



Rapport d'activité

06



Infrastructures Premiers contrats de PPP

VINCI Energies a obtenu, en 2006, ses premiers contrats de PPP avec les Villes de Thiers (éclairage public) et de Rouen (gestion centralisée de la sécurité des espaces publics).



Industrie Production de biocarburants

En 2006, VINCI Energies a remporté 15 contrats portant sur l'équipement électrique et le contrôle-commande d'unités de production de biocarburants en France, en Allemagne, en Autriche et en Belgique.

Tertiaire Surfaces commerciales

L'intégration de compétences additionnelles en froid industriel et commercial a permis à VINCI Energies de renforcer sa présence sur le segment des surfaces commerciales.



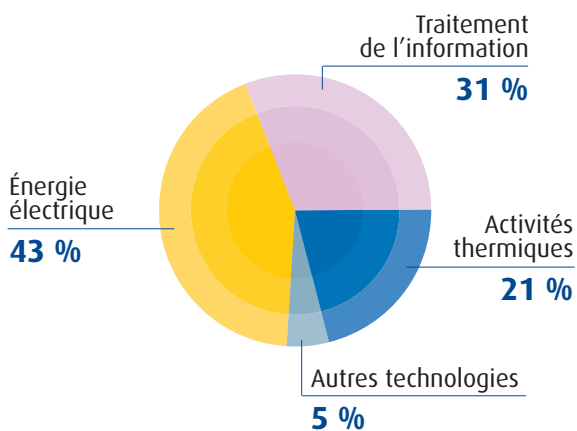
Télécommunications Présence renforcée en Scandinavie

En Suède, l'acquisition de la société RBS fait bénéficier le réseau Graniou de sa forte présence auprès des équipementiers et lui ouvre des opportunités de développement en Scandinavie.

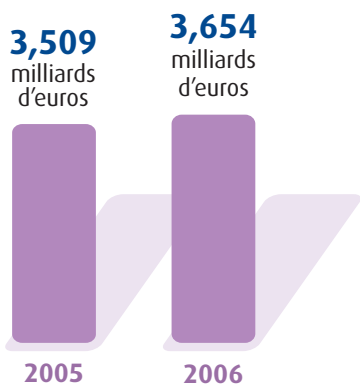
Chiffres clés

Expertises

Répartition du chiffre d'affaires

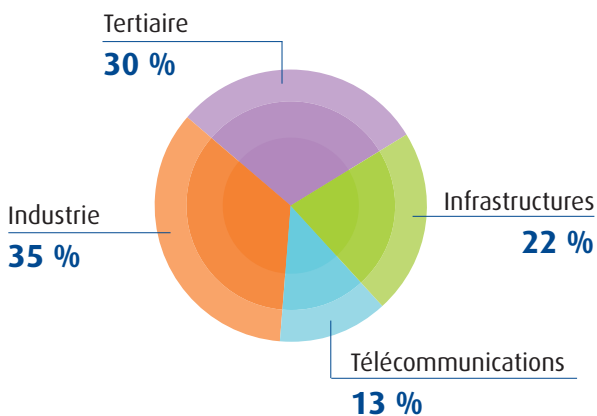


Chiffre d'affaires

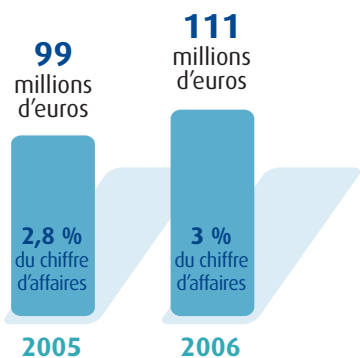


Domaines d'activité

Répartition du chiffre d'affaires

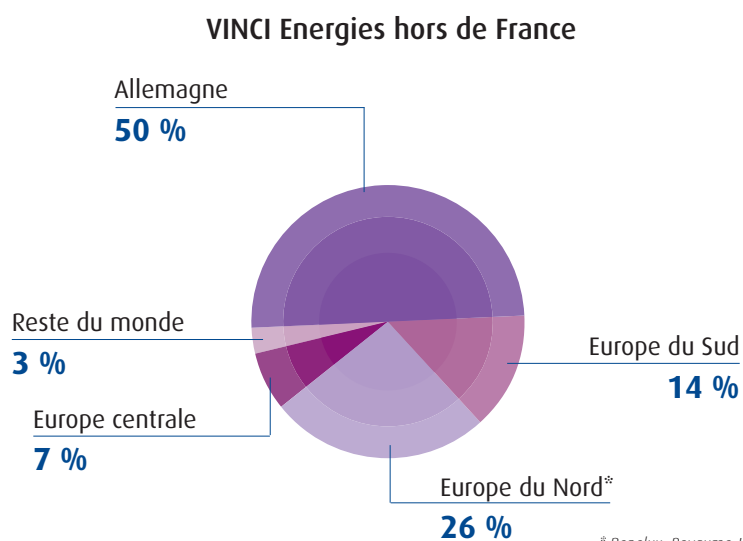
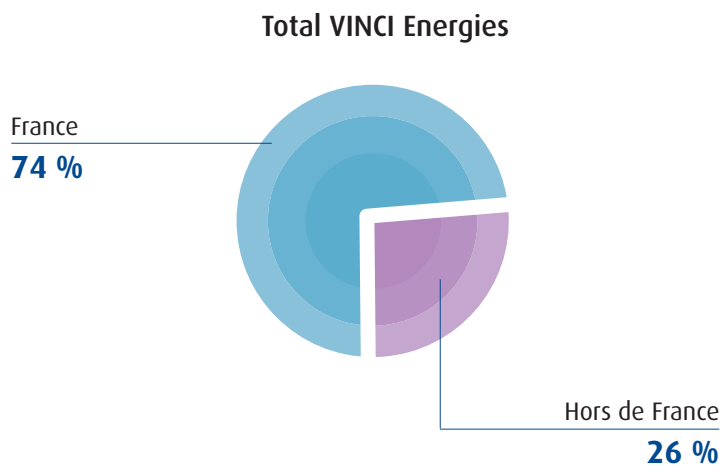


Résultat net



En 2006, VINCI Energies a confirmé sa dynamique de croissance et maintenu un haut niveau de rentabilité.

Chiffre d'affaires par zone géographique



* Benelux, Royaume-Uni, Scandinavie, Suisse.

Sommaire

- 01 > Profil
- 02 > Entretien avec le Président
- 04 > L'efficacité d'un management décentralisé
- 06 > Intégrateur de solutions locales et globales
- 08 > **Infrastructures**
- 12 > **Industrie**
- 16 > **Tertiaire**
- 20 > **Télécommunications**
- 24 > Un groupe responsable
 - Notre responsabilité sociale
 - Notre responsabilité environnementale
- 29 > Synthèse des éléments financiers

Profil

Dans une démarche d'ensemblier, VINCI Energies accompagne ses clients à tous les stades de leurs projets locaux, multisites ou internationaux.



VINCI Energies est l'un des quatre métiers de VINCI, 1^{er} groupe mondial intégré de concessions-construction.

- > **Expert des technologies des énergies et de l'information**, VINCI Energies assure la conception, la réalisation et la maintenance de solutions pour l'industrie, les services et les collectivités locales.
- > **Leader en France sur chacun de ses marchés**, VINCI Energies s'affirme aujourd'hui comme un acteur européen de premier plan. Rassemblant 28 000 collaborateurs dans une vingtaine de pays d'Europe, il réalise près de 30 % de son chiffre d'affaires hors de France. Sa maîtrise d'expertises, nombreuses et complémentaires, lui permet de bâtir dans ses 4 domaines d'intervention – infrastructures, industrie, tertiaire et télécommunications – des solutions à haute valeur ajoutée, mises en œuvre par 700 entreprises fortement ancrées sur leurs marchés et fédérées en réseaux.
- > **Dans une démarche d'ensemblier**, VINCI Energies accompagne ainsi ses clients à tous les stades de leurs projets locaux, multisites ou internationaux.
- > **VINCI Energies** représente 14 % du chiffre d'affaires de VINCI.

3,654
milliards d'euros
de chiffre d'affaires

700
entreprises

28 000
collaborateurs

111
millions d'euros
de résultat net



Entretien avec le Président

Toutes nos expertises, qu'elles soient locales ou portées par nos offres en réseaux, ont vocation à être déployées dans chacun de nos pôles et pays avec une ambition de leadership.

Quel bilan tirez-vous de l'année 2006 ?

VINCI Energies a confirmé sa dynamique de croissance en 2006. Notre chiffre d'affaires a progressé globalement de 4,1 % et de près de 7 % hors cession des dernières activités de TMS, hors de France. Notre rentabilité opérationnelle a atteint 5,2 % du chiffre d'affaires. En France, l'activité (+5,2 % de croissance) a été stimulée par le dynamisme du tertiaire, des infrastructures d'énergie et de transport. Au global, le segment du tertiaire a enregistré une progression de 12 % en 2006. Dans l'industrie, nos capacités d'adaptation et de redéploiement des offres ont permis de maintenir l'activité malgré une conjoncture demeurée difficile. Hors de France et hors TMS, le chiffre d'affaires a progressé de près de 12 %. La croissance a été particulièrement forte sur nos trois principaux marchés européens : + 13 % pour le pôle Allemagne, où nos entreprises, après un redressement spectaculaire au cours des années précédentes, ont bénéficié en 2006 du retour de la croissance, particulièrement dans l'industrie ; + 11 % pour les entreprises suédoises qui ont confirmé l'amélioration de leurs résultats ; + 12 % aux Pays-Bas. La croissance organique est allée de pair avec la dynamique de croissance externe.

21 opérations de croissance externe, représentant en année pleine un chiffre d'affaires de 150 millions d'euros, ont contribué à densifier nos réseaux d'expertise dans nos grands domaines d'intervention mais aussi sur des segments de marché où nous développons de nouvelles compétences, comme le froid industriel et commercial, qui complètent notre offre de génie thermique.

Comment analysez-vous la tendance générale de vos marchés ?

VINCI Energies intervient sur des marchés soutenus à long terme par la conjonction de plusieurs phénomènes : le développement continu des technologies de l'information ; les besoins croissants d'équipement en infrastructures d'énergie, de transport et de communication ; le renforcement des exigences normatives en matière d'environnement, de sécurité et de traçabilité, qui impliquent un renouvellement accéléré des équipements. Ces tendances de fond impactent positivement nos quatre grands domaines d'intervention que sont les infrastructures, l'industrie, le tertiaire et les télécommunications. Dans le même temps, la globalisation accrue des prestations nous conduit à intervenir sur des projets d'envergure croissante, intégrant de plus en plus

fréquemment un volet d'études en amont et de maintenance en aval. Cette évolution conforte le positionnement et l'organisation de VINCI Energies, qui développe des offres globales en conjuguant les expertises de ses entreprises fédérées en réseaux.

