

Nanterre, le 23 avril 2026

**1<sup>er</sup> TRIMESTRE 2026 : STABILITE DU CHIFFRE D'AFFAIRES - HAUSSE DES PRISES DE COMMANDES**

- Chiffre d'affaires : stabilité à un niveau élevé (16,3 milliards d'euros soit +1 % à change constant)
  - Bonne dynamique des services à l'énergie
  - Progression des concessions
  - Recul de la construction
- Hausse des prises de commandes - niveau record du carnet de commandes
- Situation financière très solide
- Perspectives inchangées

**CHIFFRE D'AFFAIRES - PRINCIPAUX INDICATEURS**

<i>En millions d'euros</i>	1 <sup>er</sup> trimestre		Variation 2026 / 2025	
	2026	2025	Réelle	Comparable <sup>1</sup>
<b>Concessions</b>	<b>2 580</b>	<b>2 546</b>	<b>+1,4 %</b>	<b>+3,0 %</b>
<b>Services à l'énergie</b>	<b>6 898</b>	<b>6 586</b>	<b>+4,7 %</b>	<b>+2,9 %</b>
<b>Construction</b>	<b>6 904</b>	<b>7 294</b>	<b>-5,3 %</b>	<b>-4,7 %</b>
<i>Eliminations et retraitements</i>	<i>(105)</i>	<i>(105)</i>		
<b>Total Groupe*</b>	<b>16 278</b>	<b>16 320</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>-0,5 %</b>
<i>dont :</i> France	6 968	7 108	-2,0 %	-2,2 %
International	9 309	9 211	+1,1 %	+0,9 %
Europe hors France	6 184	5 924	+4,4 %	+1,7 %
International hors Europe	3 125	3 287	-4,9 %	-0,6 %
<b>Trafic de VINCI Autoroutes</b>	<b>-1,4 % vs T1 2025</b>			
<b>Trafic passagers de VINCI Airports</b>	<b>+1,5 % vs T1 2025</b>			
<b>Prises de commandes</b> (en Mds€)	<b>17,4</b>	<b>16,5</b>	<b>+5 %</b>	
<b>Carnet de commandes**</b> (en Mds€)	<b>74,9</b>	<b>72,0</b>	<b>+4 %</b>	
<b>Endettement financier net**</b> (en Mds€)	<b>(19,8)</b>	<b>(21,3)</b>	<b>+1,4</b>	

\* Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

\*\* Au 31 mars.

<sup>1</sup> Voir glossaire.

Les variations présentées ci-dessous sont, sauf mention contraire, exprimées par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025.

## I. SOLIDE PERFORMANCE D'ENSEMBLE

### BONNE DYNAMIQUE DES SERVICES À L'ÉNERGIE – PROGRESSION DES CONCESSIONS

Le chiffre d'affaires consolidé du 1<sup>er</sup> trimestre 2026 s'est élevé à 16,3 milliards d'euros. Il est stable par rapport à celui du 1<sup>er</sup> trimestre 2025, les changements de périmètre ayant permis de compenser l'effet défavorable des variations de change (croissance organique : -0,5 % ; changements de périmètre : +1,4 %<sup>2</sup> ; variations de change : -1,2 %).

Alors que l'activité a reculé en France de -2,0 %, elle a progressé de +1,1 % à l'international (+0,9 % à structure comparable), ce qui porte la part de l'international dans le total à plus de 57 %.

On note la croissance du chiffre d'affaires des services à l'énergie (+4,7 %) - traduisant la bonne dynamique de ce métier - et des concessions (+1,4 % ; +3,0 % à structure comparable).

### PRISES DE COMMANDES BIEN ORIENTÉES, CARNET DE COMMANDES À UN NOUVEAU PLUS HAUT

Les prises de commandes du trimestre de VINCI Energies, de Cobra IS et de VINCI Construction représentent un montant total de 17,4 milliards d'euros. En hausse de +5 % par rapport au 1<sup>er</sup> trimestre 2025, elles sont très largement supérieures au montant de l'activité de ces pôles ce trimestre (13,6 milliards d'euros).

Le carnet de commandes au 31 mars 2026 atteint un nouveau record historique (74,9 milliards d'euros). Il progresse de +4 % sur un an et de +7 % depuis le 31 décembre 2025 et représente près de 15 mois d'activité moyenne de VINCI Energies, de Cobra IS et de VINCI Construction.

Le Groupe dispose ainsi d'une bonne visibilité et peut continuer sereinement à faire preuve de sélectivité dans ses prises d'affaires. La part de l'international dans le carnet s'établit à 71 %, dont 20 % en Allemagne.

