

The background of the slide is an aerial photograph of the Nanterre skyline in France. The image shows a dense cluster of modern skyscrapers and office buildings. In the foreground, a large, multi-story building with a distinctive green facade and a curved roof is visible. The sky is a clear, pale blue, and the overall scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

Assemblée générale des actionnaires

12 avril 2022

Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement de VINCI.

Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et VINCI n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable.

Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers de VINCI sont contenues dans les documents déposés par le Groupe auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et disponibles sur le site Internet du Groupe www.vinci.com ou sur simple demande au siège de la société.

Xavier Huillard

Président-directeur général



Ordre du jour



- **Approbation des comptes sociaux et consolidés 2021 et affectation du résultat**
- **Renouvellement des mandats d'administrateur de M. Xavier Huillard, Mme Marie-Christine Lombard, M. René Medori et de la société Qatar Holding LLC**
- **Nomination de M. Claude Laruelle en qualité d'administrateur**
- **Ratification du transfert du siège social**
- **Renouvellement de la délégation de pouvoirs au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions**
- **Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration et de M. Xavier Huillard, président-directeur général / Approbation du rapport sur les rémunérations et des éléments de la rémunération versée en 2021 ou attribuée au titre de 2021 à M. Xavier Huillard**

- **Autorisation de réduire le capital social par l'annulation d'actions autodétenues**
- **Délégations pour procéder à des augmentations de capital réservées au profit des salariés du Groupe en France et à l'étranger avec suppression du droit préférentiel de souscription**

- **Le film de l'année 2021**
- **Faits marquants et performances financières en 2021**
- **Perspectives**
- **Performance environnementale 2021**
- **Gouvernance et présentation du Conseil d'administration et de ses comités**
- **Rapports des commissaires aux comptes**
- **Séance de questions/réponses**
- **Votes des résolutions**

L'année 2021

Xavier Huillard, président-directeur général



Chiffre d'affaires en forte hausse – Net redressement des résultats



VINCI Energies et VINCI Construction : chiffre d'affaires et résultats supérieurs à ceux de 2019

VINCI Autoroutes : bonne dynamique du trafic, proche de celui de 2019

VINCI Airports : reprise progressive du trafic depuis l'été 2021 ; plans d'économies drastiques



Cash-flow libre record



Carnet de commandes à un niveau historique



Finalisation de l'acquisition de Cobra IS auprès du groupe ACS



Perspectives 2022 : progression de l'activité attendue, poursuite de l'amélioration des résultats, sélectivité renforcée dans la prise de commandes



Ambition environnementale : objectifs de réduction des émissions de CO₂

- Émissions directes (scopes 1 & 2) : -40 % d'ici 2030 par rapport à 2018
- Émissions indirectes (scope 3) : -20 % d'ici 2030 par rapport à 2019



Dividende proposé au titre de 2021 : 2,90 € par action (+42 %)

Mise en service de l'A355 - contournement ouest de Strasbourg (24 km) - en décembre 2021



Chiffre d'affaires Résultat opérationnel sur activité

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

5,6 Mds€
+20 %
-1 %

2,8 Mds€

Variation du trafic

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

+22,1 %
-4,1 %



+24,4 %
-5,3 %



+10,2 %
+3,1 %

Dont :

Concession de 7 aéroports de l'État d'Amazonas au Brésil pour 30 ans
(5 M de passagers en 2019) dont Manaus



Chiffre d'affaires

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

1,2 Md€
+20 %
-55 %

Résultat opérationnel sur activité

-0,2 Md€

Trafic passagers de VINCI Airports en 2021*

Total

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

86 M
+12 %
-66 %

dont



25 M
+39 %
-58 %



9 M
-28 %
-84 %



9 M
+27 %
-59 %



11 M
-28 %
-78 %



5 M
+88 %
-17 %

* Données à 100 % et en année pleine

Construction d'un parc photovoltaïque flottant de 15 MW à Peyrolles-en-Provence (France)



Chiffre d'affaires Résultat opérationnel sur activité

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

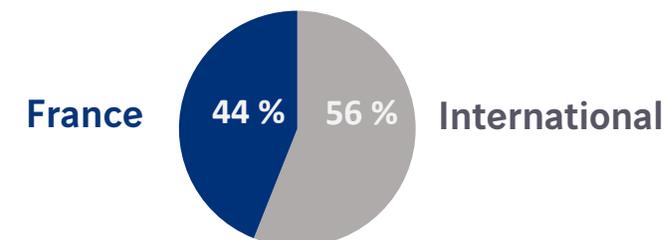
15,1 Mds€
+11 %
+10 %

1,0 Md€
6,5 % du CA

dont

France : +9 %
International : +11 %

Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique



Travaux du projet de liaison ferroviaire Lyon-Turin



Chiffre d'affaires

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

26,3 Mds€

+14 %
+5 %

Résultat opérationnel sur activité

1,0 Md€

3,7 % du CA

dont

France : -4 %

International : +16 %

Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique

France

49 %

51 %

International

Projet d'aménagement Universeine à Saint-Denis (France) : illustration de l'objectif ZAN 2030 de VINCI Immobilier avec la réhabilitation d'une friche industrielle de 6,4 hectares



Chiffre d'affaires
Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

1,6 Md€
+35 %
+22 %

Résultat opérationnel courant

117 M€
7,2 % du CA

Nombre de réservations de logements (France)

7 325
+20 %
+1 %

Performances financières 2021

Christian Labeyrie, directeur général adjoint et directeur financier

(en millions d'euros)

Chiffre d'affaires

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

49 396

+14 %
+3 %

Résultat opérationnel sur activité

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

4 723

+65 %
-18 %

Résultat net

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

2 597

+109 %
-20 %

Cash-flow libre

Δ 2021/2020
Δ 2021/2019

5 282

+1 293
+1 081

Endettement financier net

Δ vs. 31 Décembre 2020
Δ vs. 31 Décembre 2019

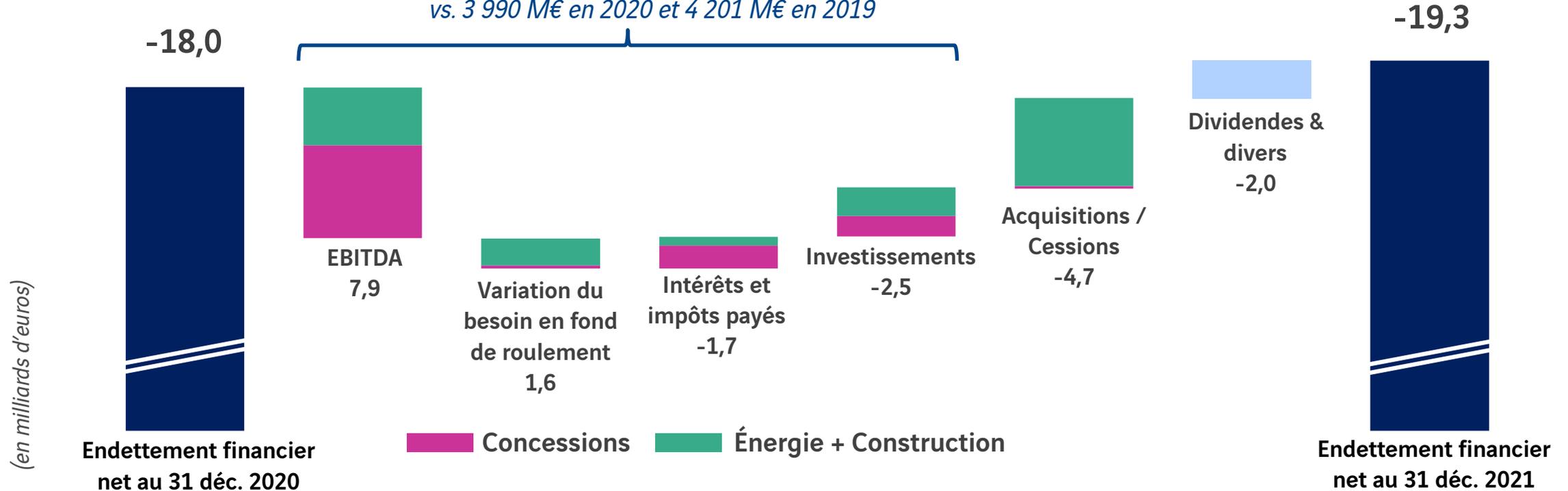
-19 266

-1 276
+2 388

Augmentation limitée de l'endettement financier net en 2021 (1,3 Md€) malgré l'acquisition de Cobra IS (4,2 Mds€)

Cash-flow libre : 5 282 M€

vs. 3 990 M€ en 2020 et 4 201 M€ en 2019



<i>Rappel 2020</i>	5,9	2,3	-1,6	-2,7	-0,4	0,1	-18,0 au 31 déc. 2020
<i>Rappel 2019</i>	8,5	0,4	-1,8	-2,9	-8,3	-2,0	-21,7 au 31 déc. 2019

