

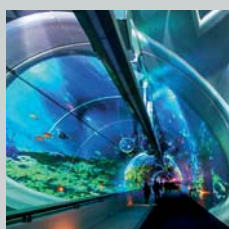
CONNECTONS NOS ÉNERGIES



VINCI
ENERGIES
2013

SOMMAIRE

PORTFOLIO	1
CINQ ENJEUX DE SOCIÉTÉ	
LE GROUPE	6
CHIFFRES CLÉS & PROFIL	8
ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT	10
FAITS MARQUANTS	12
AMBITION ET APPROCHE DU MÉTIER	14
RESPONSABILITÉS ET ENGAGEMENTS	16
ACTIVITÉS	18
INFRASTRUCTURES	20
INDUSTRIE	24
TERTIAIRE	28
TÉLÉCOMMUNICATIONS	32



Nouveau tunnel de la Croix-Rousse, à Lyon, dédié aux modes de transport doux (bus, vélos, piétons), dont les équipements de sécurité et de supervision, ainsi qu'un système d'animations projetées, ont été réalisés par VINCI Energies.



LA DEMANDE ÉNERGÉTIQUE MONDIALE DEVRAIT PLUS QUE DOUBLER À L'HORIZON 2050

L'électricité est appelée à occuper un rôle de tout premier plan pour faire face à l'accroissement inéluctable des besoins en énergie. Aussi, des investissements considérables seront-ils réalisés pour adapter en conséquence les infrastructures de production, de transport et de distribution d'électricité. La création de réseaux intelligents (smart grids) permettant de piloter efficacement et de gérer au mieux les flux d'énergie pourrait, à elle seule, mobiliser plusieurs dizaines de milliards d'euros d'ici dix ans.

LES BÂTIMENTS REPRÉSENTENT PLUS DE 40 % DE LA CONSOMMATION ÉNERGÉTIQUE MONDIALE

Les dispositions légales et les réglementations thermiques en vigueur imposent la construction de bâtiments "vertueux" et la réhabilitation des ouvrages existants particulièrement énergivores. Les opérations ainsi menées s'inscrivent en phase avec les exigences du protocole de Kyoto et du Plan Climat européen dont l'objectif majeur est clairement annoncé : réduire la demande énergétique afin de lutter contre les émissions de gaz à effet de serre à l'origine du réchauffement climatique.

L'UNION EUROPÉENNE ESTIME NÉCESSAIRE DE **DIMINUER** DE **50 % D'ICI 2030** LES ÉMISSIONS DE GAZ À EFFET DE SERRE LIÉES AUX TRANSPORTS


Le secteur des transports représente l'un des plus grands contributeurs au réchauffement climatique, car il est fortement dépendant des produits pétroliers. L'efficacité énergétique dans ce domaine ira de pair avec, entre autres, le déploiement d'équipements assurant une meilleure fluidité du trafic, le développement de technologies innovantes et la création de systèmes de transport dits "intelligents", ainsi que la montée en puissance des véhicules électriques.





POUR UN INDUSTRIEL SUR DEUX, IL FAUT DONNER LA PRIORITÉ AUX INVESTISSEMENTS PERMETTANT D'ACCROÎTRE LA PRODUCTIVITÉ ET LA PERFORMANCE ÉNERGÉTIQUE

La compétitivité des entreprises repose en grande partie sur la modernisation, l'optimisation et la fiabilisation de leurs process de fabrication. Toutefois, dans un contexte de renchérissement permanent du coût du pétrole, du gaz ou encore de l'électricité, l'efficacité énergétique des outils de production est devenue un enjeu majeur. Elle permet aux industriels de mieux faire face à la concurrence, tout en répondant à des engagements de développement durable toujours plus forts.



LES DEUX TIERS DE LA POPULATION MONDIALE **BÉNÉFICIERONT DE LA 4G EN 2018**

Le très haut débit pour tous est au cœur de la stratégie numérique qui prévaut partout dans le monde. Afin de faire face à des besoins en bande passante sans cesse croissants, les opérateurs de téléphonie misent sur le déploiement de réseaux de quatrième génération, la "4G". Ceux-ci répondent aux attentes des professionnels, des collectivités et des particuliers pour qui la mobilité est devenue un enjeu primordial. Cette technologie permet, d'une part, le partage de documents, d'images et de vidéos à partir d'un simple terminal informatique mobile et, d'autre part, le stockage de tous ces documents dans le cloud.

LE GROUPE



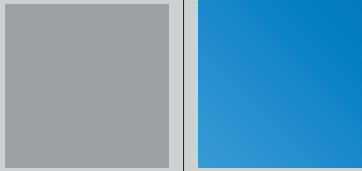
ACTEUR D'UN MONDE EN MOUVEMENT,
VINCI ENERGIES SE SITUE AU CARREFOUR D'ENJEUX MAJEURS POUR LA SOCIÉTÉ D'AUJOURD'HUI ET DE DEMAIN.



Demande croissante en énergie et en transport, optimisation des processus industriels, amélioration de la performance énergétique, évolution des besoins en matière de télécommunications... : dans tous ces domaines, le Groupe sait fédérer ses expertises afin d'apporter des réponses en phase avec les attentes du marché.

CHIFFRE D'AFFAIRES
en millions d'euros

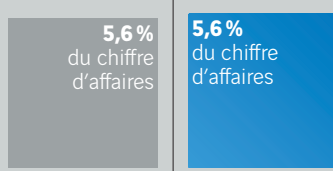
9017 | 9248



2012 | 2013

RÉSULTAT OPÉRATIONNEL SUR ACTIVITÉ
en millions d'euros

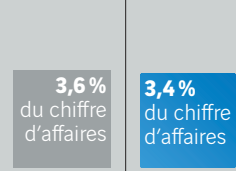
502 | 517



2012 | 2013

RÉSULTAT NET
en millions d'euros

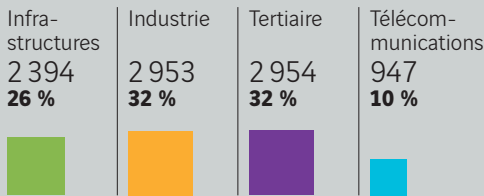
327 | 318



2012 | 2013

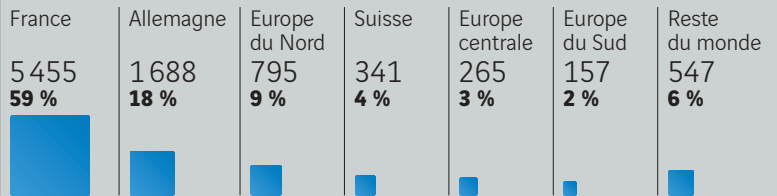
DOMAINES D'ACTIVITÉ

Répartition du chiffre d'affaires en millions d'euros

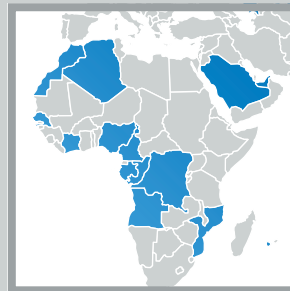


ZONES GÉOGRAPHIQUES

Répartition du chiffre d'affaires en millions d'euros



IMPLANTATIONS DE VINCI ENERGIES DANS LE MONDE



- | | | | | | | | |
|-----------------|----------|---------------------|-----------------------------------|---------------|------------|--------------------|-----------|
| Algérie | Belgique | Corée du Sud | France métropolitaine et DROM-POM | Italie | Maurice | Portugal | Singapour |
| Allemagne | Brésil | Côte d'Ivoire | Gabon | Kazakhstan | Mozambique | Qatar | Slovaquie |
| Angola | Bulgarie | Danemark | Hongrie | Liechtenstein | Nigeria | République tchèque | Suède |
| Arabie Saoudite | Cameroun | Émirats arabes unis | Inde | Luxembourg | Norvège | Roumanie | Suisse |
| Autriche | Chine | Espagne | Indonésie | Malaisie | Pays-Bas | Royaume-Uni | Vietnam |
| Bahreïn | Congo | États-Unis | | Maroc | Pologne | Sénégal | |

La vocation de VINCI Energies est d'intervenir au service des collectivités publiques et des entreprises pour déployer, équiper, faire fonctionner et optimiser leurs infrastructures d'énergie, de transport et de communication, leurs sites industriels et leurs bâtiments.

VINCI Energies est à la fois expert dans chacun de ses domaines technologiques – énergie électrique, génie climatique et thermique, mécanique, technologies de l'information et de la communication – et expert du métier de ses clients. VINCI Energies peut ainsi bâtir, à partir de leurs besoins, des solutions à haute valeur ajoutée qui répondent à leurs enjeux de performance, de fiabilité et de sécurité.

Acteur clé en matière d'efficacité énergétique et d'énergies renouvelables, VINCI Energies nourrit l'offre globale du Groupe VINCI dans ce domaine et dans l'intégration de systèmes complexes.

63 000
COLLABORATEURS

1 500
ENTREPRISES

46
PAYS D'IMPLANTATION
DONT 25 HORS D'EUROPE



Dans un contexte économique qui s'est révélé tendu, quel regard portez-vous sur l'activité de VINCI Energies en 2013 ?

L'année écoulée a permis d'afficher, une nouvelle fois, notre dynamisme sur l'ensemble de nos domaines d'activité, à savoir les infrastructures, l'industrie, les télécommunications et le tertiaire. Malgré un marché sans croissance en Europe, notre chiffre d'affaires est en hausse de 2,6 %, et notre résultat opérationnel s'est maintenu au très haut niveau de 5,6 %. Il convient également de noter que la part hors France de notre activité a continué à augmenter, résultat de notre stratégie de faire de VINCI Energies un réseau multilocal sur les cinq continents.

Comment expliquez-vous ce succès ?

