

Nanterre, le 28 juillet 2023

Comptes semestriels 2023

- Chiffre d'affaires et résultats opérationnels en progression dans les trois branches d'activité : concessions, énergie et construction
- Génération positive de cash-flow libre
- Niveau élevé des prises de commandes, carnet de commandes record
- Perspectives 2023 confortées
- Acompte sur dividende 2023 : 1,05 euro par action

CHIFFRES CLES

En millions d'euros	1 ^{er} semestre			Année 2022
	2023	2022 ¹	Variation 2023 / 2022	
Chiffre d'affaires ²	32 365	28 517	+13,5 %	61 675
Capacité d'autofinancement (EBITDA)	5 309	4 526	+783	10 215
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	16,4 %	15,9 %		16,6 %
Résultat opérationnel sur activité	3 549	2 826	+724	6 824
<i>En % du chiffre d'affaires</i>	11,0 %	9,9 %		11,1 %
Résultat opérationnel courant	3 393	2 713	+680	6 481
Résultat net part du Groupe	2 089	1 855	+234	4 259
Résultat net dilué par action (en €)	3,65	3,26	+0,39	7,47
Cash-flow libre	261	(281)	+542	5 433
Endettement financier net ³ (en Mds€)	(20,9)	(22,1)	+1,2	(18,5)
Prises de commandes (en Mds€)	31,2	26,4	+18 %	55,7
Carnet de commandes ³ (en Mds€)	61,5	56,2	+9 %	57,3
Evolution du trafic de VINCI Autoroutes	+2,2 % vs S1 2022			
Evolution des trafic passagers ⁴ de VINCI Airports	+36 % vs S1 2022, -9,1 % vs S1 2019			

¹ Montants retraités par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

² Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

³ En fin de période.

⁴ Données à 100 % incluant le trafic des aéroports en période pleine de l'ensemble du portefeuille géré par VINCI Airports.

Xavier Huillard, président-directeur général de VINCI, a déclaré :

« Dans la continuité de la bonne tendance de l'exercice précédent, VINCI a réalisé au 1^{er} semestre 2023 une performance d'ensemble de très grande qualité : outre une nouvelle hausse du chiffre d'affaires et des résultats, il ressort une génération de cash-flow libre positive, en dépit de l'impact défavorable de la saisonnalité de l'activité en début d'année.

Dans les concessions, le trafic de VINCI Autoroutes a continué de progresser grâce à une bonne dynamique des véhicules légers alors que les poids lourds affichent un léger tassement. De son côté, le trafic de VINCI Airports a poursuivi son redressement en retrouvant, hors Asie, son niveau d'avant crise sanitaire. Conjugué à l'intégration d'OMA au Mexique et à la maîtrise des charges, il ressort une forte amélioration de ses résultats opérationnels.

VINCI Construction, dont la nouvelle organisation est maintenant en place depuis deux ans, a enregistré une activité soutenue, tant en France qu'à l'international, tout en améliorant sa marge opérationnelle grâce à une sélectivité renforcée.

Enfin, la branche énergie - portée par les puissantes tendances de fond liées à la transition énergétique - a vu son activité augmenter fortement, avec des marges en hausse tant pour VINCI Energies que pour Cobra IS.

Le niveau des prises de commandes a été élevé sur la période, permettant au carnet de commandes d'atteindre un nouveau record.

En matière de développement, les principales opérations finalisées depuis le début de l'année ont concerné VINCI Energies - avec de nombreuses acquisitions en Europe et en Amérique du Nord - et VINCI Highways, avec une participation dans une concession autoroutière dans l'Etat de São Paulo au Brésil et la prise de contrôle de l'autoroute Bogotá-Girardot en Colombie.

Ce très bon début d'année illustre une nouvelle fois la force du modèle économique du Groupe, conjuguant des métiers et des cycles complémentaires, ainsi que la formidable capacité d'ancrage et de développement de ses entreprises. »

Le Conseil d'administration de VINCI s'est réuni le 27 juillet 2023 sous la présidence de Xavier Huillard pour arrêter les comptes semestriels consolidés au 30 juin 2023.

Il a approuvé le paiement d'un acompte sur dividende au titre de l'exercice 2023 d'un montant de 1,05 euro par action, lequel sera versé le 16 novembre 2023.

Le Conseil a également approuvé le rapport de transparence fiscale du Groupe, désormais disponible sur son site Internet.

I. Progression du chiffre d'affaires et des résultats – Génération de cash-flow libre remarquable

Les comptes du 1^{er} semestre 2023 font ressortir une forte hausse du chiffre d'affaires et des résultats par rapport au 1^{er} semestre 2022, qui s'accompagne d'un cash-flow libre positif.

Le chiffre d'affaires consolidé du 1^{er} semestre 2023 s'élève à 32,4 milliards d'euros, en hausse de plus de 13 % (croissance organique : +11,6 % ; impacts des changements de périmètre : +2,6 % ; variations de change : -0,6 %). Cette tendance confirme la bonne dynamique des activités du Groupe, tant en France qu'à l'international.

- En France (44 % du total), le chiffre d'affaires atteint 14,4 milliards d'euros, en hausse de 7 % à structure réelle et comparable.
- A l'international (56 % du total), le chiffre d'affaires s'établit à 18,0 milliards d'euros, en progression de 20 % à structure réelle et de 16 % à structure comparable. Les variations de périmètre concernent essentiellement l'intégration d'OMA – société concessionnaire exploitant 13 aéroports au Mexique, dont celui de Monterrey, dans laquelle VINCI Airports a acquis une participation de 29,99 % en décembre 2022 – ainsi que les acquisitions récentes de VINCI Energies, dont Kontron AG (acquise fin 2022) et Otera AS en Norvège (acquise début 2023). Les variations de change ont un impact légèrement négatif sur le chiffre d'affaires en raison de l'appréciation de l'euro par rapport à plusieurs devises, dont la livre sterling.

Le chiffre d'affaires de la branche **Concessions** ressort à 5,0 milliards d'euros, en hausse de 20 % à structure réelle par rapport au 1^{er} semestre 2022 (+13 % à structure comparable), se décomposant comme suit :

- VINCI Autoroutes : 3,0 milliards d'euros (+6 %) ;
- VINCI Airports : 1,8 milliard d'euros (+58 % à structure réelle ; +32 % à structure comparable). Par rapport au 1^{er} semestre 2019 - année de référence avant la crise sanitaire - la variation du chiffre d'affaires ressort à +8 % à périmètre constant.
- VINCI Highways⁵ : 0,2 milliard d'euros (+10 %).

