

# États financiers consolidés

## Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2025	Exercice 2024
Chiffre d'affaires (*)	74 599	71 623
Chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires	772	837
Chiffre d'affaires total	75 372	72 459
Produits des activités annexes	331	308
Charges opérationnelles	(66 145)	(63 770)
Résultat opérationnel sur activité	9 558	8 997
Paielements en actions (IFRS 2)	(567)	(462)
Résultat des sociétés mises en équivalence	300	219
Autres éléments opérationnels courants	110	97
Résultat opérationnel courant	9 401	8 850
Éléments opérationnels non courants	(37)	(68)
Résultat opérationnel	9 364	8 783
Coût de l'endettement financier brut	(1 760)	(1 785)
Produits financiers des placements de trésorerie	513	595
Coût de l'endettement financier net	(1 247)	(1 191)
Autres produits et charges financiers	(181)	(217)
Impôts sur les bénéfices	(2 661)	(2 102)
Résultat net	5 275	5 274
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	372	410
Résultat net - part du Groupe	4 903	4 863
Résultat net par action (en euros)	8,76	8,53
Résultat net dilué par action (en euros)	8,65	8,43

(\*) Hors chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires.

## État du résultat global consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2025	Exercice 2024
Résultat net	5 275	5 274
Variations de juste valeur des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net (*)	282	(106)
Coûts de couverture	13	5
Impôts (**)	(20)	(7)
Écarts de conversion	(928)	(134)
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence	54	(8)
Autres éléments du résultat global pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net	(599)	(250)
Instruments de capitaux propres	(12)	(0)
Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite	79	3
Impôts	(20)	(2)
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence	(0)	(1)
Autres éléments du résultat global ne pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net	47	(0)
Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres	(552)	(250)
Résultat global	4 723	5 024
dont part attribuable au Groupe	4 435	4 767
dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	288	256

(\*) Les variations de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace de la couverture. Les gains et pertes accumulés en capitaux propres sont rapportés en résultat au moment où le flux de trésorerie couvert impacte le résultat.

En 2025, ces variations se décomposent en un impact positif des couvertures d'investissement net pour 198 millions d'euros et un impact positif des couvertures de flux de trésorerie pour 84 millions d'euros.

(\*\*) Effets d'impôt liés aux variations de juste valeur des instruments financiers de couverture de flux de trésorerie (part efficace) et aux coûts de couverture.

## Bilan consolidé

### Actif

(en millions d'euros)	31/12/2025	31/12/2024
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	29 007	29 672
Goodwill	20 177	19 519
Autres immobilisations incorporelles	11 258	11 786
Immobilisations corporelles	16 681	15 300
Participations dans les sociétés mises en équivalence	1 995	2 105
Autres actifs financiers non courants	2 909	2 743
Instruments dérivés actifs non courants	151	167
Impôts différés actifs	1 333	1 268
<b>Total actifs non courants</b>	<b>83 510</b>	<b>82 560</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks et travaux en cours	1 700	1 772
Clients et autres débiteurs	19 504	19 365
Autres actifs courants	8 265	8 333
Actifs d'impôt exigible	419	415
Autres actifs financiers courants	119	76
Instruments dérivés actifs courants	188	137
Actifs financiers de gestion de trésorerie	1 244	895
Disponibilités et équivalents de trésorerie	17 254	15 199
<b>Total actifs courants</b>	<b>48 695</b>	<b>46 192</b>
Actifs destinés à être cédés	860	739
<b>Total actifs</b>	<b>133 065</b>	<b>129 491</b>

