

CONNECTONS NOS ÉNERGIES



2014



ENJEUX

SMART GRIDS ET INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

2

UNE INDUSTRIE PLUS INTELLIGENTE

4

CONFORT ET PERFORMANCE DES BÂTIMENTS TERTIAIRES

6

UN MONDE PLUS CONNECTÉ

8

LE GROUPE

ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT

10

FAITS MARQUANTS

12

AMBITION ET APPROCHE DU MÉTIER

14

RESPONSABILITÉS ET ENGAGEMENTS

16

ACTIVITÉS

18

INFRASTRUCTURES

20

INDUSTRIE

24

TERTIAIRE

28

ICT

32



À Cologne (Allemagne), Axians dispose d'un *Proof of Concept Lab* (PoC Lab) qui permet de faire des démonstrations en temps réel à ses clients.

CHIFFRES CLÉS

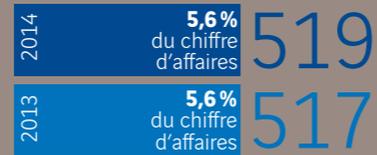
CHIFFRE D'AFFAIRES

en millions d'euros



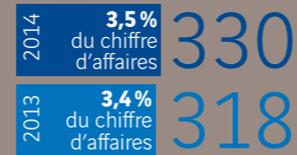
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ

en millions d'euros



RÉSULTAT NET

en millions d'euros



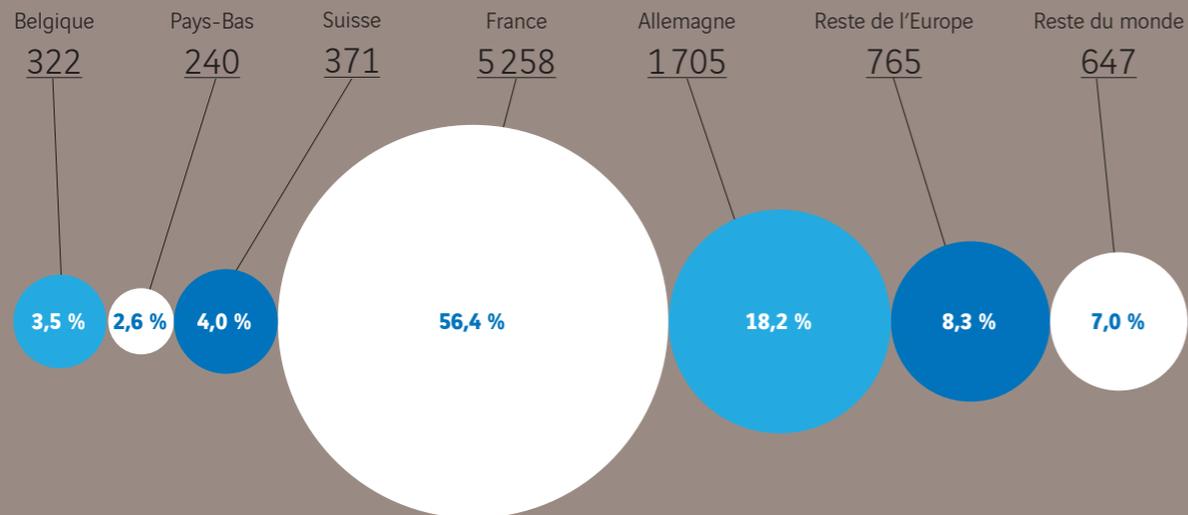
9,3
MILLIARDS D'EUROS
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

63 000
COLLABORATEURS

1 500
ENTREPRISES

ZONES GÉOGRAPHIQUES

Répartition du chiffre d'affaires en millions d'euros



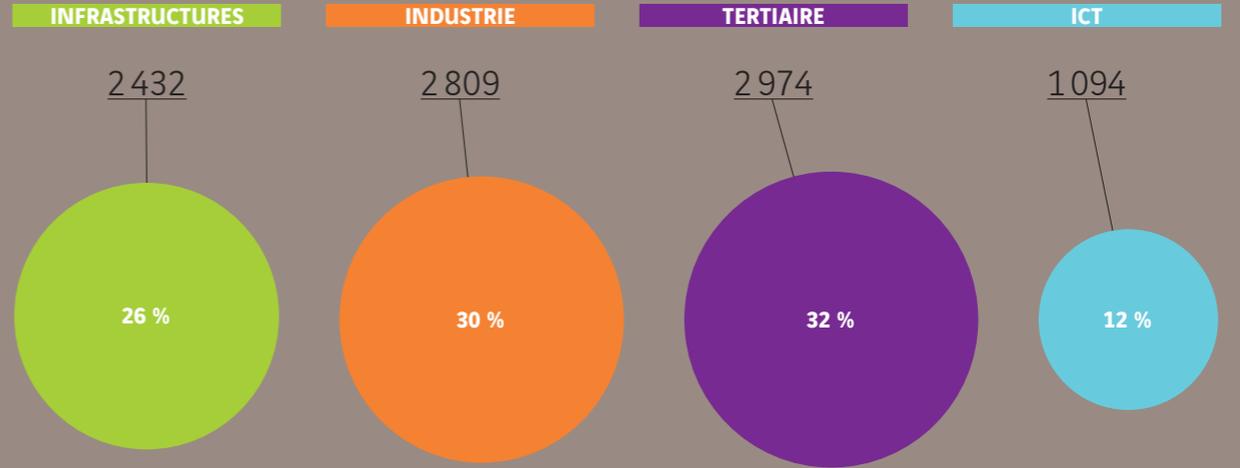
PRÉSENT SUR LES 5 CONTINENTS

51
PAYS D'IMPLANTATION
DONT 30 HORS D'EUROPE

44%
DU CHIFFRE D'AFFAIRES RÉALISÉ
HORS DE FRANCE

4 DOMAINES D'ACTIVITÉS

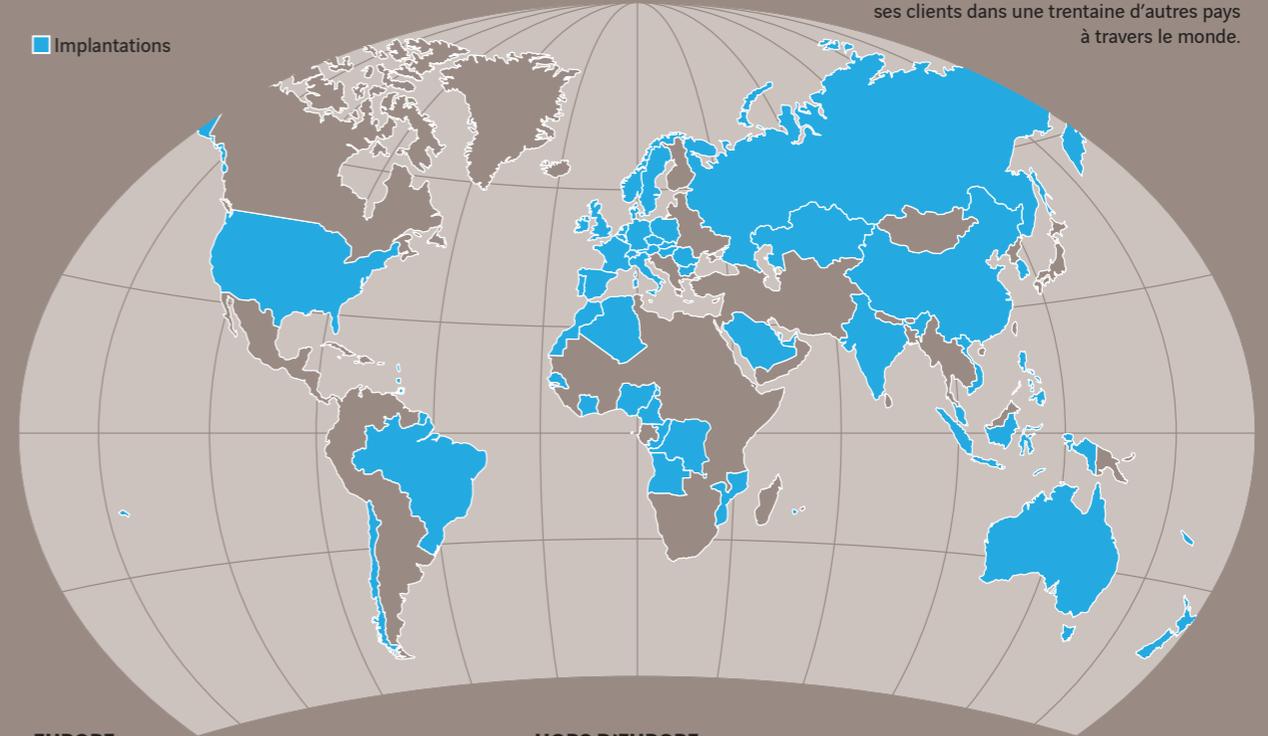
Répartition du chiffre d'affaires en millions d'euros



VINCI ENERGIES DANS LE MONDE

■ Implantations

VINCI Energies accompagne également ses clients dans une trentaine d'autres pays à travers le monde.



EUROPE

Allemagne
Autriche
Belgique
Bulgarie
Danemark
France
Espagne
Hongrie
Irlande
Italie
Luxembourg

Norvège
Pays-Bas
Pologne
Portugal
République tchèque
Roumanie
Royaume-Uni
Slovaquie
Suède
Suisse

HORS D'EUROPE

Algérie
Angola
Arabie Saoudite
Australie
Bahreïn
Brésil
Cameroun
Chili
Chine
Corée du Sud
Côte-d'Ivoire

Émirats arabes unis
États-Unis
Inde
Indonésie
Kazakhstan
Malaisie
Maroc
Mozambique
Nigéria
Nouvelle-Zélande
Philippines

République démocratique du Congo
République du Congo
Qatar
Russie
Sénégal
Singapour
Trinidad et Tobago
Vietnam

La vocation de VINCI Energies est d'intervenir au service des collectivités publiques et des entreprises pour déployer, équiper, faire fonctionner et optimiser leurs infrastructures d'énergie, de transport et de communication, leurs sites industriels et leurs bâtiments.

VINCI Energies est à la fois expert dans chacun de ses domaines technologiques – énergie électrique, génie climatique et thermique, mécanique, technologies de l'information – et expert du métier de ses clients. VINCI Energies peut ainsi bâtir, à partir de leurs besoins, des solutions à haute valeur ajoutée qui répondent à leurs enjeux de performance, de fiabilité et de sécurité.

Acteur clé en matière d'efficacité énergétique et d'énergies renouvelables, VINCI Energies nourrit l'offre globale du Groupe VINCI dans ce domaine et dans l'intégration de systèmes complexes.

DÉVELOPPER LES *SMART GRIDS* ET LES INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT POUR UNE VILLE PLUS *SMART*

Urbanisation croissante, défis environnementaux, évolution des modes de vie, attractivité économique et résidentielle : autant de défis que les villes doivent aujourd'hui relever. Face à cette réalité urbaine plurielle, il importe de trouver des moyens adaptés de concevoir la ville, développer la mobilité durable et des infrastructures intelligentes pour la production, le transport et la distribution d'électricité.

2 200 000 KM

DE LIGNES ÉLECTRIQUES À HAUTE ET TRÈS HAUTE TENSION DANS LE MONDE.

2,7 MILLIONS DE VÉHICULES

C'EST CE QUE DEVRAIT REPRÉSENTER, AU NIVEAU MONDIAL, LE MARCHÉ DE LA VOITURE ÉLECTRIQUE D'ICI 2018.*

1 300 000 000

DE PERSONNES N'ONT PAS ACCÈS À L'ÉLECTRICITÉ.**



19 800 TÉRAWATTS

PRODUCTION MONDIALE D'ÉLECTRICITÉ***



37%

C'EST LA CROISSANCE ATTENDUE DE LA DEMANDE MONDIALE D'ÉNERGIE D'ICI 2040****

25 MINUTES

C'EST LE TEMPS NÉCESSAIRE POUR RECHARGER 80% DE LA BATTERIE D'UN VÉHICULE AVEC UNE BORNE DE RECHARGE RAPIDE.