Le chiffre d'affaires de **VINCI Energies** s'élève à 9,1 milliards d'euros (+18 % à structure réelle ; +13 % à structure comparable par rapport au 1^{er} semestre 2022). Cette forte dynamique traduit l'excellent positionnement des entreprises du pôle sur des marchés porteurs - transitions énergétique et digitale - tant en France qu'à l'international, ainsi que la grande variété de leurs expertises et l'efficacité de leur maillage. Les quatre secteurs d'activités de VINCI Energies (infrastructures, industrie, *building solutions*, *ICT*⁶) ont enregistré des croissances à deux chiffres. En outre, les dernières acquisitions⁷ ont contribué pour environ 380 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires sur le semestre.

- En France (44 % du total), le chiffre d'affaires ressort à 4,0 milliards d'euros, en progression de 13 % à structure réelle et comparable.
- A l'international (56 % du total), le chiffre d'affaires s'établit à 5,1 milliards d'euros, en hausse de 21 % à structure réelle (+13 % à structure comparable). L'activité est restée très bien orientée dans la plupart des zones où VINCI Energies est implanté, avec une mention particulière pour l'Allemagne, le Benelux, l'Amérique du Nord, le Maroc, Singapour et la Nouvelle-Zélande.

Le chiffre d'affaires de **Cobra IS** ressort à 3,1 milliards d'euros, en hausse de 15 % à structure réelle et de 14 % à structure comparable par rapport au 1^{er} semestre 2022. Il est porté par la montée en puissance des grands projets EPC (*Engineering, Procurement and Construction*) liés en grande partie à la transition énergétique.

⁵ Autoroutes gérées à l'international et activités de gestion de péages électroniques.

⁶ *Information Communication Technologies*.

⁷ 31 acquisitions ont été réalisées en 2022 et 14 au 1^{er} semestre 2023.

Par ailleurs, il faut noter la bonne tenue des activités de fonds de commerce (*flow business*), tant en Europe qu'en Amérique latine.

- En Espagne (47 % du total), le chiffre d'affaires ressort à 1,4 milliard d'euros (+17 %).
- En dehors d'Espagne (53 % du total, dont 32 % en Amérique latine), le chiffre d'affaires s'établit à 1,6 milliard d'euros (+13 % à structure réelle ; +12 % à structure comparable).

Le chiffre d'affaires de **VINCI Construction** s'établit à 14,9 milliards d'euros (+11 % à structure réelle ; +12 % à structure comparable par rapport au 1^{er} semestre 2022).

- En France (46 % du total), le chiffre d'affaires ressort à 6,8 milliards d'euros (+7 %). L'activité est restée soutenue dans les infrastructures. Dans le bâtiment, elle est tirée par les projets de réhabilitation et par la construction de bâtiments publics, notamment dans le secteur hospitalier.
- A l'international (54 % du total), le chiffre d'affaires atteint 8,1 milliards d'euros (+15 % à structure réelle ; +16 % à structure comparable). Cette évolution traduit l'avancement des travaux sur plusieurs grands contrats de génie civil en Europe, en Amérique du Nord et en Australie / Nouvelle-Zélande, ainsi que l'activité solide des réseaux de spécialité et des réseaux de proximité.

Enfin, pénalisé par une mauvaise conjoncture du secteur en France dans un contexte de taux d'intérêt élevés, **VINCI Immobilier** affiche, à 0,6 milliard d'euros, un chiffre d'affaires sur le semestre en net recul (-23 %).

L'**EBITDA** s'élève à 5,3 milliards d'euros (16,4 % du chiffre d'affaires), en forte hausse par rapport à celui du 1^{er} semestre 2022 (4,5 milliards d'euros soit 15,9 % du chiffre d'affaires).

Le **Résultat Opérationnel sur Activité (ROPA)** s'établit en forte croissance à 3,5 milliards d'euros (2,8 milliards d'euros au 1^{er} semestre 2022). Il s'analyse ainsi :

- 2,4 milliards d'euros pour la branche **concessions**, dont **VINCI Autoroutes** 1,6 milliard d'euros. **VINCI Airports** affiche quant à lui un ROPA de 0,8 milliard d'euros (contre 0,4 milliard d'euros au 1^{er} semestre 2022). Cette forte amélioration traduit le redressement du trafic aérien, la maîtrise des charges et l'intégration d'OMA ;
- 0,9 milliard d'euros pour la branche **énergie (VINCI Energies : 0,6 milliards d'euros, soit une marge sur chiffre d'affaires de 6,8 % ; Cobra IS : 0,2 milliard d'euros, soit une marge sur chiffre d'affaires de 7,5 %) ;**
- 0,3 milliard d'euros pour **VINCI Construction**, soit une marge sur chiffre d'affaires de 2,0 %⁸.

Le **Résultat net consolidé part du Groupe** s'établit à un niveau record de 2,1 milliards d'euros et le résultat net par action⁹ à 3,65 euros (1,9 milliard d'euros et 3,26 euros par action au 1^{er} semestre 2022).

Le **cash-flow libre**¹⁰ ressort positif à 261 millions d'euros (contre un flux négatif de 281 millions d'euros au 1^{er} semestre 2022). Cette excellente performance traduit la progression de l'EBITDA et la maîtrise du besoin en fonds de roulement, qui permettent de compenser la forte hausse des investissements.

L'**endettement financier net consolidé** au 30 juin 2023 s'élève à 20,9 milliards d'euros, en baisse de 1,2 milliard d'euros par rapport au 30 juin 2022.

⁸ Les activités de VINCI Construction sont saisonnières, particulièrement dans les travaux routiers. Le résultat semestriel n'est donc pas représentatif de la performance annuelle.

⁹ Après prise en compte des instruments dilutifs.

¹⁰ Il convient de rappeler que, compte tenu de la saisonnalité de l'activité et des flux de trésorerie qui en découlent, l'essentiel du cash-flow libre du Groupe est généré au 2^e semestre de l'exercice.

II. Performances opérationnelles solides

Le trafic de **VINCI Autoroutes** est resté bien orienté avec une hausse de 2,7 % au 2^e trimestre 2023 par rapport au 2^e trimestre 2022. Au global, il progresse au 1^{er} semestre 2023 de 2,2 % par rapport au 1^{er} semestre 2022.

