



VINCI Energies

Analyst & Investor Day

12 octobre 2011

> Avertissement

- Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement de VINCI et de VINCI Energies. Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et VINCI n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable. Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers du groupe VINCI sont contenues dans les documents déposés par le Groupe auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et disponibles sur le site du Groupe www.vinci.com ou sur simple demande au siège de la société.

Introduction

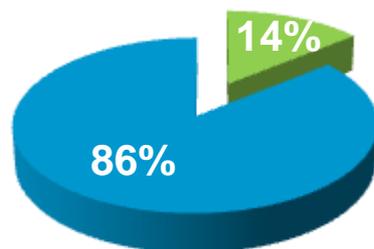
Xavier Huillard
Président directeur général de VINCI

> VINCI ENERGIES au sein de VINCI

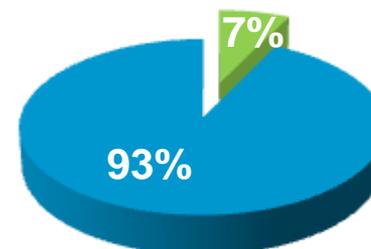
Chiffre d'affaires

Résultat opérationnel

2006*

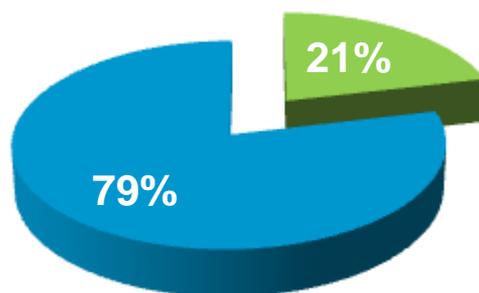


CA 2006 VINCI : 26,0 Mds€*

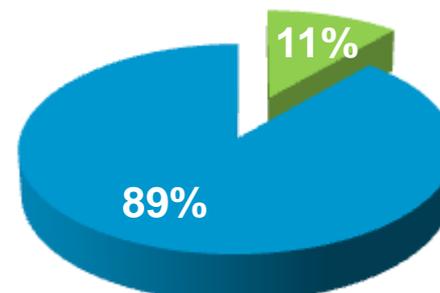


ROPA 2006 VINCI : 2,7 Md€*

2010



CA 2010 VINCI : 33,4 Mds€



ROPA 2010 VINCI : 3,4 Md€

* Données 2006 pro forma intégrant le groupe ASF à compter du 1^{er} janvier 2006



C'est quoi exactement?

Jean-Yves Le Brouster
Président directeur général de VINCI Energies



> VINCI ENERGIES : c'est quoi exactement ?

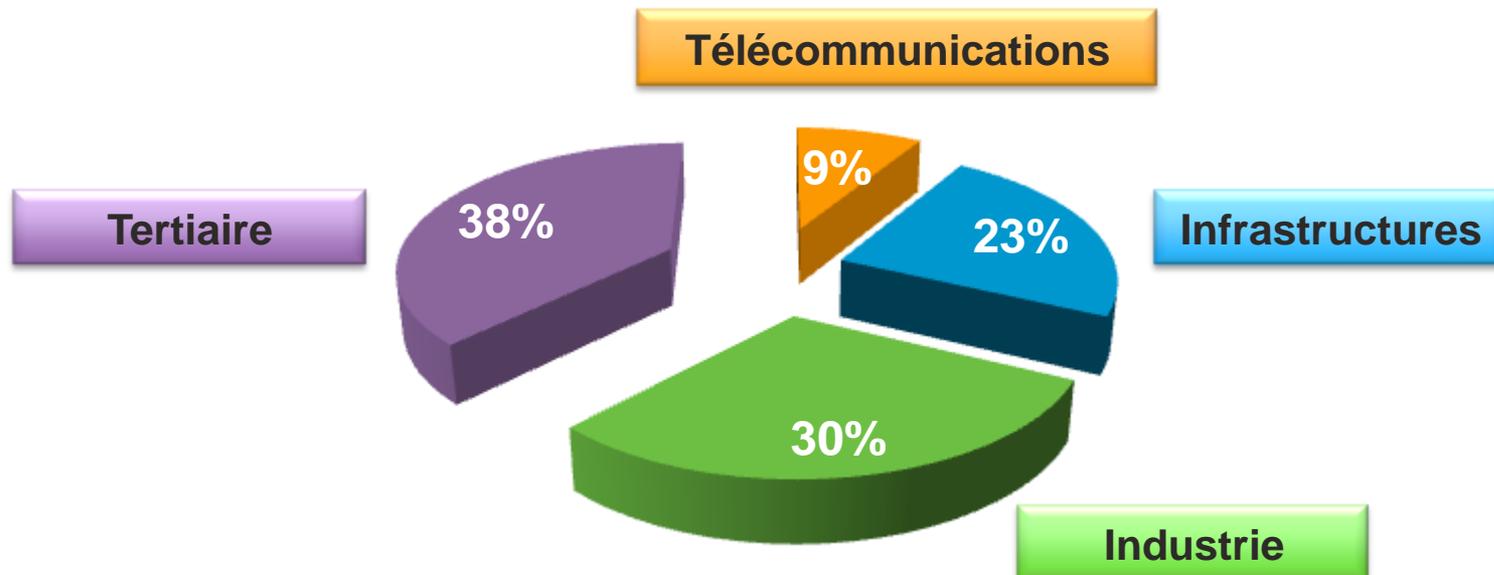
- A l'origine, installateur et prestataire de services
- Aujourd'hui, VINCI Energies couvre la totalité de la chaîne de valeur :



- Un devenir croissant d'*ensemblier-intégrateur*, en particulier dans les ouvrages complexes à forte composante systèmes et les PPP

> Le projet de **VINCI** ENERGIES

- VINCI Energies apporte à ses clients des solutions à fort contenu de service, liées aux technologies de l'énergie électrique, de l'information, du génie thermique et de la protection incendie couvrant quatre grands domaines d'activité

