





P03

### **À LA RENCONTRE DE VINCI ENERGIES**

Plusieurs exemples pour découvrir comment VINCI Energies contribue au monde qui change et concrétise les projets de ceux qu'il accompagne.

P21

### **UN MODÈLE AGILE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE**

Entretien avec le Président [page 22](#)

Comité exécutif [page 24](#)

Chiffres clés [page 26](#)

Répondre localement à des enjeux globaux [page 28](#)

Récit de l'année [page 30](#)

Perspectives [page 35](#)

P37

### **ÉCOUTER, PARTAGER, CO-INNOVER**

Visions croisées [page 38](#)

Innover avec nos partenaires privés [page 40](#)

Innover avec nos partenaires publics [page 42](#)

Innover avec nos partenaires académiques [page 44](#)

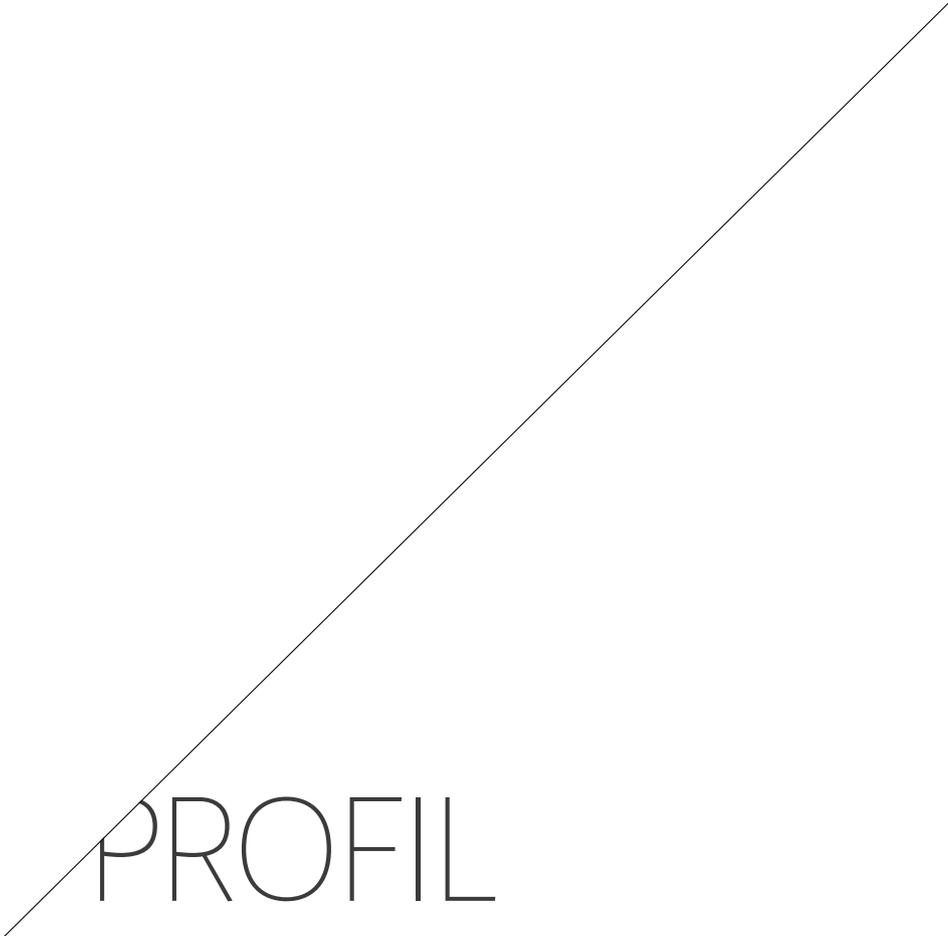
P47

### **AGIR DE MANIÈRE RESPONSABLE**

Prévention et sécurité [page 48](#)

Richesses Humaines [page 50](#)

Fondation VINCI pour la Cité [page 54](#)



# PROFIL

Connexion, performance, efficacité énergétique, datas : dans un monde en évolution permanente, VINCI Energies accélère le déploiement des nouvelles technologies pour concrétiser deux mutations majeures : la transformation digitale et la transition énergétique.

Décodeur de ses marchés, VINCI Energies accompagne ses clients en intégrant toujours plus d'innovation dans ses offres, de la conception à la réalisation, l'exploitation et la maintenance.

Ancrées dans les territoires et organisées en mode agile, les 1 600 entreprises de VINCI Energies rendent les infrastructures d'énergie, de transport et de communication, les usines ainsi que les bâtiments chaque jour plus fiables, plus sûrs et plus efficaces.



À Eindhoven, aux Pays-Bas, Axians est associée au projet AIREAS qui mesure en temps réel la qualité de l'air.



# À LA RENCONTRE DE VINCI ENERGIES

Pour découvrir le Groupe, nous vous proposons de l'envisager sous différents angles qui sont autant de manières d'évoquer sa diversité et la variété de ses interventions pour connecter les infrastructures, les bâtiments et les sites industriels aux flux d'informations et d'énergies. Au travers d'exemples, voici comment nous contribuons au monde qui change, et comment nous concrétisons les projets de ceux que nous accompagnons sur les cinq continents.

# CULTIVER L'INNOVATION PARTAGÉE

 *France*

## **thecamp**

**UN LIEU DE VIE ET D'EXPÉRIENCES  
AUTOUR DE LA VILLE DE DEMAIN**

En 2017, près d'Aix-en-Provence, un lieu unique ouvrira ses portes sur plus de 12 000 mètres carrés. À la fois lieu de recherche, incubateur de start-up et showroom de la ville de demain, thecamp est conçu pour les étudiants, les collectivités, les industriels et leurs clients. Partenaire de ce projet phare de la French Tech, VINCI Energies contribue à sa conception et animera dès 2017 des conférences dans les domaines de la mobilité, de l'énergie ou des réseaux de la *smart city*. Les innovations imaginées sur le campus pourront être immédiatement expérimentées par les entreprises VINCI Energies implantées à proximité.

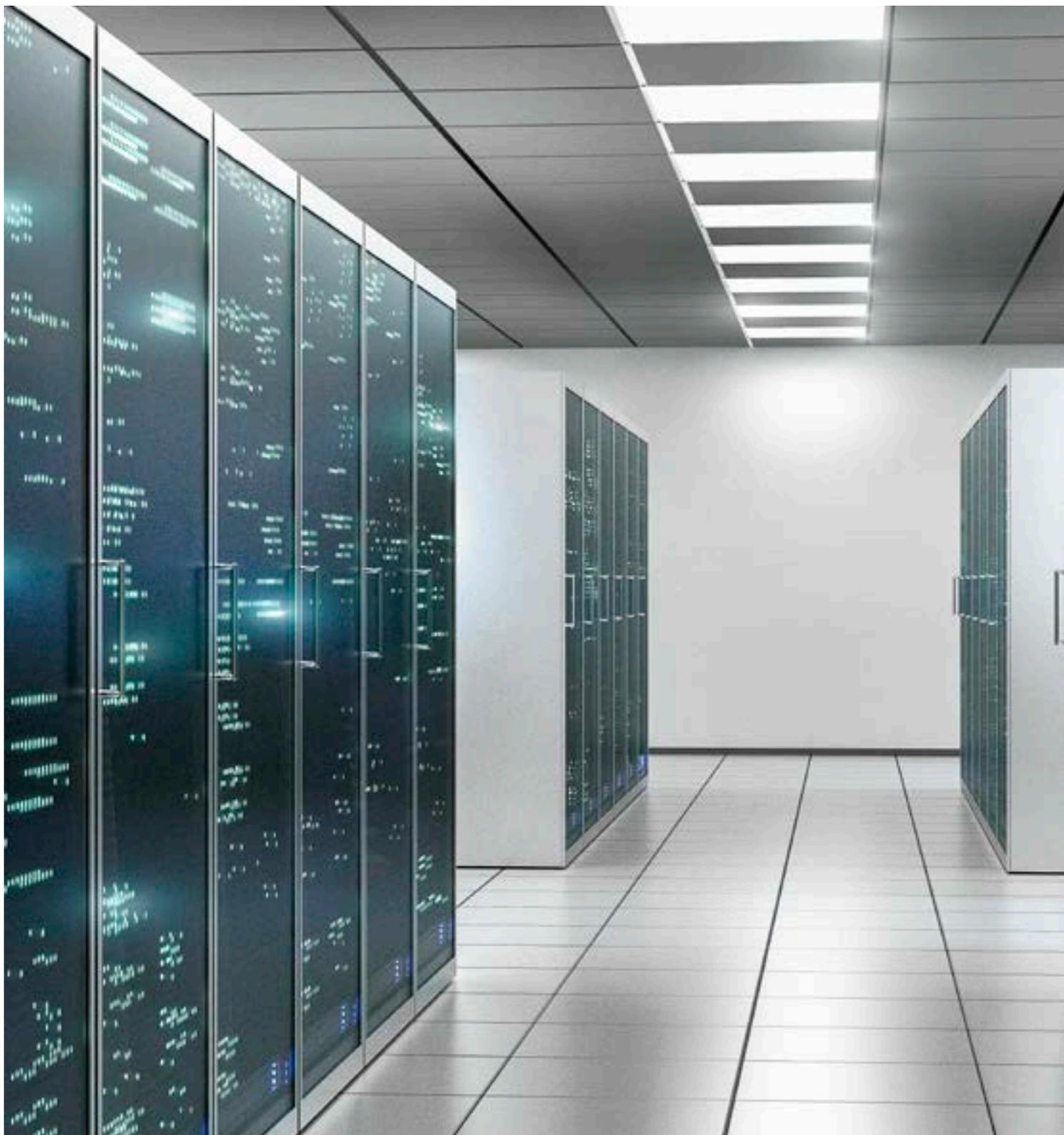
*Allemagne*

### **Startupbootcamp : accompagner les entreprises innovantes**

VINCI Energies est partenaire de Startupbootcamp Berlin, un accélérateur de start-up spécialisé dans l'énergie et la mobilité intelligente, intégré dans un réseau mondial actif qui concerne une trentaine de pays. À la fois investisseur, partenaire et client potentiel de ces start-up, le Groupe soutient leur développement. Avec la créativité de ces jeunes pousses, VINCI Energies imagine de nouvelles solutions pour ses clients.







# SE RENFORCER SUR LES MARCHÉS D'AVENIR

Monde



## Le nouvel ensemble Axians

UN ATOUT MAJEUR POUR ACCOMPAGNER  
LA DIGITALISATION DES ORGANISATIONS

Née en 2015 du rapprochement de l'Axians historique, de Graniou et d'Imtech ICT, Axians est la marque de VINCI Energies dédiée aux technologies de l'information et de la communication (ICT). Dans un monde toujours plus connecté et collaboratif, Axians accompagne ses clients – entreprises privées, secteur public, opérateurs et fournisseurs de services – pour accélérer leur transformation digitale. Les solutions innovantes sur mesure déployées par la marque (solutions applicatives, *cloud* et *data centers*, réseaux d'entreprises et solutions collaboratives, infrastructures télécom) créent aussi des synergies avec les autres domaines d'activité du Groupe (infrastructures, industrie et tertiaire). Fin 2015, les rachats de Quadix et d'APX renforcent encore son positionnement sur les marchés du *cloud*, de l'infogérance et des *data centers*.



Brésil

### VINCI Energies consolide ses positions en Amérique latine

Au Brésil, le Groupe a fait l'acquisition d'Orteng Engenharia e Sistemas, leader des équipements électriques et des automatismes (énergie, industrie, infrastructures). VINCI Energies renforce ainsi ses positions dans ce pays, qui prévoit la construction de 40 000 kilomètres de lignes électriques haute tension.

# ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DES INDUSTRIELS

 *Brésil*

## Ligne d'assemblage Mercedes-Benz

ASSOCIER LES EXPERTISES  
POUR ACCOMPAGNER SON CLIENT

Actemium, la marque du Groupe dédiée à l'industrie, s'est vu confier la fourniture, l'installation et la mise en route d'une nouvelle ligne d'assemblage pour la construction de cabines de camions Axor et Atego fabriquées dans l'usine brésilienne Mercedes-Benz de Juiz de Fora. Dans le pays, les références solides de VINCI Energies, qui a travaillé pour Embraer et Renault, et la bonne connaissance par Mercedes-Benz des équipes d'Actemium en Europe, lui ont permis de remporter ce contrat. Actemium Trappes (études, outillage) et Actemium Systems São Paulo (automatismes, alimentations électriques, robots, etc.) ont associé leurs expertises pour développer ce partenariat avec l'industriel par-delà l'Atlantique.

