



Rapport d'activité

04



Infrastructures d'énergie



Industrie



Tertiaire



Télécommunications

Conseil d'Administration

Administrateurs

Xavier Huillard

Président du Conseil d'Administration

Guy Richard

Président d'Honneur et Administrateur

Christian Péguet

Président d'Honneur et Administrateur

Henri Delhaye

Bernard Huvelin

Philippe Lemaistre

Roger Martin

VINCI, représenté par Antoine Zacharias

Sommaire

- Faits marquants 03
- Équipe de direction 06
- Profil 08
- Intégrateur de solutions locales et globales 10
- Infrastructures d'énergie 12
- Industrie 14
- Tertiaire 16
- Télécommunications 18
- Une démarche de progrès partagée 20
- Environnement: un groupe responsable 22
- Synthèse des éléments financiers 24

Faits marquants 2004



INFRASTRUCTURES D'ÉNERGIE

●● Les villes de Montrichard, Nîmes et Rouen, dont la mise en lumière a été assurée par VINCI Energies, ont respectivement remporté les trois premiers prix du concours Lumières, organisé en France par le SERCE (Syndicat des Entreprises de Génie Électrique) et Philips Éclairage.

●● **Omexom** a été retenue pour réaliser clés en main le parc de 23 éoliennes à Port-Saint-Louis, en Camargue, en maillage avec d'autres entreprises de VINCI Energies.



INDUSTRIE

●● PSA Peugeot Citroën a confié à VINCI Energies la réalisation de l'ensemble des convoyeurs de manutention de l'atelier de ferrage et du magasin dynamique alvéolaire de sa nouvelle usine de Trnava, en Slovaquie. L'A7 est produite sur ce site, en remplacement de la 206.

●● Yoplait a choisi **Opteor** pour la maintenance du secteur process (électromécanique et électrique) de son usine du Mans.



TERTIAIRE

●● Deux immeubles, sur lesquels VINCI Energies est intervenu en génie climatique et génie électrique, ont reçu le prix « immeuble de l'année » dans le cadre du SIMI (Salon de l'immobilier d'entreprise): le Défense Plaza dans la catégorie immeuble neuf et le Cézanne Saint-Honoré dans la catégorie immeuble rénové à Paris.

●● **Opteor** s'est vu confier pour une durée de quatre ans la maintenance chauffage, climatisation et froid commercial (entretien de tous les bacs froids pour boisson et alimentation) des 541 stations TOTAL en Île-de-France, en Normandie et en Picardie.



TÉLÉCOMMUNICATIONS

●● **Graniou** a été retenue par SFR comme maître d'ouvrage délégué pour déployer en deux ans 487 sites GSM/GPRS dans les « zones blanches » (non encore couvertes par les opérateurs de mobilité) des régions Centre-Est, Méditerranée et Sud-Ouest.

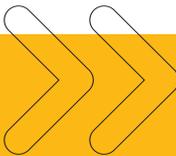
●● Deux nouvelles entreprises sont venues renforcer les réseaux européens du groupe. Netlink (Pays-Bas), spécialisée dans l'intégration de réseaux de communication, a rejoint le réseau **Axians**, et Atem Polska (Pologne), le réseau **Graniou**.

Message du Directeur Général

L'énergie du progrès

Avec une progression de 7,1 % du chiffre d'affaires et un résultat net de 87 millions d'euros, VINCI Energies a de nouveau amélioré ses performances économiques en 2004. Ces résultats soulignent la cohérence de sa stratégie, le dynamisme de ses équipes, la richesse de ses expertises et la qualité de ses relations clients. En dépit d'une conjoncture attentiste, l'activité est restée soutenue en France avec une progression de 8,7 %. Les implantations de VINCI Energies au Royaume-Uni, aux Pays-Bas, en Suède et en Espagne, où Spark Iberica connaît un développement exemplaire, ont également généré d'excellents résultats, avec un chiffre d'affaires en hausse de 18 %. Après une période de repositionnement, l'Allemagne a renoué avec la croissance, améliorant très significativement ses performances.

La croissance organique suscitée par la vitalité du groupe est allée de pair avec une dynamique soutenue de croissance externe. Vingt-deux entreprises situées en France, en Pologne, en Allemagne, en République tchèque, aux Pays-Bas et au Royaume-Uni, représentant un chiffre d'affaires de 150 millions d'euros en année pleine, sont venues densifier les réseaux et les offres de VINCI Energies en 2004.



« Avec une progression de 7,1 % du chiffre d'affaires et un résultat net de 87 millions d'euros, VINCI Energies a de nouveau amélioré ses performances économiques en 2004. »

En 2005, VINCI Energies poursuit sa stratégie de développement, qui vise à couvrir, principalement en Europe, l'ensemble du spectre de ses expertises et de ses marchés.

Dans les infrastructures d'énergie, l'interconnexion des grands réseaux électriques européens et le renforcement de la sécurité d'approvisionnement doivent générer de nouveaux investissements. L'activité d'éclairage urbain est amenée à se développer, grâce à des offres qui associent créativité et gestion optimisée en matière de mise en valeur du patrimoine et d'illuminations festives.

Dans l'industrie, VINCI Energies affirme son rôle de spécialiste des process et de leur environnement et densifie les réseaux européens des marques Actemium (ingénierie et réalisation) et Opteor (maintenance), tout en développant sa capacité d'ensemblier multitechnique.

Sur les marchés du tertiaire, VINCI Energies intensifie son développement sur les segments porteurs de la maintenance immobilière et du génie climatique, notamment par croissance externe.

Enfin, dans les infrastructures de télécommunications, les importants programmes de déploiement, lancés par les opérateurs et les collectivités locales, continuent à générer une activité soutenue pour Graniou, qui élargit son offre aux activités de maintenance. Dans la communication d'entreprise, le haut niveau d'expertise d'Axians doit lui permettre de bénéficier de la reprise attendue du secteur, spécialement dans le domaine de la convergence voix-données.

Au sein du groupe VINCI, qui a su s'affirmer comme une référence mondiale, VINCI Energies poursuit sa trajectoire de développement et d'optimisation de ses performances, en s'appuyant sur ses positions de leader, sur sa capacité à développer les ventes croisées grâce à la vivacité de ses réseaux, sur la diversité et la qualité de ses offres et sur l'ancrage géographique de ses entreprises. Autant d'atouts garants d'une croissance rentable et d'une rentabilité pérenne.

