



RAPPORT D'ACTIVITÉ 05

 Infrastructures

 Industrie

 Tertiaire

 Télécommunications

>>> Sommaire

03 Implantations

04 Chiffres clés

05 Profil

06 Éditorial

08 Équipe de direction et Conseil d'Administration

10 Intégrateur de solutions locales et globales

12 Infrastructures

16 Industrie

20 Tertiaire

24 Télécommunications

28 Un groupe responsable

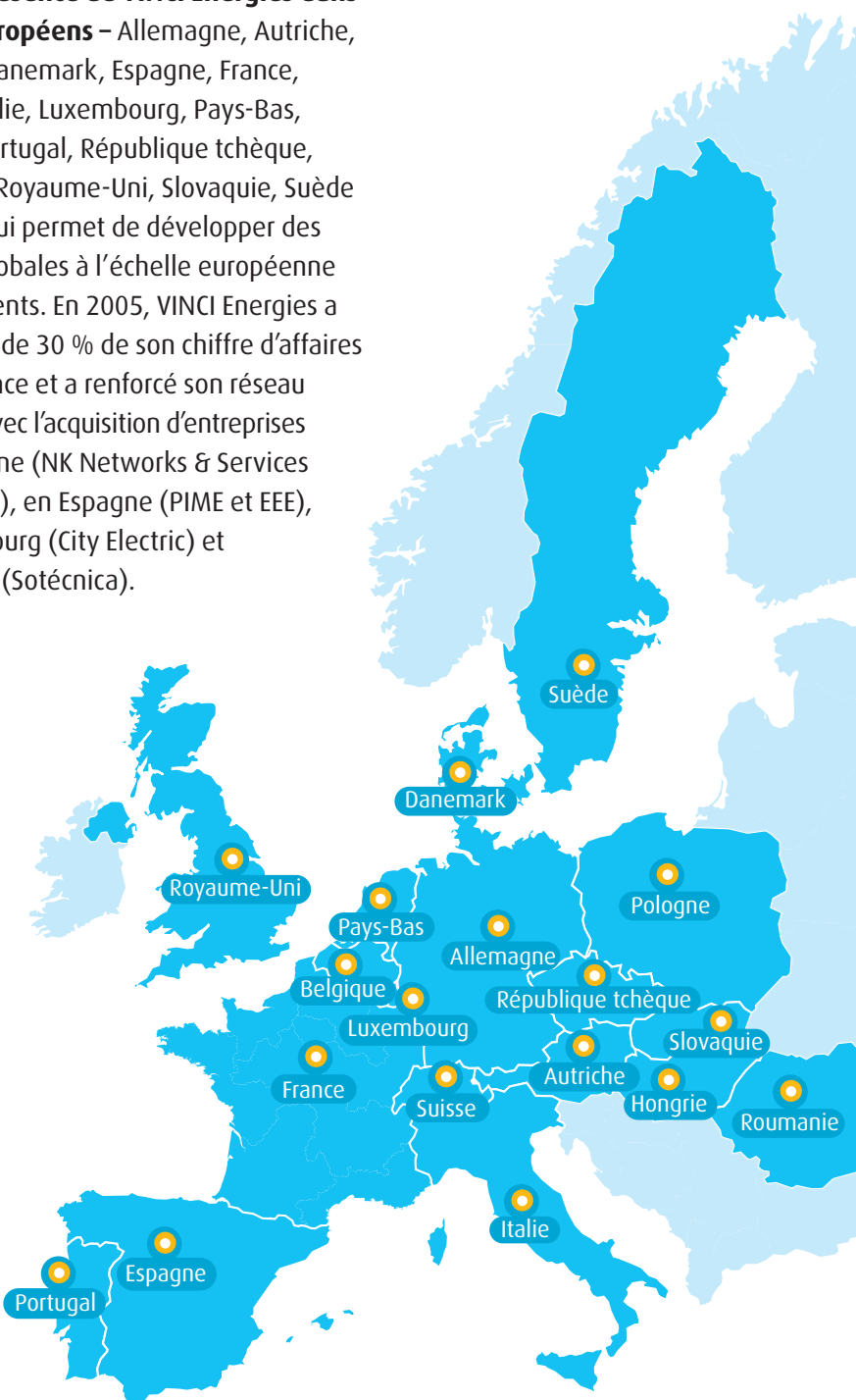
>> Responsabilité sociale

>> Responsabilité environnementale

33 Synthèse des éléments financiers

>>> Implantations

La présence de VINCI Energies dans 18 pays européens – Allemagne, Autriche, Belgique, Danemark, Espagne, France, Hongrie, Italie, Luxembourg, Pays-Bas, Pologne, Portugal, République tchèque, Roumanie, Royaume-Uni, Slovaquie, Suède et Suisse – lui permet de développer des solutions globales à l'échelle européenne pour ses clients. En 2005, VINCI Energies a réalisé près de 30 % de son chiffre d'affaires hors de France et a renforcé son réseau européen avec l'acquisition d'entreprises en Allemagne (NK Networks & Services et Lagrange), en Espagne (PIME et EEE), au Luxembourg (City Electric) et au Portugal (Sotécnica).