Quelle est dans ce contexte votre stratégie de développement ?

Toutes nos expertises, qu'elles soient locales ou portées par nos offres en réseaux, ont vocation à être consolidées et déployées, avec une ambition de leadership, dans chacun de nos pôles et pays, notamment ceux d'Europe centrale où nous voulons renforcer notre présence. L'évolution de nos marchés nous incite à approfondir notre modèle d'entreprise de service, qui accompagne ses clients avec des solutions à la fois locales et globales, bâties à partir de leurs besoins. Nous poursuivrons dans ce cadre notre stratégie de développement européen, en conjuguant croissance organique et croissance externe pour compléter la palette de nos expertises. Cette stratégie s'applique en particulier à nos marques fédératrices d'expertises, créatrices de valeur, de notoriété et de différenciation sur nos marchés mais aussi de performance et de mobilisation au sein de notre Groupe.



Jean-Yves Le Brouster,
Président-Directeur Général

Les synergies, qui s'exercent déjà couramment au sein du Groupe VINCI, sont appelées à s'intensifier du fait de notre capacité à participer à des projets de complexité et d'envergure croissantes (macro-lots, conception-réalisation). Et le développement des PPP, champs d'application privilégiés de la conjugaison d'expertises techniques et financières, tel que celui de Rouen, vient renforcer cette tendance.

Quelles sont les perspectives pour 2007 sur vos principaux marchés ?

Dans les infrastructures, l'ouverture du marché de l'électricité, la relance des investissements dans les réseaux et centrales de production d'énergie (thermique et nucléaire) et le développement de la filière éolienne représentent d'importants relais de croissance. L'activité d'éclairage urbain poursuivra son développement, en réponse à d'importants besoins de modernisation des équipements ; de nouveaux contrats de gestion globale, prolongeant les premiers PPP obtenus en 2006, contribueront à la croissance de ce marché. VINCI Energies continuera également à bénéficier de la forte demande en matière d'infrastructures de transport et d'optimisation des déplacements — tramways, trams-trains, systèmes d'information routiers et autoroutiers.

Dans l'industrie, VINCI Energies valorisera notamment ses expertises sur les marchés bien orientés des centrales d'énergie, des biocarburants, de la pharmacie et de la chimie fine. Notre couverture européenne et notre capacité à accompagner nos clients dans leurs projets multisites nous permettront de nous positionner favorablement sur les marchés en croissance, partout en Europe. Dans le tertiaire, VINCI Energies développera ses activités de fonds de commerce en intensifiant sa démarche de spécialiste sur chaque segment de marché — santé, distribution, bancassurance, bureaux, culture, éducation, hôtellerie. Nous continuerons en particulier à nous renforcer dans les métiers du froid, source de synergies avec nos autres expertises, et à développer notre activité de maintenance immobilière. Dans les télécommunications, le marché demeurera soutenu par les investissements des opérateurs et équipementiers dans la modernisation des réseaux fixes (très haut débit avec raccordement par fibre optique jusqu'à l'abonné) et des réseaux de mobilité (3G, 3G+, Wi-Max...). Dans les infrastructures comme dans la communication d'entreprise, la migration vers les réseaux tout IP et la convergence des technologies fixe-mobile généreront d'importants investissements sur une longue période.

“ Notre projet économique est indissociable de notre projet humain. Nos 28 000 collaborateurs partagent des valeurs fortes de confiance, de solidarité et de générosité. ”

Comment abordez-vous les enjeux du développement durable ?

Notre projet économique est indissociable de notre projet humain. Nos 28 000 collaborateurs partagent des valeurs fortes de confiance, de solidarité et de générosité. Ces valeurs nourrissent notre culture de service et notre modèle de management qui conjugue créativité individuelle et énergie collective. Elles irriguent aussi notre politique de responsabilité sociale et environnementale — qu'il s'agisse de nos initiatives pour recruter, former nos collaborateurs et valoriser leurs compétences, de nos efforts pour promouvoir l'égalité des chances ou de la nécessaire mobilisation de tous pour intégrer la sécurité dans nos réflexes quotidiens et parvenir au « zéro accident » dans toutes nos entreprises. Notre ambition, en somme, est que chaque collaborateur grandisse et se réalise dans son travail, qu'il ait envie de progresser pour lui-même, pour faire avancer son entreprise et pour mieux mériter ses clients.

L'efficacité d'un management décentralisé



Direction Générale

01. **Jean-Yves Le Brouster**
Président-Directeur Général
02. **Jean-Michel Bégué**
Directeur Général-Adjoint
03. **Jean-Marie Dayre**
Directeur Général-Adjoint
04. **Patrick Lebrun**
Directeur Général-Adjoint
05. **Philippe Touyarot**
Directeur Général-Adjoint
06. **Yves Meignié**
Directeur Général-Adjoint
07. **Thierry Mirville**
Directeur Financier

Directions de Pôles

11. **Corinne Lanièce**: Central & Eastern Europe
18. **Bernard Latour**: Deutschland (Actemium, Axians Protection Incendie, Tertiaire)
24. **Alfred Geibel**: Deutschland (Isolation)
28. **Jean-Michel Dedôme**: Est
25. **Marc Bernard**: IdF Industrie
22. **Laurent Drougard**: IdF Télécoms & Infrastructures
13. **Claude Renault**: IdF Elec & Froid
27. **François Langlois**: IdF Thermique & Services
05. **Yves Meignié**: International
21. **Vincent Bouffard**: Nord
23. **Jacky Jodeau**: Normandie
15. **Patrick Hommette**: Ouest Atlantique
30. **Eric Devigne**: Ouest Centre
16. **Hervé Adam**: Production et Transport d'Énergie
12. **Michel Salmon**: Rhône-Alpes Auvergne
09. **Denis Fontaine**: Sécurité Incendie France
08. **Eric Bérard**: Sud-Est
26. **Louis-Roch Burgard**: Sud-Ouest

Directions transversales

20. **Rochdi Ziyat**: Actemium
29. **Gilles Vivat**: Axians
19. **Olivier Monié**: Citéos
17. **Francis Espoey**: Graniou
16. **Hervé Adam**: Omexom
03. **Jean-Marie Dayre**: Opteor Industrie
10. **Maurice Hautot**: Opteor Tertiaire
14. **Isabelle Hédouin-Ruty**: Communication

Un réseau européen

Implanté dans une vingtaine de pays d'Europe, VINCI Energies réalise près de 30 % de son chiffre d'affaires hors de France et développe, pour ses clients, des solutions globales à l'échelle européenne. En 2006, le Groupe a densifié son réseau d'entreprises avec l'acquisition de sociétés en Allemagne (Nohl), en Belgique (Dynamic Equipment et Promatic), au Maroc (Gerमत), aux Pays-Bas (Methec) et en Suède (RBS). En France, 15 opérations de croissance externe ont été menées, notamment dans le domaine du génie climatique (Imhoff et Froid 14).

Allemagne

Autriche

Belgique

Danemark

Espagne

France

Hongrie

Indonésie

Italie

Luxembourg

Maroc

Norvège

Pays-Bas

Pologne

Portugal

République Tchèque

Roumanie

Royaume-Uni

Slovaquie

Suède

Suisse





>> Solutions pour l'industrie



>> Communication d'entreprise
voix-données-images



>> Éclairage urbain



>> Infrastructures
de télécommunications



>> Transport et transformation
de l'énergie haute tension



>> Maintenance
industrielle et tertiaire

Intégrateur de solutions locales et globales

VINCI Energies a développé un ensemble d'expertises complémentaires dans les technologies des énergies et de l'information. Sa vocation est d'intégrer ces technologies dans des solutions à forte valeur ajoutée, qui répondent à l'ensemble des besoins de ses clients.

VINCI Energies accompagne les industriels, les entreprises de services, les opérateurs d'énergie et de télécommunication ainsi que les collectivités, à tous les stades de leurs projets : ingénierie, réalisation, exploitation et maintenance.

Le service au plus près des clients

Le mode de management VINCI Energies vise à placer l'essentiel des moyens et de l'intelligence de l'entreprise au plus près du terrain. Autonomes, réactives et fortement ancrées sur leurs marchés, les 700 entreprises du Groupe ont développé une connaissance fine du process de chaque client. Celle-ci leur permet d'apporter les **réponses locales** les plus adaptées à leurs attentes. Cette proximité va de pair avec une forte culture de service et le fonctionnement en réseau, qui démultiplie la capacité d'initiative des équipes et conjugue leurs expertises dans des **solutions globales** accompagnant les clients du Groupe dans le déploiement de leurs projets.

Une approche grands comptes

Le mouvement de globalisation des marchés, en particulier dans les secteurs de l'industrie, des télécommunications et de l'énergie haute tension, a conduit VINCI Energies à développer **des marques fédératrices d'expertises** – Actemium, Axians, Citéos, Graniou, Omexom, Opteor –

garantes de l'homogénéité et de la qualité des savoir-faire mis en œuvre, notamment dans le cadre de projets multisites.

Aussi bien locales que globales, les solutions déployées par VINCI Energies illustrent sa capacité à construire, à partir des besoins de chaque client, des **offres d'ensemblier**, synonymes à la fois de réponses expertes à des problématiques complexes et de qualité de service.

En nombre croissant, les projets multisites et multitechniques initiés ou réalisés en 2006 par VINCI Energies sont l'illustration concrète de son positionnement d'intégrateur local et global.

Deux premiers PPP à Rouen et à Thiers

Sur le marché des infrastructures urbaines, l'année a été marquée par l'obtention des deux premiers contrats de partenariat public-privé (PPP). Celui de la Ville de Thiers, d'une durée de 15 ans, porte sur la gestion de l'éclairage public (3 600 points lumineux), la conception et la réalisation du plan lumière et les illuminations festives. D'une durée de 20 ans et d'un montant de 100 millions d'euros, le PPP de la Ville de Rouen (*photo 1*), remporté en groupement avec VINCI Concessions et conclu le 5 mars 2007, est le premier de cette nature en France par l'étendue et la nature des prestations à mettre en œuvre. Portant sur le financement, la conception, la construction, la maintenance et l'exploitation des équipements d'éclairage public, la fourniture d'énergie et la gestion de la circulation (avec PC de régulation et vidéosurveillance du trafic), ce contrat permet à VINCI Energies de déployer un grand nombre d'expertises.