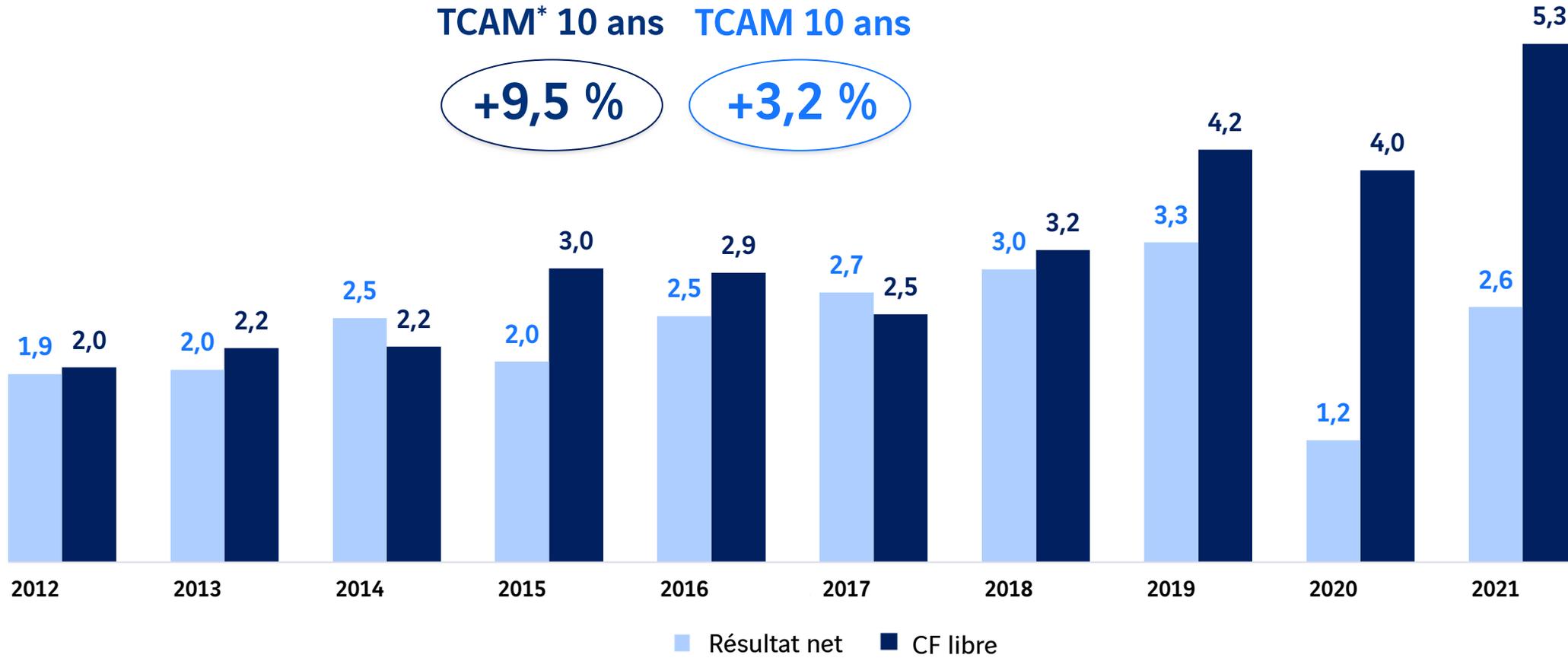
Forte génération de cash-flow libre et taux de conversion du résultat net en cash élevé

Cash-flow libre généré de 2012 à 2021 : 31,5 Mds€ total

Cash-flow libre Résultat net
TCAM* 10 ans TCAM 10 ans

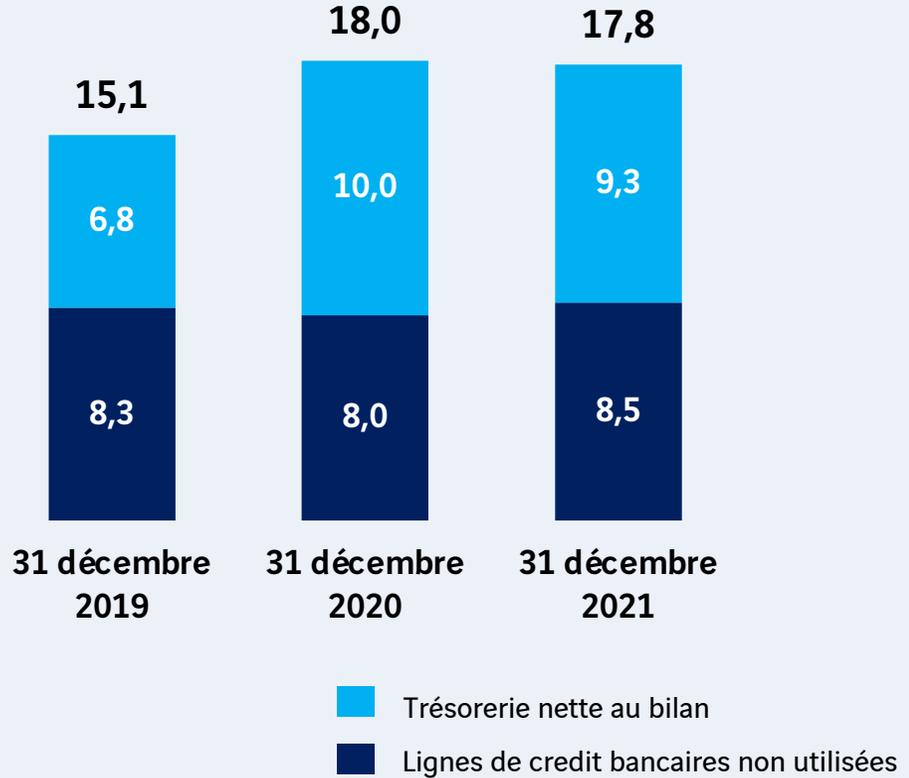
+9,5 %

+3,2 %



* Taux de croissance annuel moyen

Haut niveau de liquidité malgré l'acquisition de Cobra IS



En milliards d'euros

Solide notation de crédit

S&P **A-** **Perspective stable**

Confirmée en mars 2022

Moody's **A3** **Perspective stable**

Confirmée en octobre 2021

Baisse du coût moyen de la dette financière brute sur les 5 dernières années



Perspectives

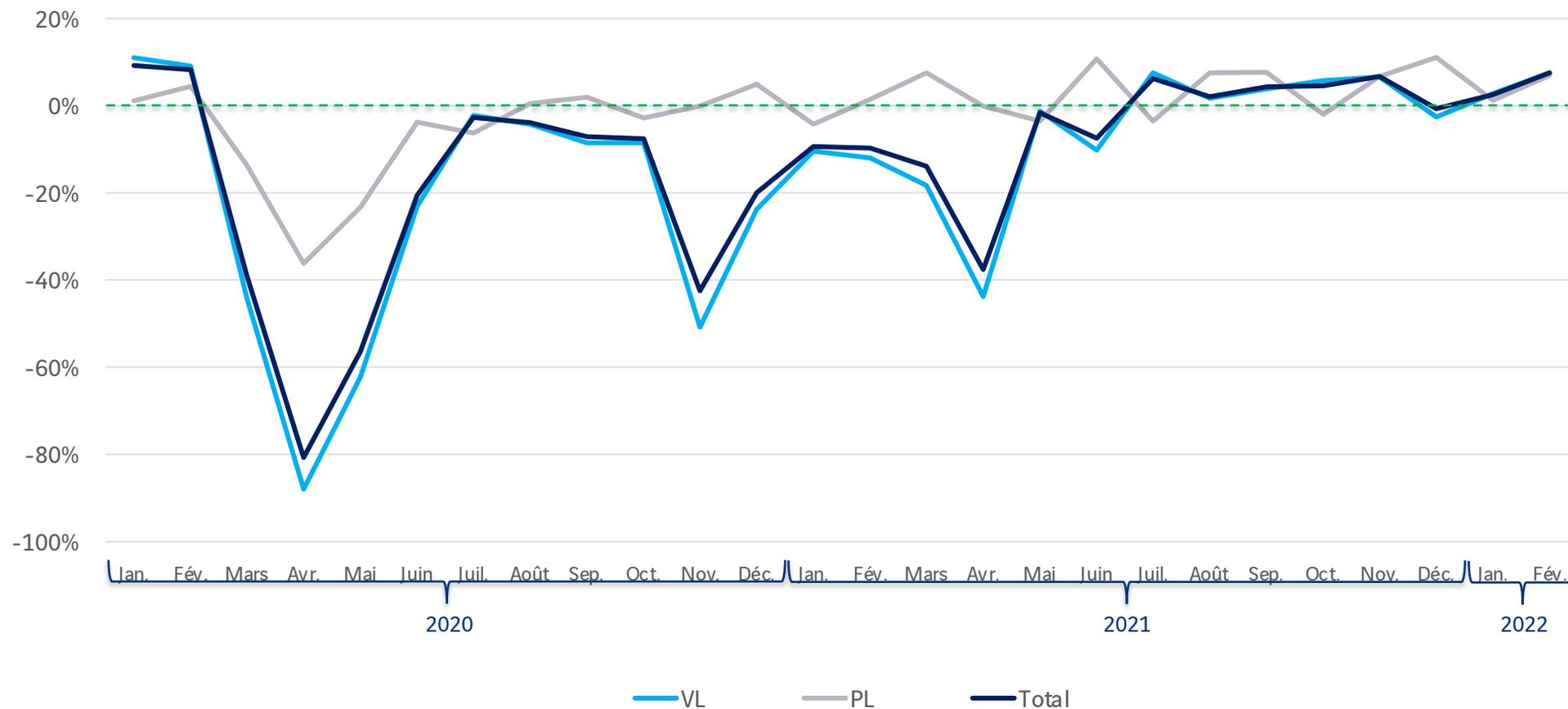
Xavier Huillard, président-directeur général



