

Résultats annuels 2011

Réunion analystes du 8 février 2012

Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement de VINCI.

Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et VINCI n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des événements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable.

Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers de VINCI sont contenues dans les documents déposés par le Groupe auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et disponibles sur le site du Groupe www.vinci.com ou sur simple demande au siège de la société.

Faits marquants 2011

Xavier Huillard – Président-directeur général

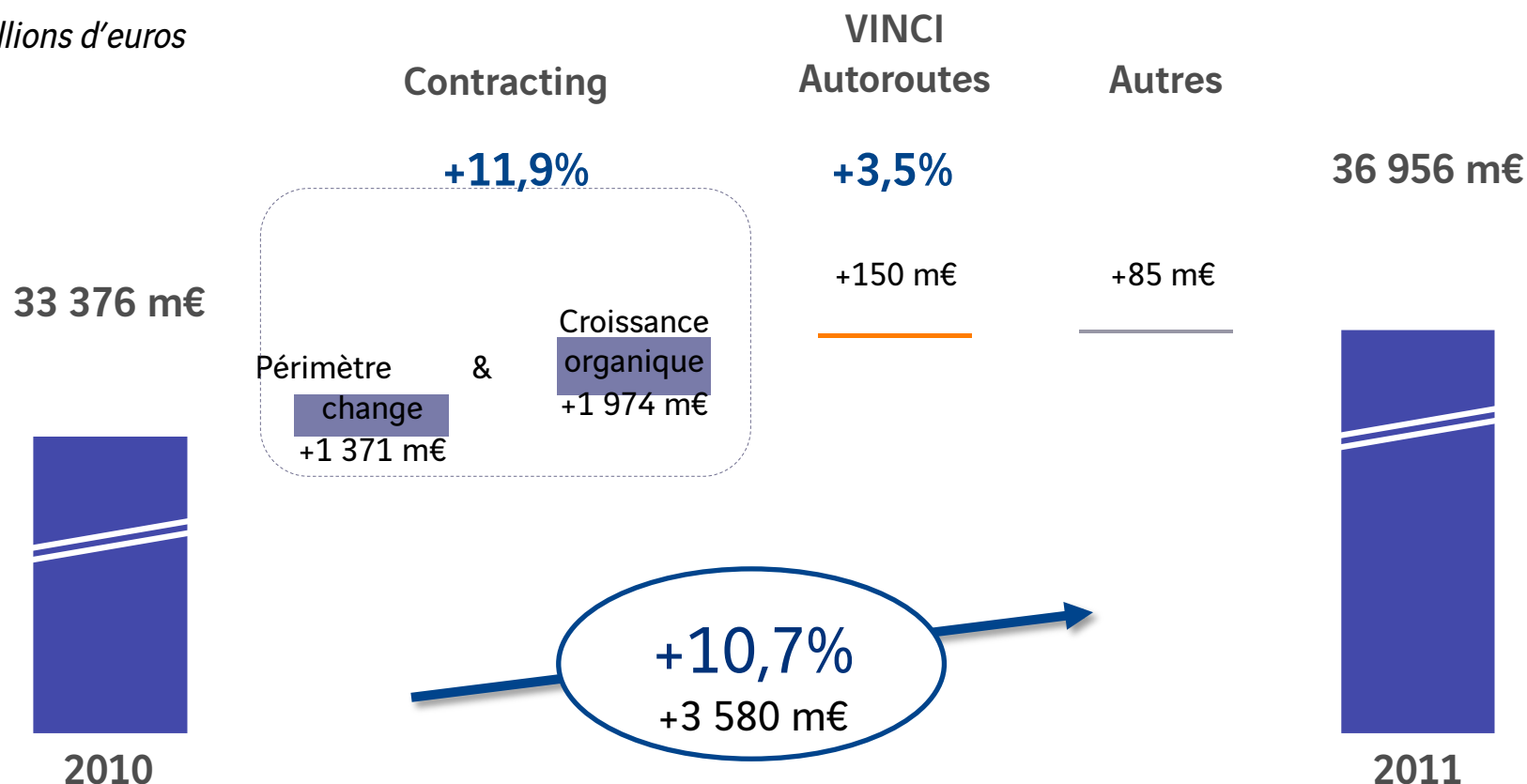
- ➔ Forte croissance de l'activité et des résultats
- ➔ Objectifs de taux de marges opérationnelles dépassés
- ➔ Situation financière renforcée
- ➔ Bonne dynamique commerciale
- ➔ Politique de recrutement et de formation ambitieuse

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Chiffre d'affaires	33 376	36 956	+10,7%
Résultat opérationnel sur activité	3 434	3 660	+6,6%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>10,3%</i>	<i>9,9%</i>	
Résultat net part du Groupe	1 776	1 904	+7,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,2%</i>	
Résultat par action (en euros) *	3,30	3,48	+5,4%
Endettement financier net	(13 060)	(12 590)	470
Carnet de commandes au 31.12 (Md€)	25,9	30,6	+18,0%

* Après prise en compte des instruments dilutifs

Progression du chiffre d'affaires : +10,7%

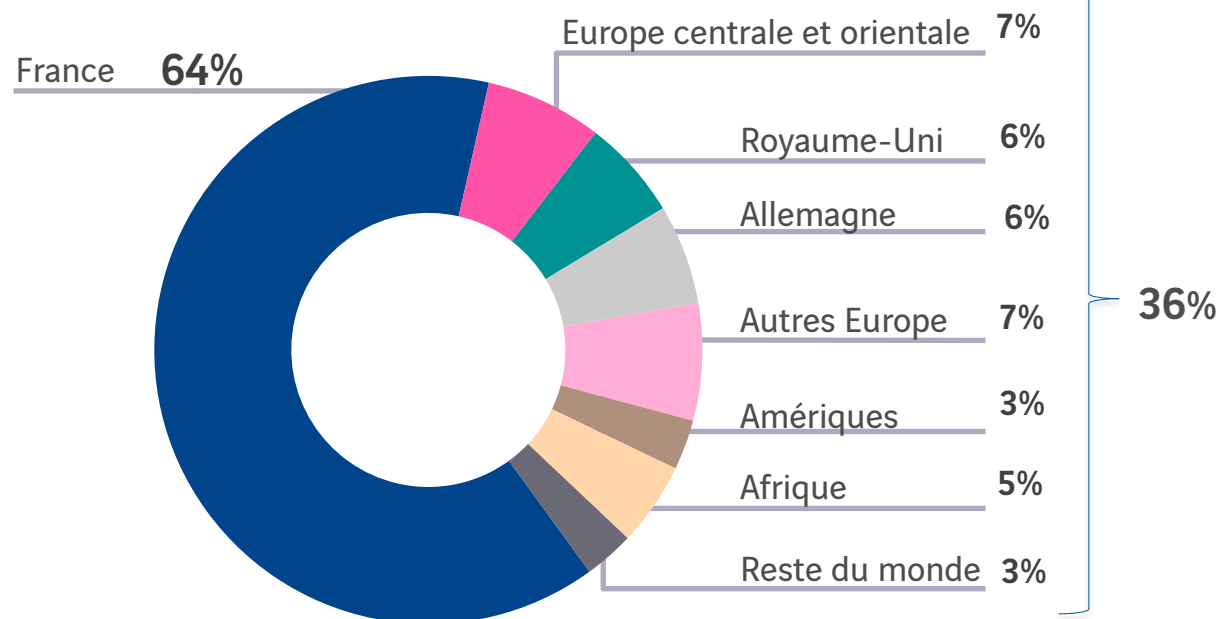
en millions d'euros



Variation 11/10	Croissance organique	Périmètre	Change & divers	Variation du CA
Concessions	+4,1%	(0,2%)	(0,1%)	+3,9%
Contracting	+6,7%	+5,3%	(0,2%)	+11,9%
Total Groupe	+6,4%	+4,4%	(0,1%)	+10,7%

➔ Forte croissance du chiffre d'affaires en France et à l'international

En % du CA 2011:



France

+ 12,6% vs 2010
soit **23,6 Mds €**
64% du CA 2011

International

+ 7,8%* vs 2010
soit **13,4 Mds €**
36% du CA 2011

Zones émergentes**

+ 8,1%* vs 2010
soit **6,1 Mds €**
16% du CA 2011

* Hors effets de change

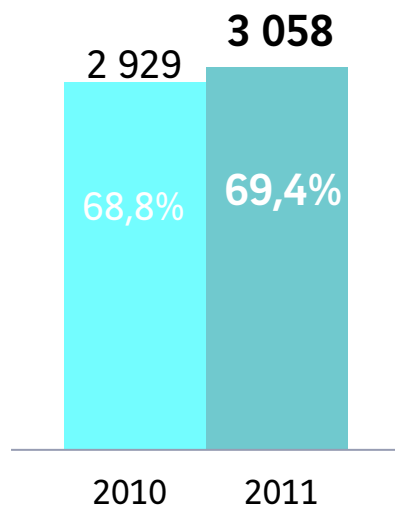
** Europe centrale et orientale, Amérique Latine, Afrique, Asie, Moyen-Orient, Océanie et Canada

En % du chiffre d'affaires et en millions d'euros

VINCI Autoroutes

CAFICE */ CA :

