

Nanterre, le 25 juillet 2024

Comptes semestriels 2024

- Hausse du chiffre d'affaires des trois branches d'activité : concessions +7 %, énergie +6 % et construction +3 %
- Bonne progression du résultat opérationnel sur activité (+9 %) et baisse limitée du résultat net malgré l'impact de la nouvelle taxe sur les autoroutes françaises
- Amélioration du cash-flow libre
- Niveau record du carnet de commandes grâce à une nouvelle hausse des prises de commandes (+9 %)
- Hausse de l'endettement, conséquence des investissements financiers importants réalisés par VINCI Concessions pour renforcer son portefeuille et en allonger la durée moyenne
- Perspectives 2024 précisées
- Acompte sur dividende 2024 maintenu à 1,05 euro par action
- Nomination de Pierre Anjolras en qualité de directeur général opérationnel, première étape du plan de succession de Xavier Huillard

CHIFFRES CLES

En millions d'euros	1 ^{er} semestre			Année 2023
	2024	2023	Variation 2024 / 2023	
Chiffre d'affaires ¹	33 775	32 365	+4,4 %	68 838
Capacité d'autofinancement (EBITDA)	5 673	5 309	+6,9 %	11 964
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	16,8 %	16,4 %		17,4 %
Résultat opérationnel sur activité (ROPA)	3 871	3 549	+9,1 %	8 357
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	11,5 %	11,0 %		12,1 %
Résultat opérationnel courant	3 712	3 393	+9,4 %	8 175
Résultat net part du Groupe	1 995	2 089	-4,5 %	4 702
Résultat net dilué par action (en €)	3,46	3,65	-5,4 %	8,18
Cash-flow libre	361	261	+100	6 628
Endettement financier net ² (en Mds€)	(23,4)	(20,9)	-2,5	(16,1)
Prises de commandes (en Mds€)	33,9	31,2	+9 %	61,9
Carnet de commandes ² (en Mds€)	67,3	61,5	+9 %	61,4
Évolution du trafic de VINCI Autoroutes	-1,0 % vs S1 2023			
Évolution des trafic passagers ³ de VINCI Airports	+10 % vs S1 2023, +1,5 % vs S1 2019			

¹ Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

² En fin de période.

³ Données à 100 % incluant le trafic des aéroports en période pleine de l'ensemble du portefeuille géré par VINCI Airports.

Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI, a déclaré :

« VINCI a poursuivi au premier semestre 2024 sa trajectoire de croissance, malgré une base de comparaison élevée.

Les résultats opérationnels et la génération de cash-flow libre progressent de manière remarquable en dépit de la prise en compte de la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport de longue distance en France, qui vise quasi-exclusivement les sociétés concessionnaires d'autoroutes.

Dans les concessions, le trafic de VINCI Airports a continué de progresser dans la grande majorité des plateformes de son réseau mondial, dépassant au global son niveau pré-crise sanitaire. Ses résultats opérationnels atteignent un haut niveau. Le léger recul du trafic de VINCI Autoroutes, quant à lui, est imputable aux perturbations ponctuelles provoquées par différents mouvements sociaux.

La branche énergie du Groupe, toujours très dynamique à travers VINCI Energies et Cobra IS, est tirée par les besoins très importants de la transition énergétique et de la transformation numérique. Ceux-ci bénéficient également à VINCI Construction, dont une part grandissante de l'activité est liée à ces tendances de fond. Il en ressort une hausse des chiffres d'affaires et des marges opérationnelles de ces trois pôles d'activité.

Les prises de commandes sont également en hausse sensible et le carnet atteint un nouveau record. Disposant ainsi d'une bonne visibilité sur son activité, VINCI aborde les prochains exercices avec sérénité et poursuit sa politique de sélectivité dans le choix des affaires.

En matière de croissance externe, le premier semestre a été particulièrement actif avec la finalisation de trois acquisitions majeures : pour VINCI Airports, la prise de contrôle à hauteur de 50,01 % de l'aéroport d'Édimbourg et une prise de participation de 20 % dans l'aéroport de Budapest permettant d'en devenir l'opérateur ; pour VINCI Highways, l'acquisition d'une section du périphérique de Denver, première opération d'envergure réalisée dans les concessions aux États-Unis. Par ailleurs, poursuivant sa stratégie de maillage territorial et de renforcement de ses expertises, VINCI Energies a accueilli quinze nouvelles sociétés, essentiellement à l'international. De son côté, VINCI Construction a densifié sa couverture géographique en Amérique du Nord à travers plusieurs acquisitions ciblées.

L'augmentation significative de l'endettement résultant de ces développements est à mettre en regard de la forte génération de cash-flow des entités du Groupe, permettant à celui-ci de conserver une situation financière très robuste.

Malgré les aléas conjoncturels et les incertitudes géopolitiques actuelles, VINCI s'estime bien armé pour continuer à tracer sa route avec succès et enthousiasme. Animé par une vision à long terme issue de son histoire, le Groupe peut tabler sur des métiers en parfaite adéquation avec les grands enjeux de la société, et sur une organisation décentralisée particulièrement réactive et motivante pour les femmes et les hommes, qui constituent sa principale richesse.

Pierre Anjolras, qui incarne parfaitement la culture VINCI et dispose d'une très large expérience dans le Groupe, sera appelé à conduire celui-ci à partir d'avril 2025. »

Le Conseil d'administration de VINCI s'est réuni le 25 juillet 2024 sous la présidence de Xavier Huillard pour arrêter les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2024.

Il a approuvé le paiement d'un acompte sur dividende au titre de l'exercice 2024 d'un montant de 1,05 euro par action, lequel sera versé le 17 octobre 2024.

Le Conseil a également approuvé le rapport de transparence fiscale du Groupe, qui sera mis en ligne sur son site Internet.

Les variations présentées ci-dessous sont, sauf mention contraire, exprimées par rapport au 1^{er} semestre 2023.

I. Chiffre d'affaires, résultats et cash-flow libre de haut niveau

Les comptes du 1^{er} semestre 2024 font ressortir une hausse du chiffre d'affaires, confirmant la bonne dynamique d'ensemble des activités du Groupe. Les résultats opérationnels progressent également malgré l'impact négatif de la nouvelle taxe sur les autoroutes françaises⁴. Cette solide performance d'ensemble s'accompagne d'un cash-flow libre positif, en amélioration par rapport à celui du 1^{er} semestre 2023.

Le chiffre d'affaires consolidé du 1^{er} semestre 2024 s'élève à 33,8 milliards d'euros, en hausse de 4,4 % (croissance organique : +3,8 % ; impacts des changements de périmètre : +0,5 % ; variations de change : +0,1 %).

- À l'international (56 % du total), le chiffre d'affaires s'établit à 18,9 milliards d'euros, en progression de 5,2 % à structure réelle et de 4,3 % à structure comparable. Les variations de périmètre concernent essentiellement les acquisitions de VINCI Energies⁵.
- En France (44 % du total), le chiffre d'affaires atteint 14,9 milliards d'euros, en hausse de 3,3 %.

Le chiffre d'affaires de la branche **Concessions** ressort à 5,3 milliards d'euros, en hausse de 6,8 % à structure réelle (+5,8 % à structure comparable), se décomposant comme suit :

- VINCI Autoroutes : 3,1 milliards d'euros (+3,6 %) ;
- VINCI Airports : 2,0 milliards d'euros (+14,1 % à structure réelle ; +11,8 % à structure comparable) ;
- VINCI Highways⁶ : 0,2 milliard d'euros (+13,7 % à structure réelle ; +7,1 % à structure comparable).

