


Rapport d'activité 2016

Profil

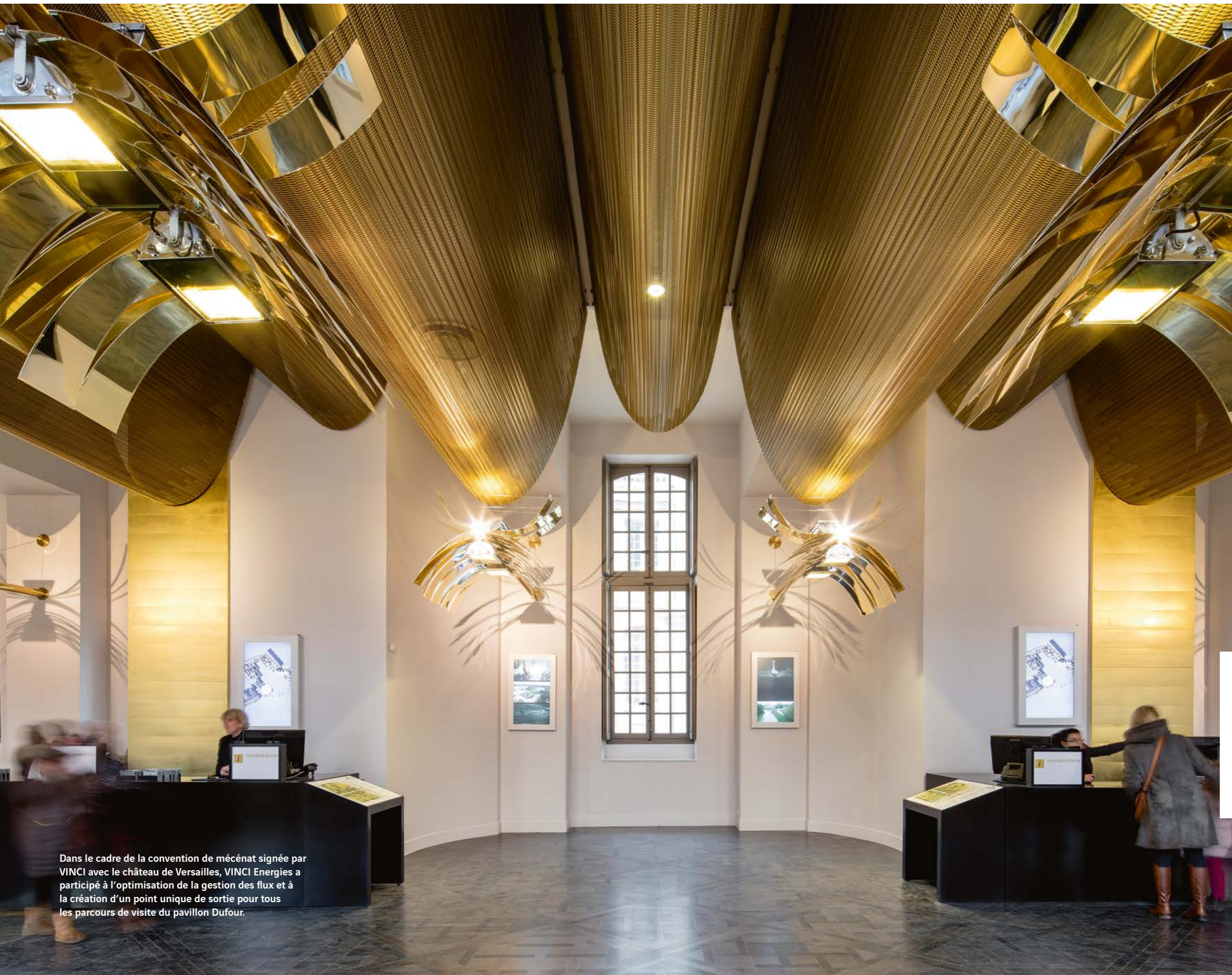
Connexion, performance, efficacité énergétique, datas : dans un monde en évolution permanente, VINCI Energies accélère le déploiement des nouvelles technologies, pour concrétiser deux mutations majeures, la transformation digitale et la transition énergétique.

Décodeur de ses marchés, VINCI Energies accompagne ses clients en intégrant toujours plus d'innovation dans ses offres, de la conception à la réalisation, l'exploitation et la maintenance.

Ancrées dans les territoires et organisées en mode agile, les 1 600 entreprises de VINCI Energies rendent les infrastructures d'énergie, de transport et de communication, les usines ainsi que les bâtiments chaque jour plus fiables, plus sûrs et plus efficaces.



02	22	40	54
À la rencontre de VINCI Energies	Un modèle agile au service de la performance	Acteur de la transformation de nos clients	Agir de manière responsable



Dans le cadre de la convention de mécénat signée par VINCI avec le château de Versailles, VINCI Energies a participé à l'optimisation de la gestion des flux et à la création d'un point unique de sortie pour tous les parcours de visite du pavillon Dufour.

À la rencontre de VINCI Energies



Découvrir VINCI Energies, c'est se plonger dans la diversité des projets auxquels nous participons, et la manière dont nous concrétisons deux mutations majeures : la transformation digitale et la transition énergétique. C'est aussi découvrir nos engagements, au sein de nos entreprises mais, aussi sur le terrain, auprès de ceux que nous accompagnons à travers le monde. Avec ces exemples, découvrez comment nous contribuons au monde qui change.

CULTIVER L'INNOVATION EN ÉCOSYSTÈMES

France

Viva Technology Paris, rendez-vous international entre start-up et grands groupes en Europe

L'ensemble de l'écosystème de l'innovation s'est réuni à Paris pour la première édition du salon Viva Technology, où VINCI Energies et Cisco ont co-animé le Lab « Transformation Urbaine et Innovation ». 50 start-up étaient invitées à des séances de coworking ou à des challenges sur les thématiques retenues : ville intelligente, gestion de l'énergie, mobilité urbaine...



France

VINCI Energies accélère le déploiement de nouvelles technologies avec Inerbiz

VINCI Energies a lancé Inerbiz, un fonds d'investissement offrant un accompagnement managérial complet aux start-up innovant dans ses secteurs d'activité. Inerbiz leur propose également des terrains d'expérimentation et de prototypage de leurs innovations et un financement. HAL24K (traitement des données de la smart city), Pysae (mobilité connectée) et Augmensys (réalité augmentée) sont les premières à en bénéficier.

ACCÉLÉRER LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE



Sénégal

Augmenter la part d'énergie « verte » du Sénégal

Le Sénégal ambitionne d'augmenter la part d'énergies renouvelables dans son mix énergétique en portant à 20 % le volume d'électricité « verte » dès 2017. Omexom a participé à la construction de Senergy II, la plus grande centrale photovoltaïque d'Afrique de l'Ouest qui permet d'alimenter 160 000 personnes en électricité avec ses 75 000 panneaux solaires étendus sur 40 hectares.



Royaume-Uni

Développer les énergies renouvelables en Écosse

Avec ses 22 turbines pour une puissance totale de 51 MW, le parc éolien de Ewe Hill est l'un des premiers projets éoliens à avoir été étudié et développé au Royaume-Uni par ScottishPower Renewables. Situé au sud de l'Écosse, dans la région de Dumfries et Galloway, il fournira l'équivalent de l'énergie nécessaire à 24 000 foyers et sera entièrement opérationnel mi-février 2017. Omexom a réalisé tous les systèmes électriques haute et basse tensions, y compris les réseaux de fibre optique.

DÉVELOPPER DES INFRASTRUCTURES SUR MESURE ET PERFORMANTES



Brésil

Alimentation temporaire et de secours en électricité pour les Jeux olympiques de Rio

Actemium a installé 117 sous-stations moyenne tension de 13,8 kV destinées à alimenter les infrastructures sportives temporaires des Jeux olympiques de Rio de Janeiro 2016 en électricité. En charge de la conception et de la fabrication, et après avoir installé et mis en service les équipements, Actemium a également assuré la supervision de l'ensemble des systèmes pendant le déroulement des jeux.

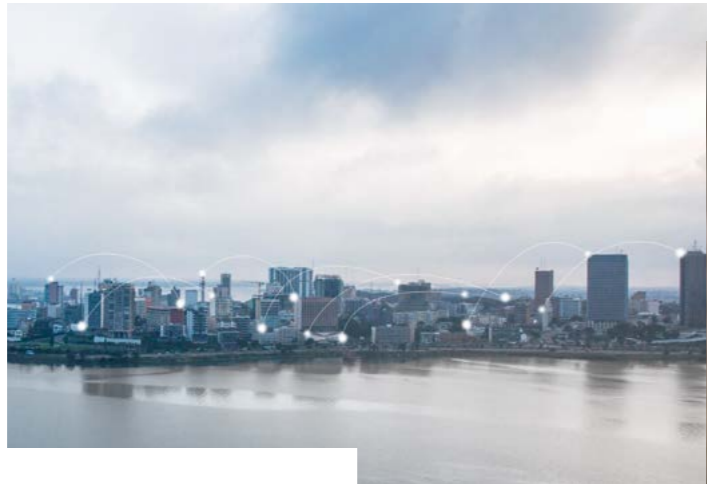


Australie

Préparer les infrastructures pour un événement d'envergure

Située à l'est de l'Australie, Gold Coast accueillera en avril 2018 les Jeux du Commonwealth. Pour se préparer à l'afflux de visiteurs, la ville a confié à J&P Richardson Industries la mise à niveau ou le remplacement de l'infrastructure électrique et mécanique de ses 40 stations de pompage d'eaux usées. L'entreprise, leader australien en ingénierie et installation électrique, a rejoint VINCI Energies en 2016.