*Belgique*

### Chez Lipton, VINCI Energies accélère la manutention des boîtes de thé

Dans une usine près de Bruxelles, le Groupe a installé pour son client Unilever (marque Lipton) un robot de manutention ultraperformant assorti d'une ligne de convoyeur de 200 mètres (en partie aérienne). Placé en bout de ligne de production, le robot manipule 120 boîtes par minute, soit 25% de plus qu'auparavant. Un succès logistique... et un atout pour le développement futur des activités de l'entreprise.







# MOBILISER NOS EXPERTISES AU BÉNÉFICE DE NOS CLIENTS

*Nouvelle-Zélande*



## Smart Lighting

ÉCLAIRAGE CONNECTÉ DANS LA VILLE D'AUCKLAND

La capitale néo-zélandaise a confié la gestion de son patrimoine d'éclairage public à Electrix, filiale locale de VINCI Energies spécialisée dans la réalisation et la maintenance des réseaux d'électricité. Les équipes prendront en charge l'entretien d'un parc de 37 000 points lumineux situés au nord et à l'ouest de l'agglomération. À terme, 9 000 d'entre eux évolueront vers des luminaires LED commandés à distance. Ce dispositif d'éclairage intelligent va optimiser les économies énergétiques de la ville et améliorer l'environnement urbain. Un contrat remporté grâce à l'appui de la marque Citeos et de son expertise en matière d'éclairage connecté.

*Vietnam*

**Paumier Marine accompagne son client à l'international**



Basée en Normandie, cette entreprise de VINCI Energies spécialisée dans le froid industriel équipe deux thoniers de 80 mètres de long pour le compte du constructeur Piriou. Le chantier est basé au Vietnam et nécessite donc l'intervention des frigoristes de l'entreprise sur place pour réaliser la prestation à l'autre bout du monde, dans le cadre d'un contrat de plusieurs mois. Ces bateaux nouvelle génération peuvent congeler jusqu'à 200 tonnes de poissons par jour de -20°C à -40°C.

# AMÉLIORER LE CONFORT ET LA PERFORMANCE DANS LES BÂTIMENTS

 France

## Tours du Pont-de-Sèvres

UN DES PLUS GROS CHANTIERS  
DE RÉNOVATION TERTIAIRE DU PAYS

Pour le compte de BNP Paribas Immobilier, huit entreprises de VINCI Energies ont rénové les lots techniques des tours du Pont-de-Sèvres, permettant au bâtiment d'obtenir de nombreux labels dont le BREEAM Excellent®. Elles ont notamment réalisé les prestations de chauffage, ventilation, climatisation, désenfumage, plomberie, électricité et sécurité incendie de ce site de 85 000 mètres carrés situé à Boulogne-Billancourt (Hauts-de-Seine). Réinventés par l'architecte Dominique Perrault, ces immeubles des années soixante-dix gagnent en confort et luminosité. Connectés à la ville, ils s'inscrivent dans un projet urbain d'ensemble : en 2020, le quartier sera relié à la métropole grâce au Grand Paris Express.

*Allemagne*

**Pour Hansainvest, le facility management est multisites**

Dans le nord et l'ouest de l'Allemagne, VINCI Facilities entretient 34 bâtiments de bureaux (5 000 à 10 000 mètres carrés) gérés par un même investisseur, le fonds Hansainvest. Nettoyage, sécurité, espaces verts, accueil, déneigement et services techniques (électricité, climatisation, protection incendie, etc.) : VINCI Facilities pilote le facility management de cinq sites dispersés géographiquement.







# DÉVELOPPER LE POTENTIEL DES INFRASTRUCTURES

*France*



## **LGV Sud Europe Atlantique**

**UN CHANTIER D'ENVERGURE ENTRE DANS SA PHASE FINALE**

Avec 340 kilomètres de lignes et 500 ouvrages d'art, la construction de la ligne à grande vitesse Sud Europe Atlantique (SEA) est le plus grand chantier de ce type en Europe. Son achèvement est prévu pour l'été 2017. Aux côtés de VINCI Construction et d'Eurovia dans le cadre du groupement COSEA, plusieurs entreprises de VINCI Energies spécialisées dans les infrastructures de transport participent aux étapes clés de la réalisation de cet ouvrage de très grande envergure. En 2015, le Groupe a mis sous tension les quatre sous-stations qui vont alimenter la ligne à grande vitesse et poursuivra en 2016 par la mise sous tension de la caténaire. La réflexion sur les méthodes, le respect de l'environnement et l'exigence absolue en matière de sécurité animent toutes les équipes impliquées dans ce chantier hors norme.

*Maroc*

### **Un potentiel exceptionnel en matière d'énergies renouvelables**

Sur son territoire à la fois ensoleillé et venteux, le Maroc ambitionne de doubler la puissance installée des énergies éoliennes et photovoltaïques, pour atteindre 42 % du mix électrique en 2020. Omexom conçoit et équipe de nombreux parcs éoliens dans tout le pays. Comme récemment à Akhfenir, où 56 éoliennes supplémentaires seront installées pour doubler la capacité du parc.



# ACCOMPAGNER LES TALENTS

 *France*

## **Grenoble INP – Ense<sup>3</sup>**

VINCI ENERGIES PARRAINE LA PROMOTION 2018

VINCI Energies est partenaire de nombreuses écoles afin de favoriser les rencontres avec les étudiants. Le Groupe a notamment signé en 2015 un partenariat avec l'École nationale supérieure de l'énergie, de l'eau et de l'environnement (Ense<sup>3</sup>). Celle-ci forme des ingénieurs et des docteurs spécialisés dans les nouveaux modes de production, de transport et de stockage de l'énergie, mais aussi des experts de l'habitat et du transport du futur, ou encore de l'approvisionnement en eau. Au travers de nombreux événements (challenges, projets, journées thématiques) et via une présence du Groupe tout au long du cursus, VINCI Energies va faire connaître ses métiers et présenter les perspectives d'avenir dans des secteurs en plein développement.

*Allemagne*

### **Promotion Pool, les managers de demain**

Chaque année, une vingtaine de collaborateurs de VINCI Energies Deutschland bénéficient d'une formation dédiée qui mêle compétences techniques et savoir-être au travers de différents projets originaux : chantiers écologiques, accompagnement des jeunes en difficulté et rencontres avec le management de VINCI Energies. Ce programme d'excellence est ouvert à tous les salariés du Groupe en Allemagne.







# RÉALISER DES INFRASTRUCTURES RÉSEAU PERFORMANTES

*Pays-Bas*



## **Store of the Future**

PREMIER LABORATOIRE D'INNOVATION  
EN CENTRE COMMERCIAL

À La Haye, le centre commercial New Babylon propose une expérience de shopping inédite à ses clients. Les consommateurs prolongent leurs achats en ligne, interagissent sur des sites d'e-commerce et testent des nouveautés. Pour concrétiser ce magasin du futur, à la fois physique et virtuel, Axians, expert des technologies de l'information et de la communication de VINCI Energies, en partenariat avec Cisco, a conçu et déployé une infrastructure de réseau qui répond parfaitement à cette expérience d'achat d'un nouveau genre. Désormais, 60 commerçants, marques, sociétés immobilières, entreprises technologiques et acteurs financiers du secteur commercial associés au projet bénéficient de cet équipement.



*Suisse*

### **Un cloud haute sécurité**

Axians déploie une solution de *cloud computing* très évolutive pour le cabinet d'avocats Times Attorneys, basé à Zurich et à Lausanne. Grâce au *cloud*, les collaborateurs du cabinet peuvent travailler au bureau ou à distance : l'accès aux données est garanti à tout instant et totalement sécurisé en termes de confidentialité.



VINCI Energies est  
un groupe en mouvement,  
qui a développé son aptitude  
à accueillir de nouvelles  
compétences, à intégrer  
de nouvelles techniques  
et à capitaliser sur la diversité  
des approches.



# UN MODÈLE AGILE AU SERVICE DE LA PERFORMANCE

Parce que les enjeux globaux revêtent des réalités opérationnelles multiples, que chacune de nos activités fonctionne dans un contexte spécifique, le modèle local et global, connecté et entrepreneurial de VINCI Energies apporte des solutions sur mesure pour chaque projet, du plus petit au plus complexe. Au cœur de la performance, les entrepreneurs du Groupe sont à l'écoute de leurs clients comme des tendances de leurs marchés, pour préconiser et diffuser rapidement les innovations.

## ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT



### **VINCI Energies a dépassé les 10 milliards d'euros de chiffre d'affaires en 2015. Cela représente-t-il un franchissement de cap?**

Nos résultats sont bons et témoignent du dynamisme et de la résilience du modèle de VINCI Energies. Dans une conjoncture globalement tendue, principalement en France, l'activité a été quasiment stable à périmètre constant. L'effet année pleine de nos opérations de croissance externe réalisées en 2014 ainsi que celles de 2015 – qui représentent 350 millions d'euros de chiffre d'affaires additionnel en année pleine – nous ont permis d'enregistrer une progression de 9,4 % de notre activité. Les efforts continus, dans tous les domaines d'activité, pour anticiper les évolutions des marchés et optimiser la productivité de nos chantiers ont permis de maintenir un résultat opérationnel de haut niveau, soit 5,6 % du chiffre d'affaires. Dans ce contexte, il ne s'agit pas d'un cap en soi, mais bien de la poursuite maîtrisée et déterminée de notre stratégie de croissance rentable.

### **L'internationalisation se poursuit-elle sur le même rythme que les années précédentes?**

Nous changeons également de dimension géographique. Il y a dix ans, quand nous faisons 3,5 milliards d'euros de chiffre d'affaires, nous étions un leader français dans nos métiers, avec une présence dans quelques pays européens. Aujourd'hui, nous sommes devenus un leader européen avec une présence hors du vieux continent qui progresse continuellement, comme cette année au Brésil avec l'acquisition d'Orteng Engenharia e Sistemas et celle plus récemment de J&P Richardson en Australie.

D'ores et déjà, l'activité de VINCI Energies hors d'Europe dépasse les 10 %, contre 6 % en 2014, soit une croissance de 61 % en un an. Et nous devrions franchir un autre cap symbolique en 2016, puisque l'activité hors de France devrait représenter, pour la première fois, plus de la moitié de notre chiffre d'affaires.

### Comment évoluent les marchés de VINCI Energies ?

Les domaines dans lesquels VINCI Energies intervient lui confèrent une position singulière, celle d'être au cœur de deux transformations majeures du monde : la transition énergétique et la transformation numérique. Les villes et les territoires intelligents, l'industrie du futur, l'explosion du volume des données, la mobilité durable : tous ces thèmes, dont peu de gens parlaient il y a quelques années, commencent à faire partie du quotidien de nos clients. Or, ces sujets sont précisément au cœur des compétences de VINCI Energies, puisqu'on les retrouve, d'une manière ou d'une autre, dans chacune des 250 000 affaires que nous traitons chaque année. Ainsi, notre marque Omexom, qui s'est étendue à l'ensemble de nos offres dans ce qu'on appelle le «*power & grid*», c'est-à-dire à toute l'intelligence située en amont du compteur, est au cœur de l'évolution des réseaux électriques. Et, dans les technologies de l'information et de la communication, nous avons accéléré en donnant une nouvelle envergure à notre marque Axians, après l'intégration d'Imtech ICT en 2014 et celle d'APX en 2015. Dans un marché en constante mutation, Axians apporte désormais son expertise en matière de solutions applicatives, de *cloud* et de *data centers*, de réseaux d'entreprises et de solutions collaboratives, d'infrastructures télécom pour aider nos clients à réussir leur transformation digitale. Au final, notre capacité à accélérer dans le digital irrigue tous nos métiers et change la donne.

### Comment se diffuse ce double savoir-faire dans la transition énergétique et la transformation numérique ?

L'agilité est décisive : notre capacité à interconnecter facilement nos expertises nous permet d'accompagner nos clients et de concrétiser rapidement ces transformations en étant au plus près de leurs enjeux avec des offres sur mesure. À titre d'exemple, à Stuttgart, des entreprises d'Actemium et d'Axians ont réuni leur savoir-faire en matière de process industriel et de sécurité des infrastructures réseaux pour moderniser et sécuriser le contrôle-commande et les automatismes des réseaux d'alimentation en eau potable de la ville. Cette expérience illustre notre capacité à répondre aux nouvelles attentes de nos clients : associer à une rénovation de supervision industrielle une réponse aux exigences de cybersécurité pour la collectivité et ses infrastructures.

