Résultats annuels 2012

Réunion analystes du 6 février 2013

Avertissement

Cette présentation peut contenir des objectifs et des informations de nature prospective concernant la situation financière, les résultats opérationnels, les activités et la stratégie de développement de VINCI.

Ces objectifs et informations sont fondés sur des hypothèses qui peuvent s'avérer inexactes et sont dépendantes de facteurs de risques et d'incertitudes importants. Ces informations n'ont de valeur qu'au jour de leur formulation et VINCI n'assume aucune obligation de mise à jour ou de révision des objectifs due à des informations nouvelles ou à des évènements futurs ou autres, sous réserve de la réglementation applicable.

Des informations supplémentaires sur des facteurs qui pourraient avoir un effet sur les résultats financiers de VINCI sont contenues dans les documents déposés par le Groupe auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF) et disponibles sur le site Internet du Groupe www.vinci.com ou sur simple demande au siège de la société.

Thierry Dol, Marc Feret, Pierre Legrand, nos collègues de Sogea-Satom (VINCI Construction), ainsi que Daniel Larribe, salarié d'Areva, ont été enlevés le 16 septembre 2010 au Niger.

Nous ne les oublions pas !

Sommaire

1. Faits marquants 2012

2. Données financières 2012

3. Perspectives

Faits marquants 2012

Xavier Huillard – Président-directeur général

Faits marquants 2012

Des résultats solides dans un climat économique difficile notamment en Europe

- P Progression du chiffre d'affaires et des résultats
- P Forte génération de trésorerie
- P Stabilité de l'endettement financier net
- P Maintien d'un haut niveau de liquidité

+4,5%
Chiffre d'affaires

+1,6%
Résultat net par action

Croissance externe dynamique et ciblée conforme aux priorités stratégiques du Groupe

- P Contracting : acquisitions ciblées dans des activités à forte valeur ajoutée, essentiellement à l'international
- P Concessions : VINCI concessionnaire pressenti des aéroports du Portugal (ANA), le 27 décembre 2012

> 1 Md€
CA supplémentaire acquis en 2012
(en année pleine, hors ANA)

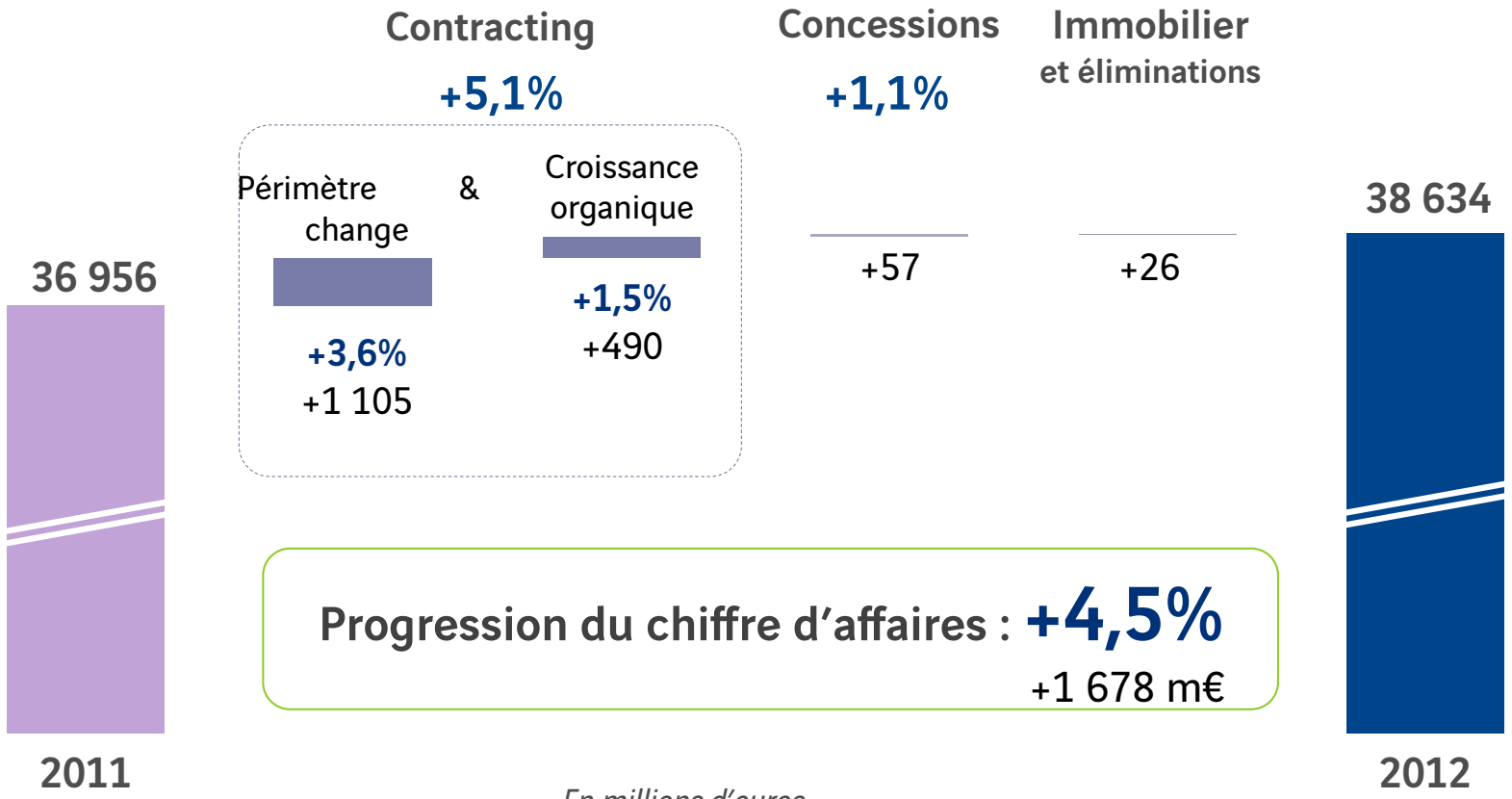
Chiffres clés 2012

En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires *	**38 634**	**36 956**	**+4,5 %**
Capacité d'autofinancement (EBITDA)	5 418	5 366	+1,0 %
% du chiffre d'affaires	*14,0 %*	*14,5 %*	
Résultat opérationnel sur activité	**3 671**	**3 660**	**+0,3 %**
% du chiffre d'affaires	*9,5 %*	*9,9 %*	
Résultat net part du Groupe	**1 917**	**1 904**	**+0,7 %**
Résultat net dilué par action (en euros)	3,54	3,48	+1,6 %
Endettement financier net au 31 déc.	**(12 527)**	**(12 590)**	**+63**
ROCE	9,0 %	9,0 %	
Carnet de commandes au 31 déc. (Mds€)	31,3	30,6	+2,3 %

➡ Croissance du chiffre d'affaires et des résultats

* Chiffre d'affaires présenté hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires

Chiffre d'affaires consolidé

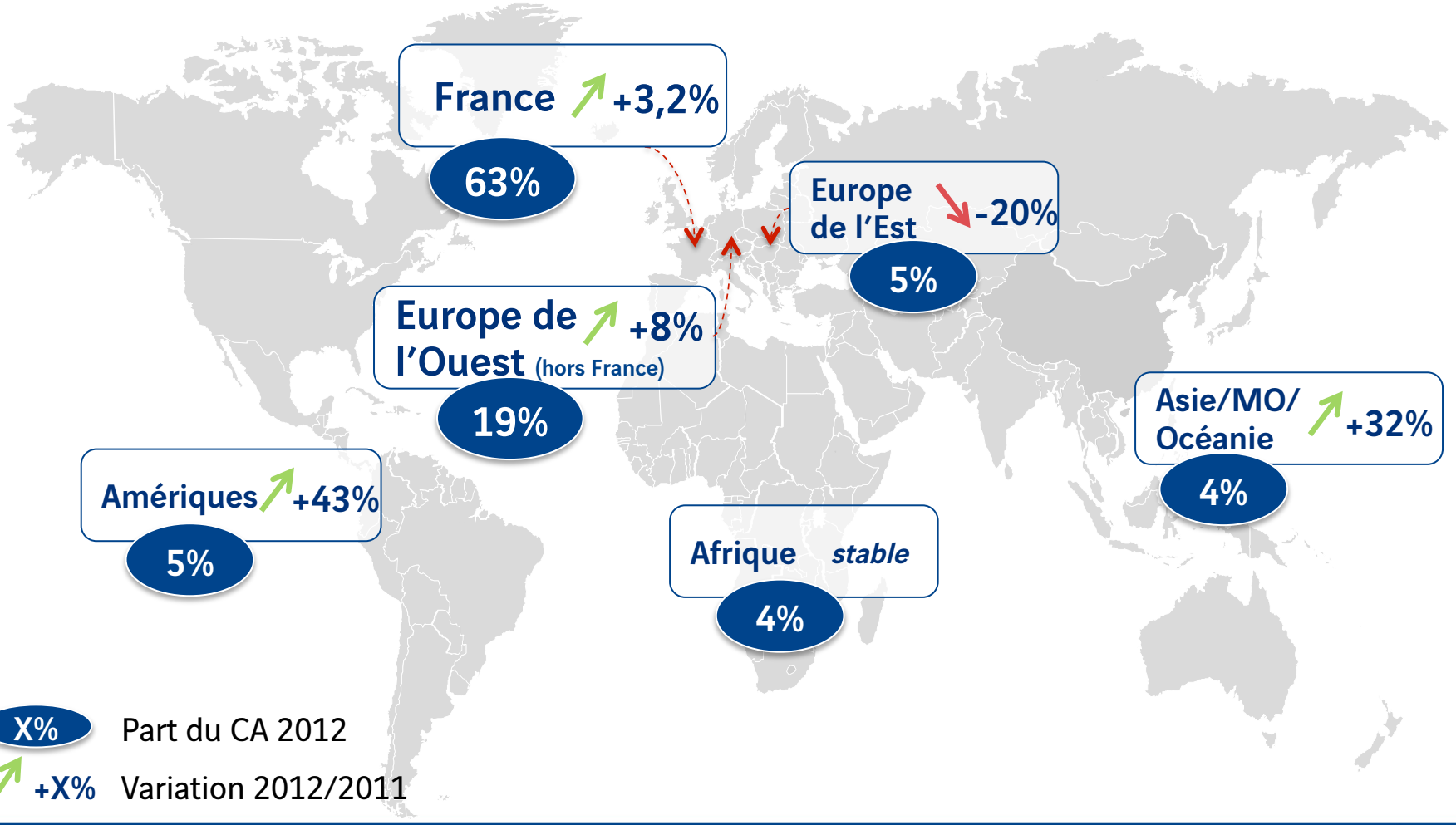


En millions d'euros

Variation 12/11	Croissance organique	Périmètre	Change	**Variation du CA**
Concessions	+0,9%	+0,0%	+0,2%	**+1,1%**
Contracting	+1,5%	+2,7%	+0,9%	**+5,1%**
Total Groupe	**+1,5%**	**+2,3%**	**+0,8%**	**+4,5%**

Chiffre d'affaires par zone géographique

Bonne résilience en France, croissance dans la plupart des autres zones



Marges opérationnelles

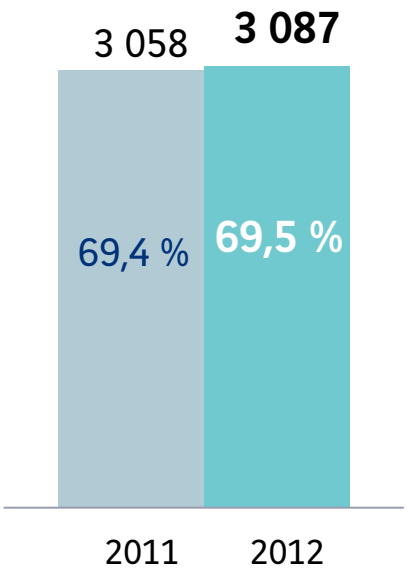
En % du chiffre d'affaires et en millions d'euros

VINCI Autoroutes

CAFICE*/ CA :

69,5 % **versus 69,4 % en 2011**

Bonne maîtrise des charges d'exploitation

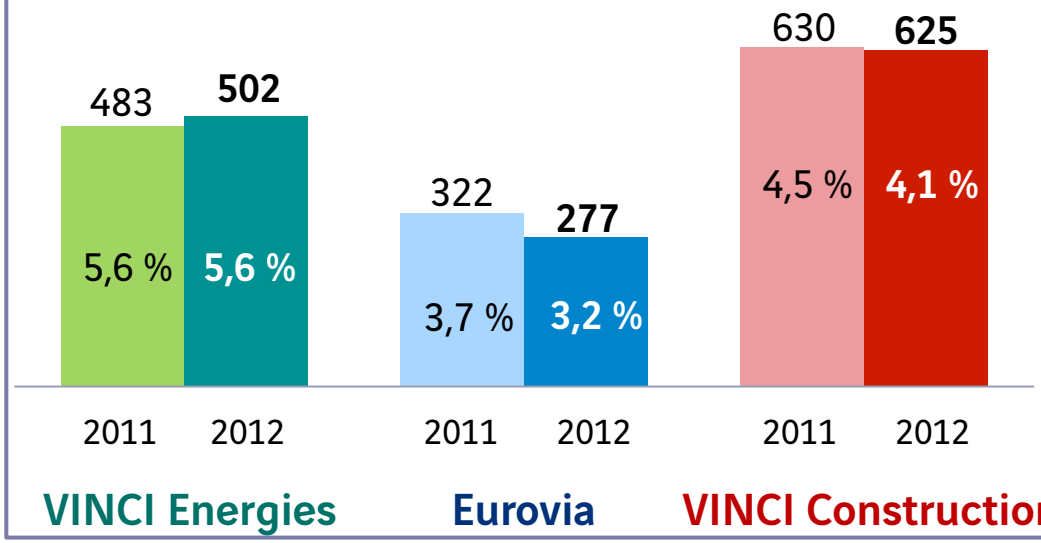


Contracting

ROPA/ CA :**

4,2 % **versus 4,6 % en 2011**

Impact d'éléments non récurrents



* CAFICE : Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (EBITDA) ** ROPA : Résultat opérationnel sur activité