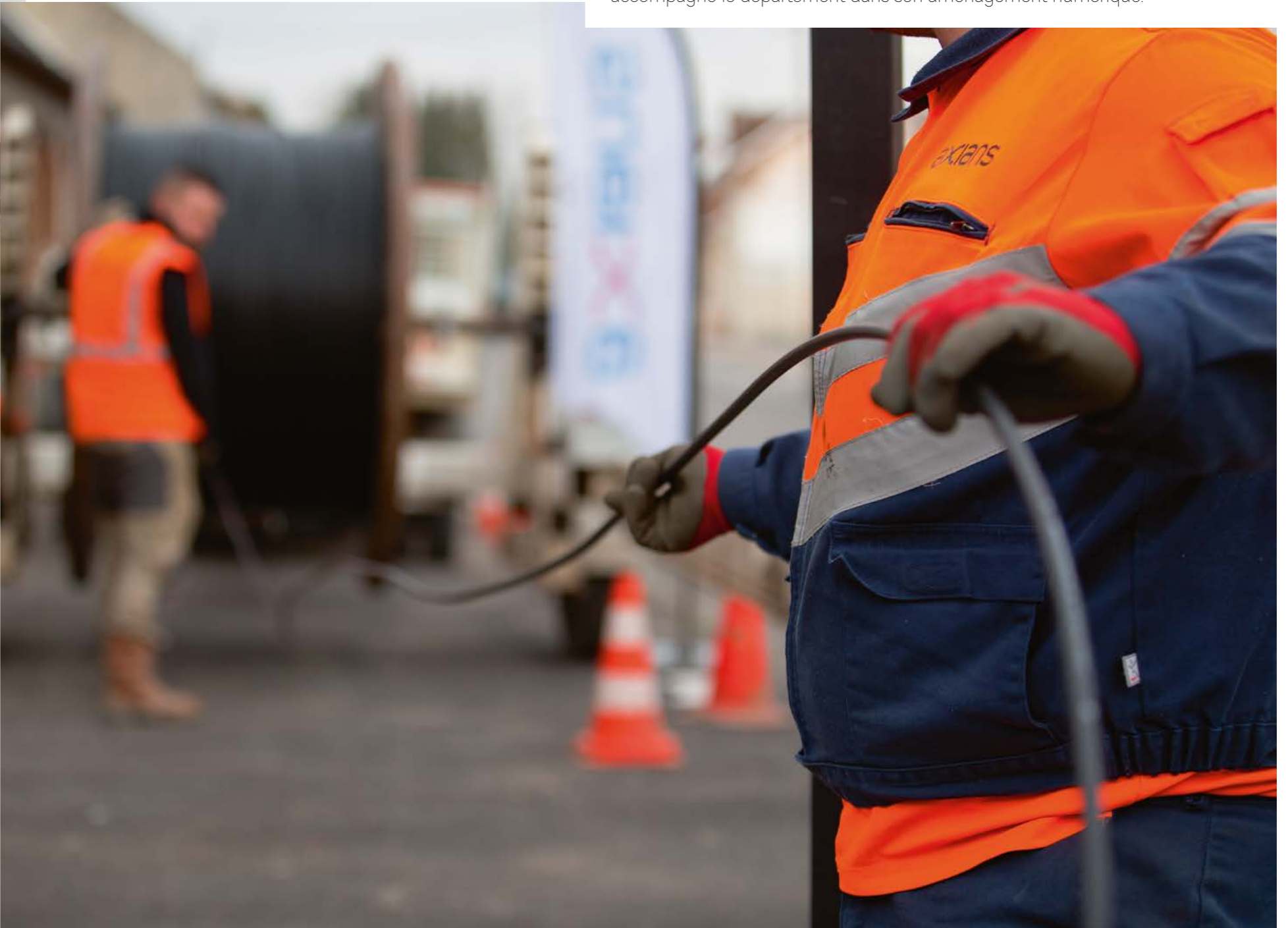
ACCÉLÉRER LE DÉPLOIEMENT DES RÉSEAUX POUR CONNECTER LES TERRITOIRES



Côte d'Ivoire

Développer les territoires grâce à des infrastructures réseau THD

La Côte d'Ivoire mise sur l'aménagement numérique pour dynamiser son développement avec notamment le lancement d'un projet visant à réaliser un backbone (cœur de réseau) national en fibre optique de 7 000 km. Dans ce cadre, Axians installera 1 920 km de fibre optique dans le sud du pays, ainsi que des points de coupure, dont certains comprennent la mise en place de pylônes.



France

Participer à l'attractivité de la Moselle

Facteur important de développement du territoire, l'internet très haut débit (THD) contribue à réduire la fracture numérique, entraînant l'apparition de nouveaux usages. D'ici 2020, le département de la Moselle sera entièrement couvert par un réseau THD en fibre optique. Axians, concepteur-réalisateur de l'infrastructure, accompagne le département dans son aménagement numérique.

MOBILISER NOS EXPERTISES POUR NOS CLIENTS

Allemagne

Synergies pour un réseau d'approvisionnement en eau potable

Stuttgart modernise son système de contrôle-commande et les automatismes de son réseau d'approvisionnement en eau potable. Une solution personnalisée mettant l'accent sur la sécurité informatique et la protection contre les cyberattaques a été proposée à Netze BW Wasser GmbH, une entreprise de EnBW, le plus grand opérateur de réseaux d'électricité, gaz et eau du Bade-Wurtemberg. Actemium et Axians sont en charge de ce projet.



Belgique

Accroître la productivité de nos clients

Afin d'augmenter sa production de vaccins contre l'hépatite A, GlaxoSmithKline (GSK) a souhaité rénover son site de fabrication à Wavre. Un consortium composé d'Actemium et Cegelec est en charge de ce chantier, permettant à GSK de disposer d'un interlocuteur unique à même de réaliser les travaux, de la construction au CVC (chauffage, ventilation, climatisation) en passant par les aspects techniques liés à la chaîne de production.

CONCRÉTISER L'INNOVATION

France

Construction du nouvel ensemble de lancement d'Ariane 6

Le Centre national d'études spatiales a confié à Cegelec Projets Espace plusieurs réalisations dans le cadre de la construction du nouvel ensemble de lancement d'Ariane 6 (ELA 4). Cegelec Projets Espace pilote notamment les groupements en charge de la réalisation des procédés fluides conventionnels et cryogéniques et des systèmes courants faibles et sécurité.



France

Une chaîne logistique capable de traiter 1 500 colis à l'heure

Élément clé pour le e-commerce, la logistique doit s'adapter aux besoins de ce secteur et optimiser le process de préparation des commandes. Actemium a réalisé pour Spartoo tout l'équipement de son entrepôt mécanisé qui est calibré pour traiter 1 500 colis à l'heure. En installant des solutions automatisées depuis la réception jusqu'à l'expédition des produits, comme l'intégration d'une identification des produits par puce RFID pour plus de traçabilité ou l'installation d'un élévateur vertical continu pour optimiser la place au sol, le e-commerçant gagne en productivité. Il peut ainsi répondre aux exigences de livraison de ses clients en quelques jours.

ÊTRE RESPONSABLE ET SOLIDAIRE



Congo

Réhabilitation d'un orphelinat de Pointe-Noire

VINCI Energies se mobilise auprès des communautés locales, comme au Congo où les équipes d'Actemium ont œuvré à la rénovation de l'orphelinat Shekina. Situé à la périphérie de Pointe-Noire, celui-ci accueille 24 enfants et jeunes adultes. Les étudiants du BTS Maintenance industrielle, dont la formation est assurée par Actemium et l'Institut ICAM, ont réalisé les travaux et remis des dons alimentaires et des moustiquaires avec le soutien de l'entreprise Actemium Congo.



Royaume-Uni

La Fondation VINCI UK s'engage pour Yateley Industries

La Fondation VINCI UK (organisation sœur de la Fondation VINCI pour la Cité) permet aux salariés de parrainer des associations de lutte contre l'exclusion sociale. Russell Crampin, managing director d'Axians Networks Limited, a participé à une campagne visant à redessiner les jardins de Yateley Industries, et a contribué au versement d'un don de 10 000 livres sterling par la Fondation. Association à but non lucratif, Yateley Industries aide à l'autonomisation de personnes handicapées et vulnérables à travers le logement, l'emploi et la formation.

RENDRE LES BÂTIMENTS PLUS INTELLIGENTS ET PERFORMANTS

France

Synergie sur le chantier du campus du Mirail

Le campus du Mirail de l'université de Toulouse II a fait peau neuve : les bâtiments vétustes ou trop petits ont été reconstruits ou réhabilités sans interrompre l'activité du campus. Sept entreprises de VINCI Energies ont participé à ces travaux avec VINCI Construction. VINCI Facilities est en charge de l'exploitation et de la maintenance des lieux pour 27 ans et est engagée sur des objectifs de performance énergétique des bâtiments.



Allemagne

Une caserne multifonctionnelle pour les pompiers

Les pompiers de Krefeld disposent d'une nouvelle caserne. D'une superficie équivalente à cinq terrains de football, elle comprend l'un des centres de contrôle les plus modernes d'Allemagne. La gestion opérationnelle et technique complète de l'infrastructure ainsi que la fourniture du système de GMAO (gestion de maintenance assistée par ordinateur) sont assurées par VINCI Facilities SKE.



ACCÉLÉRER LE DÉPLOIEMENT D'INFRASTRUCTURES POUR PLUS DE MOBILITÉ

France

E-mobilité et transition énergétique dans le département du Cher

E.Car'18, le réseau de bornes de recharge du département, sera d'ici 2020 indispensable à plus de 500 usagers pour leurs 106 000 charges annuelles. Dans le cadre d'une délégation de service public, le Syndicat départemental d'énergie du Cher s'est associé à Citeos afin de développer et promouvoir le service.



Maroc

Un chantier d'envergure pour la future LGV

La première ligne à grande vitesse d'Afrique, longue de 1 500 km, devrait être mise en service mi-2018. Ce chantier a été engagé par le Maroc pour répondre à la croissance du trafic de voyageurs, fluidifier le trafic ferroviaire sur l'axe Tanger-Casablanca et accompagner le développement du pôle économique de Tanger. Mobility pilote le groupement de conception-réalisation des installations d'alimentation de la caténaire et du central sous-station.



Pour accélérer sa capacité à concevoir des offres innovantes, VINCI Energies a créé « La Factory », un lieu dédié à la convergence, à l'innovation, ouvert et multidisciplinaire.

Un modèle agile au service de la performance



VINCI Energies associe la proximité de ses entreprises locales à un réseau mondial d'experts car chacune de ses activités fonctionne dans un contexte spécifique. Ainsi, notre modèle nous donne la capacité d'intervenir sur des projets de toutes tailles, du plus local au plus global, et à tous les stades de leur cycle.

Nos entreprises ont l'agilité nécessaire pour détecter les opportunités sur le terrain et mettre en place une démarche collaborative avec les partenaires ad hoc, qui leur permettra d'accélérer et de déployer des solutions et services innovants au bénéfice de nos clients.



ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT

Dans un environnement économique tendu, quel regard portez-vous sur l'activité de VINCI Energies en 2016 ?

L'année écoulée a permis de montrer une nouvelle fois la solidité du modèle de VINCI Energies. Après la très forte croissance de 2015, notre chiffre d'affaires s'est maintenu au-dessus des 10 milliards d'euros, ceci malgré une croissance plus modeste. La résistance de l'activité et la progression de la rentabilité opérationnelle sur activité confirment également la résilience de VINCI Energies dans une économie atone, notamment en Europe, au Brésil, en Australie et dans certains secteurs d'activité comme l'Oil & Gas.

L'année 2016 a par ailleurs été une année de consolidation, nous permettant d'intégrer et de créer des synergies avec toutes les entreprises qui nous ont rejoints en 2014 et ont participé à la croissance de 2015, comme OEngenharia, Electrix ou encore Imtech ICT.

L'an passé a également vu l'achèvement de grands projets auxquels nous avons eu la fierté de participer, ce qui démontre la capacité de VINCI Energies à mener à bien des chantiers d'envergure. Je pense en particulier à la LGV SEA, projet phare de VINCI, ou au GSM-R, un partenariat public-privé concernant les infrastructures de télécommunication dans le secteur ferroviaire.

Comment VINCI Energies a-t-il poursuivi son développement à l'international ?

Après Electrix en 2015, l'australien J&P Richardson nous a rejoint, marquant la continuité de notre déploiement en Océanie. En Europe, nous poursuivons notre développement et la densification de notre réseau dans deux métiers importants chez VINCI Energies : celui du power & grid avec Omexom et l'acquisition de Powell Engineering en Grande-Bretagne, ainsi que celui de l'ICT avec Axians et Televic AV en Belgique.



Les marchés de VINCI Energies sont en pleine évolution. Quels en sont les drivers ?

La transition énergétique et la transformation numérique sont des moteurs pour chacun de nos domaines d'activité. Elles irriguent les projets que nous menons chaque année, alors que tous nos marchés deviennent « smart » : smart building, smart grids, smart industry, smart city, big data... Ces thématiques sont au cœur de nos expertises et des offres que nous proposons à nos clients pour les accompagner dans ces changements. À ce titre, l'acquisition de Smart Grid Energy, acteur majeur de l'effacement énergétique, est l'un des axes de développement de notre offre, au cœur de la transition énergétique. Il fait le lien entre nos différents domaines d'activité, de nos clients consommateurs d'énergie, du côté d'Actemium ou VINCI Facilities, à nos clients opérateurs de réseau du côté d'Omexom.

Les marques se sont renforcées ces dernières années. Quelles synergies observez-vous entre elles aujourd'hui ?

En effet, de plus en plus de synergies s'opèrent entre nos marques, contribuant à la construction d'offres conjointes. Ce constat a entraîné la création de la Factory, un lieu unique

« À la fois interne et externe, la dynamique de transformation que vit VINCI Energies se retrouve dans notre manière d'appréhender l'innovation, très ouverte et agile, portée par nos entreprises et tournée vers l'amélioration continue de notre efficacité et de celle de nos clients. »

regroupant nos équipes de marques afin de favoriser et d'accélérer la réflexion sur la conception des offres de demain. Axians, en particulier, permet de développer des offres digitales et d'être en amont sur des sujets comme l'IoT dans le bâtiment ou l'industrie. Axians et Actemium ont par exemple travaillé conjointement sur les travaux de rénovation du réseau d'eau potable de Stuttgart en Allemagne.

L'innovation fait partie intégrante des offres de VINCI Energies. Comment s'exprime-t-elle ?

À la fois interne et externe, la dynamique de transformation que vit VINCI Energies se retrouve dans notre politique d'innovation, que nous voulons ouverte sur les acteurs et partenaires de notre écosystème. L'innovation est en effet primordiale chez VINCI Energies. Elle prend place tout d'abord sur le terrain auprès de nos entreprises qui développent de nombreuses expérimentations sur des offres réelles avec leurs clients.

Les relations qui se nouent de plus en plus entre différentes composantes de VINCI Energies et des acteurs extérieurs (start-up, universités, partenaires publics et privés...) développent ensuite cet objectif. Nous avons créé Inerbiz, un fonds d'investissement managérial et financier dédié à l'innovation, qui a déjà soutenu trois start-up. Ce fonds est né de notre volonté d'élargir le panel d'offres de VINCI Energies, de faire en sorte que des sociétés innovantes bénéficient de notre réseau pour leurs expérimentations, tout en nous faisant profiter de leurs solutions. Nous sommes aussi partenaire de thecamp, campus d'innovation numérique consacré à la ville de demain qui ouvrira ses portes à l'automne 2017 à Aix-en-Provence. Avec Cisco, nous avons également animé un espace dédié à la transformation urbaine lors de l'événement Viva Technology 2016, à Paris, qui a réuni start-up et grandes entreprises autour de projets collaboratifs.

Éthique, sécurité et recrutement sont des incontournables pour VINCI Energies. Comment ces enjeux prennent-ils place dans la vie des entreprises ?

Ces enjeux majeurs pour le futur de VINCI Energies sont déployés dans les entreprises au contact du terrain, suivis et animés par de nombreuses actions transversales. Notre modèle est aussi solide parce qu'il se fait dans le respect des règles. À ce titre, nous continuons d'accompagner, former et responsabiliser nos collaborateurs aux risques éventuels liés à certains marchés.

En matière de prévention, nous avons mis en place une démarche forte et à long terme sur la perception des risques lors de notre « Safety Week », événement annuel et mondial dédié à la sécurité. Partagé en toute transparence par nos collaborateurs et leurs managers, cet état d'esprit est incontournable dans notre objectif d'atteindre le « zéro accident ».

Nous sommes toujours très actifs dans le recrutement, plus dynamiques en 2016 que les années précédentes. Preuve de confiance dans l'avenir, le nombre de recrutements en CDI, d'alternants et d'apprentis a augmenté. La formation de jeunes constitue par ailleurs un investissement essentiel. Dans cette optique, nous avons une forte dynamique de partenariat avec des écoles, aussi bien techniques que d'ingénieurs, comme l'ENSE³, où nous participons activement à la formation de la promotion qui sera diplômée en 2018.

Yves MEIGNIÉ

Président-directeur général
de VINCI Energies

COMITÉ EXÉCUTIF

Les fondamentaux de VINCI Energies exprimés
par les membres de son comité exécutif.



Yves MEIGNIÉ

Président-directeur général
de VINCI Energies

NOTRE MISSION

Au sein de VINCI, VINCI Energies donne vie aux infrastructures d'énergie, de transport et de communication, aux usines et aux bâtiments afin de les rendre plus sûrs et plus efficaces. Un immeuble, une usine, une route, un quartier : VINCI Energies rend vivant tout ce qui est bâti – ancien ou nouveau – en le connectant et en lui apportant les flux d'énergie, la sécurité, l'eau, l'air chaud ou froid, et l'information.

Patrick LEBRUN

Directeur général-adjoint
et Secrétaire général
de VINCI Energies

DES VALEURS

Les valeurs qui nous caractérisent sont fondamentales dans notre modèle d'organisation, car elles contribuent à équilibrer les qualités que nous recherchons et favorisons chez nos collaborateurs : pas d'autonomie sans solidarité, ni de responsabilité sans confiance. Notre esprit d'entreprise, c'est de croire en la capacité de chacun à prendre des initiatives, à calculer les risques pour envisager le succès et l'atteindre.

Thierry MIRVILLE

Directeur général-adjoint
et Directeur financier
de VINCI Energies

UN SOCLE COMMUN

Nous déployons actuellement notre système d'information Codex à l'échelle mondiale, gardant au cœur de celui-ci Quartz, véritable pierre angulaire de notre gestion et garantie de la solidité de notre organisation. Plus que des outils, ce sont des cadres qui permettent d'aborder chaque projet avec une approche et des objectifs communs.



Arnaud GRISON

Directeur général-adjoint
et Directeur général de VINCI
Energies International & Systems

SUR MESURE

C'est en écoutant nos clients, en comprenant leurs attentes et leurs besoins, en étant dans un dialogue permanent, que nous développons une connaissance unique de leurs enjeux, de leurs métiers et de leurs marchés. De cette proximité, naissent des solutions sur mesure pour les accompagner dans leurs transformations.

Hervé ADAM

Directeur général-adjoint
et Directeur général
de VINCI Energies France

DÉCENTRALISÉ ET CONNECTÉ

Nos entreprises sont autant de centres de décision locaux en lien direct et rapide avec leurs clients. Connectés et en interaction permanente entre eux, nos entreprises et leurs collaborateurs créent de la valeur en développant des synergies, en imaginant des offres innovantes et en menant à bien, ensemble, des projets complexes.