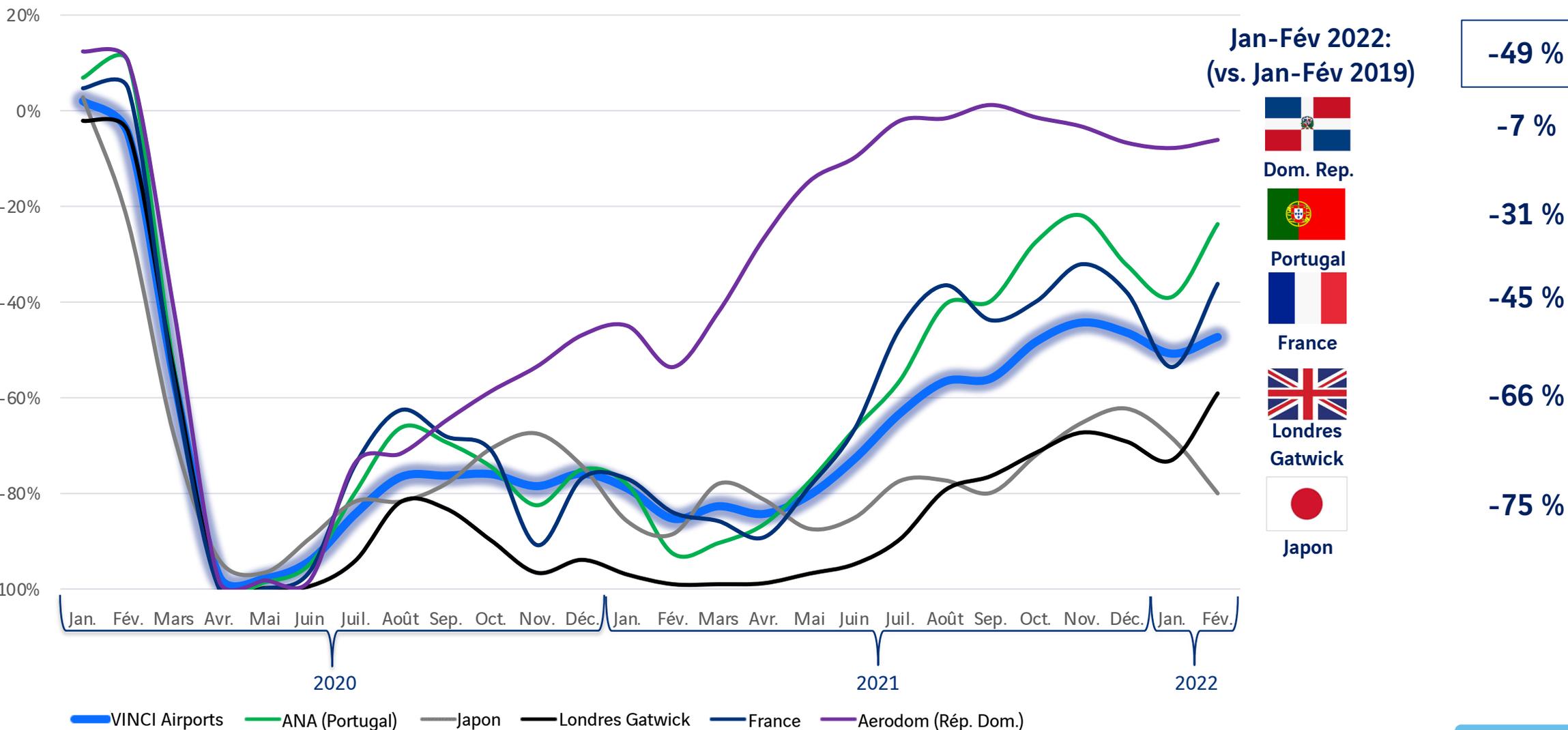
« Il n'existe pas de projet économique durable sans engagement social, sociétal et environnemental ambitieux. »



Évolution des niveaux mensuels de trafic (par rapport à 2019) de VINCI Autoroutes en 2020, 2021 et 2022



Évolution des trafics passagers mensuels de VINCI Airports en 2020, 2021 et 2022 (vs. 2019)

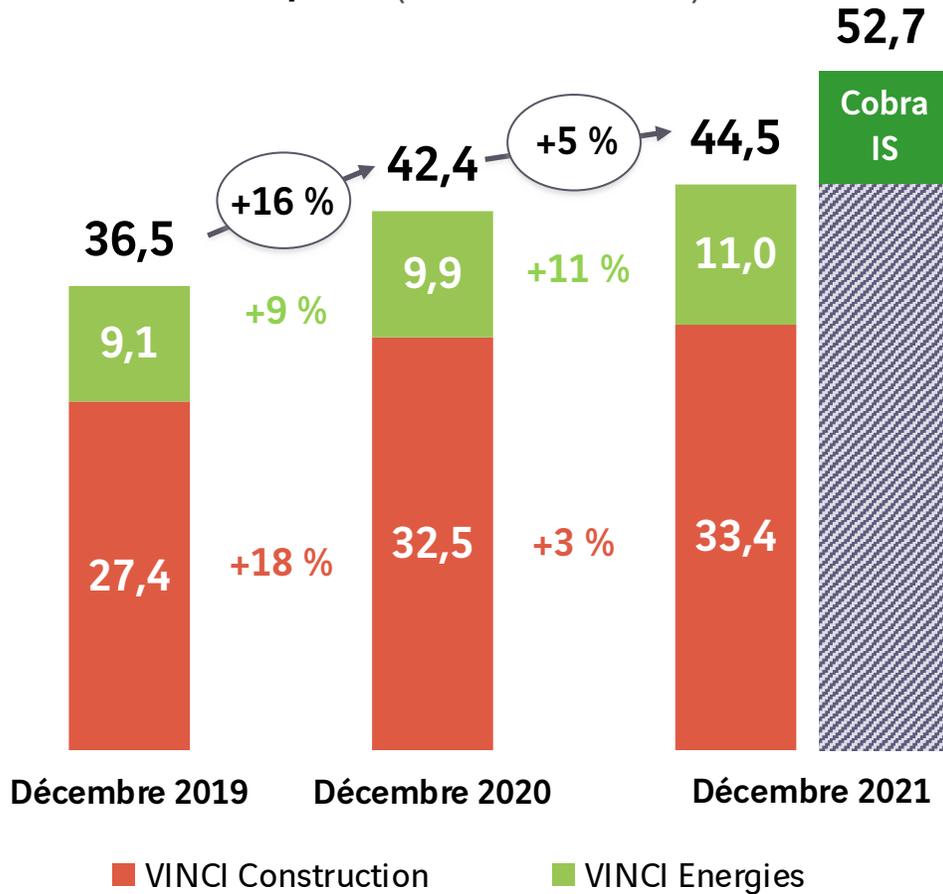


Carnets de commandes de VINCI Energies & VINCI Construction à leur plus haut niveau historique

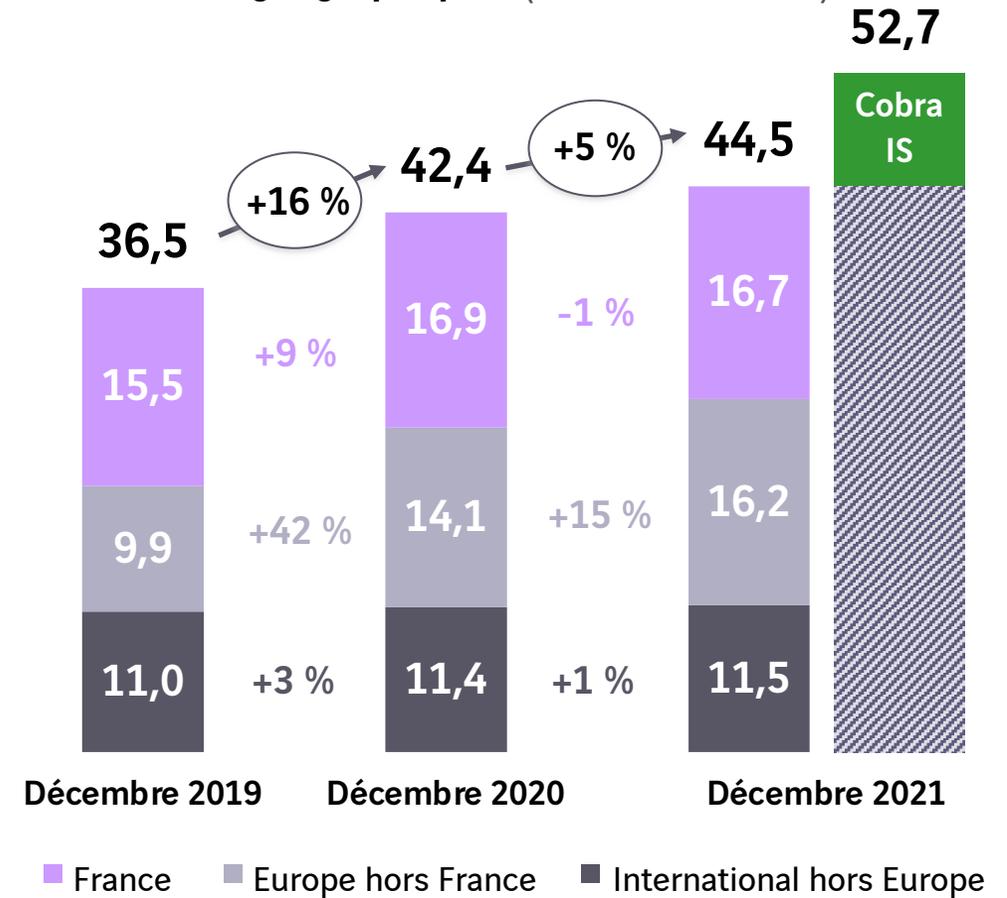
L'international représente 62 % du total, dont :

Europe hors France : 36 %
Reste du monde : 26 %

Par pôles (en milliards d'euros)



Par zones géographiques (en milliards d'euros)



✓ Confirmation des tendances attendues pour 2022, dans un environnement sanitaire et géopolitique non stabilisé

Énergie

Évoluant sur des marchés porteurs, **VINCI Energies** devrait afficher une nouvelle croissance d'activité et conforter sa performance opérationnelle.

Fort du dynamisme de ses fonds de commerce et de la montée en puissance des projets EPC (*Engineering, Procurement, Construction*), **Cobra IS** table sur un chiffre d'affaires d'environ 5,5 Mds€ et une marge opérationnelle au niveau des meilleurs acteurs de la profession.

Construction

Grâce à son carnet de commandes, **VINCI Construction** devrait maintenir un haut niveau d'activité et améliorer sa marge opérationnelle, tout en se montrant sélectif dans sa prise d'affaires.

Concessions

VINCI Autoroutes table sur un trafic annuel supérieur à celui de 2019.

VINCI Airports table sur une poursuite du redressement du trafic, lequel pourrait s'établir à environ 60 % de son niveau de 2019, et ainsi sur un retour à un résultat net proche de l'équilibre.