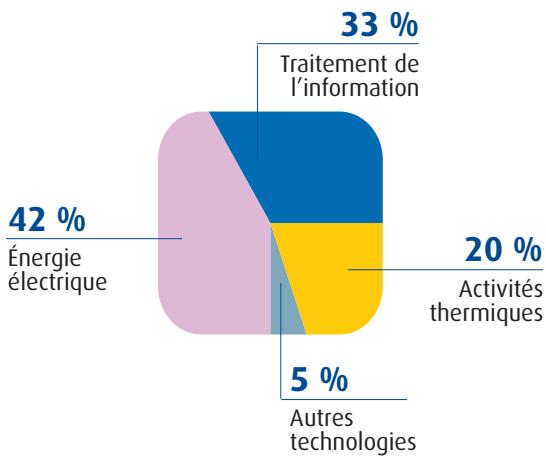




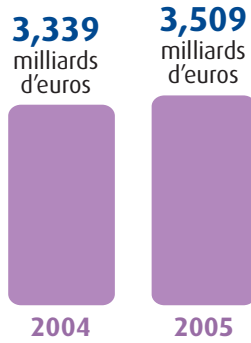
>>> Chiffres clés

Expertises

Répartition du chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires

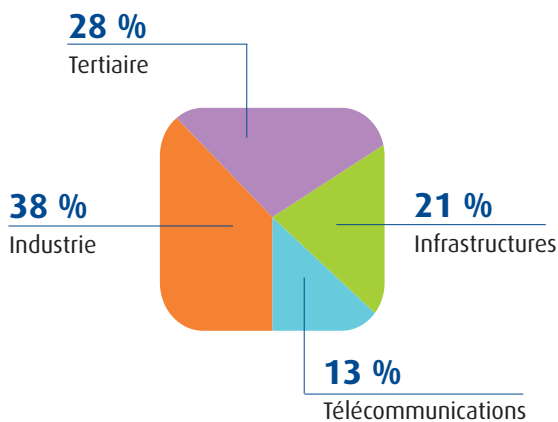


3,5

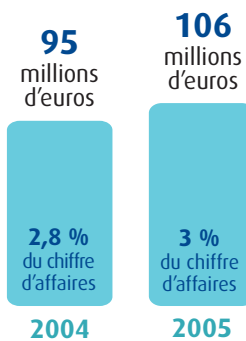
milliards d'euros de chiffre d'affaires, dont près de 30 % réalisés hors de France

Domaines d'activité

Répartition du chiffre d'affaires



Résultat net



700

entreprises

27 000

collaborateurs

106

millions d'euros de résultat net

>>> Profil

Expert des technologies des énergies et de l'information, VINCI Energies assure la conception, la réalisation et la maintenance de solutions pour l'industrie, les services et les collectivités locales.



VINCI Energies est l'un des quatre métiers de VINCI dont il représente 16 % du chiffre d'affaires.

Leader en France sur chacun de ses marchés, VINCI Energies s'affirme aujourd'hui comme un acteur européen de premier plan. Rassemblant 27 000 collaborateurs dans une vingtaine de pays d'Europe, il réalise près de 30 % de son chiffre d'affaires hors de France. Sa maîtrise d'expertises, nombreuses et complémentaires, lui permet de bâtir dans ses différents domaines d'intervention – infrastructures, industrie, tertiaire et télécommunications – des solutions à haute valeur ajoutée, mises en œuvre par 700 entreprises fortement ancrées sur leurs marchés et fédérées en réseaux.

Dans une démarche d'ensemblier, VINCI Energies accompagne ainsi ses clients à tous les stades de leurs projets locaux, multisites ou internationaux.

VINCI Energies est l'un des quatre métiers de VINCI, premier groupe mondial intégré de concessions-construction, dont il représente 16 % du chiffre d'affaires.