Dans le détail, le trafic des véhicules légers affiche une hausse sur le semestre de près de 3 %, tandis que celui des poids lourds recule de 1 %. Différents effets calendaires¹¹ viennent impacter la tendance sous-jacente qui reste globalement favorable.

Le redressement du trafic de **VINCI Airports** s'est poursuivi en 2023, soutenu par une forte demande, l'offre croissante de sièges des compagnies aériennes et l'ouverture de nouvelles routes. Les plateformes au Portugal, à Belgrade (Serbie), au Mexique et en République dominicaine ont même enregistré des taux de fréquentation historiques, supérieurs à leur niveau de 2019.

Au total, 123 millions de passagers ont été accueillis dans les aéroports du réseau au 1^{er} semestre 2023¹² (+36 % par rapport au 1^{er} semestre 2022). Ils représentent plus de 90 % du niveau de 2019, malgré une reprise plus tardive en Asie.

Les prises de commandes des branches énergie et construction se sont élevées à 31,2 milliards d'euros au 1^{er} semestre 2023 (+18 % par rapport au 1^{er} semestre 2022). Les prises de commandes de **VINCI Energies** (11,1 milliards d'euros au 1^{er} semestre 2023, +21 % par rapport au 1^{er} semestre 2022) ont inscrit un nouveau record sur 12 mois glissants. Celles de **Cobra IS** (5,3 milliards d'euros, +64 %) sont tirées par d'importants contrats liés à la production d'électricité renouvelable¹³. Les prises de commandes de **VINCI Construction**, bénéficiant de la solidité des activités de fonds de commerce, sont également en progression (14,9 milliards d'euros, +6 %).

Au total, le **carnet de commandes** au 30 juin 2023 atteint le niveau record de 61,5 milliards d'euros. En augmentation de 9 % par rapport au 30 juin 2022, il représente en moyenne plus de 13 mois d'activité. La part de l'international dans le carnet ressort à 69 % (contre 68 % au 30 juin 2022).

Dans le secteur de la promotion immobilière résidentielle en France, les réservations de logements de **VINCI Immobilier** s'inscrivent à 1 772 lots, en forte baisse (-36 %) par rapport au 1^{er} semestre 2022 (2 783 lots).

III. Situation financière

En termes de liquidité, VINCI disposait au 30 juin 2023 :

- d'une trésorerie nette de 8,0 milliards d'euros ;
- de lignes de crédit bancaire confirmées non utilisées par VINCI SA pour un total de 10,5 milliards d'euros, dont 8 milliards d'euros à échéance novembre 2025 pour la quasi-totalité de ce montant et 2,5 milliards d'euros à échéance juillet 2023. Cette dernière ligne, compte tenu du niveau élevé de la trésorerie disponible du Groupe, n'a pas été reconduite.

Au 30 juin 2023, la dette financière brute long terme du Groupe - avant prise en compte de la trésorerie nette - ressortait à 28,9 milliards d'euros. Sa maturité moyenne était de 6,7 ans (6,9 ans au

¹¹ Positifs pour le trafic de véhicules légers, qui a bénéficié de week-end prolongés supplémentaires, négatifs pour le trafic poids lourds, pénalisé par un jour ouvré de moins au 1^{er} semestre 2023 par rapport au 1^{er} semestre 2022.

¹² Données à 100%, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

¹³ Dont le contrat de conception-construction-installation en mer du Nord de deux plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique d'origine éolienne d'une capacité totale de 4 GW remporté en janvier 2023, pour un montant supérieur à 2 milliards d'euros.

31 décembre 2022 et au 30 juin 2022) et son coût moyen de 3,0 %¹⁴ (2,5 % en 2022 et 2,1 % au 1^{er} semestre 2022).

L'agence Standard & Poor's, en mars 2023, a confirmé sa confiance dans la qualité de la signature du Groupe et maintenu inchangées ses notations (long-terme : A-, court-terme : A2, perspective stable). La notation attribuée à VINCI par Moody's (long-terme : A3, court-terme : P-2, perspective stable) a également été confirmée en juillet 2023.

Depuis le début de 2023, le Groupe a placé plusieurs emprunts obligataires :

- en janvier, ASF (Autoroutes du Sud de la France) a émis un emprunt de 700 millions d'euros à échéance janvier 2033, assorti d'un coupon de 3,25 % ;
- en mai, VINCI SA a réalisé un placement privé de 500 millions d'euros à échéance février 2025 assorti d'un coupon de 3,375 % ;
- en juillet, VINCI SA a placé un « tap » de 100 millions d'euros sur son émission réalisée en octobre 2022 à échéance octobre 2032, assorti d'un coupon de 3,375 %.

IV. Perspectives 2023

Les bonnes performances réalisées au 1^{er} semestre 2023 confortent les indications présentées en février dernier à l'occasion de la publication des comptes annuels 2022.

Hors événements exceptionnels, le Groupe confirme qu'il envisage pour 2023 :

- une nouvelle progression de son chiffre d'affaires et de son résultat opérationnel, d'une ampleur toutefois plus modeste que celle observée en 2022 ;
- un résultat net légèrement supérieur à son niveau de 2022, malgré la hausse sensible des frais financiers ;
- un cash-flow libre du Groupe - prenant notamment en compte la hausse des investissements dans l'aéroportuaire et dans les énergies renouvelables - dans le haut de la fourchette de 4,0 à 4,5 milliards d'euros précédemment indiquée.

Les tendances 2023 par pôle sont les suivantes :

- **VINCI Autoroutes** prévoit, sur l'ensemble de l'année, un niveau de trafic du même ordre que celui de 2022 ;
- **VINCI Airports** anticipe une poursuite du redressement de son trafic passagers¹⁵ - sans pour autant retrouver au global son niveau de 2019 dès 2023 en raison de la reprise plus tardive observée en Asie - et une nouvelle amélioration de ses résultats opérationnels ;
- **VINCI Energies** devrait bénéficier d'une nouvelle croissance d'activité, toujours tirée par la bonne orientation de ses marchés et l'intégration des dernières acquisitions, et conforter sa marge opérationnelle¹⁶;
- **Cobra IS**, fort d'un carnet de commandes d'un niveau très élevé, table sur un chiffre d'affaires en hausse d'au moins 10 % tirée par la montée en régime des grands projets EPC remportés dernièrement et la bonne tenue de ses activités de fonds de commerce ;
- Le portefeuille d'actifs de **production d'énergie renouvelable** s'enrichira de nouveaux projets et la capacité totale, en construction ou en exploitation, sera d'au moins 2 GW d'ici la fin de l'exercice ;

¹⁴ Coût moyen porté à 4,2 % hors prise en compte de l'impact positif non récurrent de 167 millions d'euros lié à la restructuration de la dette d'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick.

