

Nanterre, le 22 octobre 2026

NOUVELLES HAUSSES DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET DES PRISES DE COMMANDES

- Forte progression du chiffre d'affaires au 3^e trimestre : +5 %, tirée par l'international et les services à l'énergie
- Prises de commandes toniques ; renouvellement satisfaisant du carnet
- Situation financière très solide
- Perspectives 2026 confirmées, hors impact d'un alourdissement éventuel de la TEITLD¹ en cours d'examen par le Parlement français

CHIFFRE D'AFFAIRES - PRINCIPAUX INDICATEURS

En millions d'euros	9 premiers mois		Variation 2026 / 2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable ²
Concessions	9 551	9 379	+1,8 %	+2,4 %
Services à l'énergie	22 255	20 725	+7,4 %	+4,6 %
Construction	24 579	24 479	+0,4 %	-0,6 %
<i>Éliminations et retraitements</i>	<i>(428)</i>	<i>(331)</i>		
Total Groupe*	55 957	54 253	+3,1 %	+1,8 %
dont : France	22 505	22 895	-1,7 %	-1,8 %
International	33 452	31 357	+6,7 %	+4,4 %
Europe hors France	21 840	20 453	+6,8 %	+4,0 %
International hors Europe	11 612	10 905	+6,5 %	+5,1 %
Trafic de VINCI Autoroutes				-3,3 %
Trafic passagers de VINCI Airports				-0,2 %
Prises de commandes (en Mds€)	49,6	46,9	+6 %	
Carnet de commandes** (en Mds€)	75,4	70,6	+7 %	
Endettement financier net** (en Mds€)	(20,2)	(21,4)	+1,2	

* Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

** Au 30 septembre.

¹ Taxe sur l'exploitation des infrastructures de transport de longue distance.² Voir glossaire.

Les variations présentées ci-dessous sont, sauf mention contraire, exprimées par rapport aux neuf premiers mois de 2025 ou par rapport au 3^e trimestre 2025.

I. BONNE PERFORMANCE D'ENSEMBLE TIRÉE PAR L'INTERNATIONAL ET LES SERVICES À L'ÉNERGIE

NOUVELLE CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires du 3^e trimestre a affiché une forte progression de +5 % (après une stabilité au 1^{er} trimestre et +4 % au 2^e trimestre), dont +10 % à l'international.

Sur les neuf premiers mois de l'année, le chiffre d'affaires atteint ainsi 56,0 milliards d'euros, en hausse de +3,1 % (croissance organique : +1,8 % ; impacts des changements de périmètre : +1,6 %³ ; variations de change : -0,2 %). Il faut souligner que :

- cette hausse est tirée par le dynamisme des services à l'énergie (+7,4 %) ;
- l'activité totale progresse de +6,7 % (dont +4,4 % à structure comparable) à l'international (60 % du total contre 58 % à fin septembre 2025).

PRISES DE COMMANDES TONIQUES, CARNET DE COMMANDES ÉLEVÉ

Les **prises de commandes** des services à l'énergie et de VINCI Construction représentent un montant total de 49,6 milliards d'euros à fin septembre 2026, en hausse notable de +6 %⁴.

Le **carnet de commandes** bénéficie ainsi d'un renouvellement satisfaisant, le montant des prises de commandes étant largement supérieur au montant de l'activité des pôles concernés (46,2 milliards d'euros). Il atteint au 30 septembre 2026 un niveau élevé : 75,4 milliards d'euros, en augmentation de +7 % sur un an.

Le carnet représente 14 mois d'activité moyenne de VINCI Energies, de Cobra IS et de VINCI Construction, conférant au Groupe une bonne visibilité. La part de l'international dans le carnet s'établit à 71 % (70 % à fin septembre 2025).

SITUATION FINANCIÈRE TRÈS SOLIDE

L'endettement financier net consolidé de VINCI au 30 septembre 2026 s'établit à 20,2 milliards d'euros, en baisse de 1,2 milliard d'euros sur un an.

VINCI conserve une liquidité très importante :

- une trésorerie nette gérée de 14,7 milliards d'euros ;
- une ligne de crédit bancaire confirmée au niveau de VINCI SA de 6,5 milliards d'euros⁵ non utilisée.

Fort de son carnet de commandes de qualité et de sa situation financière très solide, le Groupe aborde l'avenir avec sérénité.