On le voit, toutes nos expertises s'interconnectent de plus en plus, ce qui nous permet de proposer des offres toujours plus larges et plus pointues : gérer conjointement les bâtiments tertiaires et les procédés industriels d'un même client, numériser en toute sécurité une infrastructure existante pour en accroître l'efficacité, ou encore ajouter de nouvelles fonctions à un éclairage public en installant sur les lampadaires des capteurs connectés qui facilitent la gestion de la cité dans bien d'autres domaines que l'éclairage.

 Tous nos domaines d'activité vivent une évolution en accélération croissante. Il nous appartient de la traduire en bénéfices pour nos clients, en leur apportant rapidement des solutions efficaces et elles-mêmes évolutives. C'est tout le sens de notre action sur le terrain et de notre stratégie globale. »

**Yves MEIGNIÉ**  
Président-directeur général  
de VINCI Energies

### Comment s'exprime l'innovation chez VINCI Energies ?

Pour commencer, je souligne que chacune de nos 1 600 entreprises est un lieu privilégié d'innovation. Elles ont l'agilité nécessaire pour détecter les opportunités sur le terrain et mettre en place une démarche collaborative avec les partenaires *ad hoc*, qui leur permettra d'accélérer la mise en œuvre de solutions et de services au bénéfice de leurs clients. Simultanément, VINCI Energies s'associe à des incubateurs ou accélérateurs de start-up en leur offrant des terrains d'expérimentation sur les thématiques de la mobilité, de l'énergie ou encore des réseaux intelligents... C'est ce que nous faisons avec Startupbootcamp à Berlin, thecamp à Aix-en-Provence ou le challenge DataCity avec la Ville de Paris.

### La sécurité est un incontournable pour un Groupe comme le vôtre. De quelle manière est-elle mise en œuvre ?

Notre objectif reste encore et toujours le «zéro accident» pour nos collaborateurs, nos sous-traitants et tous ceux qui œuvrent avec nous sur les chantiers. En 2015, nous avons initié la Safety Week, un moment propice pour faire le point sur toutes nos démarches de progrès et pour revenir inlassablement sur les engagements individuels et collectifs que nous prenons.

# COMITÉ EXÉCUTIF

Les six membres du comité exécutif de VINCI Energies portent quotidiennement les convictions et les valeurs du Groupe et nous en restituent les fondamentaux.



## ESPRIT D'ENTREPRISE

VINCI Energies est un groupe d'entrepreneurs au cœur des enjeux de société actuels et futurs. L'esprit d'entreprise qui nous anime se vérifie chaque jour, au rythme des changements que nous opérons afin de toujours mieux accompagner nos clients. Nous savons assembler nos compétences pour répondre à des projets complexes, offrir à nos clients services et process globaux, tout en restant un réseau d'entreprises de proximité.»

**Yves MEIGNIÉ**  
Président-directeur général  
de VINCI Energies

## UN LANGAGE COMMUN

Par-delà nos différences culturelles, techniques, nous avons bâti un socle managérial fort. Il permet de mettre en œuvre une organisation décentralisée et agile, dans le cadre d'un projet stratégique commun, auquel chacun concourt concrètement chaque année. Notre atout majeur, c'est celui d'avoir su élaborer un langage commun – Quartz, notre système de gestion –, source de cohérence et de solidité pour notre Groupe.»

**Thierry MIRVILLE**  
Directeur général-adjoint  
et Directeur financier de VINCI Energies



## LE SENS DU CLIENT

[[ Pour bâtir une relation durable avec nos clients et partenaires, nous avons une conviction : chaque entreprise doit être ancrée au plus près du terrain, de ses clients et de leurs enjeux. Historiquement, nous sommes un groupe d'entreprises à l'écoute de ses clients et également, désormais, attentif aux clients de ses clients. Comprendre les aspirations et besoins de l'occupant d'un bâtiment, du citoyen dans une ville ou d'un opérateur dans une usine, nous permet de préconiser des solutions toujours plus pertinentes à nos clients. »



**Hervé ADAM**  
Directeur général-adjoint  
et Directeur général de VINCI Energies France



## MISER SUR L'INTELLIGENCE COLLECTIVE

[[ Le modèle de croissance de VINCI Energies, qui a notamment généré plus de 200 acquisitions en quinze ans, représente un formidable apport quasi permanent de compétences et de techniques. Il nous permet également d'intégrer de nouvelles cultures, d'élargir notre horizon et d'appréhender différemment nos métiers. Notre Groupe œuvre sans cesse pour que cette diversité et cette richesse soient réellement partagées : c'est l'agilité de nos réseaux d'expertises qui relie les hommes et les entreprises et produit notre intelligence collective. »

**Bernard LATOUR**  
Directeur général-adjoint  
et Directeur général  
de VINCI Energies Europe



## AUTONOMIE ET RESPONSABILITÉ

[[ Nous avons la conviction que l'intelligence stratégique et commerciale se trouve sur le terrain. L'autonomie et la responsabilité sont donc au cœur de nos valeurs. Elles offrent un espace de liberté et d'initiative à chaque entreprise et à chaque collaborateur, propice à l'innovation et à l'épanouissement et leur permettent d'anticiper les tendances de nos marchés, d'accompagner nos clients et de répondre à leurs besoins. »

**Arnaud GRISON**  
Directeur général-adjoint  
et Directeur général de VINCI Energies  
International & Systems

## SOLIDARITÉ ET CONFIANCE

[[ La force d'un groupe se mesure à ce qu'il est capable de mettre en œuvre et de réaliser collectivement. Deux valeurs reflètent particulièrement bien l'état d'esprit qui nous anime tous : la solidarité, qui permet de faire mieux qu'additionner les expertises et les talents, et la confiance, fondée sur la transparence, qui met chaque collaborateur en situation de donner le meilleur de lui-même, au bénéfice de la performance collective. »

**Patrick LEBRUN**  
Directeur général-adjoint  
et Secrétaire général de VINCI Energies



# CHIFFRES CLÉS



10,2

**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
en milliards d'euros



65 400

**COLLABORATEURS**



1600

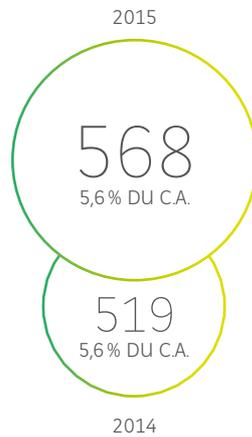
**ENTREPRISES**

## PROGRESSION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ENTRE 2014 ET 2015



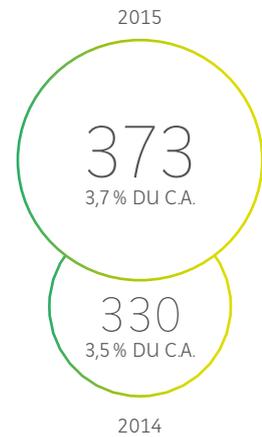
## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ

en millions d'euros

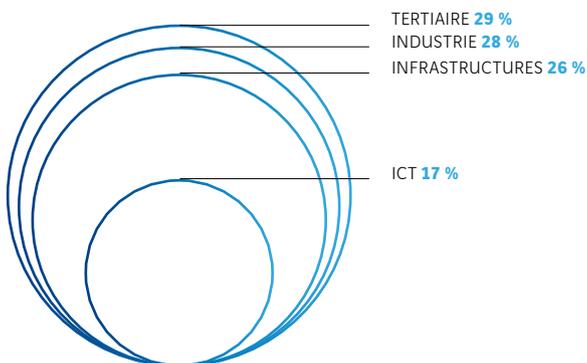


## RÉSULTAT NET

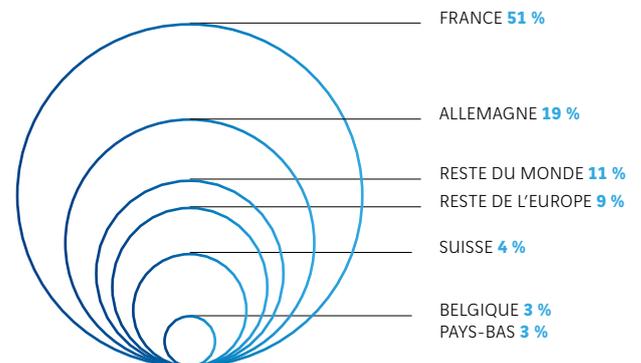
en millions d'euros



## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DOMAINE D'ACTIVITÉ

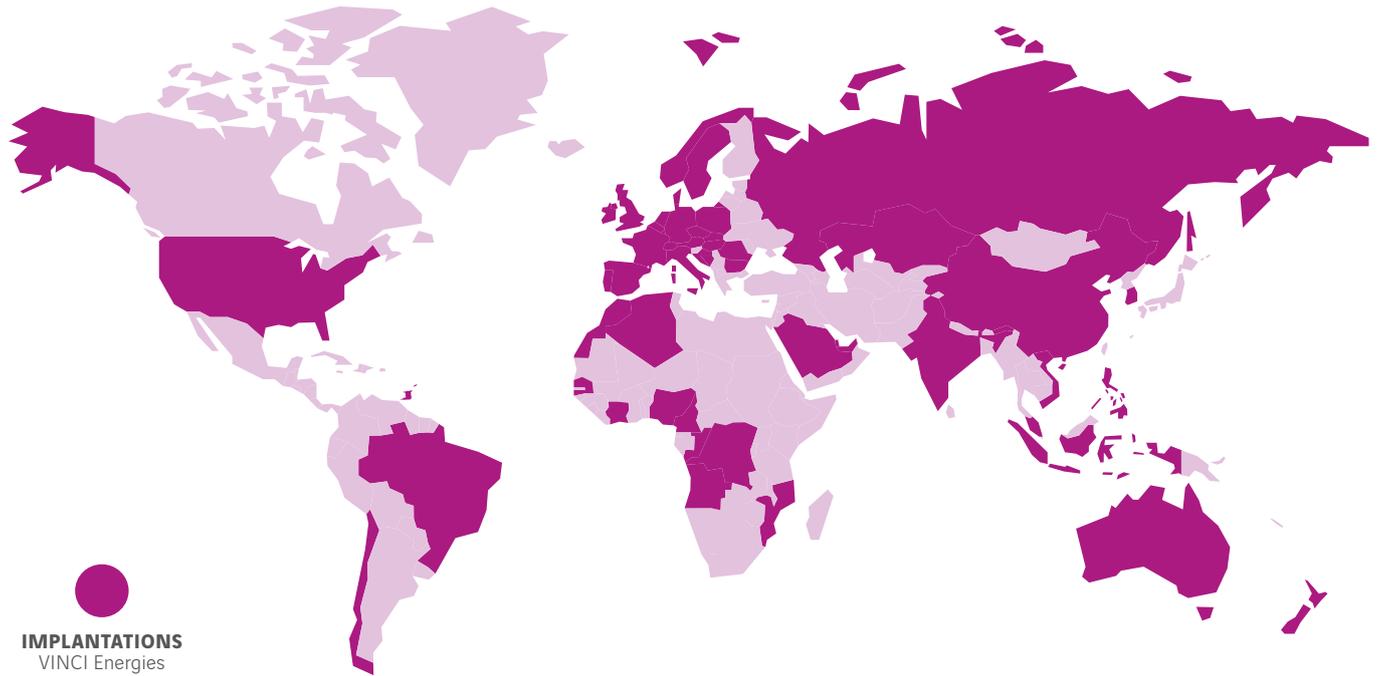


## RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



## VINCI ENERGIES DANS LE MONDE

Le Groupe accompagne également ses clients dans une trentaine d'autres pays à travers le monde.