¹⁵ Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

¹⁶ Résultat opérationnel sur activité / chiffre d'affaires.

- **VINCI Construction**, devrait enregistrer une nouvelle progression de son activité, tout en restant sélectif dans sa prise d'affaires et continuer ainsi d'améliorer sa marge opérationnelle¹⁶.

Ces différentes indications pourront être précisées dans le cadre de l'information trimestrielle au 30 septembre 2023, en fonction notamment des données de trafic enregistrées au cours de l'été par VINCI Autoroutes et par VINCI Airports.

V. Autres faits marquants

- **Principaux succès commerciaux depuis le début de l'année**

VINCI Energies

- Contrat de conception-construction – au sein d'un groupement comprenant VINCI Construction – de deux stations terrestres de conversion d'énergie électrique sur une nouvelle interconnexion électrique entre la France et l'Espagne.
- En Allemagne, déploiement de la fibre optique à Gera et Altenburg (*land* de Thuringe) pour le compte de Deutsche Telekom.
- Construction d'un *data center* en Malaisie.

Cobra IS

- Conception-construction-installation en mer du Nord de deux plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique d'origine éolienne – d'une capacité totale de 4 GW – pour l'opérateur allemand Amprion Offshore.
- Conception-construction-installation en mer du Nord de trois plateformes *offshore* de conversion d'énergie électrique d'origine éolienne – d'une capacité totale de 6 GW – pour l'opérateur néerlandais TenneT.¹⁷

VINCI Construction

- Au sein d'un groupement comprenant VINCI Energies, premier marché de conception-réalisation du Grand Paris Express, portant sur un tronçon de la ligne 15 Ouest (contrat obtenu en juillet 2023).¹⁷
- Réalisation d'une route de 10 km et de 12 ponts dans le cadre du contournement nord de la ville de Prešov en Slovaquie.¹⁷
- Contrat de génie civil d'une nouvelle station d'épuration à Nice.¹⁷
- Réalisation des infrastructures du projet de régénération urbaine de *Meridian Water* à Enfield (Grand Londres).¹⁷
- Construction de deux nouveaux projets routiers majeurs en Nouvelle-Galles du Sud (Australie).
- Réalisation du futur Hôtel des Polices de la ville de Nice.

- **Principaux développements récents**

VINCI Energies a finalisé 14 acquisitions de nouvelles entreprises au 1^{er} semestre 2023 – représentant un chiffre d'affaires en année pleine de 280 millions d'euros – parmi lesquelles :

¹⁷ Ces contrats ne sont pas dans le carnet de commandes du Groupe au 30 juin 2023.

- la société Otera AS, intervenant dans la conception, la réalisation et la maintenance de réseaux de transport et de distribution d'électricité en Norvège ;
- Avanceon LLC, société basée en Pennsylvanie (Etats-Unis), spécialisée dans l'intégration de systèmes et les automatismes industriels ;
- Elecso, entreprise québécoise spécialisée en systèmes électriques et en instrumentation pour les infrastructures et l'industrie ;
- le groupe français SITS, intervenant dans le domaine de la signalisation d'infrastructures ferroviaires ;
- Methalac, spécialisée dans la conception, la construction, la mise en service et la maintenance d'unités de méthanisation en France.

Cobra IS

- Mise en service, en juillet 2023, de la ferme photovoltaïque de Belmonte au Brésil, d'une capacité de 570 MW.
- De nouveaux projets de centrales photovoltaïques en Espagne et au Brésil, cumulant une capacité d'environ 1,4 GW¹⁸, devraient être lancés en travaux dans les prochains mois.

VINCI Highways

- En mai 2023, finalisation de l'acquisition, auprès du fonds brésilien Patria, d'une participation de 55 % dans Entrevias¹⁹, société concessionnaire jusqu'en 2047 de deux sections autoroutières à péage - 570 km au total - dans l'Etat de São Paulo.
- En avril 2023, augmentation de 50 % à 75 % de la participation dans Vía 40 Express, société concessionnaire jusqu'en 2046 de l'autoroute Bogotá-Girardot - 141 km au total - par acquisition auprès de Constructora Concreto.

VINCI Airports

- En juillet, bouclage financier par VINCI Airports et sa filiale portugaise ANA du contrat de concession de 40 ans pour la gestion des sept aéroports de l'archipel du Cap-Vert, ayant accueilli 2,8 millions de passagers en 2019.
- En juillet, soumission par l'aéroport Londres Gatwick - détenu par VINCI Airports à 50,01 % - d'une demande (*Development Consent Order*) auprès des autorités britanniques compétentes, visant à obtenir le droit d'utiliser l'actuelle *taxiway* (Northern Runway) en tant que piste de décollage. Si ce projet est approuvé, cette seconde piste permettrait à l'aéroport d'accueillir, à terme, jusqu'à 75 millions de passagers par an (vs 47 millions en 2019).

VINCI Autoroutes

- Lancement par le groupement piloté par VINCI Autoroutes, en collaboration avec d'autres partenaires, dont VINCI Construction, d'une nouvelle initiative pour contribuer à décarboner la mobilité routière. Sur l'autoroute A10, deux solutions technologiques de recharge dynamique pour les véhicules électriques et en particulier les poids lourds - par induction et par rail conducteur - vont être expérimentées sur deux tronçons de 2 km sur une période de 3 ans.

¹⁸ Raios do Parnaíba et Mundo Novo au Brésil pour une capacité cumulée de 0,6 GW, ainsi qu'une douzaine d'autres en Espagne pour une capacité cumulée de 0,8 GW.

¹⁹ VINCI exerce un contrôle conjoint sur Entrevias, qui est consolidée par mise en équivalence dans les comptes du Groupe.

- **Nomination**

Virginie Leroy, précédemment directrice générale de l'immobilier résidentiel et des régions, a été nommée présidente de VINCI Immobilier à compter du 1^{er} août 2023. Elle succède à Olivier de la Roussière qui dirigeait VINCI Immobilier depuis sa création en 2005.