### SITUATION FINANCIÈRE TRÈS SOLIDE

L'endettement financier net consolidé de VINCI au 31 mars 2026 s'établit à 19,8 milliards d'euros, en amélioration de 1,4 milliard d'euros sur un an.

En dépit de la variation saisonnière du besoin en fonds de roulement, défavorable au 1<sup>er</sup> trimestre, l'endettement enregistre une hausse limitée par rapport au 31 décembre 2025.

VINCI conserve une liquidité très importante, inchangée par rapport à la situation au 31 décembre 2025 :

- une trésorerie nette gérée de 15,5 milliards d'euros ;
- une ligne de crédit bancaire confirmée au niveau de VINCI SA de 6,5 milliards d'euros<sup>3</sup> non utilisée.

<sup>2</sup> Ils concernent essentiellement: i/ dans les concessions, la consolidation par intégration globale d'Entrevias – société concessionnaire d'autoroutes au Brésil - depuis octobre 2025 (31 millions de chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> trimestre 2026) chez VINCI Highways ; la fin de la gestion en concession de l'aéroport de Phnom Penh au Cambodge (VINCI Airports) en septembre 2025, cf page suivante ; la fin de la concession du Stade de France en août 2025 (VINCI Stadium) ; ii/ VINCI Energies : huit acquisitions au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 et 33 acquisitions en 2025, qui ont contribué pour 145 millions d'euros à la croissance du chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 ; iii/ VINCI Construction, 97 millions d'euros de chiffre d'affaires supplémentaire.

<sup>3</sup> Échéance en janvier 2031.

## II. ÉLÉMENTS CLÉS PAR MÉTIERS

### CONCESSIONS

Le **chiffre d'affaires** des concessions s'établit à **2,6 milliards d'euros** en hausse de **+3 %** à structure comparable (+1,4 % à structure réelle après prise en compte d'effets de change et de périmètre défavorables), attestant de leur résilience dans un contexte chahuté.

- **VINCI Airports**

Impacté par des effets de périmètre<sup>4</sup> et de change négatifs, le chiffre d'affaires de VINCI Airports s'est élevé à 964 millions d'euros, en diminution de -1,6 % à structure réelle mais en hausse de +3,5 % à structure comparable.

Malgré les perturbations causées par la situation au Moyen-Orient<sup>5</sup>, le trafic a progressé au 1<sup>er</sup> trimestre (+1,5 %<sup>6</sup>) grâce à une bonne diversification géographique. Au global, 74 millions de passagers ont été accueillis dans les aéroports gérés par le Groupe, de nombreuses plateformes du réseau ayant enregistré de solides progressions en Europe (Portugal, Édimbourg, Belgrade et Budapest) et en Amérique latine (Mexique, République dominicaine et Brésil). En revanche, le trafic de Londres Gatwick a été impacté par des annulations de vols liées au conflit au Moyen-Orient, tandis que les tensions entre la Chine et le Japon ont affecté celui des aéroports du Kansai.

- **VINCI Autoroutes**

Le chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes a affiché une hausse de +0,6 % à 1,4 milliard d'euros.

Tous véhicules confondus, le trafic a reculé de -1,4 %<sup>7</sup>, étant toutefois rappelé que le 1<sup>er</sup> trimestre n'est pas représentatif de la situation annuelle. Le trafic des véhicules légers sur le réseau interurbain s'est contracté de -1,9 % en raison d'une météo défavorable en début d'année, des blocages d'agriculteurs subis en janvier et d'un effet de base élevé<sup>8</sup>. Hors ces éléments, la baisse du trafic des véhicules légers aurait été d'environ -1 %, celle-ci étant principalement due à la hausse des prix du carburant en mars. De son côté, le trafic des poids lourds a affiché une hausse de +1,3 %.

- **VINCI Highways**

Porté par l'apport des autoroutes brésiliennes<sup>9</sup>, le chiffre d'affaires est en forte hausse à 159 millions d'euros (+53 % à structure réelle ; +23 % à structure comparable).

<sup>4</sup> Le précédent aéroport international de Phnom Penh (Cambodge), dont Cambodia Airports (filiale de VINCI Airports) était le concessionnaire, a été fermé début septembre 2025. Cambodia Airports est depuis titulaire d'un contrat d'exploitation du nouvel aéroport international de Phnom Penh (Techo International). Au total, le chiffre d'affaires de Cambodia Airports s'est élevé à 11 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2026 (contre 47 millions d'euros au 1<sup>er</sup> trimestre 2025).

<sup>5</sup> Sur l'ensemble de l'année 2025, moins de 3 % du trafic total de VINCI Airports était exposé à des liaisons avec le Moyen-Orient ; celles-ci représentaient notamment 5 % de la capacité de l'aéroport Londres Gatwick.

