

# Un nouveau leader mondial dans les concessions aéroportuaires

Nicolas NOTEBAERT, Président de VINCI Airports  
et Cambodia Airports

# LE GROUPE VINCI

UN MODÈLE DE CONCESSION-CONSTRUCTION INTÉGRÉ

## CONCESSIONS



AÉROPORTS



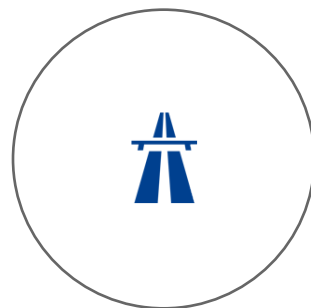
STADES



SECTEUR  
FERROVIAIRE

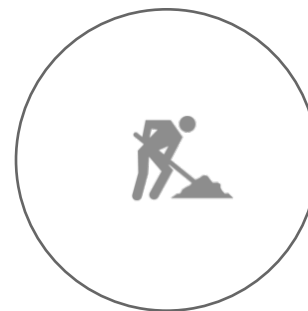


PARKINGS



AUTOROUTES

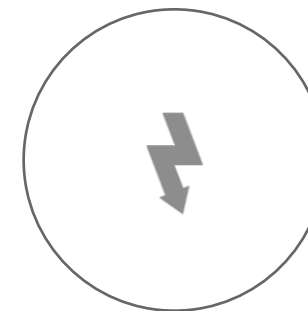
## CONTRACTING



CONSTRUCTION



INFRASTRUCTURES  
DE TRANSPORT



ÉNERGIE

CONÇOIT, CONSTRUIT, FINANCE ET EXPLOITE DES  
INFRASTRUCTURES PUBLIQUES ET DE TRANSPORT  
**DANS 110 PAYS**

# VINCI CONCESSIONS

Des équipes spécialisées dans la gestion et l'exploitation de projets de développement



Implantation dans

**20**

**PAYS**



**12 838**

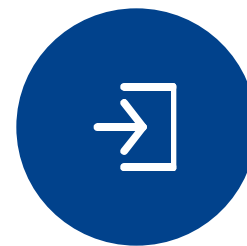
**EMPLOYÉS**



**5,8**

**MILLIARDS D'€**

CA 2015



**1,2**

**MILLIARD D'€**

Recettes nettes  
2015



**4**

**SECTEURS  
D'ACTIVITÉ**

Aéroports,  
autoroutes, stades  
et secteur  
ferroviaire

## AÉROPORTS VINCI

Grâce à ses compétences en coordination de projets à l'échelle mondiale, VINCI Airports **développe, finance, construit et exploite des aéroports** sur 3 continents.





# VINCI AIRPORTS

## L'AVIATION DANS LE MONDE

La croissance du trafic aérien est directement **liée à la croissance économique** dans le monde.

1

Le trafic mondial **double tous les 15 ans**. En 2014 il était de 3,3 milliards de passagers.