●●●● Dans une démarche d'ensemblier, VINCI Energies accompagne ses clients à tous les stades de leurs projets locaux, multisites ou internationaux.

>>> Éditorial

Dynamique de développement européen

VINCI Energies a enregistré en 2005 une croissance significative dans ses principaux pays d'implantation, malgré une conjoncture économique demeurée atone dans une grande partie de l'Europe, tout en maintenant sa rentabilité opérationnelle à haut niveau (5 % du chiffre d'affaires). En France, ses entreprises ont enregistré une croissance organique de 7 %, stimulée notamment par le dynamisme du marché des infrastructures de télécommunications et par la bonne tenue du secteur tertiaire. Dans l'industrie, les efforts d'adaptation des offres ont permis d'atteindre un niveau d'activité supérieur aux prévisions initiales.

A l'international, le redressement spectaculaire des filiales allemandes s'est confirmé, en particulier dans les métiers de l'isolation. Aux Pays-Bas et au Royaume-Uni, sur des marchés en relative stagnation, l'activité ainsi que les résultats ont sensiblement progressé. En Suède, les restructurations mises en œuvre en 2004 ont porté leurs fruits et le retour aux bénéfices d'Emil Lundgren s'est confirmé. En Espagne, Spark Ibérica a réalisé un chiffre d'affaires en croissance de 9 %. En Europe centrale et orientale, le regroupement des entités de VINCI Energies au sein d'un nouveau pôle de management permet de mettre en place une approche coordonnée de ces nouveaux marchés et de leurs opportunités de développement.

La croissance externe, conjuguée à un fort potentiel de croissance organique, est aussi un axe fort de la stratégie de VINCI Energies. Seize entreprises ont rejoint le groupe en 2005, contribuant à étoffer ses réseaux dans ses quatre grands domaines d'intervention. Parmi elles : NK Networks & Services (communication d'entreprise) et Lagrange (génie thermique) en Allemagne ; Sotécnica (infrastructures d'énergie, industrie et tertiaire) au Portugal ; PIME et EEE (infrastructures d'énergie) en Espagne ; IDF Thermic (froid industriel et commercial) en France. Représentant au total un chiffre d'affaires de 160 millions d'euros en année pleine, dont 110 millions d'euros hors de France, ces acquisitions témoignent de la capacité de VINCI Energies à concrétiser sa stratégie de développement européen. S'appuyant sur la qualité de son ancrage sur ses marchés locaux, le Groupe déploie à l'échelle européenne des offres qui accompagnent ses clients dans leurs projets multisites et multitechniques. En 2005, VINCI Energies a accéléré l'extension de ses réseaux de marques en Europe, levier majeur dans cette dynamique : redéploiement du réseau Actemium, passé en un an de 30 à 80 entreprises implantées dans 9 pays ; implantation d'Axians en Allemagne et de Graniou au Royaume-Uni.

VINCI Energies poursuivra sa croissance en 2006 sur des marchés stimulés par le développement continu des technologies des énergies et de l'information.

– **Dans les infrastructures**, l'ouverture effective du marché français de l'énergie, la relance des investissements et le développement de la filière éolienne représentent autant de relais de croissance. VINCI Energies tirera parti

La croissance externe, conjuguée à un fort potentiel de croissance organique, est un axe fort de la stratégie de VINCI Energies. Seize entreprises ont rejoint le groupe en 2005.

également de la forte demande en équipement d'infrastructures de transport. L'activité d'éclairage urbain poursuivra son développement grâce à des offres associant créativité, gestion globale et économies d'énergie.

- **Dans l'industrie**, VINCI Energies s'appuiera sur le redéploiement d'Actemium à l'échelle européenne et sur la mise en réseau des équipes et des compétences pour développer des synergies transnationales et des offres innovantes au profit de ses clients multisites.
- **Dans le tertiaire**, VINCI Energies valorisera ses positions de fonds de commerce en intensifiant sa démarche de spécialiste sur chaque segment de marché (santé, distribution, éducation, bureaux, culture) et développera son activité de maintenance immobilière en renforçant ses équipes dédiées.

Dans ces deux derniers secteurs, VINCI Energies tirera parti de l'intégration récente de compétences en froid industriel et commercial (acquisition des Établissements Paumier en 2004 et d'IDF Thermic en 2005), qui complètent ses expertises en génie thermique, pour répondre à une demande croissante de prise en charge globale des lots techniques de la part des maîtres d'ouvrage. De même, dans un contexte où se multiplient les appels d'offres en entreprise générale, les coopérations intragroupe avec les autres pôles de VINCI devraient représenter pour VINCI Energies une importante source d'activité, comme en témoignent plusieurs opérations significatives initiées en 2005.