✓ En synthèse, **VINCI** table sur un résultat net 2022 supérieur à son niveau de 2019.



VINCI Construction



VINCI Energies



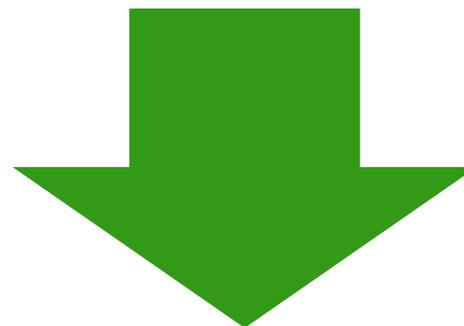
Cobra IS



VINCI Autoroutes



VINCI Airports



De puissants leviers de croissance

UN MOUVEMENT STRATÉGIQUE MAJEUR

- ✓ **Créer un acteur d'envergure internationale de l'ingénierie, des travaux et des services pour accompagner la transition énergétique**
- ✓ **Développer des projets d'énergie renouvelable avec un potentiel d'environ 15 GW identifiés sur les 8 prochaines années**
- ✓ **Enrichir le portefeuille de concessions de VINCI**
- ✓ **Contribuer significativement à l'amélioration du profil environnemental du Groupe**

EXEMPLES NOTABLES DE PROJETS EN COURS



Future ferme photovoltaïque de 570 MW à Pernambuco (Brésil)



Futur parc éolien de 110 MW à Loja (Équateur)



Future ferme photovoltaïque de 114 MW à Mula (Espagne)



Futur parc éolien offshore de 480 MW en mer d'Irlande (Grande-Bretagne)

Performance environnementale 2021

Isabelle Spiegel, directrice de l'environnement

Œuvrer pour un monde durable



Mise en oeuvre par les entités, avec les parties prenantes internes et externes

NOS ENGAGEMENTS



- ✓ Réduire nos émissions directes (scopes 1 et 2) de gaz à effet de serre de 40 % d'ici 2030 par rapport à 2018
- ✓ Réduire nos émissions indirectes (scope 3), en agissant sur l'ensemble de la chaîne de valeur des métiers du Groupe
- ✓ Adapter ses ouvrages et activités pour en améliorer la résilience face au changement climatique

Scopes 1 & 2

2,3
MteqCO₂

Scope 3

c. 41
MteqCO₂



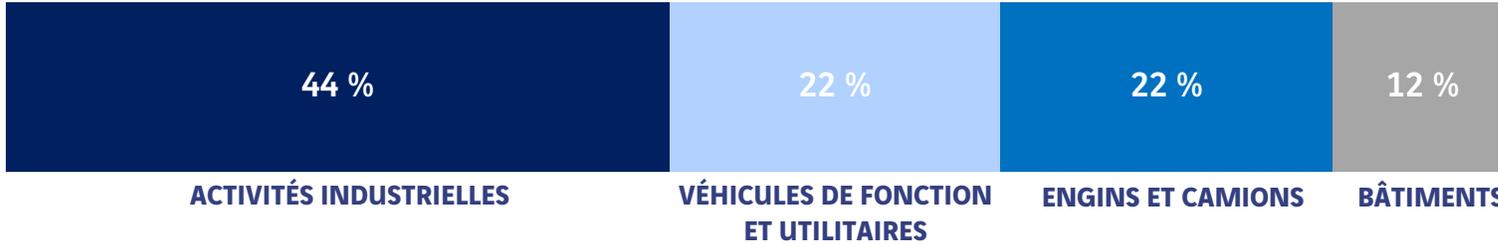
SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION

Certification des objectifs
scopes 1, 2 et 3

Trajectoire « bien en dessous de 2°C »

Émissions scopes 1 et 2



-8 %

d'émissions de gaz à effet de serre en 2021 vs 2018
(scopes 1 et 2, ajustés de l'impact des acquisitions)

Exemples d'actions de réduction des émissions du périmètre direct



80 kWh/t

d'enrobés produits en 2021

AMBITION 2030 : 70 kWh/t



46 %

des **véhicules légers d'exploitation** étaient convertis à l'énergie électrique à fin 2021



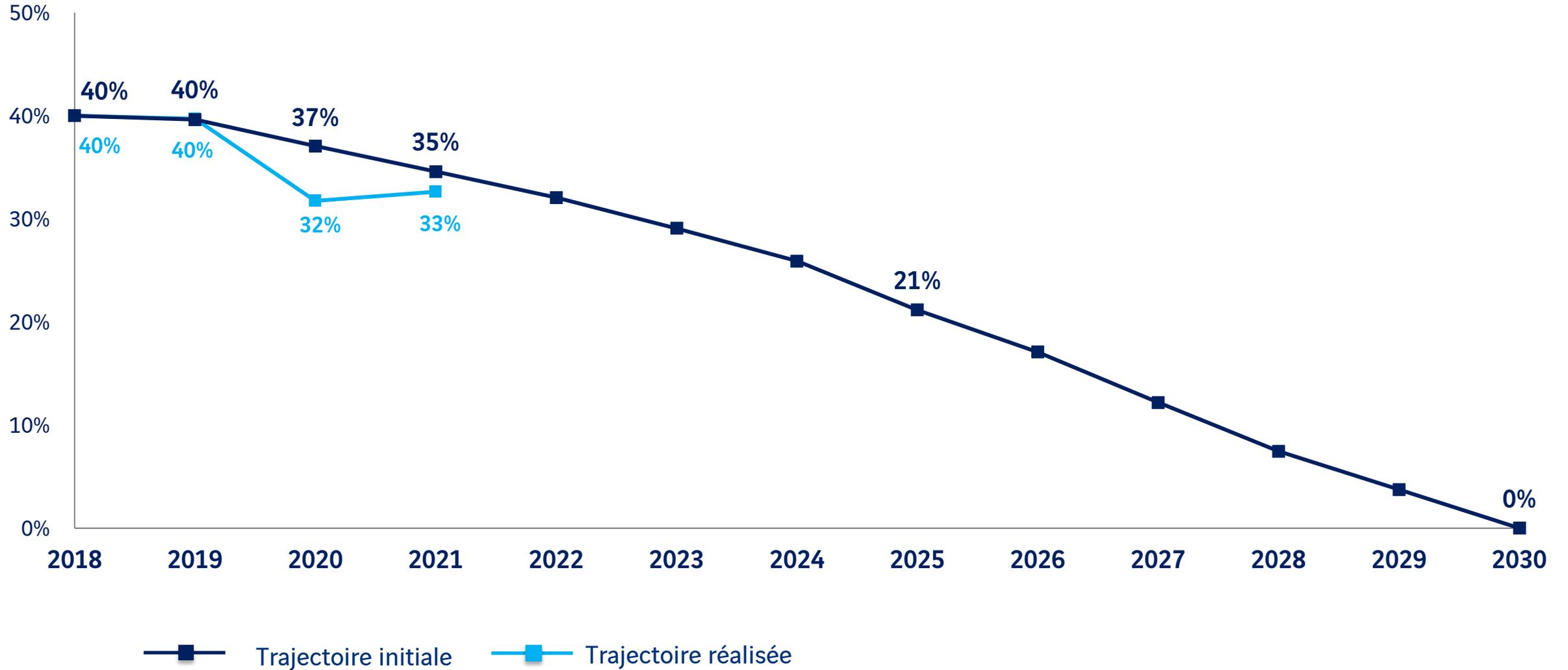
13 000

engins de chantiers équipés du **système de suivi des consommations E-track**



25 %

de l'électricité consommée en 2021 d'origine renouvelable

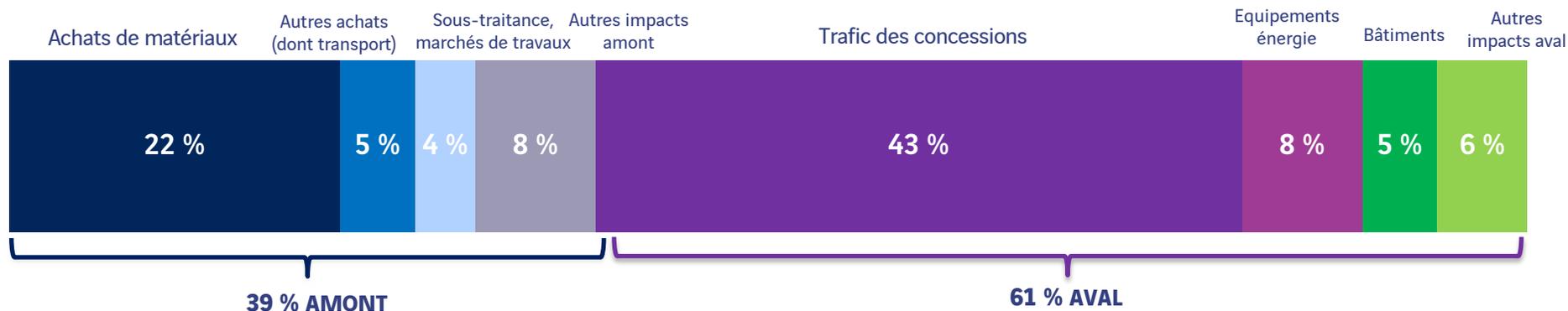


Émissions scope 3

AMBITION 2030

20 %

de réduction des émissions indirectes de gaz à effet de serre (scope 3) par rapport à 2019



Actions de réduction des émissions du périmètre indirect

MATÉRIAUX

AMBITION 2030

90 %

de béton bas carbone mis en œuvre par VINCI Construction



- ✓ Écoconception pour optimiser les quantités de matériaux mises en œuvre
- ✓ Acier secondaire

SOUS-TRAITANTS



- ✓ Optimisation des déplacements
- ✓ Renouvellement du parc par des véhicules à faibles émissions
- ✓ Expérimentation de nouvelles technologies (biogaz, hydrogène, biocarburants...)