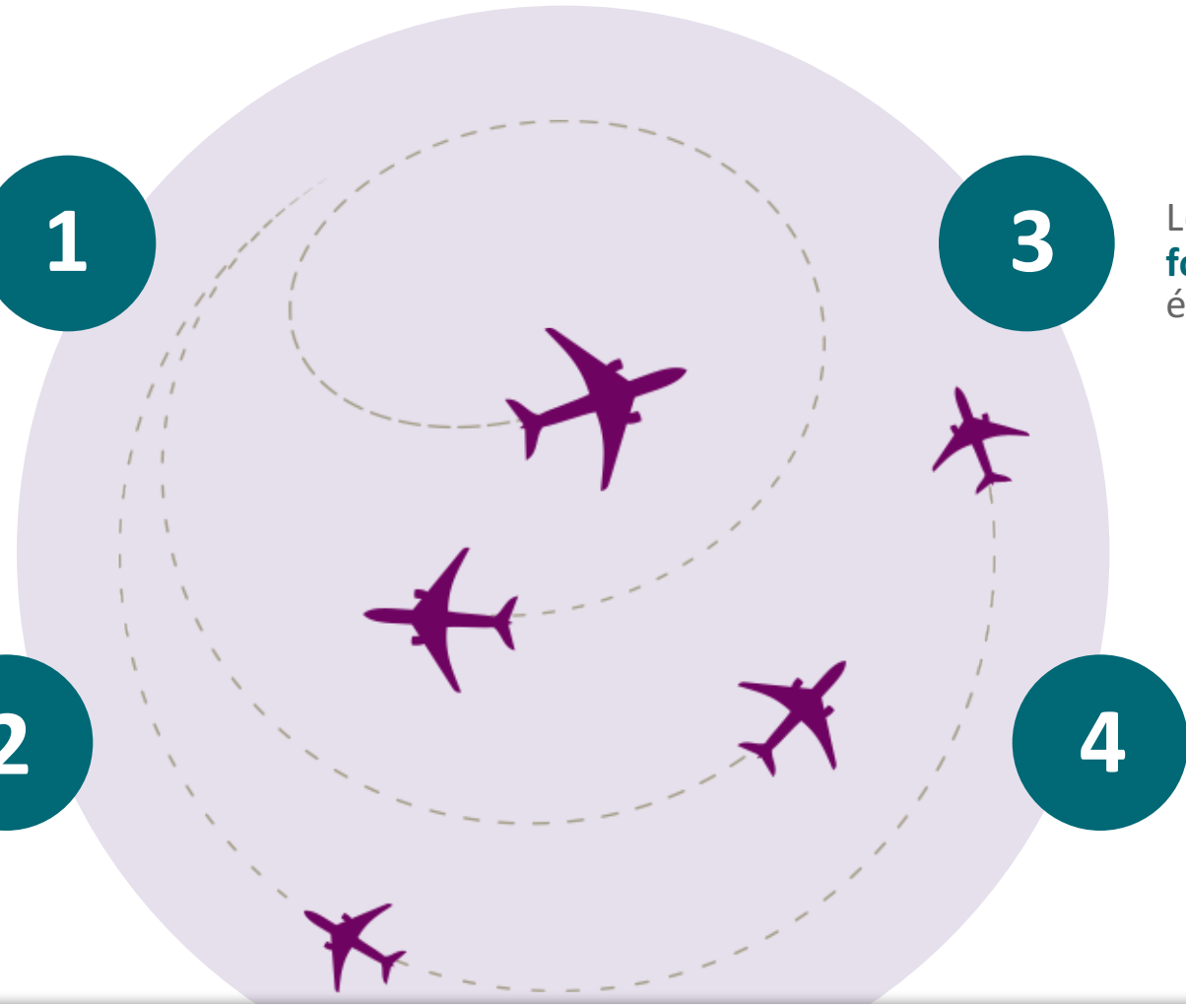
2

Le trafic mondial se développe **2 fois plus vite** que la croissance économique mondiale.