* Source : Plug-in Hybrid & Electric Vehicle Research Center

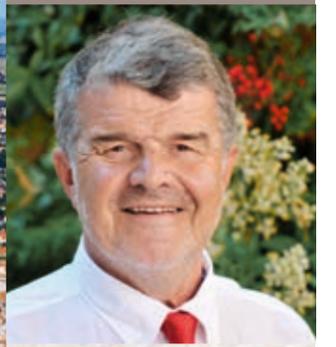
** Source : ERDF

*** Source : Planetoscope

**** Source : scénario central de l'Agence Internationale de l'Énergie



LA ROCHELLE : QUALITÉ DE VIE ET QUALITÉ DE VILLE



Jean-François Fontaine
Maire de La Rochelle
Président de la Communauté d'agglomération

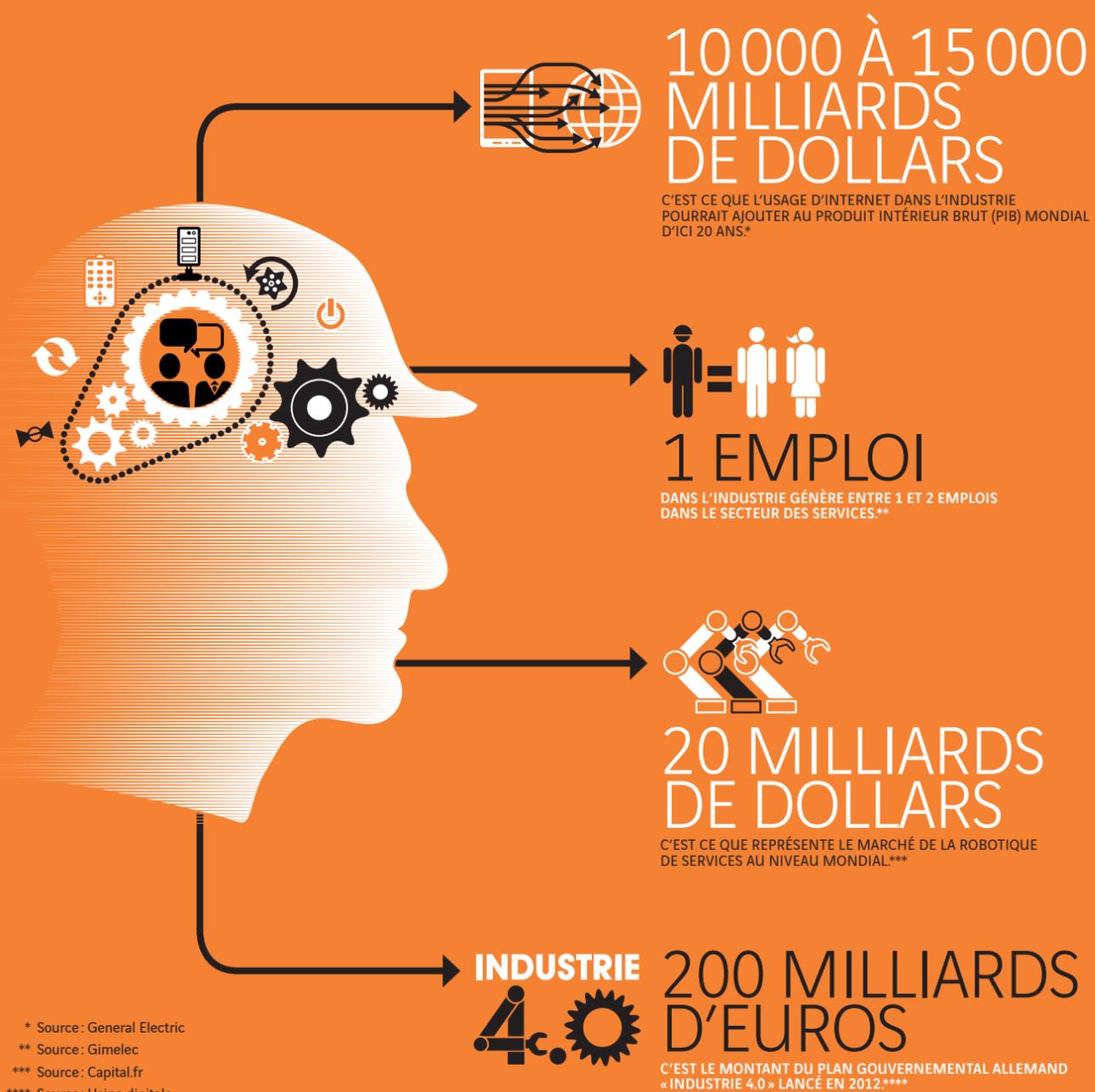
Depuis des décennies, La Rochelle cherche à faire rimer qualité de vie et qualité de ville. Nous appréhendons cette valeur forte de l'identité rochelaise de façon globale, afin que les habitants s'approprient pleinement leur cité et qu'ils s'y sentent bien. Cela passe par un urbanisme réfléchi, avec la création d'un maximum d'espaces verts, la valorisation de la présence de l'eau dans la ville ou les multiples actions visant à privilégier la place occupée par les piétons. À ce titre, je citerais notre projet visant à supprimer le passage des voitures sur le Vieux-Port au profit des vélos et des piétons.

Nous avons accompagné toutes ces démarches en déployant des infrastructures de transports propres, accessibles à tous et destinées à faciliter la circulation dans la ville : vélos et voitures électriques en libre-service, bus électriques, bateaux électro-solaires pour traverser le port... Cette réflexion de long terme a considérablement renforcé l'attractivité et le dynamisme de notre agglomération. De fait, bon nombre d'entreprises nous ont rejoints pour bénéficier du confort d'un environnement unique en son genre.

OPTIMISER LES PROCESS DE PRODUCTION ET LES FLUX DE COMMUNICATION POUR UNE INDUSTRIE PLUS INTELLIGENTE

Compétitivité, efficacité énergétique, optimisation des process, innovation... tels sont les défis à relever par les entreprises industrielles. Grâce à l'intégration d'Internet dans les process

de fabrication couplée à des capteurs, des automates... l'usine de demain sera « intelligente », capable notamment de faire dialoguer entre elles des chaînes de production pour gagner en performance.



* Source : General Electric
** Source : Gimelec
*** Source : Capital.fr
**** Source : Usine digitale



L'INDUSTRIE 4.0, UNE CHANCE À SAISIR



Ko van Belois
Manufacturing Engineering
Environnement Director,
Perfetti Van Melle Benelux

Le concept d'industrie 4.0 est à mon avis essentiel pour plusieurs raisons : préserver les capacités industrielles de l'Europe et sa compétitivité, mais aussi maintenir et susciter, en amont, un haut degré d'innovation. L'apport le plus net sera sans doute dans le champ de l'automatisation. Avec les nouvelles technologies issues du concept « industrie 4.0 », et en particulier l'interconnexion des appareils grâce à l'Internet des Objets et l'Internet des Services, l'information sera disponible partout et à tout moment, ce qui va rendre les process industriels plus rapides et plus efficaces. Les machines pourront par exemple s'autodiagnostiquer. Réparer sera plus rapide et moins coûteux. Naturellement, ce sont les secteurs les plus avancés, comme l'informatique ou l'automobile, qui adopteront les premiers ces technologies, car elles exigent des investissements importants et des personnels très qualifiés. Cependant, dans certaines de nos 31 usines, nous avons déjà lancé des expérimentations afin de faciliter la maintenance en rendant l'information plus accessible. Un premier pas vers une industrie plus intelligente !

AMÉLIORER LE CONFORT ET LA PERFORMANCE DES BÂTIMENTS TERTIAIRES

L'amélioration de l'efficacité énergétique des bâtiments constitue un enjeu majeur pour atteindre l'objectif de réduction des émissions de gaz à effet de serre, fixé par le protocole de Kyoto et le Plan

Climat européen. Cependant, les propriétaires et gestionnaires de parcs immobiliers sont également attentifs à ce que le confort des occupants soit optimal.

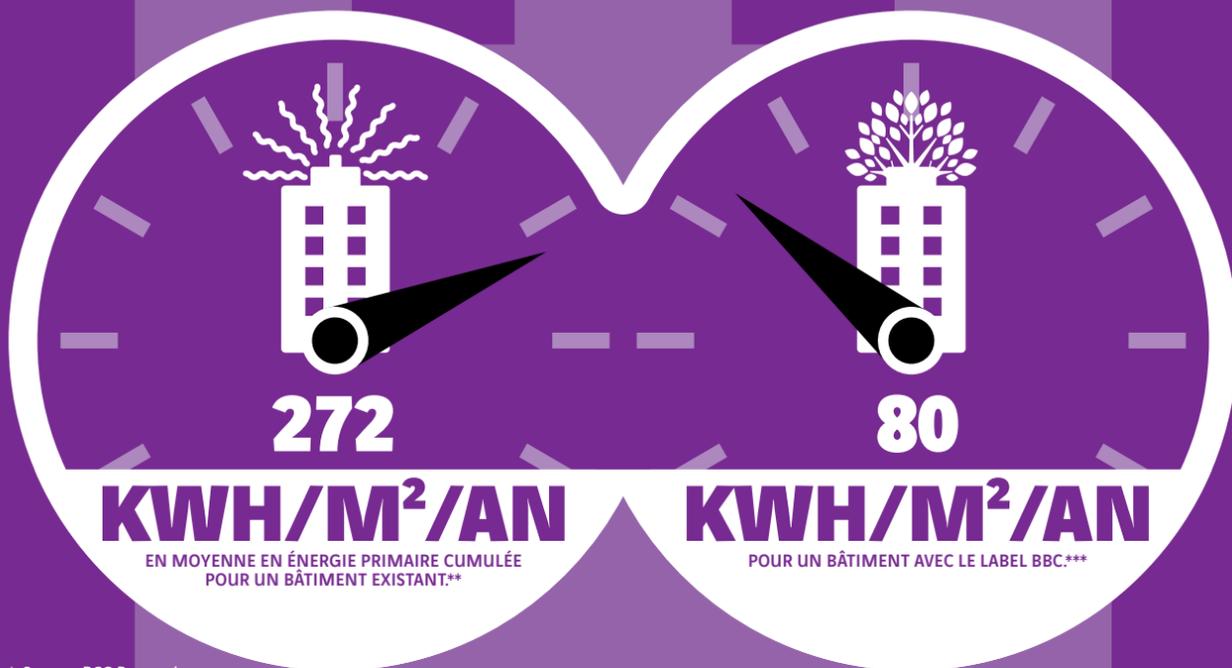
40%
C'EST CE QUE REPRÉSENTENT LES BÂTIMENTS DANS LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE MONDIALE.



20%
C'EST L'OBJECTIF DE DIMINUTION DES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE, FIXÉ PAR L'UNION EUROPÉENNE D'ICI 2020.



5 À 15%
C'EST LA DIMINUTION DES DÉPENSES ÉNERGÉTIQUES GRÂCE À LA MISE EN PLACE D'UN SYSTÈME D'INFORMATION ÉNERGÉTIQUE (SIE).*



* Source: BCC Research

** Source: Fondation bâtiment énergie

*** Source: cad-magazine

SMART BUILDING, DES BÂTIMENTS INTELLIGENTS ET CONNECTÉS



Alain Sevanche
Directeur des conférences pour IBS et BIM-World

Le *smart building* doit être défini comme un bâtiment à la fois intelligent et connecté, c'est-à-dire équipé de composants capables d'échanger des informations entre eux, de réagir aux sollicitations de l'environnement extérieur, d'assurer le meilleur confort d'usage possible et de faciliter le travail de ses exploitants et prestataires. Actuellement, plus aucun immeuble tertiaire neuf n'est conçu sans répondre à ces critères. La montée en puissance de la « valeur numérique » des bâtiments est inéluctable et, d'ici cinq ans, les ouvrages ne disposant pas d'un standing digital suffisant seront relégués à un marché immobilier de second rang. Toutefois, la notion de *smart building* ne se limite plus à la seule installation de capteurs communicants ! Grâce à la maquette numérique – le BIM –, nous disposons désormais d'une continuité totale de la chaîne digitale sur tout le cycle de vie de l'ouvrage, de sa conception jusqu'à son exploitation. Cela permet, *in fine*, une optimisation du pilotage d'un bâtiment mieux pensé avec, à la clé, des économies d'énergie, des gains d'exploitation et une amélioration des conditions de vie des usagers.



ACCOMPAGNER L'ESSOR DES BESOINS DE COMMUNICATION POUR UN MONDE PLUS CONNECTÉ

Attractivité des territoires, besoin d'être « connecté » quel que soit l'endroit où on se trouve, échanges de données de plus en plus volumineux, autant d'enjeux pour les opérateurs de télécommunication, les collectivités, les entreprises et les particuliers qui sont liés aux infrastructures de communication. *Cloud*, fibre optique, 4G, couverture mobile *indoor*, tous ces éléments jouent un rôle majeur dans les évolutions technologiques auxquelles nous assistons.