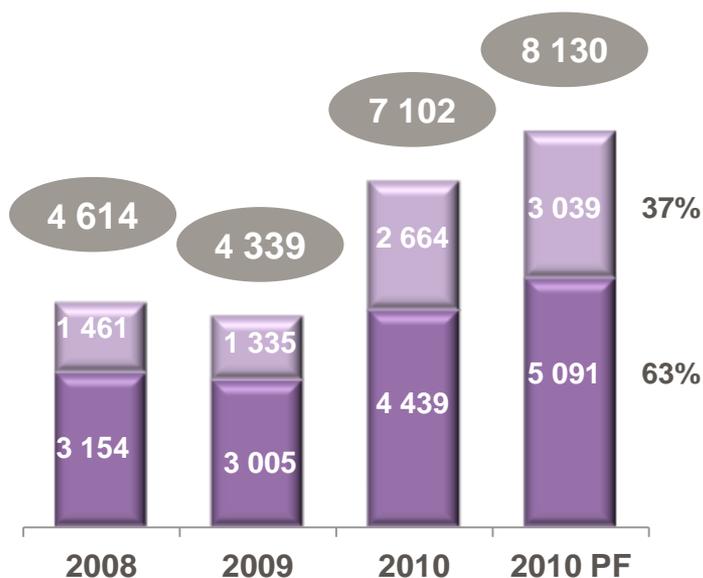


En % du chiffre d'affaires 2010 pro forma

> Chiffres clés

En millions d'euros

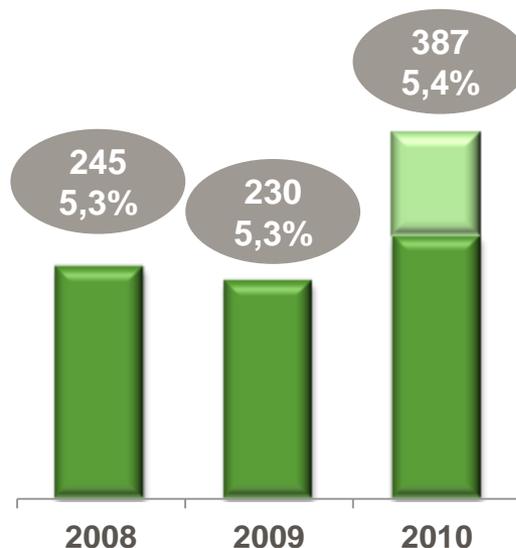
Chiffre d'affaires



■ France ■ International

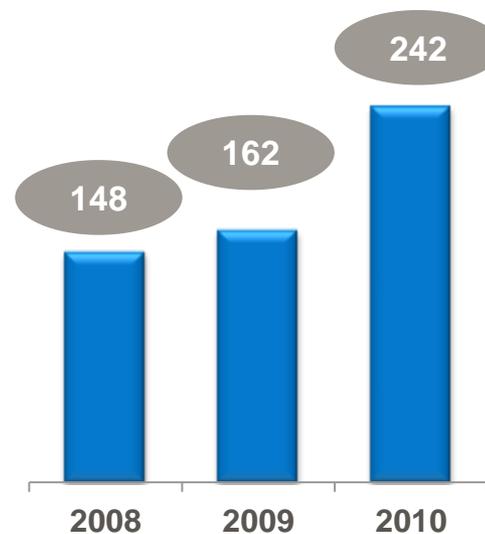
ROPA*

En m€ et en % du CA



■ France ■ International

Résultat Net



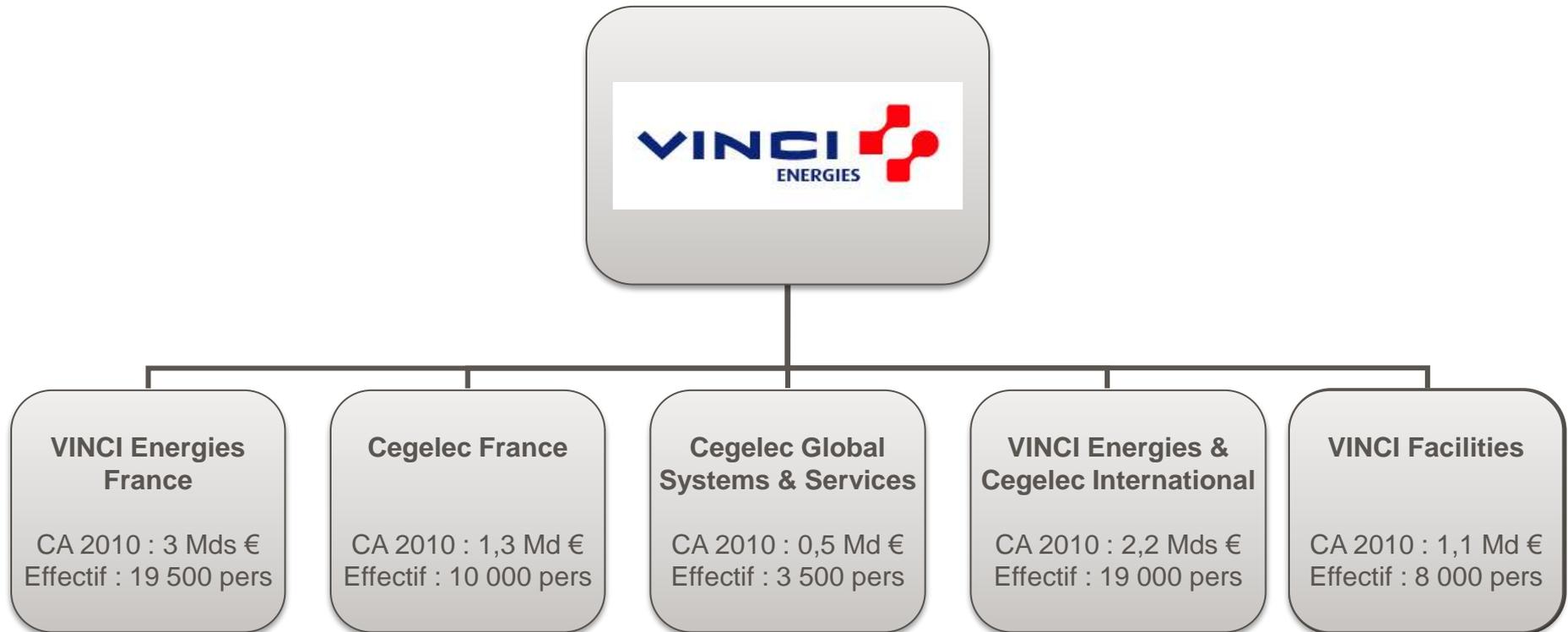
PF = pro forma : Cegelec et Faceo pris en compte sur 12 mois en 2010

* ROPA = résultat opérationnel sur activité



Organisation

> 5 divisions opérationnelles



> Equipe de Direction Générale



Hervé Adam

Directeur général-adjoint
Directeur général de
VINCI Energies France



Jean-Yves Le Brouster

Président directeur général



Michel Cantet

Directeur général-adjoint
Directeur général de
Cegelec France



Bernard Lemoine

Directeur général-adjoint
Directeur général de
Cegelec GSS



Yves Meignié

Directeur général-adjoint
Directeur général de
VINCI Energies & Cegelec
International



Alain Bellanger

Directeur général-adjoint
Directeur général de
VINCI Facilities



Thierry Mirville

Directeur général-adjoint
Directeur financier



Patrick Lebrun

Directeur général-adjoint
Secrétariat Général

> Organisation – le fonctionnement en réseau

- 1 500 entreprises (dont 600 hors de France) autonomes et responsables
- Segmentation du marché et positionnement spécialisé des entreprises
- Animées par des Directeurs et regroupées au sein de pôles de management avec des équipes fonctionnelles légères
- Fonctionnant en synergie via des réseaux d'expertises ou des clubs
- Un système de gestion (Quartz) et de contrôle commun pour l'ensemble des entités en France et à l'international pour appréhender les risques chantiers et contrôler les indicateurs de gestion (cash, résultat)

> Les valeurs de management

- Autonomie et responsabilité
 - Projet stratégique partagé
 - Transparence et rigueur de gestion
 - Intéressement au résultat et au cash

- Solidarité et générosité, fonctionnement en réseau

- Un système spécifique et unifié de contrôle et de mesure de la performance

- Mesure et contrôle des risques adaptés aux activités : local et central



Des marchés en croissance



Infrastructures d'énergie

- Augmentation structurelle de la demande : saturation des réseaux dans les pays développés, besoins liés à la croissance des pays émergents.
 - La consommation mondiale d'énergie devrait croître de près de 40 % au cours des 20 prochaines années
- En France, la puissance installée de production d'électricité devrait croître de près de 30 % au cours des 20 prochaines années, dont:
 - x 5,5 dans l'éolien (5,8 GW → 32 GW)
 - x 20 dans le solaire (0,9 GW → 18 GW)
- Recherche des économies d'énergie → contrats de performance énergétique
- Développement des « smart grids » et des énergies renouvelables



Infrastructures de transport

- Urbanisation croissante → développement des transports collectifs
- Développement des infrastructures à péage → davantage « d'intelligence » dans les ouvrages



Industrie

- Forte attente des clients industriels pour des offres d'ensemblier
- Externalisation de la maintenance multi-technique
- Accompagnement des clients dans leurs investissements dans les pays émergents
- Réorganisation de la chaîne logistique du fait de l'évolution des coûts de transport par rapport aux coûts de production
- Optimisation des processus de production pour économiser l'énergie



Tertiaire

- Efficacité énergétique des bâtiments
 - Davantage de valeur ajoutée dans la construction des bâtiments neufs
 - Rénovation des bâtiments anciens (en France, prescriptions du « Grenelle de l'environnement »)

- Facility management
 - Emergence des contrats multi-sites / multi-pays
 - En France, le FM ne représente encore que 5% du volume des prestations externalisables (20% au Royaume-Uni)



Télécommunications

■ Télécommunications

- Besoin d'augmenter sans cesse les capacités et les débits (usage croissant d'Internet, généralisation des smartphones, ...)
- Evolution des technologies : passage à la 4G, FTTH, ...

■ Communication d'entreprise

- Montée en puissance du « cloud computing »
- Généralisation des réseaux sociaux d'entreprise



Nos domaines d'activité



Infrastructures

Chiffre d'affaires 2010 = 1,9 milliard d'euros

France : 76 % / Hors France : 24 %

1- Infrastructures d'énergie

- Transport, transformation et distribution de l'énergie électrique, éclairage public
- Clients : opérateurs, collectivités territoriales, industriels



PT PLN (PERSERO)

GDF SUEZ

Rte

réseau de transport d'électricité



ALSTOM SIEMENS



Infrastructures

2- Infrastructures de transport

- Composante systèmes (électriques, communication, protection incendie) d'infrastructures de transport complexes (tunnels, ferroviaires, routiers)
- Clients : sociétés concessionnaires d'autoroutes, collectivités territoriales, entreprises publiques ou privées de transport urbain



ASF



APRR

> Centrale de Kenitra au Maroc



Projet clé en main de construction et équipement d'une centrale thermique de 3 x 105 MW pour



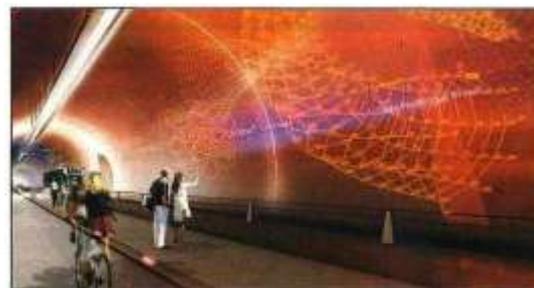
Montant total du projet = 206 M€,
en partenariat avec General Electric,
dont 97 M€ pour CEGELEC

> Le nouveau tunnel de Croix Rousse



Rénovation et mise au norme du tube existant (1800 m)

Création d'un nouveau tube « en mode doux »



GRAND LYON
communauté urbaine

 egis

VINCI Energies (CEGELEC GSS et Enfrasy) en charge du lot « équipements » pour 42 M€

> Postes Endesa en Espagne



SPARK IBERICA réalise la maintenance et les travaux sur les postes THT d'ENDESA en Catalogne depuis 25 ans.



