

VINCI ENERGIES 2010



CONNECTONS NOS ÉNERGIES



PROFIL

Acteur de premier plan en Europe, VINCI Energies est rattaché au Pôle Energies de VINCI. Le Groupe propose une gamme complète de services à forte valeur ajoutée dans les secteurs de l'énergie et des technologies de l'information couvrant quatre domaines d'activité : l'industrie, le tertiaire, les infrastructures et les télécommunications.

Véritable trait d'union entre les utilisateurs et les constructeurs de matériels, VINCI Energies possède une expertise étendue des métiers de ses clients. Le Groupe est, ainsi, à même de les accompagner tout au long du cycle de leurs projets,

depuis la conception jusqu'à la réalisation, la maintenance, l'exploitation et le Facility Management.

Par leur travail quotidien, les équipes de VINCI Energies agissent au cœur des cités, des territoires et des entreprises. Elles contribuent à l'amélioration de la qualité du cadre de vie, des processus industriels et des réseaux de communication, tout en s'inscrivant dans une politique active de développement durable.

La diversité des offres de VINCI Energies, portées par le maillage dense de ses 900 entreprises et de ses six marques de réseau déployées à l'échelle européenne, lui permet de proposer des solutions à la fois locales et globales. Présent dans 22 pays, le Groupe réunit 39 000 professionnels et réalise plus de 35 % de son chiffre d'affaires hors de France.

CHIFFRES CLÉS

39 000

collaborateurs

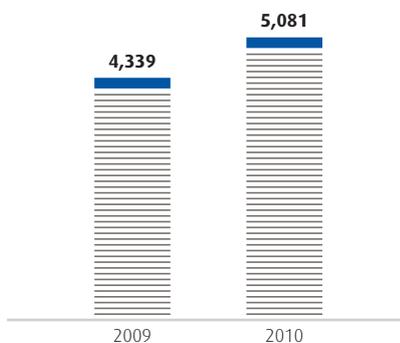
900

entreprises

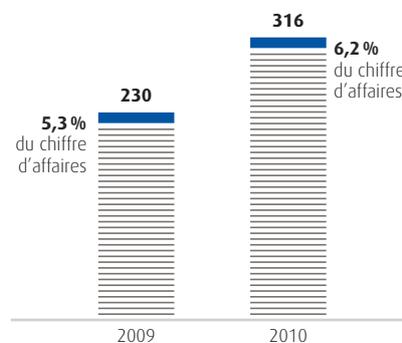
22

pays d'implantation

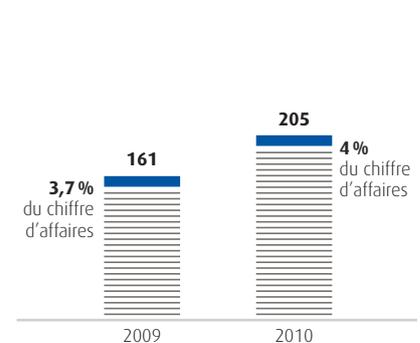
Chiffre d'affaires
en milliards d'euros



Résultat opérationnel sur activité
en millions d'euros



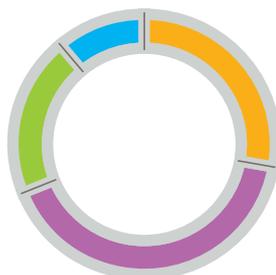
Résultat net
en millions d'euros



Domaines d'activité

Répartition du chiffre d'affaires

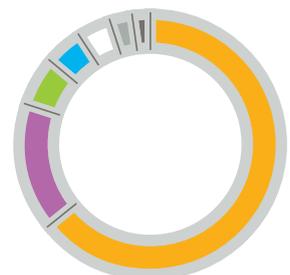
Industrie	28 %
Tertiaire	41 %
Infrastructures	20 %
Télécommunications	11 %



Zones géographiques

Répartition du chiffre d'affaires

France	65 %
Allemagne	16 %
Europe du Nord	6 %
Suisse	5 %
Europe du Sud	4 %
Europe centrale	3 %
Reste du monde	1 %





En 2010, les traces de la crise économique et financière ont encore été bien présentes.

Mais pour VINCI Energies, le creux de la vague semble appartenir au passé, au vu de l'excellente performance réalisée au cours des mois écoulés. Notre chiffre d'affaires affiche une hausse et notre résultat opérationnel est en nette progression, tant en France qu'à l'international. Dans la plupart des pays où nous sommes présents, l'activité de nos entreprises dépasse nos prévisions.

Cette réussite est une réussite collective. En privilégiant la rentabilité sur le volume, chacune de nos entreprises a contribué à notre succès. Celui-ci montre, une fois encore, toute la solidité de notre modèle. Plus que jamais, les valeurs de solidarité, de confiance, d'écoute et de partage se sont révélées essentielles pour traverser la période difficile que nous avons vécue. Sur le terrain, la densité et le maillage de nos implantations nous ont permis de rester proches de nos clients,

de comprendre leurs besoins et de les accompagner avec le maximum de réactivité. Lorsque cela s'est révélé nécessaire, nous avons su réunir nos compétences et nous avons travaillé ensemble pour répondre à des demandes de plus en plus globales.

En 2010, VINCI a réaffirmé sa volonté de se renforcer sur les métiers de l'énergie. Sur ce point, deux événements structurants ont marqué l'année: la création du Pôle Energies, fruit du rapprochement de VINCI Energies et de Cegelec, et celle de VINCI Facilities, renforcée par l'arrivée de Faceo. Cette dernière opération a donné naissance à un nouvel acteur majeur de la maintenance multitechnique et du Facility Management. Elle permettra de développer la notion de « temps long » avec nos clients. Nous souhaitons ainsi proposer aux donneurs d'ordres une offre complète dans les domaines de l'énergie et des technologies de l'information, de la conception des systèmes jusqu'à leur exploitation. Un défi que nous sommes prêts à relever... en connectant toutes nos énergies !

Faits marquants



L'accueil fait partie des prestations réalisées par Faceo dans le cadre de contrats de Facility Management.