Bruno Angles

Directeur Général de VINCI Energies

Équipe de direction

DIRECTION GÉNÉRALE



Bruno Angles
Directeur Général



Jean-Yves Le Brouster
Directeur Général Délégué



Jean-Marie Dayre
Directeur Général-Adjoint



Patrick Lebrun
Directeur Général-Adjoint



Philippe Touyarot
Directeur Général-Adjoint



Philippe Conus
Directeur Financier

PÔLES ET DIRECTIONS D'ACTIVITÉ FRANCE



Vincent Bouffard
Nord



Bernard Latour
Est



Michel Salmon
Rhône-Alpes Auvergne



Jean-Michel Bégue
Sud-Est



François-Xavier Hanicotte
Directeur Général Adjoint
Sud-Ouest*



Louis-Roch Burgard
Sud-Ouest*



Hervé Adam
Omexom



Corinne Lanièce
Ouest Centre



Patrick Hommette
Ouest Atlantique



Jacky Jodeau
Normandie



Denis Fontaine
Protection Incendie



Marc Bernard
Île-de-France Tertiaire



Laurent Drougard
Île-de-France
Industrie-Infrastructures



François Langlois
Île-de-France Télécoms

Jean-Yves Le Brouster
Autres activités

Philippe Touyarot
Île-de-France Services

DIRECTIONS DE PÔLES HORS DE FRANCE

Jean-Marie Dayre
Allemagne



Yves Meignié
International (Espagne, Pays-Bas,
Royaume-Uni, Suède)



Michael Radecke
TMS

* À compter de mars 2005, la direction générale du pôle Sud-Ouest est assurée par Louis-Roch Burgard.

Implantations

ÉQUIPES DE MARQUES ET DIRECTIONS TRANSVERSALES



Jérôme Guiral
Actemium

François Langlois
Axians



Olivier Monié
Citéos



Eric Bérard
Graniou

Philippe Touyarot
Opteor



Thierry Mouton
Réseau Automotive France



Isabelle Hédouin-Ruty
Communication

La présence de VINCI Energies dans 13 pays européens – Allemagne, Autriche, Belgique, Danemark, Espagne, France, Hongrie, Pays-Bas, Pologne, République tchèque, Royaume-Uni, Suède et Suisse – lui permet de développer des solutions globales à l'échelle européenne pour ses clients. En 2004, VINCI Energies a réalisé près de 30 % de son chiffre d'affaires hors de France, et a renforcé son réseau européen avec l'acquisition d'entreprises en Allemagne, aux Pays-Bas, en Pologne, en République tchèque et au Royaume-Uni.



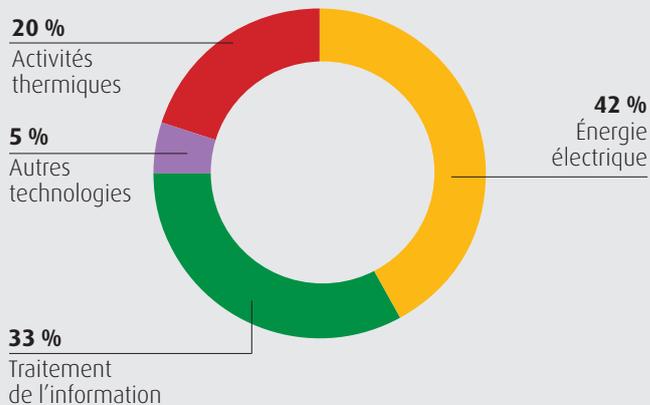
Profil



Expert des technologies des énergies et de l'information, VINCI Energies assure la conception, la réalisation et la maintenance de solutions pour l'industrie, les services et les collectivités locales.

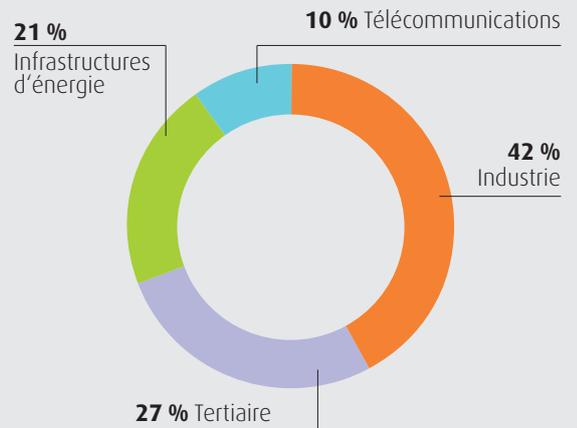
Expertises

Répartition du chiffre d'affaires



Domaines d'activité

Répartition du chiffre d'affaires



3,3

milliards d'euros de chiffre d'affaires,
dont près de 30 % réalisés hors de France

700

entreprises



VINCI Energies est l'un des quatre métiers de VINCI dont il représente 17 % du chiffre d'affaires

Leader en France sur chacun de ses marchés, VINCI Energies s'affirme aujourd'hui comme un acteur européen de premier plan. Rassemblant 27 000 collaborateurs dans une vingtaine de pays, principalement en Europe occidentale et en Europe du Nord, il réalise près de 30 % de son chiffre d'affaires hors de France. Sa maîtrise d'expertises, nombreuses et complémentaires, lui permet de bâtir dans ses différents domaines d'intervention – infrastructures d'énergie, industrie, tertiaire et télécommunications – des solutions à haute valeur ajoutée, mises en œuvre par 700 entreprises fortement ancrées sur leurs marchés et fédérées en réseaux. Dans une démarche d'ensemblier, VINCI Energies accompagne ainsi ses clients à tous les stades de leurs projets locaux, multisites ou internationaux.

VINCI Energies est l'un des quatre métiers de VINCI, numéro un mondial des concessions, de la construction et des services associés, dont il représente 17 % du chiffre d'affaires.

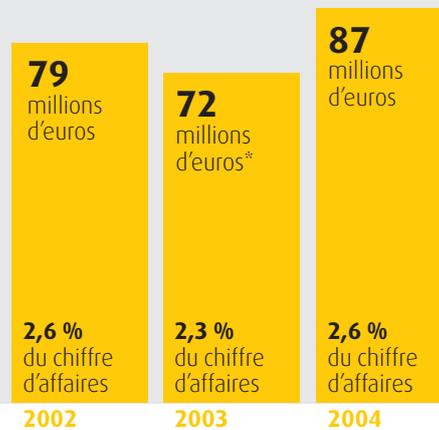
Chiffre d'affaires

Évolution depuis 2002



Résultat net

Évolution depuis 2002



27 000

collaborateurs

87

millions d'euros
de résultat net

Intégrateur de solutions locales et globales



À partir de l'électricité, son métier historique, VINCI Energies a développé un ensemble d'expertises complémentaires dans les technologies des énergies et de l'information. Sa vocation est d'intégrer ces technologies dans des solutions à forte valeur ajoutée, qui répondent à l'ensemble des besoins de ses clients.

Assurant les métiers d'ingénierie, de réalisation et de maintenance, VINCI Energies accompagne les industriels, les entreprises de services et les collectivités dans tous leurs projets.

La philosophie de management VINCI Energies vise à placer l'essentiel des moyens et de l'intelligence de l'entreprise au plus près du terrain. Autonomes, réactives et fortement ancrées sur leurs marchés, les 700 entreprises du groupe ont développé une connaissance fine du process de chaque client. Celle-ci leur permet d'apporter les **réponses locales** les plus adaptées à leurs attentes.

Cette proximité va de pair avec une forte culture de service et avec le réflexe du fonctionnement en réseau, qui démultiplie la capacité d'initiative des équipes et conjugue leurs expertises

• Courants faibles pour l'extension de la ligne de tramway T1 — Lyon

• Réalisation d'un magasin dynamique alvéolaire pour PSA Peugeot Citroën — Poissy



Équipement de lignes de tramway

En 2004, VINCI Energies a équipé les lignes de tramway de Clermont-Ferrand, Grenoble, Lyon, Montpellier, Saint-Étienne et Valenciennes, en courants faibles, réseaux multiservices (vidéo, sonorisation, téléphonie, billettique), interphonie voyageurs, gestion technique centralisée, éclairage, signalisation tricolore.