Chiffre d'affaires annuel d'environ 20 M€



Industrie

Chiffre d'affaires 2010 = 2,5 milliards d'euros

France : 52 % / Hors France : 48%

- Distribution d'énergie électrique, contrôle commande industriel, traitement de l'air, ventilation, isolation
- Clients : présence dans tous les grands secteurs industriels (industries pétrolières et gazières, chimie, automobile, aéronautique, agro-alimentaire, ...)



VOITH



TOTAL

degussa.



AIRBUS



PEUGEOT



ExxonMobil



sanofi aventis

SAINT-GOBAIN



RENAULT

> FPSO Girassol



Maintenance multi-discipline réalisée par CEGELEC GSS :

45 positions off-shore, 12 positions on-shore



Octobre 2011 : contrat renouvelé pour 5 ans – 95 millions USD

> Ethanolerie de Lillebonne



Première unité française de bio-éthanol pour



Courants forts et instrumentation réalisés par Mangin-Egly en maillage avec 20 entreprises de VINCI Energies.

Commande de 33 M€

> BASF Ludwigshafen en Allemagne



G+H Isolierung & Cegelec travaillent depuis plus de 10 ans sur le site de



à Ludwigshafen, plus grand site chimique du monde d'une superficie de 10 km²

Travaux d'isolation thermique et électrique d'environ 8 M€ par an
(hors projets exceptionnels)



Tertiaire

Chiffre d'affaires 2010 = 3,1 Md€

Travaux 60 %

Maintenance et FM : 40 %

France : 59 % / Hors France : 41 %

- Réseaux d'énergie et de communication, climatisation et froid commercial, plomberie, sécurité, gestion technique du bâtiment, détection et protection incendie, facility management
- Clients : bureaux, hôpitaux, logements collectifs (*mais pas le logement individuel*), grande distribution, parcs d'exposition, musées, hôtels...
- Des offres de plus en plus globales : ensemblier des lots techniques



> Nouveau siège de l'OTAN à Bruxelles



Bâtiment de 250 000 m²

Réalisation des lots
électricité-climatisation-ventilation-
chauffage et réseaux de données par
CEGELEC Belgique



Projet de **59 M€** à réaliser entre 2011 et 2015

> Magasins ZARA en Europe



Installation électriques courants forts et courants faibles
dans les boutiques ZARA

en Europe par la société PHIBOR depuis 1989

681 magasins dans 12 pays
pour un chiffre d'affaires cumulé de 170 M€ depuis 1989

> Tertiaire : Focus VINCI Facilities

Chiffre d'affaires 2010 = 1,2 milliard d'euros

France : 57 % / Hors France : 43 %

- Une offre spécifique de maintenance intégrée des bâtiments tertiaires
- Ensemblier-intégrateur, multi-techniques et multiservices
- Capacité à gérer des contrats multi-sites et multi-pays, nouveau segment en développement : THALES, BASF, DELPHI, SOCIETE GENERALE

> Contrat de FM THALES



Depuis 2000, FACEO est en charge de la maintenance multi-technique et multiservices du parc immobilier dans six pays (France, Royaume-Uni, Allemagne, Belgique, Pays-Bas, Italie).

2010 : nouveau contrat de partenariat jusqu'en 2015.

Activité 2010 (hors 'utilities') = 161M€



Télécommunications

Chiffre d'affaires 2010 = 0,7 milliard d'euros

France : 67 % / Hors France : 33 %

- Infrastructures de télécommunications (réseaux fixes et mobiles), communication voix-données-images et services associés (sécurité), infogérance
- Clients : Opérateurs téléphoniques, équipementiers, collectivités territoriales, banques, assurances...

Alcatel-Lucent 






Bouygues Telecom




swisscom


free
La Liberté n'a pas de Prix


NOKIA
Connecting People


VINCI
ENERGIES

> GSM-R

Contrat de partenariat avec  de 15 ans pour concevoir, construire, maintenir et exploiter le nouveau réseau privé de télécommunications de

- Couverture des 14 000 km du réseau ferroviaire français
- 2 000 sites radio, équipement de 300 tunnels, installation de 1 600 km de fibre optique



Contrat global = 1Md€

dont 50 % pour la construction et 50 % pour l'exploitation maintenance

> Réseau informatique de Pôle Emploi

Depuis 1998, fourniture et prestation associées d'équipement réseaux sur l'ensemble des agences nationales du Pôle Emploi.

Contrat piloté par AXIANS Toulouse faisant intervenir 20 entreprises du réseau AXIANS pour couvrir la métropole et les DOM.



Chiffre d'affaires annuel d'environ 3 M€
(hors projets exceptionnels)

> TPSA en Pologne



Depuis 2002, GRANIOU ATEM maintient les réseaux de câble (cuivre et fibres optiques) du plus grand opérateur de télécommunications polonais, TPSA.



Chiffre d'affaires annuel d'environ 10 M€

> Nos clients : diversité et fidélité

- 95 000 clients actifs en 2010 : locaux, nationaux et multinationaux
- 75% du chiffre d'affaires sont réalisés avec des clients privés
- Le 1^{er} client ne représente que 3 % du chiffre d'affaires total de VINCI Energies, les dix premiers 15 % et les 20 premiers 20 %.
- Fidélité et récurrence
 - 80% du chiffre d'affaires est réalisé avec des clients pour lesquels VINCI Energies travaille depuis plus de 5 ans
 - Les affaires « fonds de commerce » (présence ininterrompue chez un client depuis plus de 5 ans) représentent environ 1/3 de l'activité

> Nos contrats : variété, récurrence

- Environ 200 000 commandes enregistrées en 2010, soit une valeur moyenne par commande de 40 000 euros
- 85% des contrats sont d'une valeur unitaire inférieure à 100 000 €
- Contrats supérieurs à 1 million d'euros :
 - 750 contrats obtenus en 2010
 - Représentant 25% du chiffre d'affaires du pôle

➔ Limitation et dispersion des risques unitaires



Les positions

> Une position de leader en France ...

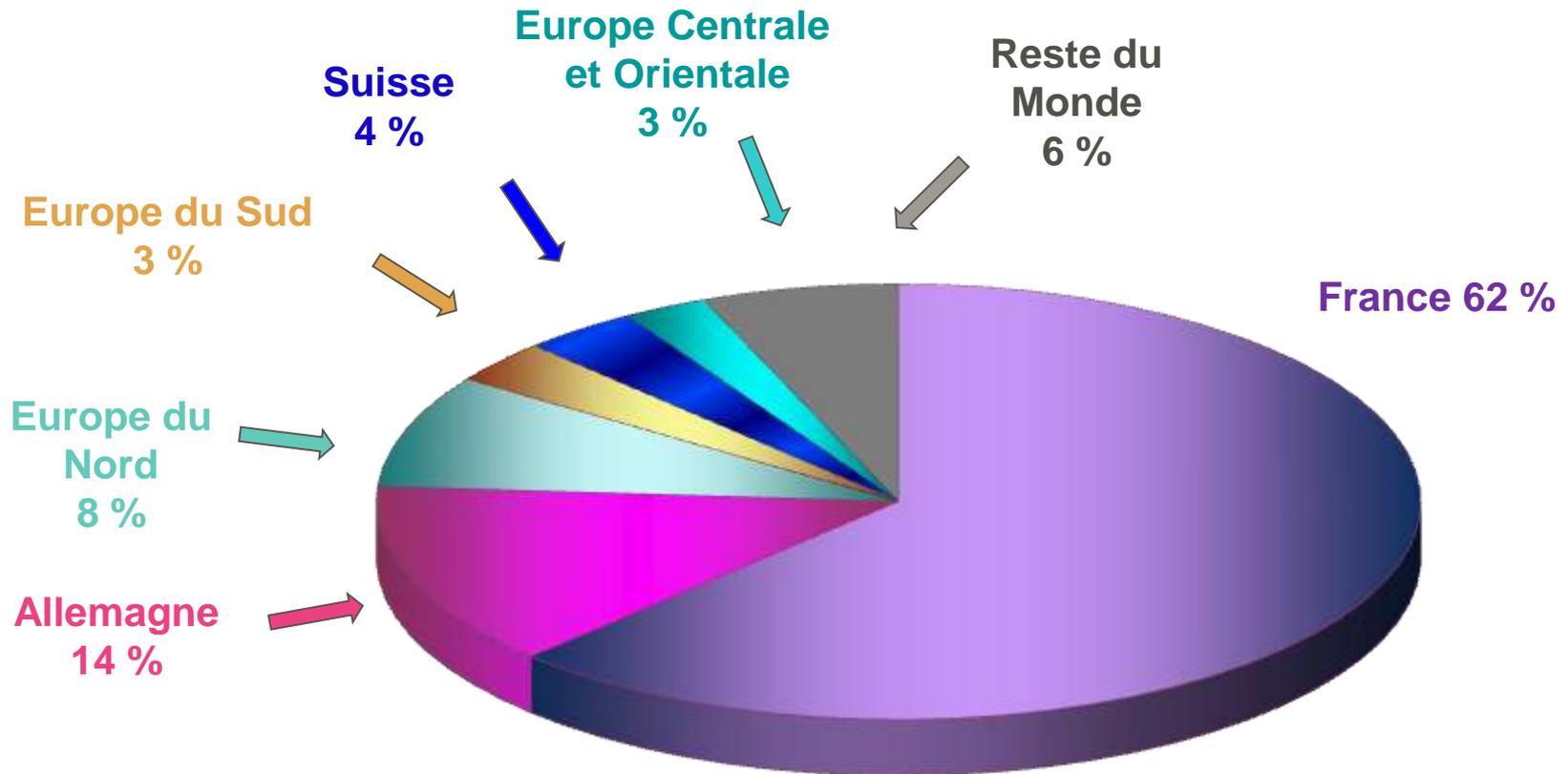
<i>en milliards d'euros (données 2010)</i>	Chiffre d'affaires total	CA réalisé en France	Résultat opérationnel / CA
VINCI Energies *	7,1	4,4	5,4 %
SPIE	3,8	2,4	5,1 %
EIFFAGE ENERGIE	3,1	2,6	1,6 %
INEO	2,1	2,1	4,3 %