Agenda	
28 juillet 2023	<p>Résultats du 1^{er} semestre 2023</p> <ul style="list-style-type: none"> - Conférence téléphonique journalistes : 08h30 - Conférence téléphonique analystes : 10h30 <p>Accès à la conférence téléphonique analystes :</p> <p>En français : +33 1 73 02 31 30 (Code : VINCI FR) En anglais : +44 20 8610 3526 ou +1 646 307 1951 (Code : VINCI ENG)</p> <p>Accès au webcast en direct sur notre site Internet ou sur les liens suivants :</p> <p>En français : https://channel.royalcast.com/landingpage/vincifr/20230728_1/ En anglais : https://channel.royalcast.com/landingpage/vinci/20230728_1/</p>
29 août 2023	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en juillet 2023 (après bourse)
18 septembre 2023	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en août 2023 (après bourse)
12 octobre 2023	Trafics VINCI Airports du 3 ^e trimestre 2023 (après bourse)
26 octobre 2023	Information trimestrielle au 30 septembre 2023 (après bourse)
14 novembre 2023	Détachement du coupon de l'acompte sur dividende 2023 (1,05 euro par action)
16 novembre 2023	Païement de l'acompte sur dividende 2023 (1,05 euro par action)
12 décembre 2023	Journée investisseurs dédiée à Cobra IS à Madrid

Ce communiqué de presse, la présentation des résultats semestriels ainsi que les états financiers consolidés au 30 juin 2023 seront disponibles sur le site Internet de VINCI : www.vinci.com.

À propos de VINCI

VINCI est un acteur mondial des métiers des concessions, de l'énergie et de la construction, employant 272 000 collaborateurs dans plus de 120 pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général. www.vinci.com

CONTACT ANNEXES

RELATIONS INVESTISSEURS

Grégoire THIBAUT
 Tél.: +33 1 57 98 63 84
gregoire.thibault@vinci.com

Boris VALET
 Tél.: +33 1 57 98 62 84
boris.valet@vinci.com

CONTACT PRESSE

Service de presse VINCI
 Tél.: +33 1 57 98 62 88
media.relations@vinci.com

ANNEXE A : ÉTATS FINANCIERS CONSOLIDÉS

Compte de résultat	1 ^{er} semestre		Variation 2023 / 2022	Année 2022
	2023	2022 ⁴		
En millions d'euros				
Chiffre d'affaires hors CA travaux des concessionnaires	32 365	28 517	+13,5 %	61 675
CA travaux des concessionnaires ¹	369	263		590
Chiffre d'affaires total	32 735	28 779	+13,7 %	62 265
Résultat opérationnel sur activité	3 549	2 826	+25,6 %	6 824
<i>En % du chiffre d'affaires ²</i>	<i>11,0 %</i>	<i>9,9 %</i>		<i>11,1 %</i>
Paievements en actions (IFRS 2)	(260) ⁵	(138)		(356)
Résultat des sociétés mises en équivalence et autres éléments courants	104	25		14
Résultat opérationnel courant	3 393	2 713	+25,1 %	6 481
Eléments opérationnels non courants	17	54		8
Résultat opérationnel	3 410	2 767	+23,2 %	6 489
Coût de l'endettement financier net	(340) ⁶	(265)		(614)
Autres produits et charges financiers	(16) ⁷	124		279
Impôts sur les bénéfices	(816)	(741)		(1 737)
Intérêts minoritaires	(148)	(30)		(157)
Résultat net part du Groupe	2 089	1 855	+12,6 %	4 259
<i>En % du chiffre d'affaires ²</i>	<i>6,5 %</i>	<i>6,5 %</i>		<i>6,9 %</i>
Résultat net dilué par action (en euros) ³	3,65	3,26	+12,0 %	7,47

¹ En application de l'IFRIC 12 (traitement comptable des concessions).

² % calculé sur le chiffre d'affaires hors CA travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

³ Après prise en compte des instruments dilutifs.

⁴ Montants retraités par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

⁵ Augmentation liée à la prise en compte de nouveaux critères d'évaluation de la charge des plans d'épargne en France. Impact non cash.

⁶ Dont impact positif non récurrent de 167 millions d'euros lié à la restructuration de la dette d'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick.

⁷ Dont variations de juste valeur des titres détenus dans Groupe ADP.

Bilan simplifié

En millions d'euros	Au 30 juin 2023	Au 31 déc. 2022	Au 30 juin 2022*
Actifs non courants - Concessions	44 091	42 881	40 616
Actifs non courants - Energie, Construction et autres métiers	23 127	22 655	20 843
BFR, provisions et autres dettes et créances courantes	(10 952)	(13 071)	(8 616)
Capitaux engagés	56 266	52 465	52 843
Capitaux propres - part du Groupe	(27 029)	(25 939)	(24 202)
Intérêts minoritaires	(3 819)	(3 470)	(1 926)
Capitaux propres	(30 849)	(29 409)	(26 128)
Dettes de location	(2 143)	(2 102)	(2 145)
Provisions non courantes et autres passifs long terme	(2 364)	(2 417)	(2 443)
Ressources permanentes	(35 356)	(33 929)	(30 716)
Dettes financières brutes	(28 873)	(27 763)	(28 177)
Trésorerie nette gérée	7 963	9 227	6 050
Endettement financier net	(20 910)	(18 536)	(22 127)

Tableau des flux de trésorerie

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Année
	2023	2022*	2022
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (Ebitda)	5 309	4 526	10 215
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	(1 952)	(2 581)	392
Impôts payés	(1 202)	(771)	(1 603)
Intérêts financiers nets payés	(313) ²	(273)	(563)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	66	48	92
Flux de trésorerie liés à l'activité (avant autres avances long terme)	1 907	949	8 533
Investissements opérationnels (nets des cessions et autres avances long terme)	(747)	(546)	(1 602) ¹
Remboursement des dettes de location & charges financières associées	(316)	(310)	(661)
Cash-flow opérationnel	844	93	6 270
Investissements de développement (concessions et PPP)	(583)	(374)	(836)
Cash-flow libre	261	(281)	5 433
Investissements financiers nets	(676)	(750)	(2 618)
Autres	25	2	(59)
Flux nets avant opérations sur le capital	(389)	(1 029)	2 757
Augmentations de capital et autres opérations	573	378	438
Rachats d'actions	(251)	(905)	(1 100)
Dividendes payés	(1 839)	(1 298)	(1 892)
Opérations sur le capital	(1 517)	(1 824)	(2 553)
Flux nets de trésorerie de la période	(1 906)	(2 853)	204
Autres variations	(468)	264	799
Variation de l'endettement financier net	(2 374)	(2 589)	1 002
Endettement financier net début de période	(18 536)	(19 539)	(19 539)
Endettement financier net fin de période	(20 910)	(22 127)	(18 536)

¹ Dont impact de l'acquisition de Polo Carmopolis par Cobra IS, net des avances long terme reçues : +66 millions d'euros.