Un nombre croissant de projets multitechniques et multisites

A Toulouse, VINCI Energies a réalisé, pour Tisséo-SMTC⁽¹⁾, le réseau de communication évolutif ou RDSU (Réseau de Services Unifiés) destiné à couvrir le métro (*photo 3*) et ultérieurement les autres moyens de transport public, après avoir assuré les équipements électriques de la ligne B. Dans l'industrie, les savoir-faire complémentaires d'Actemium dans le secteur Oil & Gas, de VINCI Energies Contracting en management de projets et de Jetec Indonesia en automatisation, ont été mobilisés dans la réalisation de l'unité FPSO⁽²⁾ Dalia (*photo 5*) de TOTAL, construite en Corée et installée au large de l'Angola. Dans le tertiaire, VINCI Energies a réalisé, au CHRU de Lille (*photo 2*), le traitement de l'air de 20 chambres stériles, la sécurisation des réseaux d'énergie et la distribution électrique du bâtiment dédié aux maladies

du sang. Enfin, le contrat de maintenance signé avec Neuf Cegetel (*photo 4*) permet à l'opérateur de bénéficier des compétences conjuguées des réseaux Graniou et Opteor sur l'ensemble du territoire français.

Des synergies accrues au sein de VINCI

Les attentes des marchés et la complémentarité des métiers du Groupe favorisent le développement de synergies au sein de VINCI. En 2006, elles se sont exercées en particulier dans la construction de sites tertiaires ou industriels, où VINCI Energies apporte ses compétences en électricité, génie climatique, protection incendie et contrôle-commande. La Tour Granite à Paris-La Défense ou le projet de conception-réalisation au CHRU de Lille, réalisés en groupement avec VINCI Construction, en sont des exemples concrets. Sur les nombreux programmes de tramways, VINCI Energies (éclairage, réseaux de communication et GTC) est régulièrement intervenu aux côtés d'Eurovia. Son offre en infrastructures de transport a généré de nombreux partenariats dans le domaine autoroutier avec ASF, Cofiroute et Escota.

- 1 Contrat de PPP pour la Ville de Rouen obtenu en groupement avec VINCI Concessions : éclairage public (15 700 points lumineux) et gestion de trafic.
- 2 CHRU de Lille : génie climatique et réseaux électriques en synergie avec VINCI Construction.
- 3 Métro de Toulouse : génie électrique et réseaux de communication (Axians) pour Tisséo-SMTC⁽¹⁾.
- 4 Maintenance multitechnique et multisite pour Neuf Cegetel assurée par les réseaux Graniou et Opteor.
- 5 Prestations multitechniques pour l'unité FPSO⁽²⁾ Dalia (TOTAL) en Corée : VINCI Energies Contracting et Actemium.



(1) Syndicat mixte des transports en commun - (2) Floating, Production, Storage & Offloading



>> Contrat d'exploitation de l'éclairage public pour la ville de Marseille (69 000 points lumineux).

Transport, transformation et distribution d'énergie électrique, éclairage urbain, signalisation, équipement d'infrastructures urbaines et routières..., VINCI Energies maîtrise un ensemble complet de savoir-faire dans le domaine des infrastructures. Sa démarche d'ensemblier s'illustre en particulier dans les solutions mises en œuvre par **Omexom** dans les réseaux haute tension et par **Citéos** dans la mise en lumière des villes.

En France, après un début d'année difficile, **l'activité réseaux à haute et très haute tension (Omexom)** a pu maintenir son chiffre d'affaires grâce à une nette reprise au second semestre. Omexom a notamment été retenue par RTE (Réseau de Transport d'Électricité) pour deux marchés cadres de lignes aériennes (études et travaux) totalisant 100 millions d'euros. L'activité a également été soutenue dans les postes de transformation, auprès de clientèles industrielles et publiques. L'essor du segment de la production d'énergie offre aussi des perspectives intéressantes, comme en témoignent les deux commandes significatives signées en fin d'exercice pour la nouvelle usine d'enrichissement nucléaire Georges Besse II et la centrale CyCoFos à cycle combiné de Gaz de France.

En Espagne, l'activité de Spark Iberica s'est poursuivie à un bon rythme après les fortes croissances enregistrées en 2004 et 2005, sur un marché des infrastructures d'énergie électriques bien orienté.

Sur les marchés locaux d'électrification rurale, l'activité soutenue à partir du printemps a compensé un début d'année plus difficile en raison de fortes intempéries.

Les activités d'éclairage urbain exercées par le réseau des entreprises Citéos ont connu une progression très significative (+ 20 %). La dynamique du marché profite aux offres de gestion globale développées par Citéos en réponse aux attentes des collectivités locales. La tendance à la globalisation des prestations s'est accélérée en fin d'année avec les premiers contrats de partenariat public-privé remportés par VINCI Energies dans le domaine des infrastructures urbaines : celui portant sur l'éclairage public de la Ville de Thiers et celui confié par la municipalité de Rouen pour la « gestion centralisée de la sécurité des espaces publics » (voir page 7) d'une durée de 20 ans.

>>> Travaux sur la ligne haute tension 400 kV Albertville-Cornier.



>>> Éclairage public de la ville de Concarneau.

>>> Éclairage public pour le tramway de Valenciennes, inauguré en juin 2006.



Les besoins en sécurité — accentués par les événements de fin 2005 — se sont traduits par une augmentation de la demande en vidéosurveillance, qu'il s'agisse de travaux de lotissements neufs ou d'affaires de gestion globale associées à l'éclairage public.

Sur le marché des infrastructures de transport, VINCI Energies a confirmé la qualité de son ancrage en participant aux grands projets de tramways.

Dans le domaine de la route, l'année a été également

marquée par les besoins croissants en gestion de trafic et en sécurité. Les projets visant à optimiser les déplacements dans leur globalité (régulation de trafic), à améliorer la sécurité des infrastructures (mise en conformité des tunnels) et à réduire les nuisances (couverture de tronçons) se sont multipliés, offrant de belles opportunités aux entreprises de VINCI Energies positionnées sur ce segment.

Postes de transformation haute tension

>>> L'activité a été soutenue dans les postes de transformation publics ou privés, en France, en Espagne et en Afrique (export). Pour les **aciéries Aubert & Duval** (photo 1), Omexom a ainsi assuré la réalisation clé en main du poste 225 kV, créé en complément de l'installation existante (63 kV) près de Clermont-Ferrand. Achevée en septembre, cette installation a représenté plus de 4 000 heures d'études, 12 000 heures de chantier et a mobilisé 4 entreprises du Groupe. En Afrique, Omexom a démarré les travaux sur les deux postes destinés à assurer l'interconnexion entre le Togo et le Bénin, en association avec VINCI Energies Contracting.

Réseaux pour lotissements

>>> La viabilisation des zones rurales situées en périphérie des grandes villes s'est accélérée en 2006 pour répondre aux besoins croissants

de logements. L'émergence, dans les zones périurbaines, de logements collectifs ou individuels constitue une diversification naturelle pour les entreprises d'électrification rurale, qui y assurent les installations électriques mais aussi les travaux d'alimentation en réseaux souples : gaz, télécommunications, eau potable. Les réalisations de cette nature se sont multipliées un peu partout en France en 2006, comme en témoigne **le lotissement de 90 parcelles de la commune de Ligugé** (photo 2), au sud de Poitiers, où l'aménagement des réseaux a été assuré par une entreprise de VINCI Energies.

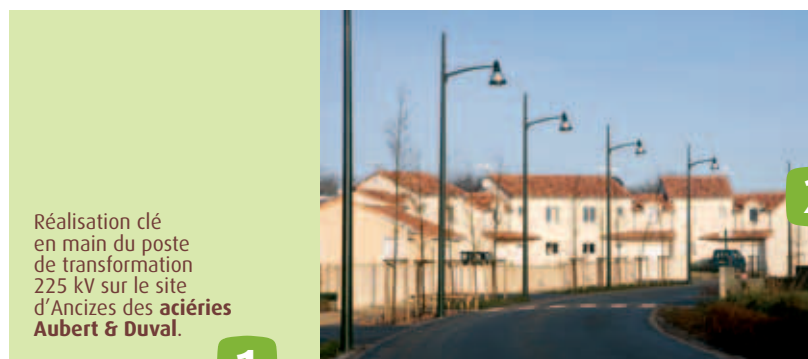
Gestion globale en éclairage public

>>> L'ordonnance sur les partenariats public-privé et l'arrivée à maturité de nombreux projets ont dynamisé le marché de l'éclairage public. De nouveaux contrats ont été obtenus, comme ceux de Bassens et Lanton (Gironde), Malemort-sur-Corrèze, Condé-sur-Noireau et Ifs (Normandie),

Beaulieu-sur-Mer (Alpes-Maritimes), Croissy-sur-Seine (Yvelines), ou encore Salbris (Loir-et-Cher). 2006 aura aussi constitué la première année complète de la mise en œuvre du contrat de 5 ans **avec la ville de Marseille** (photo 4). Confié à un groupement d'entreprises piloté par Citéos, il porte sur l'exploitation (maintenance et rénovation) des installations d'éclairage public et de mise en valeur du patrimoine (69 000 points lumineux). L'année aura également été marquée par le renouvellement pour 4 ans du contrat d'entretien de l'éclairage de la communauté urbaine du grand Nancy (33 500 points lumineux).

Mise en lumière du patrimoine

>>> En 2006, Citéos a mis en œuvre les plans lumière de Langres, Sancerre et Saint-Étienne. Au palmarès des mises en valeur réalisées cette année figurent l'église Sainte-Croix de Bordeaux, les places de la Libération et Granville à Dijon, le musée



Réalisation clé en main du poste de transformation 225 kV sur le site d'Ancizes des **aciéries Aubert & Duval**.

1



2

Aménagement des réseaux (électricité, éclairage public, eau potable, télécommunications, gaz...) d'un lotissement de 90 parcelles sur la **commune de Ligugé** (sud de Poitiers).



3

Gestion technique centralisée et courants faibles de la ligne **LEA du tramway de Lyon**, inaugurée en décembre 2006.

des Beaux-Arts de Toulouse, le Petit Palais à Paris (éclairage du jardin intérieur) ainsi que la mairie de Saint-Joseph sur l'île de la Réunion, qui a reçu le 2nd prix au Concours lumière SERCE-Philips Éclairage. Enfin, Citéos a mis en lumière la **Tour TDF à Lyon** (photo 5), inaugurée lors de la « Fête des Lumières ». L'installation utilisant la technologie des leds a permis de diviser par 5 la consommation d'énergie.

Équipements de tramways

>>> Dans les infrastructures de transport, la complémentarité des expertises de VINCI Energies adaptée aux problématiques urbaines a permis au Groupe de participer, souvent aux côtés d'Eurovia, à la majorité des projets achevés en 2006 (Clermont-Ferrand, Grenoble, Lyon, Paris, Saint-Étienne, Valenciennes) ou en cours (Le Mans, Montpellier, Nantes, Nice). À Valenciennes, les travaux ont porté sur l'éclairage

public de la nouvelle ligne de tramway de 9 km. À Lyon, les prestations mises en œuvre sur la **nouvelle ligne LEA** (photo 3), à l'est de l'agglomération, comprenaient la gestion technique centralisée et les courants faibles. VINCI Energies interviendra sur le lot « courants faibles » du tram-train lyonnais baptisé LESLYS, dont la concession a été attribuée à VINCI.