C'est certainement la force de notre modèle fondé sur la mise en réseau de nos entreprises. La richesse de ce réseau nous permet de proposer à nos clients des solutions locales et globales, basées sur une parfaite connaissance de leurs process, tout en les accompagnant dans la durée. Ceux qui nous font confiance apprécient le professionnalisme, la qualité du travail effectué et l'attention permanente accordée à la sécurité sur les chantiers menés par les collaborateurs de VINCI Energies. Mais c'est aussi l'agilité de notre modèle décentralisé qui nous permet de nous

adapter rapidement aux évolutions du marché, de ne pas le subir lorsqu'il est en baisse et de savoir saisir rapidement les opportunités dans le cas contraire : ces deux éléments participent à la très bonne tenue de nos résultats.

VINCI Energies a renforcé le poids de ses marques en cours d'année. Pourquoi ce choix ?

Depuis quinze ans, nous avons engagé une politique de marques, identifiant parfaitement nos offres, portées par des réseaux d'entreprises leaders sur leurs marchés. Ce faisant, nous apportons une réponse aux grands donneurs d'ordre souhaitant disposer d'un interlocuteur apte à satisfaire leurs attentes de façon globale, tout en étant fortement ancré localement. Cette stratégie a été accélérée en 2013. Actemium est notre marque dédiée à nos entreprises spécialisées dans le domaine industriel, et Omexom est celle de nos entreprises qui adressent la production, le transport et la distribution d'électricité. Toutefois, VINCI Energies ne saurait être identifié à ses seules marques de réseau - Actemium, Axians, Citeos, Graniou, Omexom et VINCI Facilities - même si elles représenteront rapidement plus de 60 % de notre activité. Notre développement s'appuie aussi sur nos marques historiques locales, implantées dans leurs territoires.



DES MARQUES LEADERS SUR LEURS MARCHÉS PORTÉES PAR DES RÉSEAUX D'ENTREPRISES

Yves MEIGNIÉ

Président-directeur général de VINCI Energies

Énergie, mobilité, productivité industrielle, télécommunications... : VINCI Energies se situe au carrefour d'enjeux du monde actuel. Comment y répondez-vous ?

La segmentation de nos activités met nos offres en phase avec ces marchés. En infrastructures, nous sommes présents dans les domaines des transports, de l'éclairage public et sur toute la filière de l'électricité où nous accompagnons les opérateurs dans le déploiement de réseaux intelligents, les *smart grids*. Dans l'industrie, nous possédons toutes les compétences pour optimiser les process de production de nos clients. Dans le secteur tertiaire, où l'efficacité énergétique des bâtiments, le confort et la sécurité des occupants sont des demandes permanentes, nous intervenons pendant toute la vie et les évolutions des bâtiments. Enfin, nul n'ignore les besoins exponentiels des entreprises, des collectivités et des particuliers en matière de télécommunications. Sur chacun de ces marchés, nous apportons des solutions parfaitement centrées sur ces enjeux.

Sur quels relais de croissance comptez-vous vous appuyer pour assurer votre développement ?

Avec notre savoir-faire éprouvé en croissance externe, nous continuerons à densifier nos réseaux et aussi à élargir l'éventail de nos offres et de nos expertises. La force de VINCI Energies,

qui a doublé de taille depuis 2010, nous permet de déployer tous les jours de nouvelles synergies commerciales. Hors d'Europe, nous avons pris pied dans des pays à forte croissance, riches en opportunités, et nous sommes prêts à suivre nos partenaires dans tous leurs projets à travers le monde. La bonne connaissance des métiers de nos clients est, de plus, un réel avantage compétitif. Elle permet de nous adapter à leurs besoins et d'inscrire nos relations dans le "temps long". Mais nous continuerons à chercher, en priorité, le développement de nos marges.

Une stratégie en phase avec celle du Groupe VINCI...

De plus en plus d'offres d'ensemblier sont élaborées en réunissant diverses compétences du Groupe VINCI. Les expertises que nous possédons sont bien souvent complémentaires de celles des autres pôles de VINCI. À travers VINCI Energies, VINCI est présent sur des domaines à fort potentiel que sont ceux des télécommunications, de l'industrie et de l'énergie.

Quel regard portez-vous sur l'année 2014 ?

À l'évidence, le retour d'une croissance appréciable n'est pas d'actualité en Europe, et les effets de la crise que nous traversons depuis plusieurs années se feront encore sentir. Toutefois, dans ce contexte difficile, nous avons toutes les raisons de rester sereins. Les marchés sur lesquels VINCI Energies est positionné sont des marchés porteurs dans la durée, ce qui laisse augurer de la bonne tenue de notre activité et de notre résultat pour l'exercice à venir. Les carnets de commandes de nos entreprises sont à un bon niveau. Comme nous l'avons toujours fait, nous saurons faire preuve d'agilité pour résister dans les zones difficiles et nous développer dans les zones porteuses.



Inauguration de l'A89



Ouverture du MuCEM à Marseille



Rénovation de l'éclairage public de Cergy-Pontoise

JANVIER 2013 OUVERTURE DU DERNIER TRONÇON DE L'A89

L'ouverture au public de la section Balbigny – La Tour de Salvagny, en janvier 2013, marque l'achèvement de l'A89, autoroute transversale qui relie Bordeaux à Lyon (France). Cette section de 50 km possède trois tunnels bi-tubes. Cegelec Mobility et GTIE Transport y ont réalisé les travaux d'équipement (installations électriques, éclairage, protection incendie, signalisation, ventilation, équipements de vidéosurveillance et de radiocommunications et détection automatique d'incident), ainsi que la conception et la mise en œuvre du système d'exploitation de l'ouvrage. Axians Marseille a déployé les réseaux de communication multiservices IP 10 Giga Ethernet sur l'ensemble de la section et assure la maintenance et l'exploitation de ces réseaux. La mise en service du

dernier tronçon de l'A89 a nécessité quatre ans de travaux, auxquels ont également participé des entreprises de VINCI Construction et d'Eurovia.

FÉVRIER 2013 G+H ISOLIERUNG RÉCOMPENSÉ POUR SON PRODUIT DE PROTECTION ANTI-INCENDIE

Les 20 et 21 février, à l'occasion du FeuerTrutz 2013, l'exposition allemande n°1 dédiée à la protection incendie, G+H Isolierung a reçu le prix "Meilleur produit de protection anti-incendie de l'année", pour son canal d'installation électrique (I-Kanal) qui empêche la propagation d'incendie. Ce produit, baptisé Pyroment IK 90 TYP BD, est homologué pour les classes de résistance au feu I 30 à I 120. Commercialisé depuis cinq ans, il a remporté d'autres récompenses, dont le Prix de l'Innovation VINCI en novembre 2013.

JUIN 2013 ACTEMIUM SOUTIEN MARS DANS LE MONDE ENTIER

Forte d'une relation durable de plus de 25 ans et de la connaissance des processus de production de Mars, Actemium C&E Veghel a remporté, en juin 2013, un contrat dans son usine de Stupino (Russie). Il porte sur l'automatisation complète d'une ligne de production de M&M's. L'entreprise néerlandaise travaille actuellement en étroite collaboration avec Mars, dans le monde entier, comme partenaire en automatisations sur ses projets d'expansion. L'objectif de Mars est d'étendre sa capacité de production pour répondre au besoin croissant en produits à base de chocolat.

JUIN 2013 AMÉNAGEMENTS MUSÉOGRAPHIQUES ET COUVERTURE MOBILE INDOOR DU MUCEM

Après plus de trois ans de travaux, réalisés par des entreprises de VINCI Construction, le Musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée (MuCEM) a été inauguré le 4 juin 2013, à Marseille (France). À l'intérieur du musée, plusieurs entreprises Axians ont installé l'ensemble des équipements de diffusion vidéo et sonore, ainsi que cinq écrans LED de 15 à 20 m² en haute définition, qui font de cette installation une première dans un musée en France. De son côté, Graniou Marseille a déployé, pour l'opérateur Orange, la couverture 3G et 4G des 3 700 m² d'espaces d'exposition et de l'auditorium de 400 places. Le MuCEM est le premier grand musée national consacré aux civilisations de la Méditerranée.



Livraison de l'Allianz Riviera à Nice



Mentor, spécialiste des infrastructures pétrolières et gazières

JUIN 2013

UN NOUVEL ÉCLAIRAGE POUR CERGY-PONTOISE

Le 28 juin 2013, la communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise (France) a conclu un contrat de partenariat de 18 ans pour la rénovation et la gestion de son éclairage public avec la société Cinergy SAS, principalement constituée de Citeos (VINCI Energies) et de Spie. Les entreprises Citeos d'Île-de-France ont en charge la reconstruction sur cinq ans de plus de 16 000 points lumineux, tout en assurant la maintenance et l'exploitation des 27 000 points lumineux existants. Actemium Paris Transport, autre entreprise de VINCI Energies, a déployé sa solution de supervision et d'aide à l'exploitation en temps réel. La mise en œuvre de matériels performants et intelligents devrait permettre d'atteindre l'objectif de réduction des consommations d'énergie de 47 % à 10 ans.

SEPTEMBRE 2013

UN NOUVEAU STADE À NICE

Inauguré le 22 septembre 2013 à Nice (France), l'Allianz Riviera est le premier des trois stades construits par VINCI dans le cadre de l'UEFA Euro 2016. Plusieurs entreprises de VINCI Energies, pilotées par Jean Graniou mandataire du groupement, sont intervenues sur ce projet pour réaliser les travaux d'électricité (courants forts, courants faibles et éclairage), de plomberie, de CVC (chauffage, ventilation, climatisation), ainsi que la protection incendie. Elles ont également déployé la couverture mobile 3G et 4G pour l'opérateur SFR, la partie réseau Ethernet et WiFi et la téléphonie sur IP. Par ailleurs, VINCI Facilities assurera la maintenance, le gros entretien et les services sur le site durant 27 ans.