Bernard LATOUR

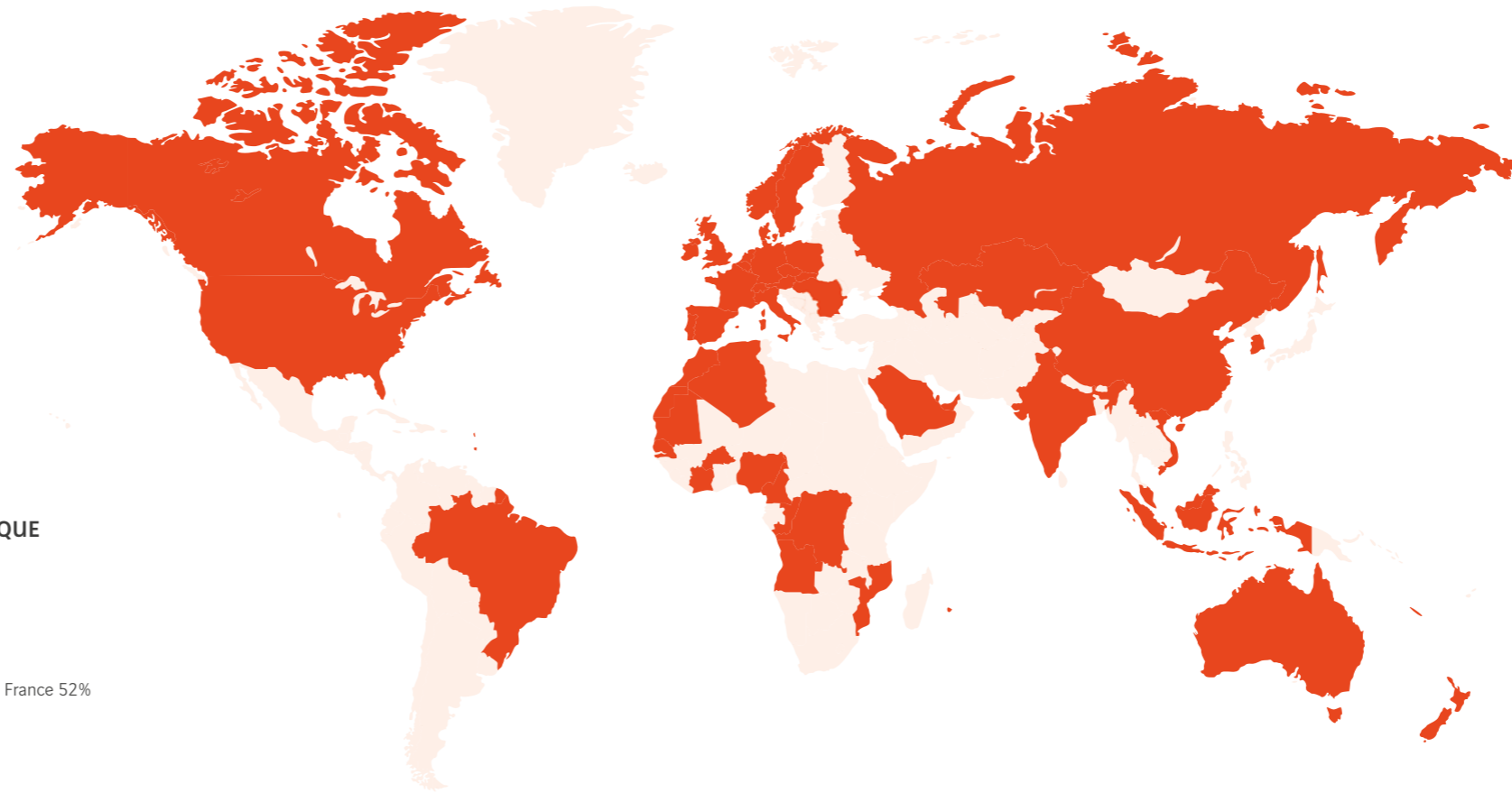
Directeur général-adjoint
et Directeur général
de VINCI Energies Europe

RENDRE LE SMART TANGIBLE

Aujourd'hui, tous nos clients sont ou vont être impactés par la transformation numérique et la transition énergétique. Notre position singulière, à la croisée de ces deux transformations majeures, est de pouvoir rendre ces évolutions concrètes et tangibles, en intégrant toujours plus d'intelligence projet après projet. Être smart, c'est avant tout proposer une offre pertinente qui répond aux enjeux du client.

CHIFFRES CLÉS

Chiffre d'affaires 2016

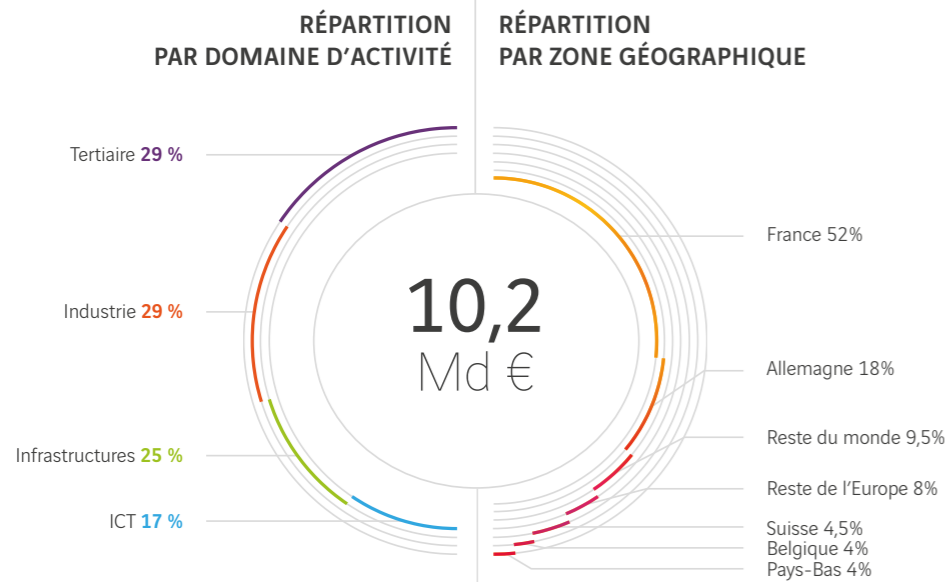


EUROPE

- Allemagne
- Autriche
- Belgique
- Bulgarie
- Danemark
- Espagne
- France
- Hongrie
- Irlande
- Italie
- Luxembourg
- Norvège
- Pays-Bas
- Pologne
- Portugal
- République tchèque
- Roumanie
- Royaume-Uni
- Slovaquie
- Suède
- Suisse

HORS D'EUROPE

- Algérie
- Angola
- Arabie saoudite
- Australie
- Bahrein
- Brésil
- Burkina Faso
- Cameroun
- Canada
- Chine
- Côte d'Ivoire
- Corée du sud
- Émirats arabes unis
- États-Unis
- Inde
- Indonésie
- Kazakhstan
- Malaisie
- Maroc
- Mauritanie
- Mozambique
- Nigéria
- Nouvelle-Zélande
- Qatar
- République démocratique du Congo
- République du Congo
- Russie
- Sénégal
- Singapour
- Timor Oriental
- Vietnam



10,2
Md €

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ



RÉSULTAT NET



LES ENJEUX DE NOS DOMAINES D'ACTIVITÉ

VINCI Energies se développe selon une organisation multi-locale et décentralisée, qui valorise l'entrepreneuriat et la mise en réseau de toutes ses expertises, pour créer quotidiennement de la valeur au contact de ses clients. Intervenant dans les infrastructures, l'industrie, le tertiaire et les technologies de l'information et de la communication, les 1 600 entreprises de VINCI Energies sont fédérées autour de cinq marques intervenant à l'échelle mondiale – Omexom, Citeos, Actemium, VINCI Facilities et Axians –, ainsi qu'au sein de marques implantées régionalement. Ces marques agissent et interagissent pour développer des offres communes.

Infrastructures

Concrétiser la transition énergétique dans les infrastructures d'énergie et de transport

VINCI Energies propose des offres complètes dans la production, la transformation, le transport et la distribution d'électricité, de l'électrification d'un village à l'approvisionnement d'une grande ville, de la production à la distribution d'énergie de plus en plus renouvelable.

VINCI Energies intervient également dans le domaine de l'équipement des infrastructures urbaines et de mobilité, de la conception à l'exploitation : éclairage urbain, vidéo-protection, gestion complète via des hyperviseurs, tunnels connectés, tramways économes en énergie, réseaux de recharges pour véhicules électriques...

L'activité Infrastructures représente 25 % du chiffre d'affaires de VINCI Energies. Elle se répartit entre les marques Omexom et Citeos.

Industrie

Contribuer à l'amélioration continue de la performance industrielle

VINCI Energies conçoit et déploie des solutions et des services intégrés sur mesure pour les usines de ses clients industriels : la conception 3D, la réalité augmentée, les robots collaboratifs, les capteurs intelligents, la maintenance prédictive... En tant qu'acteur majeur de la transformation vers la smart industrie, nous rendons les process industriels plus productifs, plus performants, plus sobres en énergie.

L'activité Industrie représente 29 % du chiffre d'affaires de VINCI Energies. Actemium est la marque de VINCI Energies dédiée au process industriel.

Tertiaire

Rendre les bâtiments plus durables et plus intelligents

Les solutions VINCI Energies apportent l'air, l'eau, le chaud, le froid, l'énergie et l'information. Elles combinent efficacité énergétique et avancées technologiques liées au bâtiment connecté, de la maintenance multi-technique à l'exploitation et aux services aux occupants.

L'activité tertiaire représente 29 % du chiffre d'affaires de VINCI Energies. Le facility management est réalisé sous la marque VINCI Facilities.

ICT

Agir au cœur de la transformation digitale

La maîtrise technologique sur un très large spectre – collecte, partage, traitement, stockage, protection de la donnée – permet à VINCI Energies une véritable approche sur mesure, pour contribuer à la performance des infrastructures et services IT des entreprises, des opérateurs et des fournisseurs de services.

L'activité ICT représente 17 % du chiffre d'affaires de VINCI Energies. La marque Axians est dédiée aux technologies de l'information et de la communication.



RÉCIT DE L'ANNÉE

Stable grâce à la croissance externe, l'activité a confirmé la résilience de VINCI Energies, fondée sur une grande diversité d'expertises, une large couverture géographique et un modèle managérial générateur de performance.

Après une nette croissance en 2015, le chiffre d'affaires s'est stabilisé à 10,2 milliards d'euros. Dans un environnement économique globalement peu porteur, la résistance de l'activité et le haut niveau de rentabilité opérationnelle (5,7 % du chiffre d'affaires, taux en légère progression par rapport à 2015) ont confirmé la robustesse du modèle de VINCI Energies.

En France, sur des marchés en contraction, VINCI Energies a maintenu un niveau d'activité solide (+ 2,2 % à 5,3 milliards d'euros) grâce à la croissance externe. La nouvelle organisation opérationnelle mise en place en 2016 met en avant les expertises des entreprises et favorise l'émergence d'offres toujours plus tournées vers les clients. À l'international, la légère décroissance globale (- 1,9 %) est liée à la fois à l'achèvement de plusieurs grands projets, à la faiblesse de la conjoncture dans certaines régions du monde, comme l'Europe centrale, et au repli volontaire dans des activités à faible marge récemment acquises, notamment dans le secteur des technologies de l'information et de la communication.

La bonne résistance d'ensemble de l'activité résulte aussi de la capacité de VINCI Energies à intervenir sur des projets de toutes tailles, du plus local au plus global, et à tous les stades de leur cycle. Ainsi, dans le contexte de réduction des investissements dans les grands projets, la part du chiffre d'affaires correspondant à des activités de fonds de commerce a sensiblement progressé. De même, la proportion croissante d'opérations d'optimisation et de maintenance des équipements existants – qu'il s'agisse d'infrastructures, de sites industriels ou de bâtiments – a compensé le moindre volume de nouveaux projets.