FÉVRIER 2010

LA SOCIÉTÉ SYNERAIL, DÉTENUE PAR VINCI (30 %), SFR (30 %), AXA (30 %) ET TDF (10 %), SIGNE UN PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ DE 15 ANS AVEC RFF

Le contrat a pour objet la création d'un réseau GSM-R (*Global System for Mobile Communication - Railways*) assurant des liaisons sol-train conformes aux normes européennes. Il s'agit d'équiper la totalité des lignes ferroviaires, conventionnelles et à grande vitesse, d'un réseau de radiocommunication

numérique interopérable pour assurer les communications entre les conducteurs de train et les équipes au sol. Au total, 14 000 km de voies ferrées françaises sont concernées. Le montant des travaux avoisine 520 M d'euros. Ils seront réalisés d'ici 2015 par Synerail Construction, société dont VINCI Energies possède 60 % des parts. Plus de 1 900 sites radio seront déployés, 1 700 km de fibre optique mis en place et 300 tunnels équipés en couverture radio. VINCI Energies sera aussi impliqué dans l'exploitation et la maintenance du réseau.



Implantations de VINCI Energies et de VINCI Facilities dans le monde

AVRIL 2010

VINCI ACQUIERT 100 % DU CAPITAL DE CEGELEC

Présent dans une trentaine de pays, Cegelec affiche un chiffre d'affaires de plus de 2,8 Md d'euros, dont près de la moitié (44 %) est réalisée à l'international. Grâce à cette acquisition, VINCI donne une nouvelle dimension à son Pôle Energies. Placé sous la présidence de Jean-Yves Le Brouster, il rassemble désormais les activités de VINCI Energies et de Cegelec. Fort de ses 60 000 collaborateurs et de 1 500 entreprises présentes dans une quarantaine de pays à travers le monde, le Pôle Energies dégage un chiffre d'affaires de 8,1 Md d'euros (chiffre *pro forma*).

MAI 2010

VINCI FACILITIES REGROUPE L'ESSENTIEL DES ACTIVITÉS DE SERVICES ET DE MAINTENANCE TERTIAIRE EXERCÉES PAR VINCI

Cette nouvelle division du Pôle Energies de VINCI réalise un chiffre d'affaires de 1,2 Md d'euros et compte près de 7 000 collaborateurs. VINCI Facilities dispose des compétences et de la dimension requises pour répondre à la demande croissante de ses grands clients publics et privés souhaitant confier à un opérateur unique la maintenance technique et les services à l'occupant de leurs structures tertiaires et industrielles, dans un souci d'optimisation de la qualité et des coûts. VINCI Facilities permet également à VINCI d'enrichir son offre de services sur les grands projets de type PPP dans le domaine tertiaire, et de développer la notion de « temps long » avec les clients.

JUILLET 2010

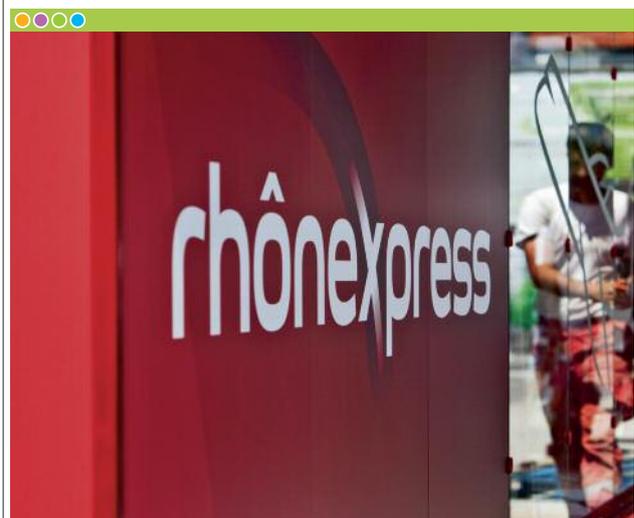
VINCI FACILITIES ACQUIERT FACEO, ACTEUR MAJEUR DU FACILITY MANAGEMENT EN EUROPE

avec plus de 2 500 sites gérés, soit 8 millions de mètres carrés et 250 000 occupants. Véritable ensemble de la maintenance tertiaire, Faceo propose des prestations d'ingénierie, d'intégration et de fourniture de services, ainsi que de maintenance multitechnique, dans le cadre de contrats pluriannuels, multisite et multipays pour de grands groupes internationaux. L'entreprise emploie 2 500 collaborateurs et réalise un chiffre d'affaires de 477 M d'euros, dont 30 % à l'international.

AOÛT 2010

LE TRAM RHÔNEXPRESS EST EN SERVICE DEPUIS LE 9 AOÛT À 5 HEURES DU MATIN

Il relie le centre de Lyon à l'aéroport Saint-Exupéry en moins de 30 minutes. La conception et la réalisation de cette infrastructure par le groupement constructeur composé de VINCI Construction, Eurovia, Cegelec et VINCI Energies, pour le compte de la société concessionnaire Rhônexpress, ont demandé moins de quatre ans. Dans le cadre de ce chantier, VINCI Energies, et plus particulièrement l'entreprise Roiret Transport, a déployé les équipements électriques et les systèmes courants faibles nécessaires au bon fonctionnement des rames le long des 23 km de voie (dont 9 km nouvellement créés).



Nos valeurs

Confiance et solidarité

Destination
Aéroport



Accueil de collégiens
au sein de VINCI Energies,
chez Etavis, en Suisse.

4000 jeunes accueillis
en stage ou en alternance

Les **moins de 30 ans** ont représenté
la moitié des embauches en 2010

VINCI Energies mise sur le développement et l'épanouissement de ses richesses humaines pour préparer l'avenir. Accueil des jeunes, formation, travail en réseau, diversité des équipes... : ces engagements reflètent les valeurs de confiance, solidarité, autonomie, responsabilité et esprit d'entreprise qui sont les fondements du Groupe.

L'ACCUEIL DES JEUNES

En 2010, VINCI Energies a continué à s'investir dans le recrutement de jeunes de toutes qualifications. 4000 stages et formations en alternance ont été proposés, apportant une première expérience professionnelle à ceux qui en ont bénéficié. Ils ont aussi permis aux entreprises de préparer l'avenir en créant un vivier de futurs collaborateurs sensibilisés à la culture du Groupe. Cet engagement en faveur de l'accueil des jeunes s'est aussi matérialisé par l'implication de très nombreux collaborateurs de VINCI Energies dans le tutorat ou dans le développement de partenariats avec les centres de formation, les écoles et les universités.

LE TRAVAIL EN RÉSEAU ET LA SOLIDARITÉ

VINCI Energies s'est appuyé sur le maillage dense de ses entreprises pour offrir à ses collaborateurs des opportunités d'évolution. À chaque fois que cela s'est révélé opportun, ces entreprises ont su s'allier, partager leurs savoir-faire et ont fait travailler ensemble leurs équipes pour répondre aux besoins de leurs clients. Ce travail en réseau et cette confiance mutuelle ont favorisé l'épanouissement professionnel des collaborateurs, qui ont eu ainsi la possibilité de s'impliquer

dans des missions variées et de relever de nouveaux défis. De leur côté, les entreprises ont pu s'adapter aux contraintes d'un marché marqué par la disparité du niveau d'activité d'un secteur à l'autre.