50 MILLIARDS D'APPAREILS
(SMARTPHONES, TABLETTES, ORDINATEURS...)
SERONT CONNECTÉS À INTERNET À TRAVERS LE MONDE EN 2020.

50 MILLIARDS DE DONNÉES NUMÉRIQUES EN CIRCULATION EN 2020

10.8 EXAOCTETS

SERONT ÉCHANGÉS PAR MOIS EN 2016, SOIT L'ÉQUIVALENT DE PLUS DE 2,6 MILLIARDS DE DVD



241 MILLIARDS DE DOLLARS

C'EST CE QUE DEVRAIT REPRÉSENTER LE MARCHÉ MONDIAL DU CLOUD EN 2020.*

1 000 000 000

D'ÊTRES HUMAINS POSSÈDENT UN SMARTPHONE, UN CHIFFRE QUI DEVRAIT PLUS QUE QUADRUPLER D'ICI 2018.**



* Source : Salesforce
** Source : La Fabrique de la cité



LE FOG COMPUTING, LA SOLUTION POUR GÉRER DES MILLIARDS D'OBJETS CONNECTÉS



Éric Greffier
Directeur des architectures, Cisco France

L'Internet des Objets va non seulement modifier notre quotidien, mais aussi transformer le monde de l'entreprise et de l'industrie. Compteurs, capteurs, sondes... d'ici 2020, près de 50 milliards d'objets seront connectés et produiront un véritable déluge de données. Il serait simpliste d'imaginer que ces informations puissent être consolidées directement dans un *data center* ou dans un *cloud*. De plus, envoyer des milliards de données par le biais d'Internet peut devenir rapidement problématique, tant en termes de latence que de saturation de bande passante. C'est ici que le *cloud computing* cède la place au *fog computing*. Ce dernier se distingue par sa proximité avec ses utilisateurs. Il leur offre des services hébergés (ressources de traitement, espaces de stockage, applications...) «géographiquement» situés en périphérie immédiate des réseaux locaux, sans recourir au *cloud* ou à un *data center*. Ce faisant, le *fog computing* réduit le temps de gestion des données et améliore la qualité du service rendu.

2014,
UNE EXCELLENTE
ANNÉE MARQUÉE
PAR LA POURSUITE
DE NOTRE
DÉVELOPPEMENT
ET LA RÉSILIENCE
DE NOTRE
PERFORMANCE.

Yves MEIGNIÉ

Président-directeur général de VINCI Energies

Quels ont été les événements marquants pour VINCI Energies en 2014 ?

Très concrètement, 2014 a encore mis en avant notre volonté d'enrichir sans cesse notre palette de savoir-faire et notre développement international. Cela s'est traduit par 20 opérations de croissance externe qui, en année pleine, généreront 1,1 milliard d'euros de chiffre d'affaires. Deux ont un caractère structurant. La première concerne Imtech ICT, présent notamment dans une demi-douzaine de pays européens, consolidant ainsi notre activité dans les technologies de l'information et de la communication (ICT en anglais). La seconde porte sur la reprise d'Electrix, un acteur majeur des infrastructures en Océanie, notamment en Australie et en Nouvelle-Zélande. Cela représente pour nous un réel accélérateur de développement hors d'Europe.

Ces opérations de croissance externe reflètent-elles un bon niveau d'activité pour VINCI Energies ?

Malgré des conditions de marché difficiles, 2014 restera comme une excellente année, démontrant la résilience de notre réseau. Cela se traduit par un chiffre d'affaires en légère croissance (+ 0,7 %) et un résultat opérationnel sur activité demeurant à un niveau particulièrement haut, soit 5,6 %. Ce dynamisme trouve ses racines dans la diversité de nos domaines de compétence, la variété de nos offres, la vitalité de notre management, ainsi que l'étendue de notre périmètre géographique d'activité. Plus que jamais, nous construisons notre développement sur un réseau multi-local d'entreprises situées au plus près de leurs clients et ce sur tous les continents. Ce modèle décentralisé est notre force. Il permet de construire aussi des offres globales pour nos clients, de nous adapter avec agilité aux fluctuations des marchés et de trouver des relais de croissance venant compenser la faiblesse des investissements dans certains secteurs.

Depuis quelques années, VINCI Energies renforce ses marques de réseau. Cela a-t-il encore été le cas lors de l'année écoulée ?

Nos marques de réseau sont un des éléments de notre stratégie. La relation de proximité avec nos clients passe également par nos marques historiques locales, ancrées sur leurs territoires et qui représentent aujourd'hui 40 % de notre activité. Cependant, pour répondre aux grands donneurs d'ordres souhaitant traiter avec un interlocuteur local, mais capable d'apporter des solutions globales à leurs attentes, il est indispensable de disposer de marques leaders dont les offres sont bien identifiées. Ainsi, l'année a été marquée par le déploiement large de nos marques Actemium et Omexom, et par la décision de fédérer celles exerçant dans le domaine ICT sous la nouvelle marque Axians. Sa création s'inscrit dans la suite logique de la reprise d'Imtech ICT, qui fait de VINCI Energies un des leaders en Europe de l'intégration et des services ICT avec un chiffre d'affaires annuel de 1,5 milliard d'euros.

Quel impact cela aura-t-il sur votre activité ?

D'abord, nous ancrons nos prétentions dans ce domaine. Cela apporte également une dimension supplémentaire aux métiers relevant des domaines infrastructures, industrie et tertiaire. En croisant nos expertises, nous pouvons dès à présent proposer des offres d'ensemblier sur des marchés émergents où la composante ICT est essentielle, ce qui est au cœur de la montée en puissance des *smart grids*, des *smart cities*, des *smart buildings* ou encore de l'industrie 4.0. Derrière ces mots, nous voulons construire des offres qui font du sens pour nos clients.

De quoi créer des opportunités au niveau du Groupe VINCI lui-même...

Nous nous situons clairement sur des marchés à fort potentiel, qu'ils soient existants ou en devenir. Notre positionnement d'ensemblier crée des synergies avec les autres pôles de VINCI, permettant à ce dernier d'intégrer les dimensions système, énergies et ICT dans ses offres globales, que ce soit en infrastructure ou en bâtiment. Enfin, les partenariats durables que nous établissons avec nos donneurs d'ordres ne peuvent que conforter VINCI dans sa composante temps long et lui donnent accès à d'autres domaines en croissance.

Innovation, recrutement, sécurité font partie de la vie des grands groupes. Qu'en est-il en ce qui vous concerne ?

L'innovation est quotidienne au sein de VINCI Energies. Elle se veut à la fois technique, commerciale et très décentralisée. Plus de 100 clubs créés autour de thématiques spécifiques diffusent en permanence cette culture de l'innovation au cœur de nos entreprises. Mais l'innovation est aussi indissociable de notre capacité à attirer sans cesse de nouveaux talents. Dans cette optique, nous avons mené une démarche visant à faire de VINCI Energies une véritable « marque employeur » et à recruter sur son nom, ce qui montre notre confiance en l'avenir et en nos métiers. Cela va de pair avec la mise en place de formations adaptées au parcours professionnel de chaque collaborateur et d'une attention permanente accordée à leur sécurité comme le montre, entre autres, le *Safety Day* qui a mobilisé, le 5 juin dernier, tous nos collaborateurs dans toutes nos entreprises partout dans le monde.

Avec quel état d'esprit abordez-vous l'exercice à venir ?

Nous disposons d'un réseau d'entreprises en ordre de marche. Celui-ci bénéficie de son agilité et de la résilience de son activité lorsque les marchés sont difficiles et il est capable « d'accélérer » là où des opportunités de croissance se présentent. Élargissement de nos marchés et de notre positionnement, nouveaux pays : nous ne nous interdisons aucun horizon, mais toujours en recherchant l'enrichissement de notre réseau. Nous pouvons donc continuer à avancer en étant sûrs de la fiabilité de nos fondamentaux, pour aborder 2015 avec sérénité et confiance.

JANVIER

FIABILISATION
DE LIGNE HAUTE
TENSION

En République démocratique du Congo, SNEL, la Société nationale d'électricité, a confié à Cegelec Belgique Export, en groupement avec Siemens France, les contrats visant à réhabiliter et à augmenter la puissance transmissible – de 500 MW à 1 000 MW – aux postes d'Inga et de Kolwezi, distants de 2 200 km. Toujours pour SNEL, l'entreprise réalisera la réhabilitation des réseaux 30, 6,6 et 0,4 KV et de l'éclairage public des villes de Bandundu (province du Bandundu), Yakusu (province orientale) et de la région à l'ouest de Kinshasa. Pour cette dernière, le projet comprend également la construction d'un nouveau poste de 110 KV.

JUIN

HANGAR
INSONORISÉ
À L'AÉROPORT DE
ZURICH-KLOTEN

Le 18 juin 2014, le hangar insonorisé de l'aéroport de Zurich-Kloten (Suisse) a été inauguré après deux ans de travaux. Ce dernier, d'une superficie de près de 10 000 m², permet d'améliorer la qualité de vie des riverains de l'aéroport en diminuant significativement les bruits générés par les tests nocturnes sur les réacteurs. Il a également la particularité de pouvoir abriter tous les types d'avion, y compris le dernier Jumbo Boeing B747-800. Ce sont les équipes de G+H Isolierung qui ont réalisé les travaux d'insonorisation de ce hangar.

FÉVRIER

NOUVEL HÔPITAL
À MARSEILLE

Inauguré le 20 février 2014, l'hôpital européen de Marseille (France), d'une superficie de 52 400 m², dispose de 480 lits et d'un parc de stationnement de 630 places. Santerre Marseille Santé, au sein d'un groupement VINCI Construction, est intervenue sur ce projet pour réaliser l'ensemble des lots courants forts/courants faibles et systèmes de sécurité incendie de ce nouvel établissement.

OCTOBRE

PROJET CHEOPS
POUR LE CEA DE
CADARACHE

Le site de Cadarache (France) est l'un des dix centres de recherche du Commissariat à l'Énergie atomique et aux Énergies alternatives (CEA). Ses activités sont axées sur l'énergie nucléaire, les nouvelles technologies de l'énergie et la biologie végétale. Dans le cadre du projet CHEOPS, CEM Nucléaire et Actemium France Nuclear Projects vont réaliser, au sein d'un groupement, une plate-forme d'essais des gros composants du circuit sodium pour le futur réacteur à neutrons rapides Astrid.

MARS

ÉLECTRICITÉ
ET INSTRUMENTATION
POUR BASF

Une nouvelle installation de production de TDI (diisocyanate de toluène), une substance chimique utilisée dans la fabrication de polyuréthane, est en construction à Ludwigshafen (Allemagne), sur le site de BASF. Fortes d'une relation de confiance établie depuis plusieurs années, les équipes d'Actemium ont pris en charge toute la partie électrique, ainsi que l'instrumentation et son montage.

NOVEMBRE

VINCI ENERGIES
POURSUIT
SA CROISSANCE
À L'EXTERNE

L'année 2014 a été marquée par deux acquisitions majeures hors de France, celles d'Imtech ICT – la branche technologies de l'information et de la communication d'Imtech – et d'Electrix. Implantée en Allemagne, Autriche, Suède, Royaume-Uni et Benelux, Imtech ICT permet à VINCI Energies d'élargir son offre dans le domaine des technologies de l'information et de la communication. De son côté, Electrix est positionnée principalement sur le marché de la réalisation et de la maintenance des réseaux d'électricité, de la très haute à la basse tension, ainsi que dans l'industrie et le secteur tertiaire. Cette acquisition marque une nouvelle étape de la croissance de VINCI Energies hors d'Europe et lui offre une base solide de développement en Océanie.

MAI

CHARTRE
POUR L'EFFICACITÉ
ÉNERGÉTIQUE

Le 28 mai 2014, VINCI Energies a signé la charte pour l'efficacité énergétique des bâtiments tertiaires publics et privés, portée par le Plan Bâtiment durable (France). En signant cette charte, VINCI Energies s'engage dans un processus de rénovation de son parc immobilier qui représente plus de deux millions de m² à travers le monde, dont une part significative en France.

DÉCEMBRE

ÉCLAIRAGE PUBLIC
PERFORMANT

La communauté d'agglomération du Val de Bièvre (France) confie à Citeos un marché à performance énergétique pour une durée de huit ans. Ce dernier comprend l'exploitation, la maintenance et les travaux de rénovation des installations d'éclairage public (15 800 points lumineux), ainsi que la signalisation lumineuse tricolore (170 carrefours à feux) des sept villes de l'agglomération. L'objectif à atteindre en fin de contrat est de 29 % d'économies d'énergie et de 0,7 % de taux de panne maximum.