DÉCEMBRE 2013

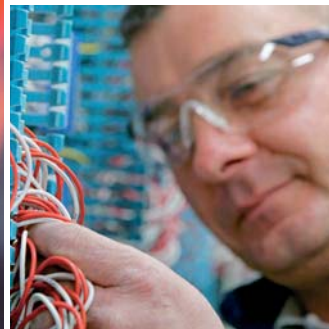
UN TUNNEL MODES DOUX SOUS LA CROIX-ROUSSE

À Lyon (France), le tunnel de la Croix-Rousse a été entièrement rénové pour être en conformité avec les nouvelles normes de sécurité en matière d'ouvrages souterrains. Au sein d'un groupement VINCI, Cegelec Mobility, GTIE Transport, Cegelec Paris Ventilation et Citeos ont rénové les équipements du tunnel. Un nouveau tube parallèle à l'existant, réservé aux transports en commun et aux modes doux (vélos, piétons...), a par ailleurs été créé. Inauguré le 5 décembre 2013, il dispose d'un système d'animations projetées sur les parois du tube, mis en place par Axians VP avec l'appui de Cegelec Mobility. Inauguré en 1952 et emprunté par 47 000 véhicules chaque jour, le tunnel de la Croix-Rousse est un axe essentiel de circulation.

DÉCEMBRE 2013

VINCI ENERGIES POURSUIT SA CROISSANCE EXTERNE

La fin de l'année 2013 a été marquée par plusieurs acquisitions, dont deux majeures à l'international, celles de Mentor IMC Ltd et de Powerteam Electrical Services Ltd. Mentor est spécialiste de l'assistance à maîtrise d'ouvrage et à maîtrise d'œuvre d'infrastructures pétrolières et gazières. Ses collaborateurs interviennent essentiellement en Australie, en Amérique du Nord et en Asie du Sud-Est. Cette acquisition permet d'élargir la base des clients pétroliers et gaziers de l'activité *oil & gas* de VINCI Energies dans des pays à fort potentiel de croissance. De son côté, la société britannique Powerteam conçoit, construit et rénove des infrastructures électriques haute-tension. Cette acquisition renforce la présence de la marque Omexom au Royaume-Uni et en Irlande.



LE GROUPE

AMBITION ET APPROCHE DU MÉTIER HAUTE TECHNICITÉ ET FORT CONTENU DE SERVICE

VINCI Energies se situe au carrefour d'enjeux de société majeurs, tels que les besoins en matière d'énergie, de transport et de communication. Dans tous ces domaines, le Groupe propose à ses clients des solutions globales de haute technicité et à fort contenu de service. Il se positionne à leurs côtés sur le long terme, partout dans le monde, avec une logique d'ensemblier reposant sur la densité de ses réseaux d'entreprises et le partage de leurs expertises.

UNE VOCATION D'ENSEMBLIER

VINCI Energies est l'un des acteurs de référence dans chacun de ses quatre domaines d'activité que sont les infrastructures, l'industrie, le tertiaire et les télécommunications. Ses quelque 63 000 collaborateurs, tous professionnels de haut niveau, sont répartis au sein de 1 500 entreprises elles-mêmes présentes dans 46 pays. Le Groupe accompagne ses clients sur tout le cycle de vie de leurs projets, à travers des offres de service et des solutions créatrices de valeur. Il possède une vocation d'ensemblier qui l'amène à réaliser aussi bien des prestations d'ingénierie que de travaux, d'exploitation, de maintenance ou de *facility management*. Grâce à ses savoir-faire de haute technicité, VINCI Energies participe à un nombre croissant de projets en synergie avec les pôles Autoroutes, Concessions, Construction, Immobilier et Routes de VINCI, notamment dans le cadre de partenariats public-privé.



UNE CROISSANCE MARQUÉE À L'INTERNATIONAL

Dans la droite ligne de sa stratégie de croissance établie depuis plusieurs années, VINCI Energies a poursuivi son expansion à l'international au cours de l'exercice 2013. Ce faisant, le Groupe a réaffirmé sa volonté de suivre ses clients, et plus particulièrement les industriels, partout dans le monde. Cette ambition l'a amené à s'implanter durablement dans de nouveaux pays. D'ores et déjà présent sur tous les continents, il a conforté sa présence en Russie (automobile), en Chine (nucléaire) et au Kazakhstan (secteur minier). Il s'est parallèlement établi dans des États d'Afrique à fort potentiel, tels le Mozambique ou la République démocratique du Congo (hydroélectricité), et d'Asie, à l'exemple du Vietnam (marine).

VINCI Energies mise également sur une politique soutenue de croissance externe pour conforter sa présence à l'international, comme le montrent les acquisitions de deux sociétés britanniques. La première, Mentor, confortera la position de VINCI Energies en *oil & gas* auprès de clients basés notamment en Australie, en

Amérique du Nord et Asie du Sud-Est. La seconde, Powerteam Electrical Services, est un acteur reconnu dans les domaines des infrastructures de transport et de distribution de l'électricité en Irlande et au Royaume-Uni.

UNE STRATÉGIE DE MARQUES

VINCI Energies a fait le choix de déployer ses offres de service en s'appuyant d'une part sur des marques locales historiques ancrées dans leurs territoires respectifs et, d'autre part, sur des marques de réseaux parfaitement bien identifiées par les acteurs du marché et correspondant à ses différents domaines de compétence. Les entreprises spécialisées dans le process industriel sont regroupées sous la bannière d'Actemium. Omexom, quant à elle, propose des solutions clés en main pour tout ce qui concerne les infrastructures électriques, de la centrale de production jusqu'au compteur des utilisateurs. Graniou assure le déploiement de réseaux fixes et mobiles pour les opérateurs de télécommunications, tandis qu'Axians met en place et fait fonctionner les systèmes de communication d'entreprise. L'éclairage

public, la mise en lumière et les équipements intelligents des villes sont réalisés par Citeos. De son côté, VINCI Facilities prend en charge la maintenance multitechnique, multiservice et le *facility management* des bâtiments tertiaires.

UN ACTEUR À LA FOIS LOCAL ET GLOBAL

La densité du maillage des entreprises de VINCI Energies et leur fonctionnement en réseau permettent à chacune d'elles de s'appuyer sur l'ensemble des compétences du Groupe pour répondre au mieux aux attentes des donneurs d'ordre. Cette organisation conforte VINCI Energies dans sa position d'acteur à la fois global et local, capable de se positionner comme interlocuteur unique de ses clients pour déployer leurs équipements et en optimiser le fonctionnement. Le Groupe a su conserver la richesse et la réactivité d'une entreprise proche du terrain, en permanence à l'écoute des besoins particuliers de ceux qui lui font confiance.



LE GROUPE

RESPONSABILITÉS ET ENGAGEMENTS DONNER LA PLEINE MESURE DES TALENTS

VINCI Energies cherche à créer un environnement professionnel pour que chacun de ses 63 000 collaborateurs donne la pleine mesure de son talent. Cette volonté se traduit par un management basé sur la confiance, l'autonomie, la responsabilité, l'esprit d'entreprise et la solidarité. Ces valeurs constituent les fondations de la "maison" VINCI Energies. Elles rassemblent les femmes et les hommes du Groupe par-delà la diversité des territoires, des métiers et des origines.



UN PROJET PROFESSIONNEL PERSONNALISÉ

Vouloir grandir et progresser s'inscrit dans la logique de tout parcours professionnel personnalisé. Le développement des compétences s'avère donc être une priorité majeure pour VINCI Energies. Au-delà des formations spécifiques dispensées en permanence par ses entreprises, 10 000 stagiaires ont suivi les cursus (gestion, marketing, commercial, conduite de projet...) de l'Académie VINCI Energies qui s'est développée hors de France dans des pays tels la Belgique, le Brésil, l'Indonésie, le Maroc, les Pays-Bas et le Royaume-Uni.

Vivement encouragée, la mobilité fonctionnelle et géographique contribue à l'évolution des salariés dans le Groupe, comme le prouve l'expérience vécue par près de 2 000 collaborateurs en 2013. À ce nombre, il convient d'ajouter les échanges de personnel inter-entreprises et inter-pays. Ceux-ci permettent de faire face aux variations d'activité rencontrées par certaines entreprises et ils témoignent de la solidarité régnant chez VINCI Energies.

MISER DURABLEMENT SUR LES NOUVEAUX TALENTS

VINCI Energies offre à ses collaborateurs l'opportunité de construire un projet professionnel sur le long terme. Cette ligne de force dans le développement des "richesses humaines" représente un réel atout pour attirer et fidéliser les meilleurs talents et, ainsi, apporter les solutions répondant aux attentes de ses

clients. En 2013, plus de 6 500 contrats à durée indéterminée ont été signés et un effort soutenu a été accompli en matière d'alternance et d'apprentissage. Pas moins de 2 200 jeunes de tous niveaux – du CAP au diplôme d'ingénieur – se sont insérés par ce biais dans les meilleures conditions au sein de VINCI Energies. Former les plus jeunes et miser sur les nouveaux potentiels : rien de tel pour préparer – et assurer – l'avenir du Groupe.



LA SÉCURITÉ, UN ENGAGEMENT POUR TOUS

La sécurité et la prévention des maladies professionnelles sont deux préoccupations récurrentes de VINCI Energies. Outre le Quart d'Heure Sécurité sur la perception du risque qui s'est tenu le 6 juin 2013 sur tous les chantiers et sites du Groupe, des formations à la prévention et des actions de sensibilisation des équipes sont conduites en permanence dans chaque entreprise. Elles ont permis à près de 75 % d'entre elles de ne déplorer aucun accident avec arrêt en 2013. Ce chiffre se traduit pour l'ensemble de VINCI Energies par un taux de fréquence d'accidents de travail avec arrêt (7,50) et un taux de gravité (0,40) en baisse depuis plusieurs années.

UNE ENTREPRISE RESPONSABLE

La place prépondérante accordée à l'humain chez VINCI Energies se concrétise par des engagements forts et concrets en termes de responsabilité sociétale

de l'entreprise (RSE). L'égalité professionnelle homme-femme, l'ouverture à la diversité des origines, la valorisation des seniors et les actions favorisant l'insertion professionnelle des handicapés – à l'exemple de la nouvelle convention signée en France le 16 avril 2013 avec l'Agefiph – en constituent autant de preuves tangibles. De même, le Groupe mène une politique achats "responsable" visant à établir avec ses fournisseurs et ses sous-traitants des partenariats dans la durée.

