

États financiers consolidés semestriels

Compte de résultat consolidé de la période

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Exercice 2025
Chiffre d'affaires ^(*)	35 597	34 852	74 599
Chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires	443	348	772
Chiffre d'affaires total	36 039	35 200	75 372
Produits des activités annexes	145	166	331
Charges opérationnelles	(31 822)	(31 227)	(66 145)
Résultat opérationnel sur activité	4 363	4 140	9 558
Paievements en actions (IFRS 2)	(356)	(377)	(567)
Résultat des sociétés mises en équivalence	187	177	300
Autres éléments opérationnels courants	58	20	110
Résultat opérationnel courant	4 252	3 960	9 401
Éléments opérationnels non courants	(14)	66	(37)
Résultat opérationnel	4 237	4 026	9 364
Coût de l'endettement financier brut	(933)	(875)	(1 760)
Produits financiers des placements de trésorerie	251	248	513
Coût de l'endettement financier net	(682)	(627)	(1 247)
Autres produits et charges financiers	(5)	(110)	(181)
Impôts sur les bénéfices	(1 335)	(1 238)	(2 661)
Résultat net	2 215	2 051	5 275
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	137	155	372
Résultat net - part du Groupe	2 078	1 896	4 903
Résultat net par action (en euros)	3,74	3,38	8,76
Résultat net dilué par action (en euros)	3,70	3,34	8,65

(*) Hors chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires.

État du résultat global consolidé de la période

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Exercice 2025
Résultat net	2 215	2 051	5 275
Variations de juste valeur des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net ^(*)	(115)	201	282
Coûts de couverture	(6)	3	13
Impôts ^(**)	29	(16)	(20)
Écarts de conversion	521	(964)	(928)
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence (net d'impôt)	33	30	54
Autres éléments du résultat global pouvant être reclassés ultérieurement en résultat	462	(746)	(599)
Instruments de capitaux propres	(3)	(11)	(12)
Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite	30	100	79
Impôts	(13)	(25)	(20)
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence (net d'impôt)	0	(0)	(0)
Autres éléments du résultat global ne pouvant être reclassés ultérieurement en résultat	15	63	47
Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres	476	(682)	(552)
Résultat global	2 691	1 369	4 723
dont part attribuable au Groupe	2 431	1 320	4 435
dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	260	48	288

(*) Les variations de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace de la couverture. Les gains et pertes accumulés en capitaux propres sont rapportés en résultat au moment où le flux de trésorerie couvert impacte le résultat.

Au premier semestre 2026, ces variations se décomposent en un impact négatif des couvertures de flux de trésorerie pour 82 millions d'euros et un impact négatif des couvertures d'investissement net pour 33 millions d'euros.

(**) Effets d'impôt liés aux variations de juste valeur des instruments financiers de couverture de flux de trésorerie (part efficace) et aux coûts de couverture.

Bilan consolidé

Actif

(en millions d'euros)	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	29 101	28 829	29 007
Goodwill	20 568	19 652	20 177
Autres immobilisations incorporelles	11 416	11 416	11 258
Immobilisations corporelles	17 661	15 799	16 681
Participations dans les sociétés mises en équivalence	2 051	2 111	1 995
Autres actifs financiers non courants	2 946	2 888	2 909
Instruments dérivés actifs non courants	142	157	151
Impôts différés actifs	1 403	1 208	1 333
Total actifs non courants	85 288	82 061	83 510
Actifs courants			
Stocks et travaux en cours	1 754	1 808	1 700
Clients et autres débiteurs	20 923	20 451	19 504
Autres actifs courants	9 436	8 346	8 265
Actifs d'impôt exigible	496	478	419
Autres actifs financiers courants	122	76	119
Instruments dérivés actifs courants	192	218	188
Actifs financiers de gestion de trésorerie et comptes courants financiers actifs	566	1 112	1 244
Disponibilités et équivalents de trésorerie	14 998	15 069	17 254
Total actifs courants	48 486	47 559	48 695
Actifs destinés à être cédés	1 094	825	860
Total actifs	134 868	130 445	133 065

