

États financiers consolidés semestriels

Compte de résultat consolidé de la période

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2024	Exercice 2024
Chiffre d'affaires (*)	34 852	33 775	71 623
Chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires	348	471	837
Chiffre d'affaires total	35 200	34 246	72 459
Produits des activités annexes	166	163	308
Charges opérationnelles	(31 227)	(30 539)	(63 770)
Résultat opérationnel sur activité	4 140	3 871	8 997
Paielements en actions (IFRS 2)	(377)	(314)	(462)
Résultat des sociétés mises en équivalence	177	104	219
Autres éléments opérationnels courants	20	51	97
Résultat opérationnel courant	3 960	3 712	8 850
Éléments opérationnels non courants	66	(72)	(68)
Résultat opérationnel	4 026	3 640	8 783
Coût de l'endettement financier brut	(875)	(865)	(1 785)
Produits financiers des placements de trésorerie	248	310	595
Coût de l'endettement financier net	(627)	(554)	(1 191)
Autres produits et charges financiers	(110)	(44)	(217)
Impôts sur les bénéfices	(1 238)	(874)	(2 102)
Résultat net	2 051	2 167	5 274
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	155	172	410
Résultat net - part du Groupe	1 896	1 995	4 863
Résultat net par action (en euros)	3,38	3,49	8,53
Résultat net dilué par action (en euros)	3,34	3,46	8,43

(*) Hors chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires.

État du résultat global consolidé de la période

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2024	Exercice 2024
Résultat net	2 051	2 167	5 274
Variations de juste valeur des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net ^(*)	201	(67)	(106)
Coûts de couverture	3	3	5
Impôts ^(**)	(16)	4	(7)
Écarts de conversion	(964)	(29)	(134)
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence (net d'impôt)	30	31	(8)
Autres éléments du résultat global pouvant être reclassés ultérieurement en résultat	(746)	(57)	(250)
Instruments de capitaux propres	(11)	0	(0)
Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite	100	47	3
Impôts	(25)	(11)	(2)
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence (net d'impôt)	(0)	-	(1)
Autres éléments du résultat global ne pouvant être reclassés ultérieurement en résultat	63	35	(0)
Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres	(682)	(22)	(250)
Résultat global	1 369	2 145	5 024
dont part attribuable au Groupe	1 320	2 009	4 767
dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	48	136	256

(*) Les variations de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace de la couverture. Les gains et pertes accumulés en capitaux propres sont rapportés en résultat au moment où le flux de trésorerie couvert impacte le résultat. Au premier semestre 2025, ces variations se décomposent en un impact positif des couvertures de flux de trésorerie pour 66 millions d'euros et un impact positif des couvertures d'investissement net pour 135 millions d'euros.

(**) Effets d'impôt liés aux variations de juste valeur des instruments financiers de couverture de flux de trésorerie (part efficace) et aux coûts de couverture.

Bilan consolidé

Actif

<i>(en millions d'euros)</i>	30/06/2025	30/06/2024	31/12/2024
Actifs non courants			
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	28 829	30 252	29 672
Goodwill	19 652	18 744	19 519
Autres immobilisations incorporelles	11 416	12 164	11 786
Immobilisations corporelles	15 799	14 158	15 300
Participations dans les sociétés mises en équivalence	2 111	1 767	2 105
Autres actifs financiers non courants	2 888	2 830	2 743
Instruments dérivés actifs non courants	157	152	167
Impôts différés actifs	1 208	1 151	1 268
Total actifs non courants	82 061	81 217	82 560
Actifs courants			
Stocks et travaux en cours	1 808	1 869	1 772
Clients et autres débiteurs	20 451	20 448	19 365
Autres actifs courants	8 346	8 621	8 333
Actifs d'impôt exigible	478	472	415
Autres actifs financiers courants	76	99	76
Instruments dérivés actifs courants	218	142	137
Actifs financiers de gestion de trésorerie et comptes courants financiers actifs	1 112	734	895
Disponibilités et équivalents de trésorerie	15 069	12 696	15 199
Total actifs courants	47 559	45 081	46 192
Actifs destinés à être cédés	825	695	739
Total actifs	130 445	126 993	129 491