À Lyon, VINCI Energies a assuré les travaux de sonorisation et de transmission de l'extension de la nouvelle ligne T1.

Prestations d'ensemblier pour l'industrie automobile

VINCI Energies a réalisé clés en main (études, fabrication et montage) le magasin dynamique alvéolaire du site PSA Peugeot Citroën de Poissy. Destiné au stockage des véhicules entre le bâtiment de peinture et les lignes de montage, cet atelier assure un trafic journalier de 1 800 véhicules. Sur ce site, le groupe a également assuré la réalisation de l'atelier de ferrage de la base roulante du nouveau véhicule A7.

dans des **solutions globales** accompagnant les clients du groupe dans le déploiement de leurs projets.

Le mouvement de globalisation des marchés, en particulier dans les secteurs de l'industrie, des télécommunications et de l'énergie haute tension, a conduit VINCI Energies à développer **des marques fédératrices d'expertises**, garantes de l'homogénéité et de la qualité des savoir-faire mis en œuvre, notamment dans le cadre de projets multisites.

Aussi bien locales que globales, les solutions développées par VINCI Energies illustrent sa capacité à construire, à partir des besoins de chaque client, des **offres d'ensemblier**, synonymes à la fois de réponses expertes à des problématiques complexes et de qualité du service.

● Pont Harilaos-Trikoupis — Grèce



Management et mise en œuvre de grands projets

VINCI Energies a assuré l'équipement du pont Harilaos-Trikoupis (Rion-Antirion) en Grèce, un ouvrage construit et exploité en concession par VINCI. VINCI Energies Contracting a réalisé les études et le management de projet des lots électriques, l'intégration des équipements de vidéosurveillance et de détection automatique d'incidents et leur mise en service. En relation avec les prestataires locaux, plusieurs autres entreprises du groupe ont réalisé les shelters, les tableaux généraux basse tension, les armoires électriques, les cabines de péage et le suivi d'installation des systèmes de supervision.



Solutions pour l'industrie



Communication d'entreprise
voix-données-images



Eclairage urbain



Infrastructures
de télécommunications



Transport et transformation
de l'énergie haute tension



Maintenance industrielle
et tertiaire

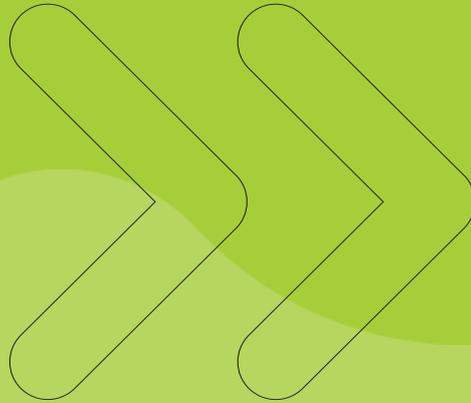
● Plate-forme Conkouati — Nigeria



Équipements pour plates-formes offshore

Filiale britannique spécialisée dans les secteurs du pétrole et du gaz, Twyver a réalisé pour le groupe Peter Brotherhood les systèmes de contrôle commande et de régulation équipant les turbines à vapeur d'une plate-forme pétrolière au large du Nigeria.

Infrastructures d'énergie



Transport, transformation et distribution de l'énergie électrique, éclairage urbain, signalisation : VINCI Energies maîtrise un ensemble complet de savoir-faire dans le domaine des infrastructures d'énergie. Sa démarche d'ensembliser s'illustre en particulier dans les solutions mises en œuvre par **Omexom** dans les réseaux haute tension et par **Citéos** dans la mise en lumière des villes.

● Poste de transformation en Catalogne — Espagne

● Réseau optique de sécurité pour RTE
— ligne Cordemais-La Martyre — Bretagne

● Poste de Kodéni — Burkina Faso



Postes haute tension

Spark Iberica participe à la modernisation du réseau de transport d'électricité haute tension de Catalogne. L'opérateur espagnol Endesa lui a confié la réalisation de quatre postes de transformation blindés d'une puissance totale de 820 MVA. Pour ce contrat, qui représente un montant total d'environ 25 millions d'euros, Spark Iberica assure les études, le génie civil et la mise en œuvre des équipements.

En France, **Omexom** a été retenue par le constructeur ABB, pour le compte de RTE, et a assuré l'installation, le raccordement et l'assistance aux essais de 13 batteries de condensateurs dans les postes 63 kV et 90 kV de l'ouest de la France.

Lignes aériennes

Pour RTE, **Omexom** a installé en cinq semaines 80 km de réseau optique de sécurité en étoile (Rose) sur la ligne 2 x 400 kV Cordemais – La Martyre, en Bretagne. Omexom a également achevé pour RTE la rénovation du réseau Amiens – Arras (augmentation de puissance et passage à 2 x 400 kV sur une portion de 25 km), véritable autoroute de transit de courant entre le nord et le sud de l'Europe.

Par ailleurs, Omexom a réalisé, en moins de 20 jours, les travaux de modernisation (ripage) de la ligne Baixas-Gaudière, dans l'Aude.

Postes à l'exportation

VINCI Energies Contracting, associée à **Omexom**, a répondu à la demande de la Société nationale d'électricité du Burkina Faso, pour la mise en place d'une « réactance » 225 kV au poste de Kodéni, à Bobo Dioulasso. Cet équipement est destiné à améliorer la capacité de transit entre le Burkina Faso et la Côte-d'Ivoire.



Des activités qui se diversifient

L'activité d'**Omexom**, dans les réseaux à haute et très haute tension, a atteint en 2004 le volume prévu, grâce notamment à une importante charge de travail durant l'été en lignes aériennes et au renouvellement d'un important marché de canalisations souterraines (HTB). L'activité postes de transformation s'est diversifiée avec des exportations en Belgique et au Burkina Faso et l'obtention, dans le domaine des énergies renouvelables, de trois contrats significatifs de réalisation de parcs éoliens. Omexom a également participé à l'équipement en contrôle commande des postes de RTE, avec intégration de la technologie numérique, en association avec Areva et Siemens.

Sur les marchés locaux d'électrification rurale, les efforts de productivité engagés ont permis de maintenir une rentabilité satisfaisante malgré quelques tensions sur les prix.

Dans le domaine de l'éclairage urbain, **Citéos** a obtenu durant l'année huit nouveaux contrats de gestion globale, représentant un total de 41 300 points lumineux à gérer, et a réalisé de nombreuses opérations de mise en valeur du patrimoine. En Espagne, Spark Iberica a enregistré une progression de 50 % de son chiffre d'affaires et un excellent niveau de résultat, grâce notamment aux importants investissements de l'opérateur d'énergie Endesa dans la modernisation de ses infrastructures.