VINCI Energies bénéficie également de deux mutations de fond qui concernent la plupart de ses activités et de ses clients : la transition énergétique et la révolution digitale. Dans ce contexte porteur, VINCI Energies est engagé dans une dynamique concernant la transformation de ses offres à la fois interne et externe, en accélérant la fertilisation croisée de ses expertises et en déployant une politique d'innovation largement ouverte sur les acteurs et partenaires de son écosystème. Pour stimuler cette dynamique, VINCI Energies



a créé, en juin 2016, Inerbiz, un fonds d'investissement à vocation managériale et financière dédié à l'innovation.

Par ailleurs, VINCI Energies est partenaire de thecamp, campus d'innovation numérique consacré à la ville de demain, qui ouvrira ses portes en 2017 à Aix-en-Provence (Bouches-du-Rhône).

Avec Cisco, VINCI Energies a également animé un espace dédié à la transformation urbaine lors de l'événement Viva Technology 2016, à Paris, qui a réuni start-up et grandes entreprises autour de projets collaboratifs.

Toutes ces initiatives d'open innovation associent étroitement les équipes opérationnelles de VINCI Energies, afin d'irriguer ses futures offres au bénéfice de ses clients.

Concernant la croissance externe, VINCI Energies a renforcé ses positions en Australie avec l'acquisition de l'entreprise J&P Richardson (500 collaborateurs, 67 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2016), leader dans les services aux infrastructures d'énergie dans l'État du Queensland, après avoir intégré en 2014 la société néozélandaise Electrix.

VINCI Energies a poursuivi également le développement international de sa marque Axians avec la reprise de Novabase IMS, leader portugais de l'intégration de systèmes d'information et de l'infogérance ; l'opération a été finalisée en janvier 2017, après accord de l'autorité portugaise de la concurrence.



En Indonésie, Omexom a remporté 12 contrats couvrant 50 sites.

Infrastructures

— Énergie

L'activité liée aux infrastructures d'énergie est exercée principalement sous la marque Omexom, présente dans une vingtaine de pays. En France, Omexom a poursuivi sa collaboration avec le Réseau de transport d'électricité (RTE) pour la construction et la modernisation de lignes et de postes à haute tension. En association avec GE Grid Solutions, VINCI Energies s'est vu confier par Enedis (ex-ERDF) un contrat de quatre ans pour la numérisation des systèmes de commande de postes de distribution. L'acquisition de la société Smart Grid Energy a permis d'intégrer dans les offres d'Omexom de nouvelles solutions d'«effacement» (gestion optimisée des pics de consommation) et d'agrégation de capacités de production décentralisées.

En Allemagne, l'activité est demeurée soutenue dans le contexte de transition énergétique et de développement des énergies

renouvelables – éolienne, principalement –, qui génère d'importants programmes de travaux pour raccorder les équipements de production et reconfigurer les réseaux de transport et de distribution d'électricité. En République tchèque, Omexom a remporté le contrat de construction d'une ligne à haute tension de 20 km. Le développement a été soutenu en Afrique. Au Sénégal, la centrale photovoltaïque Senergy II de Bokhol, d'une puissance de 20 MW, a été mise en service. La construction de celle de Zagtouli (33 MW) a débuté au Burkina Faso, à proximité de la capitale, Ouagadougou. Les projets d'interconnexion des réseaux à haute tension de plusieurs pays africains devraient soutenir la croissance de l'activité au cours des prochains exercices, VINCI Energies prenant notamment appui sur ses positions solides au Maroc, où Omexom est leader sur le marché des infrastructures d'électricité.

Sur les autres continents, la filiale OEngenharia a déployé au Brésil

un système d'alimentation électrique temporaire lors des Jeux olympiques de Rio. En Indonésie, 12 contrats couvrant 50 sites ont été obtenus concernant des sous-stations du réseau d'électricité de l'archipel.

L'activité d'éclairage et d'équipements urbains, exercée par les entreprises de la marque Citeos, est demeurée stable en France. Les offres de Citeos sont en phase avec les attentes des collectivités locales, soucieuses de réaliser des économies substantielles sur le fonctionnement de leurs réseaux d'éclairage, ce que permettent les contrats pluriannuels de performance énergétique incluant le déploiement de matériels et de systèmes de nouvelle génération. De nouveaux contrats de ce type ont été signés, par exemple avec les villes de Rillieux-la-Pape (Auvergne-Rhône-Alpes) et La Baule (Loire-Atlantique), s'ajoutant à ceux en cours auprès d'une centaine d'agglomérations en France. 2016 a vu aussi la montée



Une nouvelle mise en lumière permet de révéler toute la richesse de l'architecture de la cathédrale de Strasbourg (France).

en puissance du marché des bornes de recharge pour véhicules électriques, avec de nouvelles commandes confiées par des collectivités territoriales (départements de la Haute-Garonne, du Finistère et du Cher, région Nouvelle-Aquitaine), pour le déploiement de plus de 1 000 bornes au total, s'ajoutant aux contrats en cours auprès de constructeurs automobiles (Tesla, Nissan Trucks). En Indonésie, VINCI Energies a été retenu pour élaborer les schémas d'aménagement lumière des villes de Mataram et Bogor. Le savoir-faire de Citeos s'est illustré également dans de nombreuses opérations de mise en lumière destinées à valoriser le patrimoine architectural. Les principales ont concerné, en France, la cathédrale de Strasbourg, dans le Bas-Rhin (660 points lumineux), le bâtiment historique de la Caisse des Dépôts sur les quais de Seine, à Paris, ainsi que le bassin de Latone du château de Versailles (Yvelines).

_Transport

Dans les infrastructures ferroviaires, 2016 a été marquée, en France, par l'achèvement du chantier de la LGV SEA ; les équipes de VINCI Energies ont participé à la réalisation de la caténaire et assuré la construction de quatre sous-stations d'alimentation électrique et de 27 postes en ligne. L'année a aussi été celle de la fin des travaux de déploiement, dans le cadre d'un autre partenariat public-privé géré par le Groupe, des sites radio et des équipements du réseau de télécommunications GSM-Rail, qui couvre le réseau ferroviaire français. Au Maroc, VINCI Energies réalise des travaux d'alimentation en énergie pour la ligne à grande vitesse reliant Tanger à Kenitra.

Dans les infrastructures de transport urbain, en France, VINCI Energies a enregistré des commandes significatives en Île-de-France dans le cadre du Grand Paris Express (prolongement nord de la ligne 14), ainsi qu'à Nice (Alpes-Maritimes) pour

les équipements de signalisation associés à l'extension du tramway. VINCI Energies accompagne aussi le développement des projets de lignes de bus électriques, grâce à ses offres en matière de gestion de l'alimentation et de la charge des flottes : VINCI Energies réalise ainsi pour Transdev, à Argenteuil, en Île-de-France, une infrastructure de rechargement des véhicules. À l'international, l'activité ou les prises de commandes ont concerné les réseaux de tramway des villes de Luxembourg et de Tallinn, en Estonie.

Dans les infrastructures routières, VINCI Energies participe à plusieurs projets menés par le Groupe en France (contournement autoroutier de Strasbourg) et à l'international (autoroute Moscou – Saint-Petersbourg en Russie, Regina Bypass au Canada), en déployant notamment des équipements de gestion du trafic. VINCI Energies est intervenu également sur plusieurs chantiers de rénovation de tunnels et d'équipements routiers en Suisse.

Avec la maintenance prédictive, les pannes peuvent être prévues avant qu'elles ne surviennent.



Industrie

L'activité dans ce domaine s'est maintenue à un haut niveau, malgré une tendance globale à la réduction des investissements.

Elle est exercée principalement par la marque Actemium, qui compte 300 entreprises et 20 000 collaborateurs dans près de 40 pays. En phase avec l'évolution de ses marchés, Actemium développe des offres « ensemblières ». Ce positionnement répond en particulier à la demande des grands donneurs d'ordre industriels, qui préqualifient des entreprises à même de les accompagner dans différents pays en déployant sur leurs sites des solutions globales. Cette approche va de pair avec le fort ancrage local de VINCI Energies dans les bassins industriels, générant un volume important de contrats récurrents. Ainsi, la part croissante des activités de maintenance a compensé, en 2016, la réduction de celle des nouveaux projets.

La large couverture internationale du réseau Actemium a permis, par ailleurs, de lisser les évolutions différenciées selon les régions du monde et les secteurs industriels. En effet, la bonne tenue de l'activité en Europe de l'Ouest a compensé la contraction enregistrée dans les pays émergents.

De même, la demande toujours soutenue dans l'aéronautique, la logistique, l'agroalimentaire, la pharmacie ainsi que le rebond

de l'industrie automobile ont équilibré la décroissance des activités pétrolières et gazières. Dans ce secteur, Actemium a toutefois correctement résisté grâce à ses activités de services. Plusieurs contrats ont été nouvellement signés avec BP ou renouvelés et étendus avec Total pour des plateformes offshore en Angola. VINCI Energies intervient désormais dans la maintenance globale de plateformes et FPSO pour différents opérateurs pétroliers à travers le monde : Cameroun, Nigéria, Congo, Australie et Angola.