◀ Ouverture de l'hôpital européen de Marseille (France).



▼ Livraison d'un hangar insonorisé pour l'aéroport de Zurich-Kloten (Suisse).



◀ Projet CHEOPS à Cadarache (France).



▶ Facility management pour Clarins à Paris (France).

MAI

FACILITY
MANAGEMENT
POUR CLARINS

Pour assurer le *facility management* de son futur siège de 10 200 m² dans le 17^e arrondissement à Paris (France), le Groupe Clarins a signé un contrat de trois ans et demi avec VINCI Facilities. Les équipes auront pour objectif d'assurer un maximum de confort aux salariés tout en diminuant la consommation énergétique au cours de la phase d'exploitation. Cette opération s'inscrit dans le cadre d'une démarche environnementale forte avec un objectif de certification « BREEAM niveau good » et « NF Bâtiments tertiaires – Démarche HQE® ». L'immeuble vise également l'obtention du label de performance énergétique « BBC - effinergie® ».

DÉCEMBRE

RÉSEAU DE
FIBRE OPTIQUE
EN POLOGNE

Suite au chantier mené par Graniou Atem, la région de Wielkopolskie située à l'ouest de la Pologne dispose désormais d'un réseau très haut débit en fibre optique passive. Les équipes ont mené les travaux d'ingénierie et de construction qui comprennent notamment un réseau backbone en fibre optique de 568 km.

AMBITION ET APPROCHE DU MÉTIER DES OFFRES CONNECTÉES AUX ENJEUX DU MARCHÉ



Que ce soit dans les domaines de l'énergie ou des technologies de l'information, VINCI Energies est capable de construire des solutions d'ensemble *smart* à forte valeur ajoutée et connectées avec les grands enjeux actuels. Son développement multi-local l'amène à accompagner ses clients sur les cinq continents, tout en maintenant avec eux une forte relation de proximité grâce à la densité de son réseau d'entreprises.



VINCI Energies occupe une position de leader incontournable sur les métiers relevant de ses quatre domaines d'activité : infrastructures, industrie, tertiaire et technologies de l'information et de la communication (ICT). Ses quelque 1 500 entreprises sont enracinées durablement dans 51 pays répartis sur les cinq continents. Partout, ses équipes sont animées d'une seule et même ambition : mettre toutes leurs compétences en synergie pour accompagner leurs clients sur le long terme dans une logique d'ensemble. Parallèlement, cette capacité à travailler ensemble et à imaginer des solutions créatrices de valeur contribue à faire de VINCI Energies un vecteur de développement du Groupe VINCI sur le champ international.

AU-DELÀ DES FRONTIÈRES

Année après année, VINCI Energies poursuit son développement, tant par croissance organique que par le biais d'une politique soutenue de croissance externe. L'acquisition en octobre 2014 d'Imtech ICT - spécialiste des technologies de l'information et de la communication présent dans plusieurs pays d'Europe - et d'Electrix - acteur majeur des infrastructures de transport et de distribution d'électricité en Océanie - s'inscrit en phase avec son positionnement de groupe multi-local. Hors de France, VINCI Energies possède désormais des implantations fortes et pérennes dans des pays localisés sur tous les continents, à l'exemple de l'Allemagne (plus de 10 000 salariés), du Brésil (près de 1 000 salariés), de l'Australie ou encore de la Nouvelle-Zélande (plus de 1 500 salariés dans ces deux pays). Cette stratégie conforte sa capacité à se placer aux côtés de ses clients, notamment les industriels, afin de les accompagner dans tous leurs projets à travers le monde.

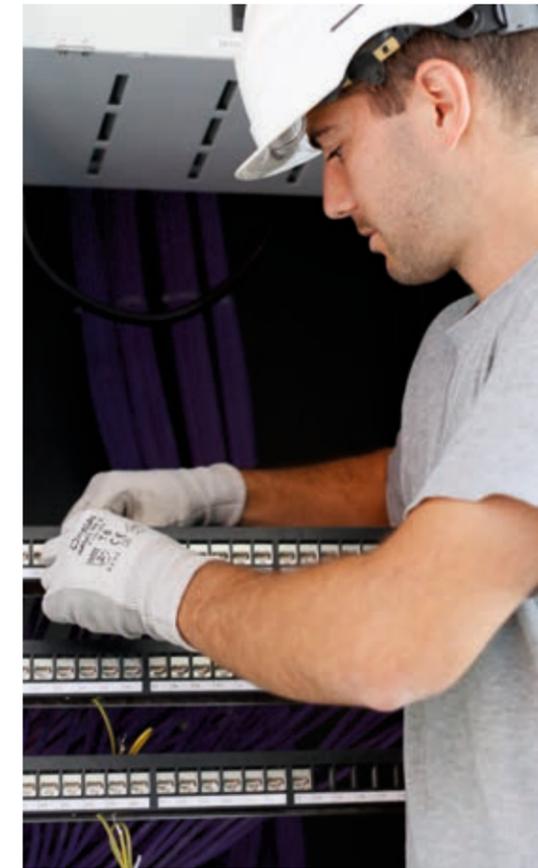
LA FORCE DES MARQUES

Le déploiement des offres proposées par VINCI Energies à ses clients s'appuie sur des marques locales historiques, fortement implantées dans leurs territoires, et sur cinq marques de réseau correspondant à ses différents domaines d'activité et bien identifiées par les grands donneurs d'ordres. L'année 2014 a été marquée par deux événements structurants pour VINCI Energies : le déploie-

ment à travers le monde de la marque Actemium, regroupant les entreprises spécialisées dans le process industriel, et la décision de faire d'Axians la marque unique des métiers liés aux technologies de l'information et de la communication (ICT). Parallèlement, Omexom propose des solutions clés en main de production, de transport et de distribution d'électricité, Citeos se positionnant sur l'éclairage public, la mise en lumière et les équipements urbains dynamiques des villes. Enfin, VINCI Facilities occupe une place reconnue dans les services liés aux bâtiments en assurant leur maintenance multitechnique et multisite, ainsi que les prestations de *facility management*.

PENSER GLOBAL, AGIR LOCAL

Aux côtés des marques locales, les marques de réseau sont le fer de lance du développement de VINCI Energies. Elles représentent autant de sources d'innovation et elles permettent au Groupe d'être en parfaite adéquation avec les grands enjeux de marché, qu'ils soient actuels ou en devenir. Ces marques ont vocation à partager leurs expertises afin d'élaborer des solutions à toujours plus haute valeur ajoutée. VINCI Energies affirme clairement sa capacité à prendre en main toute la chaîne de réalisation des projets de ses clients, de la conception jusqu'à la maintenance, en passant par l'ingénierie, la réalisation, l'optimisation des équipements mis en place et leur exploitation. Acteur à la fois global et local, le Groupe se positionne auprès de ses clients comme un interlocuteur unique, apte à répondre au mieux à toutes leurs attentes. Une ambition qui trouve sa légitimité dans l'agilité et la densité du maillage de ses entreprises à la fois proches du terrain, réactives et particulièrement attentives aux demandes de ceux qui leur font confiance.



RESPONSABILITÉS ET ENGAGEMENTS

VALORISER LES RICHESSES HUMAINES

Les 63 000 collaborateurs de VINCI Energies constituent certainement le capital le plus précieux d'un Groupe déployé sur les cinq continents. Plus de 30 000 d'entre eux exercent hors de France, dont plus de 23 000 en Europe et 7 000 sur les autres continents. Conscient que sa force repose sur la qualité et la diversité de ses « richesses humaines », VINCI Energies mène une politique volontariste pour attirer de nouveaux talents, les faire grandir et les fidéliser.



Pour préparer l'avenir, assurer sa croissance, innover et répondre aux enjeux des marchés existants ou émergents, VINCI Energies mise sur une stratégie active de recrutement. 5 000 nouveaux collaborateurs ont signé un contrat à durée indéterminée. Parmi eux, on compte près de 50 % de jeunes. De plus, un effort soutenu est mené vis-à-vis de l'alternance et de l'apprentissage, qui se traduit notamment par la vitalité des relations établies par VINCI Energies avec plus de 600 établissements d'enseignement à travers le monde.

La « marque employeur » VINCI Energies déployée en 2014 met en avant les valeurs – confiance, autonomie, responsabilité, esprit d'entreprise, solidarité – d'un Groupe rassemblant 1 500 entreprises à taille humaine, mais offrant cependant toutes les opportunités de carrière des grandes structures. Chez VINCI Energies, la mobilité géographique et fonctionnelle est fortement encouragée et particulièrement active. À cela s'ajoutent les échanges inter-entreprises et inter-pays qui permettent de faire face aux fluctuations d'activité.

DES ÉQUIPES À HAUT POTENTIEL

Plus de 5 % de la masse salariale est consacrée à la formation, ce qui offre à tous les collaborateurs de VINCI Energies la possibilité de développer leurs compétences professionnelles. Chaque nouveau manager se voit proposer un parcours type (gestion, marketing, commercial...) qui permet de garantir la pérennité des fondamentaux du mode de management qui fait le succès de VINCI Energies. Ce cursus est dispensé par l'Académie VINCI Energies désormais bien structurée dans une quinzaine de pays. Parallèlement, des formations techniques sont assurées en permanence dans les entreprises du Groupe. Avec 65 % d'ingénieurs et de techniciens, VINCI Energies dispose d'équipes à haut potentiel parfaitement formées. Celles-ci sont aptes à proposer – et à mettre en œuvre – des offres à forte valeur ajoutée totalement connectées avec les grands enjeux actuels (*smart grid, smart city, industrie 4.0...*).

TOUS ACTEURS DE LA SÉCURITÉ

VINCI Energies fait de la sécurité de ses collaborateurs une priorité absolue. La prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles est la préoccupation quotidienne, tant des managers que des équipes de terrain. Ainsi, 6 000 responsables ont suivi des formations sécurité en cinq ans. Organisé le 5 juin dans toutes les entreprises du Groupe, le *Safety Day* a certainement constitué le point d'orgue de l'année 2014 en matière de prévention. Cet événement a donné l'occasion à chaque salarié de réaffirmer son implication avec, à la clé, près de 15 000 engagements individuels et collectifs pris volontairement en matière de sécurité. La démarche, tournée vers l'humain et le comportemental, s'est traduite par une nouvelle baisse des taux de gravité (0,39) et de fréquence des accidents du travail avec arrêt (6,73). Ce dernier a été divisé par trois en dix ans et, en 2014, les trois quarts des entreprises de VINCI Energies n'ont déploré aucun accident du travail avec arrêt.

UN ENGAGEMENT PARTAGÉ

Un dialogue social partagé à tous les échelons du Groupe – matérialisé par la signature de près de 700 accords collectifs du travail en 2014 –, le développement d'offres performantes de pilotage énergétique, la réduction des consommations et la place prépondérante accordée à l'humain sont les points forts de l'engagement de VINCI Energies en termes de responsabilité sociétale de l'entreprise (RSE). Une attention particulière est accordée à l'égalité professionnelle hommes-femmes, la promotion de la diversité et la valorisation des seniors. Sur la lancée de la convention signée en 2013 avec l'Agefiph, de nombreuses actions ont été menées en France en faveur de l'intégration des handicapés comme, par exemple, la diffusion d'un kit de communication spécifique, des réunions de sensibilisation au sein des entreprises et une participation active à la Semaine pour l'emploi des personnes handicapées (SEPH).





INFRASTRUCTURES

VINCI Energies propose des offres complètes dans la production, la transformation, le transport et la distribution d'électricité. Le Groupe est aussi très présent dans les domaines de l'éclairage public, des équipements urbains et des transports :

- Production, transport, transformation et distribution d'électricité;
- Éclairage urbain, mise en valeur du patrimoine, illuminations festives et équipements urbains dynamiques;
- Équipements d'infrastructures urbaines et de transport (routier, transports en commun, aéroportuaire, portuaire).

Avec la marque **Omexom**, VINCI Energies propose une offre complète d'ensemblier au secteur du *Power & Grid*. De même, la marque **Citeos** porte les offres lumière et équipements urbains dynamiques du Groupe auprès des collectivités.



INDUSTRIE

Ingénierie, réalisation, mise en service et maintenance, VINCI Energies conçoit pour ses clients des solutions et des services intégrés :

- Distribution d'énergie électrique, contrôle-commande industriel, automatismes, mécanique, tuyauterie, traitement de l'air, ventilation, isolation;
- Maintenance industrielle et services associés, contrats multitechniques et multisites.