... et un acteur majeur en Europe

<i>en milliards d'euros (2010)</i>	Chiffre d'Affaires total	Résultat opérationnel / CA
GDF Suez Energie Services	13,5	4,4 %
VINCI Energies*	7,1	5,4 %
ACS Industrial Services	7,2	8,8 %
Imtech	4,5	5,2%

* 8,1 Md€ (5,1 Md€ en France) en intégrant Cegelec et Faceo sur 12 mois

> Répartition géographique du chiffre d'affaires en 2010



En 2005, la France représentait 72 % du chiffre d'affaires total



> VINCI ENERGIES en France

- Part de marché de VINCI Energies : environ 13 %
- Mais un marché encore fragmenté : les 6 premiers acteurs ne représentent que 45 % du marché total
- Un réseau de 900 centres de profit spécialisés
- Rapprochement des réseaux VINCI Energies et CEGELEC en 2012



> VINCI ENERGIES en Europe

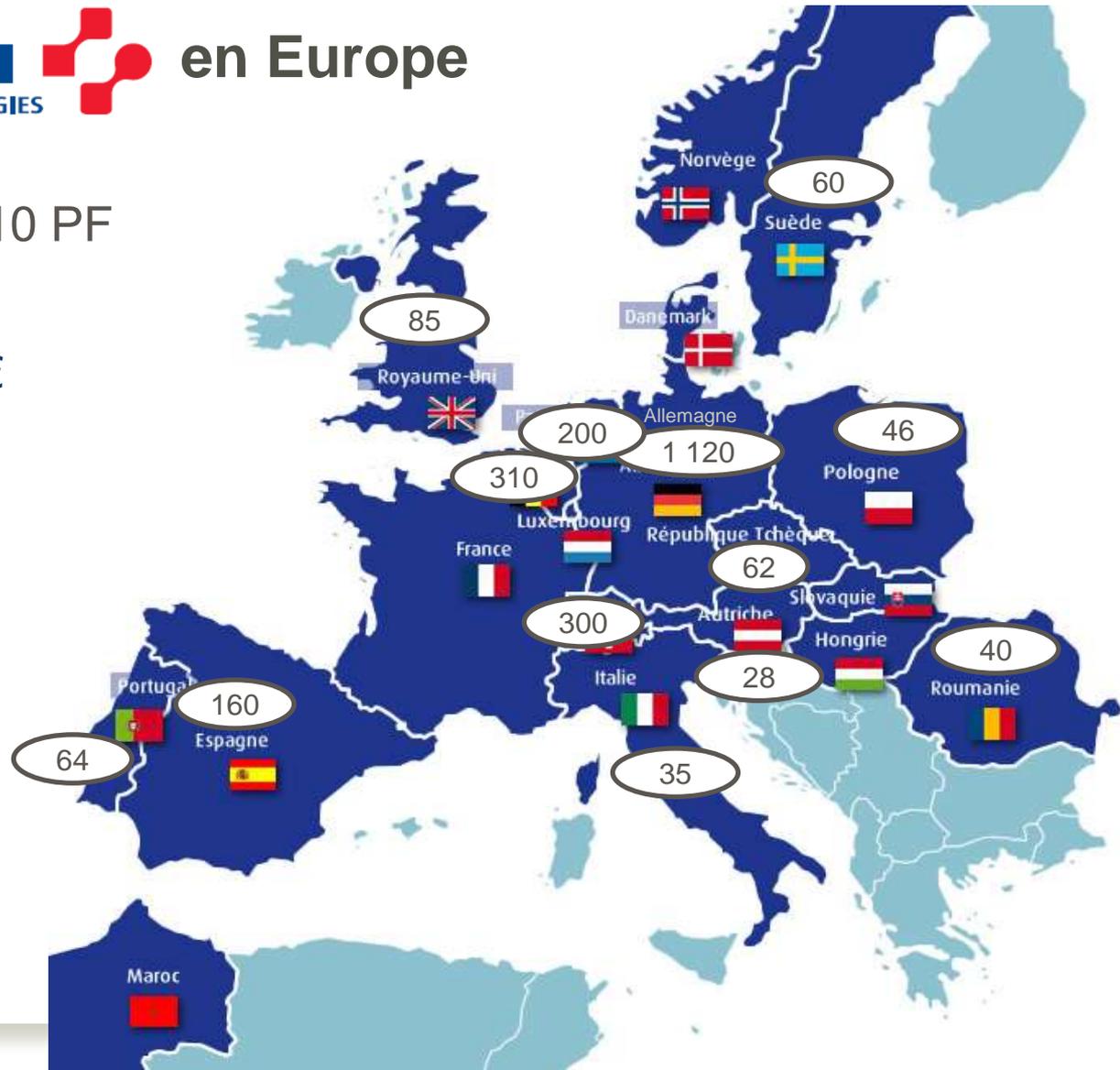
- Des marchés beaucoup plus fragmentés qu'en France
- Part de marché estimée de VINCI Energies en Europe < à 3 %
- VINCI Energies fait partie des trois premiers acteurs en Allemagne, en Suisse, en Belgique, au Portugal et en Roumanie
- Des positions de spécialité fortes
 - en Espagne : infrastructures d'énergie
 - en Pologne : infrastructures de télécommunication
 - aux Pays-Bas : industrie
 - en Tchéquie : infrastructures d'énergie
- Rapprochement VINCI Energies et CEGELEC initié dès 2010