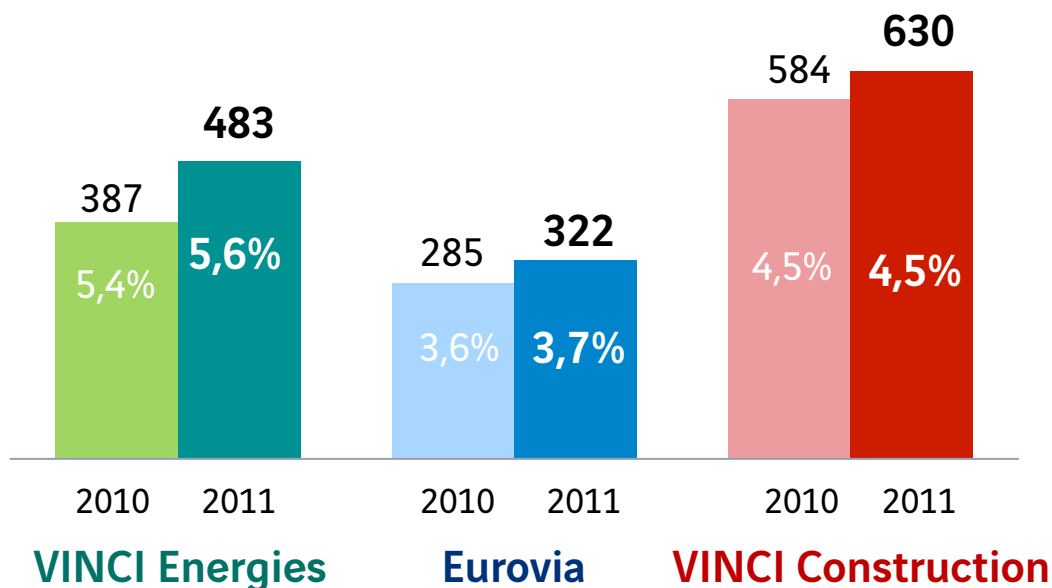
69,4% versus 68,8% en 2010



Contracting

ROPA** / CA :

4,6% versus 4,5% en 2010



* Capacité d'autofinancement avant impôts et coût de l'endettement (EBITDA)

** Résultat opérationnel sur activité

Concessions :

➡ Entrée en vigueur

- Ligne à grande vitesse Tours-Bordeaux (LGV SEA)
- Autoroute Moscou-St Petersburg

➡ Entrée en exploitation

- Aéroports du Grand Ouest
- 2^e section Duplex A86
- MMArena (Stade du Mans)
- Ouverture partielle de la R1 en Slovaquie



Stade de Bordeaux



Chantier du Stade de Nice



LGV SEA – bureau d'étude



Aéroport du Grand Ouest (Nantes)

➡ Nouveaux contrats

- Stade de Nice (35 000 places)
- Stade de Bordeaux (40 000 places)
- A9 « A-Modell » en Allemagne

➡ VINCI attributaire pressenti

- A355 Grand Contournement Ouest de Strasbourg

Contracting

Prises de commandes 2011 :

36,1 milliards d'euros **(+22%) ***

➔ En France

- Ligne à Grande Vitesse Tours-Bordeaux
- Stade de Nice
- Terrasses du Port (Marseille)
- Tour D2 (Paris-La Défense)
- Siège de SFR (Saint-Denis)
- 2^e tranche LGV Est
- Terminal méthanier EDF (Dunkerque)
- Canopée des Halles (Paris)



1^{er} étage de la Tour Eiffel, Paris



Terrasses du Port, Marseille

➔ A l'international

- Chili : tunnels miniers
- Pologne : autoroute A2
- Malaisie : Berjaya Ritz Carlton
- Royaume-Uni : tramway de Nottingham, contrats de maintenance routière pluriannuels, magasins Tesco
- Maroc : usine Renault
- Belgique : complexe immobilier Up-site



Autoroute A2 en Pologne



Berjaya Ritz Carlton en Malaisie

Effectif total au 31 décembre 2011 : 183 320 collaborateurs

Résultats 2011

Emploi	21 100 embauches en emplois durables (+ 26%) <i>dont 9 500 en France</i>
Formation	2,8 millions d'heures (+7,2% versus 2010)
Sécurité	Taux de fréquence : 10,30 Taux de gravité : 0,67
Egalité des chances	10 500 heures de formation à la diversité Création d'un réseau Diversité
Engagement citoyen	Fondation VINCI pour la cité : 137 projets soutenus ; 2,15 millions d'euros d'aides accordées en 2011 Création du programme VIE (insertion, handicap, emploi)

Données financières 2011

Christian Labeyrie – Directeur général adjoint & directeur financier

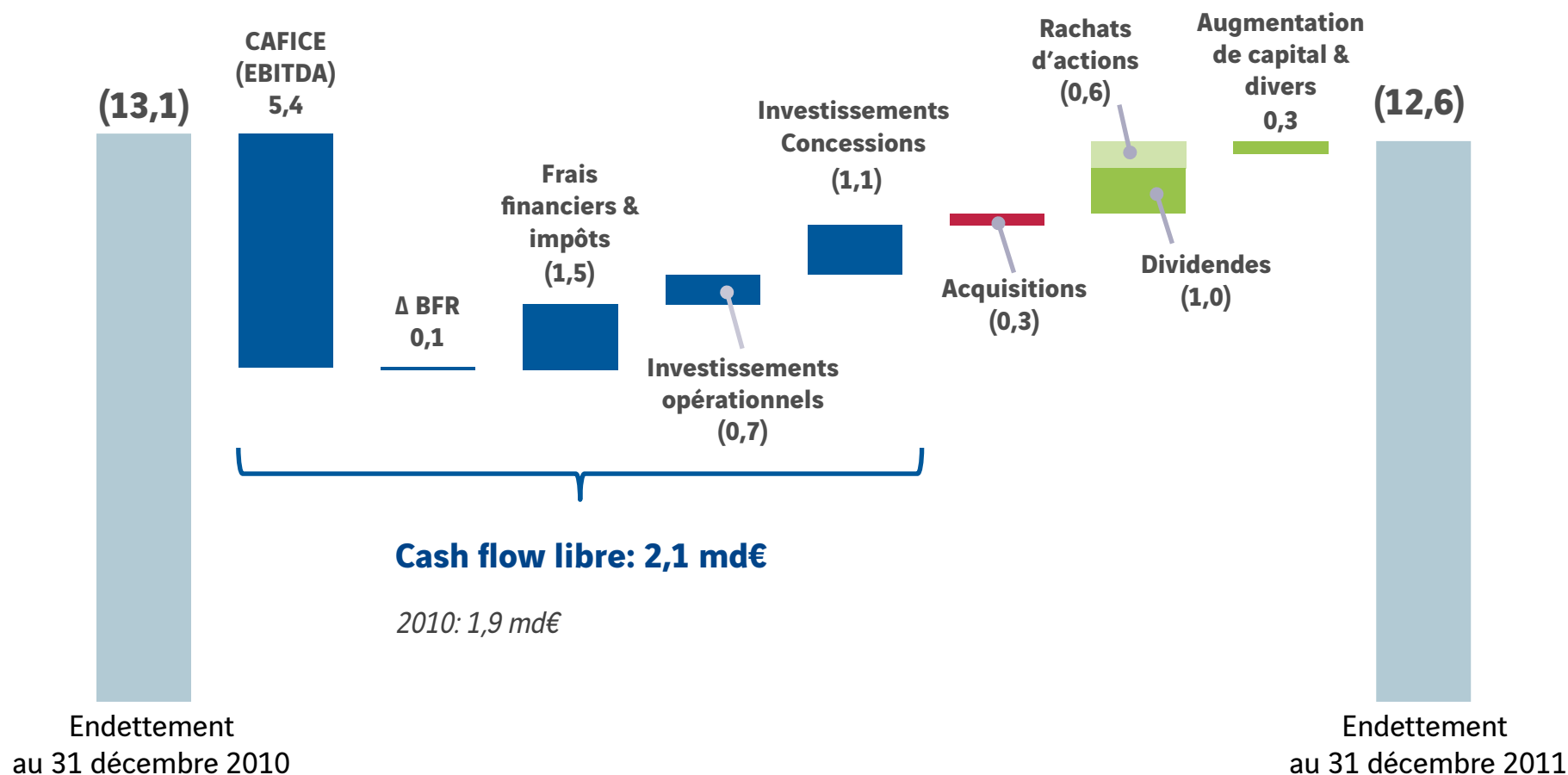
En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Coût de l'endettement financier	(636)	(647)	(11)
Concessions	(681)	(719)	(38)
VINCI Autoroutes	(639)	(678)	(39)
VINCI Concessions	(42)	(41)	1
Contracting	11	14	3
Holdings et divers	34	58	24
Autres charges et produits financiers	(45)	25	70
Intérêts capitalisés sur investissements des concessions	77	61	(16)
Actualisation des engagements de retraite et des provisions	(74)	(47)	27
Dividendes reçus, résultat de change, résultat de cessions, provisions et divers	(48)	12	60
Résultat financier	(681)	(621)	59

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Résultat opérationnel	3 429	3 601	+5,0%
Résultat financier	(681)	(621)	
Impôts	(847)	(984)	
<i>Taux effectif</i>	<i>31,6%</i>	<i>33,6%</i>	
Intérêts minoritaires	(125)	(92)	
Résultat net part du Groupe	1 776	1 904	+7,2%
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,2%</i>	
Résultat net par action* (en €)	3,30	3,48	+ 5,4%

* : Après prise en compte des instruments dilutifs

Baisse de l'endettement financier net en 2011 : 470 m€

En milliards d'euros



En millions d'euros	31 déc. 2010	31 déc. 2011
Actifs non courants - concessions	26 303	26 590
Actifs non courants - autres métiers	7 916	8 226
Actifs financiers courants	48	56
Trésorerie nette	5 591	6 064
Total Actif	39 858	40 936
Capitaux propres	13 025	13 615
Provisions non courantes et divers passifs à long terme	1 729	1 850
Dettes financières	18 651	18 654
BFR et provisions courantes	6 453	6 817
Total Passif	39 858	40 936
Endettement financier net	(13 060)	(12 590)
Capitaux engagés	27 766	27 999
<i>dont concessions</i>	<i>25 121</i>	<i>25 212</i>
<i>dont contracting</i>	<i>2 580</i>	<i>2 581</i>