Actemium, la marque de VINCI Energies 100% dédiée à l'industrie, propose des solutions et des services tournés vers la recherche de la performance énergétique, l'optimisation et la traçabilité des outils de production.



TERTIAIRE

Travaux neufs ou réhabilitation, les entreprises de VINCI Energies réalisent l'ensemble des équipements intérieurs des bâtiments tertiaires, leur permettant ainsi de répondre aux normes d'efficacité énergétique les plus exigeantes :

- Réseaux d'énergie et de communication, chauffage, climatisation et froid commercial, plomberie, sécurité, gestion technique du bâtiment, détection et protection incendie;
- Efficacité énergétique des bâtiments (neufs ou anciens);
- *Facility management*.

VINCI Facilities propose des solutions de *facility management* qui conjuguent maintenance multitechnique, exploitation et services aux occupants.



ICT

VINCI Energies propose une gamme complète de solutions et de services ICT :

- Conception et réalisation d'infrastructures ICT : construction de réseaux pour les opérateurs de télécommunication et les entreprises, *data center*, sécurité informatique;
- Services managés : maintenance et exploitation des infrastructures en mode hybride (sur site et en mode *cloud*);
- Fourniture et mise en œuvre de solutions applicatives : solutions « métiers », *Business Intelligence*, *Business Analytics*, solutions collaboratives.

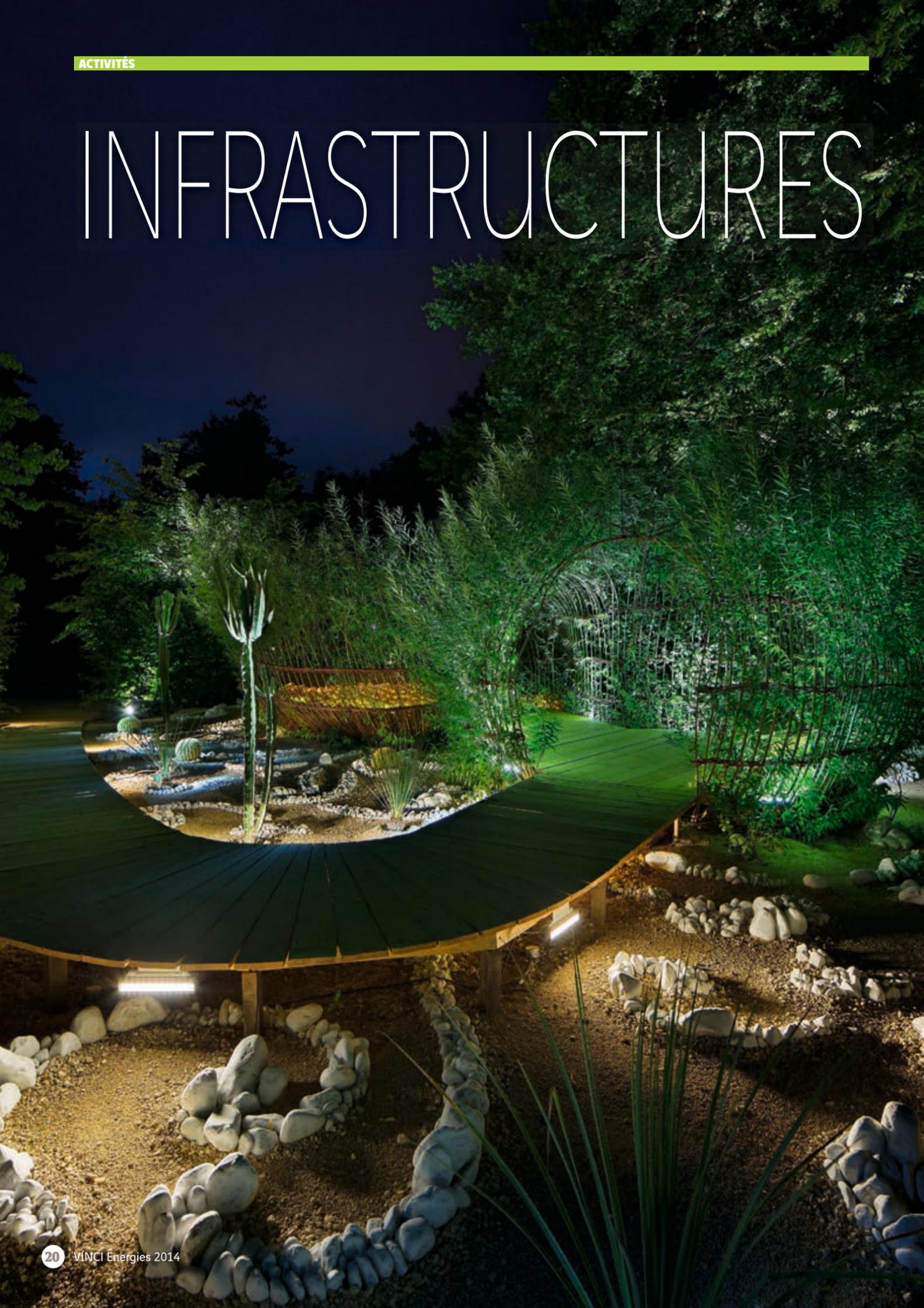
Axians, la marque ICT de VINCI Energies, fournit l'ensemble de ces solutions et de ces services à une large clientèle d'entreprises privées ou publiques, de collectivités et d'opérateurs de télécommunication.



4 DOMAINES D'ACTIVITÉ POUR DES RÉPONSES LOCALES ET GLOBALES

VINCI Energies propose aux entreprises et aux collectivités des solutions de haute technicité et à fort contenu de services. Le Groupe a développé cinq marques de réseau (Actemium, Axians, Citeos, Omexom et VINCI Facilities) qui lui permettent d'adresser des marchés globaux et qui complètent ses marques locales ancrées sur leur territoire.

INFRASTRUCTURES



VINCI Énergies apporte des solutions globales aux projets d'approvisionnement en énergie électrique, d'infrastructures de transport et d'équipements urbains. Anticipant les évolutions du marché, le Groupe est d'ores et déjà présent sur l'ensemble de la filière *smart*, qu'il s'agisse de la création de réseaux électriques intelligents – *smart grids* – ou de villes connectées – *smart cities*.



L'accroissement permanent de la demande énergétique va de pair avec des besoins toujours plus importants d'infrastructures de production, de distribution et de transformation d'électricité. Le développement des agglomérations et les exigences croissantes de mobilité – dans la ville et entre les villes – imposent, quant à eux, la création d'aménagements urbains, routiers, ferroviaires et aériens adaptés.

VINCI Énergies répond à tous ces marchés avec le même objectif : optimiser les infrastructures en déployant des équipements économes et « intelligents » (*smart grid, smart city, smart lighting...*). Dans cette optique, la marque Omexom, présente dans plus de 40 pays, est aux côtés des opérateurs d'électricité pour mener à bien leurs projets « avant compteur ». Citeos, pour sa part, gère l'éclairage public et les équipements urbains dynamiques pour les collectivités de plusieurs pays d'Europe.

ACTIVITÉ 2014

Infrastructures d'énergie

VINCI Énergies a conforté sa place de leader dans le domaine des infrastructures électriques sur son périmètre géographique d'activité. En France, Omexom participe au projet de numérisation des automatismes des postes électriques lancé par RTE, l'opérateur français lui ayant parallèlement renouvelé trois contrats-cadres portant sur les études, la construction et la modernisation de lignes et de postes HT. D'autres succès ont été enregistrés par le Groupe en Europe : maintenance de postes HT aux Pays-Bas pour Tenet, doublement d'une ligne 400 kV de 98 km en République tchèque pour ČEPS, lignes et postes HTB au nord de l'Écosse pour la connexion au réseau d'un parc éolien... Sur le continent africain, un contrat d'élec-

trification de 100 communes a été signé en Côte-d'Ivoire, tandis que le chantier de renforcement de 2 200 km de ligne HTB en République démocratique du Congo est entré en pleine phase de production.

Le dynamisme des activités liées aux énergies renouvelables s'est confirmé. Ainsi, en France, la levée des incertitudes réglementaires a entraîné la relance de projets éoliens, comme ceux de Fréliné, La Montagne et Preuseville gagnés par Omexom. Le Groupe a, par ailleurs, livré douze éoliennes de 850 kW à Adrar (Algérie) et raccordé au réseau électrique 30 % des projets éoliens menés au Maroc.

Si, dans le nucléaire, les travaux de sécurisation « post-Fukushima » et le grand carénage des centrales françaises tardent à se concrétiser, VINCI Énergies a conservé ses positions sur ce marché en renforçant son offre de maintenance, à l'exemple du contrat engagé avec Areva pour l'usine « GBII » ou avec EDF sur le site Socodéi. Ses équipes sont intervenues en cours d'année sur le réacteur Jules-Horowitz et ont gagné le marché de la boucle d'essai CHEOPS du futur réacteur Astrid (CEA). Elles sont aussi intervenues sur 19 centrales nucléaires d'EDF et sont impliquées dans la conception du projet Cigéo d'enfouissement des déchets de haute activité mené par l'Andra dans l'est de la France. Le Groupe se développe également hors de France en réalisant des opérations de contrôle non destructif sur plusieurs centrales chinoises. Il a aussi été retenu en tant que partenaire exclusif pour le lot ventilation nucléaire des deux futurs EPR d'Hinkley Point (Royaume-Uni).

◀ LUMIÈRES SUR LES JARDINS DE CHAUMONT-SUR-LOIRE

Partenaire et mécène depuis six ans du Festival des jardins de Chaumont-sur-Loire (France), Citeos a cette année encore illuminé, dès la tombée de la nuit et pendant tout l'été, le château et ses jardins.

PAROLES D'EXPERTS
**LA TRANSITION
ÉNERGÉTIQUE
ET LES RÉSEAUX
INTELLIGENTS**



Jean-Nicolas Brun

Directeur général, Accenture

Les énergies nouvelles sont là, les parcs éoliens et les fermes photovoltaïques se développent. Mais tout l'enjeu consiste à savoir comment piloter ces nouveaux flux énergétiques. Nous devons inventer d'autres systèmes pour piloter cette énergie et imaginer des outils permettant aux entreprises, aux collectivités et aux particuliers de moduler leur consommation.



Arnaud Banner

Directeur technique, Omexom

Les réseaux intelligents d'électricité – ou *smart grids* – jouent un rôle important dans la transition énergétique.

VINCI Energies participe à de nombreuses initiatives en vue d'optimiser les transits d'énergie sur les réseaux électriques : postes intelligents entièrement numériques pour RTE, système de stockage d'électricité sur une centrale photovoltaïque en Guyane ou encore stockage de l'électricité sous forme d'énergie cinétique pour la restituer à une voiture électrique.

Éclairage urbain

Malgré l'attente liée aux échéances électorales françaises, les 70 entreprises Citeos ont maintenu leur activité à un haut niveau. En Île-de-France, Citeos a renouvelé pour sept ans le marché de performance énergétique passé avec la communauté d'agglomération du Val de Bièvre et signé un contrat de douze ans avec la ville de Bessancourt. À Cergy-Pontoise, la première phase de rénovation des luminaires a été livrée conformément au PPP démarré en 2013 avec la communauté d'agglomération. Ailleurs en France, la marque s'est implantée à Roubaix, Loriol et Eu. Outre-mer, elle s'est vu confier la maintenance de l'éclairage de Dumbéa (Nouvelle-Calédonie) et la rénovation de celui des routes départementales de Guadeloupe.

Citeos a poursuivi sa croissance dans ses autres domaines d'expertise avec de multiples chantiers de mise en valeur architecturale conduits en cours d'année, tels ceux de la place Charles III à Nancy (primé par le Syndicat français des entreprises de génie électrique et climatique – SERCE), du pont Schuman à Lyon et des châteaux de Maintenon et de Chaumont-sur-Loire. En vidéoprotection, la pose de 250 caméras a été effectuée à Marseille et des marchés significatifs ont été gagnés à Clermont-Ferrand et Limeil-Brevannes. La marque a été choisie pour installer plusieurs centaines de bornes de recharge pour voitures électriques à Saint-Quentin-en-Yvelines, dans le Cher, ainsi que pour le compte de Nissan, Renault et Auchan. Enfin, à la suite des travaux du Cluster Lumière, un pilote d'éclairage public intelligent avec détection de véhicules et de piétons a été déployé à Aix-les-Bains.