<sup>6</sup> Dont +1,6 % en mars.

<sup>7</sup> Dont -1,4 % en mars (véhicules légers -2,4 % et poids lourds +3,6 %).

<sup>8</sup> Lié au report de trafic sur les autoroutes, conséquence de la grève SNCF début 2025.

<sup>9</sup> Outre Entrevias (cf page précédente), il faut rappeler la reprise en mars 2025 - dans le cadre d'une nouvelle concession - de l'exploitation de l'autoroute Via Cristais (20 millions d'euros de chiffre d'affaires au 1<sup>er</sup> trimestre 2026).

## SERVICES À L'ÉNERGIE

Les services à l'énergie bénéficient de marchés très porteurs : électrification des usages, développement de l'IA et des data centers, digitalisation des process industriels et de la gestion des bâtiments, enjeux de défense et de souveraineté. Les événements géopolitiques actuels devraient continuer de soutenir ces grandes tendances de fond, en particulier l'accélération de l'électrification.

Au global, le **chiffre d'affaires** est en hausse de **+5 % à 6,9 milliards d'euros**, dont 68 % à l'international.

- **VINCI Energies**

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 5,0 milliards d'euros, en hausse de +4,1 % à structure réelle (+1,4 % à structure comparable). À l'international (57 % du total), le chiffre d'affaires a progressé de +3,6 % sous l'effet de la croissance externe. Le chiffre d'affaires réalisé en Allemagne (1<sup>er</sup> marché du pôle hors de France) est en hausse de près de +10 %. En France (43 % du total), dans un marché robuste, le chiffre d'affaires a progressé de +4,6 % à structure réelle (+3,4 % à structure comparable).

Le montant des prises de commandes au 1<sup>er</sup> trimestre<sup>10</sup> (6,8 milliards d'euros, en hausse de 7 %) excède sensiblement l'activité de la période. Sur 12 mois glissants, elles atteignent le niveau record de 22,8 milliards d'euros, signe d'une très bonne dynamique tant en France qu'à l'international.

Le carnet de commandes de VINCI Energies au 31 mars 2026 s'élève à 20,2 milliards d'euros (+12 % sur un an, +16 % par rapport au 31 décembre 2025). Il représente onze mois d'activité moyenne du pôle.

- **Cobra IS**

Le chiffre d'affaires ressort à 1,9 milliard d'euros, en hausse de +6,7 %. L'essentiel de la croissance a été tirée par les activités de fonds de commerce (*flow business*), très dynamiques ce trimestre, particulièrement en Espagne. Elles ont représenté 58 % du chiffre d'affaires total. De son côté, le chiffre d'affaires de l'activité EPC<sup>11</sup> a légèrement progressé, reflétant le phasage des projets (achèvement de plusieurs projets au Brésil ; montée en puissance de nouveaux projets en Allemagne et en Australie<sup>12</sup>).

Le montant des prises de commandes au 1<sup>er</sup> trimestre<sup>13</sup> (2,2 milliards d'euros) est en très forte hausse (+68 %) et excède largement l'activité de la période.

Le carnet de commandes de Cobra IS au 31 mars 2026 s'élève à 18,6 milliards d'euros (+9 % sur un an, +3 % par rapport au 31 décembre 2025). Il représente plus de deux ans d'activité moyenne du pôle.

<sup>10</sup> Parmi les principaux contrats remportés en début d'année par VINCI Energies, on peut citer : la réalisation de lots techniques pour des nouveaux data centers en Asie (Singapour, Indonésie), des travaux sur l'aéroport de Saint-Domingue (géré par VINCI Airports) en synergie avec VINCI Construction, l'installation de batteries de stockage BESS en Europe (Allemagne, Belgique, Grande-Bretagne), un PPP bâtimentaire dans le domaine de l'éducation en Allemagne ou encore le développement d'un réacteur nucléaire de propulsion navale pour la marine brésilienne.

<sup>11</sup> EPC: *Engineering, Procurement and Construction*.

<sup>12</sup> Plateformes de conversion HVDC (*High Voltage Direct Current*) et premier terminal de regazéification de gaz naturel liquéfié en Allemagne ; lignes de transmission électrique en Australie dans le cadre d'un partenariat public-privé de 35 ans.

<sup>13</sup> Parmi les principaux contrats remportés par Cobra IS en début d'année, on peut citer notamment la réalisation d'électrolyseurs en Espagne.

## CONSTRUCTION

Dans la construction, le **chiffre d'affaires** s'est maintenu à un niveau élevé (**6,9 milliards d'euros**).