● Pont de Montrichard — Loir-et-Cher

● Mise en lumière du parc Saint-Hilaire
— Saint-Maur-des-Fossés

● Contrat de gestion globale pour la ville de Nice



Mise en valeur du patrimoine

La mise en lumière du pont de Montrichard a été récompensée par le premier prix du concours Lumières SERCE-Philips Eclairage. Les 42 points lumineux installés par **Citéos** soulignent les détails architecturaux de cet ouvrage du XI^e siècle. Des projecteurs étanches permettent d'éclairer les arcades les plus basses sans craindre les crues du Cher.

Le 3^e prix du concours Lumières a été remporté par la ville de Rouen pour la mise en lumière du Gros Horloge, dont la conception a également été réalisée par Citéos.

Mise en lumière des villes

Dans le cadre du plan lumière de la ville de Saint-Maur-des-Fossés, **Citéos** a assuré la mise en lumière du parc Saint-Hilaire et de ses fontaines ainsi que celle de deux écoles. En Avignon, Citéos a réalisé les illuminations festives comprenant 220 motifs, 10 kilomètres de guirlandes, et la mise en lumière des quatre portes de la ville.

A Nîmes, VINCI Energies a obtenu le marché des illuminations festives du centre historique. A Strasbourg, le groupe a réalisé la mise en lumière des « jardins éphémères » du Jardin des Deux-Rives.

Éclairage public

La gestion globale de l'éclairage public de la ville de Nice a été confiée à un groupement d'entreprises, dont **Citéos** est le mandataire. Le marché, d'une durée de trois ans, porte sur les 36 000 points lumineux de la ville. Plusieurs autres contrats remportés en 2004 ont confirmé le développement de Citéos dans la gestion globale de l'éclairage public. Ils concernent en particulier les villes de Villefranche-sur-Mer, Ploneour, Lanvern et Aubignan.

Industrie



Associant l'ancrage de proximité de son réseau d'entreprises et l'expertise de ses marques spécialisées en ingénierie et réalisation (**Actemium**) et en maintenance (**Opteor**), VINCI Energies accompagne ses clients industriels dans l'optimisation de leur outil de production, en répondant à une attente croissante de solutions multisites et intégrées.

- Travaux d'isolation pour le groupe chimique Degussa Röhm — Allemagne



- Raffinerie des Flandres, TOTAL — France



- Automatisation d'une ligne de production de Cehave Landbouwbelang — Veghel (Pays-Bas)



Isolation et protection incendie

En Allemagne, G+H Isolierung a obtenu plusieurs commandes importantes de travaux d'isolation thermique et de maintenance, notamment pour le groupe chimique Degussa Röhm, sur ses sites de Worms, Darmstadt et Weiterstadt. G+H Isolierung a également assuré l'isolation thermique et acoustique de l'usine sidérurgique Stahlwerke, à Brême.

En France, dans le domaine de la protection incendie, VINCI Energies a été chargé de la conception technique et de la réalisation du « congélateur » grande hauteur d'un bâtiment de stockage pour COGESAL-MIKO.

Maintenance industrielle

Sur le site TOTAL Raffinerie des Flandres, **Opteor** s'est vu confier, pour le grand arrêt quinquennal, la maintenance de l'ensemble des postes électriques du site et de plus de 1 500 tiroirs basse tension, ainsi que la maintenance instrumentation de l'un des secteurs de production.

Opteor a également renouvelé pour 3 ans avec TOTAL les contrats de maintenance (électricité, instrumentation et automatismes) des sites de Grandpuits et de Gargenville.

Pour la raffinerie de pétrole de Statoil Mongstad en Norvège, Emil Lundgren a réalisé en six mois les travaux d'instrumentation permettant d'augmenter la capacité du site.

Process agroalimentaire

Fortement implantée dans l'industrie agroalimentaire, **Actemium** a anticipé l'entrée en vigueur de la nouvelle réglementation européenne sur la traçabilité en développant des solutions innovantes de recueil, de stockage et de traitement des informations liées à la production. Pour Cehave Landbouwbelang aux Pays-Bas, Actemium a ainsi réalisé l'équipement électrique et l'automatisation d'une nouvelle ligne de production d'aliments extrudés pour animaux. Actemium est aussi intervenue pour Nutricia (lait en poudre) aux Pays-Bas, pour Svalöv Weibull (graines) en Suède, pour Nestlé et OGC Cacao en France.

Déployer des solutions globales à l'échelle européenne

En dépit d'une conjoncture toujours attentiste en Europe de l'Ouest, le niveau d'activité et de prise de commandes du groupe a globalement progressé en 2004 dans le secteur industriel. La diversité des offres de VINCI Energies lui a permis de bénéficier de la bonne orientation des secteurs manufacturier, transport et environnement, notamment dans le traitement de l'eau et l'incinération des déchets.

VINCI Energies a intensifié sa stratégie visant à la fois à renforcer son ancrage local et à déployer à l'échelle européenne des solutions globales et multisites, pour accompagner ses clients dans la création ou le transfert de leurs centres de production, en particulier en Europe centrale.

Cette stratégie a conduit VINCI Energies à structurer progressivement ses offres industrielles autour de deux grandes marques : **Actemium**, spécialisée en ingénierie et réalisation, et **Opteor**, spécialisée en maintenance. Complémentaires, les solutions qu'elles proposent ont en commun de répondre aux besoins clés exprimés par les industriels : renforcement de la productivité et de la réactivité de leur outil, respect rigoureux des normes de qualité, de sécurité et de protection de l'environnement et maîtrise de la traçabilité.

L'activité d'isolation industrielle a été marquée par les très bonnes performances de G+H Isolierung en Allemagne, malgré la vive concurrence que connaît ce marché.

● Station d'épuration, Le Mans — France

● Usine Stora Enso à Maxau — Allemagne

● Ingénierie électrique et automatismes pour l'UIOM de Carrières-sur-Seine — Île-de-France



Process eau

L'activité d'**Actemium** dans le secteur du traitement des eaux s'est fortement développée en 2004 : achèvement de la mise aux normes européennes de la station d'épuration « Le Mans Métropole » (systèmes électriques, courants faibles, automatismes et supervision, éclairage intérieur et extérieur), modernisation d'une usine de pompage à Paris (électricité et automatismes), refonte du réseau de communication de l'usine d'eau potable de Joinville-le-Pont pour la SAGEP et rénovation des équipements de contrôle commande et automatismes de l'usine élévatoire de Méry-sur-Oise pour le SEDIF.

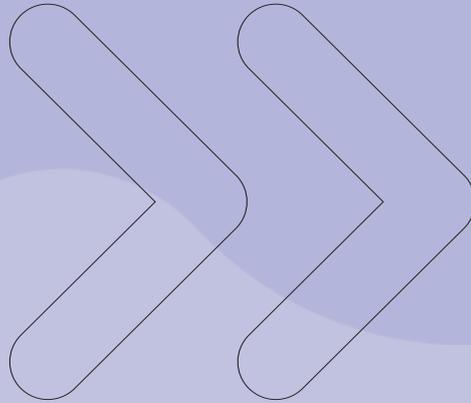
Industrie papetière

En Allemagne, **Actemium** a assuré, dans un délai particulièrement serré de 60 jours, l'équipement électrique et la mise en service d'une nouvelle machine à papier sur le site du groupe finlandais Stora Enso, près de Karlsruhe. Actemium a aussi réalisé les systèmes de contrôle commande de nouvelles machines pour les groupes Papier- u. Kartonfabrik Varel et Julius Glatz GmbH. En France, pour le site du groupe finlandais M-real, Actemium a mis en place une base de données process à Alizay, en Normandie. Elle est destinée à optimiser la productivité à partir de l'analyse des informations issues des ateliers.