### EUROPE

Allemagne  
Autriche  
Belgique  
Bulgarie  
Danemark  
France  
Espagne  
Hongrie  
Irlande  
Italie  
Luxembourg

Norvège  
Pays-Bas  
Pologne  
Portugal  
République tchèque  
Roumanie  
Royaume-Uni  
Slovaquie  
Suède  
Suisse

### HORS D'EUROPE

Algérie  
Angola  
Arabie saoudite  
Australie  
Bahrein  
Brésil  
Cameroun  
Chili  
Chine  
Corée du Sud  
Côte d'Ivoire

Émirats arabes unis  
États-Unis  
Inde  
Indonésie  
Kazakhstan  
Malaisie  
Maroc  
Mozambique  
Nigeria  
Nouvelle-Zélande  
Philippines

République  
démocratique  
du Congo  
République du Congo  
Qatar  
Russie  
Sénégal  
Singapour  
Trinidad et Tobago  
Vietnam

51

**PAYS D'IMPLANTATION**

5

**CONTINENTS**

49%

**DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
RÉALISÉ HORS DE FRANCE**

# RÉPONDRE LOCALEMENT À DES ENJEUX GLOBAUX

VINCI Energies se développe selon une organisation multilocale, fondée sur l'entrepreneuriat et la mise en réseau de toutes ses expertises, qui crée quotidiennement de la valeur au contact de ses clients. Intervenant dans les infrastructures, l'industrie, le tertiaire et l'ICT, les 1 600 entreprises du Groupe sont fédérées autour de cinq marques intervenant à l'échelle mondiale – Omexom, Citeos, Actemium, VINCI Facilities et Axians –, ainsi qu'au sein de marques implantées régionalement.

## INFRASTRUCTURES

 VINCI Energies propose des offres complètes dans la production, la transformation, le transport et la distribution d'électricité.

Le Groupe est aussi très présent dans les domaines de l'éclairage public, des équipements urbains et des transports :

- Production, transport, transformation et distribution d'électricité;
- Éclairage urbain, mise en valeur du patrimoine, illuminations festives et équipements urbains dynamiques;
- Équipements d'infrastructures urbaines et de transports (routier, transports en commun, aéroportuaire, portuaire).

Omexom propose une offre complète d'ensemblier au secteur du *Power & Grid*.

Citeos commercialise les offres Lumière et Équipements urbains dynamiques auprès des collectivités.

## INDUSTRIE

 VINCI Energies conçoit pour les usines de ses clients industriels des solutions et des services intégrés :

- Distribution d'énergie électrique, contrôle-commande industriel, automatismes, mécanique, tuyauterie, traitement de l'air, ventilation, isolation;
- Maintenance industrielle et services associés, contrats multitechniques et multisites.

Acteur de la transformation vers la *smart industry*, Actemium est dédiée au monde du process industriel. Présente tout au long du cycle de vie, Actemium conçoit, réalise et maintient les équipements de production de ses clients, avec l'objectif d'améliorer leur performance.



## TERTIAIRE

 VINCI Energies réalise l'ensemble des équipements intérieurs des bâtiments tertiaires (travaux neufs ou réhabilitation), leur permettant ainsi de répondre aux normes d'efficacité énergétique les plus exigeantes :

- Réseaux d'énergie et de communication, chauffage, climatisation et froid commercial, plomberie, sécurité, gestion technique du bâtiment, détection et protection incendie ;
- Efficacité énergétique des bâtiments (neufs ou anciens) ;
- Facility management.

VINCI Facilities prend soin des bâtiments, des occupants et de l'environnement en proposant des solutions de facility management, qui conjuguent maintenance multitechnique, exploitation et services.

## ICT

 VINCI Energies propose à ses clients son expertise sectorielle en matière de technologies de l'information et de la communication et des offres innovantes sur mesure :

- Solutions applicatives ;
- *Cloud* et *data centers* ;
- Réseaux d'entreprises et solutions collaboratives ;
- Infrastructures télécom.

Axians accompagne ses clients — entreprises privées, secteur public, opérateurs et fournisseurs de services — dans leur transformation digitale et propose ainsi un portfolio complet d'offres.

## RÉCIT DE L'ANNÉE

Le modèle de VINCI Energies conjugue une dynamique de croissance externe maîtrisée, une forte adaptabilité aux évolutions de ses marchés et une large exposition économique. La croissance de l'activité et le maintien d'un haut niveau de résultats en 2015 confirment la pertinence de ce modèle. En France, l'activité s'est maintenue grâce à la robustesse des activités industrie et tertiaire. En Europe, hors de France, on constate une nette progression des prises de commandes. L'activité hors d'Europe a, quant à elle, progressé de 61 %. Une croissance à la fois organique et externe, portée par les acquisitions d'Electrix en Australie et en Nouvelle-Zélande en 2014, et d'Orteng Engenharia e Sistemas au Brésil en 2015. La bonne anticipation des mutations des marchés a permis de maintenir un résultat opérationnel sur activité de haut niveau. Pour développer dans la durée son potentiel de création de valeur, VINCI Energies a également donné en 2015 une impulsion forte à sa politique d'innovation.

**Mise en lumière**  
de la fontaine du bassin de Latone  
au château de Versailles.



## INFRASTRUCTURES

### Énergie

L'activité liée aux infrastructures énergétiques, exercée principalement sous la marque Omexom, présente dans une vingtaine de pays, a représenté 2 milliards d'euros. En France, Omexom a poursuivi sa collaboration avec RTE dans le cadre de contrats-cadres portant sur la construction et la transformation de lignes et postes à haute tension. Outre les travaux récurrents réalisés pour RTE, le Groupe participe, aux côtés des opérateurs de réseaux et des acteurs industriels du secteur, à un programme de recherche-développement dans le domaine des *smart grids*, qui vise à élaborer des solutions innovantes de numérisation et de contrôle-commande appliquées à la future génération de postes électriques.

En Allemagne, l'activité a été favorisée par l'essor des énergies renouvelables, à l'origine d'importants travaux de raccordement des équipements de production aux réseaux de transport et de distribution d'électricité. Un développement tout aussi soutenu en Nouvelle-Zélande, où la filiale Electrix assurera pendant

quatre ans la maintenance des lignes et postes de transformation de neuf zones géographiques. En Afrique, Omexom est intervenue sur de nombreux projets au Maroc (construction et raccordement du parc éolien de Khalladi), en Mauritanie (électrification de la ville de Kiffa), en Côte d'Ivoire (électrification rurale), au Mali (poste de transformation à Bamako), au Sénégal (poste de transformation dans la région de Dakar) et en République démocratique du Congo (aménagement de postes et transformateurs à Kinshasa, Inga et Kolwezi). Au Moyen-Orient, Omexom a poursuivi la maintenance de 900 kilomètres de lignes du réseau d'interconnexion à très haute tension des pays du Golfe. On signalera aussi, au Royaume-Uni et en Irlande, trois nouvelles missions de raccordement de parcs éoliens d'une capacité de production totale de 1 000 mégawatts.

L'activité dans le secteur nucléaire, réalisée principalement en France, a généré un chiffre d'affaires de 270 millions d'euros. Outre les nombreuses opérations de maintenance sur les centrales en service, VINCI Energies est intervenue sur le projet de réacteur de fusion thermonucléaire ITER (réalisation de portes monumentales assurant l'étanchéité du réacteur) et la plateforme CHEOPS à Cadarache, ainsi que sur le démantèlement d'un silo à La Hague. Au Royaume-Uni, le Groupe va participer à la construction de deux EPR sur le site d'Hinkley Point (ventilation).

L'activité d'éclairage et d'équipement urbains, portée par la marque Citeos, a résisté en France malgré la réduction des dotations budgétaires des collectivités locales. Le marché est sous-tendu par le besoin de renouvellement de parcs d'éclairage urbain vieillissants et par les perspectives d'économies d'énergie liées à l'installation de nouveaux équipements. Ainsi, Citeos a remporté un contrat de huit ans pour l'éclairage public de Grenoble (19 000 points lumineux), assorti d'un objectif de réduction d'au moins 50 % de la consommation d'énergie sur la période. L'activité a été soutenue sur le marché de la vidéoprotection urbaine grâce au gain d'une dizaine de projets – le plus important à Marseille, pour 372 caméras –, et sur celui de l'installation de bornes de recharge pour véhicules électriques, notamment dans les départements du Cher, des Côtes-d'Armor et de l'Aisne. Citeos s'est aussi illustrée dans de nombreuses opérations d'éclairage architectural, aux châteaux de Versailles et de Vincennes, à la cathédrale de Strasbourg,

sur le pont Lafayette à Lyon et sur le Vieux-Port de Marseille. En Nouvelle-Zélande, l'expertise de Citeos et l'expérience de la filiale locale Electrix dans les réseaux électriques ont permis de remporter le contrat d'éclairage urbain des zones nord et ouest de l'agglomération d'Auckland. Electrix va gérer durant quatre ans un réseau de 37 000 points lumineux et le fera évoluer vers un dispositif de *smart lighting*, économe en énergie et connecté. Enfin, l'activité a résisté sur le marché des travaux d'électrification rurale, qui constitue l'un des fonds de commerce historiques de VINCI Energies en France.

### Transport

Sur un marché français en forte contraction, l'activité a été soutenue par le chantier de la LGV SEA. VINCI Energies est intervenu, au sein des sous-groupements Superstructure et Énergie, dans la conception et la construction de la caténaire et des postes d'alimentation électrique de la ligne. Ce chantier a généré un chiffre d'affaires total de plus de 200 millions d'euros en 2015. VINCI Energies participe aussi aux projets autoroutiers menés par VINCI Concessions en Russie (autoroute Moscou – Saint-Petersbourg) et au Canada (Regina Bypass), pour le déploiement d'équipements de gestion du trafic. Aux côtés de VINCI Construction Grands Projets, VINCI Energies intervient également sur le chantier du métro léger de Lusail, au Qatar, pour des travaux de ventilation et d'installations électriques des stations souterraines. On retiendra aussi, en France, le marché de généralisation de la régulation d'accès en Ile-de-France : VINCI Energies et Eurovia équipent l'ensemble des bretelles d'accès aux voies rapides de la région, en feux tricolores, panneaux de présignalisation et boucles de chaussées, afin de fluidifier le trafic routier. Par ailleurs, VINCI Energies est intervenu en Suisse sur plusieurs projets de mise aux normes de tunnels.

## INDUSTRIE

En dépit d'une tendance générale à la réduction des investissements industriels, l'activité de VINCI Energies s'est maintenue à un haut niveau (2,9 milliards d'euros, soit 28,2 % du chiffre d'affaires du Groupe) via sa marque Actemium. La couverture internationale étendue de cette marque multispécialiste a permis de lisser les évolutions contrastées selon les pays et les marchés. Ainsi, le léger tassement de l'activité en France a été compensé par le développement à l'international, en particulier au Royaume-Uni, en Suisse et en Autriche. De même, le rebond de l'activité sur certains segments, comme l'automobile en France, et la demande soutenue en Europe occidentale dans l'agroalimentaire, la chimie-pharmacie et la logistique, ont équilibré la contraction de la demande dans les industries liées aux ressources pétrolières, gazières et minières.

Le Groupe tire aussi sa résilience de son positionnement d'ensemble du process de ses clients, capable de les accompagner à la fois localement et globalement, dans l'optimisation et la création de leurs sites de production. Une approche qui répond aux attentes des grandes industries comme l'automobile, que le Groupe accompagne depuis leurs bases européennes dans leurs développements internationaux. Par exemple, Actemium s'est appuyée sur ses entités en Europe et au Brésil pour la construction d'une ligne d'assemblage de camions pour Mercedes-Benz dans son usine brésilienne de Juiz de Fora. Outre les collaborations au sein d'Actemium, les synergies avec les autres marques et entreprises de VINCI Energies contribuent à élargir l'offre et donc à développer l'activité. Ainsi, un groupelement constitué de six entreprises a été retenu en France par le CEA pour l'exploitation et le maintien en conditions opérationnelles des installations électriques et électromécaniques de quatre de ses centres. La digitalisation des process industriels favorise également les synergies : en Allemagne, Actemium et Axians ont remporté, auprès de Netze BW, un contrat pour la modernisation et la sécurisation du contrôle-commande et des automatismes des réseaux d'alimentation en eau potable de Stuttgart.

On retiendra également en 2015 : dans l'aéronautique, la réalisation pour le site Airbus de Hambourg, en Allemagne, de la nouvelle ligne d'assemblage des A320 et A321; dans la chimie, en France, le contrat de maintenance du site Borealis de Grandpuits, et l'installation dans l'usine BASF de Gravelines d'une solution de traçabilité de la production développée par Actemium; dans la pharmacie, la rénovation du site de fabrication de vaccins de GSK à Wavre, en Belgique; dans l'agroalimentaire, l'équipement en Allemagne des sites des groupes Südzucker à Zeitz et Gebrüder Klehn à Apensen; dans l'automobile, la rénovation de l'usine d'emboutissage de PSA à Mulhouse, en France; dans le secteur minier, l'ingénierie et les systèmes d'une mine à ciel ouvert dans la région d'Ekibastuz, au Kazakhstan.