³ Ils concernent essentiellement : i/ dans les concessions, la consolidation par intégration globale de la société concessionnaire d'autoroutes Entrevias au Brésil depuis octobre 2025 (106 millions de chiffre d'affaires à fin septembre 2026) pour VINCI Highways ; la fin de la gestion en concession de l'aéroport de Phnom Penh au Cambodge (VINCI Airports) en septembre 2025, cf détails page suivante ; la fin de la concession du Stade de France en août 2025 pour VINCI Stadium (qui avait apporté environ 60 millions d'euros de chiffre d'affaires l'année dernière) ; ii/ VINCI Energies : 23 acquisitions à fin septembre 2026 et 33 acquisitions en 2025, qui ont contribué pour 530 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires sur la période ; iii/ VINCI Construction, plus de 375 millions d'euros de chiffre d'affaires supplémentaire, dont près de 170 millions d'euros pour Fletcher Construction en Nouvelle-Zélande (acquisition finalisée fin mai 2026).

⁴ Dont +6 % également dans les activités de fonds de commerce, qui constituent la majeure partie du chiffre d'affaires des métiers des services à l'énergie et de la construction.

⁵ Échéance en janvier 2031.

II. ÉLÉMENTS CLÉS PAR MÉTIERS

CONCESSIONS

Le chiffre d'affaires des concessions s'établit à 9,6 milliards d'euros, en hausse de +1,8 % à structure réelle (+2,4 % à structure comparable) en dépit d'une conjoncture défavorable. Cette performance reflète la bonne diversification et la résilience du portefeuille d'actifs aéroportuaires et autoroutiers face aux chocs conjoncturels.

- **VINCI Airports**

Le trafic de VINCI Airports - 253 millions de passagers ont été accueillis dans les aéroports gérés par le Groupe à fin septembre⁶ - a affiché une stabilité en dépit des prix élevés du kérosène et des perturbations géopolitiques. La croissance solide de nombreuses plateformes (notamment Portugal, Édimbourg, Belgrade, Budapest, Cap-Vert et République dominicaine) a compensé la faiblesse observée à Londres Gatwick et en Asie.

Le chiffre d'affaires de VINCI Airports (3,8 milliards d'euros) a néanmoins progressé de +2,8 % à structure réelle (dont +4,2 % au 3^e trimestre), malgré des effets de périmètre négatifs⁷. À structure comparable, il progresse de +5,0 %. Cette performance illustre la capacité du modèle à optimiser les activités, tant aéronautiques que non-aéronautiques, notamment en répercutant l'inflation.

- **VINCI Autoroutes**

À fin septembre, le trafic tous véhicules confondus a reculé de -3,3 %. Celui des véhicules légers s'est contracté de -4,0 %, principalement sur fond de hausses brutales des prix des carburants. De son côté, le trafic des poids lourds a continué d'afficher une évolution positive (+1,2 %).

Cette bonne tenue du trafic poids lourds explique en partie la baisse relativement limitée du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes (-0,8 % à 5,1 milliards d'euros).

- **VINCI Highways**

Porté par l'apport des autoroutes brésiliennes⁸, le chiffre d'affaires est en forte hausse à 528 millions d'euros (+40 % à structure réelle ; +10 % à structure comparable).

⁶ Données à 100 %, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

⁷ Le précédent aéroport international de Phnom Penh (Cambodge), dont Cambodia Airports (filiale de VINCI Airports) était le concessionnaire, a été fermé début septembre 2025. Cambodia Airports est depuis titulaire d'un contrat d'exploitation du nouvel aéroport international de Phnom Penh (Techo International). Au total, le chiffre d'affaires de Cambodia Airports s'est élevé à 29 millions d'euros à fin septembre 2026 (contre 119 millions à fin septembre 2025).

⁸ Outre Entrevias (cf page précédente), il faut rappeler la reprise en mars 2025 - dans le cadre d'une nouvelle concession - de l'exploitation de l'autoroute Via Cristais (chiffre d'affaires de 66 millions d'euros à fin septembre 2026 et de 47 millions d'euros à fin septembre 2025).

SERVICES À L'ÉNERGIE

Les services à l'énergie de VINCI bénéficient de marchés durablement porteurs : électrification croissante des usages, développement de l'IA et des data centers, services aux infrastructures digitales, optimisation des process industriels et de la performance des bâtiments, enjeux de défense et de souveraineté.