- **VINCI Construction**

Le chiffre d'affaires s'est établi à 6,7 milliards d'euros, en recul limité de -3,3 % à change constant (-5,3 % à structure réelle). Celui-ci s'explique par une baisse de l'activité des grands projets, conséquence du phasage et de l'avancement des chantiers, à laquelle s'est ajouté l'impact de conditions météorologiques difficiles en Europe centrale. On notera, en revanche, la bonne tenue de l'activité en Grande-Bretagne, en Océanie et en Afrique, ainsi que dans le génie civil en France.

Le montant des prises de commandes au 1<sup>er</sup> trimestre<sup>14</sup> (8,4 milliards d'euros, en baisse de -5 %) excède sensiblement l'activité de la période.

Le carnet de commandes de VINCI Construction au 31 mars 2026 s'élève à 36,1 milliards d'euros (-2 % sur un an, +5 % par rapport au 31 décembre 2025). Il représente près de 14 mois d'activité moyenne du pôle.

- **VINCI Immobilier**

Le chiffre d'affaires du trimestre s'est établi à 218 millions d'euros, en baisse de -7 %.

De leur côté, les réservations de logements en France progressent de +17 % à 819 lots.

## III. AUTRES FAITS MARQUANTS

### GOUVERNANCE

- **Conseil d'administration de VINCI**

L'assemblée générale du 14 avril 2026 a approuvé le renouvellement pour une durée de quatre ans du mandat d'administrateur de Xavier Huillard, lequel a ensuite été nommé président par le Conseil d'administration.

### PRINCIPAUX DÉVELOPPEMENTS RÉCENTS

- **Obligations échangeables en actions de Groupe ADP**

Le 25 février 2026, VINCI a placé avec succès un emprunt obligataire de 500 millions d'euros échangeable en actions de Groupe ADP. Les obligations émises ont une maturité de 5 ans - sauf en cas de remboursement anticipé, d'échange ou de rachat et annulation - et sont assorties d'un coupon annuel de 0,75 %. Dans le cas où elles seraient échangées en totalité à maturité, VINCI conserverait une participation d'environ 4,8 % du capital social de Groupe ADP, sous réserve de tout ajustement du ratio d'échange.

Cette transaction s'inscrit dans le cadre de la politique de création de valeur de VINCI à travers l'optimisation de son coût du capital et la gestion dynamique de son portefeuille de participations.

<sup>14</sup> Parmi les principaux contrats remportés en début d'année par VINCI Construction, on peut citer : conception-construction d'ouvrages de rejet en mer pour les deux EPR de Penly (France) ; conception-construction des infrastructures du programme *STEP Fusion* - prototype de centrale de fusion nucléaire - dans le Nottinghamshire (Royaume-Uni) ; modernisation de la principale station de traitement des eaux de Prague (République tchèque) ; conception-construction d'un terminal de stockage et de distribution de gaz de pétrole liquéfié à Carthagène (Espagne) ; conception-construction d'un projet de 68 km de conduites d'eau potable en Jamaïque ; rénovation d'un centre de traitement de déchets en région parisienne ; restructuration d'un échangeur autoroutier en Californie (États-Unis) ; construction d'un tunnel à Abidjan (Côte d'Ivoire) ; lot de travaux sur la ligne de tramway d'Alexandrie (Égypte).

- **Concessions**

**VINCI Highways** a signé un accord en vue de l'acquisition du portefeuille *Safeway Concessions*, constitué de neuf concessions autoroutières à péage en Inde (près de 700 km au total). Leurs échéances contractuelles s'échelonnent entre 2048 et 2058.

Cette transaction est soumise à l'approbation des autorités indiennes compétentes pour un *closing* financier attendu d'ici fin 2026.

VINCI a été désigné candidat pressenti par l'État français pour la concession de la future liaison autoroutière A154 - A120, nouvel axe autoroutier de 97 km dans le département de l'Eure-et-Loir dans l'ouest de la région parisienne. Dans le cadre d'un contrat de concession d'une durée de 35 ans, **VINCI Autoroutes** sera en charge de la conduite de ce projet, de son financement puis de son exploitation. **VINCI Construction** assurera la conception et la construction de l'infrastructure.

La signature du contrat de concession, soumise à l'approbation des autorités compétentes, est attendue à l'automne 2026.

- **Services à l'énergie**

**VINCI Energies** a finalisé l'acquisition de 8 nouvelles entreprises au 1<sup>er</sup> trimestre 2026, représentant un chiffre d'affaires en année pleine d'environ 80 millions d'euros, essentiellement à l'international (Belgique, Pays-Bas et États-Unis) : trois entreprises en Building solutions, trois dans le domaine d'activité Industrie et deux dans le domaine des Infrastructures.