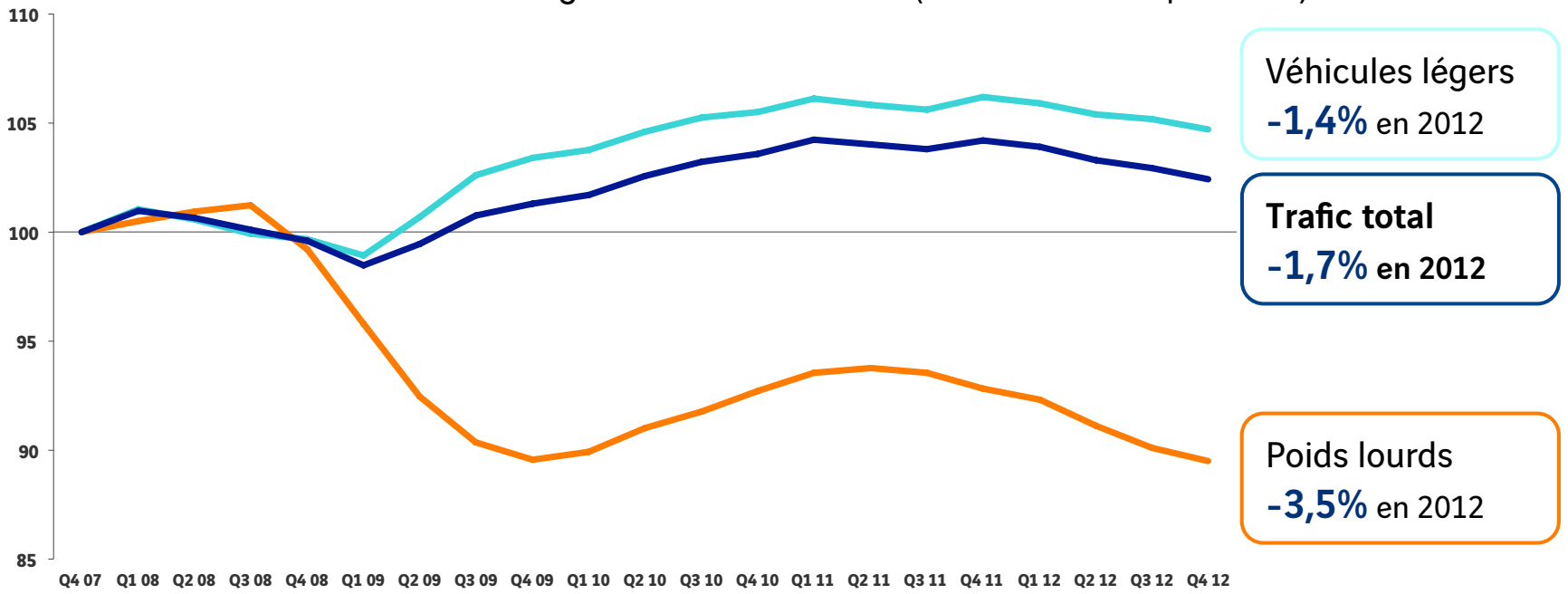
Trafic total :
-1,7%
sur 12 mois

Recettes :
+0,6%
sur 12 mois

Investissements :
1,1 Mds€
réalisés en 2012

Trafic Duplex A86 :
+20%
23 786 véhicules/jour ouvré en moyenne en 2012

Evolution sur 12 mois glissants du trafic total (en nombre de km parcourus)



Bonne dynamique en France et à l'international

Concessions

- **VINCI Airports :** trafic **+12%**
  - ➡ Chiffre d'affaires 2012 : **167 m€**
- **VINCI Autoroutes** : fin des travaux de l'**A89** (Lyon-Balbigny)
- **LGV Tours-Bordeaux** : montée en puissance du projet
  - ➡ Chiffre d'affaires travaux 2012 : **0,6 Md€** (0,2 Md€ en 2011)
- **Succès commerciaux** :
  - PFI de Hounslow (25 ans) et de l'Ile de Wight (25 ans) au Royaume-Uni
  - Arena de Dunkerque (28 ans)
  - Projet East End Crossing dans l'Indiana aux États-Unis (PPP de 35 ans)
- Mise en service complète de l'autoroute **R1 en Slovaquie**

Journée portes ouvertes sur l'A89 le 15 déc. 2012

Tracé de la LGV Tours-Bordeaux (Charente-Maritime)

Futur pont East End Crossing (États-Unis)

Bonne dynamique en France et à l'international

Contracting

- **Prises de commandes 2012 : 32,7 Mds€** *
- **+1,1%** par rapport à 2011 à périmètre constant et hors LGV Tours-Bordeaux

Royaume-Uni : contrats de maintenance routière (Hertfordshire, Hounslow, Ile de Wight), jetée du Terminal Sud de l'aéroport de Gatwick

France : Campus de Jussieu (Paris), Maintenance RTE, Prison des Baumettes (Marseille), Hôtel Melia (Paris-La Défense), New Vélizy, stade de Bordeaux

Turkménistan : bâtiment du gouvernement

Slovaquie : Autoroute D1 Janovce-Jablonov

Hong Kong : tunnel pour une nouvelle ligne de métro

Algérie : centrale thermique de Boutlelis

Nouvelle-Calédonie : Médipôle Koutio

Égypte : barrage d'Assiout

Arabie Saoudite : réservoirs et station de pompage

Australie : projet Wheatstone (GNL)

* Hors grands projets récemment gagnés : cf slide 28

Données financières 2012

Christian Labeyrie – Directeur général adjoint et directeur financier

Compte de résultat (1/2)

En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires *	**38 634**	**36 956**	**+4,5 %**
Capacité d'autofinancement (EBITDA)	5 418	5 366	+1,0 %
% du chiffre d'affaires	*14,0 %*	*14,5 %*	
Résultat opérationnel sur activité (ROPA)	**3 671**	**3 660**	**+0,3 %**
% du chiffre d'affaires	*9,5 %*	*9,9 %*	
Résultat opérationnel (ROP)	**3 651**	**3 601**	**+1,4 %**
% du chiffre d'affaires	*9,5 %*	*9,7 %*	
Dont : - paiements en actions (IFRS 2)	*(94)*	*(101)*	
- survaleurs	*(8)*	*(8)*	
- résultat des sociétés mises en équivalence	*82*	*51*	

* Chiffre d'affaires présenté hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires

Compte de résultat (2/2)

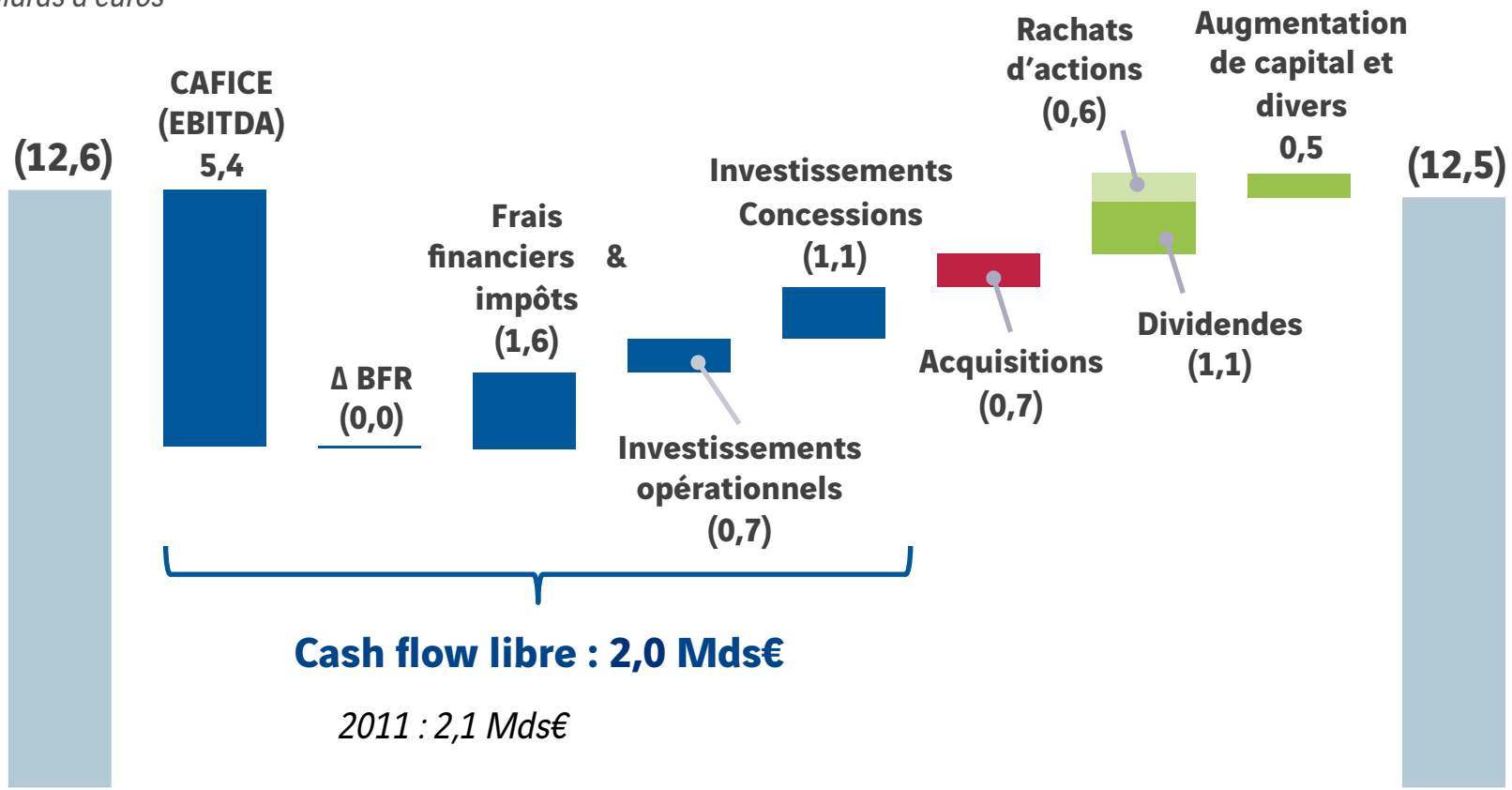
En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11
Résultat opérationnel (ROP)	**3 651**	**3 601**	**+1,4 %**
Résultat financier	(657)	(621)	
Impôts	(969)	(984)	
Taux effectif	*33,3 %*	*33,6 %*	
Intérêts minoritaires	(109)	(92)	
Résultat net part du Groupe	**1 917**	**1 904**	**+0,7 %**
% du chiffre d'affaires	*5,0 %*	*5,2 %*	
Résultat net dilué par action (en €)	3,54	3,48	+1,6 %

Résultat financier

En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11
Coût de l'endettement financier net	**(638)**	**(647)**	**9**
Concessions	(668)	(719)	51
Contracting	14	14	0
Holdings et divers	17	58	(41)
Autres charges et produits financiers	**(19)**	**25**	**(44)**
Intérêts capitalisés sur investissements en cours	71	61	10
Actualisation des engagements de retraite et des provisions	(91)	(47)	(44)
Dividendes reçus, résultat de change, résultat de cessions, provisions et divers	1	12	(11)
Résultat financier	**(657)**	**(621)**	**(35)**

Baisse de l'endettement financier net en 2012 : -63 m€

En milliards d'euros



Bilan consolidé

En millions d'euros	31 déc. 2012	31 déc. 2011
Actifs non courants – concessions	26 459	26 590
Actifs non courants – contracting et autres	8 921	8 226
BFR et provisions courantes	(6 697)	(6 817)
Capitaux engagés	**28 683**	**27 999**
Capitaux propres	(14 070)	(13 615)
Provisions non courantes et divers passifs à long terme	(2 086)	(1 794)
Ressources permanentes	**(16 156)**	**(15 409)**
Dettes financières brutes	(17 510)	(18 654)
Trésorerie nette gérée	4 983	6 064
Endettement financier net	**(12 527)**	**(12 590)**

14,9%
RoE
(return on equity)

9,0%
ROCE
(Retour sur capitaux engagés)

0,9x
EFN / capitaux propres

Endettement financier net par entité

En millions d'euros	2012	EFN / EBITDA*	2011	EFN / EBITDA*	Δ 12/11
Concessions	(18 058)	5,4 x	(18 895)	5,6 x	838
VINCI Autoroutes	(16 617)	5,4 x	(17 157)	5,6 x	540
VINCI Concessions	(1 441)	5,1 x	(1 738)	5,6 x	298
Contracting	2 095	-	2 914	-	(819)
Holdings et VINCI Immobilier	3 436	-	3 392	-	44
Endettement financier net	**(12 527)**	**2,3 x**	**(12 590)**	**2,3x**	**63**

* Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement

Succès des opérations de financement menées en 2012

> 1,5 Md€
Émissions obligataires réalisées par VINCI, ASF et CFE

1,8 Md€
Renouvellement d'une ligne de crédit d'ASF en juillet 2012 (échéance 2017)

BBB+ S&P

Baa1 Moody's

- Perspective stable -

Notations de crédit confirmées et inchangées depuis 2002

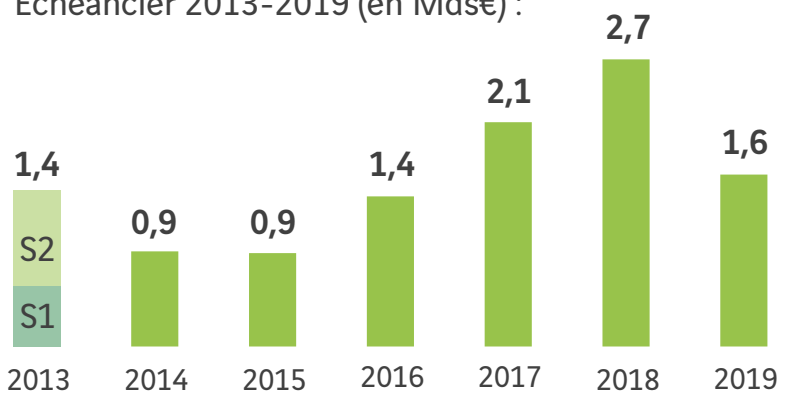
11,5 Mds€
Liquidité au 31 décembre 2012, dont :
- Trésorerie nette gérée : 5,0 Mds€
- Lignes de crédit bancaire non utilisées : 6,5 Mds€