15,5%

RoE
(return on equity)

9,0%

ROCE
(Retour sur capitaux engagés)

0,9x

EFN / capitaux propres

90%

des capitaux engagés
du Groupe investis
dans les concessions

Evolution de l'endettement financier : analyse par pôle

En millions d'euros	2010 EFN / CAFICE		2011 EFN / CAFICE		Δ 11/10
Concessions	(17 510)	5,5 x	(18 895)	5,6 x	(1 385)
VINCI Autoroutes	(15 876)	5,4 x	(17 157)	5,6 x	(1 281)
dont ASF/Escota	(10 295)	4,9 x	(11 316)	5,2 x	(1 021)
dont Cofiroute	(3 045)	3,8 x	(2 960)	3,5 x	85
VINCI Concessions	(1 634)	6,1 x	(1 739)	5,6 x	(105)
dont VINCI Park	(787)	4,4 x	(772)	3,8 x	15
Contracting	2 955	ns	2 914	ns	(41)
Holdings & VINCI Immobilier	1 495	-	3 391	-	1 896
Endettement financier net	(13 060)	2,6x	(12 590)	2,3 x	470
<i>dont dette brute à long terme</i>	<i>(18 651)</i>		<i>(18 654)</i>		<i>(4)</i>
<i>dont trésorerie disponible</i>	<i>5 591</i>		<i>6 064</i>		<i>474</i>

Financements de nouveaux PPP & concessions

LGV SEA (France)	3 100
Nottingham Express Transit	500
A9 « A-Modell » (Allemagne)	120
Stade de Nice (France)	113
Stade de Bordeaux (France)	114

3,9 milliards d'euros

Nouveaux financements de projets sans recours conclus en 2011

Renouvellement des lignes de crédit : 4 500 m€

Cofiroute	Echéance 2016	500
VINCI	Echéance 2016 (+2*)	4 000

* 2 options d'extension d'un an

12,8 milliards d'euros

Liquidités au 31 décembre 2011, dont :

- 6,1 mds de trésorerie nette gérée
- 6,7 mds de lignes de crédit bancaire non utilisées

Opérations financières « Corporate » en Md€

Nouvelles émissions et financements long terme	1,65
- VINCI	0,91 *
- ASF	0,74
Remboursements d'emprunts	1,8 **

* Complété par de nouveaux placements obligataires pour plus de 500 m€ en janvier 2012

** Dont prêt d'acquisition d'ASF ramené de 1 750 m€ à 750 m€ au 31/12/2011

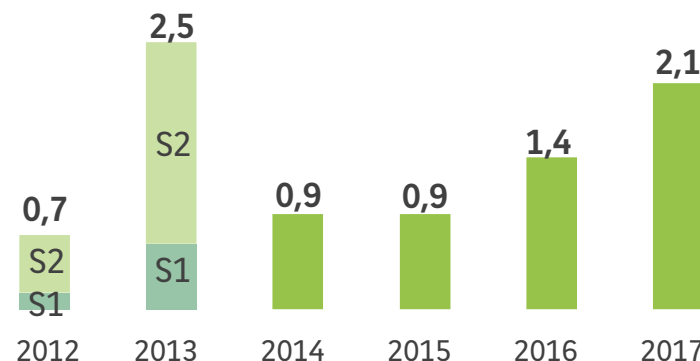
BBB+ - Perspective stable - **Baa1**
S&P Moody's

Notations de crédit confirmées et inchangées depuis 2002

Allonger la maturité moyenne de la dette brute

- Maturité moyenne de la dette financière brute à fin janvier 2012 : 6,5 ans
 - ✓ Concessions : 6,7 ans
- Refinancement des échéances 2012 largement entamé (prêt d'acquisition d'ASF ramené de 750 millions d'euros à zéro au 31/01/12)

- Echancier 2012-2017 (en milliards d'euros) :



Optimiser le coût de financement

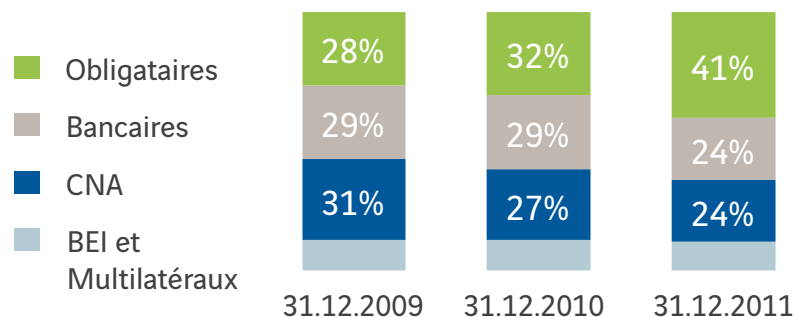
- Coût moyen instantané de la dette brute :

12.2009	12.2010	12.2011
3,94%	3,71%	3,93%

- 71% de la dette brute est à taux fixe ou capé (100% de la dette nette)

Diversifier les sources de financement

- Dette brute par catégorie de prêteurs :

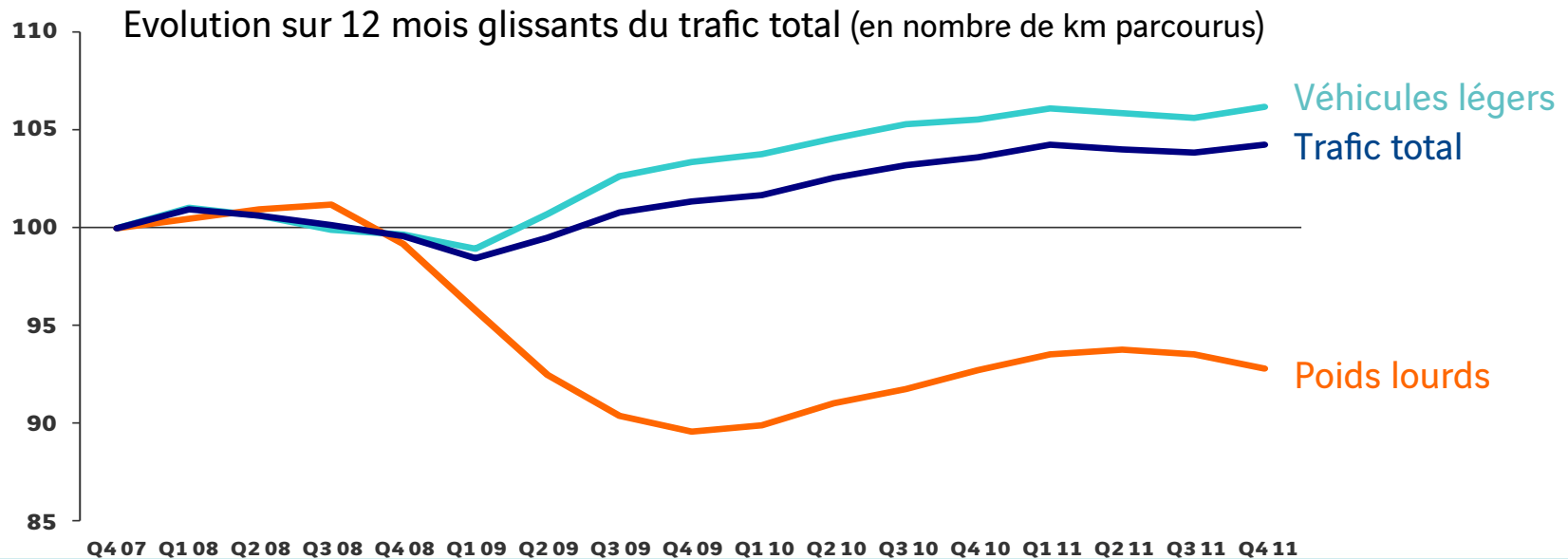


Perspectives

Xavier Huillard – Président-directeur général

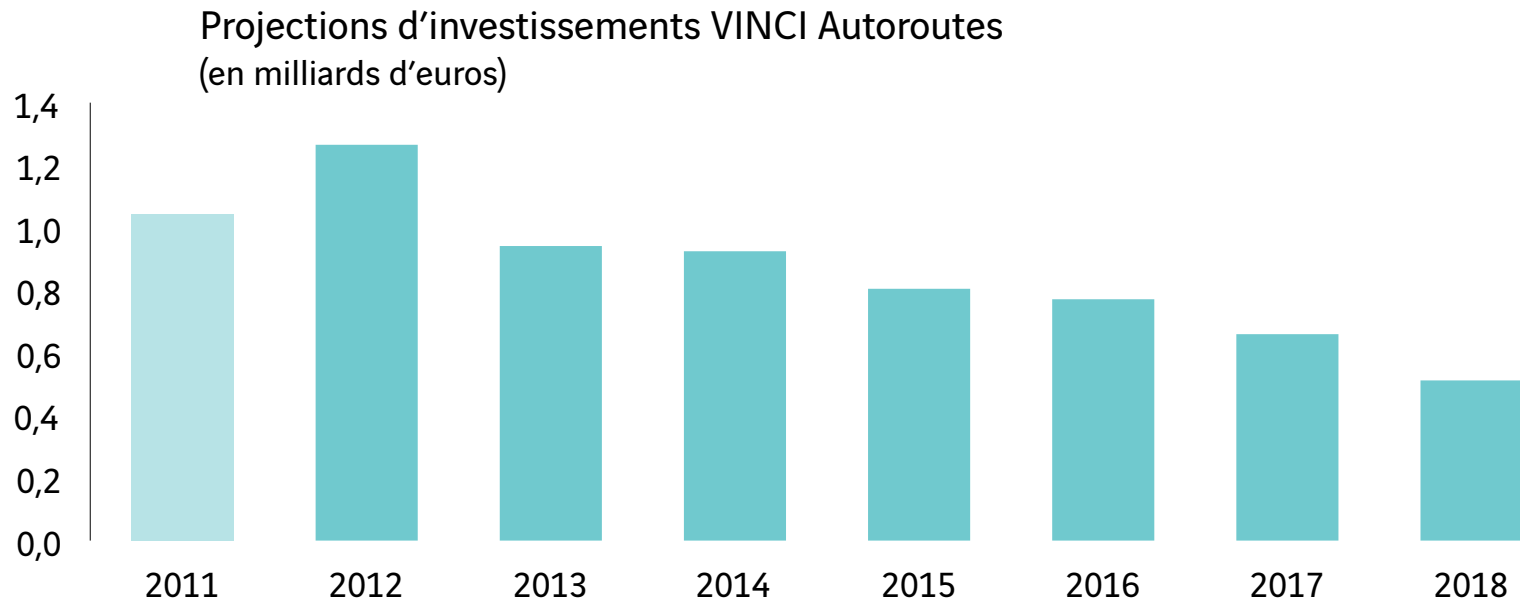
➔ Légère progression des recettes de péage