Bilan consolidé

Passif

(en millions d'euros)	30/06/2026	30/06/2025	31/12/2025
Capitaux propres			
Capital social	1 465	1 455	1 455
Primes liées au capital	15 258	14 297	14 811
Titres autodétenus	(3 612)	(2 105)	(2 796)
Réserves consolidées	16 108	14 241	13 454
Réserves de conversion	(502)	(877)	(906)
Résultat net - part du Groupe	2 078	1 896	4 903
Opérations reconnues directement en capitaux propres	(205)	(291)	(168)
Capitaux propres - part du Groupe	30 590	28 615	30 752
Capitaux propres - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3 654	3 805	3 576
Total capitaux propres	34 244	32 420	34 328
Passifs non courants			
Provisions non courantes	1 043	1 083	1 068
Provisions pour avantages du personnel	1 132	1 188	1 169
Emprunts obligataires	24 321	24 204	24 787
Autres emprunts et dettes financières	5 190	4 553	5 185
Instruments dérivés passifs non courants	844	807	809
Dettes de location non courantes	2 237	2 036	2 112
Autres passifs non courants	885	1 143	747
Impôts différés passifs	4 887	4 869	4 764
Total passifs non courants	40 539	39 882	40 641
Passifs courants			
Provisions courantes	8 413	7 702	8 353
Fournisseurs	15 103	14 703	14 868
Autres passifs courants	26 107	23 133	25 612
Passifs d'impôt exigible	855	917	709
Dettes de location courantes	746	688	737
Instruments dérivés passifs courants	405	482	399
Dettes financières courantes	7 604	9 853	6 740
Total passifs courants	59 233	57 478	57 418
Passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés	852	665	678
Total passifs et capitaux propres	134 868	130 445	133 065

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2026	1 ^{er} semestre 2025	Exercice 2025
Résultat net consolidé de la période (y compris intérêts minoritaires)	2 215	2 051	5 275
Dotations aux amortissements	2 145	2 023	4 206
Dotations (reprises) aux provisions et dépréciations (nettes)	12	99	129
Paievements en actions (IFRS 2) et autres retraitements	259	331	318
Résultat sur cessions	(4)	(119)	(63)
Variations de juste valeur des instruments financiers	(50)	85	15
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence et dividendes des sociétés non consolidées	(219)	(206)	(341)
Coût de l'endettement financier net comptabilisé	682	627	1 247
Coûts d'emprunt immobilisés	(59)	(89)	(125)
Charges financières associées aux contrats de location et aux autres passifs	89	89	185
Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées	1 335	1 238	2 661
Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts	6 405	6 129	13 507
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	(1 856)	(1 863)	2 496
Impôts payés	(1 195)	(1 211)	(3 005)
Intérêts financiers nets payés	(732)	(778)	(1 318)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	123	162	282
Autres avances à caractère long terme et intérêts payés associés ^(*)	(76)	(31)	(76)
Flux nets de trésorerie liés à l'activité I	2 669	2 408	11 886
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	(1 271)	(1 389)	(3 011)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	53	72	179
Investissements opérationnels (nets de cessions)	(1 218)	(1 317)	(2 832)
Investissements en immobilisations du domaine concédé (nets de subventions reçues)	(554)	(438)	(862)
Créances financières (contrats de PPP et autres)	(169)	(187)	(311)
Investissements de développement (concessions et PPP)	(723)	(626)	(1 173)
Acquisition de titres de participation (consolidés et non consolidés) ^(**)	(454)	(802)	(1 449)
Cession de titres de participation (consolidés et non consolidés)	2	209	290
Disponibilités et équivalents de trésorerie des sociétés acquises	34	92	358
Investissements financiers nets hors dettes financières reprises lors de regroupements d'entreprises	(418)	(501)	(801)
Autres	(1)	12	(305)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements II	(2 360)	(2 431)	(5 112)
Augmentations, réductions de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres	458	244	771
Opérations sur actions propres	(1 002)	(848)	(2 002)
Augmentations et réductions de capital des filiales souscrites par des tiers	0	14	11
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires (sans prise/perte de contrôle)	(7)	(12)	(19)
Dividendes payés	(2 295)	(2 346)	(3 469)
- aux actionnaires de VINCI SA	(2 192)	(2 077)	(2 665)
- aux minoritaires des sociétés intégrées	(102)	(269)	(805)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts à long terme	1 927	3 540	5 651
Remboursements d'emprunts à long terme	(2 736)	(1 895)	(4 315)
Remboursements des dettes de location et charges financières associées	(464)	(419)	(871)
Variation des actifs de gestion de trésorerie et autres dettes financières courantes	1 406	2 004	(26)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement III	(2 713)	281	(4 270)
Autres variations IV	112	(143)	(142)
Variation de la trésorerie nette I+II+III+IV	(2 291)	114	2 363
Trésorerie nette à l'ouverture	16 660	14 297	14 297
Trésorerie nette à la clôture	14 369	14 412	16 660

(*) Avances long terme reçues de l'offtaker au titre de Polo Carmópolis au Brésil.

(**) Incluant au premier semestre 2026, l'acquisition de la société Fletcher à hauteur de 159 millions d'euros, et celle de FM Conway intervenue au premier semestre 2025 à hauteur de 515 millions d'euros.