Énergie

Le syndicat intercommunal pour le traitement des résidus urbains de la Boucle de la Seine a confié à **Actemium** le marché d'électricité et de contrôle commande portant sur la mise en conformité réglementaire des rejets et le remplacement d'un four sur son site de Carrières-sur-Seine. En groupement avec d'autres entreprises de VINCI Energies, Actemium a aussi été retenue pour réaliser la distribution électrique et le contrôle commande du futur site de valorisation énergétique des ordures ménagères (ISSEANE) d'Issy-les-Moulineaux. Par ailleurs, EDF a confié à VINCI Energies 34 % du marché national des prestations intégrées de maintenance associées au déchargement et au rechargement de combustible de ses centrales nucléaires.

Tertiaire



Les entreprises de VINCI Energies réalisent l'équipement intérieur de tout type de bâtiments tertiaires et y conjuguent leurs expertises en réseaux d'énergie, génie climatique, plomberie, détection et protection incendie, dispositifs d'accès et de contrôle, gestion technique des bâtiments, maintenance multitechnique et multiservice.

- Maintenance pour l'Assédic des Pays du Nord — France

- Rénovation des blocs opératoires de l'hôpital de La Timone — Marseille

- Nouveau siège du journal *Le Monde* et immeuble Défense Plaza — Île-de-France



Maintenance multitechnique de bâtiments

Opteor assure la maintenance multitechnique et multiservice de l'ensemble des sites de l'Assédic des Pays du Nord (31 bâtiments, 25 000 m²) et de l'Assédic du Pas-de-Calais (17 bâtiments, 15 000 m²), dans le cadre de contrats à engagement de résultats incluant une astreinte 24 heures sur 24, avec délais d'intervention garantis.

Par ailleurs, Opteor s'est vu confier la maintenance multiservice de 65 sites de l'opérateur de télécommunications Cegetel et a renouvelé auprès de SAGGEL Gestion le contrat pour la maintenance multitechnique (génie climatique, énergie électrique, sécurité et sûreté) de trois immeubles franciliens.

Équipement hospitalier

Valorisant son expertise sur le marché de la santé, VINCI Energies participe à d'importants projets hospitaliers. À Marseille, en synergie avec les entreprises de VINCI Construction, le groupe a réalisé la rénovation complète des 27 blocs opératoires de l'hôpital de La Timone (courants forts, courants faibles, climatisation, ventilation et chauffage). VINCI Energies est également intervenu dans l'extension de la clinique Sarrus Teinturiers de Toulouse et dans la réhabilitation de l'institut Gustave Roussy, à Villejuif. De plus, le groupe a remporté, en fin d'année, un contrat portant sur l'équipement (génie climatique, fluides, synthèse tous corps d'état) de l'hôpital Mangot-Vulcin en Martinique.

Grands immeubles de bureaux

VINCI Energies est intervenu sur plusieurs grands chantiers de construction ou de rénovation d'immeubles de bureaux à Paris et en Île-de-France : le nouveau siège du journal *Le Monde* (réseaux d'énergie courants forts, courants faibles), le Défense Plaza, un ensemble immobilier de 31 000 m² de surface utile (climatisation, désenfumage, ventilation des parkings), la Tour CBX à La Défense (34 étages, 44 000 m²), dont quatre entreprises du groupe ont réalisé le génie électrique, climatique et la plomberie, et la Tour AIG à La Défense (réhabilitation en site occupé).

Intervenir en position d'ensemblier

Sur un marché globalement bien orienté, VINCI Energies a connu en 2004 un bon niveau d'activité dans le domaine des équipements publics – hôpitaux, sites culturels, gares, aérogares et stations de métro – et en immobilier de bureaux, malgré un léger tassement des constructions de nouveaux locaux. La technicité croissante des bâtiments tertiaires et la demande de solutions intégrant tous les aspects de confort et de sécurité sont en pleine cohérence avec la stratégie de VINCI Energies. Conjuguant leurs expertises au sein d'offres communes, ses entreprises interviennent de plus en plus souvent en position d'ensemblier en charge des lots techniques. Des synergies croissantes se développent aussi avec les entreprises de VINCI Construction, comme en

témoigne le marché de 100 millions d'euros obtenu pour la réalisation de l'hôpital des armées à Toulon. Dans la maintenance, **Opteor** a poursuivi son développement et l'élargissement de ses offres, multitechniques et multiservices, en réponse aux attentes croissantes des entreprises et institutions pour des solutions multisites et intégrées. Dans la protection incendie, l'activité a été soutenue en France et en Allemagne – où l'acquisition de la société GFA a renforcé les parts de marché du groupe et a permis de développer des synergies. En Allemagne également, l'année a vu le retour aux bénéfices de Nickel, repositionnée sur le marché porteur des services multitechniques du bâtiment.

• Courants forts et faibles — Centre Leclerc de Dommartin-les-Toul (France)

• Musée des cultures du monde de Göteborg — Suède

• Protection incendie active de l'arène de Düsseldorf — Allemagne



Grande distribution

En France, VINCI Energies a réalisé en cinq mois la totalité des réseaux électriques du nouveau Centre Leclerc de Dommartin-les-Toul (Meurthe-et-Moselle) et a participé à plusieurs chantiers de réaménagement de surfaces commerciales pour le compte de grandes enseignes. En Grande-Bretagne, Twyver s'est vu confier par la chaîne de distribution Tesco l'équipement en armoires électriques de ses nouveaux points de vente « Tesco express Stores ». En Allemagne, Nickel assure depuis dix ans la maintenance de la centrale d'Hambourg et de six entrepôts du groupe de distribution Edeka et a remporté le contrat de maintenance climatique de 26 magasins Walmart au sud du pays.

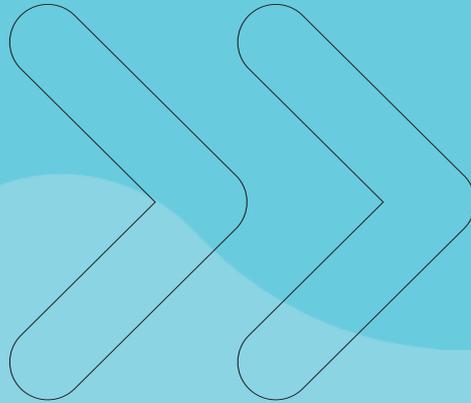
Monuments historiques

En Suède, Emil Lundgren a réalisé les installations électriques et les dispositifs de sécurité du musée des cultures du monde de Göteborg. En France, trois entreprises de VINCI Energies sont associées au prestigieux chantier de restauration de la Galerie des Glaces du château de Versailles, dans le cadre de l'opération de mécénat de compétences conduite par VINCI. VINCI Energies a participé aussi, à Paris, à la réhabilitation du Petit Palais (équipement électrique, incluant l'éclairage muséographique) et à celle de l'Hôtel de Beauvais (réseaux de communication et équipements de sécurité).