- Hypothèse de stabilisation du trafic en 2012
 - Année bissextile
- Hausse moyenne estimée des tarifs : **+2,4%**
 - Appliquée au 1^{er} février 2012
 - Conforme aux termes contractuels



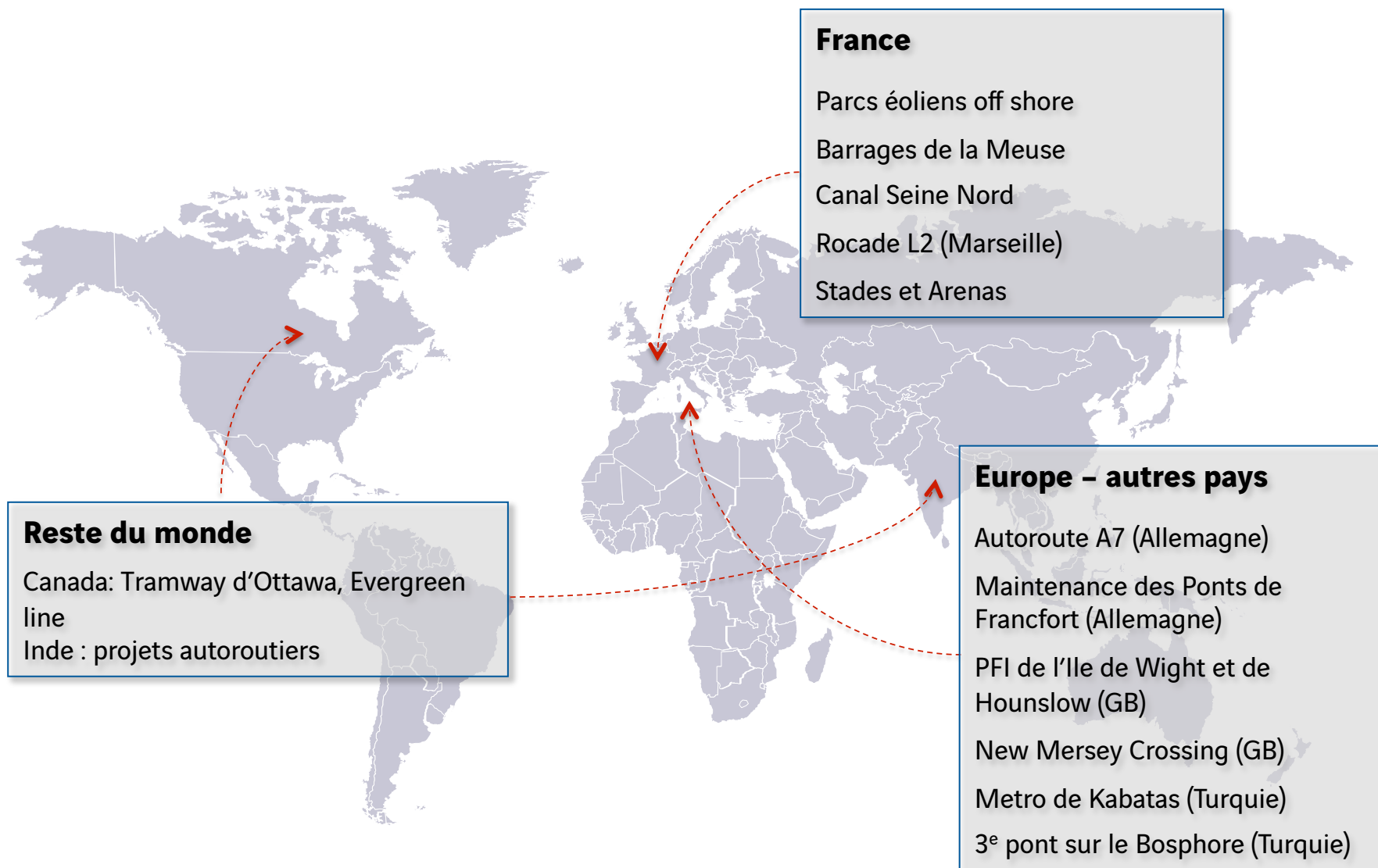
➔ Bonne dynamique contractuelle

- Conclusion du contrat de plan de Cofiroute :
 - 213 millions d'euros d'investissements à réaliser à partir de 2012
- Finalisation en cours des contrats de plan ASF/Escota
- Tunnels de Toulon (Escota) : discussions en cours



Perspectives 2012 - VINCI Concessions

Nouveaux projets en appel d'offre ou à l'étude



- Finalisation des financements de projets en cours
 - Closing de l'A355 Grand Contournement Ouest de Strasbourg
 - Nouveau stade de Lyon
 - Plusieurs PPP d'équipements publics
- Montée en puissance du projet LGV SEA
 - Finalisation des opérations administratives
 - Démarrage des travaux
- Poursuite du développement de VINCI Airports
 - Etudes préparatoires du futur aéroport du Grand Ouest
 - Poursuite du développement « greenfield » et « brownfield »

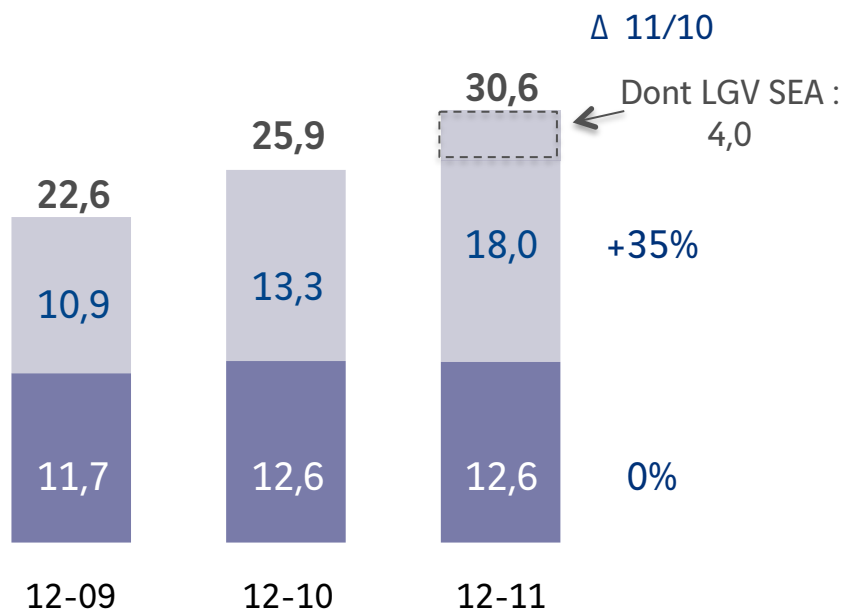
Perspectives 2012 - Contracting

Carnet de commandes record : bonne visibilité sur 2012



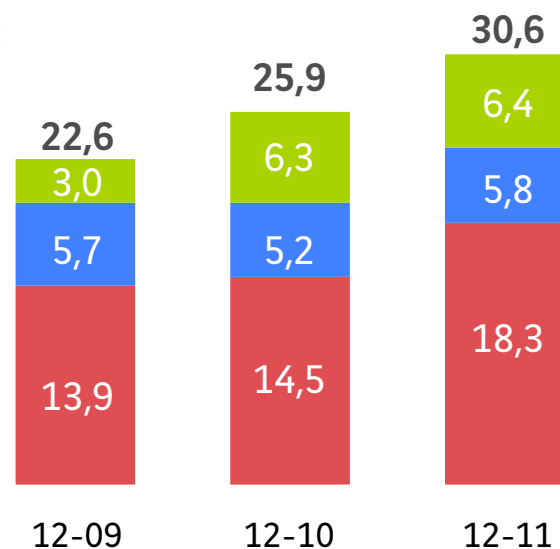
+18% sur 12 mois
12 mois d'activité moyenne