Dans les autres concessions, il faut rappeler que l'activité de VINCI Stadium a été très limitée ce semestre en raison des travaux préparatoires aux Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024.

Le chiffre d'affaires de **VINCI Energies** s'élève à 9,6 milliards d'euros (+4,7 % à structure réelle ; +3,6 % à structure comparable). Cette performance confirme l'excellent positionnement des entreprises du pôle, la dynamique de leurs marchés tirés par la transition énergétique et la transformation numérique, ainsi que la pertinence de son organisation décentralisée et de son modèle de développement par croissance externe. Les quatre secteurs d'activités de VINCI Energies (infrastructures, industrie, *building solutions*, *ICT*⁷) progressent.

- À l'international (57 % du total), le chiffre d'affaires s'établit à 5,4 milliards d'euros, en hausse de 6,2 % à structure réelle (+4,6 % à structure comparable). L'activité a été bien orientée dans la plupart des implantations géographiques de VINCI Energies, avec notamment de bonnes progressions en Europe du Nord et en Europe centrale et orientale.
- En France (43 % du total), le chiffre d'affaires ressort à 4,1 milliards d'euros, en progression de 2,8 % à structure réelle (+2,3 % à structure comparable). Cette évolution traduit – comme déjà mentionné au trimestre précédent – un effet de base particulièrement élevé avec une très forte activité début 2023 dans un contexte de crise énergétique⁸.

⁴ TEITLD : taxe sur les infrastructures de transport de longue distance. Mise en place à compter de l'exercice 2024, cette taxe porte quasi-exclusivement sur les sociétés concessionnaires d'autoroutes. Elle fait actuellement l'objet d'une revue de conformité par le Conseil Constitutionnel.

⁵ 34 acquisitions ont été réalisées en 2023 et 15 au 1^{er} semestre 2024 (cf détails page 9). Les acquisitions récentes ont contribué pour plus de 100 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires sur le semestre.

⁶ Autoroutes gérées à l'international et activités de gestion de péages électroniques.

⁷ *Information Communication Technologies*.

⁸ Pour mémoire, le chiffre d'affaires de VINCI Energies en France avait progressé au 1^{er} semestre 2023 de 13 % (à structure réelle et comparable).

Le chiffre d'affaires de **Cobra IS** ressort à 3,3 milliards d'euros, en hausse de 8,0 % à structure réelle et 7,5 % à structure comparable. Elle traduit en particulier le dynamisme de ses activités de fonds de commerce (*flow business*) en Espagne.

- En Espagne (52 % du total), le chiffre d'affaires ressort à 1,7 milliard d'euros (+19 % à structure réelle ; +18 % à structure comparable).
- En dehors d'Espagne (48 % du total), le chiffre d'affaires s'établit à 1,6 milliard d'euros (-1,7 % à structure réelle et comparable). Ce léger repli, atténué au 2^e trimestre (stabilité après -3 % au 1^{er} trimestre), est la conséquence du phasage de plusieurs grands projets EPC (*Engineering, Procurement and Construction*) et d'une sélectivité accrue, en Amérique latine notamment.

Le chiffre d'affaires de **VINCI Construction** s'établit à 15,3 milliards d'euros (+2,5 % à structure réelle ; +2,4 % à structure comparable).

- À l'international (54 % du total), le chiffre d'affaires atteint 8,2 milliards d'euros (+1,3 % à structure réelle ; +1,1 % à structure comparable). L'activité est restée bien orientée au global, notamment dans les réseaux de spécialité (Soletanche Freyssinet), au Royaume-Uni et dans les Amériques. En revanche, elle enregistre une baisse marquée pour Sogea-Satom en Afrique, dans un contexte géopolitique troublé. Dans la division des grands projets, les travaux de la ligne à grande vitesse HS2 en Grande-Bretagne contribuent au soutien de l'activité.
- En France (46 % du total), le chiffre d'affaires ressort à 7,1 milliards d'euros (+3,9 %). L'activité est tirée par la réhabilitation de bâtiments existants, tant dans le secteur résidentiel (essentiellement logements sociaux) que dans le non résidentiel, ainsi que par la construction de bâtiments publics, dans le cadre notamment du « Plan Ségur » pour les hôpitaux. De leur côté, les travaux routiers - malgré des effets calendaires et météorologiques défavorables - affichent une croissance satisfaisante.

Enfin, dans un contexte de crise de la promotion immobilière en France, **VINCI Immobilier** affiche un chiffre d'affaires en repli de 10 % à 0,5 milliard d'euros. Mais il est à noter une quasi-stabilité de l'activité au 2^e trimestre.

L'**EBITDA** s'élève à 5,7 milliards d'euros soit une marge sur chiffre d'affaires de 16,8 % (5,3 milliards d'euros soit 16,4 % du chiffre d'affaires au 1^{er} semestre 2023).

Son évolution - de même que celles des éléments du compte de résultat présentés ci-après - est pénalisée par la prise en compte par VINCI Autoroutes d'une charge de 120 millions d'euros au titre de la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport de longue distance.

Le **Résultat Opérationnel sur Activité (ROPA)** progresse à 3,9 milliards d'euros (3,5 milliards d'euros au 1^{er} semestre 2023) :

- 2,6 milliards d'euros pour la branche **concessions**, dont **VINCI Autoroutes** 1,5 milliard d'euros (1,6 milliard d'euros au 1^{er} semestre 2023) et **VINCI Airports** 1,0 milliard d'euros soit une marge sur chiffre d'affaires de 49,6 % (0,8 milliard d'euros et 43,8 % au 1^{er} semestre 2023) ;
- 0,9 milliard d'euros pour la branche **énergie** (**VINCI Energies** : 0,7 milliard d'euros, soit une marge sur chiffre d'affaires de 7,0 %, en progression de 20 points de base ; **Cobra IS** : 0,3 milliard d'euros, soit une marge sur chiffre d'affaires de 7,8 %, en progression de 30 points de base) ;
- 0,3 milliard d'euros pour **VINCI Construction**, soit une marge sur chiffre d'affaires de 2,1 %⁹ en hausse de 10 points de base.

⁹ Les activités de VINCI Construction sont saisonnières, particulièrement dans les travaux routiers. Le résultat semestriel n'est donc pas représentatif de la performance annuelle.

Par ailleurs, le ROPA de **VINCI Immobilier** intègre une charge au titre d'un plan de restructuration. Hors cet effet, il aurait été légèrement positif ce semestre.

Le **Résultat net consolidé part du Groupe** s'établit à 2,0 milliards d'euros et le résultat net par action¹⁰ à 3,46 euros (2,1 milliards d'euros et 3,65 euros par action au 1^{er} semestre 2023). Outre l'effet déjà mentionné de la nouvelle taxe, ce léger recul s'explique par la hausse des charges financières : il convient de rappeler que celles-ci avaient bénéficié au 1^{er} semestre 2023 d'un impact positif non récurrent¹¹.

Le **cash-flow libre**¹² ressort positif à 361 millions d'euros (261 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023). Cette très bonne performance traduit la progression de l'EBITDA et la maîtrise du besoin en fonds de roulement, qui permettent de compenser notamment la hausse des investissements et celle des charges financières.

Après prise en compte des investissements financiers réalisés au 1^{er} semestre – s'élevant à 5,7 milliards d'euros au total¹³ – et dans une moindre mesure des dividendes payés et des rachats d'actions, l'**endettement financier net consolidé** au 30 juin 2024 s'inscrit en hausse sensible à 23,4 milliards d'euros (16,1 milliards d'euros au 31 décembre 2023).