Dans l'industrie pétrolière et gazière, la récurrence des contrats de maintenance et de services a limité l'impact de la forte contraction des investissements des leaders du secteur. Par ailleurs, les grands projets lancés avant l'effondrement des cours du baril continuent, comme la construction en Corée du Sud de la plateforme Ichthys, qui doit être installée au large de l'Australie en 2017. L'activité réalisée auprès des compagnies nationales au Moyen-Orient et en Indonésie s'est maintenue à un bon niveau. On citera le contrat de maintenance des équipements de télécommunications de quatre plateformes *offshore* Total en Angola, et celui remporté en Chine pour une nouvelle tranche d'un projet de gazoduc au nord du pays.

**Une grande partie de l'activité d'Actemium** consiste à construire et à installer des solutions d'automatisation des sites industriels.



**La prestation de facility management**  
mise en œuvre pour le siège de Clarins à Paris  
vise la certification BREEAM In-Use®.



### TERTIAIRE

#### Ingénierie et travaux

Le chiffre d'affaires du Groupe s'élève en 2015 à 1,9 milliard d'euros. En France, le tertiaire représente 40 % de l'activité totale, qui se répartit de façon équilibrée entre les opérations de fonds de commerce, notamment dans le cadre de travaux de rénovation énergétique, et les projets de construction neuve et de réhabilitation lourde. Les entreprises de VINCI Energies valorisent sur ce marché leur capacité à réaliser d'importants chantiers, par leur volume ou leur complexité, et à prendre en charge l'ensemble des corps d'état techniques dans le cadre de macro-lots – répondant ainsi à une demande croissante des maîtres d'ouvrage.

L'année a vu la poursuite ou la livraison d'importants chantiers réalisés avec VINCI Construction : en Île-de-France, les sièges de SFR à Saint-Denis et de Veolia à Aubervilliers, les ensembles de bureaux In Situ à Boulogne-Billancourt et New Vélizy à Vélizy-Villacoublay, l'hôtel Meliá à La Défense, la rénovation lourde du secteur est du campus de Jussieu à Paris. En région et outre-mer, on retiendra le nouveau Parc olympique lyonnais, les hôpitaux de Chambéry en Savoie et de Koutio en Nouvelle-Calédonie. Le Groupe a participé par ailleurs à d'autres grandes opérations comme Cœur d'Orly, à proximité de l'aéroport parisien, Green Corner à Saint-Denis, le Campus Dassault Systèmes à Vélizy-Villacoublay, la tour Athéna à La Défense, ainsi qu'à la restauration du musée de l'Homme à Paris.

D'importantes commandes, passées en 2015, alimenteront l'activité des prochains exercices, parmi lesquelles, en synergie avec VINCI Construction, la réhabilitation de l'immeuble La Samaritaine et de l'îlot Fontenoy-Ségur à Paris, la construction de la tour Trinity à Paris-La Défense et de l'Airbus Group University Campus à Toulouse-Blagnac, l'extension du Centre national de la mer Nausicaa à Boulogne-sur-Mer et la restructuration de l'hôpital Rangueil à Toulouse.

À l'international, l'activité en Belgique est demeurée stable grâce aux projets en cours, dont le nouveau siège de l'Otan et le complexe Résidence Palace pour le Conseil européen à Bruxelles, et aux nouveaux contrats passés avec l'université d'Anvers et les hôpitaux Chirec à Auderghem et Saint-Martin à Malines. En Suisse, l'activité est restée soutenue grâce à la collaboration régulière avec les grands groupes pharmaceutiques : Roche a notamment fait appel à quatre entreprises suisses du Groupe pour réaliser les installations électriques de deux bâtiments sur son site de Kaiseraugst. On citera également, en Nouvelle-Zélande, le contrat remporté pour les travaux d'électricité du Regional Science and Innovation Centre de l'université de Canterbury.

#### Facility management

VINCI Facilities est intervenue sur un marché en croissance, dont les évolutions sont en phase avec son positionnement. Les entreprises souhaitent maîtriser davantage les coûts d'occupation de leurs locaux en globalisant les prestations confiées à des opérateurs intégrés de facility management, combinant expertise technique et gestion des services. Elles sont également en attente de nouveaux outils d'analyse des données relatives à l'usage réel de leurs locaux, afin d'évaluer la pérennité de leurs installations techniques et de piloter leur gestion immobilière. S'appuyant sur les nouvelles technologies digitales, VINCI Facilities mène une politique d'innovation en associant ses clients à des projets expérimentaux.

## Équipement en Wi-Fi

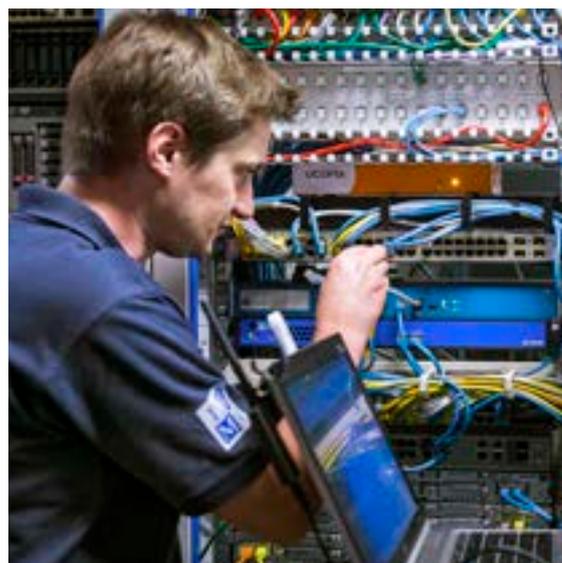
haute densité des trois magasins haussmanniens des Galeries Lafayette à Paris.

Plusieurs contrats significatifs ont été signés ou renouvelés en 2015. En France, on retiendra l'exploitation-maintenance de 33 immeubles franciliens de Crédit Agricole SA; le facility management global du nouveau siège d'Air Liquide à La Défense; ainsi que celui du siège et du centre de formation de Honda France; ou encore d'immeubles appartenant au bailleur social I3F. Le Conseil départemental de Gironde a par ailleurs confié à VINCI Facilities un marché de performance énergétique portant sur neuf sites à vocation sociale afin de réaliser 25 % d'économies d'énergie d'ici huit ans. Depuis la mise en service de l'ouvrage en mai 2015, VINCI Facilities assure aussi l'exploitation et la maintenance du stade Matmut Atlantique à Bordeaux, construit et géré par VINCI dans le cadre d'un partenariat public-privé.

VINCI Facilities est présent dans une vingtaine de pays dans le monde. En Allemagne, sa collaboration historique avec l'armée des États-Unis se poursuit sur ses sites allemands, mais aussi sur de nouvelles implantations extérieures (réseau d'écoles en Europe, dans les pays baltes, à Djibouti); un contrat a été signé avec Hansainvest pour le facility management global de 34 bâtiments dans le nord et l'ouest du pays. Au Benelux, une collaboration a débuté avec la chaîne Brico (55 magasins en Belgique et au Luxembourg) et la coopérative laitière FrieslandCampina (12 sites de production aux Pays-Bas).

## TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION ET DE LA COMMUNICATION (ICT)

Le chiffre d'affaires dans ce secteur a bondi de 51% à 1,7 milliard d'euros grâce à l'impact en année pleine de l'acquisition d'Imtech ICT fin 2014. Sa couverture géographique en Europe (Pays-Bas, Belgique, Allemagne, Autriche, Suède, Royaume-Uni) et son expertise des infrastructures systèmes et des applications (serveurs, stockage de données, développement d'applicatifs métiers) complètent celles des entreprises du Groupe. Dès avril 2015, toutes les offres de VINCI Energies dans les technologies de l'information et de la communication ont été rassemblées sous la marque globale Axians. Expert dans cinq domaines d'intervention (solutions applicatives, *cloud* et *data centers*, réseaux d'entreprises et solutions collaboratives, infrastructures télécom), le nouvel ensemble accompagne désormais les opérateurs de télécommunications, les collectivités et les entreprises tout au long de leurs



projets: conseil et conception en amont; déploiement, intégration et mise en service; maintenance et assistance en exploitation. La dynamique de croissance externe s'est prolongée en 2015 avec l'acquisition d'APX (133 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2015, 360 collaborateurs), l'un des leaders du marché français du *cloud building* (stockage, serveurs, réseaux et virtualisation) et la reprise en France de Quadix (intégration de systèmes, infogérance, services *cloud*). En France, Axians a développé sa collaboration avec Free et Orange, compensant en partie la contraction des investissements de SFR, et remporté de nouveaux contrats pour le déploiement de réseaux de fibres optiques à très haut débit dans les départements de l'Isère, de l'Ardèche et de la Drôme, dans le prolongement des opérations en cours (Somme, Manche ou encore Haute-Savoie). En Allemagne, l'activité a été soutenue sur le marché des opérateurs et des infrastructures de réseaux grâce à la collaboration avec Deutsche Telekom. De nouveaux contrats pour le stockage de données ont été remportés auprès des groupes Edeka et Festo AG. Aux Pays-Bas, Axians a poursuivi sa participation au projet AiREAS à Eindhoven, qui permet aux habitants de connaître en temps réel la qualité de l'air grâce à un réseau de capteurs disséminés dans la ville. Axians a aussi été missionnée pour déployer une infrastructure réseau dans six communes de l'agglomération de Dordrecht, et pour assurer la gestion et la maintenance du réseau informatique de la province de Hollande-Méridionale. En Pologne, Axians a été retenue par l'opérateur HFC Systems pour installer un réseau de fibres optiques desservant 3 000 sites dans l'ouest du pays.

## PERSPECTIVES 2016

Le niveau des carnets de commandes en fin d'exercice permet d'anticiper pour 2016 une stabilité du chiffre d'affaires à structure comparable. En Europe, la décroissance attendue du marché français devrait être moins marquée qu'en 2015 et compensée par la meilleure orientation des autres marchés de l'Union européenne, où les carnets de commandes sont en progression sensible. L'activité au grand international devrait se stabiliser, à structure comparable, au niveau élevé de 2015. S'appuyant sur un modèle de croissance pérenne qui favorise l'intégration de nouvelles entreprises et l'élargissement maîtrisé de ses offres et de ses réseaux, VINCI Energies poursuivra sa politique de développement international axée sur des métiers et pays à fort potentiel.

Au-delà de la conjoncture immédiate, VINCI Energies bénéficie dans tous ses métiers de tendances de fonds favorables. La capacité de ses équipes à intégrer et diffuser rapidement les innovations technologiques permet à VINCI Energies d'accélérer son développement en phase avec les deux transformations majeures auxquelles sont confrontés ses clients et prospects.

Ainsi, la transition énergétique va susciter des investissements massifs dans la reconfiguration des infrastructures d'énergie et la rénovation thermique des bâtiments. Les enjeux de la démographie et de la mobilité s'ajouteront à ceux du climat pour accélérer

le renouvellement des équipements urbains et des infrastructures de transport. Les entreprises industrielles poursuivront l'optimisation de leurs process sur fond d'enjeux croissants de productivité, de flexibilité et de maîtrise des impacts environnementaux de la production.

Simultanément, tous les domaines d'activité de VINCI Energies sont impactés par la révolution digitale. Le développement dans le domaine de l'ICT, dont l'activité a doublé au cours des trois dernières années, s'inscrit dans cette dynamique. VINCI Energies mettra à profit sa gamme élargie d'expertises dans les technologies de l'information et de la communication non seulement auprès des clients de la marque Axians, mais aussi de l'ensemble de ses entreprises, grâce au développement d'offres transversales. Nourries également par une politique d'innovation ouverte aux partenaires extérieurs de VINCI Energies, ces offres accompagneront l'émergence d'une nouvelle génération d'infrastructures, de bâtiments et de sites de production « intelligents ».

Ouvert sur le monde,  
VINCI Energies est engagé  
dans des démarches  
collaboratives propices  
à l'innovation.