3

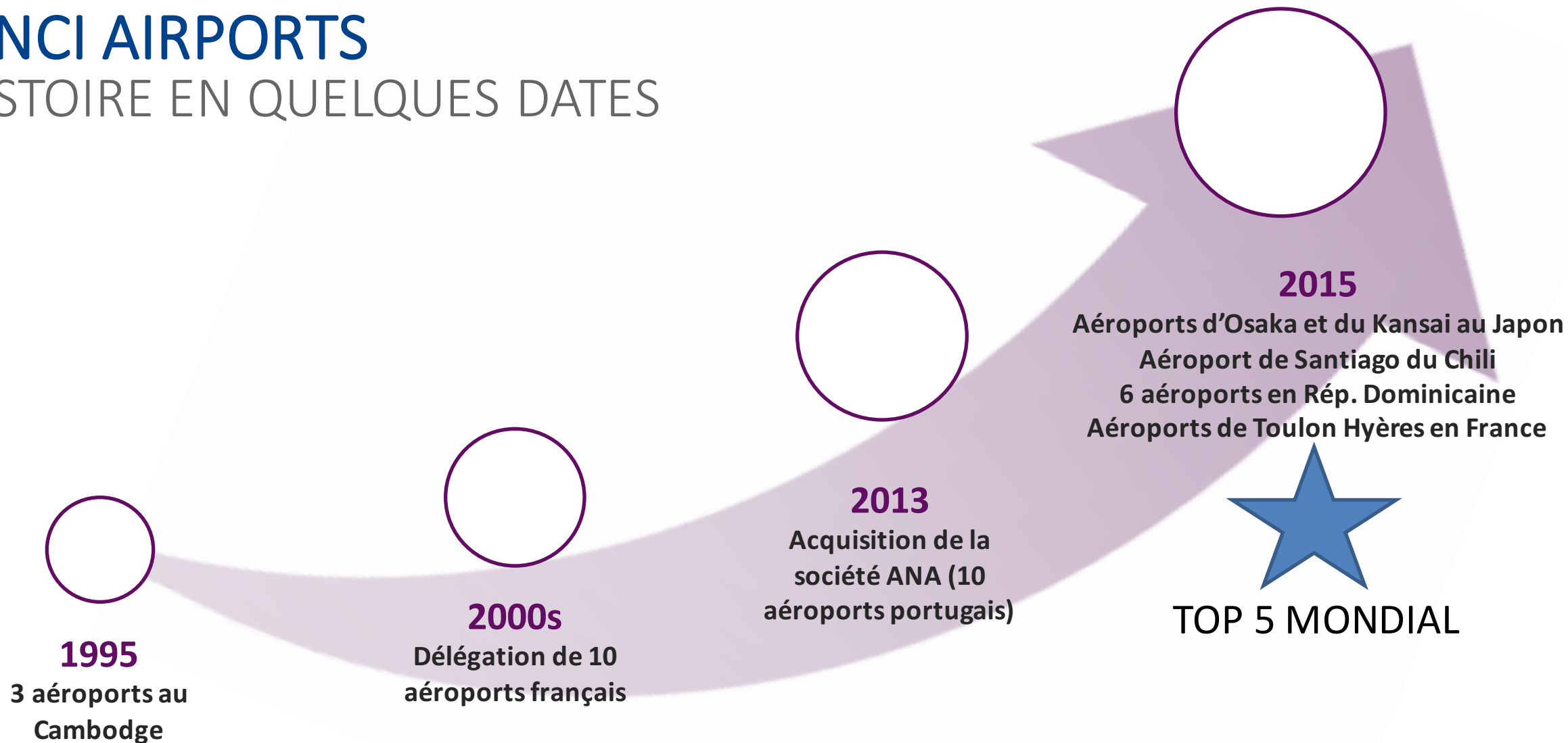
Selon l'OACI, le trafic mondial atteindra **6 milliards de passagers** en 2030.