L'ouverture et la solidarité se sont également matérialisées par la montée en puissance de la démarche Handicap, illustrée en France par la mise en œuvre de plans d'actions prévus lors de la signature d'une convention avec l'Agefiph en 2009. Le pourcentage de travailleurs en situation de handicap recensés dans le Groupe a augmenté de plus de 5% en un an. Enfin, de nombreux collaborateurs se sont impliqués dans des actions de citoyenneté de proximité, notamment au travers de la Fondation VINCI pour la Cité.

LE DÉVELOPPEMENT DES COMPÉTENCES

Le développement des compétences passe par un investissement soutenu en formation avec, comme fer de lance, l'Académie VINCI Energies. Les quelque 600 sessions qui y ont été organisées au cours de l'année écoulée ont réuni plus de 5000 stagiaires. En 2010, l'accent a été mis, notamment, sur trois sujets clés : la sensibilisation des responsables de chantier au management de la prévention, l'accompagnement des entreprises dans le déploiement de la démarche Handicap, et le lancement d'une formation Marketing très opérationnelle dans un contexte économique exigeant. Ce dernier cursus a été déployé en France et en Allemagne. Il a également été initié en Belgique, Espagne, Pays-Bas, Pologne, Portugal, Roumanie, Royaume-Uni, République tchèque et Suède.



« Manager la prévention : un chantier à réussir », tel est le titre de la formation de deux jours conçue par le Club des préventeurs de VINCI Energies.

Public concerné : les 6000 responsables de chantier du Groupe. L'analyse des risques, le traitement des accidents et des incidents, la responsabilité des encadrants, le comportement face au risque et les missions des responsables de chantiers ont constitué quelques-uns des aspects abordés lors de ces formations.

Ces dernières ont également donné lieu à de nombreux échanges et partages d'expériences entre les participants. Les sessions – environ 60 en 2010 – se sont déroulées en régions, au plus proche du terrain.

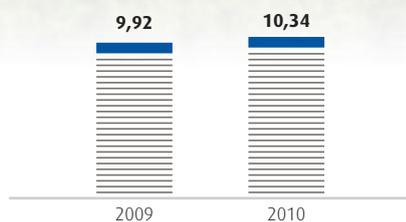
Nos responsabilités

Protéger les hommes et préserver l'environnement



Taux de fréquence 2010 de VINCI Energies

Accidents du travail avec arrêt



Dans le cadre du plan d'action sécurité « Zoé », les entreprises de la direction Lignes d'Omexom ont réuni leurs collaborateurs et leurs familles – soit près de 800 personnes – lors de trois manifestations qui se sont déroulées en mai et juin 2010. Objet de ces rencontres ? Présenter les différents aspects du travail des « lignards », que ce soit en aérien, en souterrain ou en bureaux d'études. Au cours de chacune de ces journées, un accent particulier a été mis sur les aspects santé, sécurité et bien-être au travail.

En 2010, **69%** d'entreprises à zéro accident

VINCI Energies est pleinement mobilisé dans la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles. Ce travail de fond concerne l'ensemble des collaborateurs, quelle que soit leur position hiérarchique. Sur le plan environnemental, la réduction des émissions de gaz à effet de serre fait partie des engagements forts du Groupe.

TRAVAILLER EN TOUTE SÉCURITÉ

VINCI Energies met tout en œuvre pour que l'intégrité physique et la santé de ses collaborateurs soient préservées.

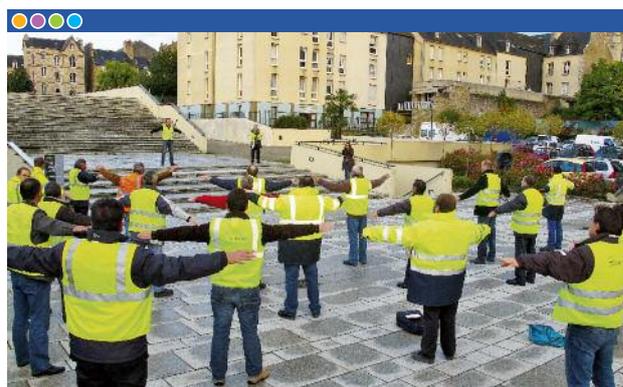
Dans chaque entreprise du Groupe, une attention particulière est accordée à la prévention des accidents du travail et des maladies professionnelles. Il s'agit là d'un axe de progrès qui mobilise en permanence la totalité de la chaîne hiérarchique car, en matière de prévention, rien n'est jamais acquis. Aussi, des efforts constants sont-ils conduits pour combattre les attitudes accidentogènes : manque de concentration sur les chantiers, « accoutumance » vis-à-vis de consignes jugées – à tort – comme étant entrées dans les mœurs, comportement au volant...

LE « ZÉRO ACCIDENT » POUR SEUL OBJECTIF

Plus des deux tiers des entreprises de VINCI Energies ont atteint l'objectif du « zéro accident » en 2010. Après plusieurs années d'amélioration, le taux de fréquence des accidents du travail avec arrêt s'est inscrit, en 2010, dans la continuité de celui de 2009. À l'international, les chiffres sont toujours aussi remarquables en Allemagne et en nette amélioration en Europe centrale et en Suisse. Formations, challenges, détection systématique des situations à risque, diffusion des bonnes pratiques... : les accidents du travail ne doivent jamais être considérés comme une fatalité.

UN ENGAGEMENT FORT POUR L'ENVIRONNEMENT

Tout au long de 2010, VINCI Energies a beaucoup travaillé pour réduire l'impact de ses activités sur les émissions de gaz à effet de serre (GES). Un bilan carbone est intégré dans la plupart des réponses aux appels d'offres remises par le Groupe à ses clients. Celles-ci sont assorties de variantes économes en GES. En interne, le reporting environnemental (mesure des consommations d'eau, d'électricité, de fuel...) réalisé dans chaque entreprise de VINCI Energies a donné lieu à de nombreux plans d'action et d'amélioration impliquant les collaborateurs. Deux exemples : le parc de véhicules « propres » émettant moins de 140 g/km de CO₂ a augmenté de 20 % en 2010, et la consommation d'électricité a baissé de 2 % malgré une activité en hausse.