Transports

Trois secteurs – routier, ferroviaire et aéroportuaire – ont soutenu l'activité transports en 2014. En ce qui concerne le domaine routier, d'importantes commandes ont été engrangées en Suisse pour la réfection de tunnels sur les cantons de Genève et Neuchâtel. En France, VINCI Energies a été désigné en vue d'assurer la maintenance des tunnels du Grand Lyon et de 22 ouvrages souterrains en Île-de-France.

En ferroviaire, le Groupe a démarré la pose des équipements électriques de la ligne à grande vitesse SEA, tout en poursuivant le chantier de la LGV Est européenne et le déploiement des sites GSM-R, en synergie avec VINCI Concessions. La livraison du tramway d'Aubagne et de deux lignes de BHNS (bus à haut niveau de service) à Marseille a également marqué l'année en France. Dans les autres pays d'Europe, VINCI Energies est intervenu sur l'extension du métro de Vienne (Autriche) et, à Eberswalde (Allemagne), les entreprises du Groupe ont créé un système électrique hybride « trolley et batteries » pour les bus de la ville.

L'aéroportuaire a confirmé son dynamisme en 2014 avec, entre autres, des opérations de sécurisation et de balisage de pistes effectuées à Doha (Qatar), Munich (Allemagne) et Roissy (France). Le déploiement d'installations météorologiques sur 27 aéroports d'Afrique a été confié à VINCI Energies par l'Asecna en cours d'année. Le Groupe s'est également positionné sur des projets d'agrandissement d'aérogares, comme à Orly-Sud (France) où il sera présent sur l'extension de la jetée Est.

PERSPECTIVES

Les engagements pris par les pays européens en matière de transition énergétique et leur volonté d'augmenter la part des énergies renouvelables dans le mix énergétique auront un impact fort sur les infrastructures électriques. À moyen terme, les réseaux entre pays devraient se multiplier, la construction d'interconnexions France-Belgique, Belgique-Allemagne, Italie-France ou trans-Manche étant d'ores et déjà envisagée. Les travaux de sécurisation et de prolongation de la durée de vie des centrales nucléaires – toujours d'actualité – auront, eux aussi, des effets positifs sur l'activité. En Europe du Nord, des projets majeurs de percement de tunnels verront prochainement le jour. Chacun d'eux représente des investissements se chiffrant en centaines de millions d'euros, ce qui alimentera durablement l'activité dans les domaines routier et ferroviaire.



▲ **ÉQUIPEMENT ÉLECTRIQUE DE LIGNE FERROVIAIRE**

GA Netztechnik, filiale de GA Gruppe, a remporté un appel d'offres pour l'équipement électrique d'un tronçon de 123 km de ligne à grande vitesse, situé entre Erfurt et Halle/Leipzig (Allemagne). Ce trajet constitue une portion de la nouvelle liaison ferroviaire entre Berlin et Nuremberg qui fait partie d'un gigantesque programme d'infrastructures lancé à la suite de la réunification allemande.

▲ **UNE FERME SOLAIRE À SAINTE-HÉLÈNE**

Pour Fonroche Energies, spécialiste mondial du secteur des énergies renouvelables, Barde Sud-Ouest Garonne et Lot réalise en groupement avec Electromontage Réseaux (mandataire) et Moter une ferme solaire au sol de 12 MWc. Installée sur la commune de Sainte-Hélène en Gironde (France), celle-ci comptera plus de 40 000 panneaux photovoltaïques.

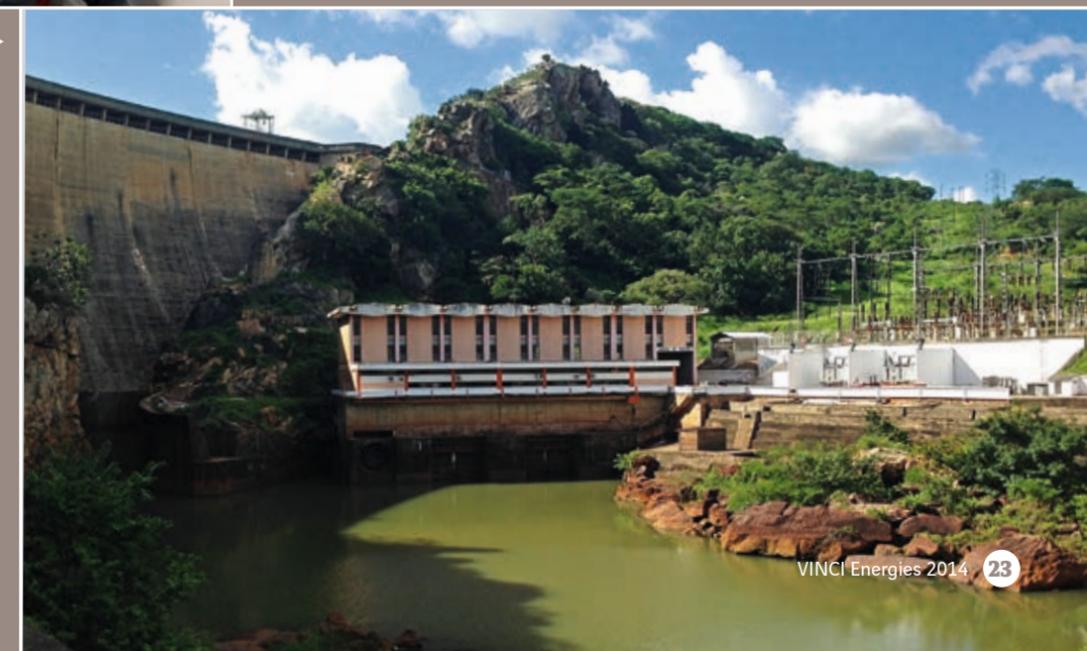


▲ **AUCHAN MISE SUR LES BORNES ÉLECTRIQUES**

Nissan et Auchan ont confié à VINCI Energies le déploiement du plus important réseau français de bornes de recharge rapide pour véhicules électriques. En quelques mois, 130 bornes 50 kW, fournies par Nissan, seront installées sur les parkings des magasins Auchan. SDEL Transport Grands Projets et Citeos assurent le pilotage de cette opération en fédérant les actions de plus de 40 entreprises VINCI Energies réparties sur tout le territoire français. En Allemagne, Omexom Umspannwerke Nord a signé un contrat-cadre avec Nissan pour le montage, la mise en service et la maintenance de stations de recharge rapide pour véhicules électriques chez tous les concessionnaires Nissan d'Allemagne. L'entreprise a également signé un contrat-cadre avec Allego pour la réalisation, la mise en service et la maintenance de 860 bornes de recharge électrique dans Berlin.

▶ **DEUX CENTRALES HYDROÉLECTRIQUES AU MOZAMBIQUE**

Cegelec Power Plants est mandataire du groupement chargé de la réhabilitation des centrales hydroélectriques de Mavuzi et Chicamba (Mozambique). Les travaux sont menés pour le compte d'EDM, l'opérateur national. Outre le génie civil, ils portent sur les groupes, les installations électriques et mécaniques, ainsi que sur le contrôle-commande. Ils permettront de rétablir la capacité de production d'énergie des centrales (92,6 MW) et de prolonger leur durée de vie de 30 à 40 ans.



INDUSTRIE



L'optimisation, la sécurisation et la performance des process de production constituent des préoccupations permanentes pour les industriels. Dans chacun de ces domaines, VINCI Energies est à même de prendre en charge la globalité de leurs projets. De plus, le Groupe possède toutes les compétences pour déployer les systèmes de communication en vue de créer une industrie plus « intelligente ».

Malgré la réduction des investissements industriels observée en Europe occidentale et la tension sur certains marchés « historiques » d'Actemium (pétrochimie, raffinage, sidérurgie...), les entreprises de la marque ont fait preuve d'une belle résistance sur leurs domaines de compétence que sont le génie électrique, les automatismes, le contrôle-commande, la mécanique... Cette bonne tenue de l'activité a notamment reposé sur le renforcement de la présence d'Actemium en mode « export » hors du pays d'origine de ses entreprises et ce sur les segments porteurs que sont l'agroalimentaire, l'automobile, l'environnement et l'*oil & gas*. La croissance a été particulièrement forte pour les entreprises positionnées sur des niches de process à forte valeur ajoutée et pour celles approchant les donneurs d'ordres avec une logique d'ensemblier. Ce faisant, Actemium montre sa capacité à gérer l'ensemble du cycle de vie des projets engagés par ses clients (ingénierie, réalisation, maintenance), toujours avec l'optique d'optimiser et de sécuriser les procédés industriels en place.

ACTIVITÉ 2014

L'exercice écoulé a été marqué par le déploiement opérationnel du nouvel Actemium, devenu la marque unique de VINCI Energies pour toutes les entreprises exerçant leur activité dans le domaine des solutions et des services liés au process industriel. Plus de 150 d'entre elles ont adopté les couleurs d'Actemium au cours de l'année, rejoignant ainsi les quelque 120 autres arborant déjà la bannière de la marque. Cette dernière se veut désormais forte d'un réseau d'environ 300 entreprises réparties dans 38 pays situés sur les cinq continents et comptant plus de 20 000 professionnels. Les opérations menées par Actemium en 2014 ont généré un chiffre d'affaires supérieur à deux milliards d'euros.

La marque possède aujourd'hui une identité claire, cohérente et reconnue dans le monde entier par les industriels. Grâce à la densité du maillage de ses entreprises et à leur capacité à travailler en synergie, Actemium apparaît auprès des grands donneurs d'ordres comme un acteur à la fois global et local, apte à proposer des solutions performantes à haute valeur ajoutée, tant pour la réalisation de travaux neufs que pour les opérations de maintenance et de services.

Le monde pour horizon

L'accompagnement de ses clients à travers le monde a amené Actemium à élargir son périmètre d'activité. La marque a ainsi ouvert un établissement pérenne à Togliatti (Russie), ce qui lui permettra de conforter sa présence auprès du groupe Renault et de poursuivre son développement dans ce pays. Toujours en automobile, plusieurs affaires significatives ont été conduites – ou signées – durant l'année, comme la construction d'une ligne

MAINTENANCE POUR BSI

Actemium intervient chez BSI, fabricant de silos métalliques pour le blé, à Aunay-sur-Odon (France) et notamment sur le contrôle d'alimentation de pont roulant.

PAROLES D'EXPERTS
L'USINE
CONNECTÉE



Frédéric Abbal

Président
du Gimélec

Nous sommes
à l'aube d'une
révolution
majeure, porteuse
de nombreuses
innovations et

créatrice d'une nouvelle
dynamique de marché.
Les changements
concernent en premier
lieu le paysage industriel,
dans lequel l'usine devient
autant une plate-forme
du digital qu'un lieu de
production. Ils portent
aussi sur une remise en
cause des frontières
sectorielles où l'on observe
la prééminence de celui
qui fournit le service
digitalisé sur celui qui
fabrique le produit.



Gerald Taraba

Directeur général
au sein de VINCI
Energies
Deutschland

La force
d'Actemium est
d'offrir une solu-
tion complète à ses

clients de l'installation à la
maintenance industrielle.
Aujourd'hui, grâce à la
synergie des expertises
d'Actemium et d'Axians
en matière d'optimisation
des process industriels,
des systèmes de réseau et
de sécurité des données,
VINCI Energies va plus
loin et offre une solution
unique sur le marché pour
accompagner ses clients
dans la mutation vers
l'usine connectée.

d'assemblage de tracteurs de camions pour Mercedes au Brésil ou la modernisation d'une unité de production pour Volvo en Suède.

VINCI Energies a également remporté de beaux succès dans le domaine de l'oil & gas avec la modernisation du terminal pétrolier de l'île de Halul (Qatar), l'installation de systèmes de télégestion sur deux gazoducs en Chine et les chantiers menés pour Total sur deux plates-formes situées au large de la Norvège et du Nigeria. En Corée du Sud, les travaux se sont poursuivis tout au long de l'année sur les unités flottantes de production et de stockage (FPSO) Ichtys et Egina, respectivement destinées à des champs offshore australien et nigérian. D'autres domaines industriels, tels l'agroalimentaire et l'environnement, ont fourni de belles opportunités pour Actemium. Dans le premier cas, la marque s'est vu charger de la réalisation du contrôle-commande de la plus grande ligne de fabrication de chocolat au monde, pour Ferrero en Chine. Dans le second, elle a été choisie pour participer à la reconstruction d'une importante unité de valorisation des déchets – le centre Ivry-Paris XIII – et a déployé la supervision d'un vaste système d'irrigation au Portugal.