TRAFIC DES CONCESSIONS



- ✓ Autoroute bas carbone
Ex : VINCI Autoroutes
- ✓ Modulations tarifaires en fonction de la performance environnementale
Ex : VINCI Airports
- ✓ Infrastructures de recharge
Ex : EasyCharge

USAGE DES ÉQUIPEMENTS ET BÂTIMENTS



- ✓ Démarche d'écoconception des bâtiments et infrastructures
- ✓ Équipements d'efficacité énergétique
- ✓ Rénovation énergétique des bâtiments
- ✓ Contrats de performance énergétique



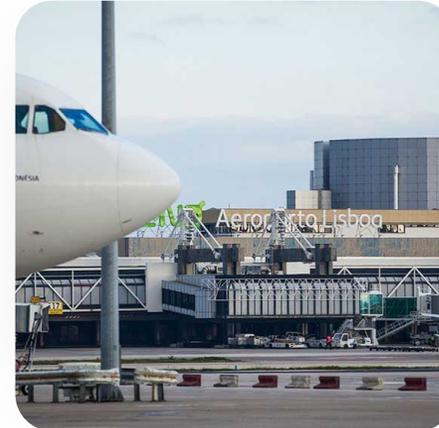
EXEGY

Généraliser l'usage du béton très bas carbone et ultra-bas carbone
EXEGY



REHASKEEN

Industrialiser l'isolation thermique de façades



MONITORING AIRCRAFT CARBON FOOTPRINT

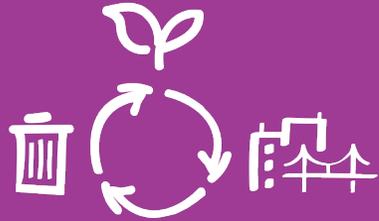
Mesure et pilotage des émissions carbone des avions lors des temps de roulage



REVE (Recharge écologique des véhicules électriques)

L'autoconsommation au service de la mobilité décarbonée

NOS ENGAGEMENTS



- ✓ Favoriser les techniques et matériaux de construction **faiblement consommateurs de ressources naturelles**
- ✓ Améliorer le tri pour systématiser la **valorisation** des déchets
- ✓ **Développer l'offre de matériaux recyclés** afin de limiter l'extraction de matériaux vierges

AMBITION 2030

20 Mt

de matériaux recyclés dans la production totale de VINCI Construction

Zéro déchet

en décharge pour l'ensemble des concessions

> 50 %

du chiffre d'affaires de VINCI Immobilier réalisé dans des opérations de recyclage urbain

NOS ACTIONS



14 Mt

de **granulats recyclés** dans la production totale annuelle de VINCI Construction en 2021

17 sites

Zéro déchet en décharge pour VINCI Concessions



> 80 %

du **bois utilisé par les filiales spécialisées en construction certifié** selon des standards de gestion durable des forêts



ENTRETIEN AUTOROUTIER : OBJECTIF – 49 % de CO₂

Maximiser le recyclage et réemploi des chutes d'enrobés dans l'entretien des chaussées



LA CARRIÈRE PERPÉTUELLE

Une carrière qui n'extract plus de matériaux vierges, mais fabrique sable et gravier à partir de terre usagée (déblais de chantiers), en reproduisant le cycle naturel de l'érosion des sols



L'ÉCO-TRACEUR, LA BOMBE DE PEINTURE ANTI-GASPILLAGE

Bombe de peinture de traçage 100 % rechargeable et réutilisable permettant de limiter le gaspillage des bombes à usage unique



AIRES SANS DÉCHET PLASTIQUE

Accompagner pendant deux ans les commerces des aires d'autoroutes pour apprendre à sortir du plastique à usage unique

NOS ENGAGEMENTS



- ✓ **Prévenir les nuisances et incidents** en systématisant un plan de management environnemental dans toutes les activités
- ✓ **Optimiser les consommations d'eau**, en particulier dans les zones de stress hydrique
- ✓ Tendre vers le « **zéro perte nette** » de biodiversité

AMBITION 2030

Tendre vers le **zéro perte nette de biodiversité**

Engagements *act4nature*
international

Zéro artificialisation nette pour VINCI Immobilier en France

NOS ACTIONS



37 sites

de VINCI Airports sont « zéro phyto »

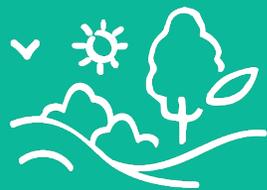
81 %

de **réduction de la consommation de produits phytosanitaires** entre 2018 et 2021 dans les activités de concessions



5,2 Mds€

de **chiffre d'affaires réalisés** dans le cadre d'un label **environnemental** en 2021



RÉUTILISER DE L'EAU ISSUE DES SYSTÈMES DE CLIMATISATION

Récupérer l'eau condensée générée par le système de climatisation de l'aéroport Salvador Bahia, dans le cadre de sa politique « zéro eaux usées »



REVALORISER LES FRICHES INDUSTRIELLES EN ZONE URBAINE

Lutter contre l'artificialisation des sols grâce à des projets d'aménagements urbains qui réhabilitent et dépolluent 50 friches industrielles



PROLONGER LA DURÉE DE VIE DE L'ACIER EN ÉLIMINANT LA PEINTURE AU ZINC

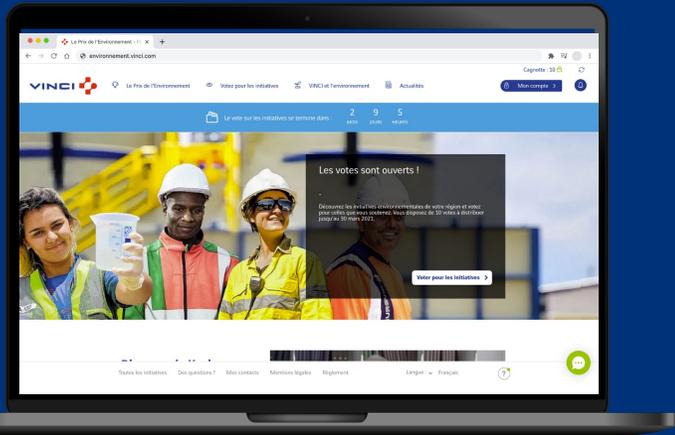
Créer un système de drainage permettant de prolonger la durée de vie des poteaux et d'éviter l'emploi de peinture au zinc



OPTIMISATION ET ÉCO-UTILISATION DE L'EAU EN ZONE DE STRESS HYDRIQUE

Optimiser la ressource en eau sur un chantier en zone de stress hydrique via la mise en place d'une panoplie d'actions pour la recycler et la réutiliser

LE PRIX DE L'ENVIRONNEMENT



+2 500
Initiatives candidates



57 000
Nombre de votants



800
Relais formés en région

LES FORMATIONS



32 000
Collaborateurs ayant suivi
l'e-learning ambition
environnementale



+450
Pionniers motivés et engagés
dans la communauté
ecowork

LES JOURNÉES DE L'ENVIRONNEMENT VINCI DU 22 SEPTEMBRE 2021





Gouvernance



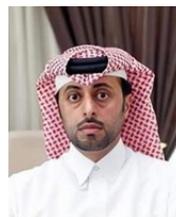
Yves-Thibault de Silguy

Vice-président du Conseil d'administration de VINCI et président du comité Stratégie et RSE

Activité en 2021 : 7 réunions
Taux de participation : 96 %



Yves-Thibault de Silguy* (président)



Abdullah Hamad Al-Attiah**, représentant permanent de Qatar Holding LLC



Uwe Chlebos*, administrateur représentant les salariés



Caroline Grégoire Sainte Marie



Dominique Muller Joly Pottuz, administrateur représentant les salariés actionnaires



Ana Paula Pessoa



Pascale Sourisse

Composition	Principales attributions	Activité en 2021
<p>Président : Yves-Thibault de Silguy*</p> <p>7 membres permanents</p> <p>Réunions ouvertes à tous les administrateurs</p>	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Formulation d'un avis sur les projets dont la valeur excède 50 millions d'euros ✓ S'assure de la prise en compte des sujets relevant de la RSE dans la stratégie du Groupe et dans sa mise en œuvre ✓ S'assure de l'existence et du fonctionnement des dispositifs d'alerte ✓ Examen des engagements du Groupe en matière de développement durable 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Examen de projets d'acquisition dans les secteurs de l'énergie, de la construction et des concessions aéroportuaires ✓ Prise de participation dans un fonds d'investissement dédié à la promotion de l'hydrogène ✓ Point sur la politique de santé et sécurité ✓ Point sur le programme de vigilance et de conformité

* Expiration du mandat à l'issue de l'AG du 12 avril 2022

** Représentant permanent de Qatar Holding LLC, dont le renouvellement du mandat d'administrateur sera soumis à l'AG du 12 avril 2022

A horizontal bar at the top of the page, divided into two segments: a dark blue segment on the left and a light blue segment on the right.

Yannick Assouad

Administrateur référent de VINCI et
présidente du comité des Nominations et de la Gouvernance

A light blue horizontal bar at the bottom right of the page.