Répartition France/International



France
International

Répartition par pôle



VINCI Energies
Eurovia
VINCI Construction

Nb de mois
d'activité
moyenne

12

9

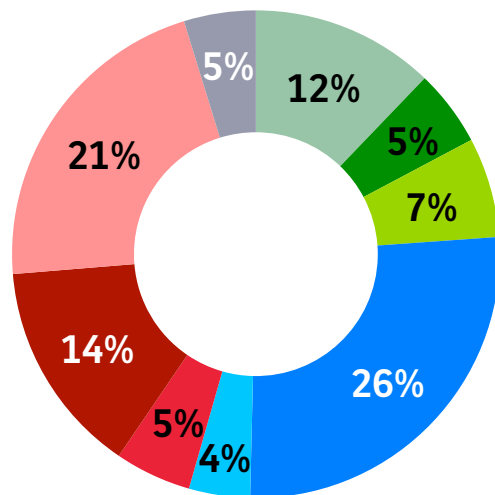
8

16

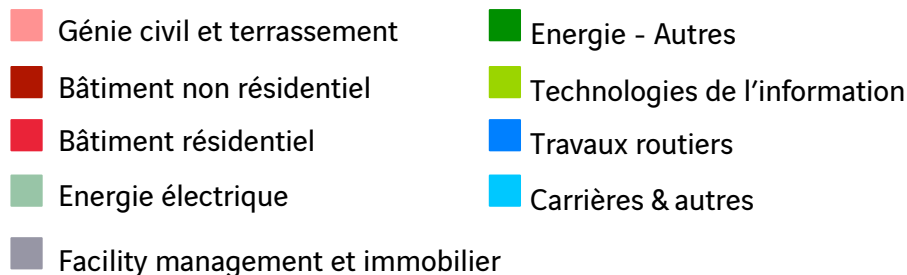
En milliards d'euros

➔ Diversité et complémentarité des métiers

En % du CA 2011



- Bonne dispersion clients / marchés
- Plus de 260 000 projets par an



- Des marchés **résilients** :
 - Energie
 - Travaux d'entretien
 - Facility management
- Environ 20% du chiffre d'affaires dans des **zones émergentes**
- **Flexibilité** des coûts, en grande partie variables (sous-traitance, locations d'équipements...)

Projets en cours de travaux Projets récemment gagnés

Reste du monde

Station de traitement d'eau de Kantale (Sri Lanka)

Pipeline PNG (Papouasie-Nouvelle Guinée)

Réhabilitation de deux stations de traitement d'eau JWSIP (Jamaïque)

Palais du gouvernement (Turkménistan)

Autoroute Moscou-St-Pétersbourg (Russie)

Stations de traitement de Mona et Hope (Jamaïque)

Europe

Tunnel du Liefkenshoek (Belgique)

Pont Bacalan-Bastide (France)

Dunkerque LNG (France)

Tunnels ferroviaires d'Hallandsås (Suède)

Lee Tunnel (GB)

Enceinte de confinement de Tchernobyl (Ukraine)

Autoroutes A89 et A63 (France)

Tunnel de Violay (France)

Afrique & Moyen-Orient

Métro du Caire, ligne 3 (Egypte)

Autoroute Bata-Ayak / Ntang (Guinée Equatoriale)

Station de pompage Doha Nord (Qatar)

LRT Lusail (Qatar)

Barrage d'Assiout (Egypte)

Europe

Autoroutes A9 et A304 (France)

Parcs éoliens off shore (France)

Rocade L2 (France)

Génie civil centrale nucléaire
d'Hinkley (GB)

Wilfa (GB)

Reste du monde

Boulevard du bicentenaire d'Acapulco
(Mexique)

Tour Reforma (Mexique)

Tunnel de Chuquicamata (Chili)

Projet gazier (Australie)

Projet hydraulique de Faisalabad
(Pakistan)

Aéroport international de Duchanbé
(Tadjikistan)

Stade VTB Arena, Moscou (Russie)

Projet hydraulique JWSIP Cat. B
(Jamaïque)

Afrique & Moyen-Orient

Projet hydro-électrique de Kokhav Hayarden
(Israël)

Extension du métro d'Alger (Algérie)

Stations d'épuration Barika & Bousmail
(Algérie)

Pont Qatar-Bahreïn (Qatar)

Piste d'atterrissage de Dahlak (Erythrée)

Port terminal pétrolier Azzawiya (Libye)

Un contexte économique plus incertain en Europe



Possible stabilisation du chiffre d'affaires

Une capacité d'anticipation et d'adaptation déjà démontrée



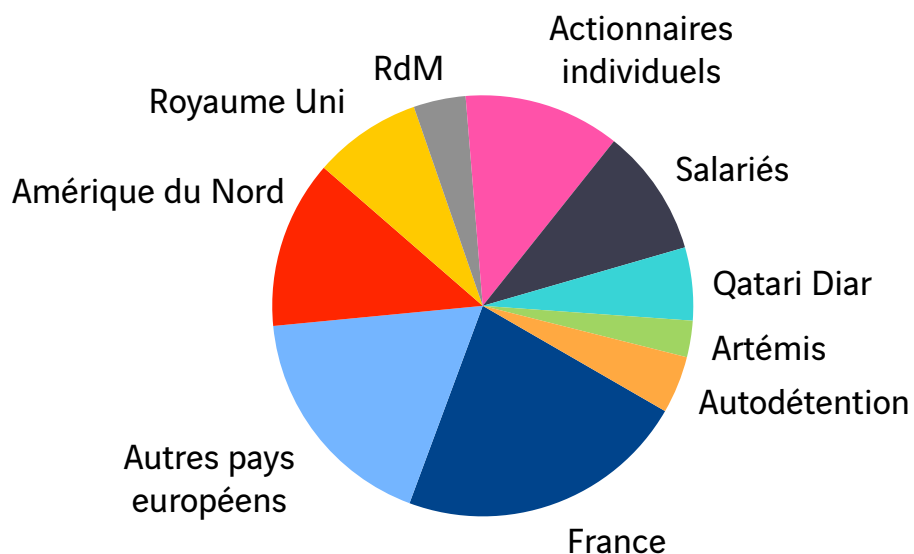
**Objectif de stabilité des marges opérationnelles
aux niveaux élevés atteints en 2011**

Axes prioritaires :

Développement en synergies des concessions et du contracting
Priorité à l'international
Culture du dialogue

- Intensification des synergies entre les différents pôles du Groupe
 - Elargissement de la chaîne de création de valeur : de la conception à la maintenance
 - Développement des projets complexes clé en main
- Développement des activités à l'international
 - Zones émergentes
 - Pays producteurs de gaz et de pétrole
- Culture du dialogue
 - Association de l'ensemble des parties prenantes à nos projets

Structure de l'actionnariat au 31 décembre 2011



	31/12/10	31/12/11
Investisseurs Institutionnels	67,4%	65,4%
France	23,9%	22,3%
Royaume Uni	8,2%	8,3%
Autres pays européens	18,4%	17,8%
Amérique du Nord	13,1%	12,9%
Reste du Monde	3,8%	4,0%
Actionnaires individuels	12,0%	12,0%
Salariés	9,0%	9,8%
Qatari Diar	5,7%	5,6%
Artémis (Financière Pinault)	3,8%	2,8%
Actions autodétenues	2,1%	4,4%
Nb total d'actions (millions)	553	565
Nb total d'actions hors autodétention (millions)	541	540

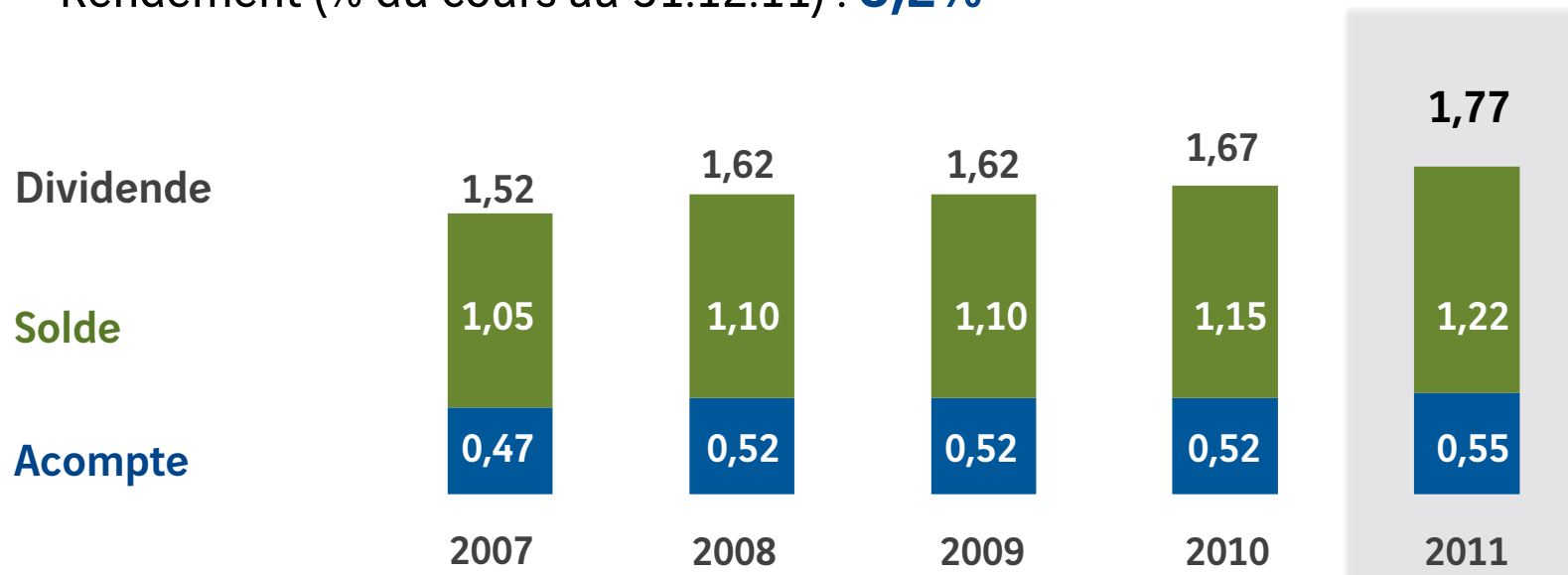
- Plus de 500 investisseurs institutionnels
- Près de 290 000 actionnaires individuels
- 105 000 salariés (plus de 55% des effectifs) sont actionnaires, dont 97 000 en France
- Augmentation de l'autodétention (rachat de 15,2 millions d'actions en 2011)

