

## États financiers consolidés

### Compte de résultat consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>Chiffre d'affaires (*)</b>	<b>71 623</b>	<b>68 838</b>
Chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires	837	780
Chiffre d'affaires total	72 459	69 619
Produits des activités annexes	308	267
Charges opérationnelles	(63 770)	(61 529)
<b>Résultat opérationnel sur activité</b>	<b>8 997</b>	<b>8 357</b>
Paiements en actions (IFRS 2)	(462)	(360)
Résultat des sociétés mises en équivalence	219	111
Autres éléments opérationnels courants	97	68
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>8 850</b>	<b>8 175</b>
Éléments opérationnels non courants	(68)	(105)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>8 783</b>	<b>8 071</b>
Coût de l'endettement financier brut	(1 785)	(1 363)
Produits financiers des placements de trésorerie	595	469
<b>Coût de l'endettement financier net</b>	<b>(1 191)</b>	<b>(894)</b>
Autres produits et charges financiers	(217)	(157)
Impôts sur les bénéfices	(2 102)	(1 917)
<b>Résultat net</b>	<b>5 274</b>	<b>5 102</b>
Résultat net attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	410	400
<b>Résultat net - part du Groupe</b>	<b>4 863</b>	<b>4 702</b>
Résultat net par action (en euros)	8,53	8,28
Résultat net dilué par action (en euros)	8,43	8,18

(\*) Hors chiffre d'affaires travaux hors Groupe des filiales concessionnaires.

## État du résultat global consolidé

(en millions d'euros)	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>Résultat net</b>	<b>5 274</b>	<b>5 102</b>
Variations de juste valeur des instruments de couverture de flux de trésorerie et d'investissement net (*)	(106)	(299)
Coûts de couverture	5	18
Impôts (**)	(7)	74
Écarts de conversion	(134)	358
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence	(8)	(49)
<b>Autres éléments du résultat global pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>(250)</b>	<b>102</b>
Gains et pertes actuariels sur engagements de retraite	3	(151)
Impôts	(2)	37
Éléments du résultat global attribuables aux sociétés mises en équivalence	(1)	0
<b>Autres éléments du résultat global ne pouvant être reclassés ultérieurement en résultat net</b>	<b>(0)</b>	<b>(114)</b>
<b>Total autres éléments du résultat global comptabilisés directement en capitaux propres</b>	<b>(250)</b>	<b>(12)</b>
<b>Résultat global</b>	<b>5 024</b>	<b>5 090</b>
<i>dont part attribuable au Groupe</i>	<i>4 767</i>	<i>4 526</i>
<i>dont part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle</i>	<i>256</i>	<i>564</i>

(\*) Les variations de juste valeur des couvertures de flux de trésorerie sont comptabilisées en capitaux propres pour la part efficace de la couverture. Les gains et pertes accumulés en capitaux propres sont rapportés en résultat au moment où le flux de trésorerie couvert impacte le résultat.

En 2024, ces variations se décomposent en un impact négatif des couvertures d'investissement net pour 109 millions d'euros et un impact positif des couvertures de flux de trésorerie pour 3 millions d'euros.

(\*\*) Effets d'impôt liés aux variations de juste valeur des instruments financiers de couverture de flux de trésorerie (part efficace) et aux coûts de couverture.

## Bilan consolidé

### Actif

(en millions d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
<b>Actifs non courants</b>		
Immobilisations incorporelles du domaine concédé	29 672	29 000
Goodwill	19 519	17 577
Autres immobilisations incorporelles	11 786	8 038
Immobilisations corporelles	15 300	13 012
Participations dans les sociétés mises en équivalence	2 105	1 267
Autres actifs financiers non courants	2 743	2 646
Instruments dérivés actifs non courants	167	125
Impôts différés actifs	1 268	1 122
<b>Total actifs non courants</b>	<b>82 560</b>	<b>72 786</b>
<b>Actifs courants</b>		
Stocks et travaux en cours	1 772	1 878
Clients et autres débiteurs	19 365	18 698
Autres actifs courants	8 333	7 798
Actifs d'impôt exigible	415	351
Autres actifs financiers courants	76	79
Instruments dérivés actifs courants	137	94
Actifs financiers de gestion de trésorerie	895	545
Disponibilités et équivalents de trésorerie	15 199	15 627
<b>Total actifs courants</b>	<b>46 192</b>	<b>45 070</b>
Actifs destinés à être cédés	739	702
<b>Total actifs</b>	<b>129 491</b>	<b>118 558</b>