Centres d'exposition

En Allemagne, VINCI Energies a réalisé le système de protection incendie active de la nouvelle arène multifonction de Düsseldorf, d'une capacité de 65 000 places. En France, le Groupe a équipé les 22 000 m² de la nouvelle extension du centre Eurexpo de Lyon (réseaux électriques et informatiques, éclairage de sécurité) et a assuré l'équipement en vidéosurveillance, contrôle d'accès et système anti-intrusion du site Paris-Expo, à la Porte de Versailles.

Télécommunications



Les expertises de VINCI Energies dans les télécommunications sont fédérées par deux réseaux d'entreprises déployés à l'échelle européenne. **Graniou** assure l'ingénierie, la réalisation et la maintenance d'infrastructures de réseaux fixes et de réseaux de mobilité. **Axians** propose une offre complète en intégration de réseaux et services de communication d'entreprise.

● Contrat de service pour Telefónica — Espagne

● Installation de faisceaux hertziens pour SFR — Paris

● Réseau en fibres optiques du département de la Manche — France



Maintenance de réseaux

Pour le compte de l'opérateur espagnol Telefónica, Spark Iberica assure des prestations de raccordement et de maintenance de réseaux sur une large part du territoire catalan, représentant une population de deux millions d'habitants. Trois cents spécialistes de Spark Iberica sont mobilisés en permanence dans le cadre de ce contrat de service.

Pour s'assurer de l'efficacité et de la qualité de ses prestations, Spark Iberica a mis en place, en 2004, un centre d'appels qui effectue en temps réel le suivi des interventions et gère l'interface entre ses techniciens, l'opérateur et les clients de celui-ci.

Déploiement de sites GSM et UMTS

Leader en France pour le déploiement de sites radio, **Graniou** a poursuivi sa collaboration avec les opérateurs Bouygues Télécom, Orange et SFR. Graniou a ainsi réalisé pour SFR, sur son site de Bondy, plusieurs liaisons hertziennes de transmission, depuis l'ingénierie technique jusqu'à la mise en service. Ces liaisons aériennes entre points hauts permettent de s'affranchir des contraintes d'un réseau souterrain de transmission par câbles.

Réseaux haut débit pour les collectivités

En partenariat avec VINCI Construction, VINCI Energies réalise pour le conseil général de la Manche un réseau à haut débit en fibres optiques de 400 km, destiné à favoriser l'arrivée de nouveaux opérateurs dans la région. Les travaux comprennent le génie civil, la fourniture, la pose et le raccordement des fibres optiques, l'installation de cinq bâtiments techniques (shelters) et la fourniture et le paramétrage d'un système de supervision.

Graniou assure aussi la phase études du réseau haut débit de la Moselle dans le cadre du contrat de conception-réalisation obtenu par le groupement VINCI Construction-Alcatel.

Une activité soutenue dans les réseaux de mobilité

Graniou a enregistré une progression significative (+16 % à périmètre constant) de son chiffre d'affaires, en 2004. L'activité a été particulièrement soutenue dans les réseaux de mobilité en France, tant auprès des opérateurs, qui ont déployé en 2004 leurs réseaux UMTS, tout en complétant la couverture de leurs réseaux GSM, que des équipementiers, notamment Nortel et Nokia. Des commandes significatives ont également été obtenues en Belgique et en Espagne auprès des opérateurs Mobistar, Telefonica et Vodafone.

Dans les réseaux fixes, sur un marché porté par l'explosion de l'Internet à haut débit, Graniou a accompagné Cegetel et 9Telecom dans leurs opérations de dégroupage. L'installation de nouveaux équipements sous technologie DSL, sur

tout le réseau français de Cegetel, a généré un très important volume de travail. Par ailleurs, Graniou participe au déploiement du réseau de radiocommunication numérique de la Police nationale, qui est entré en phase active en janvier 2005.

Le marché de la communication d'entreprise, en bas de cycle depuis 2000, est apparu mieux orienté en 2004. Le chiffre d'affaires d'**Axians** a progressé de 10 %, en partie sous l'effet d'opérations de croissance externe en France (sociétés Eretel et Solstis) et aux Pays-Bas (acquisition de Netlink). La stratégie d'Axians, fondée sur des offres à fort contenu de service et haut niveau d'expertise, en particulier dans le domaine de la convergence voix-données-images, place le groupe en bonne position pour bénéficier de la reprise attendue du marché.

• Antennes de réception satellites pour les navires de la marine nationale — France

• Déploiement de 3 600 postes IP pour CNP — Paris

• Sécurisation du réseau de Randstad — Pays-Bas



Équipement télécommunications de navires

Axians s'est fortement développée ces dernières années dans le secteur maritime, en remportant, notamment en décembre 2003, un important appel d'offres en France auprès de la marine nationale. Le contrat porte sur l'équipement en systèmes de réception TV par satellite et de télédistribution de plus de 90 navires, de 40 à 260 m de longueur, dont le porte-avions Charles-de-Gaulle. L'objectif de ces installations est de rendre les programmes de télévision accessibles en haute mer. Fin 2004, 44 navires étaient déjà équipés.

Téléphonie sur IP

Plusieurs importants contrats ont consolidé les positions d'**Axians** sur le marché en développement de la téléphonie sur IP (internet protocol). La CNP lui a ainsi confié le déploiement de 4 000 lignes (dont 3 600 postes IP) sur 15 sites en France. La solution mise en œuvre par Axians inclut des outils performants d'administration des annuaires. Par ailleurs, Axians a accompagné Ipsos dans la migration de 600 postes en téléphonie sur IP et de son réseau local, à l'occasion de l'emménagement dans son nouveau siège parisien. Axians y a également réalisé les installations de mobilité et poursuit sa collaboration avec Ipsos dans le cadre d'un contrat d'infogérance.

Infrastructures réseaux

La filiale néerlandaise Netlink, qui a rejoint en 2004 le réseau **Axians**, a réalisé pour le groupe de travail temporaire Randstad un important projet de déploiement et de sécurisation d'infrastructures réseaux, reliant l'ensemble de ses filiales à des centres de données qui hébergent ses applications critiques. L'ensemble de l'infrastructure a été sécurisée pour en protéger l'accès et garantir l'intégrité des données. Netlink a aussi été retenue pour assurer la maintenance de l'installation pendant trois années.

Une démarche de progrès partagée



La politique de ressources humaines et responsabilité sociale de VINCI Energies vise à améliorer la sécurité au travail, enrichir les compétences, partager les connaissances et valoriser l'engagement de chacun au service de l'entreprise et de ses clients.