II. Performances opérationnelles globalement bien orientées

Le trafic de **VINCI Autoroutes** a affiché un recul de 1,0 % au 1^{er} semestre 2024, dont -0,8 % pour les véhicules légers et -2,3 % pour les poids lourds.

Cette contraction s'explique principalement par les actions de blocage intervenues en début d'année, puis à nouveau en juin. Par ailleurs, différents effets calendaires¹⁴ et météorologiques¹⁵ ont impacté la tendance. Retraité de ces éléments, le trafic tous véhicules confondus aurait affiché une légère hausse sur le semestre.

Le trafic passagers de **VINCI Airports**, porté par l'offre de sièges des compagnies aériennes et la dynamique des routes internationales, a poursuivi sa croissance. Il progresse dans la quasi-totalité des 14 pays du réseau. Par ailleurs, il convient de noter la bonne performance des aéroports d'Édimbourg et de Budapest qui ont rejoint VINCI Airports en juin.

Au total, près de 150 millions de passagers ont été accueillis dans les aéroports de VINCI Airports au cours du 1^{er} semestre 2024¹⁶ (+10 %). La progression est de 1,5 % par rapport au 1^{er} semestre 2019, dont +1,8 % au 2^e trimestre.

Les prises de commandes des branches énergie et construction se sont élevées à 33,9 milliards d'euros au 1^{er} semestre 2024 (+9 %). Les prises de commandes de **VINCI Energies** (11,5 milliards d'euros) progressent de 4 %. Sur douze mois glissants, elles atteignent un nouveau record à plus de 21 milliards d'euros. Celles de **Cobra IS** – tirées par un renouvellement très satisfaisant des affaires de taille petite ou moyenne et d'importants contrats liés à la production d'électricité renouvelable¹⁷ – se sont maintenues à un niveau très

¹⁰ Après prise en compte des instruments dilutifs.

¹¹ 123 millions d'euros après impôts lié à la restructuration de la dette d'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick (167 millions d'euros avant impôts).

¹² Compte tenu de la saisonnalité de l'activité et des flux de trésorerie qui en découlent, l'essentiel du cash-flow libre du Groupe est généré au 2^e semestre de l'exercice.

¹³ Dont 3,8 milliards d'euros pour VINCI Airports et 1,5 milliard d'euros pour VINCI Highways, y compris endettement financier net des sociétés acquises.

¹⁴ Dont trafic poids lourds pénalisé par un jour ouvré de moins au 1^{er} semestre 2024 par rapport au 1^{er} semestre 2023.

¹⁵ Météo exceptionnellement pluvieuse en février et mars 2024, mitigée en juin 2024.

¹⁶ Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

¹⁷ Dont, au 1^{er} trimestre 2024, 2,5 milliards d'euros relatifs à deux plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique d'origine éolienne à concevoir, construire et installer en mer du Nord pour l'opérateur TenneT (contrat annoncé en avril 2023). Au 1^{er} semestre 2023, le contrat de conception-construction-installation (annoncé en janvier 2023) en mer du Nord de deux plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique d'origine éolienne pour l'opérateur Amprion, pour un montant de 2,4 milliards d'euros, avait été rentré en carnet.

élevé (5,4 milliards d'euros, +3 %). Les prises de commandes de **VINCI Construction** (17,0 milliards d'euros, +14 %) bénéficient de quelques grandes affaires remportées ce semestre tandis que les activités de fonds de commerce se stabilisent à un niveau solide.

Au total, le **carnet de commandes** au 30 juin 2024 atteint le niveau record de 67,3 milliards d'euros. En augmentation de 9 % par rapport au 30 juin 2023, il représente en moyenne près de 14 mois d'activité. La part de l'international dans le carnet ressort à 68 %, globalement stable depuis plusieurs trimestres.

Dans le secteur de la promotion immobilière en France, les réservations de logements de **VINCI Immobilier** s'inscrivent à 2 417 lots, en forte hausse (+36 % dont +60 % au 2^e trimestre). Cette inflexion s'explique par des opérations de ventes en bloc à des bailleurs sociaux et, dans une moindre mesure, par un certain frémissement des ventes en diffus.

Dans la production d'**électricité renouvelable**, les travaux commencés au 2^e semestre 2023 sur des projets de centrales photovoltaïques au Brésil et en Espagne se poursuivent¹⁸. Par ailleurs, en 2024, Cobra IS a démarré la construction de nouvelles centrales en Espagne¹⁹ et a entamé de nouveaux développements d'actifs solaires aux États-Unis et en Australie.

III. Situation financière très solide

VINCI conserve au 30 juin 2024 une liquidité très importante :

- une trésorerie nette gérée de 8,5 milliards d'euros ;
- une ligne de crédit bancaire confirmée non utilisée pour un montant de 6,5 milliards d'euros pour VINCI SA, à échéance janvier 2029, assortie de deux options de renouvellement pour une année supplémentaire chacune.

Au 30 juin 2024, la dette financière brute long terme du Groupe - avant prise en compte de la trésorerie nette - ressortait à 31,9 milliards d'euros. Sa maturité moyenne était de 6,1 ans (6,4 ans au 31 décembre 2023) et son coût moyen de 5,1 % (4,6 %²⁰ en 2023 et 4,2 %²⁰ au 1^{er} semestre 2023).

L'agence Standard & Poor's, en juillet 2024, a confirmé sa confiance dans la qualité de la signature du Groupe et maintenu inchangées ses notations (long-terme : A-, court-terme : A2, perspective stable). La notation attribuée à VINCI par Moody's (long-terme : A3, court-terme : P-2, perspective stable) a également été confirmée en juin 2024.

Nouveaux emprunts et remboursements

Depuis le début de 2024, VINCI SA a levé 1,2 milliard d'euros de dette à travers sept placements privés. La maturité moyenne de ces opérations de financement est de 3,1 ans pour un taux moyen (*yield*) de 3,36 %.

L'aéroport de Londres Gatwick a émis, en avril 2024, un emprunt obligataire de 250 millions de livres sterling à échéance avril 2040, assorti d'un coupon annuel de 5,5 %.

Par ailleurs, ASF (Autoroutes du sud de la France) a remboursé en janvier 2024 un emprunt obligataire de 600 millions d'euros et l'aéroport de Londres Gatwick un emprunt de 150 millions de livres sterling. Enfin, Aerodom a refinancé en juillet 2024 ses obligations existantes (300 millions de dollars au 30 juin 2024) par un nouvel emprunt obligataire de 500 millions de dollars (échéance à 10 ans, coupon annuel de 7,0 %) et un emprunt bancaire de 400 millions de dollars (échéance à 5 ans, taux variable).

¹⁸ Capacités de respectivement 0,6 GW et 0,8 GW.

¹⁹ Capacité additionnelle de 0,5 GW.

²⁰ Hors prise en compte de l'impact positif non récurrent de 167 millions d'euros lié à la restructuration de la dette d'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick lors du 1^{er} semestre 2023.

IV. Perspectives 2024 précisées

En dépit des incertitudes politiques et macroéconomiques actuelles, VINCI précise les indications pour 2024 présentées précédemment.