UNE VISION PARTAGÉE DU DIALOGUE SOCIAL

Un dialogue social de qualité, sincère et loyal est indissociable du succès de VINCI Energies. Il est développé au plus près du terrain et un nouvel accord majeur sur la représentation du personnel a été conclu en France le 11 juillet 2013 pour le renforcer au-delà des obligations légales, en cohérence avec l'organisation du Groupe. Ces échanges permanents contribuent aux progrès de VINCI Energies sur des enjeux essentiels, comme la prévention, et ils se sont

concrétisés en 2013 par la signature de nombreux accords collectifs d'entreprises sur l'organisation du travail, la protection sociale, la rémunération et l'intéressement.

RESPONSABILITÉ ENVIRONNEMENTALE

VINCI Energies développe des offres performantes de pilotage et de réduction des consommations, tout en promouvant les énergies renouvelables (éolien, solaire, cogénération, biomasse...). Les certifications environnementales progressent et les projets "verts" se multiplient dans le Groupe, à l'exemple des deux initiatives distinguées lors du Prix de l'Innovation VINCI 2013. L'une concerne Greenfloor, système de chauffage et de climatisation sobre en énergie, l'autre porte sur la création d'une solution d'éclairage à faibles coûts de consommation et de maintenance. À noter également la proposition d'une entreprise de Citeos de compenser les émissions de CO₂ générées par ses travaux en plantant des arbres dans les villes où les chantiers ont été menés.



ACTIVITÉS

4 DOMAINES D'ACTIVITÉ **POUR DES**

VINCI Energies propose un panel d'expertises diversifiées et d'optimiser leurs infrastructures d'énergie, de transport, de communication, d'apporter des solutions locales et globales à haute

INFRASTRUCTURES

VINCI Energies propose des offres complètes dans la production, la transformation, le transport et la distribution d'électricité. Le Groupe est aussi très présent dans les domaines de l'éclairage public, des équipements urbains et des transports :

- Production, transport, transformation et distribution d'électricité;
- Éclairage urbain, mise en valeur du patrimoine, illuminations festives et équipements urbains dynamiques;
- Équipements d'infrastructures urbaines et de transport (routier, transports en commun, aéroportuaire, portuaire).

Avec la marque **Omexom**, VINCI Energies propose une offre complète d'ensemblier au secteur du *Power & Grid*. De même, la marque **Citeos** porte les offres lumière et équipements urbains dynamiques du Groupe auprès des collectivités.



INDUSTRIE

Ingénierie, réalisation, mise en service et maintenance, VINCI Energies conçoit pour ses clients des solutions et des services intégrés :

- Distribution d'énergie électrique, contrôle-commande industriel, automatismes, mécanique, tuyauterie, traitement de l'air, ventilation, isolation;
- Maintenance industrielle et services associés, contrats multi-techniques et multisites.

Actemium, la marque de VINCI Energies 100 % dédiée à l'industrie, propose des solutions et des services tournés vers la recherche de la performance énergétique, l'optimisation et la traçabilité des outils de production.





RÉPONSES LOCALES ET GLOBALES

complémentaires aux collectivités et aux entreprises afin leurs sites industriels et leurs bâtiments. Ses entreprises sont capables valeur ajoutée adaptées aux besoins de leurs clients.

TERTIAIRE

Travaux neufs ou réhabilitation, les entreprises de VINCI Energies réalisent l'ensemble des équipements intérieurs des bâtiments tertiaires, leur permettant ainsi de répondre aux normes d'efficacité énergétique les plus exigeantes :

- Réseaux d'énergie et de communication, chauffage, climatisation et froid commercial, plomberie, sécurité, gestion technique du bâtiment, détection et protection incendie ;
- Efficacité énergétique des bâtiments (neufs ou anciens) ;
- *Facility management*.

VINCI Facilities propose des solutions de *facility management* qui conjuguent maintenance multitechnique, exploitation et services aux occupants.



TÉLÉCOMMUNICATIONS

VINCI Energies propose des solutions et services intégrés :

- Infrastructures de télécommunication ;
- Communication d'entreprise.

Graniou conçoit et déploie les infrastructures de réseaux fixes et mobiles, en assure l'exploitation et la maintenance pour le compte des opérateurs de téléphonie, des équipementiers, des collectivités locales et des gestionnaires d'infrastructures.

Axians délivre une offre complète de solutions et services IT pour les entreprises et les établissements publics.





ACTIVITÉS

INFRASTRUCTURES

Les besoins croissants en matière d'énergie et de mobilité conduisent les opérateurs à dimensionner en conséquence leurs équipements de production, de transport et de distribution d'électricité. Il en va de même pour les infrastructures de transport. VINCI Energies répond à l'ensemble de ces besoins, occupant ainsi une position prépondérante sur ces marchés.



Après les berges de l'Ill, Citeos a mis en valeur la place du Château à Strasbourg (France), avec des illuminations économes en énergie. Située sur le côté sud de la cathédrale, la place regroupe plusieurs bâtiments emblématiques édifiés à différentes époques.

CONTEXTE DE MARCHÉ

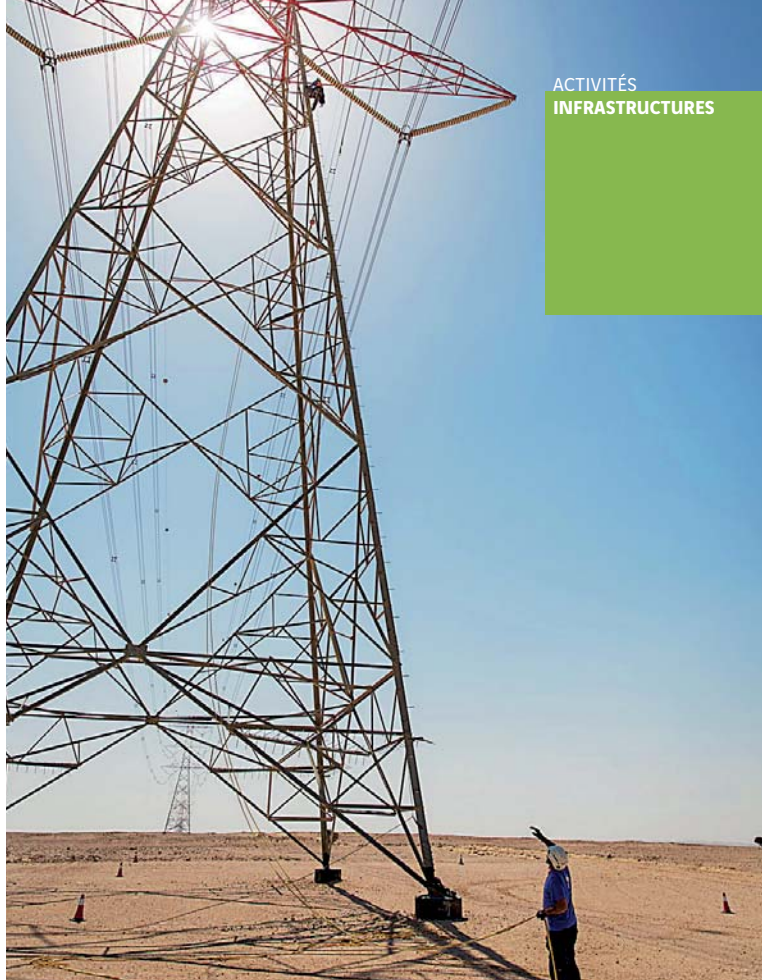
Année après année, la consommation mondiale d'énergie est en constante augmentation, une hausse qui devrait atteindre près de 40% par rapport aux besoins actuels à l'horizon 2030. Cet accroissement de la demande impose le développement d'équipements de production, de transport et de distribution d'électricité, ainsi que le renforcement des connexions inter-pays et le déploiement de réseaux intelligents (*smart grids*) capables d'optimiser le recours aux infrastructures en place selon les appels de consommation. Au travers de sa marque Omexom, regroupant 250 entreprises présentes dans 15 pays, VINCI Energies se positionne aux côtés des opérateurs en leur proposant une offre de service globale sur l'ensemble de la filière électrique

“avant compteur”, que ce soit en haute, moyenne ou basse tension.

Le Groupe occupe une position de leader sur les marchés des infrastructures de transport (routes et tunnels, aéroports, transports en commun, ports) et de l'éclairage public. En terme de mobilité, les besoins structurels sont importants. Ils découlent des évolutions démographiques, de l'urbanisation accélérée de nombreux pays et de la volonté de diminuer les impacts environnementaux des activités humaines. Ce contexte conduit à améliorer sans cesse les infrastructures existantes et à créer de nouveaux équipements, notamment dans les domaines aéroportuaires et portuaires marqués par des trafics en croissance.

VINCI ENERGIES ACTIF AUPRÈS DE GCCIA

Dans les pays du golfe Arabo-Persique, cinq projets sont en cours auprès de GCCIA (Gulf Cooperation Council Interconnection Authority). GCCIA est l'opérateur du réseau électrique interconnecté entre plusieurs États membres du Conseil de coopération du Golfe, à savoir l'Arabie Saoudite, le Bahreïn, les Émirats arabes unis, le Koweït et le Qatar. En 2013, **Cegelec Saudi**, avec le support d'**Omexom Nîmes**, s'est vu confier la maintenance de 900 km de lignes haute tension 400 kV. Ce contrat fait suite à ceux déjà obtenus pour la livraison d'une infrastructure de sécurisation de huit sous-stations et la maintenance de neuf postes blindés 400 kV.



ACTIVITÉ 2013

VINCI Energies a été présent sur de nombreux projets d'infrastructures électriques, notamment en Afrique, en Asie et en Europe.

Production et réseaux d'énergie

La livraison clés en main à Ciprel de la dernière tranche de la centrale thermique d'Abidjan (Côte d'Ivoire), le lancement de la réhabilitation de trois usines hydro-électriques au Mozambique et en République démocratique du Congo, ainsi que la mise en service en France de la ferme photovoltaïque d'Estézargues

(12 MWC) ont fait partie des éléments marquants de l'année en matière d'équipements de production d'électricité.