Détermine les orientations de l'activité de la Société et veille à leur mise en œuvre



Conseil d'administration (15 membres)



Xavier Huillard
Président-directeur général

Destiné à renforcer le lien entre le Conseil et les métiers de VINCI



Yves-Thibault de Silguy
Vice-président du Conseil d'administration

Gardien de l'équilibre des pouvoirs



Yannick Assouad
Administrateur référent indépendant

4 comités spécialisés qui rendent compte au Conseil d'administration



Comité d'Audit

René Medori
Yannick Assouad
Robert Castaigne
Graziella Gavezotti

Comité des Nominations et de la Gouvernance

Yannick Assouad
Benoît Bazin
Robert Castaigne
Marie-Christine Lombard
Yves-Thibault de Silguy

Comité Stratégie et RSE

Yves-Thibault de Silguy
Uwe Chlebos
Caroline Grégoire Sainte Marie
Dominique Muller Joly-Pottuz
Ana Paula Pessoa
Pascale Sourisse
Le représentant de Qatar Holding LLC

Ouvert à tous les administrateurs

Comité des Rémunérations

Marie-Christine Lombard
Benoit Bazin
Miloud Hakimi
Pascale Sourisse

11 réunions

dont 7 ordinaires
et 4 extraordinaires

Taux
d'assiduité

96 %

Taux
de féminisation*

54 %

Administrateurs
étrangers

60 %

Taux
d'indépendance**

67 %

Composition du Conseil au 31 décembre 2021

- ✓ **15** administrateurs dont :
 - 2 représentant les salariés
 - 1 représentant les salariés actionnaires
- ✓ **6** administrateurs ayant une nationalité étrangère
- ✓ **8** hommes et **7** femmes
- ✓ **8** administrateurs indépendants
- ✓ Ancienneté moyenne : **8** ans
- ✓ Âge moyen : **62** ans

* hors administrateurs représentant les salariés

** hors administrateurs représentant les salariés et les salariés actionnaires

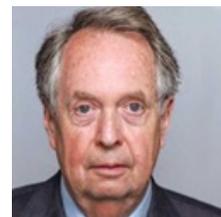
Activité en 2021 : 3 réunions
Taux de participation : 100 %



Yannick Assouad
(présidente)



Benoit Bazin



Robert Castaigne



Marie-Christine Lombard**



Yves-Thibault de Silguy*

Composition	Principales attributions	Activité en 2021
Présidente : Yannick Assouad	✓ Fait des propositions pour la nomination d'administrateurs	✓ Préparation de l'évaluation du PDG – Évaluation de l'indépendance des membres du Conseil d'administration
5 membres	✓ Fait des recommandations pour la nomination des dirigeants et pour les plans de succession	✓ Proposition de nomination de 2 nouveaux administrateurs
	✓ Supervise le processus d'évaluation du Conseil	✓ Plans de succession

* Expiration du mandat à l'issue de l'AG du 12 avril 2022

** Renouvellement du mandat d'administrateur soumis à l'AG du 12 avril 2022

En cas de réélection de M. Huillard en qualité d'administrateur, le Conseil a l'intention de le nommer **président-directeur général**.



Motivation de la décision :

- ✓ Accompagnement par M. Huillard du début de l'intégration de Cobra IS acquis le 31 décembre 2021,
- ✓ Retour aux performances pré-Covid.



M. Huillard exercera les mandats de président et de directeur général dans le strict respect des règles statutaires actuellement applicables relatives à la limite d'âge.

Le comité des Nominations et de la Gouvernance :

- ✓ s'assure de la bonne organisation par le président-directeur général et par l'administrateur référent du **processus de succession naturelle** du **président-directeur général** à moyen terme et veille à toujours disposer d'un plan de succession pour le président-directeur général pour le cas où celui-ci serait empêché d'exercer son mandat.
- ✓ Est informé des **plans de succession des membres du comité Exécutif du Groupe** supervisé par le président-directeur général en lien avec le comité des Nominations et de la Gouvernance et par le comité Exécutif pour tous les autres cadres supérieurs.

	Position	Année de première nomination
Xavier Huillard 	Président-directeur général de VINCI	2006
Marie-Christine Lombard* 	Présidente du directoire de Geodis SA Présidente du comité des Rémunérations et membre du comité des Nominations et de la Gouvernance	2014
René Medori* 	Président de Petrofac Ltd (UK) Président du comité d'Audit	2018
Qatar Holding LLC* Représentant permanent : Abdullah Hamad Al-Attiyah 	Qatar Holding LLC, société contrôlée par le Qatar Investment Authority, détient directement et indirectement 3,3 % du capital de VINCI	2015

* Administrateurs que le Conseil considère comme indépendants

	Position	Année de première nomination
Yves-Thibault de Silguy 	Vice-président du Conseil d'administration de VINCI Président du comité Stratégie et RSE et membre du comité des Nominations et de la Gouvernance	2000
Claude Laruelle* 	Directeur général adjoint en charge des finances du groupe Veolia	2022

* Administrateur que le Conseil considère comme indépendant

	Position	Année de première nomination	Administrateurs représentant les salariés à compter de l'AGM du 12 avril 2022	Position
<p>Uwe Chlebos*</p> 	<p>Administrateur représentant les salariés Isolateur chez G+H Isolierung GmbH Membre du comité Stratégie et RSE</p>	2014	<p>Roberto Migliardi**</p> 	<p>Ingénieur d'affaires chez Axians Communication & Systems</p>
<p>Miloud Hakimi*</p> 	<p>Administrateur représentant les salariés Chargé de mission chez VIE SAS Membre du comité des Rémunérations</p>	2014	<p>Alain Saïd**</p> 	<p>Responsable d'affaires chez Comsip</p>

* Expiration des mandats de MM. Chlebos et Hakimi à l'issue de l'AG du 12 avril 2022

** Conformément aux dispositions de l'article 11.3 des statuts, le comité social et économique de VINCI a décidé de nommer M. Alain Saïd et le comité d'entreprise européen M. Roberto Migliardi en qualité d'administrateurs représentant les salariés

René MEDORI

Président du comité d'Audit

Composition

<p>Président :</p> <p>René Medori, administrateur indépendant</p>	<p>Suivi du processus d'élaboration de l'information financière :</p> <ul style="list-style-type: none">examen des comptes consolidés et sociaux ainsi que des recalages budgétaires,revue de la politique financière du Groupe : gestion de la liquidité et de la dette,revue de la politique et du programme d'assurances du Groupe et examen du projet de captive d'assurances VINCI-Ré,examen de la situation financière de l'aéroport de Londres Gatwick.
<p>Membres :</p> <p>Yannick Assouad, administratrice référente</p> <p>Graziella Gavezotti, administratrice indépendante</p> <p>Robert Castaigne, administrateur non indépendant</p>	<p>Suivi de l'efficacité des systèmes de gestion des risques :</p> <ul style="list-style-type: none">revue de la cartographie des risques du Groupe,revue du rapport d'activité du comité des risques du holding,examen de l'aéroport Santiago du Chili en concession-construction et retour d'expérience sur quatre projets difficiles,point sur la situation d'acquisitions récentes,revue des litiges en cours,revue du dispositif anti-corruption et des actions en cours. <p>Suivi de l'efficacité des systèmes de contrôle interne :</p> <ul style="list-style-type: none">examen des dispositifs en place chez VINCI Autoroutes et chez Soletanche Freyssinet,revue des résultats de l'enquête annuelle d'auto-évaluation,revue des rapports annuels de contrôle interne des pôles et divisions,revue du rapport sur la gestion des risques et le contrôle interne de VINCI. <p>Suivi du contrôle légal des comptes sociaux et des comptes consolidés par les commissaires aux comptes :</p> <ul style="list-style-type: none">examen des conclusions de leurs travaux,revue de la déclaration d'indépendance des commissaires aux comptes et de leurs honoraires.

Marie-Christine Lombard

Présidente du comité des Rémunérations

Activité en 2021 : 3 réunions
Taux de participation : 100%



Marie-Christine Lombard**
(présidente)



Benoit Bazin



Miloud Hakimi*
(administrateur
représentant les
salaries)



Pascale Sourisse

Composition

Présidente :
Marie-Christine Lombard**

4 membres

Principales attributions

- ✓ Rémunération du président-directeur général
- ✓ Suivi des plans d'actionnariat salarié
- ✓ Plans de fidélisation et de motivation pour les cadres et les dirigeants