Hors évènements exceptionnels non connus à ce jour, le Groupe table pour ses différents pôles en 2024 sur les tendances suivantes :

- **VINCI Autoroutes**, qui prévoyait précédemment un « *trafic en légère hausse par rapport à 2023* », table désormais sur une stabilité compte tenu des perturbations subies au 1^{er} semestre ;
- **VINCI Airports** anticipe un trafic passagers²¹ supérieur (contre « *légèrement supérieur* » précédemment) au global à son niveau de 2019, des différences pouvant être constatées selon les plateformes et les implantations géographiques ;
- **VINCI Energies** devrait afficher une nouvelle croissance organique de son chiffre d'affaires - mais d'une ampleur moindre qu'en 2023 - et une marge opérationnelle²² en légère hausse (précédemment, le pôle visait une « *confirmation de son excellent niveau de marge opérationnelle²²* ») ;
- **Cobra IS**, compte tenu du très haut niveau de son carnet de commandes et de la bonne performance réalisée au 1^{er} semestre, devrait afficher une nouvelle hausse de son chiffre d'affaires et une marge opérationnelle²² en progrès (le pôle tablait précédemment sur un « *maintien de sa marge opérationnelle²²* ») ;
- Le portefeuille d'actifs de **production d'énergie renouvelable** s'enrichira en 2024, comme attendu, de nouveaux projets, portant la capacité totale, en construction ou en exploitation, à environ 3,5 GW d'ici la fin de l'exercice, soit une capacité additionnelle d'environ 1,5 GW en 2024 par rapport au niveau atteint fin 2023 ;
- **VINCI Construction** devrait bénéficier d'une activité au moins équivalente à celle de 2023 (le pôle tablait précédemment sur « *une stabilisation à un niveau proche de 2023* ») tout en poursuivant l'amélioration de sa marge opérationnelle²².

Sur la base de ces éléments, VINCI envisage pour 2024 une nouvelle hausse de son chiffre d'affaires, mais d'une ampleur moindre que celle réalisée en 2023.

Les résultats opérationnels devraient également progresser.

Quant au résultat net, il pourrait être proche en 2024 du niveau atteint en 2023, conséquence notamment de la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport de longue distance décidée par le gouvernement français, dont le montant est estimé à environ 280 millions d'euros.

²¹ Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

²² Résultat opérationnel sur activité / chiffre d'affaires.

V. Autres faits marquants

- **Nominations et gouvernance**

Pierre Anjolras

Le 3 mai 2024, le Conseil d'administration de VINCI, réuni sous la présidence de Xavier Huillard, a approuvé à l'unanimité la nomination de Pierre Anjolras en qualité de directeur général opérationnel de VINCI.

Il est rattaché à Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI, et a pour mission de superviser les activités opérationnelles du Groupe dans ses différents secteurs d'activité.

Pierre Anjolras a intégré le Groupe VINCI en 1999. Il acquiert une solide expérience des concessions autoroutières, en devenant directeur d'exploitation de Cofiroute en 2004 avant d'être nommé directeur général d'ASF en 2007 (deux réseaux de VINCI Autoroutes). En mai 2010, Pierre Anjolras devient directeur général délégué en charge de l'international et des Partenariats Publics Privés d'Eurovia, puis président-directeur général en 2014, et rejoint le comité exécutif de VINCI. Début 2021, Xavier Huillard nomme Pierre Anjolras président de VINCI Construction et lui confie la mission de réunir Eurovia et VINCI Construction. L'amélioration continue des performances de VINCI Construction dans ce nouveau périmètre atteste de la réussite de cette réorganisation.

Cette nomination constitue la première étape de la mise en œuvre du plan de succession de Xavier Huillard dont le mandat, en sa qualité de directeur général de VINCI, prendra fin en 2025 à l'issue de l'assemblée générale appelée à statuer sur les comptes 2024.

Les mandats actuels d'administrateur et de président du Conseil d'administration de VINCI de Xavier Huillard resteront en vigueur jusqu'à l'assemblée générale de 2026.

Virginie Leroy

Virginie Leroy, présidente de VINCI Immobilier depuis août 2023, a été nommée au comité Exécutif de VINCI le 1^{er} juin 2024.

Conseil d'administration de VINCI

Qatar Holding LLC, représenté par Abdullah Hamad Al-Attiyah, a remis à la disposition du groupe VINCI le mandat d'administrateur qu'il détenait depuis le vote en assemblée générale le 6 mai 2010. Cette démission a pris effet le lundi 10 juin 2024.

- **Principaux développements depuis le début de l'année**

VINCI Concessions

VINCI Airports a réalisé plusieurs développements stratégiques en 2024 :

- Aerodom - concessionnaire de six aéroports en République dominicaine et filiale de VINCI Airports depuis 2016 - s'est vu accorder fin décembre 2023 par le gouvernement de la République dominicaine une prolongation de 30 ans de son contrat de concession, portant son échéance à 2060. Dans ce cadre, un premier paiement de 300 millions de dollars a été versé en janvier 2024 par Aerodom à l'État dominicain. Un paiement complémentaire de 475 millions de dollars a été effectué au *closing* financier en juillet 2024.
- Finalisation, le 25 juin 2024, de l'acquisition de 50,01 % des parts de « Edinburgh Airport Limited », société propriétaire (*freehold*) de l'aéroport d'Édimbourg (1^{er} aéroport d'Écosse et 6^e du Royaume-Uni avec un trafic de 14,4 millions de passagers en 2023), pour un montant de 1,3 milliard de livres sterling (valeur des fonds propres à 50,01 %).
- Finalisation le 6 juin 2024 de l'acquisition d'une participation de 20 % dans la société concessionnaire de l'aéroport de Budapest pour environ 600 millions d'euros. Cette transaction confère à VINCI Airports le rôle d'opérateur de la plateforme. Avec un trafic de 14,7 millions de passagers en 2023, celle-ci est l'un des principaux aéroports d'Europe centrale. Son contrat de concession expire en 2080, soit une durée résiduelle de plus de 55 ans.

VINCI Highways a finalisé, le 18 avril 2024, l'acquisition de 100 % de NWP HoldCo LLC, société concessionnaire de Northwest Parkway - section à péage de 14 km du périphérique de Denver (Colorado, États-Unis) - pour un prix d'environ 1,2 milliard de dollars (valeur des fonds propres à 100 %).

Enfin, VINCI Concessions, à travers sa filiale SunMind, a finalisé le 11 juillet 2024 l'acquisition d'Helios Nordic Energy. Active en Europe du Nord (principalement en Suède), cette société est spécialisée dans le développement de centrales solaires et de projets de stockage d'énergie.

VINCI Energies a finalisé 15 acquisitions de nouvelles entreprises au 1^{er} semestre 2024 - représentant un chiffre d'affaires en année pleine d'environ 140 millions d'euros²³ - parmi lesquelles :

- E+HPS à Singapour, société spécialisée dans la conception et l'installation de salles blanches pour l'industrie ;
- Kramer & Best, société allemande spécialisée dans l'intégration de systèmes de process d'eau purifiée pour les industries pharmaceutiques et de chimie fine notamment ;
- Miprotek, société allemande spécialisée dans les automatismes pour les usines d'enrobés ;
- Hesselink, société allemande spécialisée dans les services aux réseaux de distribution électrique dans le nord-ouest de l'Allemagne ;
- Premiere Automation aux États-Unis (Caroline du Sud), société spécialisée dans l'intégration d'automatismes industriels dans le domaine de l'automobile ;
- Envico, société implantée dans le nord de la Suède, spécialisée en électricité et instrumentation ;
- Solu-tech, société française spécialisée en automatisme, informatique industrielle et robotique, positionnée essentiellement dans l'agroalimentaire et la pharmacie.

²³ Dont plus de 120 millions d'euros à l'international.

VINCI Construction

Soletanche Freyssinet - filiale de VINCI Construction spécialisée dans les métiers du sol, des structures et des travaux en milieu nucléaire - a finalisé l'acquisition de plusieurs sociétés en 2024, dont :

- MBO Groupe (France), acteur majeur des services industriels, notamment dans le secteur nucléaire, qui a réalisé en 2023 un chiffre d'affaires d'environ 85 millions d'euros ;
- Geotech Drilling Services Ltd (Colombie-Britannique), un leader dans les technologies de renforcement du sol au Canada ;
- TSSD Services Inc. (Maine, États-Unis), société de services intervenant sur des projets de décommissionnement nucléaire.