VINCI ENERGIES en Europe

Chiffre d'affaires 2010 PF
En millions d'euros

Total Europe : 7,6 Md€
94% du total

dont France : 5,1 Md€
62% du total

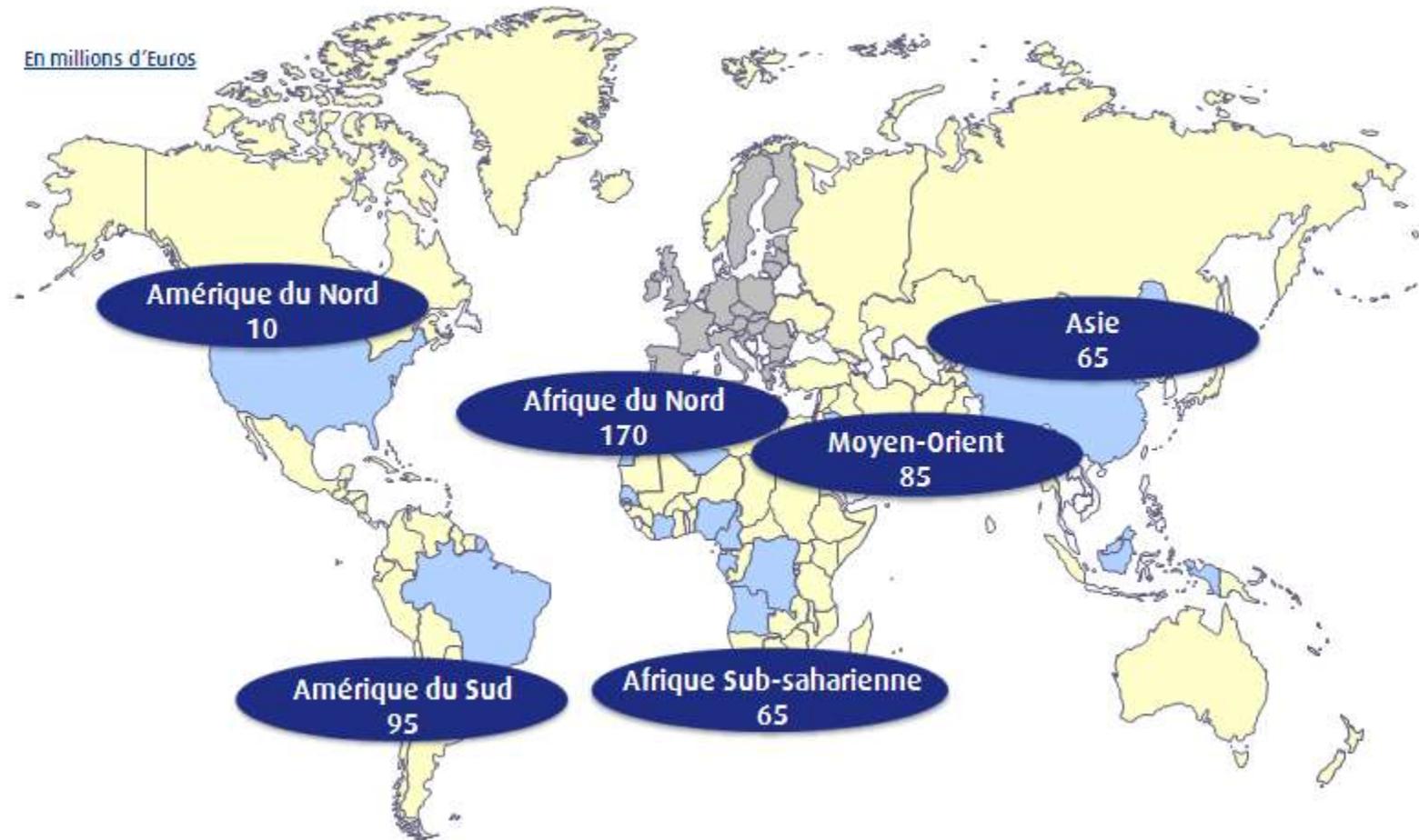




> VINCI ENERGIES hors d'Europe

- Maroc : 1^{er} acteur national, couvrant la plupart des savoir faire de VINCI Energies
 - Chiffre d'affaires 2010 = 115 millions d'euros
- Brésil : Maintenance industrielle
 - Chiffre d'affaires 2010 = 70 millions d'euros
- Moyen-Orient : Oil & Gaz / infrastructures
 - Chiffre d'affaires 2010 = 85 millions d'euros
- Afrique de l'Ouest : Oil & Gaz
 - Chiffre d'affaires 2010 = 40 millions d'euros
- Indonésie : Oil & Gaz / industrie / énergies
 - Chiffre d'affaires 2010 = 35 millions d'euros

> **VINCI**
ENERGIES  hors d'Europe

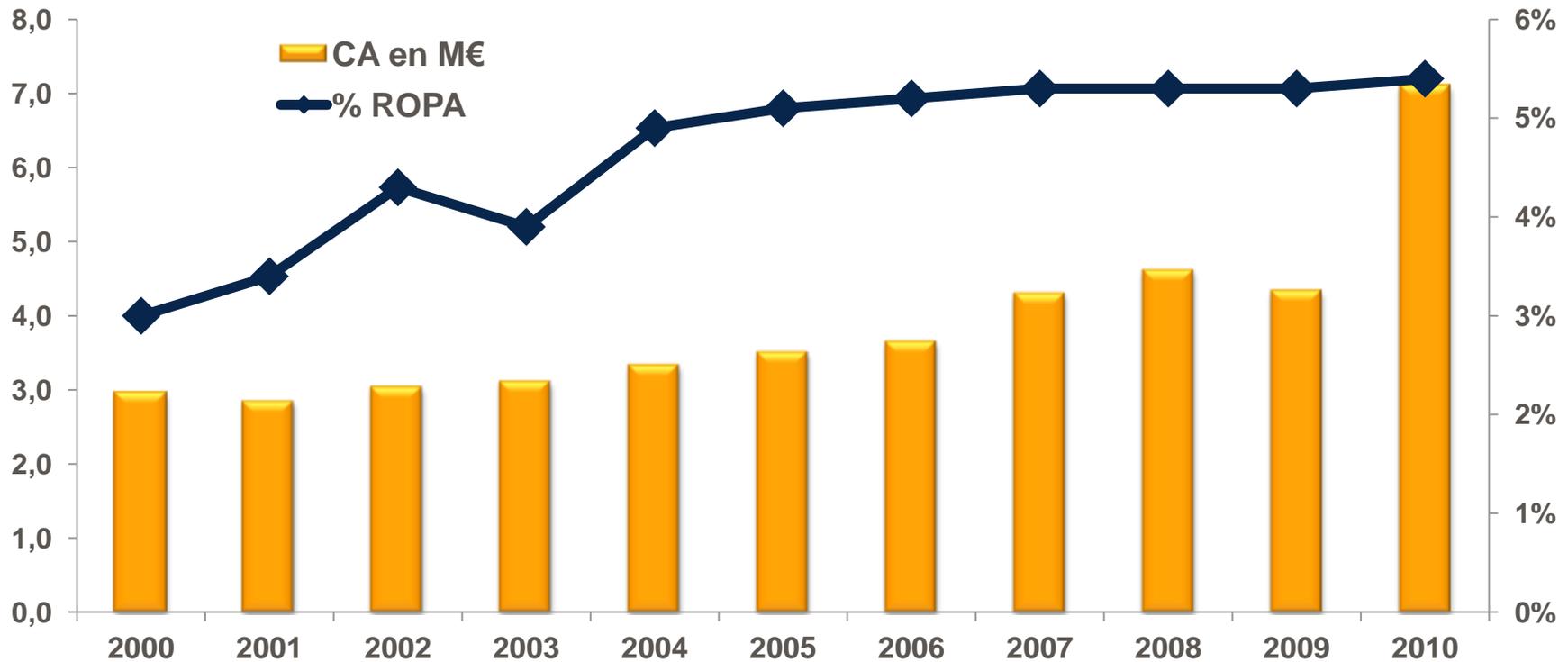




Données financières

> Un historique de croissance rentable

- Croissance moyenne 2000-2010 du chiffre d'affaires : +4 % par an *
- Croissance moyenne 2000-2010 du ROPA : +12 % par an *



* Hors Cegelec et Faceo

> Compte de résultat consolidé 2010 (1/2)

En millions d'euros	2010	En % CA
Chiffre d'affaires	7 102	100%
Frais de personnel	(2 418)	34,1 %
Achats	(2 260)	31,8 %
Sous-traitance et personnel extérieur	(1 145)	16,1 %
Services extérieurs et locations	(651)	9,2 %
Amortissements	(75)	1,1 %
Impôts et taxes	(100)	1,4 %
Autres charges	(66)	
Résultat opérationnel sur activité	387	5,4 %

> Compte de résultat consolidé 2010 (2/2)