Dans les autres secteurs, on retiendra, parmi les contrats de l'exercice : dans l'aéronautique, le renouvellement de deux contrats de maintenance sur les sites Airbus de Toulouse et Madrid ; dans les équipements aéroportuaires, l'optimisation des systèmes de guidage au sol du tarmac ouest de l'aéroport de Munich ; dans l'industrie pharmaceutique, la reconstruction complète d'un

atelier de production de vaccins sur le site GlaxoSmithKline de Wavre, en Belgique, et le déploiement d'une nouvelle ligne pour Bayer Healthcare à Leverkusen, en Allemagne ; dans l'industrie minière, l'instrumentation et le système de contrôle d'un nouveau bâtiment du groupe K+S sur son site de Sigmundshall, près de Hanovre ; dans l'agroalimentaire, l'installation de nouvelles lignes de production pour le groupe Ferrero, en Chine ; dans les industries de l'environnement, la modernisation et la sécurisation du contrôle-commande et des automatismes des réseaux d'alimentation en eau potable de la ville de Stuttgart, en Allemagne ; dans le secteur spatial, la reconduction, par le Centre spatial guyanais, de contrats de services concernant notamment la maintenance et l'exploitation des réseaux fluides et mécaniques qui assurent le remplissage des lanceurs en carburant et en gaz. Afin d'approfondir ses offres, Actemium a poursuivi sa démarche

d'innovation opérationnelle visant à développer de nouvelles solutions dans des domaines tels que la maintenance prédictive, l'analyse des données des processus industriels, la robotique collaborative et la réalité augmentée appliquée à la maintenance des sites de production. Actemium est aussi l'un des partenaires fondateurs de Factory Lab, plateforme dédiée à « l'usine du futur » créée en septembre 2016 par un consortium de grands acteurs industriels, et hébergée par le CEA à Saclay, en Île-de-France. Enfin, dans le domaine nucléaire, en groupement avec VINCI Construction, VINCI Energies a construit en conception-réalisation le poste de commandement de crise d'Areva pour son site du Tricastin (Drôme), où se trouve son usine d'enrichissement d'uranium. Ce bâtiment, le premier de ce type opérationnel en France, a été créé dans le cadre des mesures post-Fukushima définies par l'Autorité de sûreté nucléaire.



Plusieurs entreprises de VINCI Energies ont participé à la rénovation de la Maison du Port à Anvers (Belgique).

Tertiaire

__Ingénierie et travaux

En France, l'activité dans ce secteur se répartit de manière équilibrée entre les opérations de fonds de commerce et les grands projets, réalisés régulièrement en synergie avec VINCI Construction France. En phase avec les attentes des maîtres d'ouvrage, les entreprises de VINCI Energies valorisent sur ce marché leur capacité à réaliser et coordonner l'ensemble des lots techniques de plus en plus complexes en raison de la sophistication de leurs systèmes d'énergie, de communication, de contrôle d'accès et de gestion technique.

L'activité est demeurée soutenue en Île-de-France, où VINCI Energies a poursuivi ou achevé les importants chantiers : l'îlot Fontenoy-Séguir, à Paris, l'immeuble Ecowest, à Levallois-Perret, celui de PériXV, à Issy-les-Moulineaux, les campus Veolia à Aubervilliers

et Dassault Systèmes à Vélizy ainsi que la Cité musicale de l'île Seguin à Boulogne-Billancourt. La reprise du marché immobilier a permis d'enregistrer un bon niveau de commandes, parmi lesquelles l'immeuble Marine Pépinière, la rénovation de la Poste centrale du Louvre et l'extension du stade Roland-Garros, à Paris, les bâtiments Les Fontaines à Rueil-Malmaison et Octant-Sextant à Levallois-Perret, ainsi que le projet Urban Quartz, à Rennes (Ille-et-Vilaine).

En Europe, les principales réalisations ou commandes ont concerné : en Belgique, le nouveau siège de l'Otan et le bâtiment européen à Bruxelles, tous deux achevés dans l'année, ainsi que le nouveau complexe hospitalier d'Anvers ; en Suisse, deux nouveaux bâtiments du groupe Roche sur son site de Kaiseraugst, dans le canton d'Argovie. En Afrique, VINCI Energies a réalisé les lots techniques de la tour Postel 2001

à Abidjan, en Côte d'Ivoire, ainsi que ceux de la Banque centrale du Mozambique, à Maputo. En Nouvelle-Zélande, la filiale Electric a participé à la construction du nouveau palais de justice de Christchurch, après le séisme qui avait endommagé la ville et sa région en 2011.

__Facility management

L'évolution du marché du facility management conforte le positionnement de VINCI Facilities. Pour optimiser la performance et les usages de leur patrimoine immobilier, les entreprises recherchent en effet des solutions globales, incluant non seulement la maintenance multitechnique des bâtiments, mais aussi un ensemble de services orientés vers l'utilisateur. S'appuyant sur les nouvelles ressources des technologies digitales, VINCI Facilities développe des offres de smart building qui aident ses clients à maîtriser les coûts globaux d'occupation de

leurs espaces en analysant l'usage réel qu'en font les occupants et en ajustant en conséquence les services mis à leur disposition.

VINCI Facilities met en œuvre ces nouvelles solutions dans une démarche de co-innovation avec ses clients. La marque a ainsi créé avec Thales, pour son campus Hélios, à Vélizy, en région parisienne, puis pour son nouveau site de Mérignac (Gironde), un BIM FM Lab, afin d'utiliser, en phase d'exploitation des bâtiments, la maquette numérique BIM (Building Information Modeling) développée initialement pour leur conception et leur construction. Sur le même principe, un Smart Building Lab a été mené avec EDF pour accompagner la numérisation de son bâtiment Le Galion, à Tours (Indre-et-Loire).

Parmi les contrats significatifs remportés ou renouvelés au cours de l'exercice, on signalera, en France, ceux confiés par Airbus Group pour quatre de ses sites dans l'Hexagone, par BNP Paribas

pour les quatre immeubles de son centre opérationnel Paris-Nord-Est, et par European Synchrotron Radiation Facility (ESRF) au sein du polygone scientifique de Grenoble (Isère). VINCI Facilities a également été retenu en Italie par Fedex pour sa nouvelle plateforme sur le site de l'aéroport international de Milan Malpensa, en Belgique, par l'enseigne Carrefour Market pour la maintenance de 25 magasins répartis dans quatre régions, ainsi qu'en Allemagne, dans le cadre d'un partenariat public-privé, pour assurer la gestion opérationnelle et technique complète de la nouvelle caserne de pompiers de la ville de Krefeld, en Rhénanie-du-Nord-Westphalie.

Technologies de l'information et de la communication

Axians a poursuivi la densification de son réseau international grâce à deux opérations de croissance externe concernant, d'une part, la société Novabase IMS (400 salariés, 104 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2015), qui exerce l'essentiel de ses activités au Portugal et intervient aussi dans plusieurs autres pays d'Europe et en Afrique lusophone ; d'autre part, la société Redtoo (240 salariés, 30 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2015), implantée en Suisse et présente également en République tchèque et aux États-Unis. Après l'intégration d'Imtech ICT et d'APX au cours des années précédentes, Axians constitue désormais un réseau de 8 000 collaborateurs et 210 entreprises, présent dans 18 pays. La marque met à la disposition de ses clients – entreprises, collectivités, opérateurs de réseaux et fournisseurs de services informatiques – une offre globale qui les accompagne dans l'évolution de leurs infrastructures et de leurs solutions digitales :

solutions applicatives, analyse et optimisation de données, réseaux d'entreprises, data centers et cloud, infrastructures télécoms, cyber-sécurité.

Simultanément, Axians collabore activement avec les autres marques de VINCI Energies, dans un contexte où les technologies digitales jouent un rôle croissant dans le fonctionnement des réseaux d'énergie et de transport comme des sites industriels et des bâtiments.

Ce brassage des expertises renforce la capacité d'Axians à déployer un modèle « as a service », où l'approche n'est plus centrée sur l'infrastructure mais sur le service, en fonction des spécificités et des besoins de chaque métier. Dans le même temps, ces synergies développent la valeur ajoutée digitale de l'ensemble des offres de VINCI Energies et du Groupe.

L'activité d'Axians au cours de l'exercice reflète l'étendue de ses expertises et de ses

Axians accompagne ses clients dans l'évolution de leurs infrastructures et de leurs solutions digitales.



marchés. On retiendra parmi les principaux contrats :

- en France, le déploiement d'une infrastructure à très haut débit pour le département de la Moselle (6 000 km de fibre optique), avec l'appui des équipes de VINCI Construction;
- en Allemagne, les solutions de stockage de données mises en œuvre pour Phoenix Group IT et Kronos AG;
- aux Pays-Bas, le nouveau contrat confié par la Police nationale pour l'installation, la maintenance et la sécurisation de ses réseaux;
- au Royaume-Uni, l'optimisation de l'infrastructure de réseau de l'opérateur Talk Talk Group, client de longue date d'Axians;

- en Espagne, l'extension du contrat de service avec Vodafone pour la couverture de son réseau dans le sud de la Catalogne et l'Aragon;
- à l'échelle européenne, la rénovation puis la maintenance du réseau de l'Office européen des brevets sur cinq de ses sites aux Pays-Bas, en Allemagne, en Autriche et en Belgique;
- en Afrique, le volet technologies de l'information des lots techniques de la Banque centrale du Mozambique, en coopération avec d'autres entreprises de VINCI Energies, ainsi que le déploiement, en Côte d'Ivoire, d'un réseau très haut débit en fibre optique, d'une longueur de 1 920 km.

PERSPECTIVES 2017

Le niveau des carnets de commandes en fin d'exercice permet d'anticiper pour 2017 une stabilité du chiffre d'affaires à structure comparable. Cependant, la croissance externe, principalement à l'international, pourra accélérer le développement de VINCI Energies, la consolidation du secteur étant encore relativement peu avancée. Dans ce contexte, la forte capacité de VINCI Energies à intégrer de nouvelles entreprises et à les associer à sa dynamique managériale favorisera une croissance pérenne.

Le développement de VINCI Energies résultera également des efforts continus de l'entreprise pour approfondir ses offres et élaborer des solutions conçues à partir des besoins de ses clients. Stimulée par un fonctionnement en réseau très agile, cette dynamique s'exercera, de manière concomitante, par l'intensification des synergies entre les équipes et les expertises de VINCI Energies, et par l'accélération de sa politique d'innovation, en partenariat avec les multiples acteurs de son écosystème. Les investissements du fonds Inerbiz dans de jeunes entreprises innovantes seront un levier dans cette voie.

À horizon rapproché et plus encore à long terme, VINCI Energies bénéficiera dans tous ses domaines d'activité de la révolution digitale, qui accélérera la transformation des infrastructures, des process industriels et des bâtiments, dans leurs équipements comme dans leurs usages. Le développement de la marque Axians, dédiée aux technologies de l'information et de la communication, s'inscrit dans cette évolution vers le tout numérique, qui concernera plus largement l'ensemble des offres de VINCI Energies. La transition énergétique nécessitera dans le même temps de reconfigurer les infrastructures d'énergie et d'assurer la rénovation thermique à grande échelle des bâtiments. Toutes ces évolutions susciteront des investissements massifs, générateurs d'activité dans la durée pour les entreprises de VINCI Energies.