Ces deux sociétés nord-américaines représentent un chiffre d'affaires total en année pleine de près de 80 millions d'euros.

Par ailleurs, VINCI Construction a également densifié sa couverture géographique en Amérique du Nord à travers l'acquisition de deux sociétés de travaux routiers et de production de matériaux :

- Newport Construction aux États-Unis, active dans le sud de l'État du New Hampshire et dans le Massachusetts près de Boston ;
- Entreprises Marchand & Frères au Canada, active dans la région centre du Québec ainsi que dans le territoire de la Baie-James.

Ces deux sociétés représentent un chiffre d'affaires total supérieur à 150 millions d'euros en année pleine.

Autre acquisition de la période

- Cobra IS devrait bénéficier de l'investissement de VINCI dans NatPower SA - plateforme de développement d'énergie renouvelable - pour accélérer son développement aux États-Unis dans le domaine de la production d'électricité renouvelable.

- **Principaux succès commerciaux depuis le début de l'année**

VINCI Energies

- Réalisation d'un ensemble d'infrastructures électriques au Sénégal : 1 350 km de lignes de transport d'électricité et huit postes de transformation en très haute tension.
- Lots d'électricité et de climatisation pour un *data center* en région parisienne.
- Déploiement de sections de plusieurs dizaines de km de lignes électriques haute tension pour TenneT en Allemagne.
- Rénovation du siège d'ABN Amro à Amsterdam.
- Raccordement électrique haute tension de trois quais du terminal croisière du complexe portuaire du Havre.
- Construction de postes électriques à Harker (Grande-Bretagne) et Musselkanal (Pays-Bas).

Cobra IS

- Conception-construction-installation de plateformes (*offshore* et *onshore*) de conversion électrique en mer du Nord (Allemagne) pour 50Hertz, opérateur allemand de réseaux électriques.
- Installations électromécaniques pour un *data center* développé par Cyrus One à Francfort.
- Déploiement de la ligne électrique terrestre dans le cadre du projet d'Interconnexion Electrique France Espagne (INELFE).
- Construction d'une centrale électrique à cycle ouvert de 299 MW en Irlande.
- Réalisation d'une ferme solaire de 100 MW en République dominicaine.

- Travaux de tuyauterie et mécanique industriels pour un site sidérurgique fonctionnant exclusivement à l'hydrogène vert en Allemagne.

VINCI Construction

- Démantèlement des unités 1 et 2 de la centrale nucléaire de Ringhals en Suède.
- Enfouissement de lignes électriques très haute tension en Allemagne pour le compte de TenneT.
- Renouvellement de plus de 800 km de voies ferroviaires et de ballast sur l'ensemble du territoire français d'ici fin 2030.
- Conception-construction de l'extension d'une station de traitement d'eau potable à Phnom Penh au Cambodge.
- Renouvellement du contrat d'entretien et d'amélioration des routes de Milton Keynes au Royaume-Uni pour une durée initiale de huit ans.
- Aménagement et travaux afin de fluidifier et de sécuriser les accès aux terminaux de l'aéroport de Melbourne en Australie.

Par ailleurs, OTW – entreprise commune créée par VINCI Energies et VINCI Construction au Royaume-Uni - a été désignée entreprise partenaire du programme « *Great Grid Partnership* ». Dans cet accord cadre, elle pourra se voir attribuer des contrats de conception-construction visant à connecter les nouvelles fermes éoliennes offshore (50 GW) au réseau électrique britannique.

VINCI Highways

- Deux contrats de services de péage en flux libre aux États-Unis (en Géorgie et au Texas).

- **Capital social**

Sur autorisation de l'assemblée générale mixte du 9 avril 2024, le Conseil d'administration a décidé, le 13 juin 2024, de réduire le capital social de VINCI, par voie d'annulation de 5,7 millions d'actions auto-détenues.

Au 30 juin 2024, le capital de la société était ainsi constitué de 588,5 millions d'actions, dont 16,6 millions d'actions auto-détenues (représentant 2,8 % du capital à cette date).

Agenda	
26 juillet 2024	<p>Résultats du 1^{er} semestre 2024</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conférence téléphonique journalistes : 08h30 - Conférence téléphonique analystes : 10h00 <p>Accès à la conférence téléphonique analystes :</p> <p>En français : +33 1 70 37 71 66 (Code : VINCI FR) En anglais : +44 33 0551 0200 ou +1 786 697 3501 (Code : VINCI ENG)</p> <p>Accès au webcast en direct sur notre site Internet ou sur le lien suivant :</p> <p>En français : https://channel.royalcast.com/landingpage/vincifr/20240726_2/ En anglais : https://channel.royalcast.com/landingpage/vinci/20240726_1/</p>
26 juillet 2024	<p>Mise en ligne d'une Toolbox VINCI Airports sur le site Internet de VINCI. Cette présentation regroupe l'essentiel des données (financières notamment) des principaux aéroports du réseau.</p>
27 août 2024	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en juillet 2024 (après bourse)
17 septembre 2024	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en août 2024 (après bourse)
15 octobre 2024	Trafics VINCI Airports du 3 ^e trimestre 2024 (après bourse)
15 octobre 2024	Détachement du coupon de l'acompte sur dividende 2024 (1,05 euro par action)
17 octobre 2024	Paieement de l'acompte sur dividende 2024 (1,05 euro par action)
24 octobre 2024	Information trimestrielle au 30 septembre 2024 (après bourse)
22 novembre 2024	Capital Market Day dédié à VINCI Energies à l'archipel VINCI (Nanterre)

Ce communiqué de presse, la présentation des résultats semestriels ainsi que les états financiers consolidés au 30 juin 2024 seront disponibles sur le site Internet de VINCI : www.vinci.com.

Par ailleurs, les résultats semestriels 2024 de l'aéroport Londres Gatwick seront publiés lors de la 2^e quinzaine d'août 2024 et les documents accessibles sur le site Internet de la société : <https://www.gatwickairport.com/company/about-us/investors.html>

À propos de VINCI

VINCI est un acteur mondial des métiers des concessions, de l'énergie et de la construction, employant 280 000 collaborateurs dans plus de 120 pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général. www.vinci.com

CONTACT

RELATIONS INVESTISSEURS

Grégoire THIBAUT
Tél.: +33 1 57 98 63 84
gregoire.thibault@vinci.com

Boris VALET
Tél.: +33 1 57 98 62 84
boris.valet@vinci.com

CONTACT PRESSE

Service de presse VINCI
Tél.: +33 1 57 98 62 88
media.relations@vinci.com

ANNEXES

ANNEXE A : ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Compte de résultat	1 ^{er} semestre		Variation 2024 / 2023	Année 2023
	2024	2023		
En millions d'euros				
Chiffre d'affaires hors CA travaux des concessionnaires	33 775	32 365	+4,4 %	68 838
CA travaux des concessionnaires ¹	471	369		780
Chiffre d'affaires total	34 246	32 735	+4,6 %	69 619
Résultat opérationnel sur activité	3 871	3 549	+9,1 %	8 357
<i>En % du chiffre d'affaires ²</i>	<i>11,5 %</i>	<i>11,0 %</i>		<i>12,1 %</i>
Paiements en actions (IFRS 2)	(314)	(260)		(360)
Résultat des sociétés mises en équivalence et autres éléments courants	155	104		178
Résultat opérationnel courant	3 712	3 393	+9,4 %	8 175
Éléments opérationnels non courants	(72) ⁴	17		(105)
Résultat opérationnel	3 640	3 410	+6,7 %	8 071
Coût de l'endettement financier net	(554)	(340) ⁵		(894) ⁵
Autres produits et charges financiers	(44) ⁶	(16) ⁶		(157)
Impôts sur les bénéfices	(874)	(816)		(1 917)
Intérêts minoritaires	(172)	(148)		(400)
Résultat net part du Groupe	1 995	2 089	-4,5 %	4 702
<i>En % du chiffre d'affaires ²</i>	<i>5,9 %</i>	<i>6,5 %</i>		<i>6,8 %</i>
Résultat net dilué par action (en euros) ³	3,46	3,65	-5,4 %	8,18

¹ En application de l'IFRIC 12 (traitement comptable des concessions).