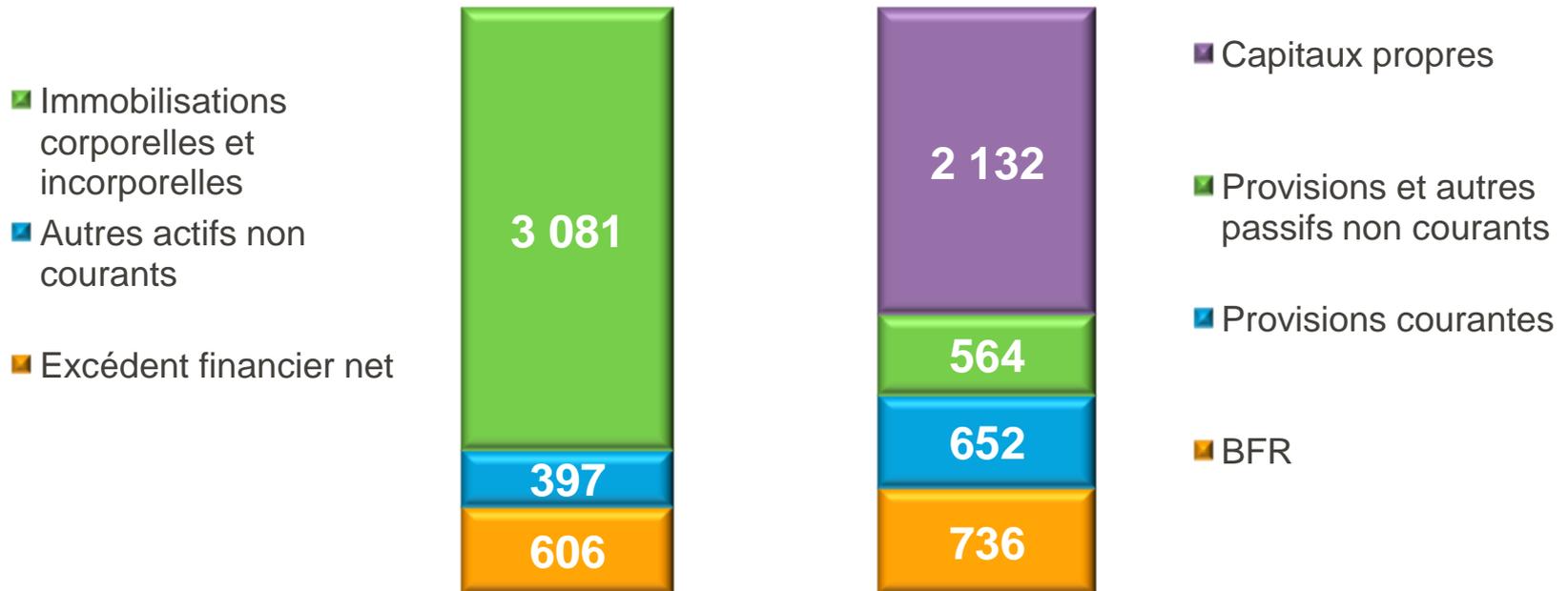
En millions d'euros	2010	En % CA
Résultat opérationnel sur activité	387	5,4 %
Paiements en actions (IFRS 2)	(20)	
Résultat opérationnel	367	5,2 %
Produits financiers nets	3	
Autres produits et charges financières	(13)	
Impôts sur les bénéfices	(109)	
<i>Taux effectif en %</i>	30,7%	
Résultat net	247	3,5 %
Intérêts minoritaires	(5)	
Résultat net part du Groupe	242	3,4 %

> Une génération de trésorerie élevée

En millions d'euros	2008	2009	2010
Capacité d'autofinancement (EBITDA)	250	256	416
<i>En % du CA</i>	5,4 %	5,9 %	5,9 %
Impôts payés	(88)	(88)	(88)
Intérêts financiers nets payés	19	6	(6)
Variation du BFR et des provisions courantes	131	160	157
Investissements opérationnels nets	(66)	(59)	(63)
Cash Flow disponible	245	275	416
<i>En % du CA</i>	5,3 %	6,3 %	5,9 %
Investissements financiers nets *	(21)	(17)	(496)
Dividendes distribués	(101)	(105)	(106)
Variation de l'Excédent Financier Net	123	153	(186)
Excédent Financier Net à l'ouverture	515	638	792
Excédent Financier Net à la clôture	638	792	606

* Hors acquisition des titres Cegelec en actions VINCI : 1 385 millions d'euros

> Un bilan solide



Au 31 décembre 2010

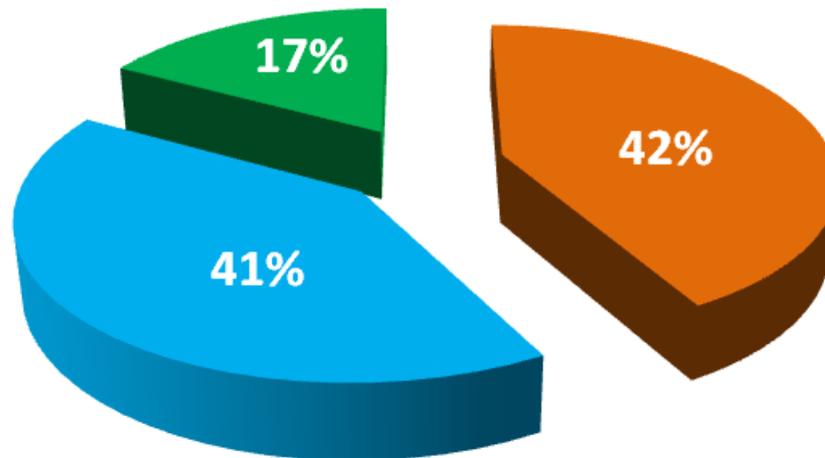
En millions d'euros



Ressources humaines

> Une proportion croissante d'ingénieurs et techniciens

- Effectif total : 60 000 collaborateurs
- Personnel intérimaire : 6 000 ETP*
- Près de 4 000 recrutements en contrats à durée indéterminée en 2010
 - Dont 50 % de moins de 30 ans

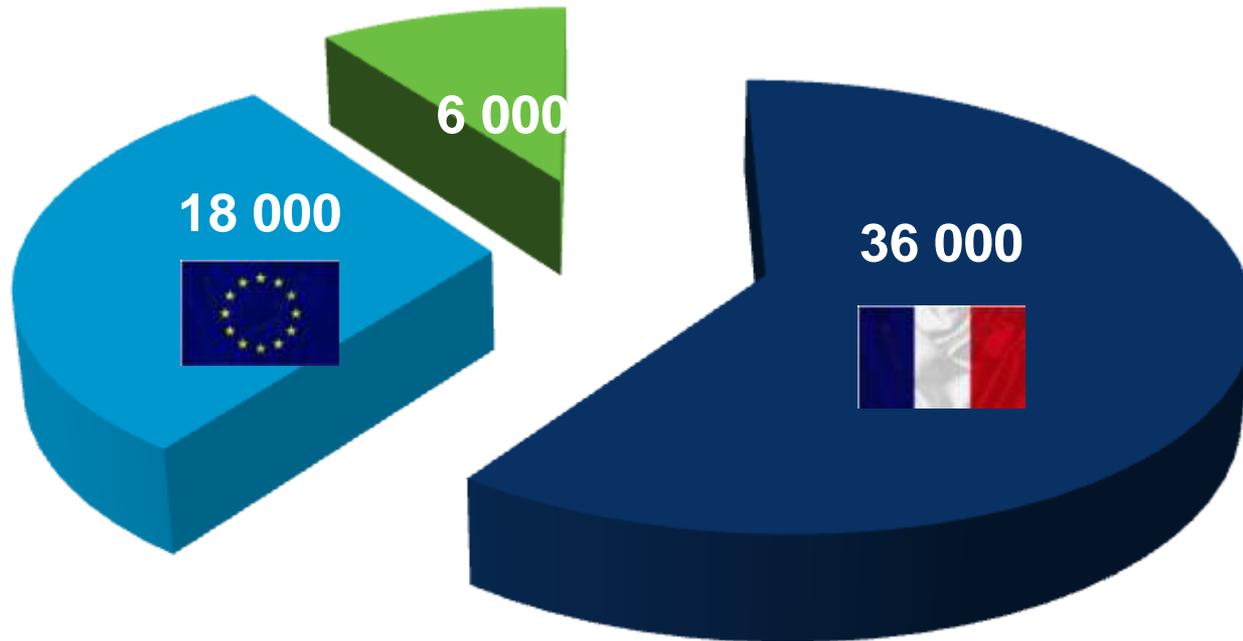


Au 31 décembre 2010

■ Ouvriers ■ Techniciens ■ Ingénieurs et management

(*) Moyenne 2010 en ETP : équivalent temps plein

> Répartition géographique des effectifs

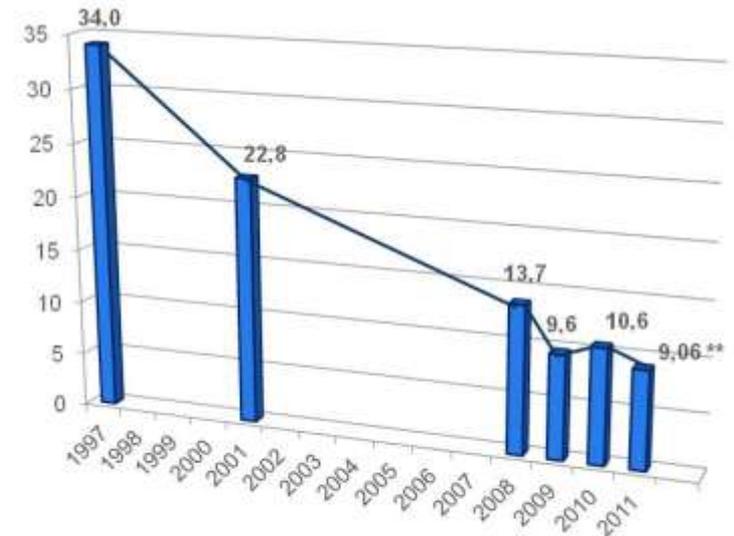


■ Europe (hors France) ■ Reste du Monde ■ France Métropolitaine

Au 31 décembre 2010

> 2 priorités : Sécurité et Formation

- Forte baisse du taux de fréquence* des accidents du travail depuis 1997
- Investissement formation soutenu
 - Près d'un million d'heures de travail investies en formation en 2010
 - Plus de 7 500 stagiaires accueillis dans nos Académies, Instituts, Universités,...
 - Un investissement de 54 M€ en 2010



* Taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt, exprimé en nombre d'accidents pour 1 million d'heures travaillées

** sur 8 mois à fin août 2011



Stratégie et perspectives

> Stratégie

- Anticiper les évolutions permanentes de nos métiers et de nos marchés
- Accélérer le développement par la croissance externe
- Développer les synergies

 Une croissance durable et rentable

> Anticiper les évolutions permanentes de nos métiers et de nos marchés

- Veille technologique
- Essor des grands projets : montée en gamme de nos offres sur des projets plus complexes
- Développement des PPP
- Montée en puissance des contrats de performance énergétique (ex: Ville de Paris)

> Accélérer le développement par la croissance externe (1/2)

- Renforcement des expertises techniques à fort potentiel de croissance
 - Production d'énergie, dont renouvelables
 - Services aux activités Oil & Gas

- Continuer à renforcer notre réseau européen en participant aux consolidations sectorielles ou régionales
 - Par exemple, en Allemagne, VINCI Energies fait partie des 3 premiers acteurs mais avec une part de marché inférieure à 2 % (les 5 premiers totalisent une part de marché inférieure à 10 %)

> Accélérer le développement par la croissance externe (2/2)

■ Développer notre présence hors d'Europe

- Brésil et Indonésie : créer un « VINCI Energies » local par élargissement de nos activités et par croissance externe
- Pays producteurs d'hydrocarbures (Afrique, Moyen Orient, Asie Centrale) en s'appuyant sur notre expertise Oil & Gas
- Inde : prospection en cours

 Objectif : densifier le réseau d'entreprises

> La croissance externe : une longue histoire chez



Au cours des dix dernières années :

- Plus de 150 opérations de croissance externe réalisées par VINCI Energies
- Pour un chiffre d'affaires cumulé de 1,8 milliard d'euros (hors Cegelec)
 - France : 0,8 milliard d'euros
 - Hors de France : 1 milliard d'euros
- Et 11 500 nouveaux collaborateurs
- Principales acquisitions : ETAVIS (Suisse), SPARK IBERICA (Espagne), NK Networks (Allemagne), FACEO

> La croissance externe - modalités

- Une démarche menée par toutes les divisions du Pôle
- Un process éprouvé : identification, étude, acquisition et intégration
- Une capacité d'intégration fondée sur un mix des cultures, des principes de gestion et un système d'information unifiés
- Une création de valeur sur les petites et moyennes acquisitions : multiple d'acquisition entre 5 et 6 fois l'EBIT (moyenne 2005-2011).

Les groupes de taille comparable à VINCI Energies sont, eux, valorisés sur des multiples > 10

> Développer les synergies à l'intérieur du pôle

- Mise en commun des bonnes pratiques VINCI Energies et CEGELEC dans la maîtrise des risques et la gestion des affaires
- Faire progresser les entreprises réalisant moins de 5 % de ROPA
- Réduction des coûts
 - Politique achats
 - Extension des contrats cadres
- Poursuite des efforts d'amélioration du BFR
 - Au cours des 5 dernières années, amélioration de 325 millions d'euros chez VINCI Energies et de 130 millions d'euros chez CEGELEC

> Développer les synergies avec le groupe VINCI

■ Essor des grands projets réalisés avec VINCI Construction

- Duplex A86
- IGH à La Défense (Basalte, Carpe Diem, First)
- Usine Renault à Tanger (Maroc)
- Siège social de SFR à Saint Denis

■ Développement d'offres communes avec VINCI Concessions

- GSM-Rail
- PPP d'éclairage public (ex: Ville de Rouen)
- Stades (équipements et Facility Management)
- LGV Tours Bordeaux

> Perspectives 2011

- Croissance réelle du chiffre d'affaires proche de 20 % en 2011 grâce aux acquisitions réalisées en 2010 (Cegelec, Faceo)
 - Croissance organique du chiffre d'affaires > 3%

- Amélioration du taux de marge opérationnelle par rapport à 2010

Q&A

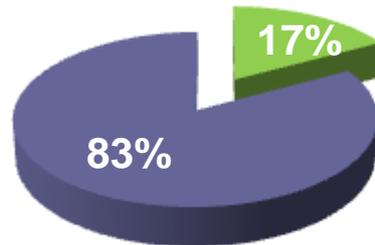
Annexes

> VINCI ENERGIES au sein de la branche Contracting

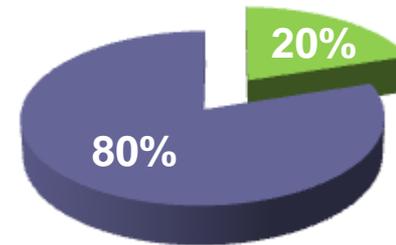
Chiffre d'affaires

Résultat opérationnel

2006



CA 2006 Contracting : 21,5 Mds€

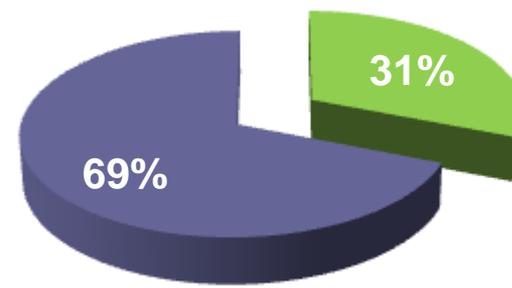


ROPA 2006 Contracting : 976 M€

2010



CA 2010 Contracting : 28,2 Mds€



ROPA 2010 Contracting : 1 257 M€

> Les dates-clés de

- 1997** ■ Regroupement de GTIE – Santerne – SDEL au sein de la SGE

- 2000** ■ Rattachement des activités « Thermique » de la SGE à VINCI Energies

- 2005 à 2010** ■ Développement et renforcement du Groupe en Europe par croissance externe

- 2010** ■ Acquisition de CEGELEC
 - Regroupement des activités Maintenance Tertiaire de VINCI et création de VINCI Facilities
 - Acquisition de FACEO

> Les savoir-faire

Infrastructures

Energies

- Transport
- Transformation
- Distribution

Transport

- Transport ferroviaire urbain
- Contrôle de trafic
- Eclairage
- Systèmes d'information

Eclairage public

- Villes
- Electrification rurale

Maintenance des réseaux

Industrie

Process industriels

- Distribution d'énergie électrique
- Instrumentation
- Contrôle commande

Génie climatique

- HVAC
- Isolation thermique
- Isolation acoustique
- Protection incendie

Mécanique

Maintenance industrielle

Tertiaire

Réseaux d'énergie

- Courants forts, courants faibles
- Distribution d'énergie électrique

Systèmes d'information

- Voix-Data-Image (VDI)
- Contrôle d'accès
- Détection incendie
- Vidéo surveillance