4



# VINCI AIRPORTS

## HISTOIRE EN QUELQUES DATES



# CHIFFRES CLÉS

VINCI Airports\*



**+11,4%**

De croissance du trafic en 2015



**>10 000**  
EMPLOYÉS



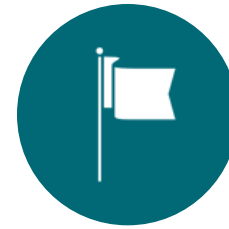
**52**  
MILLIONS DE  
PASSAGERS

**>100**  
MILLIONS  
EN 2016



**25**  
AÉROPORTS

**33**  
AÉROPORTS  
EN 2016



**4**  
PAYS

**6**  
PAYS EN 2016



**50.2 %**

MARGE  
EBIDTA



**820**

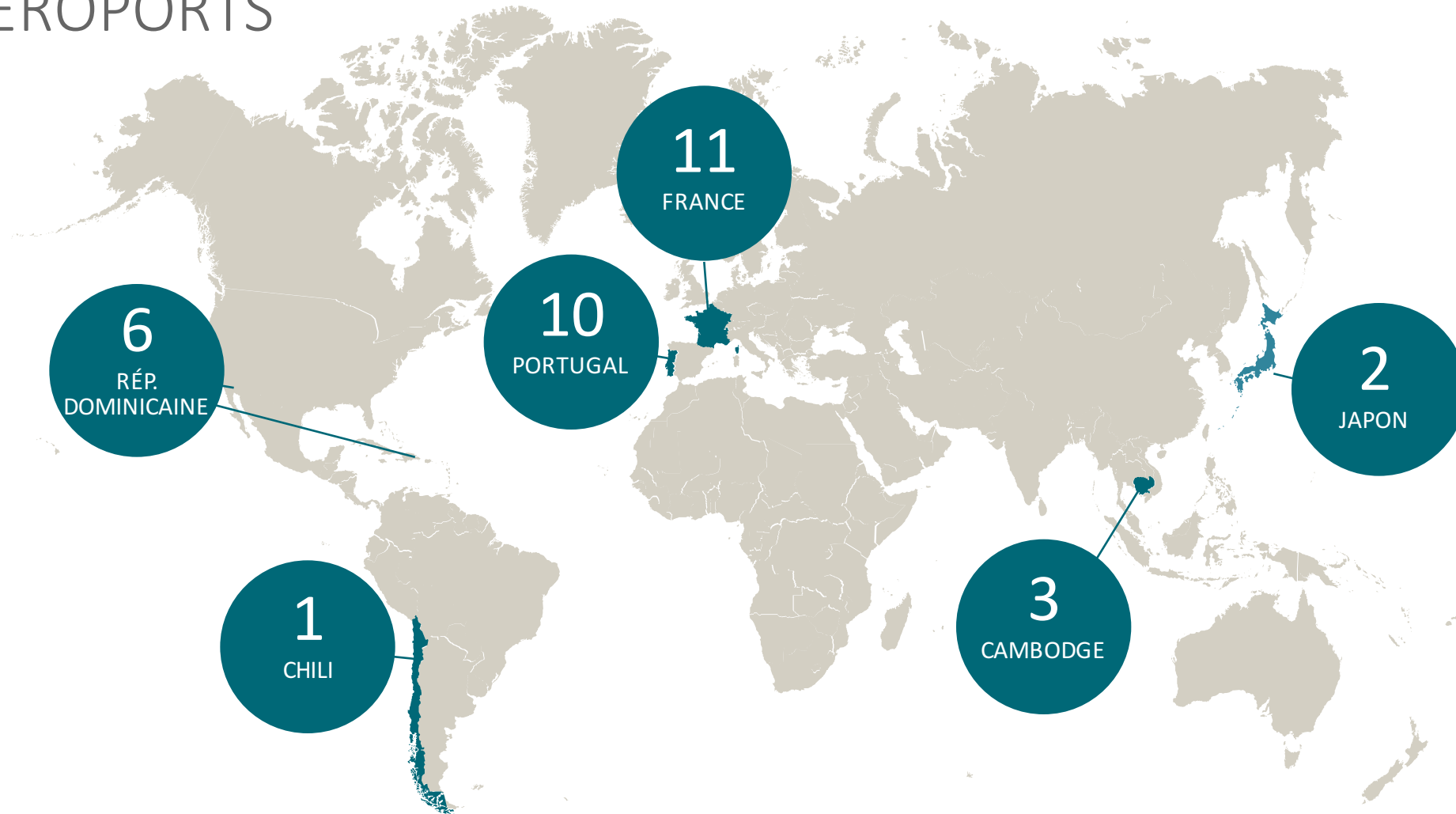
MILLIONS  
D'EUROS

DE REVENUS  
CONSOLIDÉS EN  
2015

# LE RÉSEAU DES AÉROPORTS

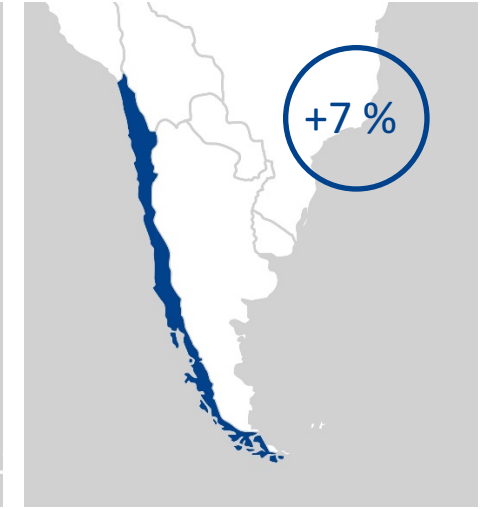
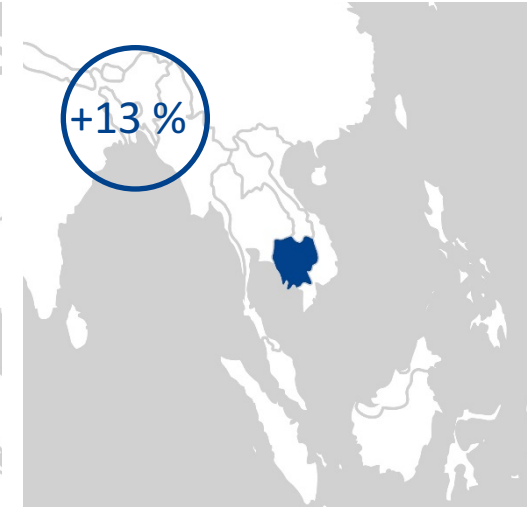