² % calculé sur le chiffre d'affaires hors CA travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

³ Après prise en compte des instruments dilutifs.

⁴ Dont un montant de -50 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024 liés à la révision à la hausse du complément de prix dû à ACS dans le cadre du développement des actifs d'énergie renouvelable par Cobra IS (0 million d'euros au 1^{er} semestre 2023).

⁵ Dont impact positif non récurrent de 167 millions d'euros - comptabilisé au 1^{er} semestre 2023 - lié à la restructuration de la dette d'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick.

⁶ Dont variations de juste valeur des titres détenus dans Groupe ADP (impact positif de 50 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023, impact négatif de 29 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024).

Bilan simplifié

En millions d'euros	Au 30 juin 2024	Au 31 déc. 2023	Au 30 juin 2023
Actifs non courants - Concessions	50 292	43 955	44 091
Actifs non courants - Energie, Construction et autres métiers	25 032	24 074	23 127
BFR, provisions et autres dettes et créances courantes	(13 760)	(15 176)	(10 952)
Capitaux engagés	61 565	52 853	56 266
Capitaux propres - part du Groupe	(28 599)	(28 113)	(27 029)
Intérêts minoritaires	(4 623)	(3 928)	(3 819)
Capitaux propres	(33 222)	(32 040)	(30 849)
Dettes de location	(2 376)	(2 247)	(2 143)
Provisions non courantes et autres passifs long terme	(2 600)	(2 439)	(2 364)
Ressources permanentes	(38 198)	(36 727)	(35 356)
Dettes financières brutes	(31 874)	(29 298)	(28 873)
Trésorerie nette gérée	8 508	13 172	7 963
Endettement financier net	(23 366)	(16 126)	(20 910)

Tableau des flux de trésorerie

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Année
	2024	2023	2023
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (Ebitda)	5 673	5 309	11 964
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	(1 314)	(1 952)	1 463
Impôts payés	(962)	(1 202)	(2 288)
Intérêts financiers nets payés	(593)	(313) ¹	(802) ¹
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	72	66	110
Flux de trésorerie liés à l'activité (avant autres avances long terme)	2 875	1 907	10 447
Investissements opérationnels (nets des cessions et autres avances long terme) ²	(1 389)	(747)	(2 010)
Remboursement des dettes de location & charges financières associées	(351)	(316)	(679)
Cash-flow opérationnel	1 136	844	7 758
Investissements de développement (concessions et PPP)	(774)	(583)	(1 130)
Cash-flow libre	361	261	6 628
Investissements financiers nets	(5 690)	(676)	(1 005)
Dividendes reçus des sociétés non consolidées	34	25	31
Flux nets avant opérations sur le capital	(5 295)	(389)	5 655
Augmentations de capital et autres opérations	444	573	707
Rachats d'actions	(713)	(251)	(397)
Dividendes payés	(2 259)	(1 839)	(2 481)
Opérations sur le capital	(2 528)	(1 517)	(2 171)
Flux nets de trésorerie de la période	(7 822)	(1 906)	3 484
Autres variations	583	(468)	(1 074)
Variation de l'endettement financier net	(7 240)	(2 374)	2 410
Endettement financier net début de période	(16 126)	(18 536)	(18 536)
Endettement financier net fin de période	(23 366)	(20 910)	(16 126)

¹ Dont impact positif non-récurrent de 167 millions d'euros - comptabilisé au 1^{er} semestre 2023 - lié à la restructuration de la dette d'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick.

² Dont investissements réalisés par : i/ l'aéroport de Londres Gatwick (96 millions d'euros au 1^{er} semestre 2024 ; 39 millions d'euros au 1^{er} semestre 2023 et 149 millions d'euros en 2023) ; ii/ Cobra IS dans les projets d'énergie renouvelable (0,3 milliard d'euros au 1^{er} semestre 2024 ; 0,1 milliard d'euros au 1^{er} semestre 2023 et 0,4 milliard d'euros en 2023).

ANNEXE B : DETAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

Chiffre d'affaires consolidé* par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Variation 2024 / 2023	
	2024	2023	Réelle	Comparable
Concessions	5 337	4 998	+6,8 %	+5,8 %
VINCI Autoroutes	3 079	2 971	+3,6 %	+3,6 %
VINCI Airports	2 033	1 781	+14 %	+12 %
VINCI Highways	183	161	+14 %	+7,1 %
Autres concessions**	43	85	-50 %	-50 %
VINCI Energies	9 551	9 122	+4,7 %	+3,6 %
Cobra IS	3 306	3 061	+8,0 %	+7,5 %
VINCI Construction	15 288	14 914	+2,5 %	+2,4 %
VINCI Immobilier	506	560	-9,7 %	-9,7 %
Eliminations et retraitements	(212)	(290)		
Chiffre d'affaires*	33 775	32 365	+4,4 %	+3,8 %
<i>dont :</i>				
France	14 855	14 379	+3,3 %	+3,2 %
Europe hors France	12 153	10 856	+12 %	+ 4,3 %
International hors Europe	6 767	7 131	-5,1 %	

Chiffre d'affaires consolidé* du 2^e trimestre

En millions d'euros	2 ^e trimestre		Variation 2024 / 2023	
	2024	2023	Réelle	Comparable
Concessions	2 985	2 793	+6,9 %	+6,2 %
VINCI Autoroutes	1 704	1 639	+3,9 %	+3,9 %
VINCI Airports	1 157	1 014	+14 %	+13 %
VINCI Highways	102	87	+18 %	+9,4 %
Autres concessions**	23	52	-56 %	-56 %
VINCI Energies	4 936	4 727	+4,4 %	+3,5 %
Cobra IS	1 698	1 565	+8,5 %	+7,3 %
VINCI Construction	8 289	8 177	+1,4 %	+1,2 %
VINCI Immobilier	257	264	-2,5 %	-2,5 %
Eliminations et retraitements	(115)	(161)		
Chiffre d'affaires*	18 050	17 364	+4,0 %	+3,4 %
<i>dont :</i>				
France	7 799	7 599	+2,6 %	+2,5 %
Europe hors France	6 622	5 962	+11 %	+4,1 %
International hors Europe	3 629	3 803	-4,6 %	