Les opérations les plus significatives liées au transport d'énergie électrique ont porté sur la livraison de la ligne Cotentin-Maine, le renouvellement du contrat de construction de lignes HTB pour RTE (France) et la création d'une liaison haute tension à courant continu de 90 km pour l'évacuation de l'énergie d'un champ éolien offshore dans le Nord de l'Allemagne. S'y ajoute

PAROLES D'EXPERTS: LA VILLE DURABLE DOIT PRÉSERVER LES GÉNÉRATIONS FUTURES

La ville durable doit répondre aux besoins du présent et préserver les générations futures. En d'autres termes, elle doit favoriser le cadre et la qualité de vie et simultanément, protéger l'environnement et la santé en préservant les ressources et les écosystèmes. Certaines communes ont, par exemple, choisi de créer des éco-quartiers répondant à des critères écologiques



comme la gestion de l'eau, la limitation des pollutions ou le choix d'équipements peu consommateurs en énergie.

Bruno Peuportier

Responsable scientifique, Centre Efficacité énergétique des systèmes, École des Mines de Paris

La ville durable constitue une source d'opportunités pour Citeos. Nous intervenons de plus en plus souvent dans le cadre de contrats de performance énergétique pour lesquels nous nous engageons sur des résultats de long terme que nous garantissons aux collectivités. Je rappelle que l'éclairage public représente 41 % des consommations d'électricité d'une ville.



Nous participons ainsi au développement d'une ville plus durable et plus sûre.

Xavier Albouy

Directeur de la marque Citeos



EN PISTE À L'AÉROPORT INTERNATIONAL DE DOHA

Cegelec Qatar et Cegelec Infra ont réalisé l'installation complète de tous les équipements de balisage lumineux de l'aéroport international de Doha (Qatar), sur deux pistes de 4 850 mètres. Les équipements devaient répondre aux normes internationales très strictes de l'aviation civile. Ce projet a été mené avec ADB Airfield Solutions, concepteur du système de balisage et fournisseur des équipements.



la réalisation de lignes et de postes très haute tension au Maroc, où de multiples chantiers d'électrification rurale ont été conduits. En maintenance, VINCI Energies a rénové une section du réseau 400 kV pour National Grid (Royaume-Uni) et le Groupe a conforté son partenariat au Moyen-Orient avec GCCIA. Après un premier contrat destiné à sécuriser huit sous-stations et à maintenir neuf postes électriques en Arabie Saoudite, au Bahreïn, aux Émirats arabes unis, au Koweït et au Qatar, cet opérateur lui a confié la maintenance de 900 km de lignes HTB à travers la péninsule arabique. L'expertise de VINCI Energies dans le nucléaire lui a permis d'accompagner EDF dans l'exploitation et la sécurisation de ses installations. Les équipes du Groupe ont continué à être actives sur le chantier de l'EPR de Flamanville. En Chine, VINCI Energies réalisera des prestations à fort contenu technique dans trois centrales nucléaires pour CGNPC.

Transport

VINCI Energies a confirmé sa percée dans le domaine aéroportuaire. Outre l'entrée en phase opérationnelle du contrat de maintenance de l'une des installations de tri à bagages de l'aéroport de Roissy, ses équipes ont déployé le réseau d'amenée d'énergie électrique aux avions sur l'aéroport de Marseille, le système de balisage et d'éclairage des pistes de l'aéroport de Doha (Qatar) et les équipements de *refueling* de celui d'Oman. À La Réunion, et cette fois dans le secteur maritime,

VINCI Energies a terminé la rénovation de trois portiques à conteneurs du port de l'île pour le compte de la CCI locale. Enfin, en infrastructures routières, les événements phares de l'année ont concerné l'ouverture du dernier tronçon de l'autoroute A89, du tunnel de la Croix-Rousse à Lyon et de son tube dédié aux modes doux, du tunnel du Prado Sud à Marseille, ainsi que la poursuite de la rénovation des tunnels franciliens. En 2013, plusieurs projets de transport en commun impliquant les entreprises de VINCI Energies se sont terminés en France, à l'exemple du tramway de Tours, du bus à haut niveau de service (BHNS) de Metz ou encore du prolongement de la ligne B du métro de Lyon. Parallèlement, le Groupe a été désigné pour réaliser deux lignes BHNS à Marseille et un tramway à Aubagne. Dans le ferroviaire, l'activité a été soutenue avec un pic de production atteint sur la LGV Est, la montée en puissance des études de la LGV SEA et la poursuite de la remise à niveau des caténaires du réseau ferré français. Au Maroc, le Groupe s'est vu confier le lot énergie de traction de la future LGV Tanger-Kenitra.

Éclairage public

L'année 2013 a été l'occasion pour Citeos, la marque lumière et équipements urbains de VINCI Energies, de se développer à l'international en s'implantant près de Vienne (Autriche) et en confortant sa position à Bilbao (Espagne), tout en renforçant son leadership sur le

ESTÉZARGUES : LE PLUS GRAND PARC PHOTOVOLTAÏQUE RÉALISÉ PAR VINCI ENERGIES

En juillet 2013, **Omexom Energies Renouvelables** a mis en service la centrale photovoltaïque d'Estézargues (France), pour le compte du concepteur allemand Sybac.

L'entreprise s'est appuyée sur les compétences d'autres entreprises de VINCI Energies : **SDEL Câbles et Autoroutes** pour la réalisation de tranchées et le déroulage

des câbles, **Cegelec Languedoc Tertiaire** pour le câblage des panneaux et le raccordement des câbles, ainsi que de **Graniou Fibre Azur** pour le raccordement en fibre

optique. Installée sur environ 27 hectares, cette centrale photovoltaïque de 12 Mwc est la plus grande réalisation du Groupe dans ce domaine.

ACTIVITÉS
INFRASTRUCTURES



marché de l'éclairage public français. Ses équipes ont remporté auprès de la communauté d'agglomération de Cergy-Pontoise le plus important PPP d'éclairage urbain signé dans l'Hexagone, soit 27 000 points lumineux à gérer pendant 18 ans avec une réduction de 47 % de la consommation électrique à la clé. Outre cette opération majeure, Citeos a signé une quinzaine de contrats de performance énergétique (CPE) avec, entre autres, les villes d'Aubagne, Abbeville, Lille et la communauté urbaine de l'Est Tourangeau, ainsi qu'un important contrat de travaux et de maintenance avec la communauté urbaine de Brest. Deux chantiers prestigieux d'éclairage architectural ont notamment été menés en cours d'année. L'un a porté sur la mise en lumière du palais du Pharo, à Marseille, l'autre sur l'illumination des berges de l'Ille et de la place du Château, à Strasbourg. Dernier point notable : l'installation d'environ 12 000 luminaires à LED par GA Gruppe dans la région de Francfort (Allemagne).

PERSPECTIVES

Le développement de réseaux électriques intelligents est plus que jamais d'actualité. VINCI Energies se prépare d'ores et déjà à la montée en puissance de ces *smart grids* en collaborant avec l'opérateur français RTE sur un projet de poste numérique. Dans les secteurs des transports urbains et de l'éclairage public, 2014 s'annonce comme une année de transition, et tout particulièrement en France en raison d'échéances électorales locales. Concernant le ferroviaire, VINCI Energies sera pleinement impliqué dans la montée en puissance des travaux de la LGV SEA et poursuivra les opérations de régénération de caténaires pour le compte de RFF.

Par ailleurs, les besoins d'infrastructures des pays émergents constituent un réel relais de croissance pour les entreprises de VINCI Energies. Le marché aéroportuaire, quant à lui, restera porteur au niveau mondial, tout comme l'activité portuaire où les investissements vont fortement s'accroître dans les prochaines années.



ACTIVITES

INDUSTRIE

L'optimisation des process de production et l'efficacité énergétique sont deux facteurs clés permettant aux industriels d'accroître leur compétitivité. Ingénierie, travaux et maintenance : VINCI Energies répond à ses clients avec une approche globale. Le Groupe se positionne ainsi sur tout le cycle de vie de leurs projets, tant en local qu'à l'international.

Après avoir installé la ligne d'assemblage des pointes avant de l'Airbus A350 en 2009, Actemium Trappes a débuté, en septembre 2013, un nouveau projet sur le site d'Aerolia à Méaulte (France). Il consiste à augmenter la cadence de cette ligne d'assemblage pour porter la production de 7 à 13 avions par mois.



CONTEXTE DE MARCHÉ

Le développement des contrats à l'export, la croissance des prestations de maintenance et de services, ainsi que le succès de la stratégie visant à proposer des offres globales d'ensemblier ont permis à VINCI Energies d'afficher une belle résistance dans le domaine industriel. Malgré un marché tendu dans certains pays d'Europe, le Groupe a su tirer profit de son fonctionnement en réseau, de l'ancrage local de ses entreprises et de la proximité de longue date établie avec ses clients en les accompagnant, entre autres, dans les pays à forte expansion économique et sur des

segments porteurs, tels que pétrole, gaz, chimie, agro-alimentaire, pharmacie...

Présent dans tous les grands secteurs de l'industrie, VINCI Energies a pour ambition d'apporter une réelle valeur ajoutée à ses clients sur l'ensemble de ses domaines de compétence (conduite et contrôle de procédés, génie électrique, mécanique, thermique...). Ses équipes s'engagent auprès d'eux sur le long terme avec l'objectif majeur d'améliorer leur performance industrielle et de répondre à une exigence croissante en matière de traçabilité et de sécurisation des procédés.

HÄAGEN DAZS À ARRAS: OPTIMISATION DES CONSOMMATIONS ÉNERGÉTIQUES AVEC ACTEMIUM

Pour produire et distribuer à travers le monde ses crèmes glacées, Häagen Dazs possède un site de production à Arras. Les besoins en froid industriel sont importants et représentent plus de 65 % des consommations énergétiques du site. Vingt compresseurs sont nécessaires pour assurer la production de froid.

En partenariat avec Häagen Dazs, Actemium Arras a conduit un projet de pilotage centralisé des compresseurs. Des remontées

d'informations ont été nécessaires pour permettre à chaque compresseur d'être piloté par un automate unique, relié à une supervision générale. La mise en place de variateurs de vitesse sur les moteurs des compresseurs est venue compléter l'ensemble du projet qui permet aujourd'hui d'adapter la production de froid en fonction des besoins de production tout en optimisant les consommations énergétiques à hauteur de 20%.