Reflet de ces puissantes tendances de fond, les principaux indicateurs du métier à fin septembre sont très bien orientés. Ils font ressortir :

- **une progression du chiffre d'affaires (+7,4 % à 22,3 milliards d'euros, dont 70 % à l'international), avec une forte croissance au 3^e trimestre (+8,6 %) ;**
- **une hausse des prises de commandes (+9 % à 24,3 milliards d'euros) et du carnet (38,5 milliards d'euros, +9 % sur un an) ;**
- **la politique de croissance externe soutenue de VINCI Energies dans des marchés fragmentés.**

• VINCI Energies

Le chiffre d'affaires a progressé de +8,2 % au 3^e trimestre (+4,2 % à structure comparable). À fin septembre, il s'est ainsi élevé à 16,4 milliards d'euros, en hausse de +7,2 % (+3,7 % à structure comparable). Cette évolution traduit la dynamique des entreprises du réseau dans des marchés robustes, tant en France (+5,2 %) qu'à l'international (+8,5 %, dont Allemagne +12 % à 2,9 milliards d'euros). L'activité hors de France a représenté 60 % du total.

Les prises de commandes à fin septembre (18,5 milliards d'euros, en hausse de +8 %⁹) excèdent significativement l'activité de la période. Sur 12 mois glissants, elles atteignent un niveau record de près de 24 milliards d'euros.

Le carnet de commandes de VINCI Energies au 30 septembre 2026 s'élève à 20,2 milliards d'euros (+11 % sur un an). Il représente onze mois d'activité moyenne du pôle.

• Cobra IS

Le chiffre d'affaires a progressé de +9,7 % au 3^e trimestre. À fin septembre, il ressort à 5,8 milliards d'euros, en hausse de +8,0 %. La croissance est tirée particulièrement par les activités de fonds de commerce (*flow business*, 60 % du chiffre d'affaires total), toujours très bien orientées en Espagne.

Le montant des prises de commandes à fin septembre (5,8 milliards d'euros) progresse de +11 % grâce à de nombreuses affaires de tailles diverses remportées au 3^e trimestre¹⁰.

Le carnet de commandes de Cobra IS au 30 septembre 2026 s'élève à 18,3 milliards d'euros (+6 % sur un an). Il représente plus de deux ans d'activité moyenne du pôle.

⁹ Parmi les principaux contrats remportés au 3^e trimestre par VINCI Energies, on peut citer : la réalisation de lots techniques pour un data center en Indonésie ; la réalisation d'une salle blanche de haute technicité pour la R&D en semi-conducteurs à Singapour ; la rénovation de lignes électriques en Allemagne et au Royaume-Uni.

¹⁰ Parmi les principaux contrats remportés au 3^e trimestre par Cobra IS, on peut citer : la construction d'une centrale photovoltaïque au Mexique ; la réalisation d'un système de refroidissement pour un campus de data centers dans la péninsule Ibérique (cf communiqué de presse VINCI du 20 octobre 2026) ; l'installation de synchronisateurs sur le réseau électrique espagnol ; une tranche additionnelle de travaux électromécaniques pour un data center en Espagne et la rénovation / maintenance de systèmes d'éclairage public à Huelva (Espagne).

CONSTRUCTION

Dans la construction, le chiffre d'affaires a atteint un niveau élevé (24,6 milliards d'euros). On retiendra la bonne dynamique de l'activité à l'international des réseaux de proximité et de spécialité ainsi que l'intégration réussie de la société de travaux publics néo-zélandaise Fletcher Construction.

• VINCI Construction

Le chiffre d'affaires - après un dynamique 3^e trimestre à l'international¹¹ - s'est établi à 23,9 milliards d'euros à fin septembre (+0,8 % et -0,2 % à structure comparable).

Dans la tendance des trimestres précédents, il est à noter :

- la baisse de l'activité des grands projets (représentant moins de 10 % du chiffre d'affaires total de VINCI Construction) due notamment à l'avancement de la LGV High Speed 2 au Royaume-Uni ;
- le recul du chiffre d'affaires en France, conséquence du traditionnel cycle électoral¹² et du phasage de certains chantiers bâtimentaires ;
- la bonne orientation du chiffre d'affaires des autres divisions du pôle, en particulier en Océanie, en Europe centrale et au Royaume-Uni.