- **Dans les infrastructures de télécommunications**, Graniou poursuivra son développement international en accompagnant les opérateurs et équipementiers dans le déploiement, l'évolution et la maintenance des réseaux de téléphonie mobile (3G, HSDPA, Edge...) et des réseaux fixes à haut débit. Dans la communication d'entreprise, Axians confirmera son positionnement sur des offres à fort contenu de service et haut niveau d'expertise et valorisera sa nouvelle dimension européenne tout en poursuivant son développement en France.

Au sein de VINCI, qui fait référence à l'échelle internationale dans tous ses métiers, VINCI Energies poursuivra sa trajectoire de développement et l'optimisation de ses performances en approfondissant ses atouts: la qualité et la complémentarité de ses offres; l'ancrage local de ses entreprises et la vitalité de ses réseaux; la réactivité d'une organisation décentralisée au plus près des clients; la créativité et la culture de service de ses équipes; des valeurs fortes et partagées de responsabilité, confiance, solidarité et générosité.

JEAN-YVES LE BROUSTER
Président-Directeur Général de VINCI Energies

>>> Équipe de direction

Direction générale



Jean-Yves Le Brouster
Président-Directeur Général



Jean-Marie Dayre
Directeur Général-Adjoint



Patrick Lebrun
Directeur Général-Adjoint



Philippe Touyarot
Directeur Général-Adjoint*



Yves Meignié
Directeur Général
du Pôle International*



Thierry Mirville
Directeur Financier

Directions de Pôles France



Vincent Bouffard
Nord



Jean-Michel Bégué
Sud-Est



Patrick Hommette
Ouest Atlantique



Claude Renaut
IdF Services



Denis Fontaine
Sécurité Incendie
France



Jean-Michel Dedôme
Est



Louis-Roch Burgard
Sud-Ouest



Jacky Jodeau
Normandie



François Langlois
IdF Télécoms



Hervé Adam
Production et
Transport d'Énergie*



Michel Salmon
Rhône-Alpes Auvergne



Corinne Lanièce
Ouest Centre



Laurent Drougard
IdF Industrie-Infrastructures



Marc Bernard
IdF Tertiaire

Directions de Pôles hors de France



Bernard Latour
Deutschland
(Actemium, Axians, Nickel,
Lagrange, Protection Incendie)



Alfred Geibel
Deutschland
(Isolation)



Yves Meignié
International



Michael Radecke
Central & Eastern Europe (CEE)

* Autre fonction en encadré bleu

>>> Conseil d'Administration

Directions de Marques et directions transversales



Rochdi Ziyat
Actemium



Gilles Vivat
Axians



Olivier Monié
Citéos



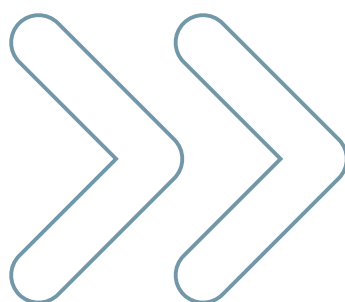
Éric Bérard
Graniou

Hervé Adam
Omexom

Philippe Touyarot
Opteor



Isabelle Hédouin-Ruty
Communication



Administrateurs

Christian Péguet

Président d'Honneur et Administrateur

Guy Richard

Président d'Honneur et Administrateur

Jean-Yves Le Brouster

Président-Directeur Général

Henri Delhaye

Xavier Huillard

Bernard Huvelin

Philippe Lemaistre

Roger Martin

**VINCI, représenté par
Antoine Zacharias**



Solutions pour l'industrie



Communication d'entreprise
voix-données-images



Éclairage urbain



Infrastructures
de télécommunications



Transport et transformation
de l'énergie haute tension



Maintenance
industrielle et tertiaire

>>> Intégrateur de solutions locales et globales

VINCI Energies a développé un ensemble d'expertises complémentaires dans les technologies des énergies et de l'information. Sa vocation est d'intégrer ces technologies dans des solutions à forte valeur ajoutée.

Assurant les métiers d'ingénierie, de réalisation et de maintenance, VINCI Energies accompagne les industriels, les entreprises de services et les collectivités dans tous leurs projets.

Le mode de management VINCI Energies vise à placer tous les moyens et l'intelligence de l'entreprise au plus près du terrain. Autonomes, réactives et fortement ancrées sur leurs marchés, les 700 entreprises du groupe ont développé une connaissance fine du process de chaque client. Celle-ci leur permet d'apporter les réponses locales les plus adaptées à leurs attentes.