Formation à l'utilisation des harnais de sécurité dans le cadre de travaux en hauteur, sur un chantier de G + H Isolierung en Allemagne



Initiatives de prévention

- En Allemagne, un « pacte de sécurité » a été conclu au sein de la société Nickel entre le management, le comité d'entreprise et les chefs d'entreprise, visant à responsabiliser les collaborateurs sur les enjeux de la prévention. Le pacte a été adressé par courrier à chaque collaborateur, qui a dû témoigner de son engagement en le retournant signé. L'action a été accompagnée de formations systématiques en régions.
- Chez **Omexom**, chaque responsable de chantier organise régulièrement avec son équipe des « réunions sécurité » de 30 minutes à l'aide du kit pédagogique réalisé à cet effet. Le visionnage de courtes séquences vidéo met en évidence les risques liés aux différents métiers et sert de support aux échanges, permettant à chacun de se rendre acteur de la prévention.
- En partenariat avec la Prévention Routière du Pas-de-Calais, VINCI Energies a instauré des « ateliers sécurité routière » dans les entreprises du pôle Nord. Cette initiative a été récompensée lors d'un colloque organisé par la Prévention Routière et la Caisse régionale d'assurance-maladie.

Associer les équipes à la réussite du groupe

Le dynamisme de VINCI Energies repose pour une large part sur un management fondé sur les principes d'autonomie et de responsabilité, sur la confiance dans les hommes et la solidarité entre les équipes, afin de créer l'environnement permettant de valoriser le réservoir de talents du groupe. Ce mode de management a conduit à développer une politique d'intéressement qui associe les équipes à la réussite de leur entreprise. Les accords d'intéressement et de participation ont ainsi permis de distribuer au total près de 26 millions d'euros au titre de l'exercice 2004. En outre, plus de 30 millions d'euros ont été investis dans les plans d'épargne salariale du groupe VINCI.

Vecteur de transparence sur les choix économiques du groupe et le respect des hommes, le dialogue avec les représentants du personnel, conduit au plus près du terrain, constitue aussi un élément clé de la politique sociale de VINCI Energies.

Prévention-sécurité : vers le « zéro accident »

La prévention-sécurité est un axe majeur de la politique de responsabilité sociale de VINCI Energies. En 2004, le groupe a intensifié en 2004 le déploiement de son plan d'actions visant, d'une part, à augmenter le nombre de ses entreprises à « zéro accident » et, d'autre part, à faire rapidement progresser celles qui présentent les moins bons résultats dans ce domaine. Ce plan d'actions passe, notamment, par un suivi renforcé des données sécurité des entreprises et par un effort de formation accru de l'ensemble des personnels. Impliquant fortement le management à tous les niveaux, il se décline en de nombreuses initiatives concrètes : « minutes sécurité » sur les chantiers, actions de sensibilisation, démarche d'évaluation des risques, audits sur chantiers...

Cette mobilisation s'est traduite en 2004 par une **baisse de plus de 20 % du taux de fréquence des accidents du travail** ainsi que par une amélioration du taux de gravité. Durant l'année, 50 % des entreprises ont atteint l'objectif du « zéro accident » (aucun accident avec arrêt de travail), au lieu de 44 % en 2003.

Un partage permanent des expériences et des ressources

Principe de fonctionnement et état d'esprit, le « maillage » entre les entreprises de VINCI Energies fait partie intégrante de la culture et des pratiques quotidiennes du groupe. En témoignent le dynamisme des « groupes de réflexion et de propositions » et celui des clubs consacrés à des segments de marchés ou à des grands comptes, à des technologies en cours de diffusion au sein du groupe ou à d'autres actions de management transversales. L'intranet du groupe et le magazine interne *Energies*, diffusé en trois langues (français, anglais, allemand), nourrissent également cette dynamique d'échanges.

Par ailleurs, la politique de solidarité interentreprises permet à celles qui rencontrent des difficultés ou des situations de sur-effectifs temporaires de reclasser, aussi souvent que possible, leurs collaborateurs dans d'autres entités du groupe.

Une politique active de recrutement et de formation

Pour accompagner sa croissance et l'évolution permanente de ses métiers, VINCI Energies conduit depuis de longues années une politique active de développement des ressources humaines. Environ 3 000 nouveaux collaborateurs ont rejoint le groupe en 2004, dont près de 1 000 jeunes. La dimension européenne de VINCI Energies et la diversité de ses savoir-faire leur ouvrent de larges perspectives d'évolution, favorisées par un développement de la mobilité interne.

Le groupe multiplie les initiatives en direction des filières de formation et des jeunes diplômés, en France et dans les autres pays d'Europe : partenariats avec des écoles, participation à de nombreux salons (*photo ci-dessus*) et forums d'étudiants, accueil de 700 stagiaires chaque année, avec possibilité pour les étudiants de postuler directement auprès des entreprises du groupe via le site internet www.vinci-energies.com. La qualité de l'intégration des nouveaux embauchés est également une priorité, qui se traduit par la mise en place de parcours personnalisés, l'organisation de journées d'accueil et le développement du tutorat au sein des entreprises.

VINCI Energies mène une politique active de recrutement à destination des jeunes diplômés et a participé à plus de 20 forums en 2004.



Fondation VINCI et engagement citoyen

Douze projets parrainés par des salariés de VINCI Energies ont été soutenus en 2004 par la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité. Ainsi, à La Rochelle, deux collaborateurs de VINCI Energies et de VINCI Construction, parrainent, au nom de la fondation VINCI, l'Agence Locale de Prévention et de Médiation Sociale (ALPMS). Leur action s'est traduite, en 2004, par l'acquisition de 2 véhicules au bénéfice de l'association et par l'organisation de visites de chantiers et de stages d'insertion dans les entreprises du groupe. Les médiateurs sociaux de l'ALPMS, appelés « rouges-gorges » en raison de leur veste rouge et noire, aident à résoudre les conflits dans la cité et à répondre aux urgences sociales des habitants. Dans la communauté d'agglomération de La Rochelle, l'action de l'association a permis, en cinq ans, de réduire de 40 % le nombre d'appels auprès de la police et de recruter 23 personnes en difficulté, devenues agents de médiation.

La politique de formation constitue un puissant levier d'adaptation aux mutations permanentes des métiers et marchés du groupe, et offre à chacun l'opportunité de développer ses compétences. **L'Académie VINCI Energies**, centre de formation dédié, développe des programmes construits pour répondre aux besoins spécifiques des collaborateurs du groupe dans les domaines de la technique, du management, de la gestion, du juridique et du commercial. En 2004, l'Académie VINCI Energies a accueilli 2 000 stagiaires et assuré 38 000 heures de formation dans le cadre de 180 sessions. Les formations dispensées par l'Académie VINCI Energies seront internationalisées à partir de 2005.

Environnement : un groupe responsable



Les entreprises de VINCI Energies sont engagées dans un processus visant à limiter l'impact de leur activité sur l'environnement. Elles contribuent également à sa préservation par leurs offres de services dédiés.



Plusieurs entreprises de VINCI Energies ont participé en 2004 à des chantiers menés selon la démarche « HQE » (haute qualité environnementale). Ainsi, l'entreprise SDEL Energies Angers participe à la restructuration « HQE » du lycée Chevrollier d'Angers (ci-dessus).

Réduire l'impact environnemental des activités du groupe

Les entreprises de VINCI Energies ont pris conscience de l'impact de leurs activités sur l'environnement et mis en place diverses actions visant à l'améliorer.