Infrastructures routières

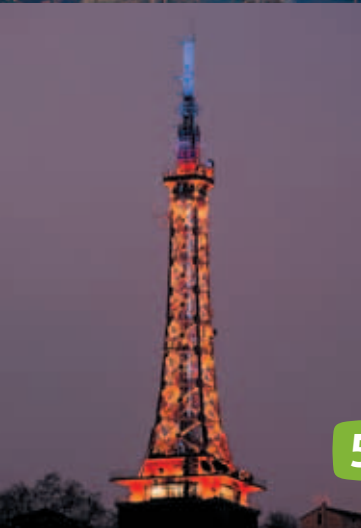
>>> L'année a été marquée par la réception définitive de SIRIUS (Système d'informations routières intelligibles pour l'utilisateur) en Île-de-France et la participation à la **couverture du périphérique parisien à la Porte des Lilas** (photo 6), composée de deux tunnels de plus de 300 mètres chacun. Ce projet d'envergure, qui s'est déroulé tout en assurant la continuité de service des installations, portait sur les équipements d'électricité et de ventilation, les systèmes de

gestion de trafic et d'information des usagers (signalisation dynamique, contrôle d'accès, vidéosurveillance, réseau d'appels d'urgence...), ainsi que sur la gestion technique centralisée (2 postes de supervision). L'accélération de la mise en conformité des tunnels a, par ailleurs, généré une activité importante. Au titre des réalisations 2006, on peut citer les tunnels d'Hardelot (Pas-de-Calais) de Fourvière, de Sinar et de Siaix (Rhône-Alpes) et de Roissy (Île-de-France). En fin d'année, VINCI Energies a obtenu la refonte des équipements de la gestion technique centralisée des 35 tunnels du réseau autoroutier d'Escota (ASF).



4

Contrat d'exploitation de l'éclairage public pour la **ville de Marseille**.



5

Mise en lumière de la **Tour TDF** ou « petite tour Eiffel » de Lyon, qui a nécessité l'intervention d'une équipe d'alpinistes et permis de diviser par 5 la consommation d'énergie.

Couverture du **périphérique parisien (Porte des Lilas)** : électricité, ventilation, GTC, systèmes de gestion de trafic et d'information des usagers.



6

Faits marquants

> Éclairage en Bretagne

Citéos a remporté en 2006 plusieurs contrats d'éclairage public en Bretagne (travaux, entretien ou maintenance) et a été notamment retenue par les villes de Châteauneuf-du-Faou, Concarneau, Gouesnou, Le Relecq-Kerhuon, Lesneven et Quimper.

> Études et travaux pour lignes haute tension

Omexom a été retenue par RTE (Réseau de Transport d'Électricité) pour les marchés cadre « Travaux Lignes Aériennes » et « Études Lignes Aériennes Haute Tension », deux contrats représentant 100 millions d'euros sur deux ans et demi.

> Poste d'évacuation pour la centrale CyCoFos

En partenariat avec plusieurs entreprises de VINCI Energies, Omexom a été retenue pour réaliser le lot évacuation d'énergie de la centrale à gaz CyCoFos (Gaz de France) à Fos-sur-Mer, pour le compte d'Alstom Power.

> Contrôle d'accès à Port 2000

VINCI Energies a réalisé le système de sécurité (contrôle d'accès) de Port 2000, l'extension permettant de doubler la capacité d'accueil en conteneurs du port du Havre.



>> Contrôle-commande pour la plate-forme chimique de Pont-de-Claix (Isère).

Associant l'ancrage de proximité de son réseau d'entreprises et l'expertise de ses marques spécialisées en ingénierie et réalisation (**Actemium**) et en maintenance (**Opteor**), VINCI Energies accompagne ses clients industriels dans l'optimisation de leurs outils de production, en répondant à une attente croissante de solutions multisites et intégrées.

Malgré un contexte difficile, notamment marqué par la baisse des investissements dans l'industrie automobile, l'activité industrielle de VINCI Energies s'est maintenue au niveau de 2005.

Les entreprises du réseau Actemium (génie électrique et automatisation) ont réalisé en 2006 un chiffre d'affaires de 485 millions d'euros. Réunissant une centaine d'entreprises implantées dans 12 pays, ce réseau déployé à l'échelle européenne accompagne la double exigence des entreprises industrielles en offrant service de proximité et solutions de process multisites, qu'il s'agisse de l'optimisation de sites existants ou de la création de nouveaux centres de production. La poursuite d'une stratégie valorisant le fort ancrage local de VINCI Energies, générateur d'une multiplicité d'affaires courantes, et son approche grands comptes ont permis de tirer parti des marchés porteurs. En 2006, Actemium a ainsi enregistré une progression d'activité de 10 % en Allemagne.

Dans les centrales de production d'énergie et les biocarburants, où ses entreprises bénéficient d'une forte antériorité et d'une expérience reconnue, notamment en Allemagne, VINCI Energies a profité du potentiel de ces deux segments en plein développement. L'équipement des centrales d'énergie représente en effet 15 % du chiffre d'affaires du Groupe en Allemagne, où 25 milliards d'euros d'investissements sont engagés jusqu'en 2015 pour la construction ou la rénovation de centrales thermiques, destinées à compenser l'arrêt du programme nucléaire. En France, 10 milliards d'euros sont programmés dans la production d'énergie thermique pour les trois années à venir. Sur le segment des biocarburants, qui devrait croître de 40 % en Europe pendant encore plusieurs années, la forte présence d'Actemium en Allemagne, marché leader avec 40 sites construits d'ici 2010, lui a permis de participer cette année à l'installation de 7 sites, dont celui de Südstärke Schrobenhausen, et lui offre de belles perspectives pour les années à venir.

>>> Lots génie climatique et distribution des fluides (groupement Omega Concept-Tunzini) pour le Laser Mégajoule (CEA).



>>> Équipements électriques pour la centrale thermique de Rya (Suède).



>>> Protection incendie du centre logistique Rhenus de Duisburg (Allemagne).

En France, où la production devrait quadrupler dans les quatre ans à venir, VINCI Energies qui s'est également positionné très tôt sur ce marché, est intervenu sur 5 sites de biodiesel et sur plusieurs centres de bioéthanol. Au total, en 2006, une quinzaine de contrats ont été remportés pour l'équipement d'unités de production de bioéthanol ou biodiesel en Allemagne, en France, en Autriche et en Belgique.

Les industries de la pétrochimie et du gaz, ainsi que le secteur agroalimentaire (aux Pays-Bas notamment) ont également généré un volume d'affaires important, en particulier dans le domaine de la maintenance industrielle.

Enfin, les activités de protection incendie en secteur industriel ont progressé en Allemagne et en France, dans un contexte d'intensification des synergies avec les autres expertises de VINCI Energies.

Centrales thermiques

>>> En Allemagne, 23 projets de centrales thermiques - en construction ou en rénovation - sont planifiés pour les six ans à venir. Ce sont pour la plupart des centrales à charbon. Les entreprises allemandes de VINCI Energies y déploient leurs différentes expertises : installation électrique et contrôle-commande, ventilation et maintenance, isolation et protection incendie. Actemium a ainsi été retenue par ABB pour l'installation du contrôle-commande et de l'instrumentation de la centrale à charbon de Duisburg Walsum. Isolierung Leipzig a réalisé, de janvier à décembre 2006, des travaux d'isolation et de protection d'incendie passive lors de la révision de **2 centrales à charbon pour Vattenfall Europe : Boxberg** (photo 5), et Jänschwalde. G+H Schallschutz qui intervient en conception, réalisation et installation de systèmes de filtration d'air et d'échappement pour les turbines à gaz a signé, pour sa part, plusieurs contrats pour des

centrales à Dubaï, à Oman, aux Emirats Arabes Unis, en Australie et en Turquie.

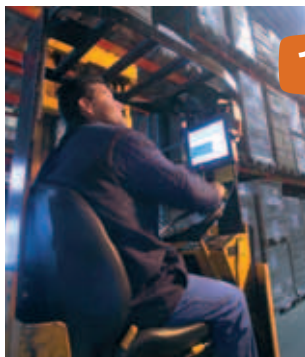
Production de biocarburants

>>> Bien positionnées auprès des sociétés d'ingénierie de process, les entreprises Actemium implantées en Allemagne ont participé à l'installation de 7 sites de production de biodiesel et ont en particulier accompagné Lurgi AG dans l'équipement de 2 sites en Belgique et en Autriche. En France, Actemium, qui avait participé à la construction de la première unité de Diester industrie, est intervenu sur 5 de ses sites en 2006. Dans le domaine des bioéthanol, VINCI Energies a réalisé l'équipement — électricité, instrumentation et automatismes, tuyauterie et protection incendie par sprinkleurs — d'une nouvelle unité de production du **groupe sucrier Tereos sur le site d'Origny-Sainte-Benoîte** en Picardie (photo 2). Sa capacité annuelle est de 3 millions d'hectolitres d'éthanol produits

par distillation de betteraves. Pour le même groupe, VINCI Energies équipe l'éthanolerie de blé de Lillebonne (Seine-Maritime). Ses entreprises interviennent également sur le nouveau site de Cristal Union à Bazancourt (double filière betteraves/céréales).

Solutions pour la chaîne logistique

>>> Dans le domaine de la logistique, le savoir-faire développé par Methec — entreprise néerlandaise qui a rejoint VINCI Energies en juillet — apporte une compétence complémentaire à celles d'Actemium. Positionnée sur les systèmes d'information pour la chaîne logistique en sortie d'usine (supply chain), l'entreprise détient une expertise reconnue en matière de solutions RFID (étiquettes à radio fréquence) et de traçabilité. Elle a en particulier réalisé cette année, aux Pays-Bas, **l'automatisation complète de l'entrepôt** de Valkenswaard du groupe suédois Swedish Match (photo 1), spécialisé dans les allumettes et les produits à base de tabac.



1

Automatisation complète de l'entrepôt de Valkenswaard (Pays-Bas) de **Swedish Match**, groupe suédois spécialisé dans les allumettes et les produits à base de tabac.

Onze entreprises ont conjugué leurs expertises dans le cadre de la construction de la nouvelle unité de **production de bioéthanol** du groupe **Tereos** à Origny-Sainte-Benoîte (Picardie).



2



3

Pour le compte de **Veolia Water** aux Pays-Bas, Actemium a réalisé le lot contrôle-commande de la station de traitement de l'eau de la Haye.

Dans le cadre de la modernisation du site de Grande-Synthe d'**Arcelor** (Nord), Actemium a assuré les prestations en équipement électrique, contrôle-commande et automatismes.