- **Construction**

**VINCI Construction** a signé un accord en vue d'acquérir la société néo-zélandaise Fletcher Construction (chiffre d'affaires annuel d'environ 630 millions d'euros), dont les principales expertises recouvrent les travaux hydrauliques, maritimes, portuaires, aéroportuaires, ferroviaires et routiers. Il s'y ajoute un volume d'activité croissant dans le domaine des énergies renouvelables.

Soumise à l'approbation des autorités compétentes, cette acquisition devrait être finalisée courant 2026. Elle permettra à VINCI Construction, aux côtés de HEB Construction, de devenir un acteur majeur sur le marché très dynamique des infrastructures en Nouvelle-Zélande.

#### IV. PERSPECTIVES 2026 INCHANGÉES

Fort de ce début d'année solide, le Groupe laisse inchangées ses perspectives 2026 présentées à l'occasion de la publication de ses résultats annuels début février 2026.

Il est impossible à ce stade de quantifier de manière fiable les impacts éventuels de la crise actuelle au Moyen-Orient<sup>15</sup>. Ils seront évalués et commentés si nécessaire en temps opportun.

Pour autant, au-delà des perturbations conjoncturelles auxquelles VINCI pourrait, comme tout acteur économique, être confronté dans le court terme, ces événements renforcent la conviction du Groupe que les besoins d'investissements dans les infrastructures vitales - développement de l'électrification et de la digitalisation notamment - vont s'amplifier sous l'effet des enjeux de souveraineté dans les différentes régions du monde.

Dans ce contexte, le Groupe pourra s'appuyer sur ses savoir-faire et son organisation décentralisée, particulièrement agile et réactive, pour participer à ces mouvements de fond qui continueront de tirer sa croissance.

<sup>15</sup> Etant rappelé que l'exposition directe du Groupe au Moyen-Orient est limitée. En 2025, VINCI y a réalisé - à travers les services à l'énergie et la construction - un chiffre d'affaires représentant moins de 1 % du chiffre d'affaires total du Groupe.

## Conférence téléphonique et agenda

**Le chiffre d'affaires et l'activité du Groupe au 31 mars 2026 seront commentés lors d'une conférence téléphonique en anglais ce jour (jeudi 23 avril 2026) à 17h50, heure de Paris.**

Pour y participer, il convient de se connecter préalablement au lien suivant pour obtenir un code d'accès individuel à cette conférence :

<https://register-conf.media-server.com/register/BI61fdcc1acd2a4d368381eac583379cd6>

puis de composer l'un des numéros suivants :

FR : +33 1 86 47 80 85

UK : +44 1400 220156

US : +1 864 991 4103

\*\*\*\*\*

Agenda	
19 mai 2026	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en avril 2026 (après bourse)
17 juin 2026	Trafics de VINCI Autoroutes et VINCI Airports en mai 2026 (après bourse)
16 juillet 2026	Trafics de VINCI Airports au 2 <sup>e</sup> trimestre 2026 (après bourse)
29 juillet 2026	Publication des résultats semestriels 2026 de VINCI (après bourse)
30 juillet 2026	Réunion analystes (10h30, heure de Paris)

\*\*\*\*\*

### À propos de VINCI

VINCI est un leader mondial des concessions, des services à l'énergie et de la construction, employant 294 000 collaborateurs dans plus de 120 pays. Sa mission est de concevoir, financer, construire et gérer des infrastructures et des équipements qui contribuent à l'amélioration de la vie quotidienne et à la mobilité de chacun. Parce que sa vision de la réussite est globale, VINCI s'engage sur la performance environnementale, sociale et sociétale de ses activités. Parce que ses réalisations sont d'utilité publique, VINCI considère l'écoute et le dialogue avec l'ensemble des parties prenantes de ses projets comme une condition nécessaire à l'exercice de ses métiers. L'ambition de VINCI est ainsi de créer de la valeur à long terme pour ses clients, ses actionnaires, ses salariés, ses partenaires et pour la société en général. [www.vinci.com](http://www.vinci.com)

## CONTACT

### RELATIONS INVESTISSEURS

Grégoire THIBAUT

Tél.: +33 1 57 98 63 84

[gregoire.thibault@vinci.com](mailto:gregoire.thibault@vinci.com)

Marie RICHARD

Tél.: +33 1 57 98 66 53

[marie.richard@vinci.com](mailto:marie.richard@vinci.com)

### CONTACT PRESSE

Service de presse VINCI

Tél.: +33 1 57 98 62 88

[media.relations@vinci.com](mailto:media.relations@vinci.com)