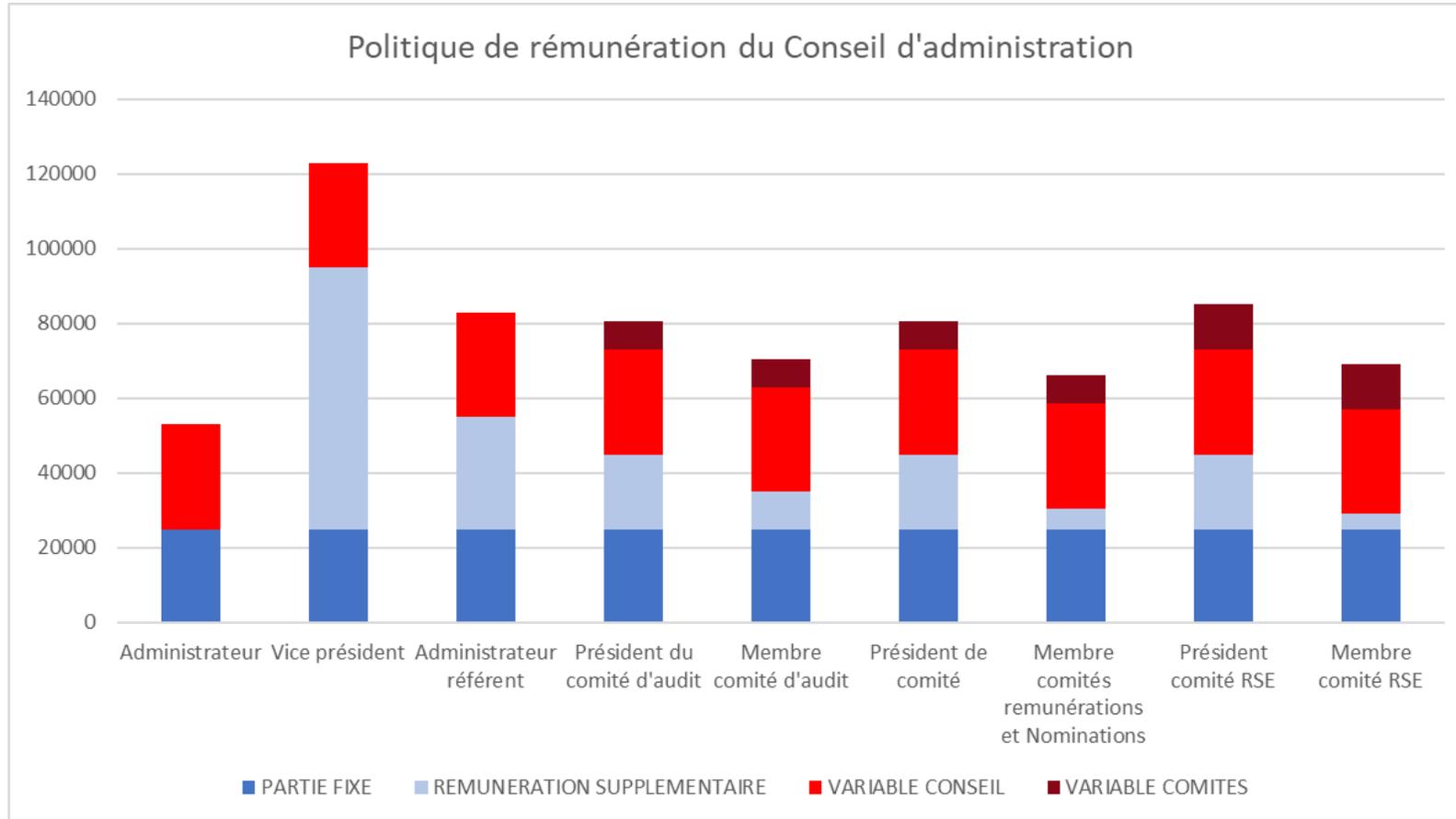
Activité in 2021

- ✓ Examen de la politique de rémunération des administrateurs et du président-directeur général
- ✓ Fixation de la part variable de la rémunération du président-directeur général au titre de l'exercice 2020
- ✓ Suivi de l'actionnariat salarié
- ✓ Mise en place des plans d'incitation à long terme et calcul des performances pour les plans échus

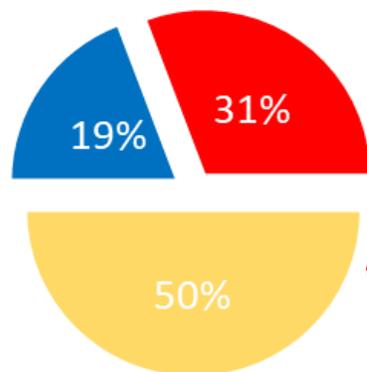
* Expiration du mandat à l'issue de l'AG du 12 avril 2022

** Renouvellement du mandat d'administrateur soumis à l'AG du 12 avril 2022

■ Enveloppe globale : 1 600 000 euros fixée par l'assemblée générale du 17 avril 2019

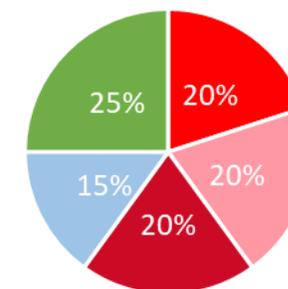


Structure de la rémunération du Président directeur général



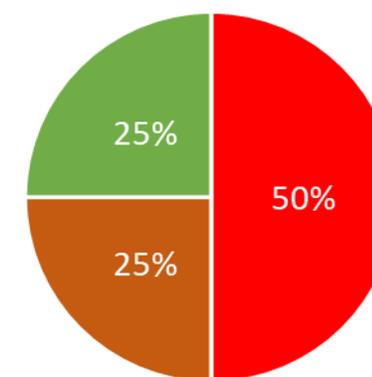
■ Partie variable long terme ■ Fixe ■ Partie variable court terme

Partie variable court terme

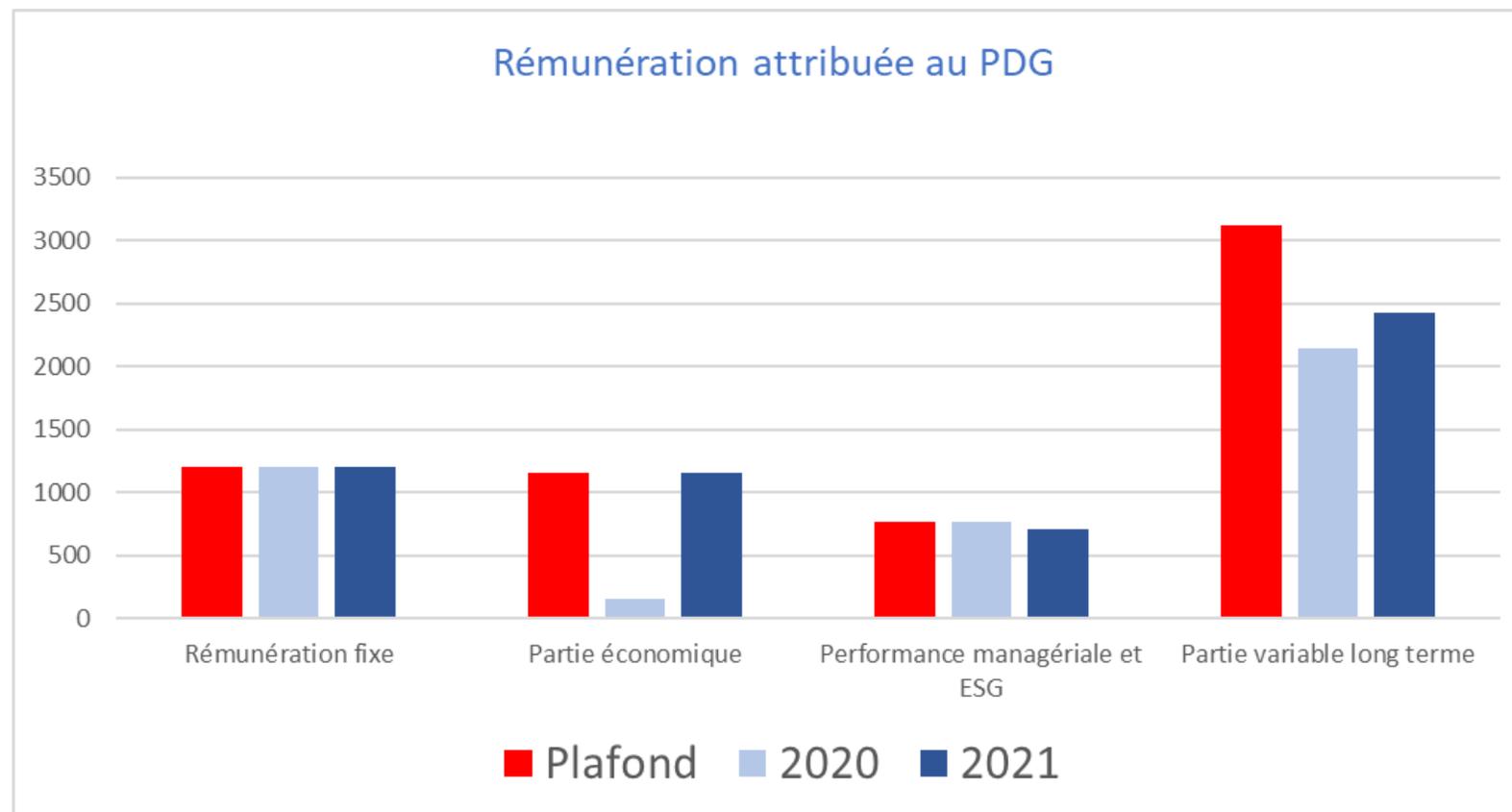


■ RESULTAT NET PAR ACTION ■ RESULTAT OPERATIONNEL
■ CASH FLOW ■ PERFORMANCE MANAGERIALE
■ CRITERES RSE

Partie variable long terme



■ CRITERES ECONOMIQUES ■ CRITERES FINANCIERS ■ CRITERES RSE



■ Plan d'épargne groupe

- Le Groupe a mis en place des plans d'actionnariat salarié permettant à plus de 170 000 collaborateurs (anciens et présents) d'être actionnaires à ce jour.
 - France : possibilité de souscrire à des augmentations de capital réservées en bénéficiant d'une décote de 5 % moyennant un blocage pendant 5 ans des avoirs. Valeur des avoirs investis : 4,8 Mds€ (au 31/12/2021)
Portefeuille moyen : 36 816 €
 - International (41 pays en 2021) : possibilité de souscrire à des augmentations de capital réservées sans décote mais attribution d'actions gratuites si les avoirs restent bloqués 3 ans et sous condition de présence. Valeur des avoirs investis : 484 M€
- La participation des salariés au travers de ces plans s'élève à 9,9 % (au 31/12/2021).

■ Plan d'actions de performance

- Allocations conditionnelles de 2 458 780 actions existantes VINCI à 3 949 cadres dirigeants et collaborateurs
- Régime juridique : actions gratuites au sens de l'article L 225-197-1 et s. du Code de commerce
- Attributions définitives le 8 avril 2024 sous conditions de présence et de performances (création nette de valeur, performance boursière relative, critère environnemental externe, critère sécurité et critère lié à la féminisation des fonctions managériales)

Intervention des commissaires aux comptes

Assemblée générale mixte du 12 avril 2022

Deloitte.


pwc

1. Rapport sur les comptes consolidés de VINCI (document d'enregistrement universel 2021 pages 346-350)
2. Rapport sur les comptes annuels de VINCI (document d'enregistrement universel 2021 pages 366-368)
3. Rapport spécial des commissaires aux comptes sur les conventions réglementées (document d'enregistrement universel 2021 page 369)
4. Quatre rapports complémentaires des commissaires aux comptes sur l'utilisation de délégations données lors des assemblées générales antérieures à votre Conseil d'administration pour procéder à des opérations sur le capital réservées aux salariés de VINCI et de ses filiales
5. Trois rapports des commissaires aux comptes sur des délégations ou des autorisations à donner au Conseil d'administration pour réaliser des opérations sur le capital (résolutions 15, 16 et 17)
6. Deux rapports extra-financiers émis (i) par l'un des commissaires aux comptes désigné organisme tiers indépendant portant sur la déclaration consolidée de performance extra-financière (document d'enregistrement universel 2021 pages 270 et 271) et (ii) par l'un des commissaires aux comptes sur une sélection d'informations sociales et environnementales (document d'enregistrement universel 2021 pages 268 et 269)

Titre du rapport	Opinion	Justification des appréciations - Points clés de l'audit
Rapport sur les comptes consolidés (résolution n°1)	Certification sans réserve	<ul style="list-style-type: none"> - Valeur recouvrable des goodwill et des immobilisations incorporelles ainsi que des participations dans les sociétés concessionnaires mises en équivalence - Comptabilisation des contrats de construction - Provisions pour risques et litiges - Acquisition des activités énergies du groupe ACS (« Cobra IS »)
Rapport sur les comptes annuels (résolution n°2)	Certification sans réserve	<ul style="list-style-type: none"> - Évaluation des titres de participation

► **Nous certifions que les comptes consolidés et annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat de l'exercice ainsi que de la situation financière et du patrimoine à la fin de l'exercice.**

Titre du rapport	Observations
Rapport spécial sur les conventions réglementées	<ul style="list-style-type: none">▶ Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé, à soumettre à l'approbation de l'assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-38 du Code de commerce.▶ Nous vous informons qu'il ne nous a été donné avis d'aucune convention déjà approuvée par l'assemblée générale dont l'exécution se serait poursuivie au cours de l'exercice écoulé.