4



Les prestations ont porté sur l'optimisation de la chaîne logistique avec enregistrement des ordres et préparation des commandes automatisés.

Transformation de matières premières

>>> Tirée par la demande des pays émergents et la croissance du secteur du bâtiment, l'industrie de transformation des matières premières investit dans la modernisation de ses sites. En Alsace, Actemium accompagne ainsi l'industriel suisse Euroglas dans la rénovation complète du système de contrôle-commande d'un four à verre dans l'usine de Hombourg (verre plat pour le bâtiment). Dans la sidérurgie, après avoir réalisé pour Arcelor Mittal des travaux électriques, la rénovation de systèmes de contrôle-commande et des automatismes sur le **site de Grande-Synthe dans le Nord** (photo 4), Actemium intervient sur ceux de Fos-sur-Mer (Bouches-du-Rhône) et de Gueugnon (Saône-et-Loire).

Process Eau

>>> En 2006, Actemium a mené à bien plusieurs projets dans le secteur de l'eau. Aux Pays-Bas, pour le compte de Veolia Water, Actemium a conçu et réalisé le système de **contrôle-commande de la plus importante station** de traitement d'eau potable du pays à La Haye (photo 3). En Moselle, les équipes de VINCI Energies ont achevé la restructuration multitechnique en ensemblier de la Briquerie, unité d'alimentation en eau potable de la ville de Thionville. En Île-de-France, Actemium est notamment intervenue à l'usine d'eau potable de Saint-Cloud et s'est vu confier des prestations en électricité et contrôle-commande dans le cadre de la modernisation du système de protection anti-crues exceptionnelles de la Seine.

Maintenance dans l'industrie pétrochimique

>>> Déjà présent depuis plusieurs années en maintenance dans

le secteur pétrochimique en France et en Allemagne, VINCI Energies a renouvelé ou prolongé en 2006 plusieurs de ses contrats chez TOTAL. La raffinerie de Normandie à Gonfreville l'Orcher a ainsi reconduit avec Opteor son contrat de maintenance de cinq ans portant sur les réseaux électriques, les automatismes et l'instrumentation, et l'a étendu à la nouvelle unité (DHC). Opteor a obtenu par ailleurs le renouvellement du contrat de maintenance de **la raffinerie TOTAL de Grandpuits** (photo 6), près de Nangis.



5

Isolierung Leipzig, filiale allemande de VINCI Energies, a réalisé l'isolation thermique et la protection incendie passive de la **centrale à charbon de Boxberg** (Allemagne) pour Vattenfall Europe.



6

Faits marquants

> Équipement électrique pour British Gypsum au Royaume-Uni

Lee Beesley, filiale britannique de VINCI Energies, réalise l'ensemble des équipements électriques et mécaniques sur le nouveau site de production de plaques de plâtre de British Gypsum (groupe Saint-Gobain), à Nottingham.

> Électricité et instrumentation pour Borealis en Suède

En Suède, l'industriel Borealis a confié les travaux d'électricité et d'instrumentation sur la ligne de production PEX (polyéthylène haute densité) à l'entreprise Actemium basée sur le site pétrochimique de Stenungsund.

> Contrat d'ensemblier pour PSA-Peugeot Citroën en Slovaquie

En décembre, PSA-Peugeot Citroën a signé la réception définitive des travaux (2 ans) mis en œuvre par Actemium sur le site de Trnava, qui produit la 207. Actemium a réalisé la conception et l'installation de la ligne de production des planchers et le système de convoyage des caisses.

> Maintenance multitechnique pour Renault Trucks

Renault Trucks a confié à Opteor la maintenance préventive de sa ligne de production de moteurs de poids lourds. Ce contrat mobilise les compétences d'Opteor en mécanique, hydraulique, électricité, instrumentation et automatismes.



>> Travaux de rénovation (génie climatique) à la Grande Halle de la Villette - Paris.

Les entreprises de VINCI Energies réalisent l'équipement intérieur de tous types de bâtiments tertiaires et y conjuguent leurs expertises en réseaux d'énergie, génie climatique, plomberie, détection et protection incendie, dispositifs d'accès et de contrôle, gestion technique de bâtiments, maintenance multitechnique et multiservice.

Les activités du tertiaire ont confirmé leur dynamique de développement en France et en Allemagne, ainsi qu'aux Pays-Bas et en Suède, où la croissance a redémarré dans ce secteur. Au total, ce segment a enregistré une croissance de 12 % en 2006.

La progression a été particulièrement forte dans l'immobilier de bureaux, où elle a concerné, en France, aussi bien les grandes agglomérations que l'Île-de-France. L'activité a également été soutenue dans les secteurs de la banque (nombreux programmes de création et de rénovation d'agences en France), de l'hôtellerie de luxe, du logement social et des sites culturels.

Dans le domaine des surfaces commerciales, VINCI Energies a développé sa présence de manière significative en 2006. Une filiale a ainsi été créée en Italie pour accompagner le développement de la chaîne de vêtements Zara (groupe Inditex) sur la péninsule. L'apport de compétences dans le domaine du froid commercial et industriel avec les acquisitions des sociétés Imhoff et Froid 14 en fin d'année (après celles de Paumier et d'IDF Thermic en 2004 et 2005), renforce les positions du Groupe dans la grande distribution (magasins et plates-formes logistiques).

Dans le secteur de la santé, particulièrement bien orienté, les nombreux projets en cours en France — CHRU de Lille (*voir page 7*), hôpitaux d'Haguenau et de Vesoul, hôpital des Armées de Toulon, hôpital du Lamentin en Martinique... — seront relayés par les nouvelles commandes concernant en particulier le Pôle cardiologie du CHUR de Nancy, l'hôpital de Castres-Mazamet, la rénovation de l'hôpital américain à Neuilly-sur-Seine et la construction de la clinique Chemieux à Limoges. De nouveaux marchés ont été obtenus en Suède (hôpital Sahlgrenska à Göteborg) et en Espagne (centre hospitalier de Granollers près de Barcelone).

>>> Équipement électrique et climatisation pour le Zénith de Nantes inauguré en novembre 2006.



>>> Équipement électrique de l'hypermarché Carrefour de Mont-Saint-Aignan (Rouen).

>>> Travaux d'extension et de réhabilitation du village du Club Méditerranée « Les Boucaniers » (Martinique).



Pour la plupart de ces projets, dont la dimension moyenne va croissant au fil des années, VINCI Energies réalise des prestations multitechniques qui mobilisent les différentes expertises de ses entreprises. Une part importante de ces réalisations est menée en collaboration avec VINCI Construction. Ces grands chantiers sont complémentaires des nombreuses interventions de dimension plus réduite sur des bâtiments neufs ou existants, qui constituent le fonds de commerce de l'activité tertiaire.

La qualité des relations de service développées dans la durée avec les clients s'illustre en particulier **dans les métiers de la maintenance immobilière**, où l'activité d'Opteor continue de progresser. La maîtrise d'expertises complémentaires permet de profiter de la croissance du multitechnique. L'année a notamment été ponctuée par la signature des contrats multisites avec Neuf Cegetel (*voir page 7*) et la chaîne de restauration Quick.

Immobilier de bureaux

>>> Parmi les réalisations 2006, VINCI Energies est intervenu sur de nombreux projets d'envergure (achevés ou en cours), tels la rénovation des salles de conférence (3 500 m²) du château de la Muette (photo 2) à Paris, qui abrite **le siège de l'OCDE** — Organisation de coopération et de développement économiques — la rénovation en milieu occupé de l'immeuble abritant les 500 bureaux et chambres des députés de l'Assemblée Nationale ; le nouveau centre de recherche de PSA Peugeot-Citroën à Vélizy-Villacoublay ; au Havre, la réhabilitation de l'immeuble Florida (climatisation, réseaux d'énergie et GTB) ; à Paris-La Défense, les constructions en cours des Tours Granite et T1, la salle des marchés de la Société Générale (dont VINCI Energies rénove le système de protection incendie active par sprinkleurs) et les travaux d'aménagement spécifique des locaux de la Tour CBX-Dexia (photo 3), après avoir participé à la construction de ce programme, élu « Pierre d'Or 2006 »

par les lecteurs du magazine *Expertise Pierre*.

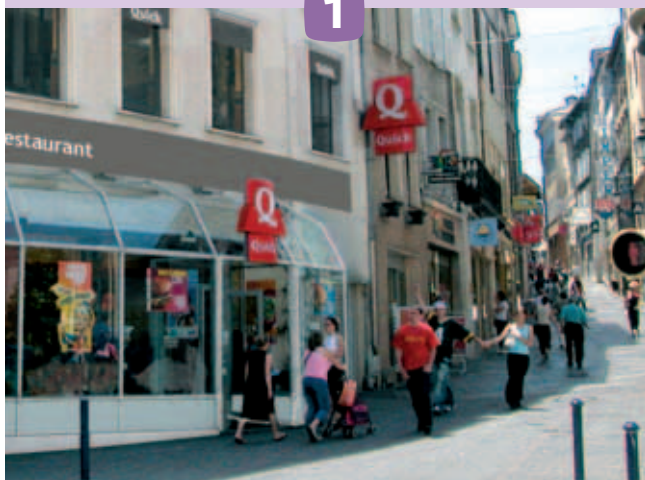
Équipement de surfaces commerciales

>>> VINCI Energies a renforcé ses positions sur ce marché avec des réalisations pour des chaînes de magasins, des centres commerciaux ou encore la grande distribution (grandes surfaces et plates-formes logistiques). VINCI Energies a ainsi réalisé l'équipement électrique de 60 magasins Zara en Italie et participé, aux côtés de VINCI Construction, aux travaux de la galerie commerciale l'Espace Béthune à Lille. A Ifs, près de Caen, l'équipement d'une plate-forme logistique réfrigérée de 24 000 m² de stockage à 2°C des **Hypermarchés U** (photo 5) a été confié à l'une de ses entreprises spécialisées en froid commercial. Au Portugal, Sotécnica a remporté le projet du centre commercial de Torre Vedras au nord-ouest de Lisbonne.

Sites culturels et centres d'exposition

>>> Dans le domaine de la culture, les entreprises de VINCI Energies ont participé à de prestigieux projets de rénovation de salles de spectacle ou de musées, où elles ont déployé leurs expertises en électricité et en génie climatique. Parmi les réalisations 2006, on peut citer la Salle Pleyel, où l'équipement en climatisation a dû être réalisé en intégrant de très fortes contraintes acoustiques, le théâtre Bobino et le théâtre de l'Odéon à Paris, le théâtre André Malraux à Rueil-Malmaison, le musée municipal des Beaux-Arts à Angoulême, le musée Fabre à Montpellier et **le musée Granet** à Aix-en-Provence (photo 4), rénové à l'occasion du centenaire de la mort du peintre Cézanne. VINCI Energies a également équipé des espaces destinés à accueillir des manifestations culturelles ou commerciales, comme le nouveau Zénith de Nantes (électricité et climatisation) et **La Grande Halle de la Villette** (photo 6), où le lot génie

Opteor assure la maintenance multitechnique et multiservice de 34 sites de la **chaîne de restauration Quick**.