## ANNEXES

### ANNEXE A : DÉTAILS SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES CONSOLIDÉ

#### Chiffre d'affaires consolidé\* par pôle

En millions d'euros	Au 31 mars (3 mois)		Variation 2026 / 2025		
	2026	2025	Réelle	A change constant	Comparable
<b>Concessions</b>	<b>2 580</b>	<b>2 546</b>	<b>+1,4 %</b>	<b>+2,0 %</b>	<b>+3,0 %</b>
<i>dont</i> : VINCI Airports	964	980	-1,6 %	-0,5 %	+3,5 %
VINCI Autoroutes	1 437	1 428	+0,6 %	+0,6 %	+0,6 %
VINCI Highways	159	104	+53 %	+59 %	+23 %
<b>Services à l'énergie</b>	<b>6 898</b>	<b>6 586</b>	<b>+4,7 %</b>	<b>+5,4 %</b>	<b>+2,9 %</b>
VINCI Energies	5 038	4 841	+4,1 %	+4,4 %	+1,4 %
Cobra IS	1 861	1 744	+6,7 %	+7,9 %	+7,0 %
<b>Construction</b>	<b>6 904</b>	<b>7 294</b>	<b>-5,3 %</b>	<b>-3,4 %</b>	<b>-4,7 %</b>
VINCI Construction	6 686	7 058	-5,3 %	-3,3 %	-4,7 %
VINCI Immobilier	218	235	-7,2 %	-7,2 %	-7,2 %
Eliminations et retraitements	(105)	(105)			
<b>Chiffre d'affaires*</b>	<b>16 278</b>	<b>16 320</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>+1,0 %</b>	<b>-0,5 %</b>
<i>dont</i> :					
France	6 968	7 108	-2,0 %	-2,0 %	-2,2 %
Europe hors France	6 184	5 924	+4,4 %	+5,2 %	+1,7 %
International hors Europe	3 125	3 287	-4,9 %	-0,4 %	-0,6 %

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

## Chiffre d'affaires\* consolidé - répartition France / International par pôle

En millions d'euros	Au 31 mars (3 mois)		Variation 2026 / 2025		
	2026	2025	Réelle	A change constant	Comparable
<b>France</b>					
<b>Concessions</b>	<b>1 526</b>	<b>1 531</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>-0,3 %</b>	<b>+0,9 %</b>
dont : VINCI Airports	70	69	+0,8 %	+0,8 %	+0,8 %
VINCI Autoroutes	1 437	1 428	+0,6 %	+0,6 %	+0,6 %
<b>Services à l'énergie</b>	<b>2 194</b>	<b>2 100</b>	<b>+4,5 %</b>	<b>+4,5 %</b>	<b>+3,3 %</b>
VINCI Energies	2 176	2 081	+4,6 %	+4,6 %	+3,4 %
Cobra IS	18	19	ns	ns	ns
<b>Construction</b>	<b>3 344</b>	<b>3 558</b>	<b>-6,0 %</b>	<b>-6,0 %</b>	<b>-6,3 %</b>
VINCI Construction	3 151	3 337	-5,6 %	-5,6 %	-5,9 %
VINCI Immobilier	194	221	-12 %	-12 %	-12 %
Eliminations et retraitements	(96)	(80)			
<b>Total France</b>	<b>6 968</b>	<b>7 108</b>	<b>-2,0 %</b>	<b>-2,0 %</b>	<b>-2,2 %</b>
% du chiffre d'affaires total	43 %	44 %			
<b>INTERNATIONAL</b>					
<b>Concessions</b>	<b>1 054</b>	<b>1 015</b>	<b>+3,9 %</b>	<b>+5,4 %</b>	<b>+6,3 %</b>
dont : VINCI Airports	894	911	-1,8 %	-0,6 %	+3,7 %
VINCI Highways	159	104	+53 %	+59 %	+23 %
<b>Services à l'énergie</b>	<b>4 704</b>	<b>4 486</b>	<b>+4,9 %</b>	<b>+5,8 %</b>	<b>+2,6 %</b>
VINCI Energies	2 861	2 761	+3,6 %	+4,3 %	-0,1 %
Cobra IS	1 843	1 725	+6,8 %	+8,1 %	+7,2 %
<b>Construction</b>	<b>3 560</b>	<b>3 736</b>	<b>-4,7 %</b>	<b>-0,9 %</b>	<b>-3,2 %</b>
VINCI Construction	3 535	3 722	-5,0 %	-1,2 %	-3,5 %
VINCI Immobilier	24	14	ns	ns	ns
Eliminations et retraitements	(9)	(26)			
<b>Total International</b>	<b>9 309</b>	<b>9 211</b>	<b>+1,1 %</b>	<b>+3,3 %</b>	<b>+0,9 %</b>
% du chiffre d'affaires total	57 %	56 %			

\* Hors chiffre d'affaires travaux de construction des filiales concessionnaires confiés à des entreprises extérieures au Groupe (voir glossaire).