Environ **350 m€**
Nouveaux financements de projets (sans recours)

Gestion de l'endettement financier

Optimiser la maturité moyenne de la dette brute

Échéancier 2013-2019 (en Mds€) :



6,1 ans

Maturité moyenne de la dette financière brute à fin décembre 2012

Optimiser le coût de financement

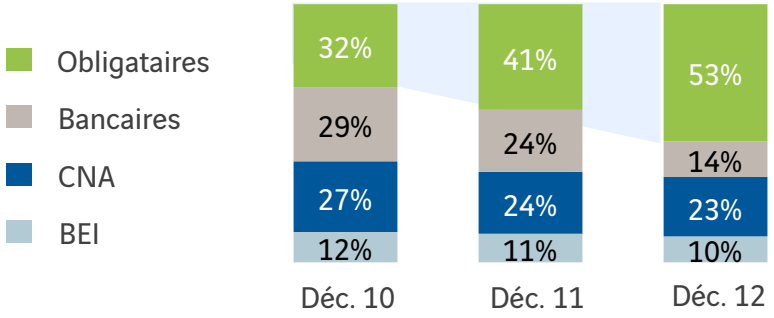
- Baisse du coût de la dette brute :

3,93% au 31 déc. 2011 → **3,63%** au 31 déc. 2012

- **69%** de la dette brute est à taux fixe ou capé (soit 98% de la dette nette)

Diversifier les sources de financement

- Dette brute par catégorie de prêteurs :

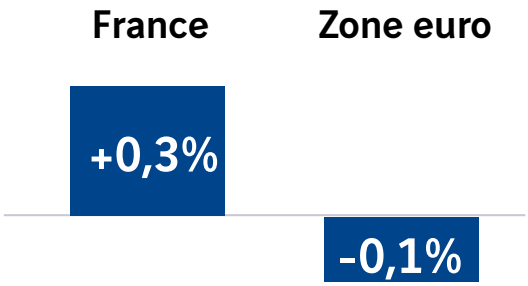


Perspectives

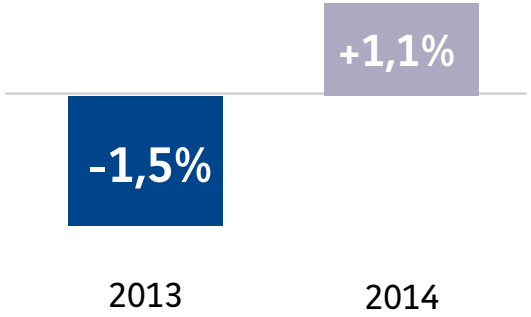
Xavier Huillard – Président-directeur général

Perspectives 2013 : un environnement économique difficile

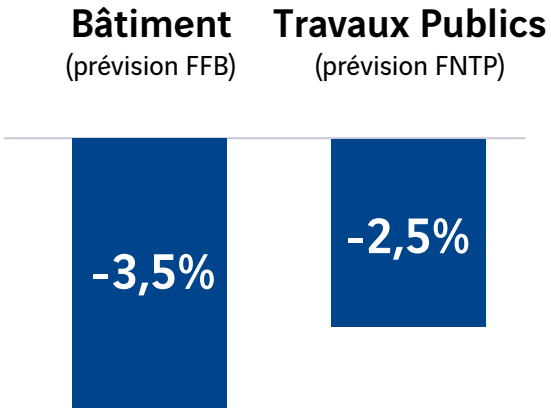
Evolution du PIB en 2013
(prévisions OCDE)



Evolution du marché du BTP en Europe
(prévisions Euroconstruct)



Evolution du marché du BTP en France en 2013



Financement des collectivités locales en France

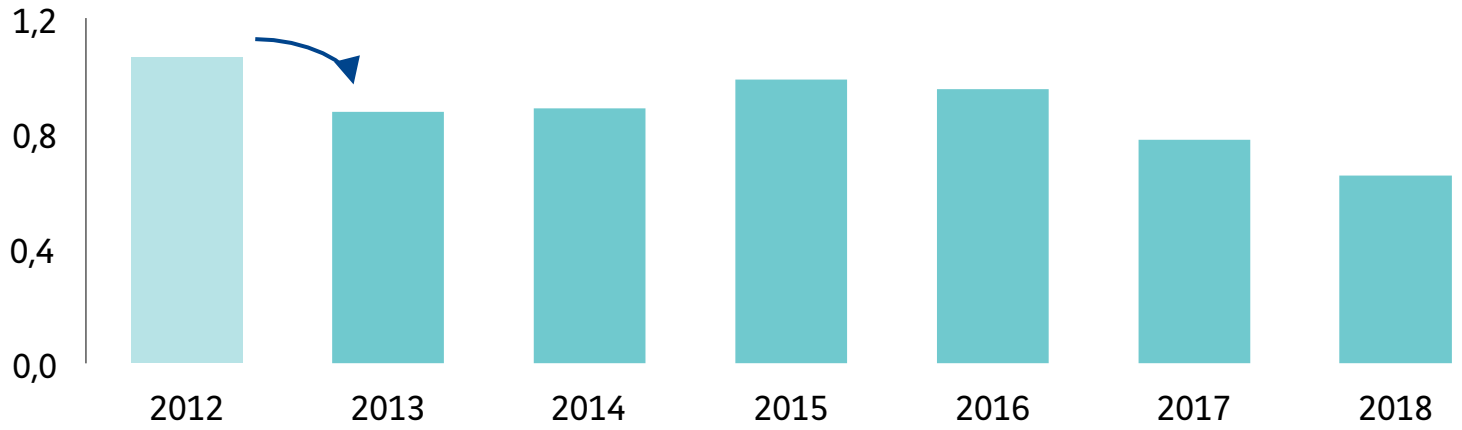
- Création de la Banque Publique des Collectivités (La Banque Postale – CDC)
- Développement du recours au marché obligataire par les collectivités
- Élections municipales en France en 2014

Evolution du trafic en 2013

- Croissance économique faible
- Manque de visibilité sur l'évolution du trafic à réseau stable en 2013
- Ouverture de la section Lyon-Balbigny de l'A89

Un modèle économique robuste

- Gestion rigoureuse des charges d'exploitation
- Hausse moyenne des tarifs au 1er février 2013 proche de 2%
- Régularisation des contrats de plan 2012-2016 d'ASF et d'Escota
- Investissements de VINCI Autoroutes : projections 2013-2018 (Mds€)

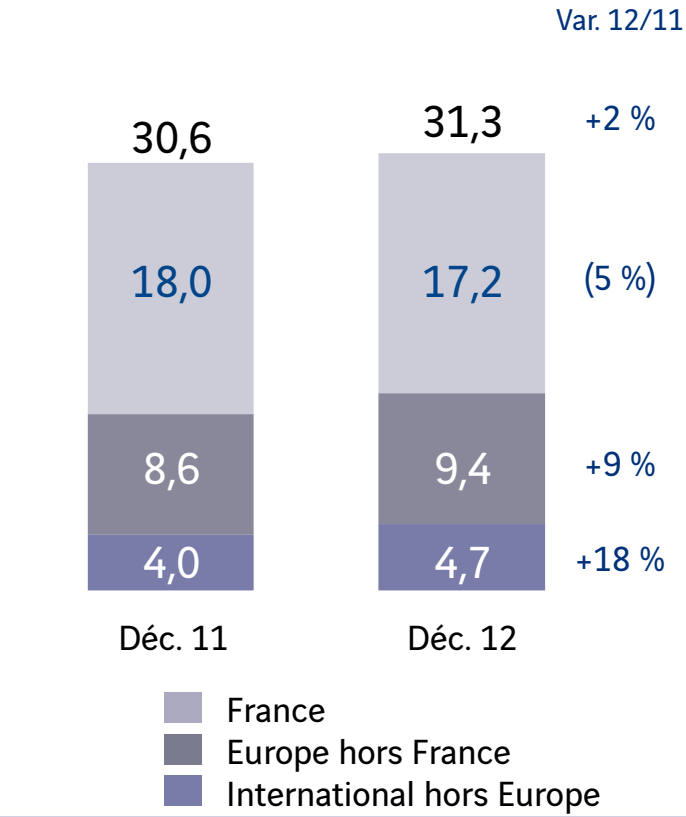


Contracting - Haut niveau du carnet de commandes

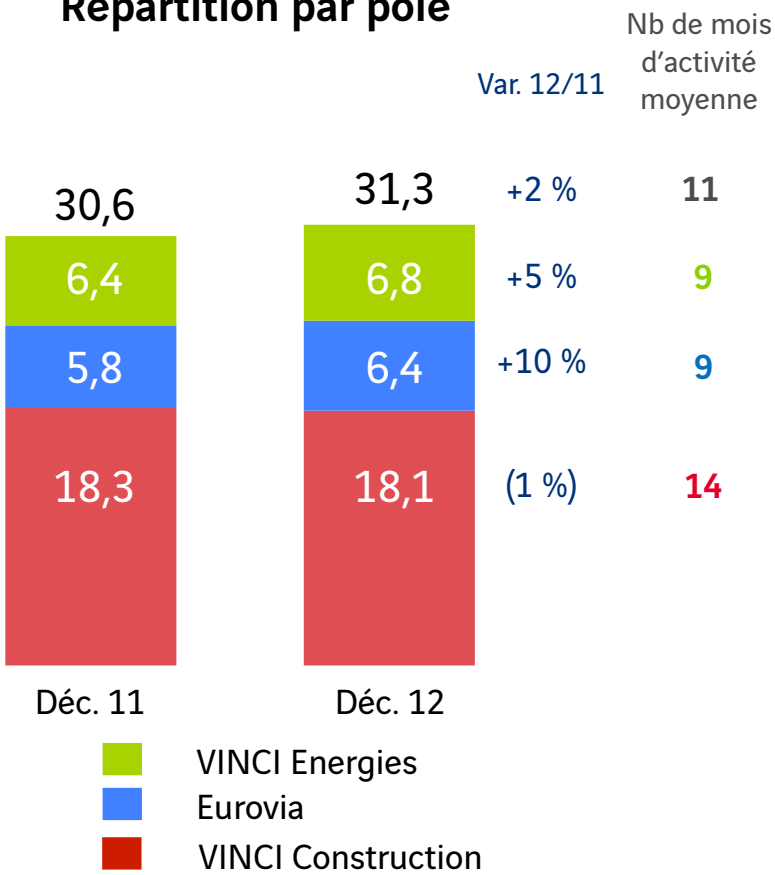
31,3 Mds€ au 31 décembre 2012, dont environ 2/3 sont exécutables en 2013
➡ Bonne visibilité sur le volume d'activité

En milliards d'euros

Développement à l'international

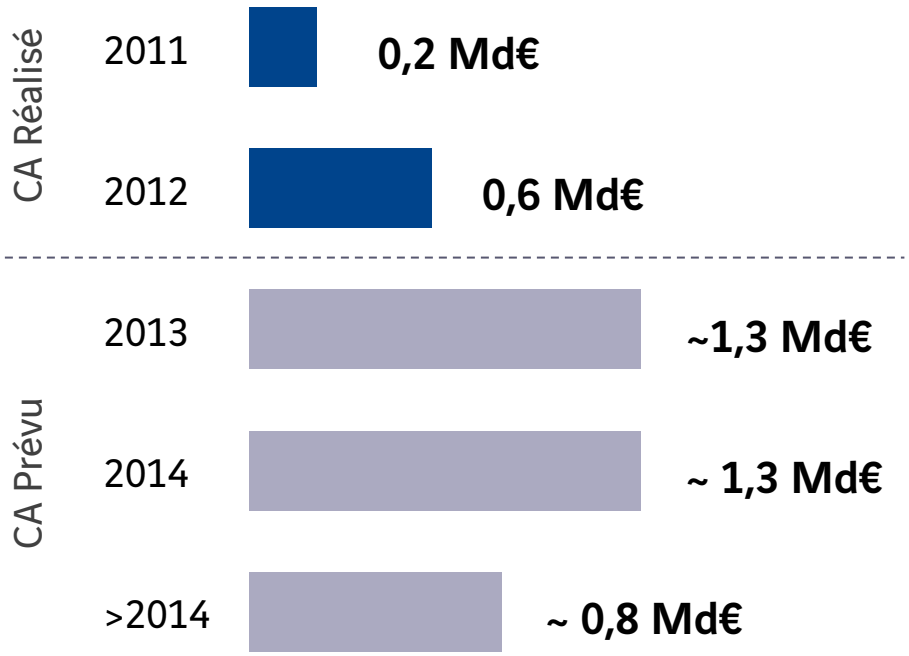


Répartition par pôle



Contracting – LGV Tours-Bordeaux

Montée à plein régime des travaux en 2013



➡ **Atténuation des effets d'un éventuel ralentissement du marché des travaux publics en France en 2013 et en 2014**

Tracé de la LGV Tours-Bordeaux (Charente-Maritime)

Un important pipeline de grands projets, notamment à l'international

Amériques

- East End River Crossing (Etats-Unis) P
- Pont de l'Atlantique (Panama) P
- Projet hydraulique JWSIP cat. B (Jamaïque) P
- Projet gazier Kitimat (Canada)

Europe

- ITER Tokamak (France) P
- Métro de Rennes (France)
- Rocade L2 (France)
- Station de traitement d'eau de Tirana (Albanie)
- Station de traitement d'eau de Bar (Monténégro)
- Stade VTB Arena, Moscou (Russie)
- Projet GNL de Yamal (Russie)