# ÉCOUTER, PARTAGER, CO-INNOVER

La force du modèle de VINCI Energies s'exprime tout particulièrement en matière d'innovation et de *coworking*. En permanence au contact et à l'écoute de leurs clients et de leurs écosystèmes, les équipes de VINCI Energies partagent les meilleures expériences et sont en pointe dans la prescription et le déploiement des nouvelles technologies. Le Groupe, engagé avec des partenaires variés dans des démarches collaboratives, accélère la mise en œuvre opérationnelle de solutions et services qui font de l'innovation une réalité et un bénéfice tangibles.

# VISIONS CROISÉES

La troisième révolution industrielle, avec son cortège de transformations numériques et d'innovations énergétiques, change nos vies et celle des entreprises. Lydia Babaci-Victor, directrice du développement et de l'innovation de VINCI Energies, et Lionel Roure, chercheur au CNAM, réfléchissent ensemble à ce qui fait le sens de l'innovation.

## Qu'est-ce qu'innover ?

**Lionel Roure** : Innover, c'est intégrer le meilleur état des connaissances scientifiques et techniques dans un produit ou un service donné, afin d'augmenter la satisfaction des utilisateurs. Nous vivons une époque incroyablement innovante ! Aujourd'hui, les innovations sont fulgurantes et incessantes.

**Lydia Babaci-Victor** : La transformation digitale tout comme la transition énergétique impactent tous nos métiers. À nous de nous transformer pour évoluer. Dans un groupe comme le nôtre, c'est une nécessité : nous ne pouvons nous limiter au *problem solving*, nous devons aussi proposer de nouvelles idées.

## À l'intérieur de l'entreprise, quelles sont les conséquences de cette mutation ?

**L.B.-V.** : Elles sont nombreuses. Le numérique modifie radicalement l'accès à l'information, accélère sa circulation, favorise la conversation, même à grande distance. Cela affecte nos habitudes et exige de nous plus de proactivité et d'agilité, de souplesse dans ce monde évolutif. La vitesse des changements bouleverse les habitudes... souvent de manière positive. En 2015, nous avons visité avec le comité exécutif l'*open innovation center* de Cisco à Berlin : c'est un

lieu fantastique où l'entreprise américaine met en commun avec ses clients de nombreuses ressources intellectuelles et technologiques. L'objectif est que chacun tire parti des réflexions et du travail menés en commun et ainsi gagne en rapidité.

## L'open innovation est-elle la clé de la réussite ?

**L.B.-V.** : La co-innovation profite à toutes les entreprises qui s'y engagent : c'est une révolution en termes de *business model*. Dans le cadre de la nouvelle France industrielle, nous réfléchissons à ce que sera l'usine de demain aux côtés d'autres grands groupes (Dassault, Safran, Peugeot, etc.). Nous jouons à fond la carte de l'innovation partagée.

**L.R.** : C'est Henry Chesbrough qui a théorisé l'*open innovation*. Mais on innove toujours de manière ouverte. D'ailleurs, les grandes périodes d'innovation ont toujours été des moments historiques où les pays échangeaient beaucoup : c'était vrai à la Renaissance et cela l'était encore entre 1880 et 1910, au moment des expositions universelles. Au XX<sup>e</sup> siècle, les grandes entreprises ont eu tendance à adopter une attitude inverse : elles ont créé des centres de R&D et prospéré grâce aux brevets. Mais à trop compter sur ses forces vives internes, on passe à côté de l'innovation qui arrive de partout ! Aujourd'hui, l'*open innovation* revient en force et les entreprises tentent des incursions hors de leur domaine de compétence : ce n'est pas un fabricant de carrosses qui a inventé la voiture, ce n'est pas non plus un fabricant de lunettes qui a inventé les Google Glass ! Bic fabrique des téléphones avec Orange ou une tablette interactive avec Intel. Il y a énormément d'initiatives de ce type.

## Qu'apporte l'innovation au monde ?

**L.B.-V.** : Nous façonnons ce monde qui change. Cette posture active doit nous guider, notamment vis-à-vis des clients : nous voulons relever des défis avec eux et y associer des start-up et le monde académique. C'est ce que nous avons fait avec Snecma en inventant un « cobot » qui prolonge le geste du collaborateur.

 Pour innover, la veille technologique ne suffit plus : une entreprise doit être en état d'éveil permanent et ne pas hésiter à partager l'information. »

**Lionel ROURE,**  
maître de conférences au CNAM, chercheur en management  
et en marketing de l'innovation




 Nous devons pratiquer l'*open innovation* à tous les niveaux : à l'intérieur du Groupe entre nos entreprises et nos collaborateurs, mais aussi avec nos partenaires extérieurs. »

**Lydia BABACI-VICTOR,**  
 directrice du développement et de l'innovation  
 de VINCI Energies

réseaux intelligents permettront de stocker de l'électricité à l'échelle locale : à Nantes, nous travaillons sur un projet de volant d'inertie pour véhicules électriques : les bornes de recharge permettront l'alimentation rapide des véhicules, mais aussi la restitution de l'énergie au réseau électrique en cas de besoin. Hors de France, nous sommes aussi partenaires de deux start-up qui ont inventé un casque connecté permettant au collaborateur de travailler de manière enrichie, et pourquoi pas de communiquer à distance avec un expert si nécessaire.

#### **Quelles sont les prochaines étapes pour VINCI Energies ? Et pour l'innovation en général ?**

**L.B.-V.** : Au-delà de l'état d'esprit innovant que nous encourageons chez nos collaborateurs, nous voulons investir dans des start-up avec lesquelles nos entreprises peuvent développer un projet industriel commun qui nous permet d'enrichir notre portefeuille d'offres innovantes auprès de nos clients en étant ainsi plus proactifs. Nous étudions actuellement trois projets de prises de participation en France et à l'international dans le domaine du big data et de la réalité augmentée.

**L.R.** : Le désir de personnalisation du consommateur impose que l'on travaille en cycle court, sur des petites séries. Et cela ne peut se faire qu'au plus près des populations. On peut imaginer que demain, beaucoup d'activités seront relocalisées au plus près des consommateurs. C'est une belle perspective.

**L.B.-V.** : Je le crois aussi. L'innovation va transformer nos vies. Les imprimantes 3D ou la télémédecine le font déjà. Un groupe comme VINCI Energies est au cœur de ces mouvements : il n'est pas séparé de la société, ni du monde politique ou académique.

**L.R.** : Les citoyens refusent l'innovation gadget. Celle-ci ne sera acceptée que si elle améliore vraiment la vie quotidienne.

Chez VINCI Energies, nous n'avons pas de centre de R&D, mais nos collaborateurs sont des innovateurs en puissance. Pour stimuler cette énergie créative, nous avons organisé un « hackathon » dans le cadre de Startupbootcamp à Berlin. Et nous sommes partenaires de thecamp, le futur campus numérique qui verra le jour près d'Aix-en-Provence. Un cadre idéal pour réfléchir très en amont, au niveau académique, aux solutions de demain en matière de ville intelligente.

**L.R.** : L'innovation est quasiment à la portée de tout le monde. Sur le web, les plateformes d'innovation produisent des résultats étonnants. Lego doit largement sa forte croissance récente à l'inventivité d'une foule d'internautes. C'est également le cas d'Apple. Je pense aussi à la multiplication des espaces ouverts d'innovation. Par exemple, les TechShop sont de mini-usines où l'on peut fabriquer toutes sortes de produits, des plus simples aux plus sophistiqués, pour quelques dizaines d'euros par mois. Dans la révolution industrielle actuelle, VINCI Energies a tous les atouts en main : le temps est aux petites unités agiles qui sont capables de générer des innovations de rupture. Pour résumer, je dirais qu'une entreprise ne doit plus seulement faire de la « veille » technologique : elle doit être en état « d'éveil » et se connecter aux autres pour inventer de nouveaux produits ou services.

**L.B.-V.** : Je souscris à votre analyse. Nous devons tirer le meilleur parti de notre écosystème et avancer avec lui. Demain, les

# INNOVER AVEC NOS PARTENAIRES PRIVÉS



300 Md\$

c'est le montant prévu pour le marché  
des **bâtiments intelligents** en 2022  
*(Machina Research, 2014).*



1,3 M

c'est le nombre **de robots** qui  
entreront en service dans les usines  
d'ici 2018 à travers le monde  
*(International Federation of Robotics, 2015).*



**Thierry BERTHOMIEU,**  
directeur du programme  
Copernic, Thales

Thales et VINCI Facilities s'associent pour créer le BIM FM Lab, un processus de co-innovation destiné au facility management du campus Hélios de Thales à Vélizy-Villacoublay. Ce site de 49 000 mètres carrés réalisé par VINCI Construction pour la Foncière des Régions a été bâti selon les principes du Building Information Model (BIM): une maquette numérique détaillée est partagée par tous les opérateurs d'un même projet. En étroite collaboration avec VINCI Facilities et sous l'impulsion de David Ernest, directeur Innovation et Énergie de VINCI Facilities, nous avons créé une cellule de réflexion (le BIM FM Lab) qui s'appuie sur cette maquette numérique. Son objectif est d'évaluer les apports du BIM pour le facility management de demain. La maquette numérique, adaptée aux besoins du facility management, sera prochainement interfacée avec l'outil habituel de GMAO (gestion de maintenance assistée par ordinateur). Le facility manager travaille donc mieux: notre prestataire est plus réactif et l'archivage numérique des actions exécutées est de meilleure qualité. Un "BIM FM manager" a aussi été nommé. En 2016, nous nous intéresserons au *space planning* (optimisation des mètres carrés), à la réalité augmentée (lunettes ou tablettes), à la géolocalisation. Notre partenaire VINCI Facilities réinvente avec nous le facility management! »



## SNECMA

Améliorer les process industriels grâce à la cobotique

Destiné à l'usine Snecma (située à Gennevilliers), qui fabrique des réacteurs d'avion, Actemium Poissy a conçu un bras manipulateur intelligent ou « cobot ». Jusqu'à présent, sur le site, un forgeron déplaçait manuellement des pièces très lourdes depuis un four jusqu'à la presse qui façonne les éléments du réacteur. Il est désormais assisté par le cobot, qui amplifie son geste tout en lui permettant de rester maître de l'opération de bout en bout. La cobotique contribue ainsi à réduire les troubles musculo-squelettiques des opérateurs et améliore la qualité de la production.

## SMART HELMET

Le projet Industrie 4.0 devient réalité !

En partenariat avec les entreprises de haute technologie Daqri et Augmentsys, Actemium offre des solutions permettant de concrétiser des projets de réalité augmentée dans le secteur industriel.

La technologie inclut une caméra intégrée à 360°, des capteurs et l'accès en temps réel à des informations sur les flux de processus et la sécurité. D'ores et déjà disponible, le casque intelligent donnera aux exploitants de sites industriels la possibilité d'optimiser les opérations en gardant les deux mains libres.

Avec cette technologie, Actemium propose des solutions spécifiques pour l'Industrie 4.0 et accompagne ses clients vers leur futur numérique.



# INNOVER AVEC NOS PARTENAIRES PUBLICS



50 Md

c'est le nombre **d'objets connectés**  
qui sont annoncés en 2020  
*(Cisco – The Internet of Things).*



24,6 Md\$

c'est le chiffre d'affaires que devrait  
générer le marché du **big data** en 2016  
*(Cabinet Transparency Market Research).*



**Jean-Pierre GORGES,**  
Député-Maire  
de la ville de Chartres

Depuis un an, Chartres et son agglomération développent leur projet de *smart city* pour faciliter le quotidien des citoyens : des mâts d'éclairage intelligents, une ministration météo connectée, des détecteurs de remplissage sur les containers à déchets, des infos stationnement en temps réel, la sécurisation de passages piétons, etc., autant de dispositifs destinés à optimiser les équipements urbains et à rendre la ville plus facile à vivre. En ligne de mire : des économies de charges, qui financent l'investissement consenti. La phase d'expérimentation, conçue avec nos partenaires – Citeos, la start-up SysPlug et l'éditeur de logiciels GiSmartware –, touche aujourd'hui à sa fin. Elle a permis à tous les acteurs impliqués d'affiner leurs solutions et leurs ambitions et annonce le déploiement de la *smart city* en 2016. Nous prônons le partenariat comme axe de développement endogène, pour mener de front des investissements conséquents. C'est notamment le cas pour notre prochaine Cité de l'innovation : en facilitant l'installation sur notre territoire d'entreprises innovantes, nous pouvons observer de près les avancées R&D du numérique. 2016 marquera résolument l'émergence de notre "smart territoire". »



## VIVE

**Développer les réseaux d'électricité intelligents**

SDEL Contrôle Commande, entreprise de VINCI Energies basée à Nantes, réfléchit au volant d'inertie pour les futures stations-service de recharge de véhicule électriques (VIVE). Ce projet de R&D collaboratif consiste à apporter une réponse innovante facilitant la recharge rapide des véhicules électriques, tout en limitant l'impact sur le réseau. Le projet VIVE a été préalablement labélisé par MOV'EO, un des 71 pôles de compétitivité, qui sont de véritables moteurs de croissance et d'emploi pour la France de demain, avant de bénéficier d'une aide de financement du Fond Unique Interministériel (FUI). Ce dernier a pour vocation de soutenir des projets de recherche appliquée portant sur le développement de produits ou services susceptibles d'être mis sur le marché à court ou moyen terme, généralement cinq ans.