Dividende 2011 proposé: 1,77 euro / action

En hausse de 6,0%



- Solde de 1,22 euro par action restant dû
compte tenu de l'acompte de 0,55 euro payé le 15 décembre 2011
 - Date de détachement du coupon : 21 mai 2012
 - Date de mise en paiement (numéraire uniquement) : 24 mai 2012
- Croissance annuelle moyenne 2007/2011:
 - Résultat par action: +3,6%
 - Dividende: +3,9%
- Rendement (% du cours au 31.12.11) : **5,2%**

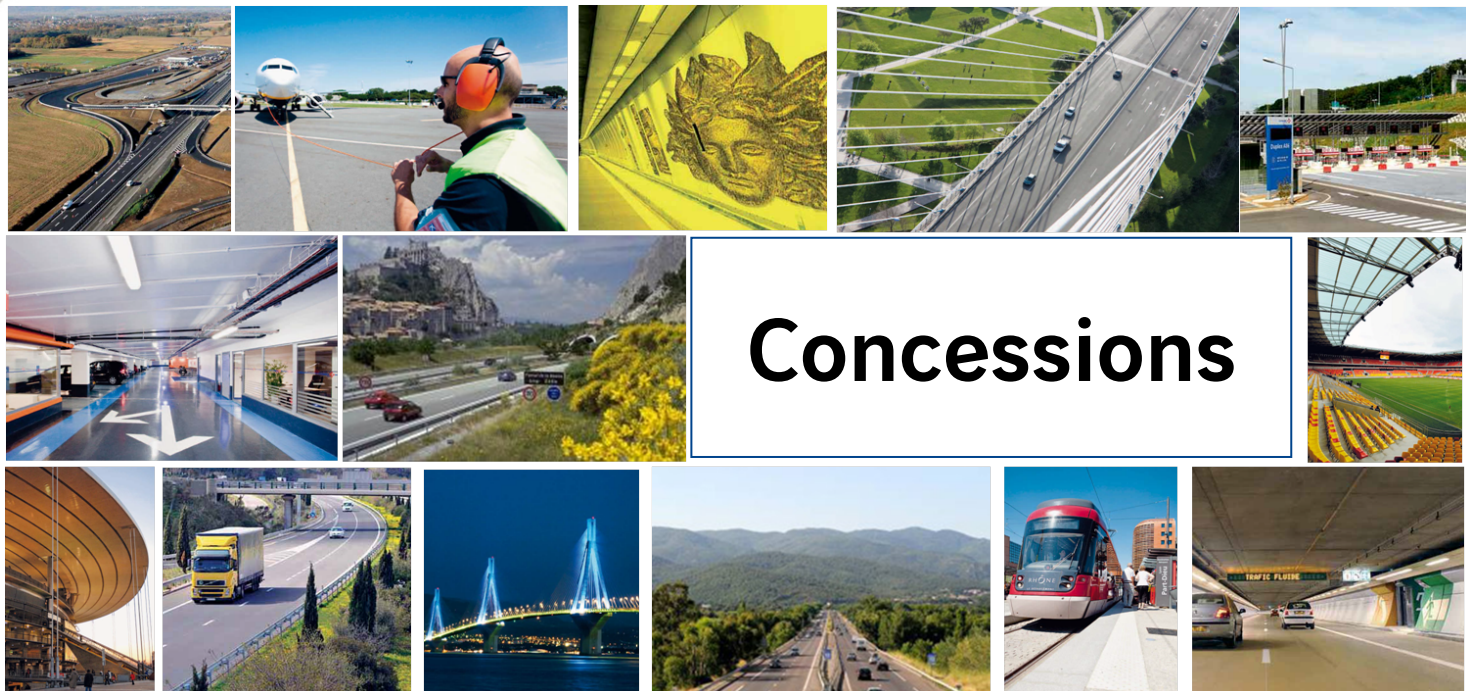


Résultats annuels 2011

Réunion analystes du 8 février 2012

Annexes

Données complémentaires par métiers
Etats financiers consolidés détaillés





VINCI Autoroutes

En millions d'euros	2010	2011	dont ASF/Escota	dont Cofiroute	dont Arcour
Chiffre d'affaires	4 259	4 409	3 170	1 202	37
CAFICE (EBITDA)	2 929	3 058	2 185	848	23
En % du chiffre d'affaires	68,8%	69,4%	68,9%	70,6%	60,7%
ROPA	1 923	2 018	1 394	608	16
En % du chiffre d'affaires	45,1%	45,8%	44,0%	50,6%	42,4%
Cash flow opérationnel**	1 597	1 688	1 204	558	(7)
Investissements du domaine concédé	759	1 017	841	172	4
Endettement financier net (EFN)	(15 876)	(17 157)	(11 316)	(2 960)	(662)
EFN / CAFICE	x 5,4	x 5,6	x 5,2	x 3,5	nr

* Y compris holdings VINCI Autoroutes

** Cash flow opérationnel : Capacité d'autofinancement après impôts et intérêts financiers payés, variation du besoin en fonds de roulement et des provisions courantes et investissements opérationnels nets

	ASF	Escota	Cofiroute*	Arcour
Fin de la concession	2033	2027	2031	2070
Augmentation tarifaire annuelle minimale jusqu'à la fin de la concession : $70\% \times i$ **				
<u>Contrat de plan en cours</u>	2012-2016 En cours de finalisation	2012-2016 En cours de finalisation	2011-2014	N/A
- 2012 (classe 1 - VL) ***	+2,42%	+2,05%	+2,53%	+6,49%
- 2013-2014	$85\% \times i + 0,8\%$	$85\% \times i + 0,3\%$	$85\% \times i + 0,48\%$	$80\% \times i + 20\% \times \text{TP09} + 0,9\%$
- 2015-2016	$85\% \times i + 0,8\%$	$85\% \times i + 0,3\%$	$70\% \times i$	idem
- 2017	$70\% \times i + 0,625\%$			
- Ultérieur	$70\% \times i$	$70\% \times i$	$70\% \times i$	(a)

* Réseau interurbain (hors Duplex A86)

** i = Base indice des prix à la consommation hors tabac à fin octobre N-1 (2,25% au 31 octobre 2011)

*** Hausses appliquées au 1^{er} février 2012

(a) 2019 à 2029 = $80\% \times i + 20\% \times \Delta \text{TP09} + 0,5\%$
après 2029 = $80\% \times i + 20\% \times \Delta \text{TP 09}$

Croissance des recettes de péage 2011 : +3,6%

Evolution 11/10	Q1	Q2	Q3	Q4	2011
Trafic à réseau stable	3,3%	-0,9%	-0,6%	1,6%	0,6%
<i>Dont VL</i>	3,2%	-1,2%	-0,6%	2,5%	0,6%
<i>Dont PL</i>	3,8%	0,8%	-0,8%	-3,3%	0,1%
Nouvelles sections	0,4%	0,4%	0,4%	0,6%	0,5%
Effets tarifaires et divers	2,5%	3,2%	2,6%	1,8%	2,5%
Recettes de péage	6,2%	2,7%	2,4%	4,0%	3,6%



VINCI Concessions

VINCI Park



Parking Parmentier à Neuilly-sur-Seine, France

VINCI Airports



Aéroport international de Phnom Penh, Cambodge

Autres concessions



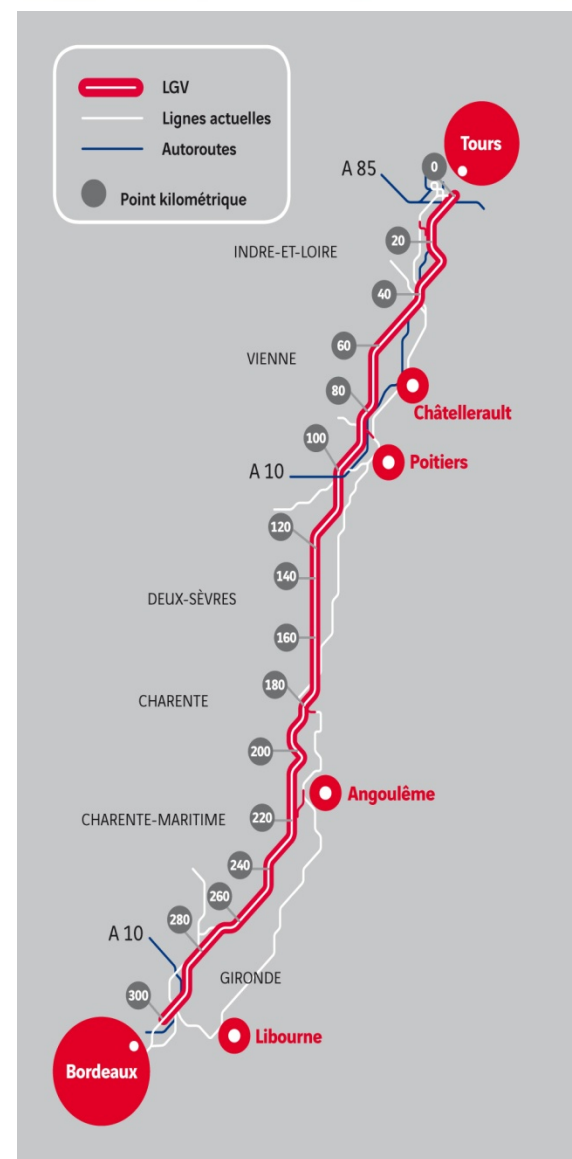
Stade MMArena au Mans, France

- Croissance du chiffre d'affaires : +1,9% (à structure comparable)
 - France : +1,5%
 - International : +3,0%
- 1,5 million de places gérées, dont 365 000 en concessions ou pleine propriété, dans 12 pays (durée moyenne résiduelle : environ 26 ans)
- Hausse du chiffre d'affaires de 64,8%
- Environ 8,6 millions de passagers gérés en 2011
 - Exploitation depuis le 1^{er} janvier 2011 de l'aéroport de Nantes Atlantique (près de 3,3 million de passagers en 2011)
 - Trafic global en hausse de plus de 8%
- Bouclage du financement de 4 nouveaux projets: 3,9 Mds€ au total (dont LGV SEA 3,1 Mds€)
- Entrée en exploitation du MMArena (stade du Mans), mise en service des premières sections de la R1 en Slovaquie