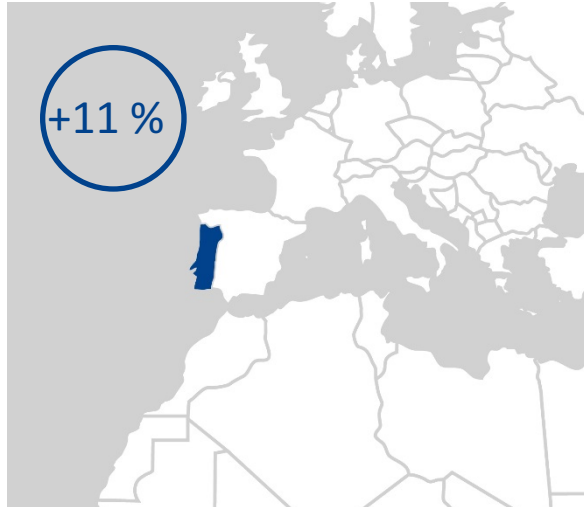
## VINCI

### 33 AÉROPORTS



# CHIFFRES CLÉS

## TRAFIC 2015



### 10 aéroports au Portugal

Lisbonne	20 090 000
Porto	8 088 000
Faro	6 437 000
2 à Madeira	2 730 000
4 aux Açores	1 605 000
Beja	*
<b>Total</b>	<b>38 950 000</b>

### 11 aéroports en France

Nantes	4 400 000	Dinard	130 000
Toulon	510 000	Poitiers	123 000
Rennes	540 000	Quimper	90 000
Clermont	400 000	St-Nazaire	22 600
Grenoble	296 000	Ancenis	*
Chambéry	212 000	<b>Total</b>	<b>6 720 000</b>

### 3 aéroports au Cambodge

Siem Reap	3 295 000
Phnom Penh	3 080 000
Sihanoukville	95 000
<b>Total</b>	<b>6 470 000</b>