Génie climatique

- HVAC
- Froid commercial
- Protection incendie
- Plomberie - chauffage

Facility Management

Télécommunications

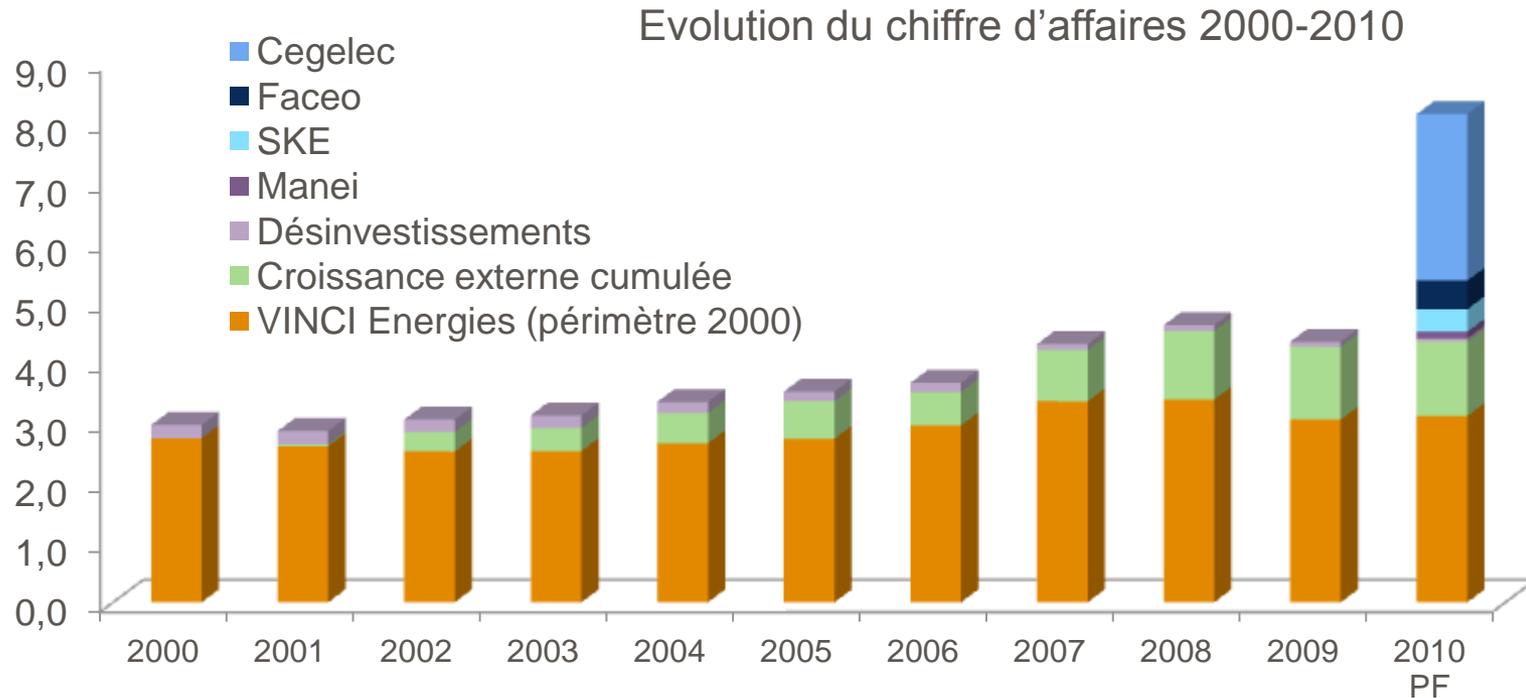
Réseaux de télécommunications

- Fixe
- Mobile
- FTTH
- D'entreprise

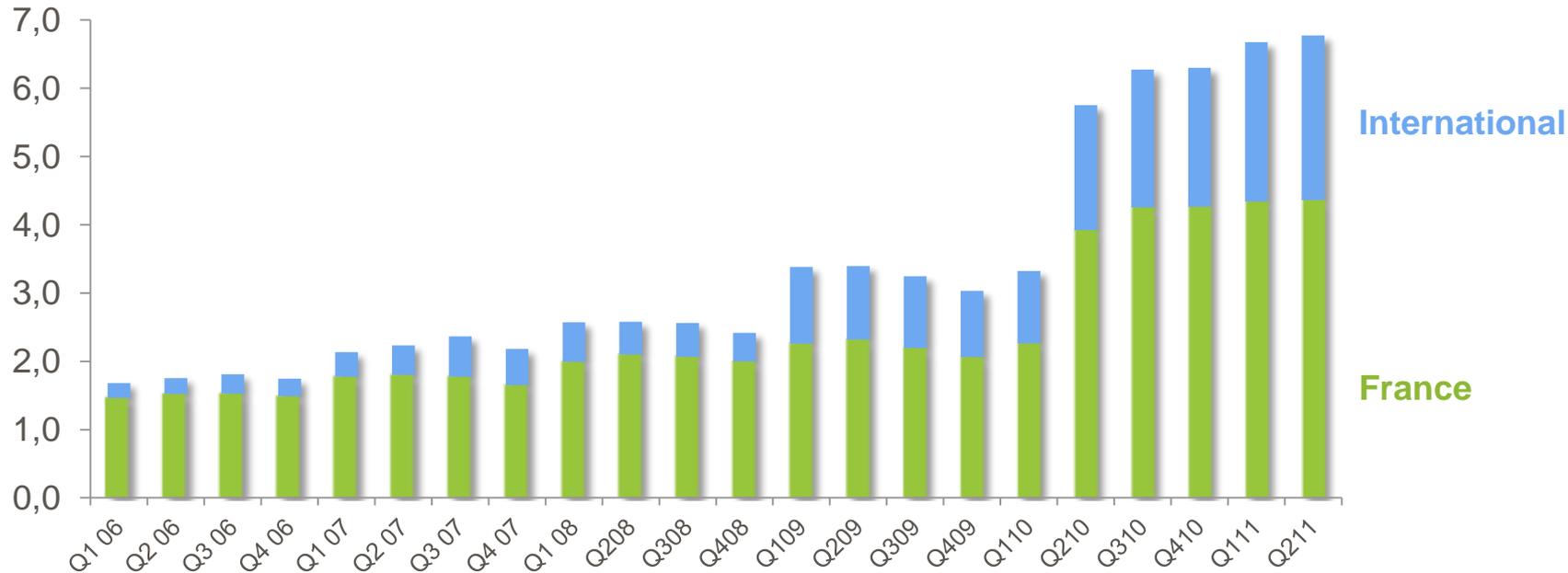
Gestion et maintenance de réseaux

> La croissance externe – historique

- Le périmètre VINCI Energies 2000 ne représente plus que 38 % de l'activité 2010



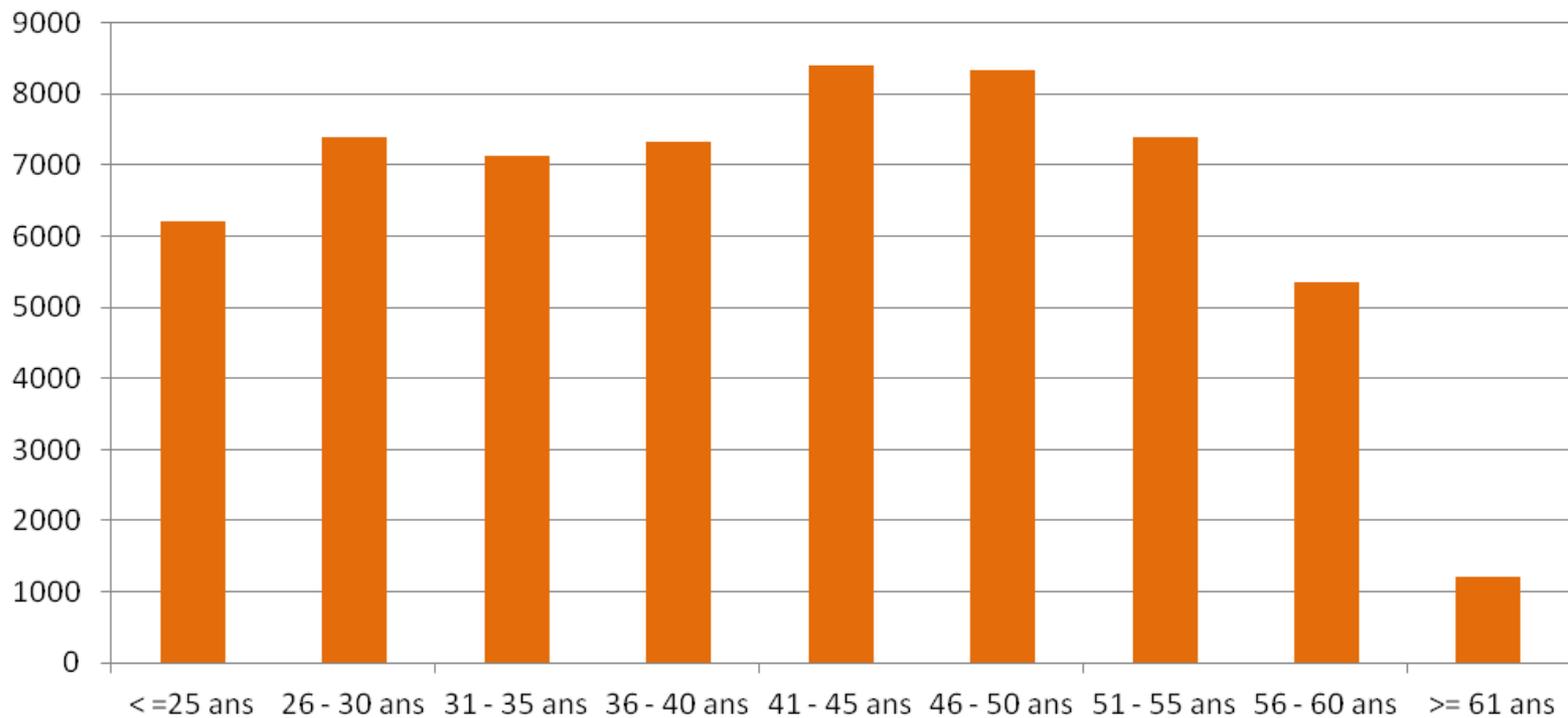
> Evolution du carnet de commandes



- 6,8 milliards d'euros au 30 juin 2011, dont 64% en France
- Allongement de l'écoulement du carnet de commandes
 - Près de 6 mois d'activité moyenne en 2006
 - Environ 9 mois d'activité moyenne en 2010

> Structure de l'effectif

- Une pyramide des âges équilibrée



> L'intéressement aux performances

- Intéressement collectif * : 44 millions d'euros distribués en 2010
- Près de 60 millions d'euros investis dans CASTOR par 17 000 salariés du pôle en 2010
 - Dont 23 millions d'euros apportés sous forme d'abondement par les entreprises



* y compris participation en France



VINCI Energies

Analyst & Investor Day

12 octobre 2011