La smart maintenance permet de tendre vers le « zéro arrêt, zéro défaut » dans l'industrie.

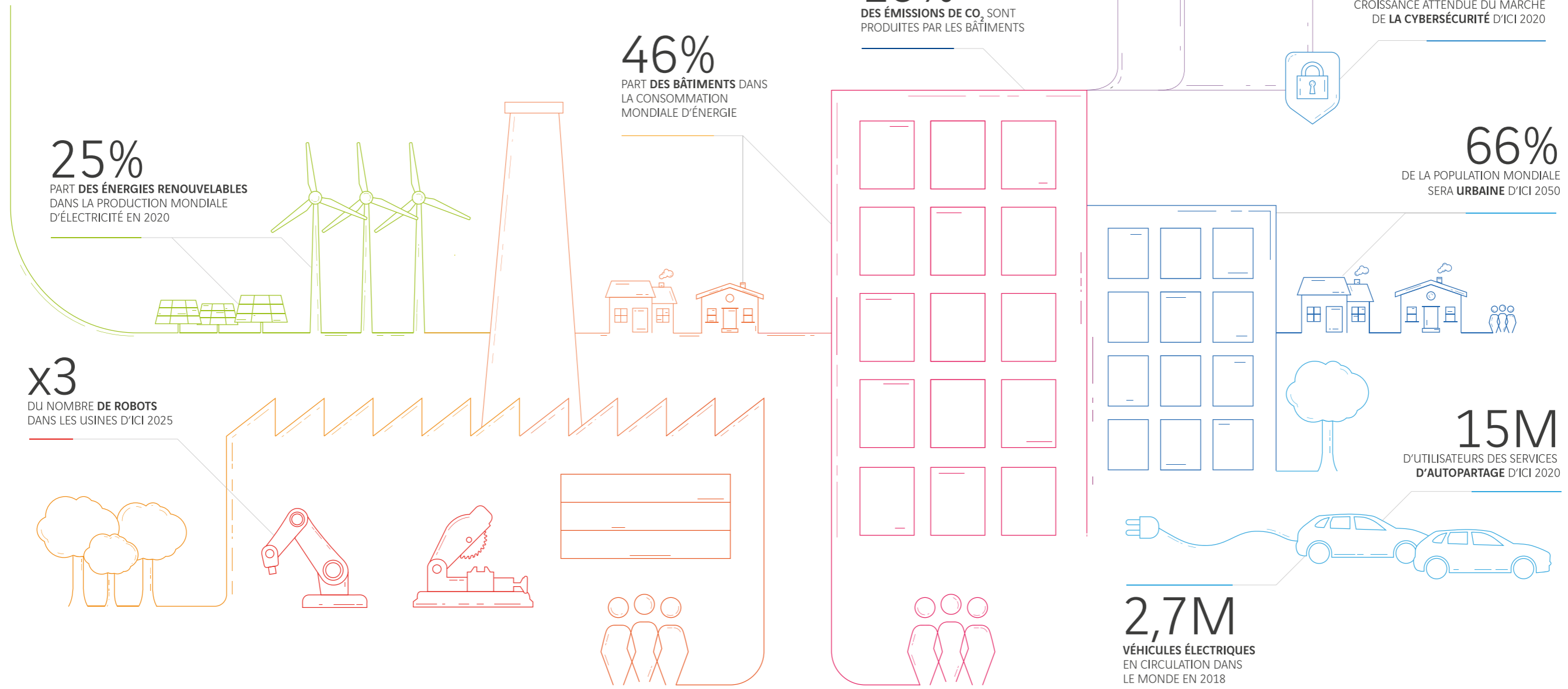
Acteur de la transformation de nos clients



Efficacité énergétique, croissance des énergies renouvelables, bâtiment connecté, usine du futur, cybersécurité... Autant d'enjeux qui font désormais partie du quotidien de nos clients. Face à ces tendances majeures, les équipes de VINCI Energies sont présentes, à leurs côtés, pour les accompagner dans leur transformation pour davantage de performance et d'agilité. Chacune de nos entreprises sait s'entourer des partenaires ad hoc pour faire vivre l'innovation de manière opérationnelle afin que chaque projet, du plus petit au plus complexe, bénéficie concrètement des dernières avancées technologiques.



LES GRANDES TENDANCES DE NOS MARCHÉS





Agir de manière responsable



Nos initiatives en matière de responsabilités sociale, sociétale et environnementale se traduisent en actes sur le terrain. Reflets de VINCI Energies, de sa diversité, de sa richesse, elles illustrent deux de nos valeurs : responsabilité et solidarité. Prévention, formation, soutien d'initiatives locales, participation à la vie des territoires : elles démontrent chaque jour l'implication des femmes et des hommes de VINCI Energies et concrétisent nos convictions.

Avec le « zéro accident » comme objectif, VINCI Energies place la sécurité en tête de ses préoccupations. Il conduit une politique ambitieuse de sensibilisation, prévention et formation de ses collaborateurs, mettant à leur disposition des outils innovants pour que chacun adopte le réflexe sécurité au quotidien.

JEAN-MICHEL LANG
Directeur pôle Oil & Gas de VINCI Energies



— Sensibiliser aux risques dans l'Oil & Gas

« VINCI Energies Oil & Gas a développé 17 bonnes pratiques, complémentaires à celles des clients, afin de sensibiliser ses collaborateurs aux risques particuliers du secteur. Évaluation des risques, gestion du stress ou informations aux voyageurs côtoient ainsi des règles particulières à l'utilisation de certains outils ou techniques. Cette démarche, personnelle et collective, s'inscrit dans l'objectif commun du " zéro accident ". »

PRÉVENTION ET SÉCURITÉ

DR MATTHEW LAURIE
Director of Culture Regeneration Associates Limited, The Energy Institute



— Sécurité et prévention au cœur d'une collaboration avec The Energy Institute

« VINCI Energies a souhaité renforcer sa politique de prévention et sensibilisation des risques par un partenariat avec The Energy Institute, organisme international accompagnant les entreprises dans l'amélioration de la sécurité et le bien-être au travail. Dans ce cadre, VINCI Energies va bénéficier de Hearts & Minds, un outil développé à l'origine par Shell E&P sur la base de recherches universitaires pour permettre la mise en place d'une culture de la sécurité et de la prévention en entreprise. Le partenariat s'articule autour d'un échange mutuel : nous faisons profiter à VINCI Energies des recherches effectuées par The Energy Institute et VINCI Energies met à notre disposition ses compétences en matière de sécurité et de prévention afin d'en faire bénéficier un public plus large. »



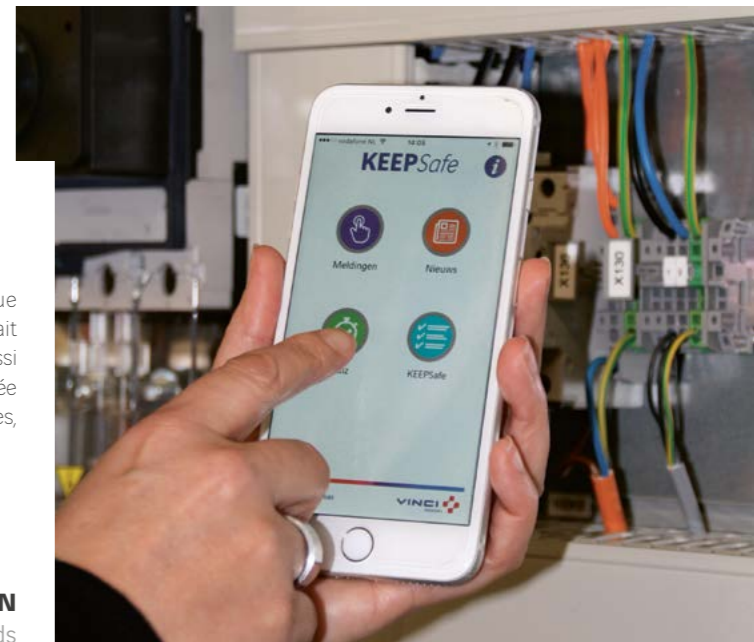
— La perception des risques au cœur de la Safety Week

VINCI Energies mène une politique ambitieuse en matière de sécurité, plaçant la perception des risques au cœur de sa démarche à travers la Safety Week (une semaine dédiée à la sécurité chaque année) et la démarche Eveil, avec une application destinée au suivi des événements sur le terrain. Afin d'inciter un changement des comportements, tous les collaborateurs, dans toutes les entreprises de VINCI Energies, sont invités à participer à une réflexion collective sur l'identification des comportements et situations à risques sur leur lieu de travail et les moyens d'y mettre fin.

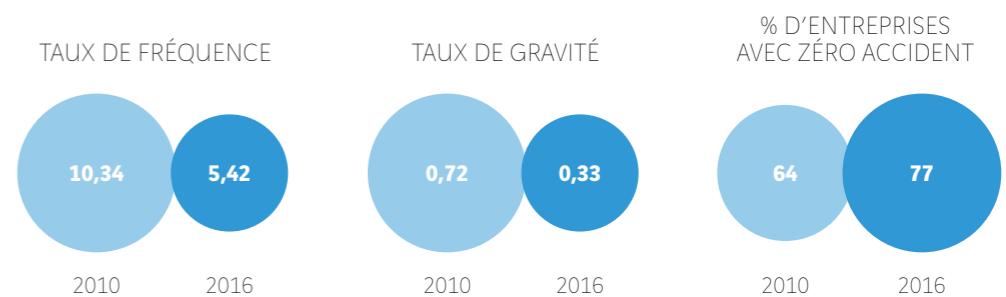
— Keep Safe, une appli mobile pour sensibiliser à la sécurité

« Nous avons développé l'application mobile Keep Safe dans l'optique d'accroître la sensibilisation à la sécurité des collaborateurs les moins au fait de ces problématiques. Celle-ci permet le signalement d'incidents mais aussi la transmission des informations relatives à la sécurité. Nous l'avons envisagée comme un outil d'échange grâce auquel, en plus de tester ses connaissances, chacun peut partager ses conseils et expériences auprès des autres. »

STEVE FLANNIGAN
VINCI Energies Netherlands



INDICATEURS PRÉVENTION ET SÉCURITÉ



La transmission des savoir-être et savoir-faire est au cœur du projet managérial et humain de VINCI Energies. Elle s'illustre aussi bien à travers l'Académie VINCI Energies que par les partenariats école et les relations nouées avec les étudiants.