1

Travaux d'aménagement de la **Tour CBX-Dexia** (Paris - La Défense).

3



En groupement avec VINCI Construction, VINCI Energies a équipé en climatisation, électricité et câblage voix-données-images **les nouvelles salles de conférence de l'OCDE**.

2



climatique (CVC, désenfumage, plomberie,...) lui a été confié dans le cadre de la rénovation de ce bâtiment, qui a ouvert à nouveau ses portes début 2007.

(voir page 7) et l'autre, la maintenance multitechnique et multiservice de 34 sites de **la chaîne de restauration rapide Quick** (photo 1).

Maintenance tertiaire

>>> Sur le marché de la maintenance immobilière en progression régulière, la conjugaison des expertises maîtrisées par Opteor a permis aux entreprises du réseau de profiter de la croissance multitechnique. À Marseille, Opteor s'est ainsi vu confier, pour cinq ans, la maintenance multitechnique et multiservice du World Trade Center, et à Lyon la maintenance en courants faibles et courants forts de l'aéroport Saint-Exupéry. Parallèlement à la signature de contrats multisites avec des collectivités territoriales, qui apprécient la proximité et la qualité de service offertes par les équipes Opteor, l'année a été marquée par l'obtention de deux nouveaux contrats d'envergure nationale. L'un concerne les 400 sites de **Neuf Cegetel**



4

À Aix-en-Provence, VINCI Energies a réalisé l'équipement électrique du **musée Granet**, qui a ouvert à nouveau au public en mai 2006.

Équipement en réfrigération d'une plateforme de distribution de 24 000 m², soit 4 grands « frigos » de 6 000 m², près de Caen pour les **Hypermarchés U.**

5



Réalisation du lot génie climatique dans le cadre de la rénovation de la **Grande Halle de la Villette** (Paris), qui a rouvert ses portes début 2007.

6

Faits marquants

> Équipement du Center Parc du Lac de l'Ailette

Dans le cadre de la réalisation du Center Parc du Lac de l'Ailette (Aisne), VINCI Energies — en groupement avec VINCI Construction — est en charge des lots CVC et plomberie, du génie électrique et de la protection incendie active.

> Gestion technique centralisée pour immeuble RTE

VINCI Energies a été retenu par RTE (Réseau de Transport d'Électricité) pour réaliser la gestion technique centralisée de son site de Saint-Denis en Île-de-France.

> Prestations multitechniques pour complexe immobilier au Portugal

Sotécnica, entreprise portugaise de VINCI Energies, réalise les équipements en électricité, sécurité et climatisation ainsi que les réseaux de communication du nouvel hôtel quatre étoiles « Viva Marinha » à Cascais, près de Lisbonne.

> Maintenance du World Trade Center de Marseille

Opteor s'est vu confier l'exploitation et la maintenance des parties communes du World Trade Center de Marseille. Ce contrat de cinq ans porte sur la maintenance multitechnique et multiservice du bâtiment.



>> Déploiement de site radio en Haute-Loire dans le cadre de la couverture GSM des « zones blanches » en France.

Les expertises de VINCI Energies dans les télécommunications sont fédérées par deux réseaux d'entreprises déployés à l'échelle européenne. **Graniou** assure l'ingénierie, la réalisation et la maintenance d'infrastructures de réseaux fixes et de réseaux de mobilité. **Axians** propose une offre complète en intégration de réseaux et services de communication d'entreprise.

Dans les infrastructures de télécommunications, le chiffre d'affaires du réseau Graniou, qui a atteint 250 millions d'euros, enregistre une croissance de 11 % grâce aux acquisitions (Suède et Belgique) et au démarrage de l'activité sous la marque au Royaume-Uni. En Pologne, l'activité a progressé de 31 % en 2006.

Les réseaux de mobilité ont représenté les trois quarts du chiffre d'affaires. Graniou accompagne en effet les opérateurs français dans le déploiement de leurs réseaux 3G (UMTS) et HSPDA (3G+). En France, la participation à des projets nationaux d'envergure a fortement contribué à l'activité, qu'il s'agisse du programme de couverture des zones blanches pour SFR ou du déploiement du réseau Acropol pour la police nationale.

L'activité s'est également développée auprès des équipementiers. En France, Graniou a maintenu ses positions chez tous les principaux équipementiers (Ericsson, Nokia, Nortel, Motorola, Nec, Siemens, Siae...) et conforté sa position de leader chez Alcatel en élargissant son domaine d'intervention à de nouvelles technologies et de nouveaux opérateurs. Au Royaume-Uni, Graniou a obtenu le statut de « partenaire préféré » de Fujitsu Télécommunications, un des principaux prestataires de British Telecom. L'acquisition de RBS en Suède fait bénéficier le réseau Graniou de son fort ancrage auprès d'Ericsson et de Nokia, et lui ouvre de nouvelles perspectives de développement en Scandinavie, notamment dans le domaine des équipements actifs de réseaux UMTS.

La part de la maintenance dans l'activité de Graniou, qui a doublé en deux ans, représente désormais 15 % du chiffre d'affaires total. Au cours de l'exercice, l'ensemble des contrats de maintenance des réseaux fixes a été renouvelé et de nouveaux contrats ont été remportés sur ce marché porteur.

>>> Déploiement de fibre optique près de Bordeaux pour le compte de l'opérateur Neuf Cegetel.



>>> Équipement audiovisuel de l'espace muséographique du musée du château des Ducs de Bretagne (Nantes).



>>> Intégration d'une plate-forme de traitement des appels téléphoniques pour le Conseil Général du Val-de-Marne.

Dans la communication voix-données-images, l'activité d'Axians a progressé par croissance de 20 % pour atteindre 212 millions d'euros, dont près de 40 % réalisés hors de France. Le retour à la croissance du marché, après plusieurs années difficiles, provient

du développement de la voix sur IP, qui entraîne avec elle la remise à niveau des infrastructures, ainsi que des investissements dans les réseaux WiFi et la sécurité informatique.

La téléphonie sur Internet a en effet généré une activité soutenue dans les trois principaux pays d'implantation : Allemagne, France et Pays-Bas. En Allemagne, Axians maintient, par ailleurs, sa forte présence sur le marché des équipements de réseaux pour opérateurs ; aux Pays-Bas, Axians a conforté ses positions auprès du secteur bancaire, pour lesquels elle développe des prestations de service et de conseil, notamment en sécurité informatique ; et en France, l'audiovisuel a connu une progression significative avec de très beaux projets en muséographie.

Déploiement de réseaux de mobilité

>>> En France, dans le contexte du **déploiement du réseau Acropol** de communication numérique sécurisé de la police nationale (*photo 5*) achevé en 2006, Graniou a accompagné l'opérateur TDF dans la recherche, la négociation et l'aménagement de 350 sites sur les 950 déployés au total. Dans le cadre du programme français de couverture des « zones blanches » (3 000 communes de moins de 500 habitants à couvrir en trois ans), Graniou est intervenue pour SFR sur 145 sites en 2006, dans un cadre de responsabilité élargie en tant que maître d'ouvrage délégué. En Espagne, Graniou mène une mission similaire pour Telefónica Móviles, avec 200 sites à déployer sur deux ans, dans des zones rurales et montagneuses de la Catalogne. Dans le sud-est de la France, Graniou s'est également vu confier un projet global **d'optimisation du réseau 3G de SFR** (*photo 1*), portant notamment

sur l'un de ses indicateurs-clés : le « taux de coupure voix ». Le contrat, qui vise à réduire le nombre de coupures au passage d'une cellule à l'autre, inclut l'identification des cellules « à risque », l'analyse des mesures, les préconisations d'optimisation et les modifications sur le terrain.

Maintenance d'infrastructures télécoms

>>> L'ensemble des contrats de maintenance de réseaux fixes a été renouvelé en 2006. En Pologne, Graniou a ainsi démarré en 2006 la réalisation du contrat de trois ans, renouvelé et étendu fin 2005 par **Telekomunikcja Polska, filiale locale de France Télécom** (*photo 3*). Portant sur la maintenance préventive et curative 7 jours/7 de près d'un million de lignes fixes, il comprend également un volet de construction d'infrastructures en fibre optique et d'installation

de nouvelles lignes. Aux Antilles, le contrat de maintenance des équipements actifs du réseau Digicel (ex Bouygues Télécom) a été reconduit pour deux ans. Graniou a, par ailleurs, signé avec RFF le premier contrat de maintenance du réseau GSM-R en France. Portant sur une trentaine de sites radio de la ligne pilote Paris-Bar-le-Duc, il fait suite à la phase de construction à laquelle Graniou avait participé. Enfin, Graniou intervient, en partenariat avec Opteor pour les sites tertiaire, sur la maintenance des infrastructures réseaux de Neuf Cegetel sur l'ensemble du territoire français.

Téléphonie sur IP

>>> L'activité en téléphonie sur IP a été soutenue en Allemagne, en France et aux Pays-Bas. En France, Axians a notamment déployé pour **CACEIS** — filiale du Crédit Agricole et de Natixis — une solution de téléphonie sur IP (*photo 2*) portant sur l'installation de 2 000 postes répartis sur 2 sites franciliens (Paris-Austerlitz

1

Utilisation d'un véhicule de mesures Graniou dans le cadre du contrat d'optimisation de la qualité du **réseau 3G de SFR** - France



2

Pour **CACEIS**, Axians a mis en œuvre une solution de téléphonie sur IP portant sur l'installation de 2 000 postes répartis sur 2 sites franciliens du groupe bancaire.



3

En Pologne, Graniou a démarré la réalisation de son contrat portant sur près d'un million de lignes fixes pour **TP SA**, filiale locale de France Télécom.



et Issy-les-Moulineaux) et permettant de réduire significativement le coût des communications inter-sites. Cette infrastructure moderne permet d'envisager dans le futur l'intégration de nouvelles applications. Autre exemple d'envergure: le déploiement d'une solution de téléphonie sur IP (300 postes) et sur WiFi pour le groupe Rexel, qui a également nécessité la remise à niveau du réseau informatique (LAN).