## Bilan consolidé

### Passif

(en millions d'euros)	31/12/2024	31/12/2023
<b>Capitaux propres</b>		
Capital social	1 455	1 473
Primes liées au capital	14 059	13 407
Titres autodétenus	(1 566)	(1 419)
Réserves consolidées	11 724	10 422
Réserves de conversion	(32)	(91)
Résultat net - part du Groupe	4 863	4 702
Opérations reconnues directement en capitaux propres	(555)	(382)
<b>Capitaux propres - part du Groupe</b>	<b>29 947</b>	<b>28 113</b>
Capitaux propres - part attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	4 085	3 928
<b>Total capitaux propres</b>	<b>34 032</b>	<b>32 040</b>
<b>Passifs non courants</b>		
Provisions non courantes	1 011	1 127
Provisions pour avantages du personnel	1 224	1 176
Emprunts obligataires	24 454	22 048
Autres emprunts et dettes financières	4 664	3 785
Instruments dérivés passifs non courants	1 014	1 257
Dettes de location non courantes	1 949	1 675
Autres passifs non courants	1 117	1 076
Impôts différés passifs	4 991	4 030
<b>Total passifs non courants</b>	<b>40 424</b>	<b>36 174</b>
<b>Passifs courants</b>		
Provisions courantes	7 828	7 304
Fournisseurs	14 463	13 572
Autres passifs courants	24 144	22 431
Passifs d'impôt exigible	746	594
Dettes de location courantes	639	572
Instruments dérivés passifs courants	535	476
Dettes financières courantes	6 152	4 956
<b>Total passifs courants</b>	<b>54 508</b>	<b>49 905</b>
Passifs directement associés aux actifs destinés à être cédés	527	438
<b>Total passifs et capitaux propres</b>	<b>129 491</b>	<b>118 558</b>

## Tableau des flux de trésorerie consolidés

(en millions d'euros)	Exercice 2024	Exercice 2023
<b>Résultat net consolidé de la période (y compris intérêts minoritaires)</b>	<b>5 274</b>	<b>5 102</b>
Dotations aux amortissements	3 998	3 799
Dotations (reprises) aux provisions et dépréciations (nettes)	55	134
Paiements en actions (IFRS 2) et autres retraitements	230	131
Résultat sur cessions	(35)	35
Variations de juste valeur des instruments financiers	78	56
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence et dividendes des sociétés non consolidées	(260)	(142)
Coût de l'endettement financier net comptabilisé	1 191	894
Coûts d'emprunt immobilisés	(127)	(118)
Charges financières associées aux contrats de location et aux autres passifs	185	155
Charges d'impôt (y compris impôts différés) comptabilisées	2 102	1 917
<b>Capacité d'autofinancement avant coût de financement et impôts</b>	<b>12 689</b>	<b>11 964</b>
Variations du BFR liées à l'activité et des provisions courantes	2 311	1 463
Impôts payés	(2 220)	(2 288)
Intérêts financiers nets payés	(1 177)	(802)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	117	110
Autres avances à caractère long terme et intérêts payés associés (*)	(6)	93
<b>Flux nets de trésorerie liés à l'activité</b>	<b>I</b>	<b>11 714</b>
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	(2 878)	(2 251)
Cession d'immobilisations corporelles et incorporelles	170	148
Investissements opérationnels (nets de cessions)	(2 708)	(2 103)
Investissements en immobilisations du domaine concédé (nets de subventions reçues)	(1 174)	(1 081)
Créances financières (contrats de PPP et autres)	(279)	(49)
Investissements de développement (concessions et PPP)	(1 453)	(1 130)
Acquisition de titres de participation (consolidés et non consolidés) (**)	(5 006)	(648)
Cession de titres de participation (consolidés et non consolidés)	122	110
Disponibilités et équivalents de trésorerie des sociétés acquises (**)	287	141
Investissements financiers nets (hors dettes financières reprises lors de regroupements d'entreprises) (**)	(4 596)	(398)
Autres	(294)	(346)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissements</b>	<b>II</b>	<b>(9 051)</b>
Augmentations, réductions de capital et rachat d'autres instruments de capitaux propres	668	709
Opérations sur actions propres	(1 912)	(397)
Acquisitions/cessions d'intérêts minoritaires (sans prise/perte de contrôle)	(77)	(1)
Dividendes payés	(3 472)	(2 481)
- aux actionnaires de VINCI SA	(2 570)	(2 293)
- aux minoritaires des sociétés intégrées	(902)	(187)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts à long terme	4 117	3 004
Remboursements d'emprunts à long terme	(1 993)	(2 179)
Remboursements des dettes de location et charges financières associées	(745)	(679)
Variation des actifs de gestion de trésorerie et autres dettes financières courantes	387	(1 408)
<b>Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement</b>	<b>III</b>	<b>(3 027)</b>
Autres variations	IV	(40)
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>I+II+III+IV</b>	<b>(404)</b>
<b>Trésorerie nette à l'ouverture</b>		<b>14 701</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>		<b>14 297</b>
<b>Trésorerie nette à la clôture</b>		<b>14 701</b>

(\*) Avances long terme reçues de l'ofttaker au titre de Polo Carmópolis au Brésil.

(\*\*) Incluant en 2024 les acquisitions des sociétés exploitant le périphérique de Denver et les aéroports d'Édimbourg et de Budapest. Voir note B.1 : Évolution du périmètre de consolidation de l'exercice.