En Allemagne, on peut également citer, dans le secteur minier, le contrat remporté auprès de Vattenfall pour la réalisation du génie électrique et des automatismes d'un nouveau convoyeur, dans la mine de lignite de Reichwalde en Saxe, la révision électrique partielle d'un excavateur à godets, dans la mine à ciel ouvert de lignite de Hambach en Rhénanie du Nord-Westphalie, ou encore la réalisation de la conduite automatique d'une installation mobile de déchargement de matériaux, dans la mine à ciel ouvert de Schleenhain en Saxe.

La maintenance, relais de croissance

La maintenance industrielle, tant multitechnique que multisite, constitue l'un des principaux piliers de développement d'Actemium. La marque confirme par là même son ambition de suivre ses clients partout où ils se trouvent, dans le cadre de partenariats indissociables de la notion de « temps long ». Tous les secteurs d'activité industriels sur lesquels VINCI Energies est présent sont concernés. Cette stratégie d'accompagnement dans la durée a une fois de plus prouvé son bien-fondé au regard des multiples contrats conclus au cours de l'année. En France, ceux-ci ont porté, entre autres, sur la prise en charge de lignes d'assemblage pour Airbus Group (aéronautique), de l'instrumentation et de la métrologie de centres de recherche de Sanofi (pharmacie), des équipements du site de Versalis (pétrochimie) à Dunkerque, de bancs d'essais pour Renault (automobile) et des équipements de production d'Alstom Thermal Products (industrie lourde). Ailleurs en Europe, le contrat multitechnique signé avec l'industriel roumain Azomores (chimie) mobilisera à lui seul 250 personnes pendant trois ans et, en Suisse, l'Organisation européenne pour la recherche nucléaire (Cern), basée à Genève, a renouvelé sa confiance à Actemium pour la maintenance industrielle de ses sites et de ses accélérateurs de particules.

PERSPECTIVES

En 2015, Actemium poursuivra sa politique d'internationalisation avec l'ouverture programmée d'une nouvelle entreprise à Shanghai (Chine), dédiée aux machines de bancs tests en secteur manufacturier, et d'une autre à Charlotte en Caroline du Nord (USA). Cette dernière l'amènera à conforter ses nombreuses collaborations avec les spécialistes européens de la chimie et de la pharmacie s'implantant outre-Atlantique. Plus que jamais, le fonctionnement en réseau « multi-local » des entreprises Actemium ira de pair avec l'envergure mondiale prise par la marque en 2014. Les grands axes stratégiques de développement porteront sur une coordination accrue des contrats menés avec les clients grands comptes, la promotion des offres « smart » – en synergie avec les marques Omexom et Axians de VINCI Energies – et l'innovation. Sur ce dernier point, trois axes particuliers seront abordés : la performance industrielle, l'optimisation énergétique des industries et l'usine connectée.



▲ **ACTEMIUM ACCOMPAGNE FERRERO EN CHINE**

Dans la continuité de chantiers menés en France et en Allemagne, le chocolatier Ferrero a une nouvelle fois fait confiance à Actemium pour l'accompagner dans son développement en Chine. Depuis septembre 2014, Actemium Shanghai déploie les automatismes, ainsi que l'ensemble des équipements électriques et mécaniques d'une usine de production de chocolat – l'une des plus grandes du monde – qui ouvrira prochainement ses portes à Hangzhou.

◀ **MODERNISATION D'UN TERMINAL PÉTROLIER**

Sur l'île de Halul, à 80 km de Doha, Actemium Qatar Projects, Actemium Oil & Gas Engineering et Actemium Emirates Projects ont réalisé la modernisation d'une sous-station et de deux systèmes de sécurité instrumentés HIPS (High Integrity Protection System) du terminal pétrolier exploité par Total E&P Qatar.

▼ **ACTEMIUM ACCOMPAGNE LE CEA DE CADARACHE**

Sur le site du Commissariat à l'énergie atomique (CEA) et d'ITER (International Thermonuclear Experimental Reactor) à Cadarache (France), l'alimentation électrique est primordiale pour les 500 bâtiments, dont douze installations nucléaires de base et 20 installations classées pour la protection de l'environnement. Fortes de leur expertise technique, les équipes d'Actemium en assurent la maintenance et l'exploitation jusqu'à la fin de l'année 2017.



TERTIAIRE



L'efficacité énergétique et le confort d'usage des bâtiments tertiaires sont deux enjeux de premier plan pour les propriétaires et les gestionnaires de parcs immobiliers. VINCI Energies conçoit, déploie, exploite et maintient l'ensemble des équipements techniques répondant à ces attentes. Et ce, qu'il s'agisse de travaux neufs, d'opérations de réhabilitation ou de contrats de *facility management*.

Toutes les statistiques produites par les bureaux d'études de conjoncture montrent que l'immobilier d'entreprise demeure un secteur rentable pour les investisseurs. D'autre part, les exigences réglementaires en matière de performance énergétique et de sécurité, alliées à la volonté des gestionnaires de parcs d'améliorer la « valeur verte » de leurs bâtiments, ont contribué de leur côté à la bonne tenue du marché. Aussi, malgré une augmentation sensible du taux de vacance des ouvrages, l'activité « travaux » (neuf et réhabilitation) de VINCI Energies a été en nette hausse dans le domaine tertiaire au cours de l'année 2014 en France, notamment du fait des nombreuses opérations lancées en région parisienne (+ 6%). Elle s'est par ailleurs révélée soutenue en Suisse et stable en Belgique.

VINCI Energies met à la disposition de ses clients son expertise en électricité, chauffage, climatisation, protection incendie, plomberie et gestion centralisée des ouvrages. Avec VINCI Facilities, spécialiste des services liés aux bâtiments et à leurs occupants, le Groupe propose des prestations de maintenance multitechnique et de *facility management* des immeubles tertiaires dans une vingtaine de pays. VINCI Energies prouve ainsi sa capacité à gérer au mieux les ouvrages, que ce soit dans le domaine de la performance énergétique, du confort, de la sécurité ou de l'usage des locaux.

◀ NOUVEAU CENTRE DE R&D EN BELGIQUE

AGC, leader européen en verre plat, a fait appel aux équipes de Cegelec pour réaliser les lots techniques (HVAC, sanitaires, électricité, détection incendie, contrôle d'accès...) de son nouveau centre de recherches pour l'analyse et le développement des produits verriers situé à Charleroi. De son côté, VINCI Facilities assurera la maintenance des équipements techniques.

ACTIVITÉ 2014

L'optimisation des coûts et le choix de plus en plus affirmé des donneurs d'ordres de ne traiter qu'avec un seul interlocuteur pour mener à bien leurs projets sont allés de pair avec une part croissante de marchés passés en macro-lots pour le déploiement des équipements techniques des ouvrages. La capacité à prendre en charge ces affaires complexes dans leur globalité a constitué un réel atout pour VINCI Energies. De plus, bon nombre de projets ont pu être contractés en entreprise générale grâce aux synergies développées avec VINCI Construction. Ces opérations communes ont représenté environ 30% du chiffre d'affaires réalisé dans le domaine tertiaire en 2014, tant en travaux neufs qu'en réhabilitation. Elles ont amené VINCI Energies à jouer un rôle de premier plan sur des chantiers aussi emblématiques que la Fondation Louis Vuitton et le palace Peninsula à Paris, la tranche 2 du Campus SFR à Saint-Denis ou l'Arena 92 à Nanterre. Les entreprises de VINCI Energies ont également participé à d'autres réalisations d'envergure en France, comme la construction d'un bâtiment au CHU de Toulouse ou encore la rénovation des tours du pont de Sèvres à Boulogne.

Ailleurs en Europe, de nombreux succès ont émaillé les mois écoulés. En Belgique, où VINCI Energies est présent sur tous types de bâtiments tertiaires publics et privés, ses équipes sont parties prenantes de la réalisation des lots techniques sprinklage et contrôle d'accès de deux *data centers* à Bastogne et Vaux-sur-Sûre (BNP Paribas Fortis), ainsi que des programmes de rénovation lourde de plusieurs hôpitaux et de deux prisons.

PAROLES D'EXPERTS
LE BUILDING
INFORMATION
MODELING (BIM)



Mohammed-Ali El-Hani

Président,
Impararia Solutions
Le BIM – ou
maquette numé-
rique de projet –
est un modèle 3D
validé virtuelle-

ment avant toute
construction physique.
Chaque acteur contribue
à son enrichissement et
cela apporte le même
niveau de compréhension
à tous les opérateurs du
projet. De nouveaux inter-
venants peuvent venir
s'y greffer progressive-
ment et, ainsi, c'est toute
l'histoire du projet qui est
enregistrée.



David Ernest

Directeur
Innovation &
Energie,
VINCI Facilities
Le BIM FM sera
demain le cœur
du système
d'information de

l'exploitant. Interfacé avec
les outils métiers existants
que sont la GMAO et
la GTB, il permettra
d'accroître l'efficacité
opérationnelle et de
proposer de nouveaux
services aux clients, dans
des domaines aussi divers
que la prise en compte
du cycle de vie des instal-
lations ou l'optimisation
de la gestion des espaces.

D'autre part, VINCI Energies participe, à travers plusieurs écoles, au projet « Les écoles pour demain » lancé par le Gouvernement flamand, qui consiste à rénover une centaine d'écoles. La Suisse a également présenté un haut niveau d'activité. Les points forts de l'année ont consisté en la construction des sièges sociaux de Swatch Omega (horlogerie) à Bienne, de Roche (pharmacie) à Bâle et d'une usine pour Novartis (chimie), toujours à Bâle. À noter également la réalisation conjointe avec VINCI Construction d'une tranchée couverte pour le terminal Est de l'aéroport de Genève.

Viser l'excellence opérationnelle

En 2014, VINCI Facilities a initié deux démarches structurantes visant l'excellence technique et relationnelle dans la conduite de ses contrats. Leur objectif est clair, à savoir allier compétences métiers, sécurité totale et esprit de service. Le premier projet, déployé entreprise par entreprise, place les techniciens au centre des contrats avec un seul mot d'ordre : faire bien dès la première intervention. Le second met l'accent à la fois sur le savoir-être des équipes de terrain, la communication avec leurs interlocuteurs et la capacité à gérer leurs interrogations en toutes circonstances. À cette occasion, 400 managers ont suivi une formation spécifique et 2 500 opérationnels en bénéficieront d'ici fin 2015. Parallèlement, VINCI Facilities a poursuivi la segmentation de ses entreprises en Île-de-France, avec une spécialisation des offres

en fonction des ouvrages à prendre en charge (bureaux, hôpitaux, *data centers*, stades, centres commerciaux...). Une vingtaine d'entreprises ont d'ores et déjà identifié leurs segments respectifs de développement dans le but d'améliorer le service rendu à leurs clients.

VINCI Facilities a maintenu tout au long de l'année sa stratégie de recentrage de ses activités de maintenance et de *facility management* vers des prestations à forte composante technique et à haute valeur ajoutée. Ce positionnement a permis à la marque de poursuivre sa croissance, comme en témoignent les quelque 190 contrats – du local au multisite – signés en développement rien qu'en France. Cushman, Crédit Agricole, SFR, EDF, Mondelez International, Safran, la région Languedoc-Roussillon et le département de Gironde sont quelques-uns des nouveaux clients ayant choisi VINCI Facilities. Ils viennent renforcer les rangs des donneurs d'ordres qui lui ont renouvelé leur confiance, à savoir Viparis (parc des expositions de la porte de Versailles), RTE, Orange ou BNP Paribas pour le *facility management* de 800 agences. Hors de l'Hexagone, plusieurs contrats majeurs ont été gagnés par VINCI Facilities en Belgique (BNP Paribas Fortis), aux Pays-Bas (Thales), en Suisse (maintenance d'un centre d'affaires), en Allemagne (PPP pour une caserne à Krefeld) et en Italie (Société Générale).

PERSPECTIVES

La faiblesse des économies en Europe de l'Ouest pèse sur l'environnement des activités dans le domaine tertiaire et ce tout particulièrement en France. Toutefois, la recherche permanente de performance énergétique des bâtiments continuera à soutenir le marché. Travaux neufs, réhabilitation, maintenance multitechnique et *facility management* : la palette des savoir-faire proposés par VINCI Energies lui permet d'aborder l'avenir avec confiance. Les synergies développées avec VINCI Construction et VINCI Immobilier vont plus que jamais constituer un réel catalyseur pour gagner des opérations à haute valeur ajoutée et à fort contenu technique. Avec, à la clé, des offres totalement intégrées qui permettront d'aborder les relations clients sur le long terme dans un réel esprit de partenariat.