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

** VINCI Railways, VINCI Stadium.

Chiffre d'affaires* consolidé du 1^{er} semestre- répartition France / International par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Variation 2024 / 2023	
	2024	2023	Réelle	Comparable
FRANCE				
Concessions	3 316	3 238	+2,4 %	+2,4 %
VINCI Autoroutes	3 079	2 971	+3,6 %	+3,6 %
VINCI Airports	197	183	+8,0 %	+8,0 %
Autres concessions**	40	84	-52 %	-52 %
VINCI Energies	4 101	3 990	+2,8 %	+2,3 %
Cobra IS	24	22	+5,9 %	+5,9 %
VINCI Construction	7 090	6 824	+3,9 %	+3,9 %
VINCI Immobilier	489	553	-12 %	-12 %
Eliminations et retraitements	(165)	(249)		
Total France	14 855	14 379	+3,3 %	+3,2 %
INTERNATIONAL				
Concessions	2 021	1 761	+15 %	+12 %
VINCI Airports	1 835	1 598	+15 %	+12 %
VINCI Highways	183	161	+14 %	+7,1 %
Autres concessions**	2	1	ns	ns
VINCI Energies	5 450	5 131	+6,2 %	+4,6 %
Cobra IS	3 283	3 039	+8,0 %	+7,5 %
VINCI Construction	8 198	8 090	+1,3 %	+1,1 %
VINCI Immobilier	17	6	ns	ns
Eliminations et retraitements	(47)	(41)		
Total International	18 920	17 987	+5,2 %	+4,3 %

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

** VINCI Railways, VINCI Stadium.

ANNEXE C : AUTRES DÉTAILS PAR PÔLE

EBITDA par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		1 ^{er} semestre		Variation 2024 / 2023
	2024	% CA*	2023	% CA*	
Concessions	3 586	67,2 %	3 472	69,5 %	+3,3 %
<i>dont</i> : VINCI Autoroutes	2 228**	72,4 %	2 280	76,7 %	-2,3 %
VINCI Airports	1 264	62,2 %	1 083	60,8 %	+17 %
VINCI Highways	92	50,4 %	80	49,7 %	+15 %
VINCI Energies	795	8,3 %	726	8,0 %	+9,4 %
Cobra IS	328	9,9 %	297	9,7 %	+11 %
VINCI Construction	651	4,3 %	602	4,0 %	+8,2 %
VINCI Immobilier	2	0,3 %	(0)	(0,1) %	<i>ns</i>
Holdings	311		212		
EBITDA	5 673	16,8 %	5 309	16,4 %	+6,9 %

Résultat opérationnel sur activité par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		1 ^{er} semestre		Variation 2024 / 2023
	2024	% CA*	2023	% CA*	
Concessions	2 575	48,2 %	2 447	49,0 %	+5,2 %
VINCI Autoroutes	1 543**	50,1 %	1 640	55,2 %	-5,9 %
VINCI Airports	1 007	49,6 %	780	43,8 %	+29 %
VINCI Highways	42	23,0 %	22	13,6 %	+92 %
Autres concessions***	(17)		5		
VINCI Energies	671	7,0 %	623	6,8 %	+7,8 %
Cobra IS	257	7,8 %	230	7,5 %	+12 %
VINCI Construction	324	2,1 %	299	2,0 %	+8,3 %
VINCI Immobilier	(16)	(3,2) %	(16)	(2,8) %	<i>ns</i>
Holdings	60		(34)		
Résultat opérationnel sur activité total	3 871	11,5 %	3 549	11,0 %	+9,1 %

*Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

** Dont charge de 120 millions d'euros au titre de la nouvelle taxe sur les infrastructures de transport de longue distance.

*** VINCI Railways, VINCI Stadium.

Endettement financier net (EFN) par pôle

En millions d'euros	A fin juin 2024	Dont EFN externe	A fin décembre 2023	Dont EFN externe	A fin juin 2023	Dont EFN externe
Concessions	(31 622)	(20 249)	(28 734)	(18 761)	(29 967)	(19 436)
VINCI Autoroutes	(16 102)	(11 611)	(16 533)	(12 323)	(16 374)	(12 381)
VINCI Airports	(10 954)	(7 538)	(8 781)	(5 551)	(9 434)	(6 246)
VINCI Highways	(1 966)	(1 113)	(2 348)	(882)	(2 332)	(868)
Autres concessions*	(2 599)	13	(1 073)	(5)	(1 828)	59
VINCI Energies	49	465	296	529	(461)	473
Cobra IS	293	293	403	403	334	334
VINCI Construction	2 298	1 949	4 160	2 158	1 789	1 778
Holdings et divers	5 615	(5 824)	7 749	(456)	7 395	(4 059)
Endettement financier net	(23 366)	(23 366)	(16 126)	(16 126)	(20 910)	(20 910)

* VINCI Concessions Holding, VINCI Railways, VINCI Stadium.

ANNEXE D : INDICATEURS VINCI AUTOROUTES ET VINCI AIRPORTS

Trafic des concessions autoroutières

En millions de km parcourus	2 ^e trimestre		1 ^{er} semestre	
	2024	Variation 2024 / 2023	2024	Variation 2024 / 2023
VINCI Autoroutes	13 928	-0,7 %	24 650	-1,0 %
Véhicules légers	11 997	-0,7 %	20 872	-0,8 %
Poids lourds	1 930	-0,5 %	3 778	-2,3 %
<i>dont :</i>				
ASF	8 737	-0,5 %	15 335	-1,4 %
Véhicules légers	7 455	-0,5 %	12 838	-1,0 %
Poids lourds	1 282	-0,7 %	2 497	-3,0 %
Escota	1 988	+1,2 %	3 664	+1,3 %
Véhicules légers	1 798	+1,1 %	3 293	+1,2 %
Poids lourds	191	+2,8 %	370	+1,9 %
Cofiroute (réseau interurbain*)	3 074	-2,6 %	5 421	-1,7 %
Véhicules légers	2 642	-2,7 %	4 562	-1,5 %
Poids lourds	432	-1,8 %	859	-2,7 %

* Hors Duplex A86.

Evolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes au 1^{er} semestre 2024

	VINCI Autoroutes	Dont :		
		ASF	Escota	Cofiroute
Recettes de péage (en m€)	3 003	1 733	444	766
<i>Variation 2024/2023</i>	+3,5 %	+3,1 %	+5,8 %	+2,8 %
Chiffre d'affaires (en m€)	3 079	1 777	452	778
<i>Variation 2024/2023</i>	+3,6 %	+3,1 %	+5,9 %	+2,9 %

Trafic passagers de VINCI Airports¹

En milliers de passagers	2 ^e trimestre			1 ^{er} semestre		
	2024	Variation 2024/2023	Variation 2024/2019	2024	Variation 2024/2023	Variation 2024/2019
Portugal (ANA)	18 936	+4,8 %	+15 %	32 365	+5,2 %	+18 %
<i>dont Lisbonne</i>	9 202	+5,1 %	+10 %	16 718	+5,3 %	+14 %
Royaume-Uni	17 760	+6,9 %	-3,3 %	30 378	+9,4 %	-6,1 %
<i>dont London Gatwick</i>	11 583	+5,1 %	-7,7 %	19 917	+7,7 %	-10 %
Mexique	6 480	-2,2 %	+8,6 %	12 368	-1,8 %	+12 %
<i>dont Monterrey</i>	3 233	-2,0 %	+11 %	6 090	-0,2 %	+15 %
France	5 035	+7,6 %	-9,7%	8 939	+7,8 %	-11 %
<i>dont ADL (Lyon)</i>	2 815	+5,9 %	-10 %	5 051	+5,9 %	-11 %
Cambodge	1 136	+13 %	-39 %	2 317	+18 %	-39 %
États-Unis	1 867	+5,4 %	+4,3 %	3 483	+6,2 %	+4,3 %
Brésil	2 725	+4,5 %	+7,9 %	5 739	+3,1 %	-2,7 %
Serbie	2 107	+6,8 %	+34 %	3 716	+13 %	+42 %
République dominicaine	1 678	+9,3 %	+23 %	3 539	+10 %	+25 %
Cap-Vert	628	+13 %	+3,3 %	1 406	+16 %	+4,7 %
Total filiales consolidées par IG²	58 351	+5,3 %	+4,0 %	104 249	+6,5 %	+3,6 %
Japon (40 %)	11 790	+20 %	-9,3 %	23 301	+24 %	-9,1 %
Chili (40 %)	5 738	+11 %	+2,5 %	12 785	+15 %	+1,6 %
Hongrie (20 %)	4 405	+16 %	+4,2 %	7 860	+18 %	+6,5 %
Costa Rica (45 %)	482	+22 %	+66 %	1 169	+26 %	+58 %
Rennes-Dinard (49 %)	127	-23 %	-53 %	244	-22 %	-47 %
Total filiales consolidées par ME²	22 542	+16 %	-3,6 %	45 359	+20 %	-3,1 %
Total passagers gérés VINCI Airports	80 893	+8,2 %	+1,8 %	149 608	+10,2 %	+1,5 %

¹ Données à 100 %, hors considération des % de détention, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

² IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence.