Bilan consolidé

Passif

(en millions d'euros)	30/06/2025	30/06/2024	31/12/2024
Capitaux propres			
Capital social	1 455	1 471	1 455
Primes liées au capital	14 297	13 908	14 059
Titres autodétenus	(2 105)	(1 286)	(1 566)
Réserves consolidées	14 241	12 973	11 724
Réserves de conversion	(877)	(69)	(32)
Résultat net - part du Groupe	1 896	1 995	4 863
Opérations reconnues directement en capitaux propres	(291)	(393)	(555)
Capitaux propres - part du Groupe	28 615	28 599	29 947
Capitaux propres - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	3 805	4 623	4 085
Total capitaux propres	32 420	33 222	34 032
Passifs non courants			
Provisions non courantes	1 083	1 174	1 011
Provisions pour avantages du personnel	1 188	1 147	1 224
Emprunts obligataires	24 204	22 479	24 454
Autres emprunts et dettes financières	4 553	5 120	4 664
Instruments dérivés passifs non courants	807	1 412	1 014
Dettes de location non courantes	2 036	1 784	1 949
Autres passifs non courants	1 143	1 097	1 117
Impôts différés passifs	4 869	5 273	4 991
Total passifs non courants	39 882	39 486	40 424
Passifs courants			
Provisions courantes	7 702	7 141	7 828
Fournisseurs	14 703	14 172	14 463
Autres passifs courants	23 133	23 203	24 144
Passifs d'impôt exigible	917	653	746
Dettes de location courantes	688	592	639
Instruments dérivés passifs courants	482	527	535
Dettes financières courantes	9 853	7 557	6 152
Total passifs courants	57 478	53 845	54 508
Passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés	665	439	527
Total passifs et capitaux propres	130 445	126 993	129 491

Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	1 ^{er} semestre 2025	1 ^{er} semestre 2024	Exercice 2024
Résultat net consolidé de la période (y compris intérêts minoritaires)	2 051	2 167	5 274
Dotations aux amortissements	2 023	1 963	3 998
Dotations (reprises) aux provisions et dépréciations (nettes)	99	(10)	55
Paielements en actions (IFRS 2) et autres retraitements	331	216	230
Résultat sur cessions	(119)	31	(35)
Variations de juste valeur des instruments financiers	85	19	78
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence et dividendes des sociétés non consolidées	(206)	(138)	(260)
Coût de l'endettement financier net comptabilisé	627	554	1 191
Coûts d'emprunt immobilisés	(89)	(95)	(127)
Charges financières associées aux contrats de location et aux autres passifs	89	91	185
Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées	1 238	874	2 102
Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts	6 129	5 673	12 689
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	(1 863)	(1 314)	2 311
Impôts payés	(1 211)	(962)	(2 220)
Intérêts financiers nets payés	(778)	(593)	(1 177)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	162	72	117
Autres avances à caractère long terme et intérêts payés associés ^(*)	(31)	2	(6)
Flux nets de trésorerie liés à l'activité I	2 408	2 878	11 714
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	(1 389)	(1 456)	(2 878)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	72	65	170
Investissements opérationnels (nets de cessions)	(1 317)	(1 391)	(2 708)
Investissements en immobilisations du domaine concédé (nets de subventions reçues)	(438)	(665)	(1 174)
Créances financières (contrats de PPP et autres)	(187)	(109)	(279)
Investissements de développement (concessions et PPP)	(626)	(774)	(1 453)
Acquisition de titres de participation (consolidés et non consolidés) ^(**)	(802)	(3 634)	(5 006)
Cession de titres de participation (consolidés et non consolidés)	209	7	122
Disponibilités et équivalents de trésorerie des sociétés acquises ^(**)	92	81	287
Investissements financiers nets hors dettes financières reprises lors de regroupements d'entreprises	(501)	(3 546)	(4 596)
Autres	12	(287)	(294)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements II	(2 431)	(5 998)	(9 051)
Augmentations, réductions de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres	244	514	668
Opérations sur actions propres	(848)	(713)	(1 912)
Augmentations et réductions de capital des filiales souscrites par des tiers	14	0	(2)
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires (sans prise/perte de contrôle)	(12)	(70)	(77)
Dividendes payés	(2 346)	(2 259)	(3 472)
- aux actionnaires de VINCI SA	(2 077)	(1 973)	(2 570)
- aux minoritaires des sociétés intégrées	(269)	(286)	(902)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts à long terme	3 540	1 767	4 117
Remboursements d'emprunts à long terme	(1 895)	(961)	(1 993)
Remboursements des dettes de location et charges financières associées	(419)	(351)	(745)
Variation des actifs de gestion de trésorerie et autres dettes financières courantes	2 004	2 393	387
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement III	281	320	(3 027)
Autres variations IV	(143)	(27)	(40)
Variation de la trésorerie nette I+II+III+IV	114	(2 828)	(404)
Trésorerie nette à l'ouverture	14 297	14 701	14 701
Trésorerie nette à la clôture	14 412	11 873	14 297

(*) Avances long terme reçues de l'offtaker au titre de Polo Carmópolis au Brésil.

(**) Incluant en 2024 les acquisitions des sociétés exploitant le périphérique de Denver et les aéroports d'Édimbourg et de Budapest.