Résolution	Objet	Durée de l'autorisation consentie au Conseil d'administration	Modalités
N°15	Autorisation de réduction du capital social par l'annulation d'actions détenues en propre par la Société	26 mois	▶ Dans la limite de 10 % du capital social
N°16	Délégation de compétence à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées aux salariés avec suppression du droit préférentiel de souscription	26 mois	▶ Dans la limite de 1,5 % du capital social ▶ Le prix de souscription des actions nouvelles ne pourra être inférieur à 95 % de la moyenne des cours cotés lors des 20 séances de bourse précédant le jour de la décision du Conseil d'administration fixant la date d'ouverture de la période de souscription
N°17		18 mois	

- ▶ Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les modalités des opérations proposées et sur les informations données dans les rapports du Conseil d'administration.
- ▶ Le cas échéant, nous établirons des rapports complémentaires lors de l'utilisation des autorisations consenties au titre des résolutions 16 et 17.

Titre du rapport	Observations
Rapport d'assurance modérée de l'Organisme Tiers Indépendant (OTI) sur la Déclaration de Performance Extra-Financière (DPEF)	<p>▶ Nous vous informons que, sur la base de nos travaux, nous n'avons pas relevé d'anomalie significative de nature à remettre en cause le fait que la déclaration de performance extra-financière est conforme aux dispositions réglementaires applicables et que les informations, prises dans leur ensemble, sont présentées, de manière sincère, conformément au référentiel du groupe VINCI.</p>
Rapport d'assurance raisonnable de l'un des commissaires aux comptes sur une sélection d'informations sociales et environnementales	<p>▶ Nous vous informons que, sur la base de nos travaux, les informations ont été établies, dans tous leurs aspects significatifs, conformément au référentiel du groupe VINCI.</p>

Résolutions soumises à l'assemblée générale des actionnaires

■ Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2021

- **Résultat net part du Groupe : 2 597 millions d'euros**

- **Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2021**

- **Résultat net : 2 580 millions d'euros**

■ Affectation du résultat social de l'exercice 2021

- Dividende : 2,90 euros par action
- Acompte sur dividende : 0,65 euro par action mis en paiement en novembre 2021
- Solde du dividende : 2,25 euros par action

- Date de détachement du coupon : 26 avril 2022
- Date de paiement du solde du dividende : 28 avril 2022

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de M. Xavier Huillard pour une durée de quatre années**
 - **Administrateur non indépendant**
 - **Durée du mandat : jusqu'à l'AG appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2025**

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de Mme Marie-Christine Lombard pour une durée de quatre années**
 - **Administrateur indépendant**
 - **Durée du mandat : jusqu'à l'AG appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2025**

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de M. René Medori pour une durée de quatre années**
 - **Administrateur indépendant**
 - **Durée du mandat : jusqu'à l'AG appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2025**

- **Renouvellement du mandat d'administrateur de la société Qatar Holding LLC pour une durée de quatre années**
 - **Administrateur indépendant**
 - **Durée du mandat : jusqu'à l'AG appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2025**

- **Nomination de M. Claude Laruelle en qualité d'administrateur pour une durée de quatre années**
 - **Administrateur indépendant**
 - **Durée du mandat : jusqu'à l'AG appelée à statuer sur les comptes de l'exercice 2025**

■ Ratification du transfert du siège social

- **Décision prise par le Conseil d'administration lors de sa séance du 20 octobre 2021**
- **Transfert du siège social de Rueil-Malmaison à Nanterre avec une prise d'effet au 1^{er} décembre 2021**

- **Renouvellement de la délégation de pouvoirs au Conseil d'administration en vue de l'achat par la Société de ses propres actions**
 - **Nombre maximum d'actions pouvant être acquises : 10 % du capital**
 - **Prix d'achat maximum : 140 euros par action**
 - **Montant maximal des achats autorisés : 4 milliards d'euros**
 - **Durée : 18 mois**

- **Approbation de la politique de rémunération des membres du Conseil d'administration**
 - **Enveloppe globale : 1 600 000 euros fixée par l'assemblée générale du 17 avril 2019**
 - **Rémunération fixe : 25 000 euros pour chaque administrateur**
 - **Rémunération supplémentaire liée à la participation aux réunions du conseil et des comités**
 - **Détail page 142 du document d'enregistrement universel**

- **Approbation de la politique de rémunération des dirigeants mandataires sociaux et en particulier de celle applicable à M. Xavier Huillard, président-directeur général**
 - **Rémunération fixe : 1 300 000 euros en base annuelle**
 - **Rémunération variable : déterminée au vu des performances du Groupe et plafonnée à 160 % de la rémunération fixe**
 - **Rémunération long terme : attribution d'une allocation annuelle conditionnelle d'actions de la Société dont la juste valeur à l'attribution est limitée au montant plafonné des rémunérations fixe et variable**
 - **Avantage en nature : véhicule de fonction**

■ Approbation du rapport sur les rémunérations

■ Rémunérations des mandataires sociaux non dirigeants :

- Montant versé en 2021 : 1 358 803 euros
- Montant dû au titre de 2021 : 1 298 303 euros
- Information détaillée page 151 du document d'enregistrement universel

■ Rémunération de M. Xavier Huillard :

- Montant total versé en 2021 : 2 126 512 euros
- Montant total attribué au titre de 2021 : 3 067 974 euros
- Juste valeur des actions objet du PILT 2021 : 2 429 976 euros
- Information détaillée page 147 et suivantes du document d'enregistrement universel

- **Approbation des éléments fixes, variables et exceptionnels composant la rémunération totale et les avantages de toute nature versés au cours de l'exercice 2021 ou attribués au titre de ce même exercice à M. Xavier Huillard, président-directeur général**
 - **Rémunération fixe : 1 200 000 euros**
 - **Rémunération variable : 1 862 400 euros**
 - **Plan d'incitation à long-terme 2021 : 30 900 actions VINCI sous conditions de performance interne et externe, représentant une juste valeur de 2 429 976 euros**
 - **Jetons de présence perçus d'une filiale étrangère : 13 750 euros déduits de la partie variable de la rémunération**
 - **Avantage en nature : 5 574 euros**
 - **Indemnité de rupture : engagement autorisé par le Conseil d'administration du 7 février 2018 et approuvé par l'assemblée générale des actionnaires du 17 avril 2018 (10^e résolution)**
 - **Régime de retraite supplémentaire à prestations définies : engagement autorisé par le Conseil d'administration du 7 février 2018 et approuvé par l'assemblée générale des actionnaires du 17 avril 2018 (11^e résolution)**

- **Renouvellement de l'autorisation donnée au Conseil d'administration en vue de réduire le capital social par l'annulation des actions VINCI détenues par la Société**
 - **Plafond : 10 % du capital par périodes successives de 24 mois pour l'appréciation de cette limite**
 - **Durée : 26 mois**

- **Délégation de compétence au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations de capital réservées aux salariés de la Société et de sociétés du groupe VINCI dans le cadre de plans d'épargne avec suppression du droit préférentiel de souscription**
 - **Plafond des 16^e et 17^e résolutions : 1,5 % du capital**
 - **Suppression du droit préférentiel de souscription en faveur des bénéficiaires**
 - **Prix de souscription des actions nouvelles : supérieur ou égal à 95 % de la moyenne des cours cotés lors des 20 séances de bourse précédant le jour de la décision du Conseil**
 - **Durée : 26 mois**

- **Délégation de compétence consentie au Conseil d'administration à l'effet de procéder à des augmentations du capital réservées à une catégorie de bénéficiaires afin d'offrir aux salariés de certaines filiales étrangères des avantages comparables à ceux offerts aux salariés souscrivant directement ou indirectement via un FCPE dans le cadre d'un plan d'épargne avec suppression du droit préférentiel de souscription**
 - **Plafond des 16^e et 17^e résolutions : 1,5 % du capital**
 - **Suppression du droit préférentiel de souscription en faveur des salariés et/ou entités d'actionnariat salarié investies en titres VINCI**
 - **Prix de souscription des actions nouvelles : supérieur ou égal à 95 % de la moyenne des cours cotés lors des 20 séances de bourse précédant le jour de la décision du Conseil**
 - **Durée : 18 mois**

- **Pouvoirs pour les formalités**

The background of the slide is an aerial photograph of the Nanterre skyline in France. The image shows a dense cluster of modern skyscrapers and office buildings. In the foreground, a large, modern building with a distinctive white, curved facade is visible. The sky is a clear, pale blue, and the overall scene is brightly lit, suggesting a sunny day.

Assemblée générale des actionnaires

12 avril 2022