>6 Mds€

d'activité en quote-part

Asie

- Tunnel routier TM-CLKL (Hong Kong)
- Projet GNL de Mundrah (Inde)
- Projet GNL de Lahad Datu (Malaisie)
- Extension des aéroports du Cambodge

Afrique & Moyen-Orient

- Projet hydraulique de Karuma (Ouganda)
- Parlement et Sénat d'Alger (Algérie)
- Barrage de Neckertal (Namibie)
- Métro de Doha (Qatar)
- Port de la zone économique de Messaid (Qatar)
- Barrage Al Khawd (Oman)

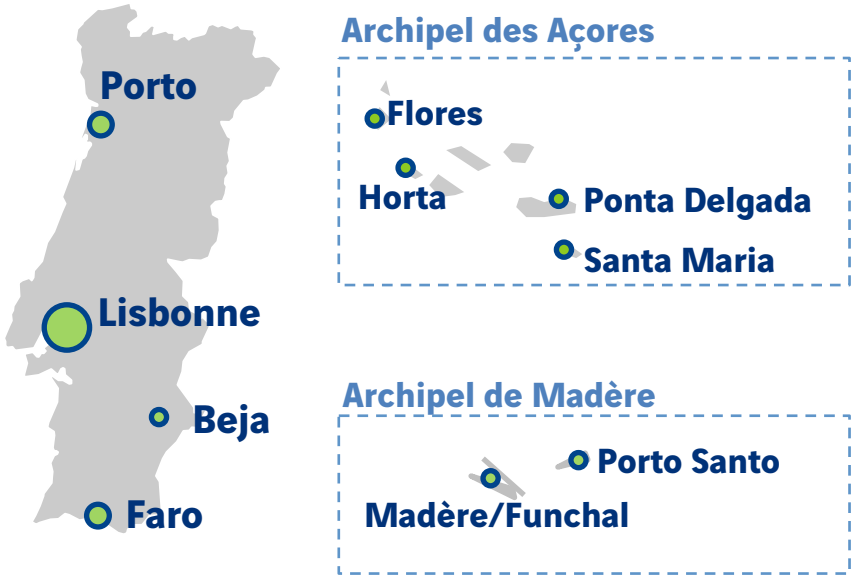
P Projets récemment gagnés non inclus dans le carnet de commandes au 31 décembre 2012

Offres récemment remises

ANA Aeroportos de Portugal

Une étape majeure dans la stratégie de développement de VINCI dans l'aéroportuaire

- Une acquisition qui s'insère parfaitement dans la stratégie de VINCI
- Un actif de qualité à fort potentiel de développement
- Un contrat de concession de 50 ans avec une régulation économique favorable
- Opportunité de création de valeur sur le long terme

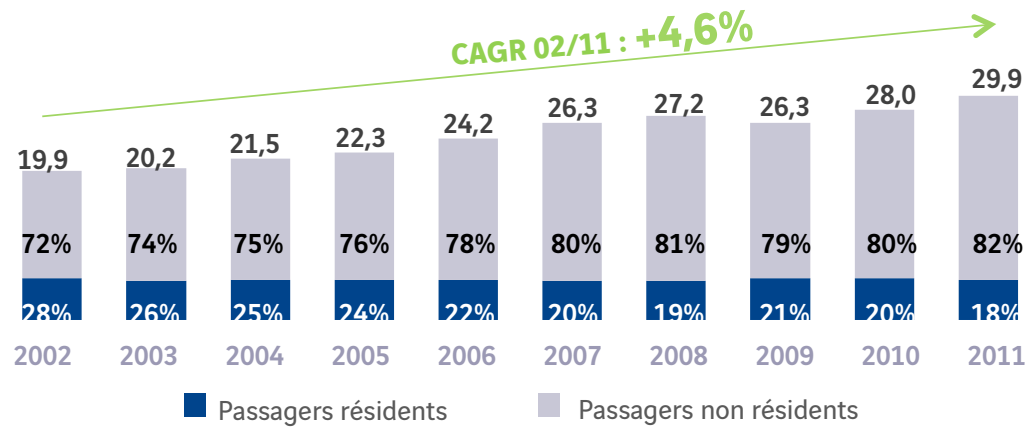


Un actif de qualité avec un fort potentiel de développement

Une concession de 50 ans

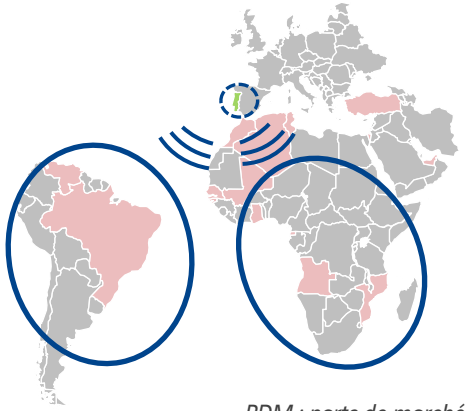
Trafic résilient et diversifié

Évolution du trafic 2002-2011 :



Exposition aux zones émergentes

Lisbonne : un « hub » européen vers le **Brésil** (25% de PDM), **l'Amérique du Sud** (15% de PDM) et **l'Afrique** lusophone



PDM : parts de marché

Cadre contractuel favorable

- **« Price cap »** appliqué aux tarifs aéronautiques (sans base d'actifs régulés)
- Forte **visibilité** sur la régulation
- **Potentiel d'amélioration** des résultats, notamment pour les activités de commerce et de services
- ANA en position de négociation exclusive pour le développement d'un **nouvel aéroport à Lisbonne**

Performance financière

- En moyenne entre 2008 et 2011 :
  - Chiffre d'affaires : **+4%** par an
  - EBITDA : **+11%** par an
- **Besoins en investissements limités** durant les 15 années à venir

Financement de l'opération

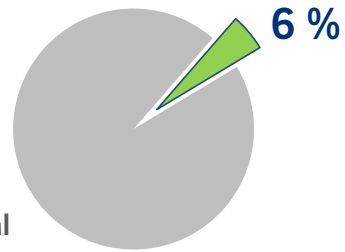
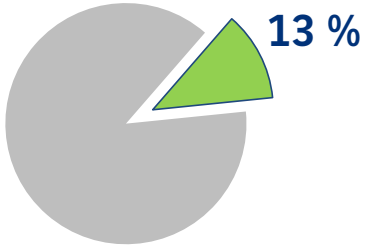
Prix des fonds propres d'ANA	1,2 Mds€
"Concession fee" – 1ère tranche	0,8 Md€
"Concession fee" – 2e tranche	0,4 Md€
Prêts BEI	0,4 Md€
Autres dettes financières d'ANA	0,3 Md€
Valeur d'entreprise	3,1 Mds€

- Paiement initial de 100 m€ à la signature du SPA
- Solde à payer en numéraire au closing

- 0,8 Md€ payé par ANA à la signature du contrat de concession en décembre 2012
- 0,4 Md€ payé par ANA au closing

- Les dettes d'ANA, résultant du paiement des « concession fees » et du remboursement des dettes financières existantes, seront entièrement refinancées par VINCI

L'acquisition d'ANA s'insère parfaitement dans la stratégie de VINCI

2012	+ ANA Aeroportos de Portugal	= 2012 Pro Forma
VINCI AIRPORTS **13** aéroports **9,6** millions de pax CA : **167** m€ EBITDA : **64** m€	**Emergence d'une division aéroportuaire de taille significative**	**23** aéroports **~40** millions de pax CA : **~600** m€ EBITDA : **~270** m€
Branche Concessions: CA France CA International 	**Accélération du développement international**	
P VINCI Airports : 1er opérateur privé d'aéroports régionaux en France P Exposition au dynamisme du Sud Est asiatique (Cambodge)	**Une base solide pour la poursuite du développement de VINCI Airports**	+ Gestion d'un « hub » international + Opportunités de développement vers l'Amérique Latine et l'Afrique + Synergies avec le Contracting

Priorités stratégiques

Dans un contexte économique plus difficile, notamment en Europe :

Gestion rigoureuse

- Adaptation des coûts de structure à l'évolution anticipée de l'activité
- Discipline sur les marges ➡ Sélectivité renforcée en matière de prise d'affaires
- Exécution des projets : viser les meilleures pratiques

Renforcement des synergies

- Optimisation des offres par la mise en synergie des expertises du Groupe
- Favoriser les échanges entre les pôles, notamment en matière de ressources humaines

Accélération du développement à l'international

➡ **Accentuation du positionnement du Groupe sur des secteurs et zones géographiques à forte croissance**

Chiffre d'affaires de VINCI à l'international :

10,7 Mds€
en 2007

+25%

14,3 Mds€
en 2012

dont hors Europe :
2,7 Mds€

+87%

dont hors Europe :
5,0 Mds€

● Localisation des acquisitions récentes

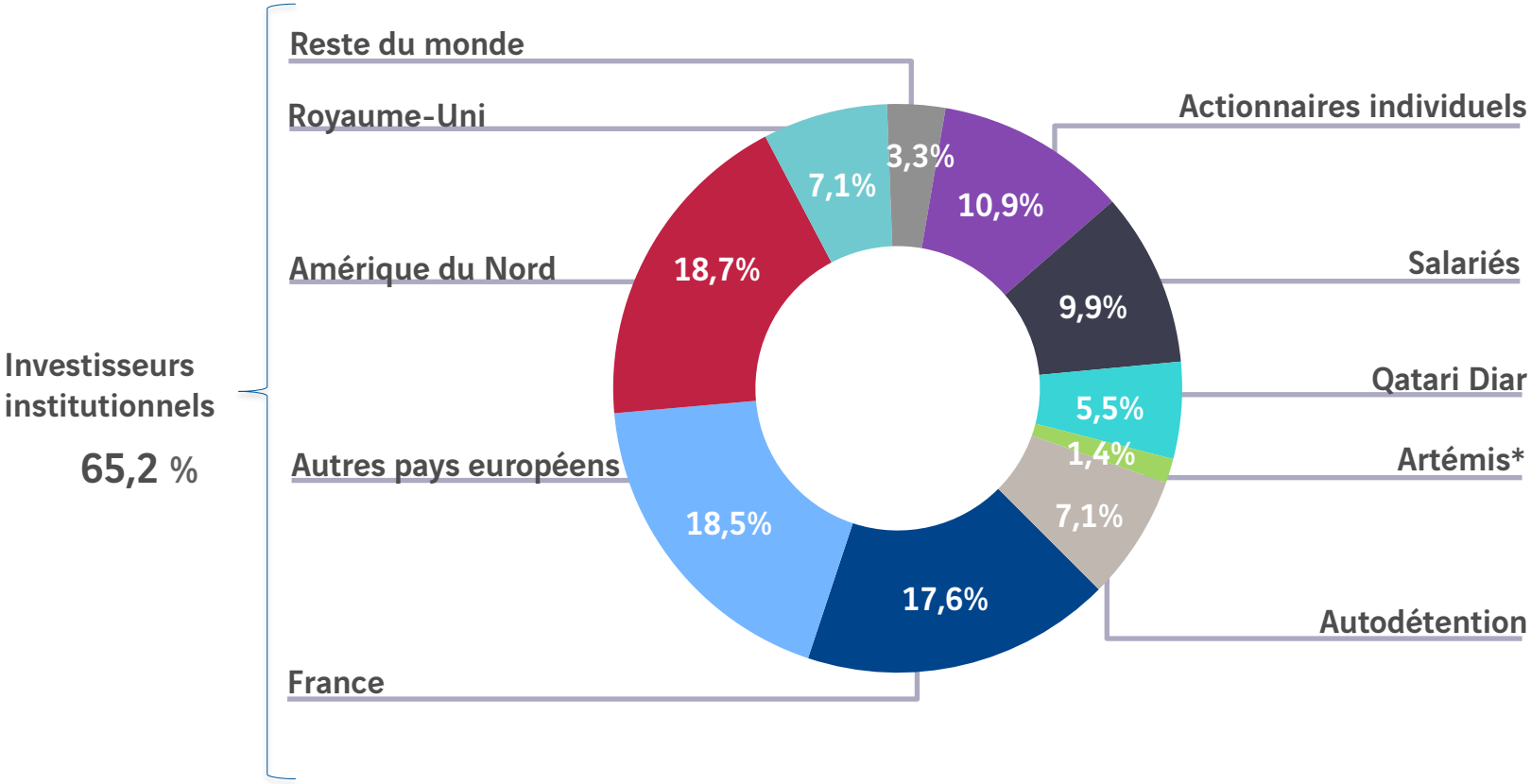
Perspectives 2013

Chiffre d'affaires

- **P** Haut niveau du carnet de commandes du contracting
- **P** Montée à plein régime des travaux de la LGV Tours-Bordeaux
- **P** Impact en année pleine des acquisitions réalisées en 2012
- **O** Ralentissement des prises de commandes au 4e trimestre 2012
- **O** Manque de visibilité sur l'évolution du trafic autoroutier

→ **Probable stabilisation du chiffre d'affaires hors ANA et nouvelles acquisitions éventuelles**

Structure de l'actionnariat au 31 décembre 2012



- Plus de **500** investisseurs institutionnels actionnaires
- Près de **260 000** actionnaires individuels
- **110 000** salariés (plus de 55 % des effectifs) sont actionnaires, dont près de 13 000 à l'international
- Augmentation de l'autodétention (rachat de 17,7 millions d'actions en 2012)