ACTIVITÉ 2013

Annoncé en 2013, le regroupement sous la marque Actemium des activités de VINCI Energies spécialisées dans le process industriel – soit environ 300 entreprises réparties dans 35 pays – contribue à apporter plus de lisibilité aux offres du Groupe, tant en ingénierie qu'en travaux neufs et en maintenance. Ce faisant, celui-ci répond aux attentes de ses clients grands comptes souhaitant élargir leurs contrats vers des

prestations globales (multitechniques, multiservices, multisites) et mettre en place des accords-cadres à l'échelle mondiale, comme cela a été le cas en cours d'année avec Air Liquide, ArcelorMittal et Arkema. C'est également cette volonté d'accompagner les donneurs d'ordre à chaque étape de leurs projets qui a motivé l'acquisition de la société britannique Mentor, spécialiste de l'assistance à la maîtrise d'ouvrage et à la

PAROLES D'EXPERTS: L'OPTIMISATION ÉNERGÉTIQUE, UN LEVIER MAJEUR DE COMPÉTITIVITÉ

L'énergie représente l'un des postes de coûts les plus importants de l'industrie, mais c'est aussi celui présentant le plus grand potentiel d'optimisation. Les économies réalisées peuvent aisément atteindre 30 % des dépenses et les retours sur investissements ne s'étalent que sur deux à trois ans. Il y a là un levier d'action sur lequel les industriels doivent



s'appuyer pour faire face aux enjeux de compétitivité auxquels ils sont confrontés en permanence.

Jean-Pierre Riche

Président-directeur général,
Okavango Energy

Grâce à ses savoir-faire dans les domaines de la mesure et du monitoring des process industriels, Actemium possède toutes les expertises pour accompagner ses clients souhaitant améliorer l'efficacité énergétique de leurs outils de production. Son offre leur permet de comprendre comment ils consomment l'énergie et de savoir si cette consommation est réellement



utile. Elle est également en phase avec la réalisation des audits énergétiques qui seront obligatoires d'ici 2015.

Jean-Laurent Schaub

Directeur Maintenance &
Services, Actemium

NOUVEAUX CONTRATS POUR ICHTHYS

Avec Ichthys, projet de gaz naturel liquéfié, VINCI Energies montre sa capacité à accompagner les plus grands acteurs de l'industrie pétrolière et gazière aux différentes phases de leurs opérations. Réalisé par Total et le japonais Inpex, Ichthys comprend la construction en Corée du Sud d'une plate-forme de production et de traitement de gaz

(CPF), ainsi que d'une installation flottante de stockage et d'export des condensats (FPSO), qui seront situées au large de l'Australie.

Après deux contrats de commissioning obtenus fin 2012, **Actemium** s'est vu confier en avril 2013 l'ingénierie et l'intégration des différents éléments du HIPS (High Integrity Protection System)

garantissant l'intégrité des installations du CPF en cas de surpression. L'entreprise mènera aussi deux contrats d'analyses fonctionnelles. D'autre part, **Mentor IMC** intervient en support à la maîtrise d'ouvrage auprès des différents intervenants du projet. Le chiffre d'affaires total de ces opérations avoisine 100 M\$.

ACTEMIUM PARTENAIRE DE RENAULT DANS SES PROJETS D'EXPANSION

L'alliance Renault-Nissan, par le biais de sa joint-venture russe AvtoVAZ, a fait appel à **Actemium Trappes** pour son projet d'expansion en Russie. En mai 2013, l'entreprise s'est vu confier la réalisation d'une nouvelle ligne d'assemblage de caisses sur le site de Togliatti. Celle-ci permettra le montage de la base roulante et de l'ensemble de la caisse de deux nouveaux modèles Lada devant être mis en production dans le courant du deuxième trimestre 2014.

Dès 2012, l'entreprise avait été retenue pour accompagner Renault dans son programme "monde" pour la nouvelle Logan, au Maroc, au Brésil et en Russie.



maîtrise d'œuvre d'infrastructures pétrolières et gazières. Cette opération finalisée en fin d'année ajoute une dimension à l'offre de VINCI Energies, actuellement sans équivalent dans le domaine industriel.

De l'Europe vers le monde

L'aéronautique, l'agroalimentaire, la cosmétique, les marchés liés à la logistique (équipements de maintenance, mécanisation d'entrepôts...) et les métiers de l'environnement (incinération, biomasse, traitement de l'eau...) ont, de façon générale, soutenu l'activité en Europe de l'Ouest. En France, dans le domaine de la chimie, la mobilisation et la bonne compréhension des process industriels ont fait des entreprises Actemium des partenaires de choix lors de la conduite d'arrêts d'unités de production, tant pour Arkema à Lacq et à Marseille que pour Perstorp à Grenoble. Dans l'industrie nucléaire, elles sont intervenues sur les réacteurs Jules Horowitz et Tokamak (Iter) à Cadarache, à l'usine GB II au Tricastin, ainsi que sur les projets de stockage de déchets radioactifs dans la Meuse et l'Ain. La proximité établie avec les clients a permis aux équipes néerlandaises d'Actemium de suivre Mars, géant de l'agroalimentaire, dans une dizaine de pays répartis sur cinq continents, et aux collaborateurs de la marque exerçant en Autriche d'équiper, pour son client Starkraft, l'un des plus grands sites mondiaux de

fabrication de papier kraft situé à Pöls. En Allemagne, le dynamisme du marché industriel a reposé sur le lancement d'une multitude de petites opérations et de deux projets d'envergure, à savoir la réalisation d'un convoyeur à bande pour la mine de lignite à ciel ouvert de Reichwalde, ainsi que la remise à niveau programmée des installations de BASF à Ludwigshafen. Hors d'Europe, des contrats significatifs ont également été signés en *oil & gas* avec ADGAS pour le remplacement de turbines à gaz à Abu Dhabi et avec Total pour le commissioning de la future plate-forme pétrolière Egina au large du Nigeria. En Corée du Sud, VINCI Energies est toujours très actif sur la construction des installations pétrolières à destination du projet Ichthys en Australie. Enfin, Actemium a confirmé son implantation dans deux nouveaux pays, à savoir la Russie, en accompagnement de Renault, et au Kazakhstan où le marché minier est en plein essor.

Maintenance, un pilier de développement

Les activités de maintenance industrielle effectuées par VINCI Energies ont connu une croissance de leur chiffre d'affaires de 6 % en 2013, notamment grâce à la globalisation des contrats. Toujours très présent depuis 15 ans aux côtés d'Airbus avec la prise en charge globale de lignes de production, Actemium s'est vu par ailleurs renouveler plusieurs contrats majeurs pour



Total (raffinerie), Solvay (chimie) et Alstom (énergie et transport). Les entreprises de la marque ont remporté des appels d'offres significatifs auprès de Saipol (chimie renouvelable), d'ArcelorMittal (sidérurgie) et d'Arkema (chimie), un dernier client avec qui les partenariats n'ont cessé de croître depuis trois ans (+ 30 %), notamment en Chine. Dans le secteur de l'*oil & gas*, la dynamique autour de la maintenance ne se dément pas, à l'image de l'important contrat mené sur la plateforme de Moho Nord (Congo) pour Total. À chaque fois, les missions à réaliser sont caractérisées par leur haute technicité et certaines d'entre elles, comme le contrat signé auprès de GE Energy à Belfort (France), ont pu être gagnées grâce aux synergies créées avec VINCI Facilities.

PERSPECTIVES

Plus que jamais, VINCI Energies se positionne auprès de ses clients en tant qu'acteur à la fois local et global, partenaire de proximité de leurs unités de production mais aussi capable de les suivre dans leur développement à travers le monde. Côté croissance, des signaux positifs apparaissent en Europe, à l'exemple du vaste projet de stockage de produits pétroliers initié par Total et Exxon – deux clients de VINCI Energies – sur le port d'Anvers (Belgique). De plus, en 2014, le regroupement effectif sous une bannière unique des spécialistes de l'industrie du Groupe constitue un facteur participant au dynamisme des entreprises du réseau Actemium.



ACTIVITÉS

TERTIAIRE

La recherche de performance énergétique est devenue une priorité majeure pour les propriétaires et les gestionnaires de parcs immobiliers. Conception, construction, rénovation thermique, exploitation des équipements techniques, maintenance et *facility management* : VINCI Energies apporte des solutions globales permettant de répondre aux exigences réglementaires et de disposer de bâtiments économes, confortables et sûrs.

À Bruxelles (Belgique), les travaux de rénovation du Résidence Palace se poursuivent. Cegelec Belgique réalise l'ensemble des travaux électriques, climatiques et plomberie du complexe immobilier qui deviendra le siège du Conseil de l'Union européenne et du Conseil européen.

CONTEXTE DE MARCHÉ

Représentant 40 % des émissions de gaz à effet de serre en Europe, les bâtiments se situent au cœur d'enjeux énergétiques et environnementaux de tout premier plan. L'optimisation de leurs consommations alliée à l'amélioration du confort et à la sécurité des occupants constituent trois préoccupations majeures des gestionnaires de parcs immobiliers. Leur prise en compte va de pair avec une importance croissante des équipements techniques, déployés dans le cadre d'opérations de travaux neufs ou de réhabilitations d'immeubles, afin de satisfaire aux divers textes législatifs édictés, tant en matière d'efficacité énergétique que de sécurité.

Réseaux d'énergie, éclairage, chauffage, climatisation, plomberie, ventilation, sécurité, détection et protection incendie, gestion technique centralisée... : VINCI Energies maîtrise l'ensemble des expertises permettant de réaliser des ouvrages "vertueux" conformes aux certifications et aux labels énergétiques les plus exigeants. Le Groupe contribue ainsi à l'augmentation de la "valeur verte" des bâtiments tertiaires, revalorisant par là même les actifs des propriétaires de parcs immobiliers. Toutefois, les compétences de VINCI Energies dépassent les seules opérations de construction et de rénovation. Avec VINCI Facilities, spécialiste des services liés aux bâtiments et à leurs occupants,



MAROC TELECOM FAIT APPEL À VINCI FACILITIES

Depuis septembre 2013, **Exprom Facilities** (filiale de VINCI Facilities) assure la maintenance multi-technique du nouveau siège social de Maroc Telecom, premier opérateur téléphonique du Maroc. L'immeuble de grande hauteur, situé à Rabat, accueille 1 200 personnes. Exprom Facilities a en charge les installations sensibles, comprenant la production et la distribution frigorifique, l'électricité courants forts, les sprinklers et le système de sécurité incendie, ainsi que deux nacelles télescopiques. D'une superficie de plus de 27 400 m², il rassemble des bureaux, un auditorium de 600 places et un parking de 400 places.

il propose également à ses clients des prestations de maintenance multitechnique et de *facility management*. VINCI Energies prolonge ainsi son expertise dans la connaissance fine des usages du bâtiment et de la performance en exploitation.