Le montant des prises de commandes à fin septembre (25,3 milliards d'euros, en hausse de +3 %¹³) excède l'activité de la période.

Le carnet de commandes de VINCI Construction au 30 septembre 2026 s'élève à 36,9 milliards d'euros (+5 % sur un an). Il représente 14 mois d'activité moyenne du pôle.

• VINCI Immobilier

Dans un marché de la promotion immobilière toujours très difficile, le chiffre d'affaires s'est établi à 630 millions d'euros, en baisse de -14 %.

De leur côté, les réservations de logements en France reculent de -23 % à 2 313 lots.

¹¹ +11 % à structure réelle et +6 % à structure comparable.

¹² Les élections municipales se sont tenues en mars 2026.

¹³ Parmi les principaux contrats remportés au 3^e trimestre par VINCI Construction, on peut citer : l'extension de la ligne de tramway T7 en région parisienne ; des services routiers pluriannuels dans le Grand Londres ; des travaux routiers en Australie ; la construction d'un centre de congrès à Southport (Royaume-Uni).

III. AUTRES FAITS MARQUANTS

PRINCIPAUX DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS

- **Services à l'énergie**

VINCI Energies a finalisé l'acquisition de 23 nouvelles entreprises à fin septembre, représentant un chiffre d'affaires en année pleine d'environ 220 millions d'euros, majoritairement à l'international (Bénélux, Royaume-Uni, Amérique du Nord, Australie et Nouvelle-Zélande).

Par ailleurs, VINCI Energies a finalisé le 13 octobre 2026 l'acquisition de la société allemande All for One (500 millions d'euros de chiffre d'affaires au titre de l'exercice 2025 pour 3 000 collaborateurs hautement qualifiés), spécialiste de l'intégration et de la maintenance de *business applications*.

Cette acquisition renforce la position et les ambitions de VINCI Energies, à travers sa marque Axians, sur le marché en forte croissance des services aux infrastructures digitales : *business applications*, *cloud*, analyse des données et IA. Elle lui permettra de saisir les nombreuses opportunités liées à l'accélération de la transformation numérique en Europe.

Cobra IS a cédé en juillet sa participation de 50 % dans la société brésilienne Pampa, titulaire du partenariat public-privé (PPP) de la ligne électrique à haute tension éponyme. L'exploitation et la maintenance de cette ligne resteront assurées par Cobra IS.

Cette transaction illustre le savoir-faire de Cobra IS pour mener à bien d'importants projets de lignes de transmission électrique à haute tension (tel qu'actuellement au Brésil et en Australie) et optimiser la gestion de son portefeuille d'actifs.

Depuis 2023, Cobra IS a cédé au Brésil ses participations de 50 % dans les PPP Mantiqueira Transmissora, Sertaneja et Chimarrao. Le montant total de ces quatre cessions représente plus de 300 millions d'euros.

RÉMUNÉRATION DE L'ACTIONNAIRE

Le Groupe a réalisé 1,7 milliard d'euros de rachats d'actions à fin septembre 2026 (13,7 millions d'actions rachetées à un cours moyen de 122,5 euros).¹⁴

Le 1^{er} octobre 2026, VINCI a mis en œuvre un nouveau programme de rachat d'actions dans la limite de 270 millions d'euros à réaliser d'ici le 21 décembre 2026.

¹⁴ Étant rappelé qu'à fin septembre 2025, VINCI avait réalisé 1,4 milliard d'euros de rachats d'actions (12,1 millions d'actions rachetées à un cours moyen de 119,4 €).

IV. PERSPECTIVES 2026 CONFIRMÉES À FISCALITÉ CONSTANTE

Fort d'une excellente performance économique depuis le début de l'année, VINCI confirme ses perspectives 2026, à savoir :

- une nouvelle progression de son chiffre d'affaires, de ses résultats opérationnels et de son résultat net part du Groupe ;
- un cash-flow libre qui pourrait atteindre 6 milliards d'euros¹⁵.

Ces perspectives ne prennent pas en compte l'impact négatif d'un alourdissement éventuel de la fiscalité sur les infrastructures de transport de longue distance en France (essentiellement autoroutières) en cours d'examen par le Parlement français¹⁶.

En première approche, l'impact comptable éventuel d'une telle mesure sur les résultats opérationnels et le résultat net part du Groupe de VINCI en 2026 serait une charge supplémentaire estimée à environ 450 millions d'euros, décaissée sur l'exercice 2027.