Centres d'appels

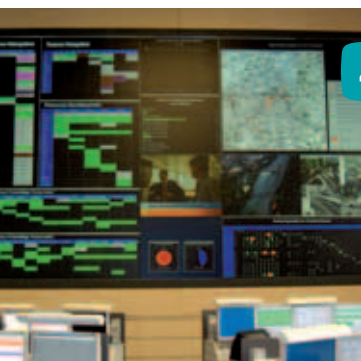
>>> En Allemagne, Axians a réalisé l'intégralité du système téléphonique du nouveau « **PC sécurité** » centralisé de la ville de Stuttgart (photo 4) qui s'était dotée, en prévision de la Coupe du monde de Football, d'une infrastructure regroupant sur une même plate-forme les services d'urgence, le PC intégré de gestion de trafic et le centre de pilotage des opérations en cas d'événements exceptionnels. En France, dans le cadre du développement d'offres dédiées aux collectivités locales, Axians a réalisé

l'intégration d'une plate-forme de traitement des appels téléphoniques pour le Conseil Général du Val-de-Marne, visant à améliorer la qualité de service offerte aux administrés.

Audiovisuel

>>> Sur le marché de l'audiovisuel, Axians a remporté plusieurs contrats d'équipement de salles de conférence, comme celui portant sur le nouveau siège d'Arcelor (38 salles de réunion, 1 centre de conférence et 12 salles de visio-conférence) et celui d'Accor pour le Novotel de Bucarest. Dans le domaine

muséographique, Axians a participé en 2006 à deux projets prestigieux. Le premier concerne la conception et la réalisation du parcours muséographique de **l'aquarium du Trocadéro — rebaptisé CinéAqua** — (photo 6) ainsi que l'équipement audiovisuel des différents espaces, dont 3 salles de cinéma. Le second porte sur les équipements audiovisuels du musée du château des Ducs de Bretagne, inauguré le 9 février 2007. Les équipes d'Axians y ont installé un parcours muséographique interactif composé de 7 séquences thématiques permettant aux visiteurs de visualiser la ville de Nantes depuis le XVII^e siècle.



4

En Allemagne, Axians a réalisé l'intégralité du **système téléphonique du nouveau « PC sécurité »** centralisé de la ville de Stuttgart.

Le parcours muséographique et l'équipement audiovisuel des différents espaces du **nouvel aquarium du Trocadéro** à Paris, rebaptisé CinéAqua, ont été installés par Axians.

6



5

En France, le déploiement du **réseau de communication numérique** de la police nationale (**Acropol**) s'est achevé fin 2006. Graniou y a déployé 350 sites en 3 ans.

Faits marquants

> GSM-R en Belgique

En Belgique, Graniou a été retenue par CE+T dans le cadre du déploiement du réseau GSM-R pour la SNCB (Société nationale des chemins de fer belges), un contrat de deux ans qui porte sur 200 sites, dont 110 étaient réalisés à fin décembre 2006.

> Réseau 3G aux Antilles

Le contrat de maintenance des équipements actifs du réseau Digicel (ex Bouygues Télécom) a été renouvelé pour deux ans pour la Martinique et la Guadeloupe.

> Communication voix-données-images pour NXP

Axians s'est vu confier, en fin d'année, la réalisation de l'ensemble du système de communication voix-données-images du nouveau siège social de NXP France à Caen (1 500 postes IP).

> Communication intégrée pour hôpital aux Pays-Bas

Aux Pays-Bas, après avoir installé l'infrastructure réseau de l'hôpital VieCuri, Axians y a intégré une solution de téléphonie sans fil, reliée aux centraux existants et à l'ensemble des systèmes d'alerte du bâtiment: sécurité incendie, appels malades et sécurité du personnel.



Un Groupe responsable

La politique de développement durable de VINCI Energies vise à améliorer la sécurité au travail, enrichir les compétences, partager les connaissances et valoriser l'engagement de chacun au service de l'entreprise et de ses clients.



En 2003 VINCI a adhéré au **Global Compact**, initiative des Nations Unies, s'engageant ainsi à garantir et à en diffuser les 10 principes fondamentaux.

VINCI Energies a pour ambition de conjuguer un modèle économique et un projet humaniste. Cette ambition inspire sa démarche de développement durable qui s'articule autour des ressources humaines, de l'engagement citoyen, des relations avec les clients et les fournisseurs et de l'environnement.

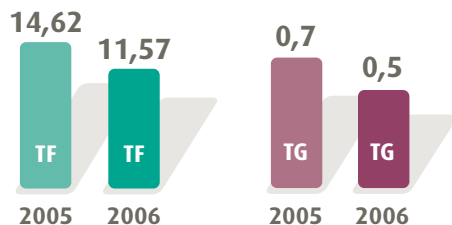
Notre responsabilité sociale

Prévention-Sécurité : atteindre le « zéro accident »

La prévention-sécurité est un axe prioritaire de la politique de responsabilité sociale de VINCI Energies. En 2006, la forte mobilisation des équipes s'est traduite par l'augmentation du nombre d'entreprises réalisant l'objectif du « zéro accident » (aucun accident avec arrêt de travail) soit 66 % au lieu de 59 % en 2005, et par une diminution importante du nombre d'accidents avec arrêts : 498 en 2006 (602 en 2005).

Le pôle Allemagne (3 200 collaborateurs) a progressé de manière significative, avec 86 % de ses entreprises à zéro accident et un taux de fréquence (TF1) descendu à 3,83 soit 30 % d'amélioration en un an ; aux Pays-Bas, le TF1 est passé de 3,38 à fin 2005 à 1,02 à fin décembre 2006.

Évolution des indicateurs sécurité



Le taux de fréquence (TF) a baissé de 20 % en 2006 et le taux de gravité (TG) de 30 %.



Ce film de 13 minutes fait découvrir aux jeunes de 15-20 ans les métiers du Groupe à travers des extraits de la journée de 4 collaborateurs. Depuis octobre 2006, il est présenté dans les CFA, collèges et lycées professionnels ou lors de visites de classes en entreprise.

Attirer les talents

Pour accompagner sa croissance et l'évolution permanente de ses métiers, VINCI Energies conduit une politique active de recrutement. Plus de 3 000 nouveaux collaborateurs ont rejoint le Groupe en 2006, dont plus de 1 200 jeunes. Le renouvellement des effectifs est un enjeu important pour le Groupe en raison de sa structure démographique et de sa forte croissance d'activité. VINCI Energies a intensifié ses actions en direction des jeunes diplômés (accueil de 700 stagiaires par an, partenariats avec les écoles, parcours Pépinière,...) mais aussi des personnes sans diplômes en leur proposant des parcours qualifiants. La qualité de l'intégration des nouveaux embauchés est aussi une priorité. Elle se traduit par des journées d'accueil (23 en 2006) et la mise en place de parcours personnalisés faisant appel au tutorat. En accompagnement de la démarche « Apprentissage », s'appuyant sur un groupe de pilotes chargés des relations avec les écoles et la diffusion de chartes de tutorat dans les entreprises, une formation « Tutorat » a été conçue et inscrite au programme de l'Académie VINCI Energies. Elle s'adresse à tous les collaborateurs souhaitant accompagner des jeunes au début de leur parcours professionnel.

Développer les compétences

Puissant levier d'adaptation aux mutations des métiers et marchés du Groupe, la politique de formation s'appuie sur un centre dédié : l'Académie VINCI Energies. Elle construit des programmes spécifiques au développement des compétences dans les domaines de la gestion, du commercial, du management et du juridique. En 2006, l'Académie a accueilli dans toute l'Europe près de 3 300 collaborateurs dans près de 400 sessions représentant plus de 60 000 heures de formation.

Un partage permanent des expériences et des ressources

A la fois principe de fonctionnement et état d'esprit, le « maillage » entre les entreprises de VINCI Energies fait partie intégrante de la culture et des pratiques quotidiennes. En témoignent la vitalité des réseaux d'entreprises, des clubs thématiques (marchés, clients, technologies, actions de management transversales) et des « groupes de réflexion et de propositions ». L'intranet et le magazine interne *Energies*, diffusés en trois langues, nourrissent également cette dynamique d'échanges. De même que la solidarité interentreprises qui permet, à celles qui rencontrent des difficultés de reclasser, aussi souvent que possible, leurs collaborateurs dans d'autres entités du Groupe.



De nombreuses actions de prévention sur le terrain

En 2006, le « classeur fiches sécurité » composé de 150 fiches très concrètes et adaptées aux besoins des responsables de terrain, a été décliné à l'ensemble des pôles français. La « Déclaration de Situation à Risques » conçue par G+H Montage, et primée en 2005 lors du Prix de l'Innovation VINCI, a été adoptée en Allemagne par l'ensemble de la branche isolation et par les activités de protection incendie. En Belgique, les équipes Graniou ont créé une plate-forme d'entraînement (*photo*) à 4 m au-dessus du sol pour permettre aux collaborateurs d'assimiler, par la pratique, les gestes et postures de sécurité, en complément des formations spécifiques aux travaux en hauteur. Le détecteur de ligne sous tension de Degréane Horizon (Prix de l'Innovation VINCI 2005), qui a obtenu la certification fonctionnelle du bureau Veritas, est en cours d'expérimentation dans plusieurs entreprises du Groupe.



En 2006, 32 nouveaux jeunes ont été accueillis lors de la « Journée Apprentis » du 26 octobre organisée par le pôle Idf Tertiaire.



« La sécurité ne fait jamais de mal », tel était le slogan choisi par les équipes britanniques de VINCI Energies pour leur campagne de mobilisation 2006.

Promouvoir la diversité et garantir l'égalité des chances

L'engagement du Groupe pour la diversité et l'égalité des chances a été publiquement affiché dans son Manifeste publié fin 2006. Le principe retenu est de prévenir les discriminations à l'embauche et dans les entreprises et de sensibiliser l'ensemble des collaborateurs. Une formation spécifique « Égalité des chances et diversité dans les ressources humaines », conçue par un groupe de travail dédié, est dispensée à l'Académie VINCI Energies et le thème de la lutte contre les discriminations a été incorporé dans les différents stages liés aux ressources humaines.



Atelier de câblage de l'entreprise Ariel à Sées, où des postes de travail ont été adaptés aux handicaps physiques de collaborateurs, avec mise au point de machines spéciales permettant de réduire la pénibilité des tâches.

Égalité des chances et handicap

En 2006, des groupes de travail « Égalité des chances et handicap » ont été mis en place pour étudier les meilleures pratiques et définir les actions permettant de progresser de manière très concrète en ce domaine.

En France, plusieurs entreprises pilotes ont bénéficié d'un diagnostic par l'Agefiph pour étudier les possibilités d'emploi, et VINCI Energies a signé un partenariat avec l'UNEA (Union Nationale des Entreprises Adaptées) pour développer le recours aux structures faisant travailler des personnes handicapées.