Lumbago, hernie discale, sciatique, tendinite et tassement discal représentent 75 % des maladies professionnelles.

En 2010, le pôle Ouest Atlantique de VINCI Energies a engagé une opération de prévention de ces troubles musculo-squelettiques (TMS). Cette action a mis l'accent sur la préparation physique, musculaire et articulaire des collaborateurs avant leur prise de poste sur les chantiers. Des exercices d'échauffement ont été présentés aux équipes et une exposition itinérante de sensibilisation aux TMS a circulé dans les entreprises du pôle. Plus de 2 000 salariés ont été concernés.



Le Quart d'Heure Sécurité
VINCI Energies a lieu chaque année le 28 avril, journée mondiale de la sécurité, dans l'ensemble des entreprises, sites et chantiers du Groupe. Il a pour vocation d'inviter les collaborateurs à dialoguer sur le thème de la sécurité au quotidien et à partager ainsi les bonnes pratiques. En 2010, l'accent a été mis sur la sécurité routière.

4 domaines d'activités pour des réponses locales et globales

INDUSTRIE

Grâce à l'expertise de ses marques de réseau spécialisées en ingénierie, réalisation (Actemium) et maintenance (Opteor), VINCI Energies accompagne ses clients industriels dans l'optimisation de leur outil de production, en leur proposant des solutions intégrées mono ou multisite.

- Ingénierie électrique, contrôle-commande, instrumentation, mécanique.
- Génie climatique, isolation, protection incendie, gestion technique centralisée (GTC).
- Maintenance multitechnique et multisite.



TERTIAIRE

Les entreprises de VINCI Energies réalisent l'équipement intérieur de tous types de bâtiments tertiaires (énergie, génie thermique, détection et protection incendie, contrôle d'accès et gestion technique des bâtiments...). Le réseau VINCI Facilities propose également des offres dédiées à l'efficacité énergétique.

- Réseaux d'énergie, génie climatique, plomberie, détection et protection incendie, systèmes de contrôle d'accès, gestion technique de bâtiments (GTB).
- Maintenance multitechnique et multisite.



Les entreprises de VINCI Energies proposent un panel d'expertises variées et complémentaires. En synergie ou localement, elles sont à même de bâtir des solutions globales à haute valeur ajoutée adaptées au process de leurs clients. Elles interviennent dans les domaines de l'industrie, du tertiaire, des infrastructures et des télécommunications.

INFRASTRUCTURES

VINCI Energies propose des offres complètes dans le transport, la transformation et la distribution d'énergie électrique, l'éclairage public ou les équipements d'infrastructures urbaines et de transport. Cette démarche d'ensemblier s'illustre notamment dans les solutions mises en œuvre par Omexom pour les réseaux haute tension et Citéos dans la mise en lumière des villes.

- Transport, transformation et distribution de l'énergie électrique.
- Éclairage public, mise en valeur du patrimoine, illuminations festives et équipements urbains dynamiques.
- Équipement d'infrastructures urbaines et de transport.



TÉLÉCOMMUNICATIONS

En Europe, VINCI Energies s'appuie sur deux réseaux: Graniou, en infrastructures de réseaux fixes et mobiles pour les opérateurs de télécommunications, les équipementiers et les collectivités, et Axians, avec une offre complète d'intégration de réseaux et services de communication d'entreprise (transport et sécurité des données, téléphonie, vidéo sur IP...).

- Infrastructures de télécommunications.
- Communication d'entreprise (voix-données-images).
- Systèmes d'information.



Comprendre les besoins des industriels

Dans un contexte économique encore tendu, plusieurs secteurs industriels (aéronautique, pharmacie, chimie...) tirent leur épingle du jeu. VINCI Energies s'est appuyé sur les réseaux des marques Actemium et Opteor pour répondre aux attentes de ses clients, en France comme à l'international.



S'il apparaît que les effets de la crise sont toujours bien présents dans le secteur industriel, les entreprises de VINCI Energies ont montré leur capacité à s'adapter à un environnement difficile. En effet, malgré le report ou l'annulation de nombreux projets d'investissement, les marques Actemium et Opteor ont su tirer profit de leur enracinement local et des relations de proximité tissées au fil du temps avec leurs clients, qu'elles accompagnent à travers le monde. Ainsi, le chiffre d'affaires de l'activité Industrie de VINCI Energies s'est montré stable en 2010, comparé à l'exercice précédent.

La densité du maillage et le bon fonctionnement des réseaux de VINCI Energies ont représenté des éléments clés pour renforcer la position du Groupe sur des secteurs comme la pharmacie, la chimie et la production d'énergie. VINCI Energies s'est également positionné sur le segment de l'aéronautique avec succès, comme le prouve sa participation à la fourniture de plusieurs lignes d'assemblage de composants du fuselage de l'A350 pour Airbus, à Nantes, et Aerolia, à Méaulte.

Les turbulences économiques n'ont pas entamé les capacités d'innovation de VINCI Energies. Sur le créneau de l'agroalimentaire, notamment pour l'industrie des boissons, Actemium a mis au point un procédé de carbonatation de l'eau économe en énergie car réalisé à température ambiante. De même, sur le marché des centrales de production d'énergie (biomasse, renouvelable, nucléaire...), où la demande reste soutenue, les entreprises du Groupe sont à même d'apporter des solutions clés en main et sur mesure à leurs clients.



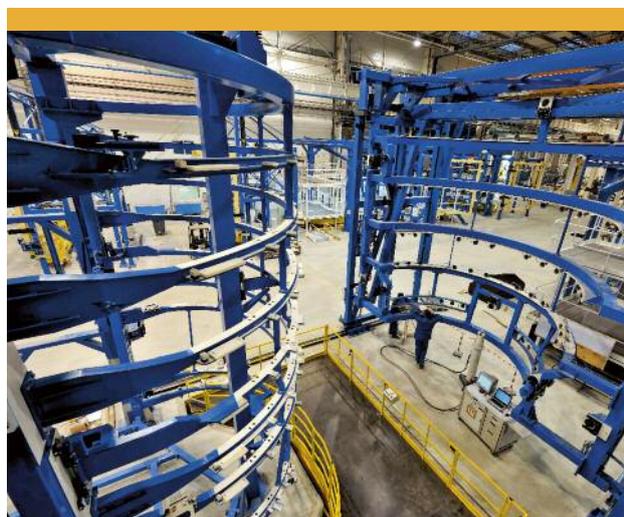
Partenaire de longue date de Duslo, leader de l'industrie chimique en Slovaquie, ProCS a participé à la remise en état de l'unité de fabrication d'ammoniaque ravagée par un incendie en août 2010. La réactivité et la mobilisation des équipes de cette entreprise de VINCI Energies ont permis de lancer les travaux très rapidement après le sinistre. Ceux-ci ont principalement porté sur la reconstruction des automatismes : système de commande décentralisé, analyseurs de processus, détection incendie, vidéosurveillance... Environ 100 personnes étaient présentes sur site au plus fort du chantier. Fin décembre, la production de l'usine pouvait redémarrer.