▲ EVIAN : UNE CURE DE JOUVENCE POUR L'HÔTEL ROYAL

Construit en 1909, l'Hôtel Royal d'Evian-les-Bains (France) fait l'objet d'importants travaux. Après l'aménagement de douze salles de conférences en 2013, la Société anonyme des eaux minérales d'Evian (filiale de Danone) a renouvelé sa confiance à Cegelec Pays de Savoie pour la rénovation des 75 chambres – dont sept suites dominant le lac Léman – de ce palace cinq étoiles. Au programme : le déploiement d'un kilomètre de ruban LED pour l'éclairage des façades, des toitures et des circulations, ainsi que l'installation de 1 300 points informatiques. Une première phase de travaux a été livrée mi-2014, tout devant être terminé en mai 2015.

▲ MAINTENANCE POUR MERCEDES-BENZ FRANCE

Le Starcenter, situé à Montigny-le-Bretonneux (France), regroupe depuis avril 2014 le siège social, la direction financière et le pôle de formation de Mercedes-Benz. Ce sont les équipes de VINCI Facilities qui assurent la maintenance des différents lots techniques (protection incendie, électricité, chauffage...), après avoir réalisé pendant un an la surveillance très fine du matériel dans le cadre de la garantie de parfait achèvement.

▲ FACILITY MANAGEMENT POUR THALES AUX PAYS-BAS

Aux Pays-Bas, VINCI Facilities assure pour Thales le *facility management* du site d'Hengelo depuis 2009. En 2014, le contrat a été étendu à deux nouveaux bâtiments. Ce dernier bénéficie du référentiel européen EN 15221 qui précise les engagements mutuels des deux parties et assure une vraie transparence dans l'exécution des prestations.

ICT



La volonté des opérateurs, des collectivités et des entreprises de disposer de réseaux toujours plus performants a largement contribué au dynamisme du marché des technologies de l'information et de la communication en 2014. Face à ces attentes, VINCI Energies a élargi le panel de ses offres afin d'accompagner ses clients vers un monde toujours plus connecté.

L'année 2014 s'est révélée conforme aux attentes de VINCI Energies dans le domaine des infrastructures de télécommunication filaire et mobile. Les opérateurs ont poursuivi le déploiement de leurs réseaux 4G et fibre optique afin de répondre à la croissance exponentielle d'un trafic toujours plus consommateur de bande passante. Les collectivités locales des zones de moyenne et faible densités, de plus en plus nombreuses à vouloir proposer le haut débit aux entreprises et aux particuliers situés sur leurs territoires, ont elles-mêmes fortement concouru au dynamisme du marché. Par ailleurs, l'importance des investissements en communication d'entreprise a permis à VINCI Energies de voir son chiffre d'affaires progresser sensiblement à périmètre constant. Quatre grands secteurs ont été plus particulièrement concernés : le service de stockage de données à distance (*cloud computing*), le traitement des informations (*big data*), la mobilité et le développement des réseaux sociaux.

ACTIVITÉ 2014

Plusieurs opérations de croissance externe menées en Europe ont conféré une nouvelle dimension à la place occupée par VINCI Energies sur le marché de l'ICT (technologies de l'information et de la communication). Avec 1,6 milliard d'euros en année pleine, ce secteur représente plus de 15% de l'activité du Groupe. Parmi les acquisitions menées à bien, celle de la branche ICT du groupe néerlandais Imtech a certainement été la plus emblématique, tant par son chiffre d'affaires annuel (700 millions d'euros) que par la force de son positionnement géographique en Allemagne, Autriche, Belgique, Pays-Bas, Royaume-Uni et Suède.

D'autres acquisitions finalisées au cours de l'année 2014, comme Crocodial en Allemagne ou Plusine aux Pays-Bas, ont considérablement élargi l'éventail des offres de VINCI Energies. Aux infrastructures de téléphonie, réseaux et transport de données se sont ajoutées des prestations incluant stockage de données, serveurs, développement d'applications logicielles et sécurité informatique. En réunissant l'ensemble de ses expertises dédiées aux opérateurs, entreprises et collectivités sous une marque unique – Axians –, le Groupe peut désormais proposer un panel complet de services à ses clients et ce dans une quinzaine de pays européens.

NOUVELLE ARCHITECTURE CLOUD POUR LA VILLE D'UTRECHT

Les équipes d'Imtech ICT ont réalisé pour le nouveau bâtiment « Stadskantoor » de la ville d'Utrecht (Pays-Bas) une architecture *cloud* innovante.

PAROLES D'EXPERTS
L'HÔPITAL
CONNECTÉ



Michaël de Block

DSIC du Centre hospitalier de Troyes

En tant que vitrine des nouvelles technologies dédiées à la santé,

le Centre hospitalier de Troyes se veut une tête de pont pour que la technologie au service de la santé soit une réalité pour tous. Notre nouveau système d'information est le socle d'une multitude d'applications de santé : dossier médical électronique, application de traçabilité des médicaments, mobilité des équipes médicales...



Jean-Yves Le Fèvre

Directeur de la marque Axians. Aujourd'hui, les établissements de santé qui assurent le diagnostic, la surveillance et

le traitement des malades peuvent s'appuyer sur des technologies très innovantes au service de la qualité des soins. Axians accompagne ses clients lors des phases d'études préalables et de recherche de solutions afin de mieux prendre en charge les patients et de faciliter le travail des soignants.

Vers des systèmes toujours plus intégrés

Tout au long de l'année, VINCI Energies a été particulièrement actif sur les opérations de création de boucles à haut débit et de réseaux FTTH pour les collectivités locales, à l'exemple des marchés visant à équiper les départements français de l'Allier, la Loire, la Manche, la Haute-Savoie et la Somme, ainsi que, en Pologne, la région de Wielkopolskie. Parallèlement, le Groupe a poursuivi sa collaboration avec les opérateurs télécoms, tant pour le déploiement de leurs réseaux (4G, fibre optique) que pour la maintenance de leurs installations. Un peu partout en Europe, il a aussi participé à la couverture radio *indoor* de nombreux ouvrages, à l'exemple du Campus SFR de Saint-Denis (France), et à la création de *clouds* privés, comme sur le Technopark de Zürich (Suisse), le stade du PSV Eindhoven (Pays-Bas) ou le campus scolaire de la ville de Groningen (Pays-Bas), celui-ci regroupant plusieurs dizaines d'écoles et de lycées. VINCI Energies a également remporté un important marché auprès de la Société nationale des chemins de fer polonais, qui consiste notamment en la construction et l'ingénierie radio pour 1 100 mâts antennes GSM-R.

De belles références ont également été signées dans le domaine de la communication d'entreprise. Ainsi, Axians a remporté en France le marché de fourniture, déploiement et maintenance des réseaux informatiques de Pôle Emploi. Ce contrat porte sur deux *data centers* et sur 1 400 agences réparties en France métropolitaine ainsi que dans les départements et les territoires ultra-marins. Toujours en outre-mer, VINCI Energies a conçu et déployé l'ensemble des infrastructures de communication d'un important complexe hôtelier de luxe - The Brando - sur l'atoll de Tetiaroa, en Polynésie. Enfin, Exapaq, spécialiste français de la distribution de colis, a renouvelé sa confiance pour l'implémentation - et la maintenance - sur ses 62 sites hexagonaux d'une nouvelle version du progiciel de gestion d'entreprise CargoNET, un outil informatique dont la conception et le développement ont entièrement été réalisés par les équipes d'Axians ICT Austria.

PERSPECTIVES

Marque unique de VINCI Energies pour toutes ses activités relevant du domaine ICT, Axians se trouve au cœur de marchés en développement, à l'exemple de la ville connectée ou de l'industrie 4.0. Ce positionnement constitue une réelle opportunité pour le Groupe qui va pouvoir s'adresser à ses clients tant locaux qu'internationaux avec une approche commerciale beaucoup plus globale et capable de générer de la *smart value*. Le développement permanent du très haut débit continuera à alimenter durablement l'activité, qu'il s'agisse de communication d'entreprise ou d'infrastructures de réseaux. De multiples acteurs sont actifs sur ces marchés : opérateurs télécoms, collectivités territoriales, entreprises, voire même sociétés publiques relevant, par exemple, du secteur ferroviaire ou autoroutier. Enfin, la montée en puissance des projets de réseaux *indoor* constitue une niche de croissance elle aussi prometteuse.



◀ **AXIANS DANS LE MONDE DE LA SANTÉ**

Axians assure la maintenance, la supervision et l'aide à l'exploitation des réseaux informatiques filaires et WiFi de 34 centres hospitaliers universitaires et hôpitaux publics français. Les prestations sont assurées suite au gain d'un appel d'offres émis par le groupement de coopération sanitaire UniHA, l'un des dix plus gros acheteurs d'Europe. Ce sont douze entreprises Axians qui sont impliquées dans ce marché assorti d'une astreinte 24 h/24 et de délais de rétablissement du service en cas de panne n'excédant pas 4 h.

PRISES DE VUES AU PARLEMENT EUROPÉEN

Axians VP a fourni, câblé et déployé un système de prises de vues automatisées dans sept salles de commission du Parlement européen, à Bruxelles (Belgique) et Strasbourg (France). L'entreprise a aussi installé une régie locale et développé une interface de gestion des caméras afin de filmer les intervenants sous différents plans. Ce projet est opérationnel depuis fin 2014. Désormais, les citoyens européens peuvent suivre les réunions parlementaires grâce à une simple connexion Internet.



HÔTEL DE LUXE CONNECTÉ

Situé sur l'atoll de Tetiaroa en Polynésie française, l'hôtel The Brando est composé de 35 villas privées et combine luxe et durabilité environnementale. Cegelec Polynésie y a réalisé les prestations de conception, fourniture et intégration des structures de communication. Ce réseau passif, dit « *green* », est conforme à la certification LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) Platinum, le plus haut degré du système nord-américain de standardisation des bâtiments à haute qualité environnementale.



HÔPITAL UNIVERSITAIRE DE ZÜRICH

Plusieurs bâtiments de l'hôpital universitaire de Zurich (Suisse) bénéficient désormais d'une couverture mobile *indoor*. Grâce aux équipes de Graniou, il est désormais possible de téléphoner avec son mobile dans l'ensemble des bâtiments, y compris depuis les sous-sols.



COUVERTURE	Photothèque VINCI Energies
Axel Heise	
PAGE 3	Raphael Soret
Yann Arthus-Bertrand/Altitude	PAGE 28
Julien Chauvet, Ville de La Rochelle	Assar Architects – Artélia
PAGE 5	PAGE 30
Fotolia	Photothèque VINCI Energies
Photothèque VINCI Energies	PAGE 31
PAGE 7	Rémi Durix
Getty	Axel Heise
Photothèque VINCI Energies	Ivan Verzar (3Dimage sprl)
PAGE 9	PAGE 32
Getty/iStock	CU2030.nl
Photothèque VINCI Energies	PAGE 34
PAGE 10	Photothèque VINCI Energies
Bruno Levy	Luc Benevello
PAGE 13	PAGE 35
Gérard Detaille G+H	Cyrille Duont
Xavier Boymond	European Parliament
Raphael Soret	Photothèque VINCI Energies
PAGE 14	Stéphanie Jayet
V. Paul	
Victor Mirabel	
Axel Heise	
Luc Benevello	
Xavier Boymond	
PAGE 15	
Victor Mirabel	
PAGE 16	
Stéphanie Jaillet	
Victor Mirabel	
Augusto Da Silva	
Axel Heise	
Xavier Boymond	
PAGE 17	
Laurent Wargon	
PAGE 18	
Xavier Boymond	
Galibert	
Augusto Da Silva	
Luc Benevello	
PAGE 19	
Axel Heise	
Luc Benevello	
Stéphanie Jayet	
PAGE 20	
Xavier Boymond	
PAGE 22	
Photothèque VINCI Energies	
PAGE 23	
Luc Benevello	
Xavier Boymond	
Axel Heise	
Photothèque VINCI Energies	
PAGE 24	
Augusto Da Silva	
PAGE 26	
Photothèque VINCI Energies	
PAGE 27	
Photothèque VINCI Energies	
Photothèque IAM,	

CONCEPTION ET RÉALISATION
Idé Édition

DIRECTION ARTISTIQUE
Jean-Pierre Désirée

Document réalisé dans une unité de production labellisée imprim'vert



VINCI Energies
280, rue du 8 Mai 1945
CS 50072
F-78368 Montesson Cedex
Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10
www.vinci-energies.com