² Dont impact positif non-récurrent de 167 millions d'euros lié à la restructuration de la dette d'acquisition de l'aéroport de Londres Gatwick.

* Montants retraités par rapport aux comptes publiés suite à la finalisation de l'allocation du prix d'acquisition de Cobra IS.

ANNEXE B : DETAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDE

Chiffre d'affaires consolidé* par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Variation 2023 / 2022	
	2023	2022	Réelle	Comparable
Concessions	4 998	4 161	+20,1 %	+12,8 %
VINCI Autoroutes	2 971	2 816	+5,5 %	+5,5 %
VINCI Airports	1 781	1 126	+58,1 %	+32,2 %
VINCI Highways	161	146	+10,3 %	+4,5 %
Autres concessions**	85	73	+16,6 %	+16,6 %
VINCI Energies	9 122	7 755	+17,6 %	+13,0 %
Cobra IS	3 061	2 668	+14,8 %	+14,4 %
VINCI Construction	14 914	13 454	+10,9 %	+11,7 %
VINCI Immobilier	560	726	-22,9 %	-23,1 %
Eliminations et retraitements	(290)	(247)		
Chiffre d'affaires*	32 365	28 517	+13,5 %	+11,6 %
<i>dont :</i>				
France	14 379	13 466	+6,8 %	+6,6 %
Europe hors France	10 856	9 046	+20,0 %	+17,2 %
International hors Europe	7 131	6 005	+18,8 %	+14,2 %

Chiffre d'affaires consolidé* du 2^e trimestre

En millions d'euros	2 ^e trimestre		Variation 2023 / 2022	
	2023	2022	Réelle	Comparable
Concessions	2 793	2 383	+17,2 %	+11,3 %
VINCI Autoroutes	1 639	1 542	+6,3 %	+6,3 %
VINCI Airports	1 014	721	+40,6 %	+21,7 %
VINCI Highways	87	77	+12,0 %	+9,0 %
Autres concessions**	52	43		
VINCI Energies	4 727	4 122	+14,7 %	+10,6 %
Cobra IS	1 565	1 434	+9,1 %	+9,4 %
VINCI Construction	8 177	7 487	+9,2 %	+10,2 %
VINCI Immobilier	264	389	-32,2 %	-32,6 %
Eliminations et retraitements	(161)	(144)		
Chiffre d'affaires*	17 364	15 670	+10,8 %	+9,3 %
<i>dont :</i>				
France	7 599	7 232	+5,1 %	
Europe hors France	5 962	5 066	+17,7 %	
International hors Europe	3 803	3 372	+12,8 %	+13,1 %

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

** VINCI Railways, VINCI Stadium.

Chiffre d'affaires* consolidé du 1^{er} semestre- répartition France / International par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		Variation 2023 / 2022	
	2023	2022	Réelle	Comparable
FRANCE				
Concessions	3 238	3 049	+6,2 %	+6,2 %
VINCI Autoroutes	2 971	2 816	+5,5 %	+5,5 %
VINCI Airports	183	161	+13,3 %	+13,3 %
Autres concessions**	84	72	+16,8 %	+16,8 %
VINCI Energies	3 990	3 525	+13,2 %	+12,6 %
Cobra IS	22	19	+20,1 %	+20,1 %
VINCI Construction	6 824	6 390	+6,8 %	+6,8 %
VINCI Immobilier	553	719	-23,1 %	-23,1 %
Eliminations et retraitements	(249)	(235)		
Total France	14 379	13 466	+6,8 %	+6,6 %
INTERNATIONAL				
Concessions	1 761	1 112	+58,3 %	+31,2 %
VINCI Airports	1 598	965	+65,6 %	+35,4 %
VINCI Highways	161	146	+10,3 %	+4,5 %
Autres concessions**	1	1		
VINCI Energies	5 131	4 230	+21,3 %	+13,4 %
Cobra IS	3 039	2 649	+14,7 %	+14,4 %
VINCI Construction	8 090	7 064	+14,5 %	+16,3 %
VINCI Immobilier	6	6	+2,3 %	-20,9 %
Eliminations et retraitements	(41)	(12)		
Total International	17 987	15 051	+19,5 %	+16,0 %

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

** VINCI Railways, VINCI Stadium.

ANNEXE C : AUTRES DÉTAILS PAR PÔLE

Résultat opérationnel sur activité par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		1 ^{er} semestre		Variation 2023 / 2022
	2023	% CA*	2022	% CA*	
Concessions	2 447	49,0 %	1 899	45,6 %	+547
VINCI Autoroutes	1 640	55,2 %	1 482	52,6 %	+158
VINCI Airports	780	43,8 %	380	33,8 %	+400
VINCI Highways	22	13,6 %	24	16,4 %	-2
Autres concessions**	5		13		-9
VINCI Energies	623	6,8 %	507	6,5 %	+116
Cobra IS	230	7,5 %	190	7,1 %	+40
VINCI Construction	299	2,0 %	254	1,9 %	+46
VINCI Immobilier	(16)	(2,8) %	28	3,8 %	-43
Holdings	(34)		(52)		
Résultat opérationnel sur activité total	3 549	11,0 %	2 826	9,9 %	+724

EBITDA par pôle

En millions d'euros	1 ^{er} semestre		1 ^{er} semestre		Variation 2023 / 2022
	2023	% CA*	2022	% CA*	
Concessions	3 472	69,5 %	2 842	68,3 %	+630
<i>dont</i> : VINCI Autoroutes	2 280	76,7 %	2 114	75,1 %	+166
VINCI Airports	1 083	60,8 %	632	56,1 %	+451
VINCI Highways	80	49,7 %	69	47,3 %	+11
VINCI Energies	726	8,0 %	618	8,0 %	+109
Cobra IS	297	9,7 %	234	8,8 %	+63
VINCI Construction	602	4,0 %	578	4,3 %	+23
VINCI Immobilier	(0)	(0,1) %	42	5,8 %	-43
Holdings	212		212		
EBITDA	5 309	16,4 %	4 526	15,9 %	+783

*Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

** VINCI Railways, VINCI Stadium.

Endettement financier net (EFN) par pôle

En millions d'euros	A fin juin 2023	Dont EFN externe	A fin décembre 2022	Dont EFN externe	A fin juin 2022	Dont EFN externe
Concessions	(29 967)	(19 436)	(31 735)	(18 880)	(32 360)	(19 453)
VINCI Autoroutes	(16 374)	(12 381)	(16 985)	(12 578)	(17 088)	(13 257)
VINCI Airports	(9 434)	(6 246)	(11 131)	(5 674)	(11 251)	(5 488)
VINCI Highways	(2 332)	(868)	(2 271)	(678)	(2 323)	(741)
Autres concessions*	(1 828)	59	(1 347)	50	(1 698)	33
VINCI Energies	(461)	473	(129)	532	(42)	404
Cobra IS	334	334	404	404	(125)	(125)
VINCI Construction	1 789	1 778	3 460	1 879	1 569	1 404
Holdings et divers	7 395	(4 059)	9 464	(2 471)	8 831	(4 358)
Endettement financier net	(20 910)	(20 910)	(18 536)	(18 536)	(22 127)	(22 127)

* VINCI Railways, VINCI Stadium.

ANNEXE D : INDICATEURS VINCI AUTOROUTES ET VINCI AIRPORTS

Trafic des concessions autoroutières

En millions de km parcourus	2 ^e trimestre		1 ^{er} semestre	
	2023	Variation 2023 / 2022	2023	Variation 2023 / 2022
VINCI Autoroutes	14 026	+2,7 %	24 900	+2,2 %
Véhicules légers	12 086	+3,5 %	21 033	+2,8 %
Poids lourds	1 940	-1,9 %	3 866	-1,2 %
<i>dont :</i>				
ASF	8 781	+2,9 %	15 547	+2,1 %
Véhicules légers	7 490	+3,7 %	12 974	+2,9 %
Poids lourds	1 291	-1,8 %	2 573	-1,3 %
Escota	1 964	+1,3 %	3 616	+1,7 %
Véhicules légers	1 779	+1,6 %	3 253	+2,1 %
Poids lourds	185	-1,8 %	363	-1,4 %
Cofiroute (réseau interurbain*)	3 157	+3,3 %	5 516	+2,5 %
Véhicules légers	2 717	+4,3 %	4 633	+3,3 %
Poids lourds	440	-2,5 %	882	-1,2 %
Arcour	91	+1,3 %	158	+0,1 %
Véhicules légers	78	+1,7 %	131	-0,1 %
Poids lourds	13	-1,3 %	27	+0,7 %

* Hors Duplex A86.

Evolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes au 1^{er} semestre 2023

	VINCI Autoroutes	Dont :			
		ASF	Escota	Cofiroute	Arcour
Recettes de péage (en m€)	2 901	1 681	420	745	37
<i>Variation 2023/2022</i>	+5,4 %	+5,3 %	+5,2 %	+5,4 %	+5,6 %
Chiffre d'affaires (en m€)	2 971	1 724	426	756	38
<i>Variation 2023/2022</i>	+5,5 %	+5,3 %	+5,0 %	+5,3 %	+5,6 %

Trafic passagers de VINCI Airports¹

En milliers de passagers	2 ^e trimestre			1 ^{er} semestre		
	2023	Variation 2023/2022	Variation 2023/2019	2023	Variation 2023/2022	Variation 2023/2019
Portugal (ANA)	18 070	+14,9 %	+9,9 %	30 757	+28,6 %	+12,0 %
<i>dont Lisbonne</i>	8 758	+15,0 %	+4,8 %	15 882	+30,9 %	+8,7 %
Royaume-Uni	12 720	+18,8 %	-11,1 %	21 199	+37,6 %	-16,3 %
<i>dont London Gatwick</i>	11 025	+18,2 %	-12,1 %	18 490	+40,7 %	-16,8 %
Mexique	6 626	+12,7 %	+11,0 %	12 593	+20,2 %	+13,6 %
<i>dont Monterrey</i>	3 300	+19,8 %	+13,4 %	6 102	+28,3 %	+15,4 %
France	4 681	+8,4 %	-16,1 %	8 292	+19,3 %	-17,0 %
<i>dont ADL (Lyon)</i>	2 658	+11,6 %	-15,1 %	4 770	+24,5 %	-16,2 %
Cambodge	1 215	x2,6	-55,6 %	2 480	x3,7	-58,7 %
Etats-Unis	2 568	-2,0 %	-6,0 %	4 857	+3,6 %	-3,8 %
Brésil	2 607	+5,5 %	+3,2 %	5 566	+2,0 %	-5,6 %
Serbie	1 973	+41,0 %	+25,2 %	3 287	+53,4 %	+25,9 %
République dominicaine	1 535	+7,5 %	+12,9 %	3 216	+14,8 %	+14,0 %
Total filiales consolidées par IG²	51 994	+15,5 %	-2,3 %	92 248	+27,2 %	-4,2 %
Japon (40 %)	9 806	x2,1	-24,6 %	18 729	x2,3	-26,9 %
Chili (40 %)	5 184	+26,0 %	-7,4 %	11 134	+27,5 %	-11,5 %
Costa Rica (45 %)	395	+3,1 %	+35,9 %	929	+16,6 %	+25,6 %
Rennes-Dinard (49 %)	165	-7,4 %	-39,3 %	311	+5,4 %	-32,9 %
Total filiales consolidées par ME²	15 550	+65,6 %	-18,9 %	31 103	+72,4 %	-21,1 %
Total passagers gérés VINCI Airports	67 545	+24,1 %	-6,7 %	123 351	+36,2 %	-9,1 %

¹ Données à 100 %, hors considération des % de détention, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

² IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence.