Lubos Miklosik,
Directeur
commercial,
ProCS



Éric Tausin,
Responsable
d'affaires,
Actemium



Actemium a signé deux contrats majeurs avec Airbus et Aerolia, en vue de la construction de l'A350. Ils portent sur la fourniture des lignes d'assemblage des entrées d'air des réacteurs, à Nantes, et de la pointe avant des avions, à Méaulte. Ces contrats incluent la mise en place de cellules robotisées pour les opérations de perçage et de rivetage. Actemium est aussi chargée de la modification de la ligne d'assemblage nantaise du tronçon central de l'A320, afin d'y intégrer un nouveau dispositif d'extrémité de voilure, dénommé « sharklet », générant des économies de carburant.

TERTIAIRE

Une offre globale multitechnique

VINCI Energies est particulièrement présent sur le marché tertiaire. Réseaux d'énergie électrique et d'information, génie climatique et thermique, froid, sécurité incendie... : le Groupe propose une offre de service globale.



La diversité des domaines d'intervention, des savoir-faire mis en œuvre et des affaires réalisées

a permis à VINCI Energies de bien résister dans le tertiaire malgré un contexte économique difficile. Sur ce marché, la recherche de l'efficacité énergétique représente un relais de croissance majeur à court terme, et plus particulièrement en France où, à la suite du Grenelle de l'environnement, la construction de bâtiments basse consommation sera obligatoire dès 2011. Pour accompagner le redémarrage attendu de l'immobilier de bureau, notamment en Île-de-France, VINCI Energies a revu son organisation dans cette région en y regroupant l'ensemble de ses compétences. Le Groupe peut désormais proposer aux donneurs d'ordres une offre multi-technique globale, structurée, assortie des garanties techniques et financières exigées dans le cadre d'opérations majeures de réhabilitation ou de construction d'ouvrages.

De grands projets de bâtiments ont contribué à soutenir l'activité tertiaire en 2010. Des chantiers de référence ont été livrés comme, par exemple, la tour CMA CGM à Marseille, la tour First à Paris La Défense, le stade MMArena au Mans, les sièges sociaux de Philips et Bouygues Telecom, ainsi que des *data centers* pour différentes banques. Dans le même temps, plusieurs opérations de rénovation d'immeubles de grande hauteur (IGH), situés dans le quartier d'affaires de l'Ouest parisien, ont été gagnées en synergie avec VINCI Construction.

L'activité a été bien orientée, tant en France qu'à l'international, sur deux segments bien définis : les centres commerciaux et l'hospitalier. Dans le domaine des centres commerciaux, plusieurs opérations de



Mené par le Groupe VINCI, le chantier du nouveau stade de 25 000 places du Mans – le MMArena – s'est achevé fin 2010. La totalité des lots électricité et communication, qu'ils s'agissent de courants forts ou de courants faibles – éclairage, informatique, Wi-Fi, vidéosurveillance et téléphonie – ont entièrement été réalisés par des entreprises de VINCI Energies, à savoir GT Iris, Actemium – Le Mans, Citéos Sarthe, GT Réseaux Sarthe et Axians Le Mans. Pas moins de 25 000 heures de travail ont été nécessaires pour cette opération.



Benjamin Soret,
Responsable
d'affaires,
GT Iris

construction neuve et de rénovation ont été menées aussi bien en Suisse, avec le Coop Megastore, qu'en France, avec une activité marquée en région parisienne, dont Marne-la-Vallée et Vélizy 2. Dans le secteur de la santé, VINCI Energies a participé à la réalisation d'hôpitaux et d'établissements d'accueil pour personnes âgées, avec SENIOcare en Suisse, l'hôpital pédiatrique universitaire de Bâle, l'hôpital de Göteborg, en Suède, ainsi que celui de Loures, au Portugal. Le Groupe montre ainsi toute son expertise dans la mise au point d'ouvrages complexes, pour lesquels la fiabilité des équipements est primordiale.



La fondation portugaise Champalimaud, dont l'objet est de soutenir la recherche biomédicale dans le traitement du cancer et les neurosciences, a fait construire un centre de recherche scientifique et académique de 60 000 m², à Lisbonne. Les lots électricité, ventilation, climatisation et plomberie de cet ouvrage ont été confiés à un groupement d'entreprises conduit par VINCI Energies, au travers de Sotécnica. Une affaire menée en conception-réalisation et dont le montant global se chiffre à près de 32 M d'euros.

António Oliveira Santos,
Directeur

Carlos Contreras,
Chef d'entreprise,
Sotécnica ABT



INFRASTRUCTURES

Sous le signe de la croissance

La reprise a été sensible sur l'ensemble des marchés liés à l'activité Infrastructures. Omexom et Citéos, deux des marques de réseau de VINCI Energies, y occupent des positions majeures. Celles-ci ont été renforcées cette année par la signature ou le renouvellement de nombreux contrats.



+50% de croissance, en France, dans le domaine des postes de transformation électrique

VINCI Energies a renforcé ses positions dans le transport, la distribution et la transformation d'électricité. Omexom a gagné plusieurs contrats significatifs auprès de RTE (Réseau de Transport d'Électricité) pour l'installation de postes de transformation électrique, le renouvellement de lignes aériennes et le déploiement de lignes souterraines. À l'international, un chantier de dépose de ligne aérienne haute tension a été réalisé sur 10 km en Suisse. Omexom a également tenu à diversifier son activité en se positionnant sur le secteur industriel, avec de beaux succès auprès de clients tels que le CEA (Commissariat à l'Énergie Atomique), Areva, Siemens, Séolis... Par ailleurs, la marque a acquis une compétence reconnue dans la réalisation de fermes photovoltaïques, en étant à même de proposer aux investisseurs une palette complète de prestations, de la recherche du foncier à la maintenance des installations. Plusieurs projets ont été menés dans ce domaine par les entreprises de VINCI Energies, comme à Saint-Clar-de-Lomagne (Gers), pour Solarezo, et à Ducos (Martinique), pour le compte de Poweo.