## DATA CITY

À quoi ressemblera la ville de demain ?

Partenaire de la Ville de Paris au travers du programme DataCity, VINCI Energies participe à la création de solutions innovantes liées à l'exploitation des données de la ville. Cet appel à projets, auquel ont répondu près de 200 start-up, doit permettre de construire, d'expérimenter, puis de développer des solutions répondant aux principales problématiques de la ville : mobilité, énergie, aménagement et environnement. Une partie des données qui sont mises à disposition des participants viennent des capteurs connectés installés par VINCI Energies sur la place de la Nation. Cette démarche permet au Groupe de développer ses offres de big data dans une double dynamique d'*open innovation* et de partenariat avec les pouvoirs publics.



# INNOVER AVEC NOS PARTENAIRES ACADÉMIQUES



1 à 1,2 Md

c'est le nombre de tonnes de CO<sub>2</sub> non émises par an grâce au déploiement des **énergies renouvelables** (solaire et éolien) d'ici 2025  
*(McKinsey Global Institute, 2014).*



10 à 15 %

c'est la **réduction des coûts induits** par le traitement des maladies chroniques grâce à **la surveillance de la qualité de l'air** d'ici 2025  
*(McKinsey Global Institute, 2014).*



**Olivier ALBESSARD,**  
directeur de la marque Actemium

VINCI Energies, à travers sa marque Actemium, est partenaire de nombreuses universités, écoles et instituts de recherche. Depuis bientôt trois ans, nous innovons au sein de l'institut de recherche PS2E (Paris-Saclay Efficacité Énergétique) : aux côtés de grands noms, tels que Total ou Air Liquide, nous avons notamment mis sur pied un outil de diagnostic énergétique "systémique" très apprécié par les industriels. Aux Pays-Bas, nous avons créé, il y a quelques années, Edulab, un laboratoire éducatif qui accueille de nombreux étudiants au sein d'Actemium : ceux-ci se forment et réfléchissent avec nous aux process du futur. Nous sommes également présents au sein d'Euratechnologies, l'incubateur de start-up de la métropole lilloise, où nous venons d'implanter une start-up Actemium nous permettant de collaborer avec de nombreux chercheurs. Par ailleurs, nous serons bientôt partenaires de la plateforme de co-innovation FactoryLab pour imaginer l'industrie du futur - orientation stratégique décidée par le ministre de l'Économie, Emmanuel Macron : nous réfléchirons aux interfaces hommes-machines ou à la robotique, notamment. Enfin, en tant qu'employeur de référence, nous demeurons au plus près des étudiants via les campus managers de VINCI Energies. Nous parrainons aussi des promotions d'écoles d'ingénieurs, comme récemment celle de l'Ense<sup>3</sup> à Grenoble. »



## PARISTECH

Imaginer les bâtiments du futur

Jusqu'en 2018, VINCI est mécène à hauteur de 4 millions d'euros de la chaire « Éco-conception des ensembles bâtis et des infrastructures » animée par trois grandes écoles d'ingénieurs (Mines ParisTech, Ponts ParisTech et AgroParisTech). VINCI Energies pilote les recherches de doctorants sur les grands réseaux, les *smart grids* ou encore la performance énergétique des bâtiments. Les étudiants ont également la possibilité d'expérimenter leurs travaux sur les différents sites industriels et chez les clients de VINCI Energies. Un partenariat gagnant-gagnant!

## EINDHOVEN

L'intelligence collective au service de la qualité de l'air

Axians est associée au projet AiREAS, qui mesure en temps réel la qualité de l'air dans la ville d'Eindhoven (Pays-Bas). Sur leur smartphone, les habitants consultent les principaux indicateurs de pollution (ozone, particules fines, etc.). En toute connaissance de cause, ils peuvent ainsi décider ou non de se promener avec leurs enfants ou de sortir faire leur jogging. Des capteurs disséminés dans la ville permettent ce recueil d'informations. AiREAS est le fruit d'une collaboration entre la ville, l'université et des entreprises locales. Une innovation ouverte, nourrie par l'inventivité du monde de la recherche et par l'expertise d'Axians qui fait passer la *smart city* de concept à réalité.



L'Académie VINCI Energies a  
accueilli près de 12 000 stagiaires  
en 2015 pour leur délivrer des  
formations sur mesure.





# AGIR DE MANIÈRE RESPONSABLE

Reflets de la diversité du Groupe, de la richesse de ses femmes et de ses hommes, les initiatives prises en matière de responsabilité sociale, sociétale et environnementale traduisent en actes nos engagements. Elles naissent et se déploient au plus près des enjeux et des besoins locaux, en matière de formation, de prévention ou de participation à la vie des territoires. En plaçant la responsabilité et la solidarité au cœur de ses valeurs, VINCI Energies favorise l'implication de ses collaborateurs qui incarnent et concrétisent les convictions du Groupe : agir de manière responsable, éthique, en toute sécurité et dans le respect des générations futures.

# PRÉVENTION ET SÉCURITÉ

La sécurité est une priorité pour VINCI Energies qui s'est fixé l'objectif du « zéro accident ». Le Groupe mène de front un suivi renforcé des indicateurs de sécurité et une politique ambitieuse de formation et de sensibilisation des collaborateurs, pour que chacun adopte le réflexe sécurité au quotidien, pour lui-même et pour les autres.

## DIALOGUER POUR TRAVAILLER SANS DANGER

« Cette première édition de la Safety Week a permis d'ouvrir le dialogue sur la sécurité dans l'entreprise. Avec cette méthode, on convainc mieux les gens de l'intérêt d'agir pour la sécurité. Les participants, dont certains étaient venus d'autres sites, ont compris qu'il s'agissait d'un enjeu collectif. Le résultat le plus positif est que nous voyons augmenter le nombre de collaborateurs qui alertent leurs managers lorsqu'ils sont témoins de situations dangereuses. Ils viennent aussi de plus en plus souvent proposer des solutions. Nous entrons dans une phase de communication ouverte. Les situations à risque ne font plus partie du paysage, chacun prend conscience de la nécessité de les prévenir. »

**Steven DE BACKER,**  
chef d'entreprise Actemium Maintenance Chemical  
Antwerp (Belgique)



## RÉCOMPENSER LES PRATIQUES EXEMPLAIRES

« La direction du Pôle Nucléaire de VINCI Energies fait de la sécurité une priorité. En 2015, elle crée le Tim Challenge afin de mobiliser les 1 800 collaborateurs du pôle autour d'actions innovantes et de chantiers exemplaires en la matière. Actemium Projets Nucléaires France remporte un Tim d'or pour son action sur la prévention du risque routier. Durant l'année, des actions de sensibilisation et une surveillance du comportement routier sont réalisées. Et au cours d'une journée dédiée, les collaborateurs participent à des ateliers et des débats en groupe. Les retombées sont déjà très positives, puisque les constats d'excès de vitesse et d'utilisation du portable au volant ont baissé. Un recueil de bonnes pratiques sera édité en mars 2016 et distribué à tous les collaborateurs pour les aider à progresser en sécurité. Nous devons dorénavant maintenir cette mobilisation interne à un niveau élevé. »

**Hélène MAZZONI,**  
chef d'entreprise Actemium Projets Nucléaires France (France)



### FORMER LES NOUVEAUX COLLABORATEURS À LA SÉCURITÉ

Comme tout nouvel embauché chez VINCI Energies, j'ai suivi dès mon intégration une formation sécurité de quatre jours. Après une phase de découverte du Groupe, des différentes entreprises et de la législation sur la sécurité au travail, nous avons été plongés dans des situations d'urgence concrètes. En analysant dans un premier temps, sur support vidéo, des feux, des accidents et des catastrophes naturelles ; puis en s'exerçant en condition réelle dès le troisième jour. J'ai appris à me servir des extincteurs les plus classiques. Nous nous sommes ensuite rendus sur site, avec tout l'équipement de protection individuelle (EPI) : casque, lunettes, gants, chaussures et vêtements de sécurité et avons passé en revue tous les risques existants. J'ai appris à identifier les risques et à choisir l'EPI le plus adapté pour assurer la sécurité du lieu de travail. J'ai aussi retenu que la sécurité est d'abord une question de réciprocité.»

**Iulian CHIRAN,**  
ingénieur chez TIAB HVAC (Roumanie)

### SENSIBILISER LES COLLABORATEURS PAR DES CONTRÔLES RÉGULIERS

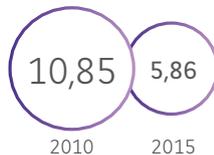
En 2013, nous avons initié notre démarche au sujet de l'alcool et de la drogue sur le lieu de travail et avons mené une action de sensibilisation auprès de l'ensemble du personnel. Chez Omexom Thiers-Saint-Étienne, spécialiste de la construction et de la maintenance des lignes électriques haute et très haute tension, nos collaborateurs rencontrent quotidiennement des situations à risque. Nous avons donc décidé de contrôler l'éventuelle consommation par des tests réguliers, notamment après le déjeuner. En tant qu'animateur QSE, j'ai eu la charge d'expliquer ces mesures sur les chantiers et de mener les premiers tests. D'abord en avertissant les salariés, puis de façon inopinée à partir de 2016. Lorsqu'ils s'accompagnent d'un dialogue, ces contrôles déclenchent une prise de conscience progressive chez nos collaborateurs, jeunes et moins jeunes.»

**Lionel LACROUX,**  
animateur QSE au sein d'Omexom  
Thiers-Saint-Étienne (France)

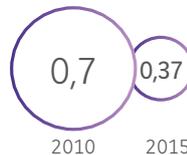


INDICATEURS PRÉVENTION & SÉCURITÉ

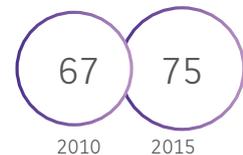
#### TAUX DE FRÉQUENCE



#### TAUX DE GRAVITÉ



#### % D'ENTREPRISES AVEC ZÉRO ACCIDENT



# RICHESSES HUMAINES

Diffuser les savoirs – savoir-faire et savoir-être –, telle est la vocation de l'Académie VINCI Energies. C'est une dynamique collective au cœur du projet managérial et humain du Groupe. Tout aussi essentiels au développement de VINCI Energies : les nombreux partenariats noués avec des écoles et les relations étroites que le Groupe entretient avec les étudiants.