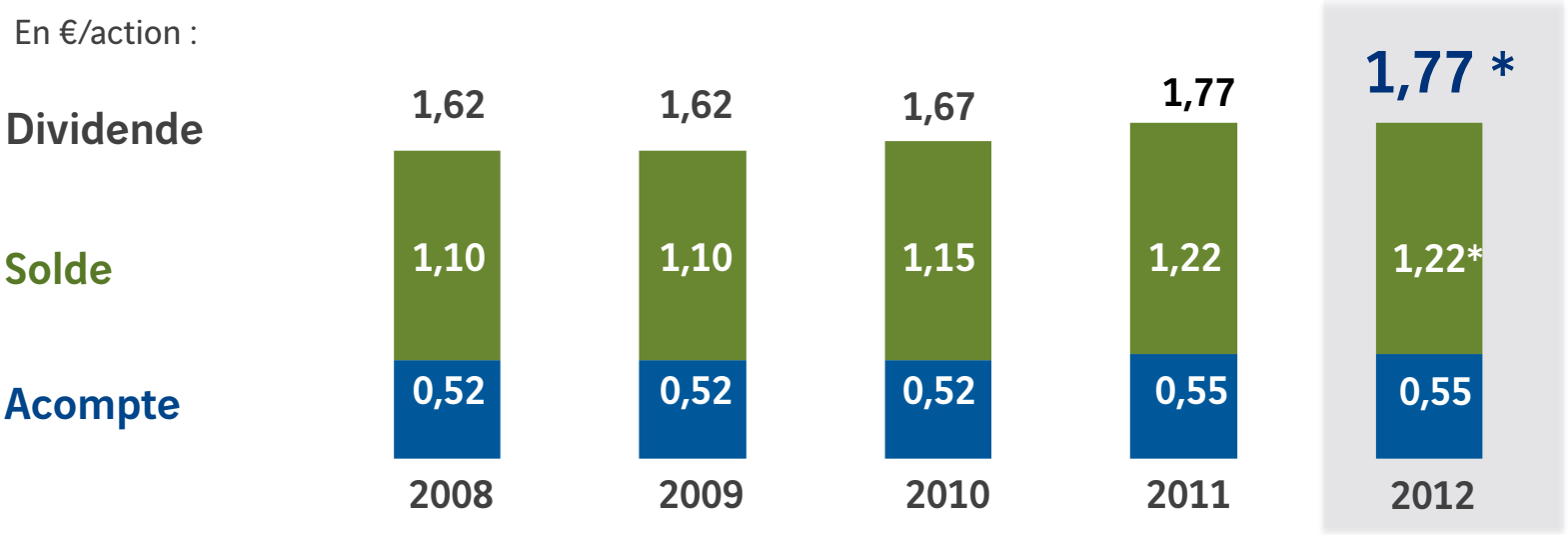
* Financière Pinault

Dividende 2012* à 1,77 euro par action

- Acompte de 0,55 €/action payé le 15 novembre 2012
- Solde : 1,22 €/action
  - 23 avril 2013 : détachement du coupon le 23 avril 2013
  - 22 mai 2013 : date de mise en paiement
    - en numéraire ou en actions nouvelles

    (prix des actions nouvelles : 95 % de la moyenne des premiers cours cotés lors des vingt séances de bourse précédant l'assemblée générale du 16 avril 2013 diminuée du montant du solde du dividende)

4,9%
Rendement de l'action VINCI en 2012**



*Proposé à l'assemblée générale du 16 avril 2013 ** Sur la base du cours au 31 décembre 2012

Les conditions du succès pour VINCI

Nous revendiquons une façon de bien faire nos métiers, dans l'intérêt de toutes les parties prenantes de nos projets.

Nous revendiquons une attitude de responsabilité sociale dans notre démarche d'employeur, comme dans notre politique d'insertion et d'engagement citoyen, et nous l'affichons notamment dans les engagements de notre Manifeste.

Notre ambition est ainsi de devenir, partout dans le monde, le meilleur partenaire pour la réalisation de projets d'infrastructures.

Merci pour votre attention

Annexes

Structure

Informations additionnelles par pôle

Etats financiers consolidés détaillés

Structure

Organigramme simplifié du Groupe

CA | Résultat net * (2012)
en millions d'euros

VINCI : 38 634 | 1 917

CONCESSIONS — 5 354 | 886

- VINCI AUTOROUTES : 4 439 | 827
- VINCI CONCESSIONS : 915 | 59

CONTRACTING — 33 090 | 915

- VINCI ENERGIES : 9 017 | 327
- EUROVIA : 8 747 | 167
- VINCI CONSTRUCTION : 15 327 | 421

Effectifs au 31 décembre 2012 (>192 700 employés)

8 015	7 435	64 005	41 193	71 324

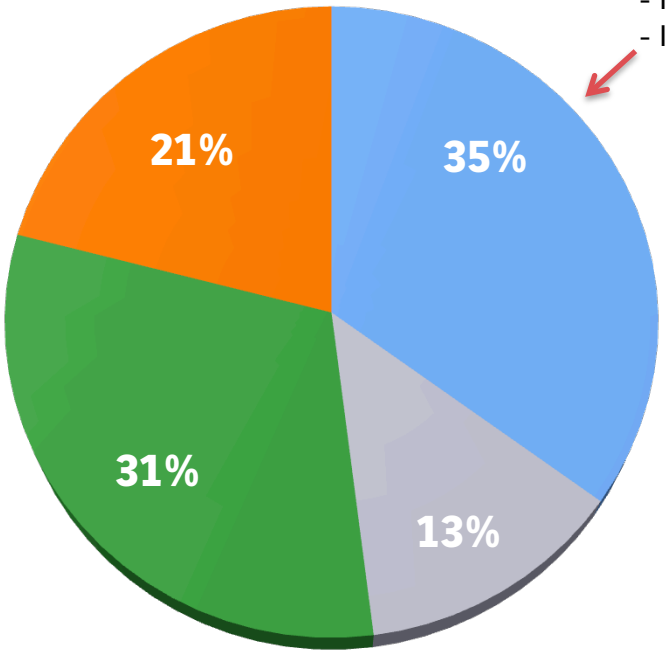
* Résultat net part du Groupe

Chiffre d'affaires 2012 par marché et par savoir-faire

CA 2012 par :

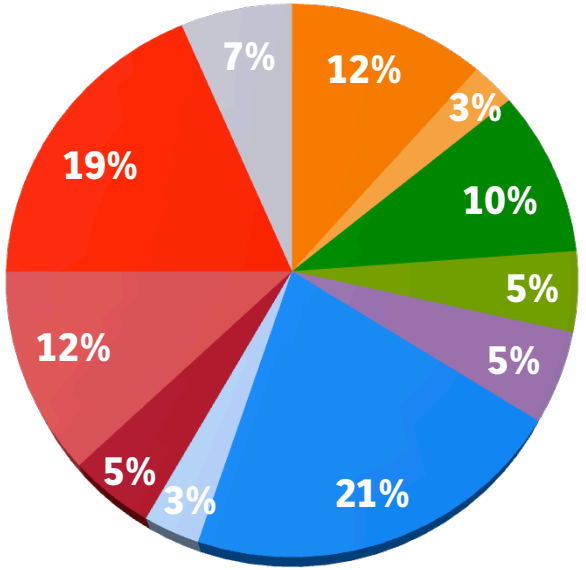
Marché

Dont:
- France: ~20%
- International: ~15%



Secteur public
Services
Industrie
Distribution / autres

Savoir-faire



Autoroutes
Autres concessions (Parkings, aéroports)
Energie électrique
Energie - autres
Technologies de l'information
Travaux routiers
Carrières et autres
Bâtiment résidentiel
Bâtiment non résidentiel
Génie civil et terrassement
Facility management et immobilier

Informations additionnelles par pôle

Concessions

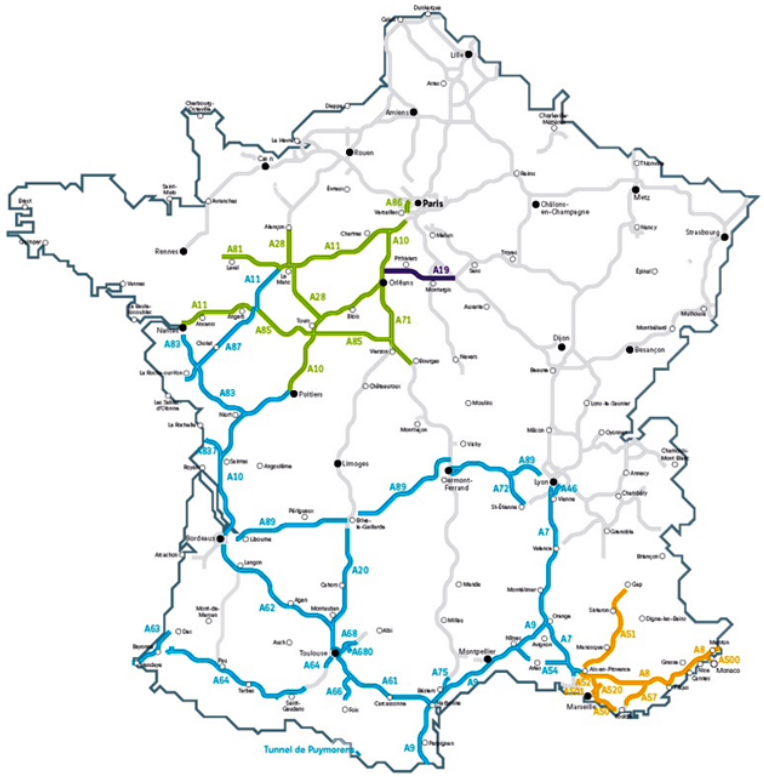
VINCI

VINCI AUTOROUTES

VINCI Autoroutes : résilience et visibilité

- Premier réseau autoroutier européen
  - 4 385 km en concession
  - Dont 4 363 km en service

	ASF	Escota	Cofiroute *	Arcour	Duplex A86
Réseau concédé (km)	2 714	459	1 100	101	11
Nb de km en activité	2 692	459	1 100	101	11
% détention VINCI	100%	99%	83%	100%	83%
Fin de la concession	2033	2027	2031	2070	2086



ASF
ESCOTA
Cofiroute – réseau interurbain
A19 -Arcour

** Réseau interurbain (hors Duplex A86)*

VINCI Autoroutes* - Chiffres clés 2012

En millions d'euros	2012	2011
Chiffre d'affaires	4 439	4 409
CAFICE (EBITDA)	**3 087**	**3 058**
En % du chiffre d'affaires	**69,5%**	**69,4%**
ROPA	2 019	2 018
En % du chiffre d'affaires	45,5%	45,8%
Cash flow opérationnel**	1 744	1 688
Investissements du domaine concédé	(1 046)	(1 017)
Endettement financier net (EFN)	(16 617)***	(17 157)
EFN / CAFICE	x 5,4	x 5,6
Capitaux engagés	23 193	23 036

* Y compris holdings VINCI Autoroutes

** Cash flow opérationnel : Capacité d'autofinancement après impôts et intérêts financiers payés, variation du besoin en fonds de roulement et des provisions courantes et investissements opérationnels nets

*** Y compris EFN au niveau holdings VINCI Autoroutes pour un montant de 1 896 millions d'euros

VINCI Autoroutes
Cadre contractuel des évolutions tarifaires

	ASF	Escota	Cofiroute*	Arcour
Fin de la concession	2033	2027	2031	2070
Augmentation tarifaire annuelle minimale jusqu'à la fin de la concession : 70% x i **				
Contrats de plan en cours	2012-2016	2012-2016	2010-2014	N/A
- 2013 (classe 1 - VL) ***	+2,24%	+1,74%	+1,91%	+5,50%
- 2014	85% x i + 0,8%	85% x i + 0,3%	85% x i + 0,48%	80% x i + 20%xTP09+0,9%
- 2015-2016	idem	idem	70% x i	idem
- 2017	70% x i + 0,625%	70% x i	idem	idem
- Ultérieur	70% x i	idem	idem	(a)

* Réseau interurbain (hors Duplex A86)

** i = Base indice des prix à la consommation hors tabac à fin octobre N-1 (1,69% au 31 octobre 2012)

*** Hausses appliquées au 1er février 2013

(a) 2019 à 2029 = 80% x i + 20% x ΔTP09 + 0,5%
après 2029 = 80% x i + 20% x ΔTP 09

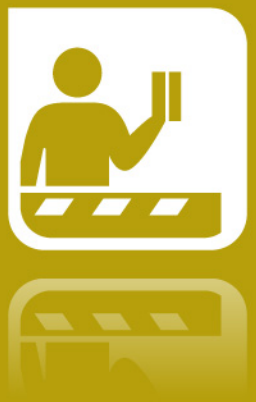
VINCI Autoroutes
Un cadre juridique transparent et solide

- Les contrats de concession et leurs avenants définissent le cadre contractuel général et les missions du concessionnaire :
  - Financer, concevoir et construire les ouvrages concédés et installations annexes
  - Respecter les délais définis de mise en exploitation des sections concédées
  - Exploiter et entretenir le réseau
- En contrepartie, les contrats de concession fixent les hausses tarifaires :
  - Au minimum 0,70 x i sur toute la durée de la concession (autoroutes interurbains)
  - Majorations possibles en cas d'investissements supplémentaires négociés entre les parties
- Des contrats de plan, « feuille de route » sur 5 ans, précisant :
  - Le planning détaillé des investissements d'amélioration du réseau
  - Les objectifs de qualité d'exploitation (maintenance, services aux clients…)
  - Les formules d'augmentations tarifaires au-delà des augmentations minimales garanties dans le contrat cadre
- Un cadre juridique protecteur en cas de changements de régimes fiscaux spécifiques aux infrastructures autoroutières constamment respecté et appliqué

VINCI Autoroutes
Croissance des recettes de péage en 2012 : +0,6%

Evolution 12/11	Q1	Q2	Q3	Q4	2012
Trafic à réseau stable	**(1,3 %)**	**(2,4 %)**	**(1,0 %)**	**(2,2 %)**	**(1,7 %)**
Dont VL	*(1,2 %)*	*(2,0 %)*	*(0,6 %)*	*(2,1 %)*	***(1,4 %)***
Dont PL	*(2,1 %)*	*(4,7 %)*	*(4,6 %)*	*(2,6 %)*	***(3,5 %)***
Nouvelles sections	**+0,3 %**	**+0,2 %**	**+0,1 %**	**+0,1 %**	**+0,2 %**
Effets tarifaires et divers	**+2,2 %**	**+2,0 %**	**+2,1 %**	**+2,1 %**	**+2,1 %**
Recettes de péage	**+1,2 %**	**(0,2 %)**	**+1,2 %**	**0,0 %**	**+0,6 %**