VINCI Energies possède une expertise approfondie dans le déploiement de systèmes d'assistance à l'exploitation des infrastructures de transport, qu'il s'agisse de routes, d'autoroutes, de tunnels ou de transports en commun. Dans ces domaines, l'année 2010 a été marquée par la montée en puissance des chantiers de mise en conformité

de 22 tunnels franciliens, la réalisation de travaux sur certaines parties couvertes du périphérique parisien, ainsi que la mise en exploitation du Duplex sur l'A86. En province, VINCI Energies est impliqué dans deux opérations significatives, en synergie avec VINCI : l'équipement et la sécurisation des tunnels des Mercureaux (Besançon) et de la Croix-Rousse (Lyon). En ce qui concerne les transports en commun, le Groupe a participé aux chantiers – et à la mise en service – des tramways de Brest, Angers, Toulouse, Rabat (Maroc), ainsi qu'à la liaison Rhônexpress.

Citéos a multiplié les références marquantes auprès des collectivités.

En éclairage public, elle gère désormais les équipements des villes d'Évreux et d'Issoudun, et son contrat avec la municipalité de Marseille a été renouvelé. De plus, en cours d'année, des contrats de type PPP ont été remportés, notamment à Aix-les-Bains. Autant de marchés assortis d'engagements forts de réduction des consommations d'électricité (jusqu'à 60%). Citéos accompagne les villes dans leurs projets de vidéoprotection (Blagnac) ou de mise en valeur architecturale des bâtiments, comme dans le cas des basiliques de Boulogne-sur-Mer et de Saint-Nicolas-de-Port, cette dernière opération ayant reçu le 2^e prix du Concours Lumières organisé par le SERCE. À côté des réalisations de terrain, Citéos conduit des actions de R&D visant à tester des solutions innovantes d'éclairage à LED, et assure une veille technologique sur les bornes de recharge pour les véhicules électriques.



En Espagne, Bilbao mise sur le développement durable. Dans la continuité des travaux de renouvellement, d'amélioration et de mise aux normes de l'éclairage public lancés en 2008, la ville a renouvelé sa confiance à Tecuni pour l'accompagner dans sa politique de performance énergétique. L'entreprise de VINCI Energies a signé un contrat de maintenance des bâtiments sur quatre ans (1,6 M d'euros/an) ainsi qu'un contrat de 1,2 M d'euros portant sur le remplacement des luminaires de onze édifices publics, l'installation de détecteurs de mouvements et la mise en œuvre d'un système de gestion active. Celui-ci permet de mesurer les consommations d'électricité en temps réel et de détecter d'éventuelles dérives.



Matías De Lecea Aguirre, Chef d'entreprise, Tecuni Terciarío



Stéphane Gauchie, Chef d'entreprise, Barde Sud-Ouest



VINCI Energies est intervenu dans la réalisation de la ferme photovoltaïque (8,9 Mwc) située sur un terrain de 23 ha à Saint-Clar-de-Lomagne (Gers). Ce chantier a été mené pour le compte de Solarezo, spécialiste des énergies renouvelables. Le contrat portait principalement sur le câblage et le raccordement de 42 000 panneaux et des composants électriques nécessaires au fonctionnement des installations, à savoir les 80 armoires, les onduleurs et les neuf postes de transformation.

Un marché en pleine expansion

VINCI Energies, avec la marque Graniou, a renforcé sa position sur le marché français des infrastructures de télécommunications radio et filaires, et confirme sa présence dans ce domaine dans plusieurs pays d'Europe. De son côté, Axians continue à se développer dans l'intégration des réseaux de communication des entreprises.



+ 10% de croissance pour Axians et **+ 12%** pour Graniou en 2010

L'accompagnement des évolutions technologiques des réseaux mobiles, la montée en puissance du déploiement des réseaux FTTH, les objectifs de couverture du territoire donnés par l'ARCEP aux opérateurs français, ainsi que l'implication des collectivités territoriales dans la construction de boucles à haut débit, ont porté à un très haut niveau l'activité Télécommunications. Dans ce contexte, Graniou a affirmé sa position de leader auprès des opérateurs Orange, SFR, Bouygues Telecom et Free pour la conception, la réalisation et la maintenance des infrastructures de réseaux radio ou filaires. À l'international, VINCI Energies occupe également une place de choix auprès des opérateurs Swisscom (Suisse) et TPSA (Pologne), ainsi que des équipementiers Nokia, Ericsson et, nouvellement, Huawei. L'année 2010 restera marquée par l'attribution du contrat en PPP portant sur le déploiement du GSM-R le long de 14 000 km de voies ferrées françaises, pour lequel les équipes de VINCI Energies sont fortement mobilisées.

Plus de capacité, plus de sécurité, plus de puissance... : le marché des systèmes de communication VDI (voix-données-images) équipant les entreprises a connu une forte embellie. Preuve de ce dynamisme, l'augmentation du chiffre d'affaires d'Axians qui, avec + 10 % sur son périmètre européen, est largement supérieure à la croissance économique affichée sur sa zone de présence. De nombreux événements ont jalonné l'activité d'Axians au cours des mois écoulés. D'une part, son réseau s'est élargi à deux nouveaux pays, la Suisse et la Belgique. D'autre part, plusieurs contrats phares ont été obtenus, comme la maintenance, à l'échelle européenne, des éléments de réseaux Cisco chez BNP Paribas, la remise à niveau du système d'échanges de données des autoroutes de Saxe (Allemagne), le renouvellement d'un important marché pour Pôle Emploi (France) ainsi que la refonte du cœur de réseau de Vivendi à Paris et à New York (États-Unis).



Après Orange, SFR et Bouygues Telecom, Graniou a été retenu par Free Mobile pour participer au déploiement des infrastructures de téléphonie mobile nécessaires à l'exploitation de la licence 3G obtenue par l'opérateur début 2010. Recherche de sites, négociation avec les élus, les syndicats de copropriété ou les propriétaires, puis construction et aménagement des sites relais... : dix entreprises Graniou sont concernées par ce contrat, chacune d'elles prenant en charge de 40 à 60 sites. Au 1^{er} janvier 2012, un quart de la population française devra être couverte par Free Mobile.