## ADAPTER L'OFFRE DE FORMATION AUX BESOINS DU SECTEUR OIL & GAS

[[ Nos centres de formation Actemium Oil&Gas Training, situés principalement sur le continent africain, offrent la possibilité aux professionnels de grandes compagnies du secteur pétrolier et gazier de se former à la production et à la maintenance de plateformes *onshore* et *offshore*. Depuis leur création il y a dix ans, ils ont accueilli plusieurs centaines de personnes et offrent une gamme de 60 formations différentes. Certifiées OPITO (Offshore Petroleum Industry Training Organisation), nos formations répondent aux exigences des normes internationales d'un secteur qui évolue constamment. C'est un point essentiel, car nos clients nous envoient leurs collaborateurs pour des durées qui atteignent parfois deux ans. Une exigence de qualité élevée qui nous pousse à faire évoluer notre offre pour qu'elle soit en phase avec les besoins de nos clients. »

**Martin HOLT,**  
chef d'entreprise Actemium Oil&Gas Training (France)



69 %

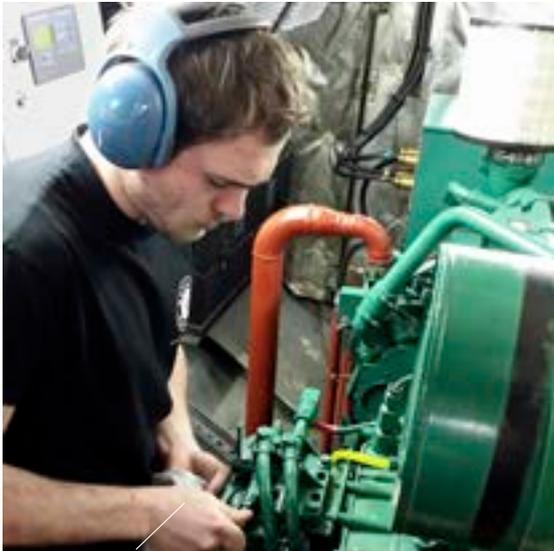
**DES COLLABORATEURS DE VINCI ENERGIES**  
suivent une formation chaque année



87 M€

**INVESTIS**  
dans la formation en 2015





### FORMER SUR SITE POUR UN ENSEIGNEMENT PLUS CONCRET

En juin 2015, trois formateurs de Paumier sont venus sur notre site de Boulogne-Billancourt pour former six de nos collaborateurs (électriciens et mécaniciens). Spécialiste du réseau froid de VINCI Energies, Paumier est le prestataire historique de Bateaux Parisiens pour la maintenance des systèmes de climatisation et prend en charge l'ensemble des équipements installés sur 25 de nos navires. La session que j'ai suivie a été dispensée sur site, contrairement aux formations classiques. Nous avons donc pu nous concentrer sur la manipulation d'un matériel avec lequel nous sommes habitués à travailler. Autre avantage : nous avons bénéficié d'une formation sur mesure vraiment adaptée à nos besoins sans quitter notre lieu de travail : un vrai gain d'efficacité. »

**Kévin GUICHEMERRE,**  
mécanicien diéséliste chez Bateaux Parisiens (France)



11 300

**STAGIAIRES**

accueillis à l'Académie VINCI Energies en 2015

### DISPOSER D'UN INSTITUT DE CERTIFICATION INTÉGRÉ

Créé en 1998, l'Institut de formation et d'assistance technique en contrôle non destructif et métallurgie (IFAT) certifie des agents aux méthodes de contrôles non destructifs comme la radiographie, les ultrasons ou la magnétoscopie. L'institut applique le référentiel du Comité français des essais non destructifs, établi à partir de la norme ISO 9712. En 2015, l'Institut est devenu une filiale à 100 % de VINCI Energies, permettant au Pôle Nucléaire du Groupe d'enrichir son offre et de disposer en son sein d'un organisme de formation. En plus de la prestation de services et de la vente de matériel, le pôle peut désormais former et certifier des techniciens. Une initiative déterminante pour VINCI Energies, car rien ne se fait dans l'industrie nucléaire sans agents certifiés. Avec l'aéronautique, c'est le secteur actuellement le plus réglementé. »

**Valérie KOEHL,**  
chef d'entreprise IFAT (France)



## REPÉRER ET FORMER LES ÉTUDIANTS PROMETTEURS

La WMG Academy, qui forme à Coventry de futurs ingénieurs anglais, souhaite renforcer les compétences techniques de ses étudiants en associant des entreprises à la conception et à l'animation des cours. VINCI Energies parraine le module consacré au Contrôle des systèmes, une des expertises du Groupe dans le domaine industriel. Nous avons conçu un module pratique qui est dispensé depuis cette année. À l'aide d'un kit simplifié, une vingtaine d'élèves vont concevoir un système, le construire et le programmer. Nous agissons sur le long terme, car ces étudiants n'arriveront sur le marché du travail que dans plusieurs années. Mais ce partenariat nous permet de repérer en amont les éléments prometteurs sur un marché du travail où les ressources techniques sont rares. Cela nous amène à leur proposer des stages, ou même des contrats en apprentissage, et plus tard des postes dans nos entreprises. Pour l'année scolaire 2016-2017, nous prévoyons de déployer le même type de partenariat pour d'autres universités afin de renforcer la notoriété de VINCI Energies au Royaume-Uni. »

**Philippe GUÉRIN,**  
directeur au sein du pôle VINCI Energies UK  
& Republic of Ireland



## PARRAINER LES FUTURS INGÉNIEURS DE L'ENSE<sup>3</sup>

VINCI Energies est le parrain de la promotion entrante d'ingénieurs de l'École nationale supérieure de l'énergie, de l'eau et de l'environnement (Ense<sup>3</sup>) qui sera diplômée en 2018. Ce projet est né d'une rencontre avec Yves Meignié, ancien élève de l'école, et d'un constat : VINCI Energies recrute depuis longtemps nos ingénieurs, et ceci dans une proportion croissante. Cette collaboration nous a permis de construire une histoire commune et une relation de confiance. Le parrainage d'un leader mondial du secteur de l'énergie atteste également de la qualité de notre formation. Les étudiants ont pu découvrir à la rentrée 2015 l'ensemble des marques du Groupe et ils seront accompagnés par des collaborateurs de VINCI Energies tout au long de leurs trois années d'études. Une occasion de renforcer leurs compétences opérationnelles, de se familiariser avec les métiers du Groupe, mais aussi de développer leur esprit d'entreprendre. »

**Yves MARÉCHAL,**  
directeur de l'Ense<sup>3</sup> (France)

## SOUTENIR LES PROJETS INNOVANTS DES ÉTUDIANTS

J'ai découvert Edulab par l'intermédiaire d'Actemium qui m'a accompagné dans mon projet d'étude de deuxième année. Ce laboratoire d'essais éducatifs créé par la marque est spécialisé dans les métiers de l'automatisme en secteur industriel. En tant que stagiaire, j'ai pu faire mon apprentissage en conditions réelles, en m'exerçant sur des équipements de pointe et des systèmes complexes en format réduit. C'était particulièrement agréable de travailler en autonomie et de me familiariser avec de nouvelles techniques, tout en étant accompagné au quotidien. Ce stage m'a également offert l'opportunité de concrétiser un projet que j'ai moi-même imaginé. J'ai d'abord réalisé la conception de l'objet sur ordinateur, et j'ai ensuite travaillé dans le laboratoire pour lui donner vie. »

**Tom VAN DER WIELEN,**  
étudiant à l'ICT&Technology (Pays-Bas)



6 000

**CONTRATS**  
signés en CDI en 2015



4 200

**STAGIAIRES**  
étudiants accueillis en 2015



43 %

**DE JEUNES DE MOINS DE 30 ANS**  
recrutés sur l'effectif total en 2015

# FONDATION VINCI POUR LA CITÉ

Depuis 2002, la Fondation VINCI pour la Cité agit durablement au côté des communautés locales en soutenant des projets en faveur de l'insertion sociale et professionnelle. De nombreux collaborateurs de VINCI Energies s'impliquent personnellement auprès d'associations et leur permettent d'obtenir des subventions pour poursuivre leurs actions.



## AGIR EN FAVEUR DE L'INSERTION DES JEUNES

Depuis 2010, l'association Réseau Étincelle accompagne vers l'insertion professionnelle les jeunes sortis du système scolaire sans diplôme. Nous les aidons à identifier leurs centres d'intérêt et à construire un projet. Tout se passe en immersion : durant neuf jours, ils visitent des entreprises, découvrent des métiers et rencontrent des dirigeants qui présentent eux aussi un parcours atypique. L'association a été parrainée par un collaborateur de VINCI Energies qui a proposé le dossier à la Fondation VINCI pour la Cité. Au final, nous avons obtenu une subvention de 10 000 euros : elle nous a permis de financer 16 ordinateurs portables qui serviront lors des formations. Des entreprises locales de VINCI Energies ont aussi accueilli dans leurs locaux des formations et organisé des ateliers de simulation d'entretiens d'embauche. La moitié des jeunes que nous avons accompagnés a trouvé un travail et quelques-uns ont même créé leur entreprise. »

**Sylvain BREUZARD,**  
fondateur et président du Réseau Étincelle et dirigeant de Norsys (France)

## INSÉRER LES JEUNES EN DIFFICULTÉ DANS LE CADRE D'UN PROJET ÉCOLOGIQUE

Le Naturschutzbund Deutschland (NABU)\* œuvre pour la réinsertion de jeunes délinquants grâce à des contrats de travail à visée pédagogique. Les participants suivent des formations en horticulture et en sylviculture. Ce projet de sensibilisation à l'environnement est parrainé par un directeur au sein de VINCI Energies Deutschland Industrietechnik. Le travail de ces jeunes a permis, en 2015, de réaliser le projet de renaturation Großes Moor, dans le district de Gifhorn (Basse-Saxe). Grâce au financement de la Fondation, ils ont bénéficié d'un véhicule et d'équipements de travail. Des sessions de *mentoring* ont aussi été assurées par Actemium. Les fonds réunis en 2015 ont permis de repeupler les landes d'espèces animales menacées. »

\* Association fédérale allemande pour la protection de la nature et de la biodiversité.

**René HERTWIG,**  
responsable du projet Großes Moor, NABU, fédération du district de Gifhorn (Allemagne)





### ENCADRER DES BÉNÉVOLES POUR SERVIR L'INTÉRÊT GÉNÉRAL

[[ L'association Racynes agit en faveur de l'insertion de jeunes et d'adultes en rupture sociale en les associant à des projets d'utilité publique. Les bénévoles participent notamment à la construction et à la rénovation d'habitations. En tant que parrain de Racynes, j'apporte un appui technique lors de la construction et supervise l'action des participants. En septembre 2015, VINCI Energies Belgique a organisé sa collecte de fonds annuelle et a versé 15 000 euros à l'association, au nom de la Fondation VINCI pour la Cité. L'organisation d'une course à vélo par VINCI Facilities Belgique a également permis de récolter 3 000 euros supplémentaires, qui ont financé la création d'un lavoir social et d'un logement d'accueil d'urgence pour familles nombreuses. Mon expérience auprès de ces bénévoles est très enrichissante. Ils sont motivés, avec une vraie envie d'apprendre et de bien faire. »

**Ludovic DERVIN,**  
chef d'équipe VINCI Facilities Gosselies (Belgique)



37

**PROJETS**  
soutenus en 2015



477 050 €

**DE SUBVENTIONS**  
accordées par la Fondation VINCI en 2015



### ÉLARGIR L'IMPACT DE LA FONDATION VINCI

[[ Créée début 2016, la Fondation VINCI UK œuvre à la lutte contre l'exclusion sociale au sein des communautés locales des régions où elle est implantée. Nous soutenons sur le long terme des projets qui facilitent l'accès à l'emploi, au logement, à la mobilité, et contribuent à renforcer le lien social et la solidarité. Au-delà du soutien financier, nous encourageons nos employés à rejoindre notre action, en identifiant des organisations caritatives éligibles ou en soutenant eux-mêmes des projets par le biais d'un transfert de compétences. Six coordinateurs locaux ont déjà été nommés pour faire le lien entre la Fondation, les organisations et nos collaborateurs. Nous entretenons des relations étroites avec la Fondation VINCI pour la Cité qui nous a beaucoup aidés, et avec nos Fondations sœurs, présentes à la genèse du projet, qui ont partagé leurs expériences et leurs outils de communication. »

**David FISHER,**  
directeur marketing, VINCI Energies UK (Royaume-Uni)

Ce document est édité par la **Direction de la communication de VINCI Energies**.

**Conception et réalisation** : BABEL - **Couverture** : Pan Xunbin/Shutterstock.

**Crédits photo** : Verse Beeldwaren, Xavier Boymond, Christian Dao, Daqri, Raynald Delfolie, Cyrille Dupont, Laura Esnault, Fabian19/iStock, Fyletto/iStock, Vincent Fillon, Gallery Stock, Golem Images/Corinne Vezzoni & Associés, Axel Heise, Hero Images/Corbis, Stéphanie Jayet, Jos Lammers, Pascal Le Doaré, Mercedes-Benz, Raphael Soret, Startupbootcamp, Hervé Tardy/Hemis.fr, Julien Valantin, Laurent Wargon – Photothèques VINCI et VINCI Energies, DR.

**Imprimeur**: Imprimerie Vincent. Ce rapport annuel est imprimé sur un papier certifié FSC® issu de sources responsables.





## CONNECTONS NOS ÉNERGIES



VINCI Energies  
280, rue du 8 Mai 1945  
CS 50072  
F-78368 Montesson Cedex  
Tél.: +33 (0) 1 30 86 70 00  
Fax: +33 (0) 1 30 86 70 10  
[www.vinci-energies.com](http://www.vinci-energies.com)