ANNEXE E : CARNET ET PRISES DE COMMANDES

Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 30 juin		Variation
	2024	2023	2024 / 2023
VINCI Energies	16,3	14,7	+11 %
Cobra IS	16,4	13,3	+24 %
VINCI Construction	34,6	33,6	+3 %
Total	67,3	61,5	+9 %
<i>dont :</i>			
France	21,2	19,2	+11 %
International	46,1	42,4	+9 %
Europe hors France	30,3	25,2	+20 %
Reste du monde	15,8	17,2	-8 %

Prises de commandes

En milliards d'euros	Au 30 juin		Variation
	2024	2023	2024 / 2023
VINCI Energies	11,5	11,1	+4 %
Cobra IS	5,4	5,3	+3 %
VINCI Construction	17,0	14,9	+14 %
Total	33,9	31,2	+9 %
<i>dont :</i>			
France	12,6	12,4	+2 %
International	21,3	18,8	+13 %
Europe hors France	15,3	13,2	+16 %
Reste du monde	5,9	5,6	+6 %

GLOSSAIRE

Cafice - Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts (Ebitda) : la CAFICE correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements, des variations de provisions non courantes et des dépréciations d'actifs non courants, des résultats sur cessions d'actifs ; elle comprend également les charges de restructuration incluses dans les éléments opérationnels non courants.

Carnet de commandes :

- Dans les métiers de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.
- Pour VINCI Immobilier : il correspond au chiffre d'affaires à l'avancement restant à réaliser à une date donnée au titre des ventes de biens immobiliers constatées par un acte notarié ou au titre des contrats de promotion immobilière (CPI) dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Cash-flow opérationnel : le cash-flow opérationnel permet de mesurer les flux de trésorerie dégagés par l'activité courante du Groupe. Il est constitué de la Cafice, de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et des provisions courantes, des intérêts financiers et des impôts payés, des dividendes reçus des sociétés mises en équivalence, des investissements opérationnels nets de cession et des remboursements de dettes de location et charges financières associées. Le cash-flow opérationnel ne comprend pas les investissements de développement dans les concessions et les partenariats public-privé (PPP).

Cash-flow libre : le cash-flow libre est composé du cash-flow opérationnel et des investissements de développement dans les concessions et les PPP.

Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction.

Coût de l'endettement financier net : le coût de l'endettement financier net comprend l'ensemble des charges et des produits financiers relatifs à l'endettement financier net, tel que défini ci-dessous. Il inclut ainsi les charges d'intérêts et le résultat des produits dérivés de taux affectés à la dette brute, ainsi que les produits financiers des placements et des équivalents de trésorerie. La réconciliation de cet indicateur avec le compte de résultat est détaillée dans l'Annexe aux comptes consolidés du Groupe.

Éléments opérationnels non courants : les charges et produits non courants comprennent principalement les pertes de valeur des goodwill, les charges de restructuration, ainsi que des produits et charges relatifs aux variations de périmètre (plus ou moins-values de cession de titres, impacts des changements de contrôle).

Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
 - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
 - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en année pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.
- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisé en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créateur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières contractés auprès d'établissements financiers (y compris dérivés et autres instruments de couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise en actifs non courants des droits d'usage relatifs aux biens pris en location, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Ce passif n'est pas inclus dans l'Excédent/endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

Partenariats public-privé - Contrats de concessions et Contrats de partenariat : les partenariats public-privé sont des formes de contrats publics de longue durée par lesquels une autorité publique fait appel à un partenaire privé pour concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir un équipement ou une infrastructure publique et/ou gérer un service.

En France, on distingue les contrats de concessions (concessions de travaux ou concessions de services) et les contrats de partenariat.

A l'international, on rencontre, sous des appellations différentes, des catégories de contrats publics qui correspondent sensiblement aux caractéristiques respectives des contrats de concession ou des contrats de partenariat.

Dans un contrat de concession, le concessionnaire perçoit un péage (ou autre forme de rémunération) directement de la part de l'usager de l'infrastructure ou du service, selon des conditions définies dans le contrat avec l'autorité publique concédante ; le concessionnaire supporte donc un risque de fréquentation ou « risque trafic », lié à l'utilisation de l'infrastructure.

Dans un contrat de partenariat, le partenaire privé est rémunéré par l'autorité publique, au moyen d'un loyer lié à des objectifs de performance, indépendamment du niveau de fréquentation de l'infrastructure par les usagers. Il en résulte que le partenaire privé ne supporte pas de risque de fréquentation.

Prises de commandes :

- Dans les métiers de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement du projet est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.
- Pour VINCI Immobilier : une prise de commande correspond à la valeur des biens immobiliers vendus en l'état futur d'achèvement ou vendus après achèvement conformément à un acte définitif notarié ou au chiffre d'affaires des contrats de promotion immobilière dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.
 - Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :
 - Si VINCI Immobilier détient le contrôle exclusif de la société support du programme, celle-ci est comptabilisée par intégration globale. Dans ce cas, 100 % de la valeur du contrat est incluse dans le montant de la prise de commandes ;
 - Si la société support du programme est co-contrôlée, elle est consolidée par mise en équivalence sans prise en compte du montant de la prise commande de la société co-contrôlée.

ROPA - Résultat opérationnel sur activité (Ebit) : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat.

Le résultat opérationnel sur activité correspond à la mesure de la performance opérationnelle des filiales du Groupe consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Il exclut les charges associées aux paiements en actions (IFRS 2), les autres éléments opérationnels courants (incluant la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence) ainsi que les éléments opérationnels non courants.

ROC - Résultat opérationnel courant : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel courant est destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période. Il est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel sur activité (ROPA) les charges IFRS 2 associées aux paiements en actions (plans d'épargne Groupe, actions de performance), la quote-part du groupe dans les résultats des filiales consolidées par mise en équivalence et les autres produits et charges opérationnels courants, ceux-ci incluant notamment les produits et charges courants relatifs aux sociétés mises en équivalence ou aux sociétés non consolidées (produits financiers sur les prêts et avances actionnaires accordés par le Groupe à certaines de ses filiales, dividendes reçus des sociétés non consolidées notamment).

RO - Résultat opérationnel : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat.

Le résultat opérationnel est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel courant (ROC) les charges et produits non courants (voir ci-dessus).

Taux d'Ebitda/CA, ou de ROPA/CA, ou de ROC/CA : ratio rapportant l'Ebitda, le ROPA, ou le ROC au chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passager (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir ou vers une plateforme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie, indicateur pertinent pour estimer les revenus d'un aéroport, tant aéronautiques que non-aéronautiques.