Frédéric Beaumont,
Directeur



Detlev Schmidt,
Chef d'entreprise,
Axians



Axians a équipé l'ensemble des autoroutes du Land de Saxe d'un réseau IP intelligent de type MPLS 10 Gb et de technologie Cisco. Les données fournies par les installations électroniques situées le long des voies (info trafic, météo, état des routes, appels de détresse...) arrivent désormais simultanément au PC autoroutier. Depuis son poste de travail, chaque opérateur dispose d'un accès direct à ces informations et peut réagir rapidement en cas de problème. D'où une meilleure prise en charge de la sécurité des automobilistes.



Notre ambition

Une relation durable avec nos clients

Depuis 1817: **194** années d'expérience

Présent sur des marchés porteurs, notamment ceux de l'énergie, de la mobilité et des technologies de l'information, VINCI Energies souhaite mettre en place de véritables relations de partenariat avec ses clients. Un accompagnement sur le long terme qui lui permettra de se positionner sur de nouveaux marchés.

UNE ORGANISATION SOUPLE SUR DES MARCHÉS EN CROISSANCE

Une consommation d'électricité en constante progression, des réseaux de communication plus denses, des capacités de débit sans cesse revues à la hausse, des besoins de sécurisation et de traçabilité des biens et des process renforcés... : les secteurs sur lesquels intervient VINCI Energies se situent en première ligne des préoccupations de la plupart des acteurs économiques, publics et privés. Ils constituent autant de segments porteurs pour le Groupe, car ils touchent des enjeux stratégiques liés à l'énergie, aux transports, à la mobilité et à l'optimisation de la production industrielle. Grâce à son organisation souple et réactive, VINCI Energies est à même de s'adapter en permanence aux évolutions du marché. Avec une ambition : la satisfaction de ses clients.

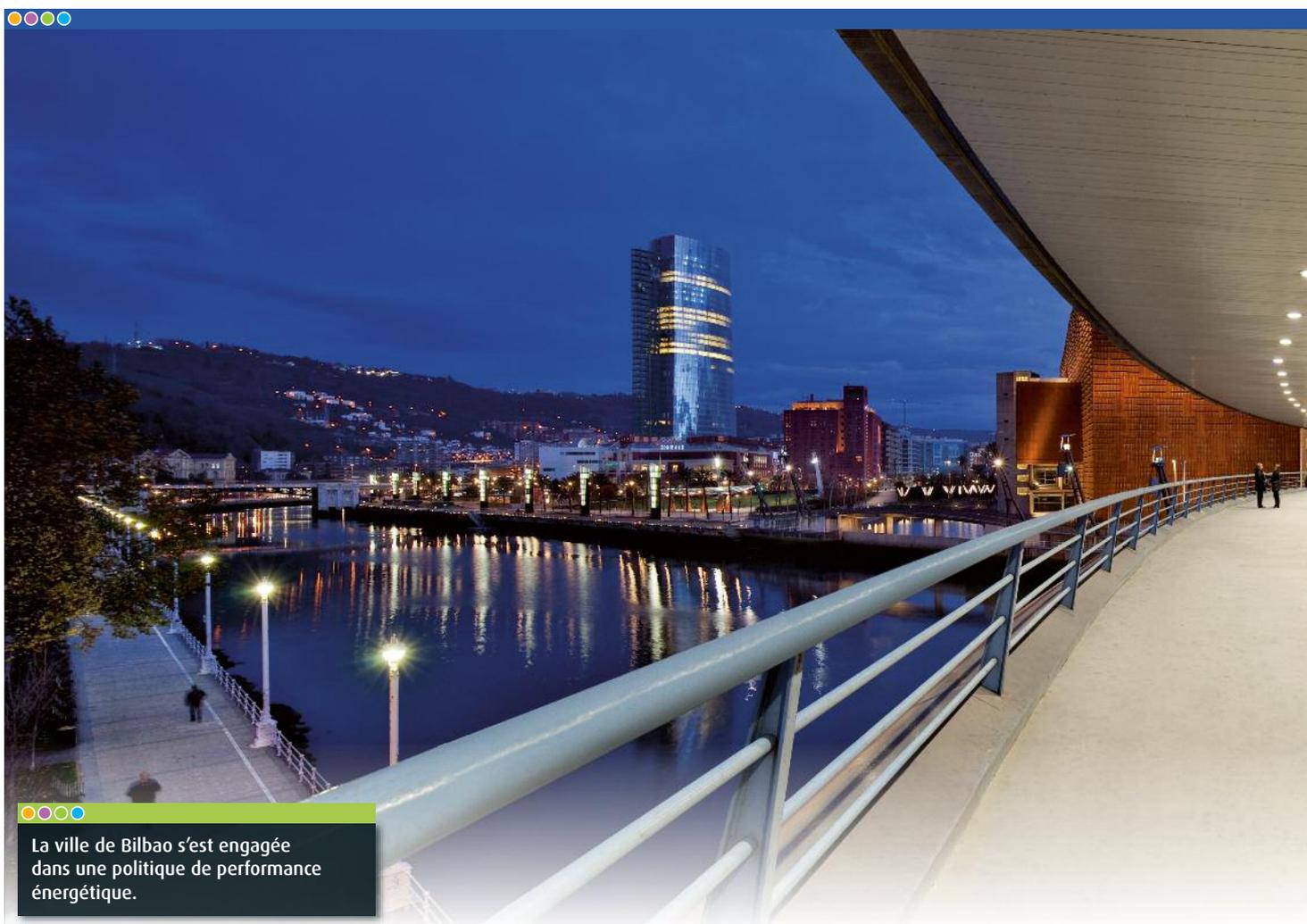


VINCI Energies, via son entreprise **Santerne Marseille Imtec**, a mis en place l'ensemble des courants faibles de la centrale d'énergie, du *data center* et du parking de la tour CMA CGM érigée au cœur de la cité phocéenne. Le marché comprenait la gestion de la distribution de l'énergie, la détection et les alarmes incendie, la vidéosurveillance, le pré-câblage VDI, la GTC et les installations de supervision (régulation CVC, éclairage, stores, alarmes...) de ces bâtiments annexes. Le chantier a été mené en groupement avec Cegelec Sud-Est, en charge du déploiement des courants forts dans la tour elle-même.



Avec l'ouverture de la seconde section du tunnel Duplex, sur l'A86, le bouclage du super-périphérique parisien est entièrement terminé. VINCI Energies a été partie prenante du groupement Socatop, en charge de la conception et de la construction de l'ouvrage. Une trentaine d'entreprises du Groupe sont intervenues sur le chantier, mobilisant jusqu'à 200 collaborateurs en période de pointe. Elles ont mis en place les équipements électriques (courants forts et faibles), ainsi que les dispositifs de sécurité et de supervision de ce tunnel d'une longueur totale de 11 km.