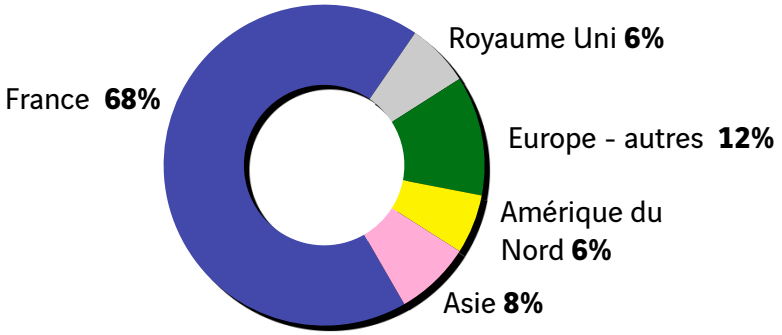
VINCI



VINCI CONCESSIONS

Chiffres clés (m€)	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires	**915**	**888**	**+3,1 %**
France	*618*	*602*	*+2,7 %*
International	*296*	*285*	*+3,8 %*
EBITDA	**285**	**308**	**(7,5 %)**
En % du chiffre d'affaires	*31,1%*	*34,7%*	
Résultat net part du Groupe	59	32	+84,4 %
Endettement financier net	(1 441)	(1 738)	297

Chiffre d'affaires 2012 par zone géographique



VINCI PARK

Leader mondial du stationnement — **67%**

- 2 600 parcs
- 1,5 million de places en ouvrage
- 2 500 contrats de concession ou de prestation de services
- Principaux pays d'implantation :
  - France
  - Etats Unis
  - Canada
  - Royaume Uni

VINCI AIRPORTS

Exploitation d'aéroports régionaux et nationaux — **18%**

- 10 aéroports régionaux en France
- 10 aéroports nationaux au Portugal*
- 3 aéroports nationaux au Cambodge
- 40 millions de passagers (proforma)
- 60 compagnies aériennes clientes

Infrastructures de transport et stades

Infrastructures routières et ferroviaires, ponts, stades — **15%**

- Autoroutes (Allemagne, Slovaquie)
- Tunnels/ponts en France, au Royaume Uni, au Canada, au Portugal et en Grèce
- Infrastructures ferroviaires : SEA-Tours Bordeaux, Rhônexpress, Synerail
- Stades: Stade de France, MMArena, Allianz Riviera
- Nombreux PPP en phase de construction

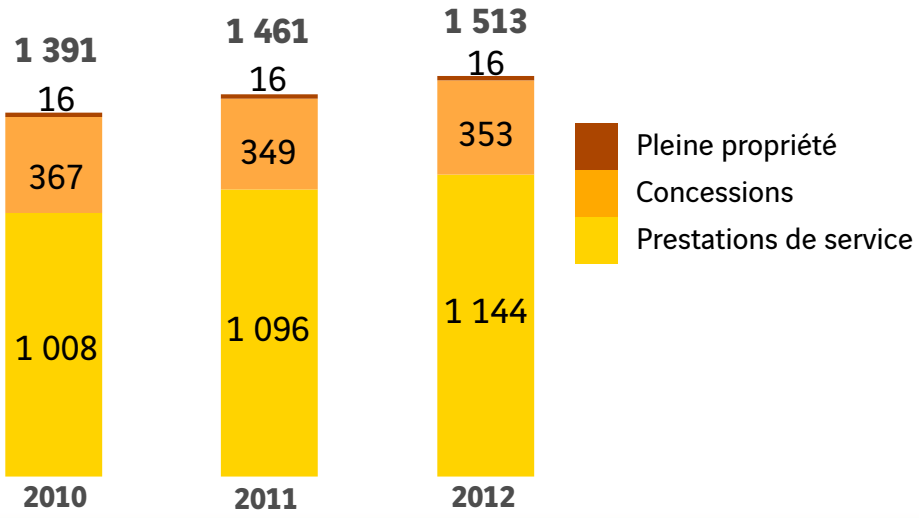
XX% = % du chiffre d'affaires 2012 de VINCI Concessions

* En cours d'acquisition

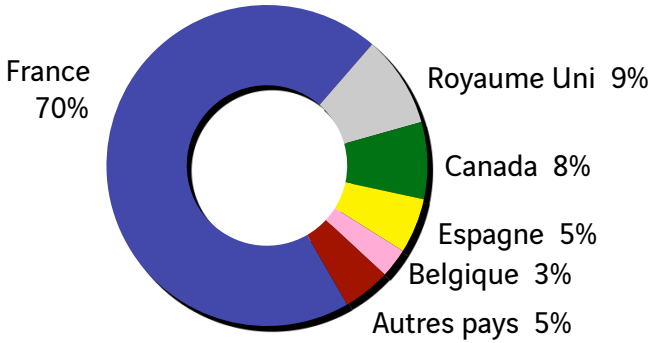
Chiffres clés (m€)	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires	**615**	599	+2,6%
- France	***429***	*422*	*+1,5%*
- International	***186***	*177*	*+5,3%*
Résultat opérationnel sur activité	**114**	107	+6,1%
en % du chiffre d'affaires	***18,5%***	*17,9%*	
CAFICE (EBITDA)	**210**	201	+4,6%
en % du chiffre d'affaires	***34,2%***	*33,5%*	
Endettement financier net	**(730)**	(772)	+42

- **1 513 000** places gérées dans 12 pays (dont 1 063 000 à l'international)
- **360 000** places en concessions ou pleine propriété, représentant 83% du chiffre d'affaires 2012

Répartition du nombre de places (000)



Répartition du CA par zone géographique



Pays	Type	Nom	Description		Fin de la concession	QP VINCI	Risque trafic	Consolidation[1]
VINCI Airports								
Cambodge	Aéroport	Phnom Penh	Concession	2012 : 4 313 kpax	2040	70 %	oui	IG
	Aéroport	Siem Reap	Concession					
	Aéroport	Sihanoukville	Concession					
France	Aéroport	Chambéry-Savoie	DSP (2012 : 228 kpax)		2013	99 %	oui	IG
	Aéroport	Clermont-Ferrand Auvergne	DSP (2012 : 385 kpax)		2014	99 %	oui	IG
	Aéroport	Quimper Cornouaille	DSP (2012 : 110 kpax)		2015	99 %	oui	IG
	Aéroport	Poitiers-Biard	DSP (2012 : 110 kpax)		2019	100%	oui	IG
	Aéroport	Grenoble-Isère	DSP (2012 : 314 kpax)		2023	99 %	oui	IG
	Aéroport	Bretagne Rennes & Dinard	DSP (2012 : 592 kpax)		2024	49 %	oui	ME
	Aéroport	Aéroports du Grand Ouest (Nantes Atlantique, Saint-Nazaire)	Concession (2012 : 3 652 000 pax)		2065	85 %	oui	IG

[1] IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence

DSP = délégation de service public

Autres concessions et PPP en exploitation

Pays	Type	Nom	Description	Fin de la concession	QP VINCI	Risque trafic	Consolidation[1]
France	Stade	Stade de France	80 000 places à Saint-Denis	2025	67 %	oui	IG
	Tunnel	Prado Carénage	Tunnel routier à Marseille	2025	33 %	oui	ME
	Energies	Lucitea	Eclairage public à Rouen	2027	100 %	non	IG
	Ferroviaire	RhônExpress	Liaison Lyon centre-Aéroport Lyon-Saint Exupéry	2038	35 %	oui	ME
	Bâtiment	Park Azur	Complexe de location de voitures, Nice	2040	100 %	non	IG
	Stade	MMArena	25 000 places au Mans	2043	100 %	oui	IG
International							
Portugal	Pont	Lusoponte	Ponts sur le Tage (Vasco de Gama et 25 Abril) à Lisbonne	2030	37,3 %	oui	ME
Canada	Pont	Pont de la Confédération	Liaison vers l'île du Prince Edward	2032	19 %	oui	ME
Allemagne	Autoroute	A4 Horselberg	45 km	2037	50 %	oui	ME
Grèce	Pont	Rion–Antirion	2,9 km liaison entre le continent et le Péloponnèse	2039	57,4 %	oui	ME
Slovaquie	Route	Voie express R1	52 km	2041	50 %	non	ME
Royaume-Uni	Route	Newport Southern Distributor Road	10 km	2042	50 %	oui	ME

[1] IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence

Concessions et PPP en construction

Pays	Type	Nom	Description	Fin de la concession	QP VINCI	Risque trafic	Consolidation[1]
France							
	Ferroviaire	Synerail	Système de communication train/sol sur 14 000 km de voies	2025	30 %	non	ME
	Stade	Allianz Riviera	35 000 places à Nice	2040	50 %	oui	ME
	Stade	L'Arena de Dunkerque	10 700 places	2040	50 %	oui	ME
	Stade	Bordeaux Atlantique	40 000 places	2045	50 %	oui	ME
	Tunnel	Prado Sud	Tunnel routier urbain à Marseille	2055	58,5 %	oui	ME
	Ferroviaire	LGV SEA Tours-Bordeaux	Ligne à grande vitesse 340 km	2061	33,4 %	oui	ME
International							
Allemagne	Autoroute	A9 Thuringen	46,5 km	2031	50 %	non	ME
Pays-Bas	Tunnel	Cœntunnel, Amsterdam	2 tunnels (2x4 voies)	2037	28 %	non	ME
Belgique	Tunnel	Liefkenshœk, Anvers	Tunnel ferroviaire sous l'Escaut	2050	37 %	non	ME
Royaume-Uni	Route	Hounslow PFI	432 km routes; 763 km trottoirs	2037	50%	non	ME
Royaume-Uni	Route	Isle of Wight PFI	821 km routes; 767 km trottoirs	2038	50%	non	ME
Allemagne	Autoroute	A5 Malsch–Offenburg	60 km	2039	50 %	oui	ME
Etats-Unis	Pont et Tunnel	Ohio River Bridge	Pont (762 m) et tunnel (512 m)	2047	33,3%	non	ME

[1] IG : intégration globale ; ME : mise en équivalence

Contracting

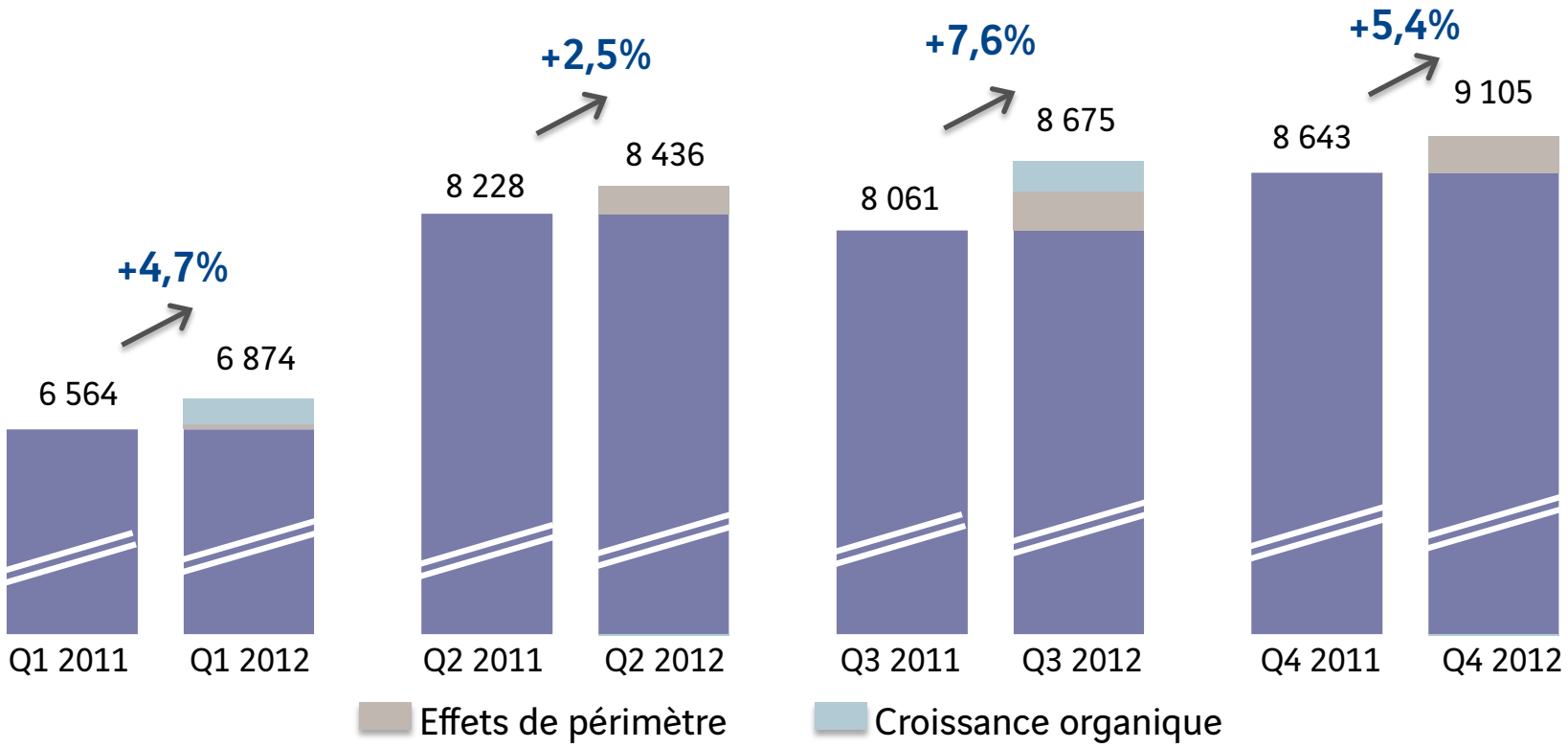
Contracting
Chiffres clés 2012

(en millions d'euros)	2012 Contracting	VINCI Energies	Eurovia	VINCI Construction
Chiffre d'affaires	**33 090**	9 017	8 747	15 327
dont France	19 054	5 486	5 159	8 410
dont International	14 036	3 531	3 588	6 917
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement (EBITDA)	**1 875**	532	467	876
% du chiffre d'affaires	*5,7%*	*5,9%*	*5,3%*	*5,7%*
Résultat opérationnel sur activité	**1 403**	502	277	625
% du chiffre d'affaires	*4,2%*	*5,6%*	*3,2%*	*4,1%*
Résultat net part du Groupe	**915**	327	167	421
% du chiffre d'affaires	*2,8%*	*3,6%*	*1,9%*	*2,7%*
Investissements opérationnels nets	**710**	86	219	404
Cash flow libre	**738**	319	(1)	420
Excédent net de trésorerie au 31 déc. 2012	**2 095**	(47)	(136)	2 278
Carnet de commandes au 31 déc. 2012 (en Md€)	**31,3**	6,8	6,4	18,1