ACTIVITÉ 2013

Dans un contexte particulièrement tendu, VINCI Energies a maintenu ses positions dans le secteur tertiaire. En Île-de-France, le marché a été porté par plusieurs projets de regroupement et de relocalisation de

sièges sociaux menés par de grandes sociétés. C'est ainsi que VINCI Energies a livré la première tranche du siège social de SFR situé à Saint-Denis courant octobre, enchaînant immédiatement avec les travaux de la tranche 2. À Montrouge, le chantier de construction du bâtiment Eole situé sur le campus du Crédit Agricole (électricité, chauffage, climatisation, ventilation, désenfumage, plomberie) est en cours de réalisation. Toujours en région parisienne, mais cette fois dans le domaine sportif, la fin d'année a été marquée par la signature du contrat de construction

PAROLES D'EXPERTS: LES BÂTIMENTS, GISEMENTS D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

La directive "Efficacité énergétique" adoptée en octobre 2012 représente un tournant capital dans la politique énergétique européenne. Il existe, par exemple, des gisements très importants dans le bâtiment où une approche multi-technique associant génie électrique, paramètres climatiques et technologies de



Anne Valachs
Directeur général,
Syndicat français
des entreprises
de génie électrique
et climatique (SERCE)

l'information s'impose de plus en plus. Le tertiaire est très concerné par ce couplage de savoir-faire et la gestion intelligente des énergies.

Si réaliser des bâtiments à énergie positive est techniquement possible, c'est aussi vers la réhabilitation énergétique des immeubles existants que se tournent les efforts des maîtres d'ouvrage. De même, la façon d'exploiter le bâtiment est capitale, car elle peut induire des variations de consommation allant jusqu'à 15 %.



Fabrice Montesi
Directeur
VINCI Energies
Belgique

Pour VINCI Energies, le potentiel de marché est donc triple : le neuf, la rénovation et l'exploitation courante des bâtiments.



ÉTONNANTS VOYAGEURS, LE FUTUR PÔLE CULTUREL DE SAINT-MALO

Devant la gare de Saint-Malo (France), le pôle culturel Étonnants Voyageurs prend forme.

Il réunira une médiathèque, trois salles de cinéma, une salle de conte, une salle de consultation du fonds patrimonial et une salle d'exposition. En s'alliant notamment avec VINCI Construction, **Cegelec Clim Ouest** et **Cegelec Rennes Projets** ont obtenu les cinq lots techniques. De son côté, **STE Ille-et-Vilaine** va réaliser l'éclairage des abords. Projet phare en Bretagne, cet espace sera certifié NF HQE Bâtiments Tertiaires et labellisé THPE ENR (Haute performance énergétique et énergies renouvelables), grâce à la mise en place d'un système de géothermie et de panneaux solaires en toiture.

ÉQUIPEMENT ÉLECTRIQUE DE LA PLUS HAUTE TOUR DE SUISSE

À Bâle (Suisse), la construction de la plus haute tour du pays est en cours. D'une hauteur de 178 mètres, elle accueillera en 2015 les nouveaux locaux du groupe pharmaceutique Hoffmann-La Roche AG. **Etavis Kriegel+Schaffner AG** a débuté, en février 2013, la conception et l'installation de l'ensemble de l'équipement électrique en courants forts et courants faibles. La tour permettra de rassembler sur un seul site des collaborateurs actuellement répartis sur plusieurs sites.

de l'Arena 92, un projet mené avec VINCI Construction France et dont VINCI Energies s'est vu confier la totalité des lots techniques représentant à eux seuls 50 millions d'euros de chiffre d'affaires. Ailleurs en France, le Groupe a achevé les travaux de l'Allianz Riviera, le nouveau stade de Nice, dont il gère la maintenance, le gros entretien et les services sur site. Il est aussi actif sur les chantiers de l'hôpital de Chambéry et du pôle culturel de Saint-Malo, deux opérations qui seront terminées courant 2014.

VINCI Energies est toujours très présent en Belgique, avec la construction du siège de l'Union européenne et du quartier général de l'Otan à Bruxelles. En Suisse, le Groupe accompagne les industriels des secteurs de la pharmacie, tel Roche, ainsi que de l'horlogerie dans la construction de leurs sièges sociaux. Il est également intervenu lors de la réalisation d'un bâtiment de 40 000 m² sur le campus de l'université de Berne. Ailleurs en Europe, ses équipes ont également participé au déploiement des installations électriques de la Banque centrale européenne à Francfort (Allemagne), de la police judiciaire de Lisbonne (Portugal) et du centre commercial Väla de Helsingborg (Suède).

Maintenance et *facility management*

La légère contraction du chiffre d'affaires observée dans les domaines de la maintenance multitechnique et du *facility management* s'explique par la volonté de VINCI Facilities de préserver ses marges en concentrant son activité sur les contrats à valeur ajoutée. Cette stratégie l'a amené à cibler les marchés à forte composante technique, valorisant ainsi les solutions qui privilégient un pilotage fin et en temps réel des utilités afin d'améliorer l'efficacité énergétique des bâtiments. De même, VINCI Facilities se veut force de proposition auprès de ses clients pour conduire tous types de projets de rénovation thermique en maillage avec les entreprises travaux de VINCI Energies.

VINCI Facilities a acquis un savoir-faire reconnu dans la prise en charge d'ouvrages à haute performance énergétique. En France, 32 immeubles, soit 750 000 m², sont exploités selon les critères du référentiel NF HQE Bâtiments Tertiaires. En Allemagne, pays représentant 30 % de ses activités, VINCI Facilities assure notamment la gestion d'équipements scolaires et sportifs à énergie positive, comme par exemple à Poing (Bavière) dans le cadre d'un PPP de 20 ans. Ses équipes ont par



ailleurs pris en charge la maintenance (climatisation, ventilation) de 200 magasins de Douglas, spécialiste de la parfumerie, et de son usine de production située en Rhénanie du Nord.

Plusieurs contrats significatifs ont été conclus en France en cours d'année. Ainsi, Nexity a choisi VINCI Facilities pour la maintenance de 48 bâtiments du patrimoine de La Française (147 000 m²) et le Crédit Coopératif lui a confié la maintenance multitechnique globale de 86 agences à travers la France. Sur son site de Chilly-Mazarin, Sanofi a élargi le périmètre d'un contrat de maintenance en électricité à l'ensemble des lots techniques et à du tous corps d'état. De son côté, Airbus Group est passé d'une prestation de gestion technique de son site de Suresnes à du *facility management* global. Enfin, l'accord-cadre signé avec la Société Générale s'est étendu à de nouvelles prestations, à de nouveaux bâtiments, ainsi qu'à plusieurs filiales en Allemagne, en Italie et au Royaume-Uni, illustrant la démarche partenariale de long terme que VINCI Facilities souhaite établir avec ses clients.

PERSPECTIVES

La mise à niveau du patrimoine immobilier et la nécessité de réduire les consommations énergétiques des bâtiments, dans un contexte de normalisation toujours plus exigeant, vont orienter l'activité tertiaire dans les prochaines années. VINCI Energies accorde une importance toute particulière à ces segments d'activité. Ses équipes travaillent en étroite synergie avec celles des pôles Construction et Immobilier de VINCI pour répondre aux attentes des donneurs d'ordre. L'objectif visé consiste à élaborer des offres intégrées de performance énergétique, clés en main et s'inscrivant dans la durée.



ACTIVITÉS

TÉLÉCOMMUNICATIONS

Réseau 4G, fibre optique et couverture mobile *indoor* ont porté le marché des télécommunications en 2013. De même, l'essor du *cloud computing* et les besoins croissants en réseaux performants ont soutenu l'activité auprès des entreprises et des collectivités. VINCI Energies a su conforter sa présence dans tous ces domaines, rendant ainsi accessibles le haut et très haut débit pour tous.

Axians VP a installé un mur d'images de très haute définition d'une longueur record de 16 m dans le nouveau hall d'accueil du siège de L'Oréal, à Clichy (France). Solution d'affichage dynamique spectaculaire et unique en France.



CONTEXTE DE MARCHÉ

Les besoins de mobilité, de communication et d'échanges de données, que ce soit pour les particuliers, les entreprises et les collectivités, ont poursuivi leur croissance exponentielle en 2013. Cette tendance forte a permis à Graniou et à Axians, marques de VINCI Energies, de maintenir leurs positions respectives dans la réalisation d'infrastructures filaires et mobiles d'une part, et dans l'intégration de systèmes de communication d'entreprise, d'autre part.

L'année écoulée a été impactée dans tous les pays d'Europe par l'accélération des investissements effectués par les opérateurs téléphoniques dans le déploiement de la 4G. Parallèlement, une croissance

importante des activités de fibre optique a été observée. Elle a notamment concerné la connexion des sites radio en substitution des liaisons hertziennes existantes, le remplacement des réseaux en cuivre, la création de réseaux structurants (*back bones*), le raccordement de clients professionnels et particuliers. Le marché de la communication d'entreprise, quant à lui, a poursuivi sa mutation. Si le secteur de la téléphonie "traditionnelle" est à la baisse, il a en revanche été stimulé par la montée en puissance des activités de *cloud computing* (+ 20 %) et des technologies de l'information.