### 1 aéroport au Chili

Santiago	17 230 000
----------	------------

\*As of April 1<sup>st</sup> 2016

# CAMBODIA AIRPORTS

## CONCESSION HISTORIQUE DE VINCI AIRPORTS



### Aéroports internationaux de Phnom Penh, Siem Reap and Sihanoukville



**3** plateformes



**20 ans** d'expertise



**6.5 million** de passagers



**Région** touristique



**Capacité double** avec de nouveaux terminaux



**+13%** de croissance

# CAMBODIA AIRPORTS

## CONCESSION HISTORIQUE DE VINCI AIRPORTS



### Aéroports internationaux de Phnom Penh, Siem Reap and Sihanoukville

- **Après la crise financière asiatique de 1997, le tourisme est devenu une priorité pour le Gouvernement royal**
- **Un secteur touristique en pleine croissance**
  - 2011 : 2 882 000 arrivées
  - 2012 : 3 584 000 arrivées
  - 2013 : 4 210 000 arrivées

Temple d'Angkor : patrimoine mondial de l'UNESCO

- **L'empreinte positive de VINCI en Asie et au Cambodge**  
Impact global : 17 % du PNB cambodgien  
Responsabilité sociale: Artisans d'Angkor, fouilles...

# AÉROPORT DE SANTIAGO DU CHILI

UNE CONCESSION VINCI AIRPORTS, ADP ET ASTALDI

## NUEVO PUDAHUEL CONSORTIUM



6<sup>ème</sup> aéroport  
d'Amérique du Sud



Infrastructures  
sur-exploitées



7.7 millions de  
personnes vivant à  
proximité



17 millions de  
passagers en 2015



30mn du  
centre ville



Bonne base aérienne  
(LATAM, Sky Airline)



## ORGANISATION



40%



AÉROPORTS DE PARIS

45%



15%

## JV Construction



GRANDS PROJETS

50%



50%

Objectif à 5 ans: doubler la capacité d'accueil

De 15 à 30 millions de passagers

Plus grand projet à ce jour: 940 millions d'euros d'investissement



# AÉROPORT DE KANSAI, JAPON

EN PARTENARIAT AVEC L'ENTREPRISE JAPONAISE ORIX



Kansai International Airport, île d'Osaka

## Kansai International Airport Osaka International Airport



**2<sup>ème</sup>** plateforme au Japon



**44 ans** de concession  
début avril 2016



**35 millions** de passagers



**Région touristique**



Boost du **Low-cost**



**20 millions**  
d'habitants dans le  
Kansai

# VINCI AIRPORTS OPÉRATEUR DE 6 AÉROPORTS EN RÉPUBLIQUE DOMINICAINE



Las Americas Airport, Santo Domingo

6 aéroports, dont Santo Domingo



6 plateformes



14 ans de concession  
début avril 2016



4,3 millions de  
passagers



Bonne croissance



Tourisme en hausse



98% du trafic à  
l'international



## L'OFFRE VINCI AIRPORTS

VINCI Airports offre toute une gamme de services et conforte sa position en tant qu'entreprise, opérateur et gestionnaire de projets de concession



# L'OFFRE VINCI AIRPORTS

## UNE VASTE EXPÉRIENCE EN MATIÈRE DE CONSTRUCTION D'AÉROPORTS INTERNATIONAUX

### DUSHANBE, 2014

Ouverture d'un terminal d'une capacité d'1,5 million de passagers, respectant les plus hauts standards internationaux



### SIEM REAP, 2015

Un nouveau terminal conçu spécialement, pouvant accueillir 5 millions de passagers par an à proximité des temples d'Angkor



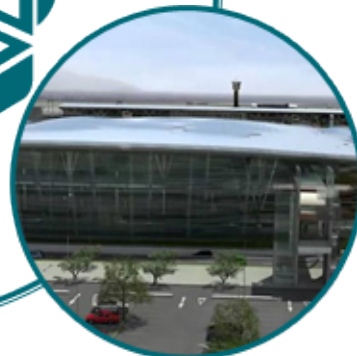
### PHNOM PENH, 2016

Un terminal réorganisé, d'une capacité de 5 millions de passagers, amenée à doubler