Cash flow libre = flux de trésorerie d'investissement après investissements de développement dans les concessions

Contracting
Evolution trimestrielle du chiffre d'affaires

en millions d'euros

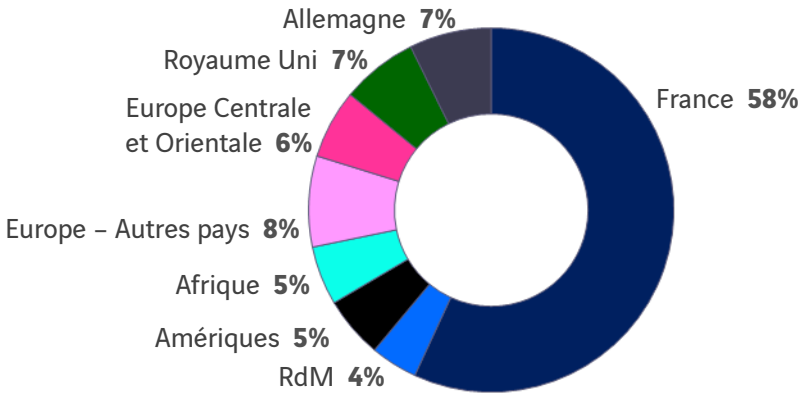


Evolution 12/11	Q1	Q2	Q3	Q4	**2012**
Evolution totale	**4,7%**	**2,5%**	**7,6%**	**5,4%**	**5,1%**
Croissance organique	3,9%	(0,9%)	2,9%	0,8%	**1,5%**
Variations de périmètre & change	0,8%	3,4%	4,7%	4,6%	**3,6%**

Contracting

Chiffres clés (m€)	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires	**33 090**	**31 495**	**+5,1%**
France	*19 054*	*18 334*	*+3,9%*
International	*14 036*	*13 161*	*+6,6%*
Résultat opérationnel sur activité	**1 403**	**1 435**	**(2,2%)**
en % du chiffre d'affaires	*4,2%*	*4,6%*	
Résultat net	915	968	(5,4%)
Excédent financier net	2 095	2 914	(819)
Carnet de commandes (Mds€)	31,3	30,6	+2%

Chiffre d'affaires 2012 par zone géographique



Décomposition du CA entre clients publics et privés :
Privé : 60% ; Public : France 25%, hors France 15%

VINCI ENERGIES — 27%

Leader en France et acteur majeur en Europe dans les services liés à l'énergie et aux technologies de l'information

- Infrastructures
- Industrie
- Tertiaire
- Télécommunications

EUROVIA VINCI — 27%

Un des leaders mondiaux des travaux d'infrastructures de transport et d'aménagement urbain.

- Infrastructures de transport (route, ferroviaire)
- Infrastructures d'aménagement urbain
- Carrières
- Production industrielle (enrobés)
- Services d'entretien-maintenance

VINCI CONSTRUCTION — 46%

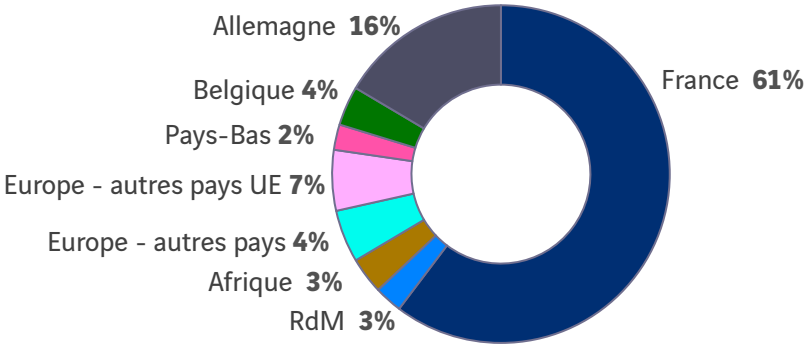
Leader en France et major mondial de la construction

- Bâtiment
- Génie civil
- Travaux hydrauliques
- Génie civil spécialisé : fondations spéciales, traitement des sols, ponts à haubans, travaux souterrains, précontrainte, nucléaire
- Conception et construction d'ouvrages complexes

XX% = % du chiffre d'affaires contracting 2012

Chiffres clés (m€)	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires	**9 017**	**8 666**	**+4,0%**
France	*5 486*	*5 507*	*(0,4%)*
International	*3 531*	*3 160*	*+11,7%*
Résultat opérationnel sur activité	**502**	**483**	**+4,0%**
en % du chiffre d'affaires	*5,6%*	*5,6%*	
Résultat net	327	315	+4,0%
Excédent financier net	(47)	531	(578)
Carnet de commandes (Mds€)	6,8	6,4	+5%

Chiffre d'affaires 2012 par zone géographique



Décomposition du CA entre clients publics et privés :
Privé : 80% ; Public : France 15%, hors France 5%

Infrastructures — 26%

Energies
- Transport
- Transformation
- Distribution

Transport
- Transport ferroviaire urbain
- Contrôle de trafic
- Eclairage
- Systèmes d'information

Eclairage public
- Villes
- Electrification rurale

Maintenance des réseaux

Industrie — 31%

Process industriels
- Distribution d'énergie électrique
- Instrumentation
- Contrôle commande

Génie climatique
- HVAC
- Isolation thermique
- Isolation acoustique
- Protection incendie

Mécanique

Maintenance industrielle

Tertiaire — 34%

Réseaux d'énergie
- Courants forts, courants faibles
- Distribution d'énergie électrique

Systèmes d'information
- Voix-Data-Image (VDI)
- Contrôle d'accès
- Détection incendie
- Vidéo surveillance

Génie climatique
- HVAC
- Froid commercial
- Protection incendie
- Plomberie - chauffage

Facility Management

Télécommunications — 9%

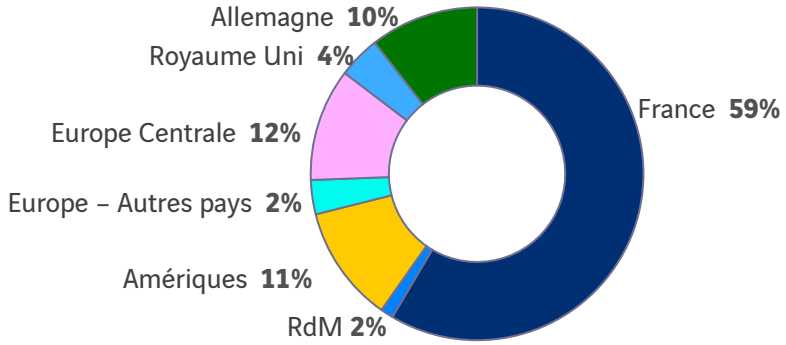
Réseaux de télécommunications
- Fixe
- Mobile
- FTTH
- D'entreprise

Gestion et maintenance de réseaux

XX% = % du chiffre d'affaires 2012 du pôle

Chiffres clés (m€)	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires	**8 747**	**8 722**	**+0,3%**
France	*5 159*	*5 098*	*+1,2%*
International	*3 588*	*3 624*	*(1,0%)*
Résultat opérationnel sur activité	**277**	**322**	**(14,2%)**
en % du chiffre d'affaires	*3,2%*	*3,7%*	
Résultat net	167	220	(24,1%)
Excédent financier net	(136)	90	(226)
Carnet de commandes (Mds€)	6,4	5,8	+10%

Chiffre d'affaires 2012 par zone géographique



Décomposition du CA entre clients publics et privés :
Privé : 45% ; Public : France 30%, hors France 25%

Infrastructures de transport / aménagement urbain — 73%

Construction et rénovation d'infrastructures de transport
- Routes, autoroutes
- Aéroports
- Voies ferrées, tramways
- Plates-formes industrielles et commerciales

Maîtrise des savoir-faire associés aux aménagements connexes
- Démolition et déconstruction
- Assainissement, terrassement
- Aménagement urbain
- Ouvrages d'art
- Murs antibruit

Carrières — 9%

Extraction, transformation, commercialisation, négoce et logistique de granulats naturels et recyclés

Réseau de plus de 400 carrières
- Production de 100 millions de tonnes par an (80 en quote-part)

Approvisionnement sécurisé des chantiers en matériaux
- Plus de 30 années de réserves (> 3 000 millions de tonnes)

Production industrielle — 13%

Production d'enrobés
- Production de 25 millions de tonnes
- 50 usines de liants
- 405 postes d'enrobage

10 usines produisant
- Des équipements pour la signalisation routière
- Des équipements pour sols industriels et commerciaux
- Des bétons et produits préfabriqués

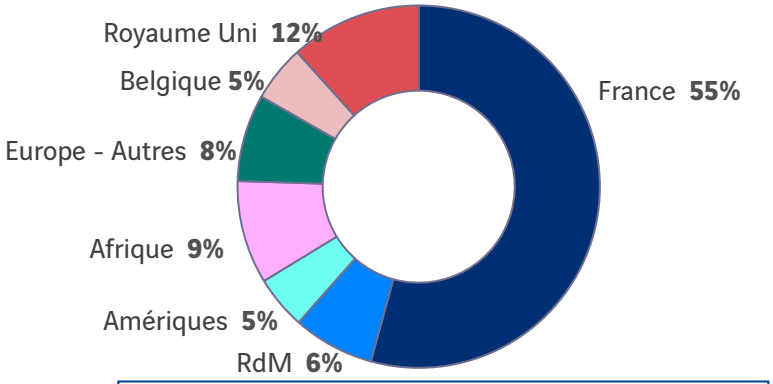
Services — 5%

Conception, maintenance et gestion globales de réseaux routiers, autoroutiers et ferroviaires ainsi que d'infrastructures urbaines de transport
- Ingénierie
- Assistance à maîtrise d'ouvrage
- Conception et coordination
- Prestations d'équipement de la route (signalisation, sécurité)
- Maintenance d'éclairage public, feux tricolores, structures, espaces verts et plantations

XX% = % du chiffre d'affaires 2012 du pôle

Chiffres clés (m€)	2012	2011	Δ 12/11
Chiffre d'affaires	**15 327**	**14 107**	**+8,6%**
France	*8 410*	*7 729*	*+8,8%*
International	*6 917*	*6 378*	*+8,5%*
Résultat opérationnel sur activité	**625**	**630**	**(0,9%)**
en % du chiffre d'affaires	*4,1%*	*4,5%*	
Résultat net	421	433	(2,8%)
Excédent financier net	2 278	2 293	(15)
Carnet de commandes (Mds€)	18,1	18,3	(1%)

Chiffre d'affaires 2012 par zone géographique



Décomposition du CA entre clients publics et privés :
Privé : 55% ; Public : France 25%, hors France 20%

Bâtiment

Réseau de 470 centres de profit en France
Forte présence en Europe et en Afrique

43%

Non résidentiel
- Bâtiments publics (Santé, éducation, justice)
- Bureaux

Résidentiel
- Nouvelles constructions et rénovation
- Logement collectif et social

Génie civil

25%

- Ouvrages d'art (ponts, viaducs, barrages)
- Génie civil lié à l'environnement
- Travaux souterrains
- Fondations spéciales
- Terrassements

Travaux hydrauliques

6%

- Canalisations
- Gestion des déchets et équipements de traitement de l'eau
- Déviation de réseaux

Génie civil spécialisé

Filiales dédiées
Intervenant dans le monde entier

26%

- Fondations profondes
- Technologies du sol
- Nucléaire civil (construction et démantèlement)
- Infrastructures pétrolières et gazières
- Dragage
- Travaux maritimes et fluviaux
- Ponts à haubans

Projets Complexes

Présence globale

Grands Ouvrages de génie civil et de bâtiment
- Tunnels, barrages, ponts
- Infrastructures routières et ferrovières
- Gratte-ciels
- Grands équipements industriels
- Sites nucléaires

XX% = % du chiffre d'affaires 2012

Etats financiers consolidés détaillés

Chiffre d'affaires consolidé

En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11 Réel	Δ 12/11 Comparable
Concessions	**5 354**	5 297	+1,1 %	+0,9 %
VINCI Autoroutes	**4 439**	4 409	+0,7 %	+0,7 %
VINCI Concessions	**915**	888	+3,1 %	+1,8 %
Contracting	**33 090**	31 495	+5,1 %	+1,5 %
VINCI Energies	**9 017**	8 666	+4,0 %	+0,9 %
Eurovia	**8 747**	8 722	+0,3 %	(4,5 %)
VINCI Construction	**15 327**	14 107	+8,6 %	+5,5 %
VINCI Immobilier	**811**	698	+16,2 %	+16,2 %
Eliminations	**(622)**	(534)		
Chiffre d'affaires*	**38 634**	**36 956**	**+4,5 %**	**+1,5 %**

* : Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

Chiffre d'affaires consolidé - France

En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11 Réel	Δ 12/11 Comparable
Concessions	**5 043**	5 000	+0,9%	+0,9%
VINCI Autoroutes	**4 425**	4 397	+0,6%	+0,6%
VINCI Concessions	**618**	602	+2,7%	+2,6%
Contracting	**19 054**	18 334	+3,9%	+3,7%
VINCI Energies	**5 486**	5 507	(0,4%)	(0,1%)
Eurovia	**5 159**	5 098	+1,2%	+0,5%
VINCI Construction	**8 410**	7 729	+8,8%	+8,5%
VINCI Immobilier	**811**	698	+16,2%	+16,2%
Eliminations	**(585)**	(470)		
Chiffre d'affaires*	**24 324**	**23 562**	**+3,2%**	**+3,0%**

* : Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

Chiffre d'affaires consolidé - International

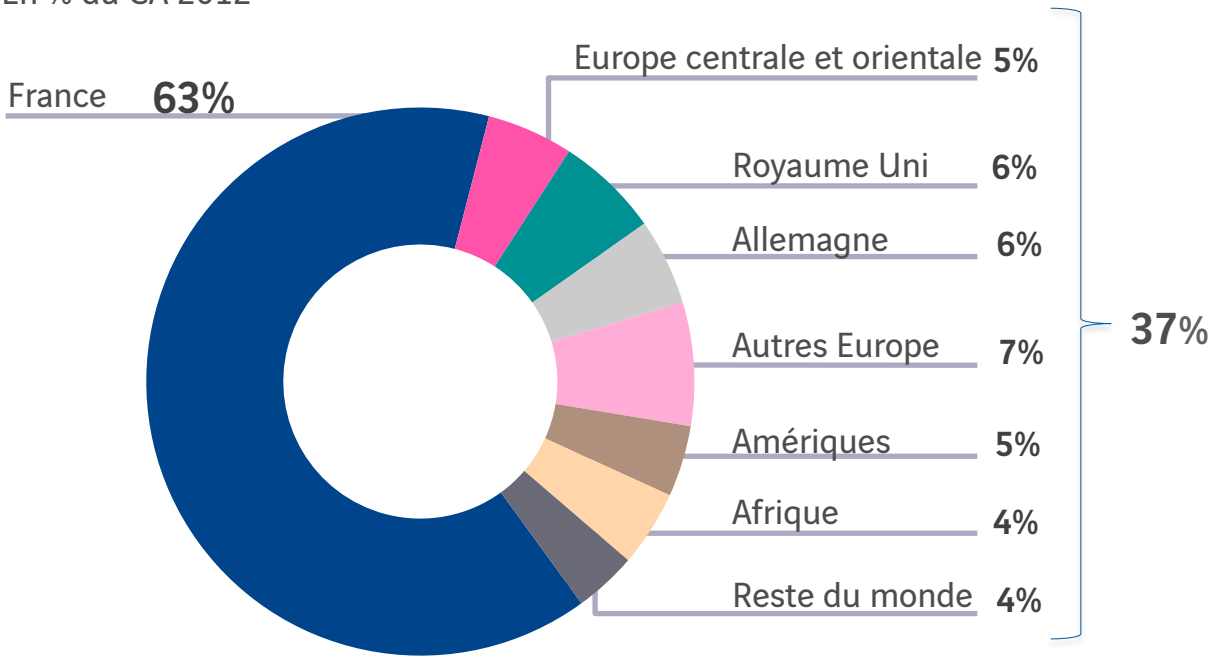
En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11 Réel	Δ 12/11 Comparable
Concessions	**311**	297	+4,5%	+0,7%
VINCI Autoroutes	**14**	12	+22,3%	+14,3%
VINCI Concessions	**296**	285	+3,8%	+0,1%
Contracting	**14 036**	13 161	+6,6%	(1,4%)
VINCI Energies	**3 531**	3 160	+11,7%	+2,7%
Eurovia	**3 588**	3 624	(1,0%)	(11,4%)
VINCI Construction	**6 917**	6 378	+8,5%	+2,1%
Eliminations	**(37)**	(64)		
Chiffre d'affaires*	**14 310**	**13 394**	**+6,8%**	**(1,1%)**

* : Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

Chiffre d'affaires 2012 par zone géographique

Croissance du chiffre d'affaires en France et hors d'Europe

En % du CA 2012



France

+3,2% vs 2011

soit **24,3 Mds€**

Europe hors France

+0,4% vs 2011

soit **9,3 Mds€**

International hors Europe

+21,5% vs 2011

soit **5,0 Mds€**

ROPA - Résultat opérationnel sur activité par pôle

En millions d'euros	2012	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 12/11
Concessions	**2 159**	**40,3 %**	2 149	40,6 %	+0,5 %
VINCI Autoroutes	**2 019**	**45,5 %**	2 018	45,8 %	+0,1 %
VINCI Concessions	**139**	**15,2 %**	130	14,7 %	+6,6 %
Contracting	**1 403**	**4,2 %**	1 435	4,6 %	(2,2 %)
VINCI Energies	**502**	**5,6 %**	483	5,6 %	+4,0 %
Eurovia	**277**	**3,2 %**	322	3,7 %	(14,2 %)
VINCI Construction	**625**	**4,1 %**	630	4,5 %	(0,9 %)
VINCI Immobilier	**62**	**7,6 %**	54	7,8 %	+13,2 %
Holdings	**47**		22		
ROPA	**3 671**	**9,5 %**	**3 660**	**9,9 %**	**+0,3 %**

* : Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

Résultat net part du Groupe par pôle

En millions d'euros	2012	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 12/11
Concessions	**886**	**16,6 %**	852	16,1 %	+4,0 %
VINCI Autoroutes	**827**	**18,6 %**	820	18,6 %	+0,9 %
VINCI Concessions	**59**	**6,4 %**	32	3,6 %	+84,4 %
Contracting	**915**	**2,8 %**	968	3,1 %	(5,4 %)
VINCI Energies	**327**	**3,6 %**	315	3,6 %	+4,0 %
Eurovia	**167**	**1,9 %**	220	2,5 %	(24,1 %)
VINCI Construction	**421**	**2,7 %**	433	3,1 %	(2,8 %)
VINCI Immobilier	**37**	**4,6 %**	33	4,7 %	+12,8 %
Holdings	**79**		52		
Résultat net part du Groupe	**1 917**	**5,0 %**	**1 904**	**5,2 %**	**+0,7 %**

* : Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

CAFICE - Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement par entité (EBITDA)

En millions d'euros	2012	% du CA*	2011	% du CA*	Δ 12/11
Concessions	3 372	63,0 %	3 366	63,6 %	+0,2 %
VINCI Autoroutes	3 087	69,5 %	3 058	69,4 %	+1,0 %
dont ASF/Escota	2 207	69,1 %	2 185	68,9 %	+1,0 %
dont Cofiroute	856	70,8 %	848	70,6 %	+0,9 %
VINCI Concessions	285	31,1 %	308	34,7 %	(7,5 %)
dont VINCI Park	210	34,2 %	201	33,5 %	+4,6 %
dont VINCI Airports	64	38,1 %	42	29,4 %	+52,5 %
Contracting	1 875	5,7 %	1 880	6,0 %	(0,3 %)
VINCI Energies	532	5,9 %	508	5,9 %	+4,7 %
Eurovia	467	5,3 %	524	6,0 %	(10,9 %)
VINCI Construction	876	5,7 %	848	6,0 %	+3,4 %
VINCI Immobilier	60	7,4 %	55	7,9 %	+9,3 %
Holdings	112		65		
CAFICE	**5 418**	**14,0 %**	**5 366**	**14,5 %**	**+1,0 %**

* : Hors chiffre d'affaires travaux des filiales concessionnaires (IFRIC 12)

Investissements opérationnels nets

En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11
Concessions	**58**	57	1
VINCI Autoroutes	**30**	26	4
VINCI Concessions	**27**	31	(4)
Contracting	**809**	697	112
VINCI Energies	**95**	94	1
Eurovia	**258**	223	34
VINCI Construction	**457**	380	76
VINCI Immobilier et holdings	**4**	3	1
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles bruts	**871**	758	**113**
Cessions d'immobilisations corporelles & incorporelles	**(129)**	(90)	(39)
Investissements opérationnels nets	**742**	**668**	**74**

Investissements de développement des PPP & concessions

En millions d'euros	2012	2011	Δ 12/11
Concessions	**1 125**	1 109	16
VINCI Autoroutes	**1 046**	1 017	29
dont ASF / Escota	**861**	841	20
dont Cofiroute	**182**	172	10
VINCI Concessions	**79**	91	(12)
dont VINCI Park	**46**	49	(3)
dont VINCI Airports	**31**	39	(8)
Contracting	**14**	27	(12)
Investissements de développement nets	**1 140**	**1 135**	**5**

Tableau de flux de trésorerie (1/2)

En millions d'euros	2012	Concessions	Contracting	2011
Capacité d'autofinancement	**5 418**	**3 372**	**1 875**	**5 366**
Variation du BFR lié à l'activité	**(75)**	35	(93)	(47)
Variation des provisions courantes	**38**	2	53	140
Impôts payés	**(979)**	(743)	(394)	(936)
Intérêts financiers nets payés	**(595)**	(656)	(25)	(643)
Dividendes reçus des ME	**57**	10	48	58
Investissements opérationnels nets	**(742)**	(54)	(710)	(668)
Cash flow opérationnel	**3 123**	**1 966**	**753**	**3 270**
Investissements de développement des concessions & PPP	**(1 140)**	(1 125)	(14)	(1 135)
Cash flow libre (après investissements)	**1 983**	**841**	**738**	**2 134**

Tableau de flux de trésorerie (2/2)

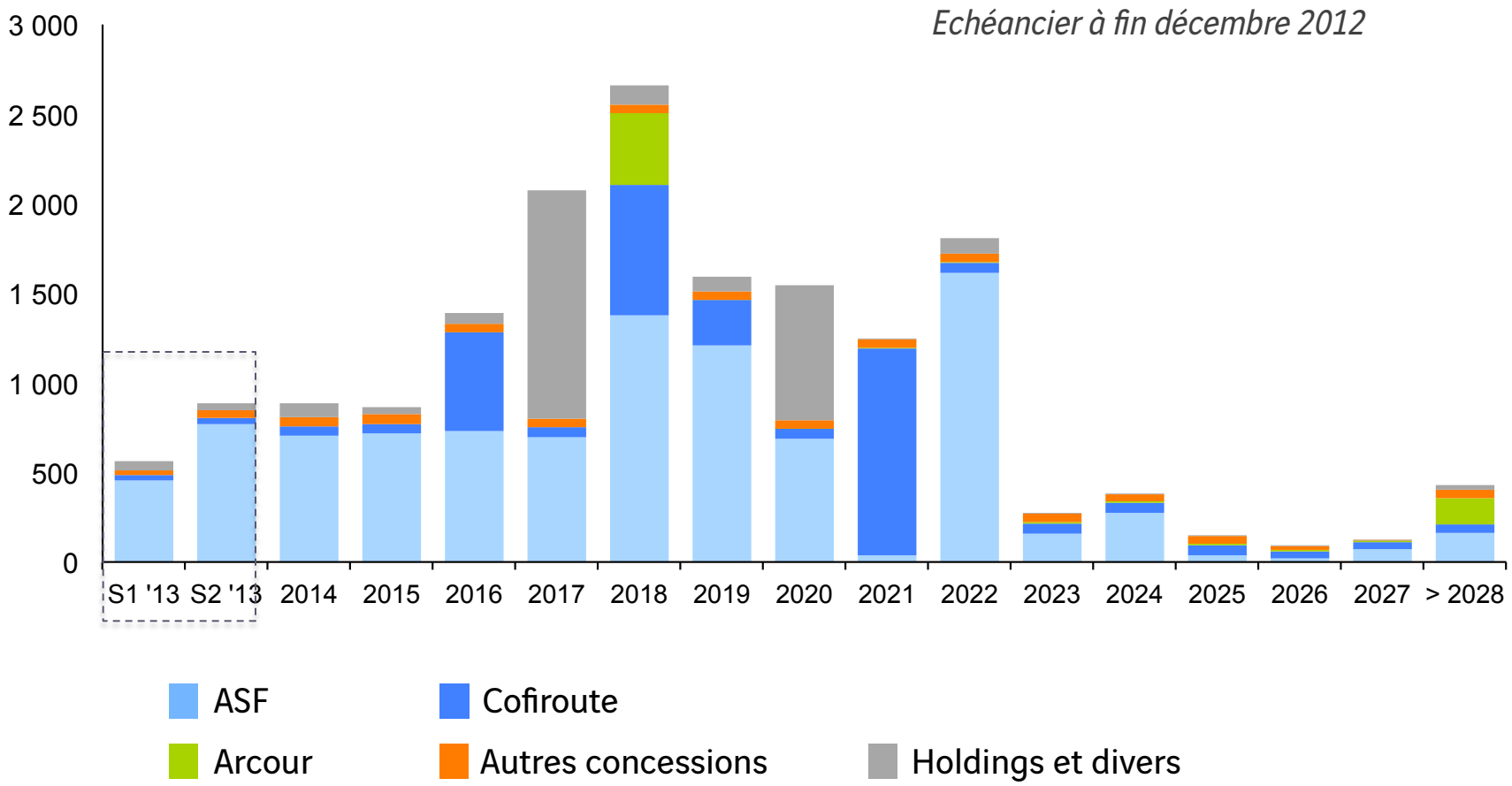
En millions d'euros	2012	2011
Cash flow libre (après investissements)	**1 983**	2 134
Investissements financiers nets (y.c EFN)	**(700)***	(172)
Autres flux financiers	**(50)**	(96)
Flux avant opérations sur le capital	**1 233**	1 866
Augmentations de capital et autres opérations	**340**	359
Dividendes	**(1 057)**	(1 036)
Rachats d'actions	**(647)**	(624)
Flux nets de trésorerie de la période	**(130)**	566
Autres flux et impacts de consolidation	**193**	(96)
Variation de l'endettement net	**63**	**470**

* : y compris rachat des minoritaires d'Entrepose Contracting pour 102 m€

Echéancier de la dette financière brute

- Maturité moyenne de la dette financière brute au 31 décembre 2012 : 6.1 ans

  dont concessions : 6,2 ans



Contacts Relations Investisseurs et Agenda

CONTACTS

G. Christopher Welton

christopher.welton@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 45 07

Thomas Guillois

thomas.guillois@vinci.com

Tél: +33 1 47 16 33 46

AGENDA

16 avril 2013

Assemblée générale des actionnaires

25 avril 2013

Information trimestrielle au 31 mars 2013

22 mai 2013

Paiement du solde du dividende