¹⁵ En retenant l'hypothèse d'une enveloppe d'investissements de Zero.e comparable à celle de 2025 (0,9 milliard d'euros).

¹⁶ L'article 22 du projet de loi de finances pour 2027 du gouvernement français prévoit un « *renforcement de la taxe sur l'exploitation des infrastructures de transport de longue distance pour les exploitants les plus rentables* ».

Conférence téléphonique et agenda

Le chiffre d'affaires et l'activité du Groupe au 30 septembre 2026 seront commentés lors d'une conférence téléphonique en anglais ce jour (jeudi 22 octobre 2026) à 18h00, heure de Paris.

Pour y participer, il convient de se connecter préalablement au lien suivant pour obtenir un code d'accès individuel à cette conférence :

<https://register-conf.media-server.com/register/BI8180f8c92f1c466a8f57fc2fbbd781c6>

Puis de composer l'un des numéros suivants :

FR : +33 1 86 47 80 85

UK : +44 1400 220156

US : +1 864 991 4103

Agenda	
17 novembre 2026	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en octobre 2026 (après bourse)
17 décembre 2026	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en novembre 2026 (après bourse)
10 février 2027	Publication des résultats annuels 2026 de VINCI (après bourse)

À propos de VINCI

VINCI est un leader mondial des concessions, des services à l'énergie et de la construction, employant 294 000 collaborateurs dans plus de 120 pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général. www.vinci.com

CONTACT

RELATIONS INVESTISSEURS

Grégoire THIBAUT

Tél.: +33 1 57 98 63 84

gregoire.thibault@vinci.com

Marie RICHARD

Tél.: +33 1 57 98 66 53

marie.richard@vinci.com

CONTACT PRESSE

Service de presse VINCI

Tél.: +33 1 57 98 62 88

media.relations@vinci.com

ANNEXES

ANNEXE A : DÉTAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

Chiffre d'affaires consolidé* par pôle

En millions d'euros	Au 30 septembre (9 mois)		Variation 2026 / 2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable
Concessions	9 551	9 379	+1,8 %	+2,4 %
dont : VINCI Airports	3 812	3 710	+2,8 %	+5,0 %
VINCI Autoroutes	5 124	5 166	-0,8 %	-0,8 %
VINCI Highways	528	378	+40 %	+10 %
Services à l'énergie	22 255	20 725	+7,4 %	+4,6 %
VINCI Energies	16 439	15 338	+7,2 %	+3,7 %
Cobra IS	5 816	5 387	+8,0 %	+7,5 %
Construction	24 579	24 479	+0,4 %	-0,6 %
VINCI Construction	23 949	23 750	+0,8 %	-0,2 %
VINCI Immobilier	630	729	-14 %	-14 %
Éliminations et retraitements	(428)	(331)		
Chiffre d'affaires*	55 957	54 253	+3,1 %	+1,8 %
dont :				
France	22 505	22 895	-1,7 %	-1,8 %
Europe hors France	21 840	20 453	+6,8 %	+4,0 %
International hors Europe	11 612	10 905	+6,5 %	+5,1 %

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

Chiffre d'affaires* consolidé - répartition France / International par pôle

En millions d'euros	Au 30 septembre (9 mois)		Variation 2026 / 2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable
France				
Concessions	5 388	5 493	-1,9 %	-0,5 %
dont : VINCI Airports	201	203	-0,9 %	-0,2 %
VINCI Autoroutes	5 124	5 166	-0,8 %	-0,8 %
Services à l'énergie	6 671	6 345	+5,1 %	+3,9 %
VINCI Energies	6 619	6 290	+5,2 %	+4,0 %
Cobra IS	52	55	-5,7 %	-5,7 %
Construction	10 830	11 346	-4,5 %	-4,8 %
VINCI Construction	10 259	10 651	-3,7 %	-3,9 %
VINCI Immobilier	571	695	-18 %	-18 %
Éliminations et retraitements	(384)	(288)		
Total France	22 505	22 895	-1,7 %	-1,8 %
% du chiffre d'affaires total	40 %	42 %		
INTERNATIONAL				
Concessions	4 163	3 886	+7,1 %	+6,5 %
dont : VINCI Airports	3 611	3 507	+3,0 %	+5,3 %
VINCI Highways	528	378	+40 %	+10 %
Services à l'énergie	15 584	14 381	+8,4 %	+4,9 %
VINCI Energies	9 819	9 048	+8,5 %	+3,4 %
Cobra IS	5 765	5 333	+8,1 %	+7,6 %
Construction	13 749	13 133	+4,7 %	+3,1 %
VINCI Construction	13 690	13 099	+4,5 %	+2,9 %
VINCI Immobilier	59	34	+71 %	+72 %
Éliminations et retraitements	(44)	(43)		
Total International	33 452	31 357	+6,7 %	+4,4 %
% du chiffre d'affaires total	60 %	58 %		

* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

Chiffre d'affaires consolidé* du 3^e trimestre

En millions d'euros	3 ^e trimestre		Variation 2026/2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable
Concessions	3 718	3 631	+2,4 %	+1,9 %
dont : VINCI Airports	1 518	1 457	+4,2 %	+4,6 %
VINCI Autoroutes	1 975	1 995	-1,0 %	-1,0 %
VINCI Highways	194	144	+35 %	+5,2 %
Services à l'énergie	7 682	7 075	+8,6 %	+5,3 %
VINCI Energies	5 721	5 288	+8,2 %	+4,2 %
Cobra IS	1 961	1 787	+9,7 %	+8,9 %
Construction	9 123	8 814	+3,5 %	+1,1 %
VINCI Construction	8 933	8 572	+4,2 %	+1,7 %
VINCI Immobilier	190	242	-21 %	-21 %
Éliminations et retraitements	(163)	(120)		
Chiffre d'affaires*	20 360	19 401	+4,9 %	+2,6 %
dont : France	7 788	7 985	-2,5 %	-2,7 %
International	12 572	11 416	+10 %	+6,2 %

* Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe.

ANNEXE B : INDICATEURS VINCI AIRPORTS ET VINCI AUTOROUTES

Trafic passagers de VINCI Airports*

En milliers de passagers	3 ^e trimestre		Cumul au 30 septembre	
	2026	Variation 2026 / 2025	2026	Variation 2026 / 2025
Portugal (ANA)	22 518	+2,1 %	57 336	+2,4 %
<i>dont Lisbonne</i>	10 213	-0,2 %	27 656	+0,7 %
Royaume-Uni	20 251	-0,8 %	50 718	-1,2 %
<i>dont Londres Gatwick</i>	12 861	-2,9 %	31 917	-4,0 %
<i>dont Édimbourg</i>	5 403	+4,3 %	13 596	+5,0 %
Mexique	7 733	+1,2 %	21 791	+2,1 %
<i>dont Monterrey</i>	4 167	-2,3 %	11 721	+1,0 %
France	3 018	-2,4 %	8 536	-2,5 %
<i>dont ADL (Lyon)</i>	2 892	-1,4 %	8 049	-1,7 %
Cambodge	1 059	-20 %	3 609	-12 %
États-Unis	1 615	-14 %	4 747	-11 %
Brésil	3 386	-0,1 %	10 020	+3,3 %
Serbie	3 075	+6,7 %	7 276	+7,0 %
République dominicaine	1 697	+4,9 %	5 090	+8,4 %
Cap-Vert	933	+5,5 %	2 782	+9,4 %
Total filiales consolidées par IG**	65 284	+0,2 %	171 906	+0,8 %
Japon (40 %)	12 937	-8,8 %	37 770	-6,8 %
Chili (40 %)	6 369	-2,2 %	19 456	-2,3 %
Hongrie (20 %)	6 218	+12 %	15 759	+8,1 %
Costa Rica (45 %)	371	+5,6 %	1 696	+9,9 %
AGO (85 %)	2 145	-0,5 %	5 533	-1,2 %
Rennes-Dinard (49 %)	153	+18 %	411	+7,7 %
Total filiales consolidées par ME**	28 193	-2,4 %	80 624	-2,3 %
Total passagers gérés VINCI Airports	93 478	-0,6 %	252 530	-0,2 %

* Données à 100 %, hors considération des % de détention, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

** IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence.

Trafic de VINCI Autoroutes

En millions de km parcourus	3 ^e trimestre		Cumul au 30 septembre (9 mois)	
	2026	Variation 2026 / 2025	2026	Variation 2026 / 2025
VINCI Autoroutes	16 358	-3,8 %	40 807	-3,3 %
Véhicules légers	14 523	-4,3 %	35 113	-4,0 %
Poids lourds	1 835	+0,6 %	5 694	+1,2 %
<i>dont :</i>				
ASF	10 377	-3,9 %	25 655	-3,4 %
Véhicules légers	9 172	-4,5 %	21 896	-4,1 %
Poids lourds	1 205	+0,4 %	3 760	+1,0 %
Escota	2 227	-2,5 %	5 890	-1,9 %
Véhicules légers	2 043	-2,8 %	5 329	-2,2 %
Poids lourds	184	+0,4 %	561	+1,1 %
Cofiroute (réseau interurbain*)	3 604	-4,1 %	8 889	-3,8 %
Véhicules légers	3 183	-4,7 %	7 594	-4,8 %
Poids lourds	420	+0,9 %	1 295	+1,9 %

* Hors Duplex A86.

Évolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes

Au 30 septembre 2026	VINCI Autoroutes	Dont :		
		ASF	Escota	Cofiroute
Recettes de péage (en m€)	5 010	2 920	729	1 261
<i>Variation 2026 / 2025</i>	<i>-0,8 %</i>	<i>-1,1 %</i>	<i>+0,6 %</i>	<i>-0,6 %</i>
Chiffre d'affaires (en m€)	5 124	2 991	742	1 280
<i>Variation 2026 / 2025</i>	<i>-0,8 %</i>	<i>-1,0 %</i>	<i>+0,5 %</i>	<i>-0,5 %</i>

ANNEXE C : PRISES DE COMMANDES ET CARNET DE COMMANDES

Prises de commandes

En milliards d'euros	Au 30 septembre (9 mois)		Variation
	2026	2025	2026 / 2025
Services à l'énergie	24,3	22,3	+9 %
VINCI Energies	18,5	17,1	+8 %
Cobra IS	5,8	5,3	+11 %
VINCI Construction	25,3	24,6	+3 %
Total	49,6	46,9	+6 %
<i>dont :</i>			
France	18,3	17,1	+7 %
International	31,3	29,9	+5 %
Europe hors France	21,1	18,3	+15 %
Reste du monde	10,2	11,6	-12 %

Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 30 septembre		Variation	Au 31 déc.	Variation
	2026	2025	sur 12 mois		vs 31 déc. 2025
Services à l'énergie	38,5	35,4	+9 %	35,6	+8 %
VINCI Energies	20,2	18,1	+11 %	17,5	+16 %
Cobra IS	18,3	17,3	+6 %	18,1	+1 %
VINCI Construction	36,9	35,1	+5 %	34,2	+8 %
Total	75,4	70,6	+7 %	69,8	+8 %
<i>dont :</i>					
France	21,6	20,8	+4 %	20,2	+7 %
International	53,8	49,7	+8 %	49,7	+8 %
Europe hors France	36,2	32,7	+10 %	33,3	+9 %
Reste du monde	17,6	17,0	+4 %	16,4	+8 %

GLOSSAIRE

Carnet de commandes :

- Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.
- Pour VINCI Immobilier : il correspond au chiffre d'affaires à l'avancement restant à réaliser à une date donnée au titre des ventes de biens immobiliers constatées par un acte notarié ou au titre des contrats de promotion immobilière (CPI) dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction.

Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
 - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
 - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en année pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.
- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisé en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créditeur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières contractés auprès d'établissements financiers (y compris dérivés et autres instruments de couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise en actifs non courants des droits d'usage relatifs aux biens pris en location, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Ce passif n'est pas inclus dans l'Excédent/endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

Prises de commandes :

- Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement du projet est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.
- Pour VINCI Immobilier : une prise de commande correspond à la valeur des biens immobiliers vendus en l'état futur d'achèvement ou vendus après achèvement conformément à un acte définitif notarié ou au chiffre d'affaires des contrats de promotion immobilière dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :

- Si VINCI Immobilier détient le contrôle exclusif de la société support du programme, celle-ci est comptabilisée par intégration globale. Dans ce cas, 100 % de la valeur du contrat est incluse dans le montant de la prise de commandes ;
- Si la société support du programme est co-contrôlée, elle est consolidée par mise en équivalence sans prise en compte du montant de la prise de commande de la société co-contrôlée.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passagers (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir ou vers une plateforme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie, indicateur pertinent pour estimer les revenus d'un aéroport, tant aéronautiques que non-aéronautiques.