ANNEXE E : CARNET ET PRISES DE COMMANDES

Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 30 juin		Variation
	2023	2022	2023 / 2022
VINCI Energies	14,7	12,7	+16 %
Cobra IS	13,3	9,3	+43 %
VINCI Construction	33,6	34,3	-2 %
Total	61,5	56,2	+9 %
<i>dont :</i>			
France	19,2	18,2	+6 %
International	42,4	38,1	+11 %
Europe hors France	25,2	21,5	+17 %
Reste du monde	17,2	16,5	+4 %

Prises de commandes

En milliards d'euros	Au 30 juin		Variation
	2023	2022	2023 / 2022
VINCI Energies	11,1	9,2	+21 %
Cobra IS	5,3	3,2	+64 %
VINCI Construction	14,9	14,0	+6 %
Total	31,2	26,4	+18 %
<i>dont :</i>			
France	12,4	11,3	+10 %
International	18,8	15,1	+24 %
Europe hors France	13,2	9,8	+34 %
Reste du monde	5,6	5,3	+6 %

GLOSSAIRE

Cafice - Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts (Ebitda) : la CAFICE correspond au résultat opérationnel courant corrigé des dotations aux amortissements, des variations de provisions non courantes et des dépréciations d'actifs non courants, des résultats sur cessions d'actifs ; elle comprend également les charges de restructuration incluses dans les éléments opérationnels non courants.

Carnet de commandes :

- Dans les métiers de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.
- Pour VINCI Immobilier : il correspond au chiffre d'affaires à l'avancement restant à réaliser à une date donnée au titre des ventes de biens immobiliers constatées par un acte notarié ou au titre des contrats de promotion immobilière (CPI) dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Cash-flow opérationnel : le cash-flow opérationnel permet de mesurer les flux de trésorerie dégagés par l'activité courante du Groupe. Il est constitué de la Cafice, de la variation du besoin en fonds de roulement lié à l'activité et des provisions courantes, des intérêts financiers et des impôts payés, des dividendes reçus des sociétés mises en équivalence, des investissements opérationnels nets de cession et des remboursements de dettes de location et charges financières associées. Le cash-flow opérationnel ne comprend pas les investissements de développement dans les concessions et les partenariats public-privé (PPP).

Cash-flow libre : le cash-flow libre est composé du cash-flow opérationnel et des investissements de développement dans les concessions et les PPP.

Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction.

Coût de l'endettement financier net : le coût de l'endettement financier net comprend l'ensemble des charges et des produits financiers relatifs à l'endettement financier net, tel que défini ci-dessous. Il inclut ainsi les charges d'intérêts et le résultat des produits dérivés de taux affectés à la dette brute, ainsi que les produits financiers des placements et des équivalents de trésorerie. La réconciliation de cet indicateur avec le compte de résultat est détaillée dans l'Annexe aux comptes consolidés du Groupe.

Éléments opérationnels non courants : les charges et produits non courants comprennent principalement les pertes de valeur des goodwill, les charges de restructuration, ainsi que des produits et charges relatifs aux variations de périmètre (plus ou moins-values de cession de titres, impacts des changements de contrôle).

Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
 - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
 - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en année pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.

- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisé en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créditeur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières contractés auprès d'établissements financiers (y compris dérivés et autres instruments de couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise en actifs non courants des droits d'usage relatifs aux biens pris en location, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Ce passif n'est pas inclus dans l'Excédent/endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

Partenariats public-privé - Contrats de concessions et Contrats de partenariat : les partenariats public-privé sont des formes de contrats publics de longue durée par lesquels une autorité publique fait appel à un partenaire privé pour concevoir, construire, financer, exploiter et entretenir un équipement ou une infrastructure publique et/ou gérer un service.

En France, on distingue les contrats de concessions (concessions de travaux ou concessions de services) et les contrats de partenariat.

A l'international, on rencontre, sous des appellations différentes, des catégories de contrats publics qui correspondent sensiblement aux caractéristiques respectives des contrats de concession ou des contrats de partenariat.

Dans un contrat de concession, le concessionnaire perçoit un péage (ou autre forme de rémunération) directement de la part de l'usager de l'infrastructure ou du service, selon des conditions définies dans le contrat avec l'autorité publique concédante ; le concessionnaire supporte donc un risque de fréquentation ou « risque trafic », lié à l'utilisation de l'infrastructure.

Dans un contrat de partenariat, le partenaire privé est rémunéré par l'autorité publique, au moyen d'un loyer lié à des objectifs de performance, indépendamment du niveau de fréquentation de l'infrastructure par les usagers. Il en résulte que le partenaire privé ne supporte pas de risque de fréquentation.

Prise de commandes :

- Dans les métiers de VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement du projet est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.
- Pour VINCI Immobilier : une prise de commande correspond à la valeur des biens immobiliers vendus en l'état futur d'achèvement ou vendus après achèvement conformément à un acte définitif notarié ou au chiffre d'affaires des contrats de promotion immobilière dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.
Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :
 - Si VINCI Immobilier détient le contrôle exclusif de la société support du programme, celle-ci est comptabilisée par intégration globale. Dans ce cas, 100 % de la valeur du contrat est incluse dans le montant de la prise de commandes ;
 - Si la société support du programme est co-contrôlée, elle est consolidée par mise en équivalence sans prise en compte du montant de la prise commande de la société co-contrôlée.

ROPA - Résultat opérationnel sur activité (Ebit) : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat.

Le résultat opérationnel sur activité correspond à la mesure de la performance opérationnelle des filiales du Groupe consolidées selon la méthode de l'intégration globale. Il exclut les charges associées aux paiements en actions (IFRS 2), les autres éléments opérationnels courants (incluant la quote-part du résultat des sociétés mises en équivalence) ainsi que les éléments opérationnels non courants.

ROC - Résultat opérationnel courant : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat. Le résultat opérationnel courant est destiné à présenter la performance opérationnelle du Groupe hors incidence des opérations et événements non courants de la période. Il est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel sur activité (ROPA) les charges IFRS 2 associées aux paiements en actions (plans d'épargne Groupe, actions de performance), la quote-part du groupe dans les résultats des filiales consolidées par mise en équivalence et les autres produits et charges opérationnels courants, ceux-ci incluant notamment les produits et charges courants relatifs aux sociétés mises en équivalence ou aux sociétés non consolidées (produits financiers sur les prêts et avances actionnaires accordés par le Groupe à certaines de ses filiales, dividendes reçus des sociétés non consolidées notamment).

RO - Résultat opérationnel : cet indicateur est présenté en lecture directe dans le compte de résultat.

Le résultat opérationnel est obtenu en ajoutant au résultat opérationnel courant (ROC) les charges et produits non courants (voir ci-dessus).

Taux d'Ebitda/CA, ou de ROPA/CA, ou de ROC/CA : ratio rapportant l'Ebitda, le ROPA, ou le ROC au chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passager (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir ou vers une plateforme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie, indicateur pertinent pour estimer les revenus d'un aéroport, tant aéronautiques que non-aéronautiques.