35% du chiffre d'affaires réalisé hors de France

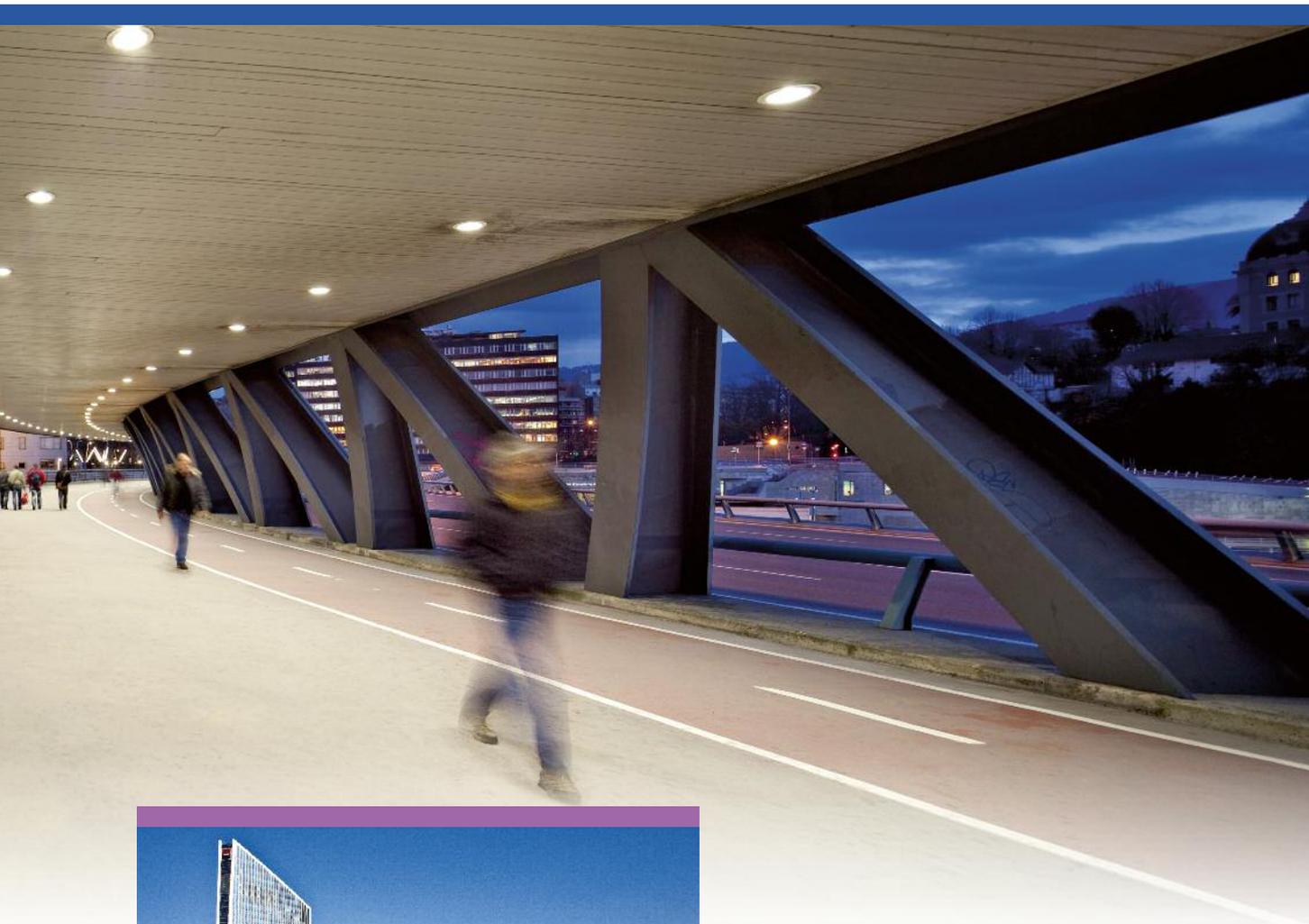


La ville de Bilbao s'est engagée dans une politique de performance énergétique.

ACCOMPAGNER LES CLIENTS SUR LA DURÉE

VINCI Energies est à même de proposer une offre globale répondant à l'ensemble des attentes des donneurs d'ordres dans les domaines de l'énergie et des technologies de l'information. Depuis quelques années, le marché a considérablement évolué avec la montée en puissance des partenariats public-privé et des concessions. Il s'agit généralement de programmes complexes, pour lesquels la composante « systèmes » est importante. Grâce à son expertise, VINCI Energies prend toute sa place dans les réponses apportées par VINCI à de tels projets, en particulier ceux relevant de la construction et des infrastructures de transport.

Par ailleurs, la création de VINCI Facilities va permettre de saisir de nouveaux relais de croissance en renforçant la notion de « temps long » avec les clients, notamment en matière de maintenance multitechnique et de Facility Management. Ces prestations représentent autant d'opportunités pour développer les synergies avec les autres pôles de VINCI dans des opérations de long terme.



À Paris-La Défense, VINCI réalise la nouvelle salle des marchés de la Société Générale, l'une des plus grandes d'Europe, pouvant accueillir jusqu'à 3 500 opérateurs de marché et traders. Un chantier exceptionnel, pour lequel VINCI Energies a déployé 3 700 km de câbles VDI et 60 km de fibre optique. Ces équipements serviront à la transmission des informations nécessaires au bon fonctionnement de la salle. D'autre part, des systèmes de sécurité de dernière génération ont également été installés par les entreprises du Groupe. À leur actif, 3 500 détecteurs d'incendie, 520 systèmes de gestion des issues de secours, 350 lecteurs de badges, 200 caméras et 350 haut-parleurs.



VINCI Energies
280, rue du 8 Mai 1945
BP 72
F-78368 Montesson Cedex
Tél.: +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax: +33 (0) 1 30 86 70 10
www.vinci-energies.com



Conception et réalisation: Idé édition. Crédits photos: Luc Benevello, Xavier Boymond, Augusto Da Silva, Patrick Galibert, Axel Heise, Véronique Paul, Christophe Schmitt (Corpoéc), Francis Vigouroux.
Document réalisé dans une unité de production labellisée imprim vert et certifiée FSC (Forest Stewardship Council), certifiée SRA: FCBA-COC-000092. Le papier utilisé, certifié FSC, est issu d'arbres provenant de forêts gérées de manière responsable et durable (forêts non primaires exploitées).