Ligne à Grande Vitesse Sud Europe Atlantique (SEA) entre Tours et Bordeaux

- Signature du contrat de concession le 16 juin 2011 avec RFF / Entrée en vigueur le 30 juin 2011
- Concession de 50 ans
 - 302 km de Ligne nouvelle à Grande Vitesse + 38 km de raccordements
 - Temps de parcours entre Paris et Bordeaux ramené à 2h05 (actuel : 3h00)
- Investissement total : 7,8 milliards d'euros
 - Dont travaux : 6,2 milliards d'euros (délai : 73 mois)
 - Part VINCI : 4,2 milliards d'euros

Financement du projet	7,8 md€		
Fonds propres	0,8	→ Actionnariat de LISEA	en %
Subventions *	4,0	VINCI	33,4%
Dette Senior	3,0	CDC	25,4%
- Fonds d'épargne	0,76	Meridiam	22,0%
- BEI	0,6	Axa Infrastructure	19,2%
- Dette commerciale	1,67		

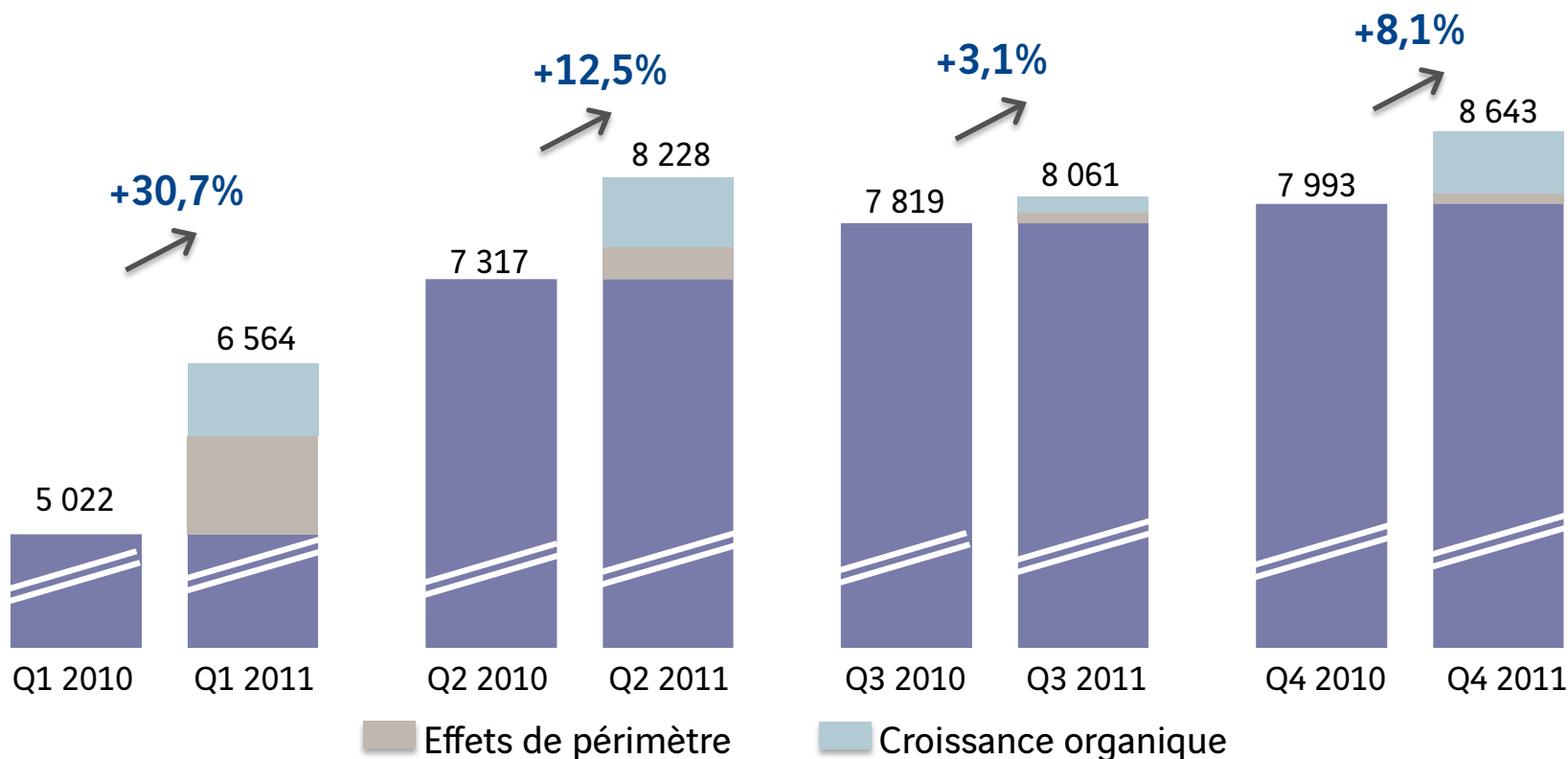




Contracting

Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires

en millions d'euros



Evolution 11/10	Q1	Q2	Q3	Q4	2011
Evolution totale	30,7%	12,5%	3,1%	8,1%	11,9%
Croissance organique	11,1%	8,2%	1,8%	7,0%	6,7%
Variations de périmètre & change	19,6%	4,3%	1,3%	1,1%	5,2%

Contracting

Chiffres clés 2011



(en millions d'euros)	2011 Contracting	VINCI Energies	Eurovia	VINCI Construction
Chiffre d'affaires	31 495	8 667	8 722	14 107
dont France	18 334	5 507	5 098	7 729
dont International	13 161	3 160	3 624	6 378
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (EBITDA)	1 880	508	524	848
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>6,0%</i>	<i>5,9%</i>	<i>6,0%</i>	<i>6,0%</i>
Résultat opérationnel sur activité	1 435	483	322	630
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>4,6%</i>	<i>5,6%</i>	<i>3,7%</i>	<i>4,5%</i>
Résultat net part du Groupe	968	315	220	433
<i>% du chiffre d'affaires</i>	<i>3,1%</i>	<i>3,6%</i>	<i>2,5%</i>	<i>3,1%</i>
Investissements opérationnels nets	617	88	194	334
Cash flow libre	1 130	254	220	655
Excédent net de trésorerie au 31 déc. 2011	2 914	531	90	2293
Carnet de commandes au 31 déc. 2011 (en Md€)	30,6	6,4	5,8	18,3

Annexes : Etats financiers consolidés détaillés

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Chiffre d'affaires*	33 376	36 956	+10,7%
Résultat opérationnel sur activité	3 434	3 660	+6,6%
<i>% du chiffre d'affaires*</i>	<i>10,3%</i>	<i>9,9%</i>	
Résultat opérationnel	3 429	3 601	+5,0%
Résultat financier	(681)	(621)	
Impôts	(847)	(984)	
Intérêts minoritaires	(125)	(92)	
Résultat net part du Groupe	1 776	1 904	+7,2%
<i>% du chiffre d'affaires*</i>	<i>5,3%</i>	<i>5,2%</i>	
Résultat net par action** (en €)	3,30	3,48	+5,4%

* : Hors CA travaux hors Groupe des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

** : Après prise en compte des instruments dilutifs

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10	
			Réel	Comparable
Concessions	5 097	5 297	+3,9%	+4,1%
VINCI Autoroutes	4 259	4 409	+3,5%	+3,5%
VINCI Concessions	838	888	+5,9%	+7,3%
Contracting	28 150	31 495	+11,9%	+6,7%
VINCI Energies	7 102	8 666	+22,0%	+5,5%
Eurovia	7 930	8 722	+10,0%	+7,7%
VINCI Construction	13 118	14 107	+7,5%	+6,9%
VINCI Immobilier	603	698	+15,7%	+15,7%
Eliminations et retraitements	(475)	(534)		
Chiffre d'affaires*	33 376	36 956	+10,7%	+6,4%

* Hors chiffre d'affaires travaux hors groupe réalisé par les sociétés concessionnaires (IFRIC 12)

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10	
			Réel	Comparable
Concessions	4 791	5 000	+4,3%	+4,3%
VINCI Autoroutes	4 247	4 397	+3,6%	+3,6%
VINCI Concessions	545	602	+10,6%	+10,5%
Contracting	15 911	18 334	+15,2%	+10,0%
VINCI Energies	4 439	5 507	+24,1%	+8,1%
Eurovia	4 569	5 098	+11,6%	+10,4%
VINCI Construction	6 904	7 729	+12,0%	+11,1%
VINCI Immobilier	603	698	+15,7%	+15,7%
Eliminations et retraitements	(384)	(470)		
Chiffre d'affaires*	20 922	23 562	+12,6%	+8,7%

* Hors chiffre d'affaires travaux hors groupe réalisé par les sociétés concessionnaires (IFRIC 12)