## Bilan consolidé

### Passif

<i>(en millions d'euros)</i>	31/12/2025	31/12/2024
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	1 455	1 455
Primes liées au capital	14 811	14 059
Titres autodétenus	(2 796)	(1 566)
Réserves consolidées	13 454	11 724
Réserves de conversion	(906)	(32)
Résultat net - part du Groupe	4 903	4 863
Opérations reconnues directement en capitaux propres	(168)	(555)
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>30 752</b>	<b>29 947</b>
Capitaux propres - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3 576	4 085
<b>Total capitaux propres</b>	<b>34 328</b>	<b>34 032</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Provisions non courantes	1 068	1 011
Provisions pour avantages du personnel	1 169	1 224
Emprunts obligataires	24 787	24 454
Autres emprunts et dettes financières	5 185	4 664
Instruments dérivés passifs non courants	809	1 014
Dettes de location non courantes	2 112	1 949
Autres passifs non courants	747	1 117
Impôts différés passifs	4 764	4 991
<b>Total passifs non courants</b>	<b>40 641</b>	<b>40 424</b>
<b>Passifs courants</b>		
Provisions courantes	8 353	7 828
Fournisseurs	14 868	14 463
Autres passifs courants	25 612	24 144
Passifs d'impôt exigible	709	746
Dettes de location courantes	737	639
Instruments dérivés passifs courants	399	535
Dettes financières courantes	6 740	6 152
<b>Total passifs courants</b>	<b>57 418</b>	<b>54 508</b>
Passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés	678	527
<b>Total passifs et capitaux propres</b>	<b>133 065</b>	<b>129 491</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Exercice 2025	Exercice 2024
Résultat net consolidé de la période (y compris participations ne donnant pas le contrôle)	5 275	5 274
Dotations aux amortissements	4 206	3 998
Dotations (reprises) aux provisions et dépréciations (nettes)	129	55
Paievements en actions (IFRS 2) et autres retraitements	318	230
Résultat sur cessions	(63)	(35)
Variations de juste valeur des instruments financiers	15	78
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence et dividendes des sociétés non consolidées	(341)	(260)
Coût de l'endettement financier net comptabilisé	1 247	1 191
Coûts d'emprunt immobilisés	(125)	(127)
Charges financières associées aux contrats de location et aux autres passifs	185	185
Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées	2 661	2 102
Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts	13 507	12 689
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	2 496	2 311
Impôts payés	(3 005)	(2 220)
Intérêts financiers nets payés	(1 318)	(1 177)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	282	117
Autres avances à caractère long terme et intérêts payés associés (*)	(76)	(6)
Flux nets de trésorerie liés à l'activité I	11 886	11 714
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	(3 011)	(2 878)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	179	170
Investissements opérationnels (nets de cessions)	(2 832)	(2 708)
Investissements en immobilisations du domaine concédé (nets de subventions reçues)	(862)	(1 174)
Créances financières (contrats de PPP et autres)	(311)	(279)
Investissements de développement (concessions et PPP)	(1 173)	(1 453)
Acquisition de titres de participation (consolidés et non consolidés)	(1 449) (**)	(5 006) (***)
Cession de titres de participation (consolidés et non consolidés)	290	122
Disponibilités et équivalents de trésorerie des sociétés acquises	358	287
Investissements financiers nets (hors dettes financières reprises lors de regroupements d'entreprises)	(801)	(4 596)
Autres	(305)	(294)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements II	(5 112)	(9 051)
Augmentations, réductions de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres	771	668
Opérations sur actions propres	(2 002)	(1 912)
Augmentations et réductions de capital des filiales souscrites par des tiers	11	(2)
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires (sans prise/perte de contrôle)	(19)	(77)
Dividendes payés	(3 469)	(3 472)
- aux actionnaires de VINCI SA	(2 665)	(2 570)
- aux minoritaires des sociétés intégrées	(805)	(902)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts à long terme	5 651	4 117
Remboursements d'emprunts à long terme	(4 315)	(1 993)
Remboursements des dettes de location et charges financières associées	(871)	(745)
Variation des actifs de gestion de trésorerie et autres dettes financières courantes	(26)	387
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement III	(4 270)	(3 027)
Autres variations IV	(142)	(40)
Variation de la trésorerie nette I+II+III+IV	2 363	(404)
Trésorerie nette à l'ouverture	14 297	14 701
Trésorerie nette à la clôture	16 660	14 297

(\*) Avances long terme reçues de l'offtaker au titre de Polo Carmópolis au Brésil.

(\*\*) Incluant l'acquisition de FM Conway Limited.

(\*\*\*) Incluant les acquisitions des sociétés exploitant les aéroports d'Édimbourg et de Budapest et une section du périphérique de Denver.