### SANTIAGO, 2016

Financement, conception et construction d'un nouveau terminal qui fera passer la capacité à 30 millions de passagers



Extension ou construction complète, VINCI Airports capitalise sur sa capacité d'investissement, son réseau international et son savoir-faire pour développer des aéroports internationaux

# OPÉRATEUR DE CONCESSION



**EN TANT QU'OPÉRATEUR, NOUS GÉRONS  
L'ACTIVITÉ QUOTIDIENNE DES AÉROPORTS**

Le développement économique d'une région passe par la reconnaissance des effets environnementaux, sociaux et sociétaux induits par la délégation des services publics associés aux aéroports.

VINCI Airports raisonne selon un calendrier d'investissement à long terme.

# EXPLOITATION

## PARTENAIRE DES COMPAGNIES AÉRIENNES



Pour **mieux préparer l'implantation** d'une compagnie aérienne dans l'un de ses aéroports, **VINCI Airports** réalise plusieurs études de marché.



**ÉTUDES DE POSITIONNEMENT STRATÉGIQUE**



**ÉTUDE DE MARCHÉ AÉROPORT**



**ÉTUDES SUR LE POTENTIEL ÉCONOMIQUE DES AÉROPORTS**

Pour déterminer les **ouvertures de lignes** les plus pertinentes

Pour permettre aux compagnies aériennes d'**évaluer le marché**, en fonction des prévisions de trafic et des **opportunités** qui s'offrent à leur entreprise



# DÉVELOPPEMENT DU TRAFIC

## PARTENAIRE DES COMPAGNIES AÉRIENNES



**VINCI Airports accompagne**  
et optimise le développement des  
compagnies via son réseau.

# DÉVELOPPEMENT DES ACTIVITÉS NON-AÉRONAUTIQUES

La création de valeur au cœur de notre conception  
de l'exploitation d'un aéroport



Les activités  
commerciales des  
aéroports  
représentent une  
source stratégique  
de diversification des  
revenus.

VINCI Airports  
entend optimiser les  
revenus non  
aéronautiques afin de  
renforcer la création de  
valeur en ciblant mieux le  
potentiel des passagers.

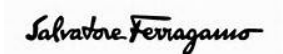
Le « hors aérien »  
représente  
pratiquement **45%**  
des recettes des  
aéroports.  
Ce pourcentage est  
en hausse.

De 2007 à 2011, sur les  
**10 plus grands**  
aéroports du monde,  
**le trafic a augmenté**  
**de seulement 1 %** en  
moyenne, et les  
revenus non  
aéronautiques de **5 %**.



# DÉVELOPPEMENT

DUTY-FREE, COMMERCE DE DÉTAIL, ALIMENTAIRE



# L'OFFRE VINCI AIRPORTS

## DÉVELOPPEMENT DURABLE

Via ses engagements sociaux, sociétaux et environnementaux, VINCI Airports favorise le **bien-être de ses employés** et œuvre à la promotion du **développement durable**

### SOCIAL



Le **bien-être des collaborateurs** et la juste répartition des fruits de la croissance sont fondamentaux.

### ENVIRONNEMENTAL

#### GROUPES CIBLES

**Groupes cibles sur des enjeux stratégiques pour VINCI Airports:**

Émissions carbone

Consommation d'énergie

Biodiversité

Système de management environnemental

Opportunités pour faire de la contrainte environnementale un **levier de développement**

### SOCIÉTAL



**Encourager les parties prenantes** à jouer leur rôle et à exprimer leur opinion via le dialogue

LES VRAIES  
RÉUSSITES  
SONT CELLES  
QUE L'ON  
PARTAGE