		Δ 11/10		
En millions d'euros	2010	2011	Réel	Comparable
Concessions	306	297	(2,9%)	+1,1%
VINCI Autoroutes	12	12	(3,6%)	+0,6%
VINCI Concessions	294	285	(2,8%)	+1,1%
Contracting	12 239	13 161	+7,5%	+2,5%
VINCI Energies	2 663	3 160	+18,6%	+1,1%
Eurovia	3 362	3 624	+7,8%	+4,1%
VINCI Construction	6 214	6 378	+2,6%	+2,3%
Eliminations et retraitements	(91)	(64)		
Chiffre d'affaires*	12 454	13 394	+7,5%	+2,7%

* Hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires (IFRIC 12)

ROPA- Résultat opérationnel sur activité par pôle



En millions d'euros	2010	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 11/10
Concessions	2 093	41,1%	2 149	40,6%	+2,6%
VINCI Autoroutes	1 923	45,1%	2 018	45,8%	+5,0%
VINCI Concessions	171	20,4%	130**	14,7%	(23,5%)
Contracting	1 257	4,5%	1 435	4,6%	+14,2%
VINCI Energies	387	5,4%	483	5,6%	+24,8%
Eurovia	285	3,6%	322	3,7%	+12,9%
VINCI Construction	584	4,5%	630	4,5%	+7,9%
VINCI Immobilier	76	12,6%	54	7,8%	(28,8%)
Holdings	8		22		
ROPA	3 434	10,3%	3 660	9,9%	+6,6%

* CA hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires

** Dont dépréciation d'actifs exceptionnelle : (46) millions d'euros

Résultat net part du Groupe par pôle



En millions d'euros	2010	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 11/10
Concessions	848	16,6%	852	16,1%	+0,5%
VINCI Autoroutes	809	19,0%	820	18,6%	+1,4%
VINCI Concessions	39	4,6%	32	3,6%	(17,9%)
Contracting	836	3,0%	968	3,1%	+15,7%
VINCI Energies	242	3,4%	315	3,6%	+29,9%
Eurovia	187	2,4%	220	2,5%	+17,5%
VINCI Construction	407	3,1%	433	3,1%	+6,5%
VINCI Immobilier	48	7,9%	33	4,7%	(31,6%)
Holdings	44		52		
Résultat net part du Groupe	1 776	5,3%	1 904	5,2%	+7,2%

* CA hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires

CAFICE - Capacité d'autofinancement avant coût de l'endettement et impôts par entités (EBITDA)



En millions d'euros	2010	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 11/10
Concessions	3 197	62,7%	3 366	63,6%	+5,3%
VINCI Autoroutes	2 929	68,8%	3 058	69,4%	+4,4%
dont ASF/Escota	2 102	68,4%	2 185	68,9%	+4,0%
dont Cofiroute	807	70,2%	848	70,6%	+5,1%
VINCI Concessions	268	31,9%	308	34,7%	+15,0%
dont VINCI Park	178	29,8%	201	33,5%	+13,2%
Contracting	1 766	6,3%	1 880	6,0%	+6,4%
VINCI Energies	416	5,9%	508	5,9%	+22,2%
Eurovia	470	5,9%	524	6,0%	+11,4%
VINCI Construction	880	6,7%	848	6,0%	(3,7%)
VINCI Immobilier	72	11,9%	55	7,9%	(23,4%)
Holdings	17		65		
CAFICE	5 052	15,1%	5 366	14,5%	+6,2%

* CA hors chiffre d'affaires travaux réalisé par les sociétés concessionnaires

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Concessions	45	57	12
VINCI Autoroutes	15	26	11
VINCI Concessions	30	31	1
Contracting	647	697	50
VINCI Energies	75	94	19
Eurovia	218	223	5
VINCI Construction	354	380	26
VINCI Immobilier et holdings	2	3	1
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles bruts	695	758	63
Cessions d'immobilisations corporelles & incorporelles	(99)	(90)	10
Investissements opérationnels nets	595	668	73

En millions d'euros	2010	2011	Δ 11/10
Concessions	852	1 109	257
VINCI Autoroutes	759	1 017	259
dont ASF / Escota	655	841	186
dont Cofiroute	99*	172	74
VINCI Concessions	93	91	(2)
dont VINCI Park	33	49	16
Contracting	20	27	7
Investissements de développement	871	1 135	264

* Nets de la subvention Duplex A86 (120 millions d'euros)

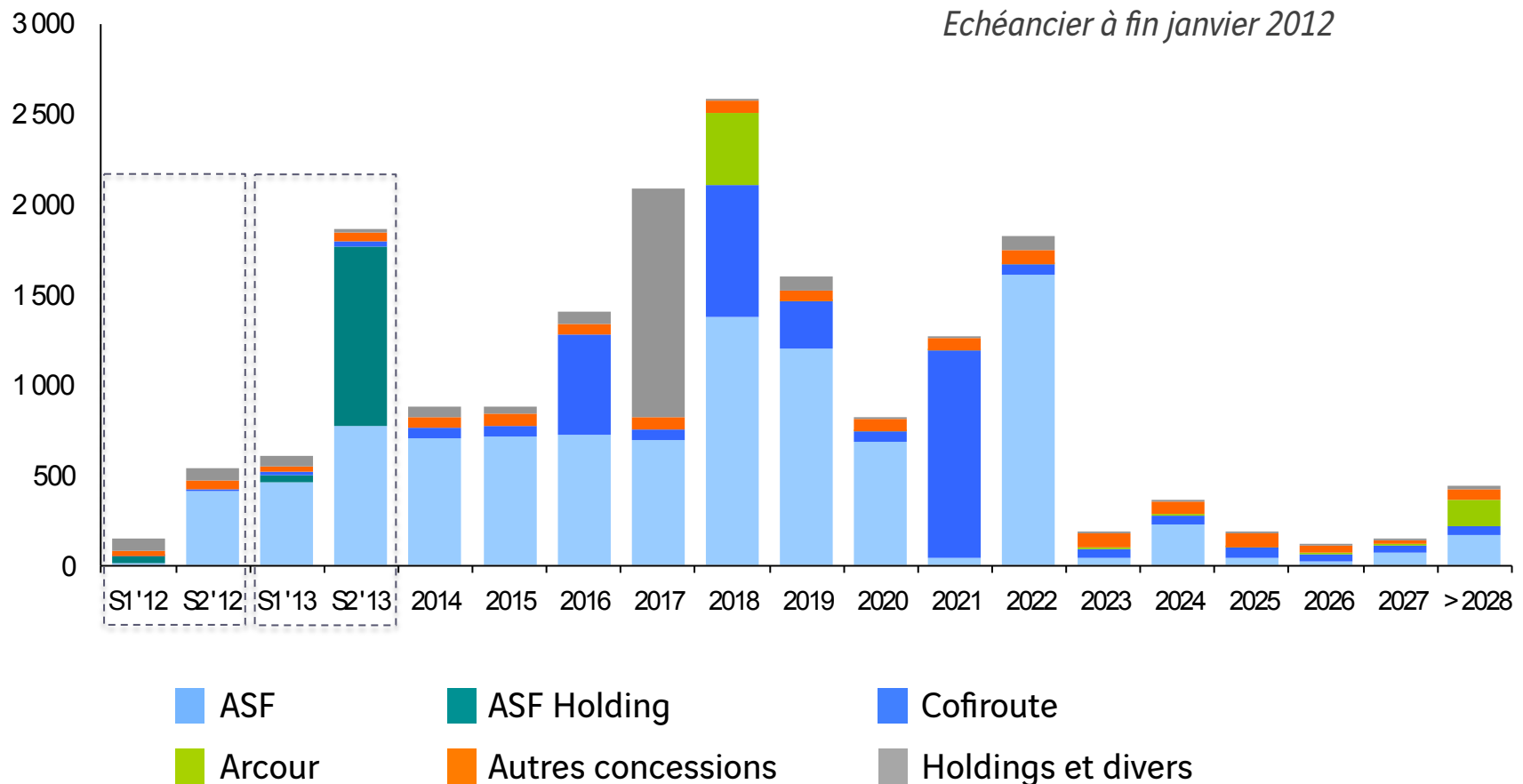
Tableau de flux de trésorerie (1/2)

En millions d'euros	2010	2011	Concessions	Contracting
Capacité d'autofinancement	5 052	5 366	3 366	1 880
Variation du BFR et des provisions courantes	(78)	93	(53)	237
Impôts payés	(950)	(936)	(659)	(378)
Intérêts financiers nets payés	(693)	(643)	(731)	(15)
Dividendes reçus des MEE	54	58	9	49
Investissements opérationnels nets	(595)	(668)	(56)	(617)
Cash flow opérationnel	2 790	3 270	1 875	1 156
Investissements de développement des concessions & PPP	(871)	(1 135)	(1 109)	(27)
Cash flow libre (après investissements)	1 919	2 134	766	1 130

En millions d'euros	2010	2011
Cash flow libre (après investissements)	1 919	2 134
Investissements financiers nets (y.c EFN)	(2 425)*	(172)
Autres flux financiers	(68)	(96)
Flux avant opérations sur le capital	(575)	1 866
Augmentations de capital et autres opérations	1 658*	364
Dividendes	(965)	(1 036)
Rachats d'actions	(107)	(628)
Opérations sur le capital	586	(1 300)
Flux nets de trésorerie de la période	11	566
Autres flux et impacts de consolidation	59	(96)
Variation de l'endettement net	70	470

* : Y compris apport des titres Cegelec (1 385 m€ rémunérés en actions VINCI)

- Maturité moyenne de la dette financière brute au 31 janvier 2012 : 6,5 ans
dont concessions : 6,7 ans



G. Christopher Welton

christopher.welton@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 45 07

Marie-Amélia Folch

marie-amelia.folch@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 45 39

Thomas Guillois

thomas.guillois@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 33 46