CAMPUS SFR: UN LIEU ULTRA-CONNECTÉ

La première tranche du campus SFR a été inaugurée le 13 février 2014 à Saint-Denis (France). Après avoir déployé les courants forts et faibles, le chauffage, la climatisation, la ventilation, les équipements VDI, ainsi que les groupes électrogènes et la plomberie, VINCI Energies – via l'entreprise Graniou A2R – en a réalisé la couverture mobile *indoor* et *outdoor*, autorisant l'utilisation des technologies numériques les plus avancées.

Ainsi, le smartphone compatible 4G et NFC (*Near Field Communication*) remis aux 4 000 collaborateurs leur permet d'entrer et de sortir du site, de payer au restaurant d'entreprise ou de régler l'éclairage et la température de leurs bureaux, le tout grâce à une application mobile. À noter que les bâtiments sont conformes au label BBC, tout en étant certifiés NF HQE Bâtiments Tertiaires et BREEAM.



ACTIVITÉ 2013

Partenaire de longue date des opérateurs dans de nombreux pays d'Europe, VINCI Energies a su faire valoir son expertise dans la mutation des réseaux de télécommunication mobile vers la 4G. Ceci a été particulièrement vrai en Allemagne, en France et en Suisse, où les entreprises de la marque Graniou ont réalisé une excellente année. Elles ont pleinement bénéficié du dynamisme du marché découlant de l'évolution des technologies mobiles, et ce malgré la forte pression

sur les prix exercée par leurs clients suite à l'arrivée d'opérateurs "low cost", notamment en France et en Pologne. Dans ce dernier pays, l'activité a été tirée par les contrats signés en vue de la réalisation de réseaux structurants en fibre optique.

Le déploiement de réseaux radio *indoor*, consistant à assurer la couverture GSM à l'intérieur des bâtiments et des lieux confinés recevant du public, a constitué une source de croissance supplémentaire pour Graniou en 2013.

PAROLES D'EXPERTS: UNE NOUVELLE FAÇON DE CONSOMMER INTERNET EN MOBILITÉ

Les réseaux 3G seront bientôt saturés et on commence à observer une frustration, voire une déception chez les utilisateurs. La 4G dont la capacité devrait être suffisante jusqu'en 2020 va précisément lever toutes les barrières d'accès au multimédia mobile. Celle-ci sera vite adoptée parce qu'elle répond aux attentes des utilisateurs, avec un effet de

rapidité perçue. On estime que 50% de la population européenne sera équipée d'ici 2016.



Bertrand Grau
Principal au cabinet
Arthur D. Little

La nouvelle génération de téléphonie mobile représente une véritable révolution technique. Tout l'enjeu consiste à faire évoluer les réseaux existants pour les rendre compatibles avec la 4G. Cette migration doit s'effectuer dans des délais assez courts, car les opérateurs veulent déployer cette technologie de façon rapide et massive.



Christian Glade
Directeur de la
marque Graniou

Graniou possède une solide expérience dans ce domaine, ayant déjà mis en œuvre la 4G dans plusieurs pays d'Europe.

MAILLAGE GAGNANT POUR L'UNIVERSITÉ MOHAMMED VI

Grâce au maillage des entreprises du réseau Axians, le projet Infrastructures Réseaux IT du campus universitaire Mohammed VI, en cours de construction à Benguerir (Maroc), a été réalisé avec succès.

Premier grand projet de la marque Axians au Maroc, il comprenait les études, la fourniture et l'installation des infrastructures réseaux. Les trois entreprises présentes, une locale et deux marseillaises, ont chacune

apporté leurs expertises, tant au niveau technique qu'au niveau management de grands projets, pour relever le défi de cette demande techniquement complexe.



UNE ARCHITECTURE CLOUD INNOVANTE POUR LE PSV EINDHOVEN STADIUM

Le PSV Eindhoven stadium (Pays-Bas) a choisi l'architecture Cloud sécurisée d'Axians pour l'hébergement de toutes ses applications. La solution proposée présente de multiples avantages : haute disponibilité, virtualisation, sécurité, mais aussi souplesse d'évolution et tranquillité pour les équipes informatiques du PSV Eindhoven. En plus de la mise en place de l'architecture, Axians Eindhoven assure la gestion de la solution pendant 5 ans.



Avec près de 30 millions d'euros réalisés, la marque a doublé son chiffre d'affaires sur ce secteur d'activité. Parmi les opérations menées, les plus significatives ont été celles visant à mettre en place cette couverture radio dans les stades de Nice (France) et de Berne (Suisse), ainsi que dans le métro de Düsseldorf (Allemagne) et au sein du nouveau siège social de SFR à Saint-Denis (France).

Exploitation et maintenance

L'exploitation et la maintenance des réseaux de communication représentent deux activités stratégiques pour VINCI Energies. L'année 2013 a été l'occasion pour le Groupe de développer ses positions sur ces segments d'activité. Ainsi, les contrats gagnés par Graniou en 2012 auprès des opérateurs SFR et Orange pour la maintenance de leurs équipements (filaire et/ou radio), sur la moitié nord de la France pour le premier et sur le quart sud-est du pays pour le second, sont entrés en phase de pleine exécution en 2013. De plus, en cours d'année, les entreprises de la marque ont commencé à prendre en charge l'exploitation-maintenance du réseau GSM-R de la moitié ouest de l'Hexagone dans le cadre du partenariat public-privé

signé entre Réseau Ferré de France (RFF) et la société Synerail dans laquelle VINCI Energies est un acteur de référence.

Communication d'entreprise

Spécialiste de l'intégration de solutions de communication et de services associés à forte valeur ajoutée (infogérance, sécurisation des équipements...) pour les entreprises et les collectivités, Axians a vu son chiffre d'affaires progresser de 9,8% en 2013. Ce bon résultat repose essentiellement sur une croissance organique pure, notamment en Allemagne et en France où l'activité a été particulièrement bien orientée. De façon générale, le marché a été stimulé par l'évolution des technologies de l'information et par les besoins toujours plus grands des entreprises en "bande passante" afin de satisfaire des exigences de mobilité nécessitant la mise en place d'infrastructures suffisamment dimensionnées pour traiter des flux de données (images, vidéos...) sans cesse revus à la hausse.

Outre des opérations emblématiques, telles que l'équipement en terminaux multimédias du MuCEM (Musée des civilisations d'Europe et de la Méditerranée) à Marseille, et la création d'un mur d'images de 16 m



de long au siège de L'Oréal, à Clichy, l'année 2013 a été marquée par la volonté d'Axians de travailler à l'internationalisation de la marque. Cela s'est traduit par le contrat d'infrastructures réseaux pour l'université Mohammed VI gagné par Axians au Maroc, la réalisation du système d'information du stade du PSV Eindhoven (Pays-Bas) et la redynamisation du réseau de sociétés adhérant à l'association "Service One Alliance" présente dans 80 pays et dont Axians est le leader. Ce travail de fond s'est d'ores et déjà concrétisé par le développement de collaborations avec Philips dans plusieurs pays.

PERSPECTIVES

En France, les collectivités locales devraient lancer d'importants appels d'offres – soit plusieurs centaines de millions d'euros d'investissements – en vue de la réalisation de réseaux FTTH dans les zones où la densité de population n'est pas suffisamment attractive pour les opérateurs. Ce secteur d'activité est porteur pour Graniou, d'autant qu'il monte également en puissance en Allemagne et en Pologne. Du côté des réseaux de communication d'entreprise, le marché est attendu en nette croissance en 2014. Mutation vers les technologies innovantes, renforcement de ses offres de service, partage des ressources...: Axians s'appuiera sur le maillage et l'expertise de ses entreprises pour répondre aux besoins d'équipement de ses clients et, ainsi, assurer une croissance pérenne.

COPYRIGHTS

COUVERTURE

Stéphane Nys

PAGE 1

Getty Images/Kai O'Yang

PAGE 2

Azylum

PAGE 4

Natwork.be

PAGE 5

Alexandre Désirée

PAGE 6

Xavier Boymond

PAGE 7

Getty Images/Johner Images

PAGE 10

Augusto Da Silva

PAGE 12

Stéphane Olivier

Luc Benevello

Photothèque VINCI Energies

PAGE 13

Francis Vigouroux

Noble Energy Inc

PAGE 14

Luc Benevello

Axel Heise

Francis Vigouroux

PAGE 15

Xavier Boymond

Augusto Da Silva

David Aubert

Axel Heise

PAGE 16

Olivier Guerrin

Jodi Hilton

Axel Heise

PAGE 17

La Chapelle

Francis Vigouroux

Luc Benevello

Axel Heise

PAGE 18

Damien Blondeau

et Laurent Wargon

Photothèque VINCI Energies

PAGE 19

Axel Heise

Patrick Galibert

PAGE 20

Pierre Rabolini

PAGE 21

Luc Benevello

PAGE 22

Cyrille Dupont

PAGE 23

Kmage production

PAGE 24

Francis Vigouroux

PAGE 25

Raphaël Soret

Photothèque Okavango

Photothèque VINCI Energies

PAGE 26

Samsung Heavy Industries Ltd

PAGE 27

Axel Heise

PAGE 28

Philippe SAMYN

and PARTNERS

architects & engineers,
LEAD and DESIGN PARTNER.

For the joint venture with
Philippe Samyn and Partners
architects & engineers,
Studio Valle Progettazioni
architects, Buro Happold
Limited engineers.

PAGE 29

Photothèque IAM

Photothèque SERCE

Photothèque VINCI Energies

PAGE 30

Photothèque

Hoffmann-La Roche AG

PAGE 31

Willy Berré

PAGE 32

David Fugère

PAGE 33

Hervé Abbadie

Photothèque

Cabinet Arthur D. Little

Cyrille Dupont

PAGE 34

Architecture groupe-6

PAGE 35

Norbert van Onna

CONCEPTION ET RÉALISATION Idé Édition
DIRECTION ARTISTIQUE Jean-Pierre Désirée



Document réalisé dans une unité de production labélisée imprim'vert et certifié PEFC (Programme for the Endorsement of Forest Certification). Certificat SIRA : FCBA-COC-000092.



10-31-1342 / Certifié PEFC / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

VINCI Energies
280, rue du 8 Mai 1945
CS 50072
F-78368 Montesson Cedex
Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10
www.vinci-energies.com