Engagement citoyen : soutenir l'insertion par l'emploi

Soucieuses de s'inscrire dans leur environnement économique et social, les 700 entreprises de VINCI Energies s'impliquent dans des projets solidaires et citoyens et ont soutenu 1 410 actions citoyennes en 2006. Partenaires d'organismes spécialisés tels les GEIQ (Groupement d'Employeurs pour l'Insertion et la Qualification), elles se sont engagées dans le développement de filières de formation pour accompagner l'emploi des personnes en difficulté tout en répondant aux besoins de recrutement du Groupe. Avec le GEIQ BTP Pays de Savoie, le pôle Rhône-Alpes Auvergne a ainsi mis en place une formation de monteur en éclairage public. En région parisienne, VINCI Energies a participé à la création du GEIQ Île-de-France. Dans le cadre des actions menées par la Fondation VINCI pour La Cité, qui a doublé son budget d'intervention (2 millions d'euros) en 2006, les collaborateurs de VINCI Energies ont parrainé 18 projets, soit deux fois plus qu'en 2005.

A Berlin, depuis mars 2006, en partenariat avec l'association « Sportgemeinschaft Nummer Eins », des collaborateurs de Nickel ont instauré des « après-midis Sport de rue » pour les enfants de 8-14 ans.



Associer les équipes à la réussite de leur entreprise

Avec un management fondé sur l'autonomie, la responsabilité, la confiance et la solidarité, VINCI Energies valorise les hommes et les talents du Groupe, et associe les équipes à la réussite de leur entreprise. Les accords d'intéressement et de participation ont ainsi permis de distribuer près de 31,5 millions d'euros en 2006. En outre, 15 000 salariés de VINCI Energies ont investi plus de 66,5 millions d'euros dans les plans d'épargne salariale du Groupe VINCI (plans Castor). Enfin, le dialogue avec les représentants du personnel est un élément clé de la politique sociale de VINCI Energies.

Anticiper les attentes des clients et associer les fournisseurs

Dans une démarche de progrès, fin 2006, 54 % des entreprises de VINCI Energies étaient certifiées ISO 9001 version 2000 pour le management de la qualité. Les entreprises exerçant des activités en milieu industriel disposent de certifications et habilitations spécifiques (UIC-DT 78, MASE). VINCI Energies associe ses fournisseurs à sa démarche de développement durable au travers de sa politique d'achats animée par un club dédié. Depuis 2004, les contrats de référencement des fournisseurs incluent systématiquement une clause invitant au respect du Global Compact. Dans le domaine environnemental, des clauses concernant la gestion des déchets sont intégrées dans les contrats-cadre au fur et à mesure de leur renouvellement. Pour la mise en œuvre de la directive européenne sur les déchets d'équipements électriques et électroniques (D3E), VINCI Energies privilégie les prestataires qui, dans le respect de l'application de la nouvelle réglementation, sont engagés dans des projets d'insertion et de solidarité internationale.

Notre responsabilité environnementale

Les entreprises de VINCI Energies s'efforcent de réduire l'impact de leurs activités sur l'environnement. Elles intègrent de plus en plus les critères du développement durable dans leurs offres et accompagnent leurs clients dans leurs propres efforts.

En 2006, les entreprises de VINCI Energies ont accru leurs efforts de sensibilisation auprès de leurs collaborateurs et initié plusieurs « concours Développement Durable ». Tous les journaux internes se sont fait l'écho des initiatives et bonnes pratiques s'inscrivant dans ce cadre. Poursuivant la démarche de certification environnementale, 29 entreprises étaient certifiées ISO 14001 et 42 en cours de certification à fin 2006.

Réduire les émissions de gaz à effet de serre

Accompagner les clients dans leur démarche de développement durable

VINCI Energies contribue à l'effort de maîtrise des consommations énergétiques de ses clients, à travers des offres qui apportent des réponses aux enjeux du changement climatique. En prise directe avec les nouvelles technologies, ses entreprises bâtissent des solutions toujours plus innovantes en termes d'efficacité, de service et d'économie d'énergie. En 2006, le réseau Citéos (éclairage urbain) a intensifié sa démarche proactive construite autour d'argumentaires, d'outils de diagnostic et d'offres (avec études comparatives) intégrant le recours à l'énergie solaire ou éolienne. Elle vise à sensibiliser les collectivités, dont 40 % des dépenses d'électricité proviennent de l'éclairage public, et à préciser des solutions adaptées. A Concarneau, les illuminations mises en place pour les fêtes de fin d'année ont permis de réaliser une économie d'énergie de 60 % par rapport à l'année précédente. Toujours en Bretagne, Citéos a accompagné le Conseil Général dans sa promotion du covoiturage et des transports publics, avec des solutions d'éclairage d'aires isolées à énergie solaire.

Promouvoir les énergies renouvelables

Cette approche s'étend aux autres métiers de VINCI Energies. Sur l'île de La Réunion, l'entreprise SETB, très active dans la promotion des énergies renouvelables, a multiplié ses interventions depuis sa première installation de panneaux photovoltaïques raccordés au réseau EDF en 2003. Elle est suivie dans cette démarche par d'autres entreprises du tertiaire en France métropolitaine et en Italie. A Toulouse, sur le site d'EADS, l'entreprise Opteor, chargée de la maintenance du hall de l'A 380, a par exemple proposé une solution permettant de réduire la consommation d'énergie électrique, après une étude sur la déperdition thermique des locaux. Pour le compte de l'opérateur SFR, c'est une entreprise Graniou (infrastructures de télécommunications) qui a mis en service le premier site doté d'une alimentation autonome par panneaux solaires (photo ci-contre).



Sur l'A7, VINCI Energies a assuré une prestation de conseil pour le système de régulation des vitesses mis en place par ASF entre Orange et Vienne.

Réduire les émissions de CO₂ générées par les déplacements

Au travers de ses offres transport qui intègrent des prestations de conseil auprès des gestionnaires d'infrastructures et des maîtres d'ouvrage, VINCI Energies participe à la réduction des émissions de CO₂. Les solutions préconisées, qui visent à améliorer l'utilisation des infrastructures dans le temps et l'espace, permettent d'optimiser les déplacements, en maîtrisant les flux dans les agglomérations et en fluidifiant le trafic sur les voies rapides urbaines et périurbaines.

Antenne radio alimentée par panneaux solaires (réalisation Graniou pour SFR)



Les émissions directes

Les entreprises de VINCI Energies ont poursuivi en 2006 leur politique de réduction des consommations énergétiques: l'utilisation de systèmes de détection de présence et de minuteurs s'est généralisée; l'équipement de locaux en systèmes de visioconférence a contribué à limiter les déplacements des collaborateurs; les campagnes de sensibilisation à la conduite plus souple et au covoiturage se sont multipliées, telle l'action « Driv'mium » menée en Auvergne par Actemium en partenariat avec la Prévention routière, l'Ademe, l'Association des paralysés de France (APF) et la Caisse régionale d'assurance maladie de la région Auvergne.

Limiter les impacts

Prévenir les nuisances et limiter les pollutions

Pour préserver la qualité de l'air, des solutions appropriées sont mises en œuvre au sein de VINCI Energies. En Allemagne, Calanbau a divisé par deux les quantités des solvants utilisés pour le traitement des tuyaux de protection incendie. Pour limiter la pollution et les nuisances sonores, les entreprises privilégient systématiquement, en renouvellement, les nacelles bi-énergie (thermique et électrique). Pour réduire les nuisances lumineuses, Citéos préconise des luminaires conçus pour supprimer les effets négatifs des excès de lumière issue de source artificielle, tout en luttant contre les surconsommations d'énergie.

Optimiser la gestion des déchets

Les entreprises de VINCI Energies ont intensifié leurs actions pour réduire la production de déchets à la source, optimiser leur tri et leur valorisation (cf. encadré). Pour progresser encore, un objectif ambitieux a été fixé: « d'ici fin 2007, 100 % des entreprises assureront le traitement de 100 % de leurs déchets ». Un groupe de travail dédié a été mis en place pour faire partager les bonnes pratiques, et une campagne de communication, constituée de 3 affiches (ci-contre) diffusées en 6 langues dans les 700 entreprises, a été lancée à l'automne. Par ailleurs, la démarche de traitement des lampes en fin de vie a été relayée, fin 2006, par un nouveau contrat signé avec Récyclum. Chaque entreprise concernée doit devenir point de collecte ou s'associer à d'autres pour optimiser la collecte de ces déchets.



Pourcentage d'entreprises traitant les déchets à 100 %

	Papier	Carton	Cartouches d'encre
2006	51 %	59 %	86 %
2005	44 %	53 %	82 %

L'innovation au service du développement durable

Expert des technologies de l'information, VINCI Energies est engagé dans une démarche d'innovation permanente. L'entreprise Iséo (traitement de l'information environnementale) a été retenue pour participer au programme européen S@NY sur la conception des futurs systèmes de surveillance environnementale (GMES⁽¹⁾) dans le cadre du 6^{ème} PCRD⁽²⁾. Avec Degréane Horizon (acquisition de données météorologiques), Iséo a poursuivi sa participation aux programmes de recherche sur l'observation météorologique et surveillance de l'environnement menés notamment par l'Ademe, Météo France et le centre de recherches atmosphériques. Degréane Horizon est aussi impliquée dans le programme d'étude initié par des laboratoires de recherche sur la modélisation du vent à très petite échelle.

Le capteur sol, dont Degréane Horizon a finalisé le développement en 2006, permet d'analyser automatiquement l'état du sol (sec, verglacé...).



(1) GMES: Global Monitoring for Environment and Security (Surveillance Mondiale pour l'Environnement et la Sécurité)

(2) PCRD: Programme Cadre de Recherche et de Développement

Synthèse des éléments financiers

En millions d'euros	31/12/2006	31/12/2005
Chiffre d'affaires	3 654	3 509
Dont réalisé hors de France	952	941
Résultat opérationnel sur activité	192	189
En % du chiffre d'affaires	5,2 %	5,4 %
Résultat net part du Groupe	111	99
En % du chiffre d'affaires	3 %	2,8 %
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier	229	215
En % du chiffre d'affaires	6,3 %	6,1 %
Investissements nets	95	73
Dont investissements opérationnels nets	57	42
Fonds propres (y compris intérêts minoritaires)	481	459
Provisions pour risques et charges (y compris provisions pour retraites)	375	376
En % du total du bilan	12,8 %	13,8 %
Excédent financier net	535	518

Conseil d'administration

Christian Péguet,
Président d'Honneur et Administrateur

Guy Richard,
Président d'Honneur et Administrateur

Jean-Yves Le Brouster,
Président-Directeur Général et
Administrateur

Henri Delhaye
Bernard Huvelin
Philippe Lemaistre
Roger Martin
VINCI représenté par **Xavier Huillard**

> VINCI Energies
280, rue du 8 mai 1945
BP 72 – 78368 Montesson Cedex
Tél. +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax +33 (0) 1 30 86 70 10

www.vinci-energies.com