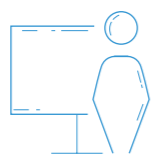
— Actemium s'investit dans la formation de jeunes étudiants au Congo

Dans le cadre du « Local Content Plan », qui accompagne la maintenance multitechnique du projet offshore Moho Nord au Congo, Actemium est en charge de la formation de 45 étudiants congolais avec l'Institut ICAM (Institut catholique d'arts et métiers). Après un BTS en maintenance industrielle, cette formation d'un an permet aux étudiants de se spécialiser en Oil & Gas, puis d'être intégrés aux équipes de maintenance du projet en tant que techniciens juniors de maintenance spécialisés.



+ de 70 %

DES COLLABORATEURS
suivent une formation chaque année



93 M€

INVESTIS
dans la formation en 2016

RICHESSES HUMAINES



— Faire évoluer les jeunes ingénieurs

VINCI Energies UK a lancé en décembre 2016 le programme GAP (Graduate Advancement Programme), qui permet aux jeunes ingénieurs diplômés de suivre un cursus professionnalisant au sein de VINCI Energies afin de devenir responsables d'affaires. À l'issue des deux années de formation, ces jeunes ingénieurs disposeront de tous les outils et ressources leur permettant de gérer un projet dans son ensemble. Le programme s'articule autour de trois axes : 70 % d'apprentissage sur le terrain, 20 % de formations dispensées par l'Académie ou en salle de classe et 10 % d'apprentissage auto-dirigé.

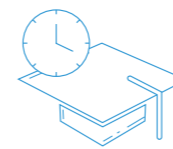


EDDY VANDERSMISSEN

Directeur de l'Académie
VINCI Energies.

— L'Académie numérise ses formations

« Alors que les usages évoluent, notamment grâce à internet et aux smartphones, nous proposerons d'ici à fin 2017 une quinzaine de formations, 100 % numériques ou en complément de sessions en présentiel. La numérisation de nos formations permet de mettre à la disposition de nos collaborateurs de nouvelles méthodes d'apprentissage, plus attractives et ludiques. Ceux-ci se forment à leur rythme, quand et où ils veulent, depuis n'importe quel terminal. Avec la E-Academy, nous sommes plus agiles et efficaces dans la transmission de nos savoirs. »



155 000 h

DE FORMATION
dispensées en 2016 par
l'Académie VINCI Energies



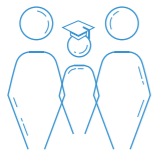
— Les étudiants de l'ENSE³ participent à un Challenge Innovation

« Parrain de la promotion 2018 de l'école d'ingénieurs Grenoble INP-ENSE³, VINCI Energies s'est engagé à co-construire une partie du contenu pédagogique, en organisant notamment le Challenge Innovation. Les étudiants travaillent sur des projets liés aux défis de la transition énergétique (smart grids, bâtiments connectés, éclairage public et smart city, transports énergétiques et stockage d'énergie).

En plus de leur offrir une proximité avec le monde de l'entreprise, ce challenge est, pour ces étudiants, porteur d'enjeux. En effet, leurs résultats seront valorisés pour l'obtention du diplôme d'Ingénieur. »

JEAN-MICHEL DEDÔME

Directeur du Développement et de l'Animation des Richesses Humaines de VINCI Energies France



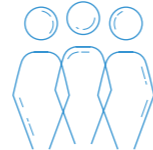
4 200

STAGIAIRES
étudiants accueillis en 2016



6 200

CONTRATS
signés en CDI en 2016



20 %

DE JEUNES DE MOINS DE 26 ANS
dans le recrutement total en CDI en 2016

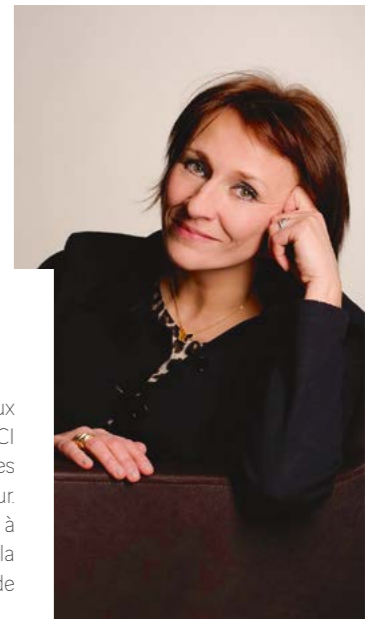


— Des collégiens sensibilisés aux bonnes pratiques auprès des recruteurs

En Allemagne, Actemium a mis en place un projet d'orientation professionnelle destiné aux élèves de 4^e et 3^e afin de leur présenter la marque, ses possibilités d'apprentissage, de stages et d'alternance, et les bonnes pratiques à respecter lorsque l'on postule. Différences entre la théorie et les pratiques professionnelles, attentes des recruteurs et exemples de candidatures réelles afin de les analyser et de les améliorer ont contribué à sensibiliser les élèves aux démarches à effectuer. Après une première présentation dans un collège en janvier 2016 devant plus d'une soixantaine d'élèves, l'opération sera relancée en avril dans un autre établissement.

— Favoriser l'émergence de réponses concrètes aux défis de la ville de demain

« En mutation profonde, les métiers de l'immobilier font face à de nouveaux enjeux et de nouvelles problématiques. Par ce partenariat entre VINCI Energies et la chaire Immobilier et développement durable de l'ESSEC, les étudiants prendront la mesure de la complexité et de l'intérêt du secteur. Les interventions de professionnels au cours du semestre contribuent à enrichir leur questionnement, par exemple lié à la prise en compte de la « valeur verte », des contraintes de performance énergétique ou encore de l'attention nouvelle portée aux besoins de l'utilisateur final. »



INGRID NAPPI-CHOULET

Titulaire de la chaire Immobilier et développement durable de l'ESSEC

La Fondation VINCI pour la Cité intervient depuis 2002 auprès des communautés locales en soutenant des projets en faveur de l'insertion sociale et professionnelle des plus démunis. De nombreux collaborateurs de VINCI Energies, en s'impliquant auprès d'associations et en les parrainant, leur permettent de bénéficier de subventions de la Fondation.



— Un premier projet soutenu par la Fondation VINCI en Espagne

La Fondation VINCI en Espagne accompagne l'association Caritas, dont la vocation est de soutenir les personnes ayant des difficultés d'insertion, et plus particulièrement son initiative Podio, destinée aux jeunes. Podio s'articule autour de trois workshops sur des thématiques complémentaires : développement personnel, soutien scolaire et nouvelles technologies. VINCI Energies a lancé la Fondation VINCI en Espagne en 2016. Ce projet, l'un des premiers à être soutenu par cette nouvelle Fondation, a reçu une subvention de 36 000 €.

— Aider à la réinsertion par l'emploi

La Fondation VINCI aux Pays-Bas a soutenu la Fondation De Nieuwe Waarde et son projet A new chance, qui vient en aide aux personnes éloignées du marché de l'emploi en les incluant à nouveau dans un environnement de travail dans une boutique d'articles d'occasion. En leur proposant un emploi, du coaching individuel, des stages ou encore des formations, De Nieuwe Waarde contribue à les préparer à un retour à l'emploi dans une entreprise classique.

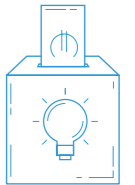
FONDATION VINCI POUR LA CITÉ



— Renouvellement de matériel pour les stagiaires boulangers-pâtisseries

« En Belgique, l'entreprise de formation par le travail «Au four et au Moulin», dont je suis le parrain, propose une formation en boulangerie-pâtisserie pour les demandeurs d'emploi ne bénéficiant pas d'allocation. La Fondation VINCI a fait un don de 20 000 €, ce qui a permis à l'entreprise d'effectuer des travaux d'infrastructures et de remplacer son matériel devenu obsolète. Les chambres froides par exemple, très énergivores, ne répondaient plus aux exigences de l'AFSCA (Agence fédérale pour la sécurité de la chaîne alimentaire). Grâce à cela, la quarantaine de stagiaires bénéficiant de cette formation utilise du matériel plus performant. »

GIUSEPPE PANEPINTO
Senior Design Engineer,
Cegelec, Belgique



1 886 950 €

DE SUBVENTIONS
accordées par la Fondation VINCI en 2016

— La réinsertion par le maraîchage biologique

« L'Association Icare a créé deux jardins d'insertion par le travail en métropole mulhousienne. Elle propose un contrat de travail dans le domaine du maraîchage biologique à des personnes en difficulté socioprofessionnelle. Les fruits et légumes produits sont ensuite vendus sous la forme de paniers hebdomadaires. Icare devait réaliser un lourd investissement : l'achat d'un tracteur et d'une bineuse, afin d'uniformiser les modèles de machines utilisés sur les jardins et former les salariés à leur utilisation pour leur permettre de retrouver plus facilement un emploi. Par le biais de mon parrainage, un don de 10 000 € a été effectué par la Fondation VINCI pour la Cité. »



GASTON WURGER
Directeur, VINCI Energies
France Est



154

PROJETS
soutenus en 2016

Ce document est édité par la **Direction de la communication de VINCI Energies**.

Crédits photo : AFP, Bloomberg, Bureau Bouwtechniek, Xavier Boymond, Christian Dao, Thierry de Ville d'Avray, Thilbault Desplat, ESA-David Ducros, Cyrille Dupont, Laura Esnault, Getty Images, Greenwish Partners, Zaha Hadid Architects, Peter Haygarth, Axel Heise, Cédric Helsky, Erik Isaksson, Kaja Kapitaniac, Daniel Lukac, David Marmier, Chris McGrath, Paolo Mestre, Antoine Monié, Raphaël Soret, STIF, Transdev-Thierry Vatin, VK Architects & Engineers ism Robbrecht & Dæm architecten.

- Photothèques VINCI et VINCI Energies, DR.

Conception et réalisation : Agence New York.

Imprimé sur Print speed PEFC certified offset premium.



CONNECTONS NOS ÉNERGIES

280, rue du 8 Mai 1945
CS 50072
78368 Montesson Cedex
FRANCE

Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10



www.vinci-energies.com