## ANNEXE B : INDICATEURS VINCI AIRPORTS ET VINCI AUTOROUTES

### Trafic passagers de VINCI Airports\*

En milliers de passagers	1 <sup>er</sup> trimestre	
	2026	Variation 2026 / 2025
Portugal (ANA)	14 303	+4,0 %
<i>dont Lisbonne</i>	7 857	+3,1 %
Royaume-Uni	12 870	-0,6 %
<i>dont Londres Gatwick</i>	8 127	-3,6 %
<i>dont Édimbourg</i>	3 363	+6,5 %
Mexique	6 770	+5,0 %
<i>dont Monterrey</i>	3 578	+8,2 %
France	2 748	-1,7 %
<i>dont ADL (Lyon)</i>	2 347	-0,9 %
Cambodge	1 429	-0,9 %
États-Unis	1 488	-6,6 %
Brésil	3 514	+8,0 %
Serbie	1 758	+8,8 %
République dominicaine	1 793	+9,9 %
Cap-Vert	1 050	+17 %
<b>Total filiales consolidées par IG**</b>	<b>47 723</b>	<b>+2,9 %</b>
Japon (40 %)	12 658	-2,4 %
Chili (40 %)	7 387	-1,8 %
Hongrie (20 %)	4 138	+3,5 %
Costa Rica (45 %)	793	+12 %
AGO (85 %)	1 305	-2,2 %
Rennes-Dinard (49 %)	117	-5,9 %
<b>Total filiales consolidées par ME**</b>	<b>26 399</b>	<b>-0,9 %</b>
<b>Total passagers gérés VINCI Airports</b>	<b>74 122</b>	<b>+1,5 %</b>

\* Données à 100 %, hors considération des % de détention, incluant le trafic de l'ensemble des aéroports gérés en période pleine.

\*\*IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence.

## Trafic de VINCI Autoroutes

En millions de km parcourus	1 <sup>er</sup> trimestre	
	2026	Variation 2026 / 2025
<b>VINCI Autoroutes</b>	<b>10 790</b>	<b>-1,4 %</b>
Véhicules légers	8 889	-1,9 %
Poids lourds	1 902	+1,3 %
<i>dont :</i>		
<b>ASF</b>	<b>6 721</b>	<b>-1,5 %</b>
Véhicules légers	5 460	-2,0 %
Poids lourds	1 261	+0,9 %
<b>Escota</b>	<b>1 682</b>	<b>-0,2 %</b>
Véhicules légers	1 499	-0,4 %
Poids lourds	183	+1,7 %
<b>Cofiroute (réseau interurbain*)</b>	<b>2 289</b>	<b>-2,0 %</b>
Véhicules légers	1 858	-2,9 %
Poids lourds	431	+1,9 %

\* Hors Duplex A86.

## Évolution du chiffre d'affaires de VINCI Autoroutes

Au 31 mars 2026	VINCI Autoroutes	<i>Dont :</i>		
		ASF	Escota	Cofiroute
<b>Recettes de péage (en m€)</b>	<b>1 401</b>	<b>806</b>	<b>214</b>	<b>352</b>
<i>Variation 2026 / 2025</i>	+0,7 %	+0,1 %	+1,8 %	+1,4 %
<b>Chiffre d'affaires (en m€)</b>	<b>1 437</b>	<b>829</b>	<b>218</b>	<b>358</b>
<i>Variation 2026 / 2025</i>	+0,6 %	+0,1 %	+1,8 %	+1,4 %

## ANNEXE C : PRISES DE COMMANDES ET CARNET DE COMMANDES

### Prises de commandes

En milliards d'euros	1 <sup>er</sup> trimestre		Variation
	2026	2025	2026 / 2025
VINCI Energies	6,8	6,4	+7 %
Cobra IS	2,2	1,3	+68 %
VINCI Construction	8,4	8,8	-5 %
<b>Total</b>	<b>17,4</b>	<b>16,5</b>	<b>+5 %</b>
<i>dont :</i>			
France	7,2	6,5	+10 %
International	10,3	10,0	+3 %
Europe hors France	6,5	6,7	-4 %
Reste du monde	3,8	3,2	+17 %

### Carnet de commandes

En milliards d'euros	Au 31 mars		Variation	Au 31 déc.	Variation
	2026	2025	sur 12 mois		2025
VINCI Energies	20,2	18,1	+12 %	17,5	+16 %
Cobra IS	18,6	17,1	+9 %	18,1	+3 %
VINCI Construction	36,1	36,8	-2 %	34,2	+5 %
<b>Total</b>	<b>74,9</b>	<b>72,0</b>	<b>+4 %</b>	<b>69,8</b>	<b>+7 %</b>
<i>dont :</i>					
France	22,1	21,9	+1 %	20,2	+10 %
International	52,8	50,1	+5 %	49,7	+6 %
Europe hors France	35,2	33,9	+4 %	33,3	+6 %
Reste du monde	17,6	16,2	+9 %	16,4	+8 %