En matière de gestion de déchets, de nombreuses entreprises se sont dotées de moyens leur permettant d'effectuer le tri en deux, trois ou quatre flux, de manière à optimiser la valorisation des déchets industriels banals. Les entreprises du groupe identifient les déchets à caractère dangereux et les filières adéquates de traitement sont en place.

Concernant l'impact visuel sur l'environnement, **Graniou** développe une démarche d'intégration paysagère des antennes relais déployées pour le compte d'opérateurs de télécommunications. L'un des sites réalisé pour SFR à Garches, en Île-de-France, a été primé dans le cadre d'un concours interne organisé par l'opérateur (photo ci-contre).

En vue de prolonger la vie des équipements, l'entreprise SDEL Contrôle Commande assure depuis trois ans la réparation et la remise à niveau – plutôt que le remplacement – des composants électroniques intégrés dans les postes de transformation RTE. Aserti Electronic, filiale spécialisée dans la maintenance d'équipements électroniques industriels, développe également des solutions performantes de maintenance préventive et de réparation (composant par composant), qui permettent de prolonger la vie des matériels de ses clients.

En matière de traitement des déchets, VINCI Energies a signé, en 2004, avec TCMS un contrat triennal visant à contrôler la destruction des lampes usagées.

Augmenter le niveau de certification

En France, dix entreprises d'**Omexom** se sont engagées dans une démarche de certification environnementale. En Suède, Göteborg Installation, certifiée ISO 14001, en 2004, est la troisième filiale locale du groupe à avoir obtenu cette certification. Par ailleurs, une vingtaine d'entreprises de VINCI Energies ont reçu l'habilitation UIC-DT 78, qui leur permet d'intervenir sur des sites classés Seveso seuil haut.

Accompagner les clients dans leur démarche de développement durable

Les entreprises de VINCI Energies s'efforcent d'intégrer dans leurs offres des solutions innovantes permettant à leurs clients d'être acteurs du développement durable. Dans le secteur de l'industrie chimique et pétrochimique, **Actemium** et **Opteor** ont mis au point l'offre GSS (Global Safety Solutions), qui permet d'assurer une gestion d'ensemble (process et maintenance) et une meilleure maîtrise des risques industriels.

Dans le secteur de l'habitat, l'entreprise Seinem développe pour le compte des bailleurs sociaux et gestionnaires d'immeubles des solutions innovantes de maintenance des installations électriques (télésurveillance, analyse et gestion de la consommation...), permettant de diminuer notamment les dépenses de chauffage électrique et d'éclairage.

À La Réunion, SETB participe à la promotion des énergies alternatives en développant ses offres en énergie solaire. En 2004, l'entreprise a installé pour l'Hôtel de Région 244 modules photovoltaïques, qui produiront chaque année plus de 53 MW.

Dans le domaine de l'éclairage public, **Citéos** contribue à la réduction des consommations d'énergie en préconisant et en installant des systèmes favorisant ces économies. Ainsi, des réducteurs de puissance programmés aux heures de moindre trafic permettent une réduction de la consommation d'énergie sans rupture visible du niveau d'éclairage (*photo ci-contre*).

Par ailleurs, plusieurs entreprises du groupe sont spécialisées dans les services à l'environnement. Degreane Horizon, qui conçoit et met en œuvre des réseaux d'acquisition de données météorologiques, développe notamment un nouveau capteur de mesure de vent en basse altitude (« lidar »), dans le cadre d'un projet soutenu par l'Ademe (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie).

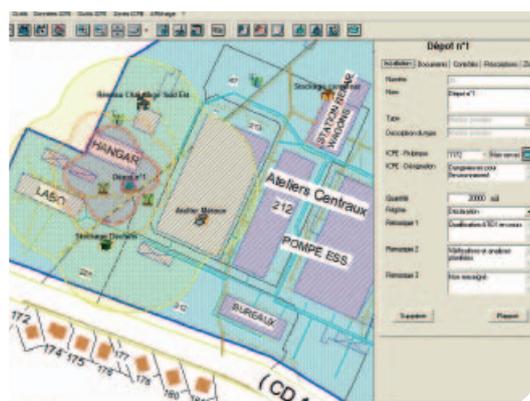
L'entreprise Générale d'Infographie réalise des systèmes d'informations géographiques utilisés par de nombreux acteurs environnementaux (agences de l'eau, pompiers, parcs naturels) et développe des outils dédiés au suivi des sites industriels retenus par SOCOTEC depuis 2004.

Diffuser une culture du développement durable

VINCI Energies a décidé d'intégrer les concepts et les outils du développement durable dans ses pratiques managériales et commerciales. Plusieurs entités du groupe ont organisé en 2004 des actions de sensibilisation en direction de leurs collaborateurs, partenaires ou clients. Un club développement durable a été créé fin 2004, afin de favoriser les échanges de bonnes pratiques et d'accompagner la mise en place d'un dispositif de reporting social et environnemental, en coordination avec le dispositif global de VINCI.



Dans le domaine de l'énergie éolienne, Omexom développe des offres globales (génie civil, réseaux HTA et HTB, postes de raccordement), mises en œuvre, notamment en 2004, pour le parc de Port-Saint-Louis en Camargue, comprenant 23 éoliennes.



Synthèse des éléments financiers



En millions d'euros	31/12/2004	31/12/2003	31/12/2002
Chiffre d'affaires	3 339	3 115	3 044
dont réalisé hors de France	927	897	949
Excédent brut d'exploitation	257	196	175
en % du chiffre d'affaires	7,7 %	6,3 %	5,7 %
Résultat d'exploitation	181	129	118
en % du chiffre d'affaires	5,4 %	4,1 %	3,9 %
Résultat avant impôts et survaleurs	170	123	133
en % du chiffre d'affaires	5,1 %	4 %	4,4 %
Résultat net	87	72*	79
en % du chiffre d'affaires	2,6 %	2,3 %	2,6 %
Capacité d'autofinancement	179	137	138
en % du chiffre d'affaires	5,4 %	4,4 %	4,5 %
Investissements	93	52	100
dont investissements d'exploitation	52	51	81
Fonds propres	401	321	279
Provisions pour risques et charges	333	299	298
en % du total du bilan	13,3 %	12,9 %	13,6 %
Excédent financier net	422	360	392

*Hors dépréciation exceptionnelle
du goodwill de TMS (18M€ après effet fiscal)



Après avoir réalisé la conception, l'intégration et l'installation des équipements audiovisuels de la salle de presse du **Parlement Européen de Bruxelles**, **Axians** a été retenue pour en assurer l'exploitation et la maintenance pour une durée de quatre ans (annuellement renouvelable).



Crédits photos: J-L. Abraïni, Airbus, G. Atger, X. Boymont, J-M. Charles, Citéos, A. Cuevas, C. Dupont, P. Dupuich, G. Durand, V. Fayolle, A. Heise, F. Jannin, Centre Leclerc, Le Monde, Marine nationale, Netlink, S. Olivier, V. Paul, A. da Silva, Twyver, VINCI, VINCI Energies, L. Zylberman

Conception et réalisation: Avant Garde

> VINCI Energies
280, rue du 8 mai 1945
BP 72 – 78368 Montesson Cedex
Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10

www.vinci-energies.com