## GLOSSAIRE

### Carnet de commandes :

- Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, il représente le volume d'affaires restant à réaliser pour les chantiers dont le contrat est entré en vigueur (notamment, après l'obtention des ordres de service ou la levée des conditions suspensives) et est financé.
- Pour VINCI Immobilier : il correspond au chiffre d'affaires à l'avancement restant à réaliser à une date donnée au titre des ventes de biens immobiliers constatées par un acte notarié ou au titre des contrats de promotion immobilière (CPI) dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires confié à des entreprises extérieures au Groupe : cet indicateur correspond à la prestation de construction remplie par les sociétés concessionnaires en tant que maître d'ouvrage pour le compte des concédants. La contrepartie de ces travaux est comptabilisée en actif incorporel ou en créance financière selon le modèle comptable appliqué au contrat de concession, conformément aux dispositions de l'interprétation IFRIC 12 « Accords de concession de services ». Il s'entend après éliminations des prestations réalisées par les pôles VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction.

Evolution du chiffre d'affaires à structure comparable : il s'agit de mesurer la variation du chiffre d'affaires à périmètre et change constants.

- Périmètre constant : l'effet périmètre est neutralisé avec la méthodologie suivante :
  - Le chiffre d'affaires de l'année N est retraité des sociétés entrantes au cours de l'année N.
  - Le chiffre d'affaires de l'année N-1 est calculé en intégrant le chiffre d'affaires en année pleine des sociétés entrantes en N-1, et en excluant les contributions des sociétés sortantes de l'année N et N-1.
- Change constant : l'effet change est neutralisé en appliquant les taux de change utilisé en N au chiffre d'affaires en devises de l'année N-1.

Excédent/Endettement financier net : cet indicateur correspond à la différence entre les actifs financiers et les dettes financières. Selon que ce solde soit débiteur ou créateur, il s'agit respectivement d'un excédent financier net ou d'un endettement financier net. Les dettes financières comprennent les emprunts obligataires et les autres emprunts et dettes financières contractés auprès d'établissements financiers (y compris dérivés et autres instruments de couverture passifs). Les actifs financiers comprennent les disponibilités et équivalents de trésorerie, ainsi que les instruments dérivés actifs.

En application de la norme IFRS 16, le Groupe comptabilise en actifs non courants des droits d'usage relatifs aux biens pris en location, en contrepartie d'un passif correspondant à la valeur actualisée des loyers restant à payer. Ce passif n'est pas inclus dans l'Excédent/endettement financier net, tel que défini par le Groupe, il est présenté en lecture directe dans le bilan.

### Prises de commandes :

- Pour VINCI Energies, Cobra IS et VINCI Construction, une prise de commande est reconnue dès lors que le contrat est non seulement signé mais aussi entré en vigueur (par exemple, après obtention de l'ordre de service ou levée de l'ensemble des conditions suspensives) et que le financement du projet est mis en place. Le montant enregistré en prise de commande correspond au chiffre d'affaires contractualisé.
- Pour VINCI Immobilier : une prise de commande correspond à la valeur des biens immobiliers vendus en l'état futur d'achèvement ou vendus après achèvement conformément à un acte définitif notarié ou au chiffre d'affaires des contrats de promotion immobilière dont l'ordre de service a été donné par le maître d'ouvrage.

Pour les opérations immobilières réalisées en co-promotion :

- Si VINCI Immobilier détient le contrôle exclusif de la société support du programme, celle-ci est comptabilisée par intégration globale. Dans ce cas, 100 % de la valeur du contrat est incluse dans le montant de la prise de commandes ;
- Si la société support du programme est co-contrôlée, elle est consolidée par mise en équivalence sans prise en compte du montant de la prise commande de la société co-contrôlée.

Trafic autoroutier chez VINCI Autoroutes : il représente le nombre de kilomètres parcourus sur le réseau autoroutier géré par VINCI Autoroutes sur une période définie, par les véhicules légers (VL) et les poids lourds (PL).

Trafic passager (PAX) chez VINCI Airports : il représente le nombre de passagers ayant effectué un vol commercial à partir ou vers une plateforme aéroportuaire de VINCI Airports sur une période définie, indicateur pertinent pour estimer les revenus d'un aéroport, tant aéronautiques que non-aéronautiques.