Cette proximité va de pair avec une forte culture de service et avec le réflexe du fonctionnement en réseau, qui démultiplie la capacité d'initiative des équipes et conjugue leurs expertises dans des solutions globales accompagnant les clients du groupe dans le déploiement de leurs projets.

Pour accompagner le mouvement de globalisation des marchés, en particulier dans les secteurs de l'industrie, des télécommunications et de l'énergie haute tension, VINCI Energies a développé des marques fédératrices d'expertises (voir encadré ci-dessus), garantes de l'homogénéité et de la qualité des savoir-faire mis en œuvre, notamment dans le cadre de projets multisites.

Aussi bien locales que globales, les solutions développées par VINCI Energies illustrent sa capacité à construire, à partir des besoins de chaque client, des offres d'ensemblier, synonymes à la fois de réponses expertes à des problématiques complexes et de qualité du service.

1» Réseaux d'énergie et de communication du navire le « Pourquoi pas ? »

»» Plusieurs entreprises de VINCI Energies ont participé à l'équipement du « Pourquoi pas ? », nouveau navire océanographique et hydrographique à propulsion électrique de l'Ifremer (Institut français de recherche pour l'exploitation de la mer). Les prestations, qui ont représenté au total 20 000 heures d'études et 80 000 heures de montage, portaient sur l'ensemble des réseaux électriques, y compris le système de contrôle commande numérique avec interface de la propulsion électrique, l'éclairage et les systèmes de communication : réseaux informatiques, vidéosurveillance, téléphonie sur IP avec diffusion WiFi...



2» Isolation et systèmes d'information pour l'aéroport de Munich

»» Deux entreprises de VINCI Energies ont participé à la construction du terminal II, destiné à doubler la capacité de l'aéroport de Munich. G+H Isolierung a réalisé l'isolation thermique des réseaux fluides (soit 100 km de tuyaux) et des installations de climatisation (40 000 m²) ainsi que la protection incendie passive du système d'aération (60 000 m²). Dans le domaine des systèmes d'information, l'entreprise allemande d'Axians a participé à l'intégration d'un nouveau réseau data (MPLS) de grande capacité et évolutif, dont elle assure également la maintenance.



3» Management de projet pour la plate-forme pétrolière Yoho - Nigeria

»» VINCI Energies Contracting est intervenue en management de projet pour la réalisation de la plate-forme pétrolière de Yoho, pour le compte de SAIPEM-SA. L'entreprise a supervisé la construction (lots électricité et instrumentation) de la plate-forme d'habitation aux États-Unis, et de la plate-forme de production (11 800 tonnes) en Malaisie, puis assuré leurs raccordements (hook-up) et mises en service sur le champ de Yoho, au Nigeria. Ce chantier de deux ans a mobilisé une équipe de 35 collaborateurs expatriés, et représenté un montant de 8 millions d'euros. Toujours au Nigeria, VINCI Energies Contracting est intervenue par ailleurs sur la plate-forme Amenam 3, un projet clés en main en électricité et instrumentation réalisé pour le compte d'Acergy sur le champ d'Amenam.



4» Prestations multitechniques et multisites pour l'A 380 - France et Allemagne

»» Déjà fortement impliqué dans la construction (équipements CVC, centrale d'énergie) du site d'assemblage de l'A 380 à Toulouse, VINCI Energies s'est vu confier de nouvelles prestations en 2005 par Airbus. Opteor, déjà en charge de la maintenance multitechnique du site, assure aussi celle des moyens d'essais et réseaux 400 Hz des laboratoires Airbus France, dans le cadre d'un contrat multitechnique de 3 ans. Actemium a réalisé pour sa part l'étude, la fabrication, l'assemblage, le contrôle, l'installation et la validation d'un système de déplacement pour des simulateurs de cockpit A 380. Par ailleurs, à Hambourg, Calanbau a installé le système de protection incendie à mousse du hall de finition de l'A 380.





•••• Ferme éolienne de Port-Saint-Louis-du-Rhône en Camargue.

>>> Infrastructures

Transport, transformation et distribution de l'énergie électrique, éclairage urbain, signalisation, équipement d'infrastructures urbaines et routières... VINCI Energies maîtrise un ensemble complet de savoir-faire dans le domaine des infrastructures. Sa démarche d'ensemblier s'illustre en particulier dans les solutions mises en œuvre par **Omexom** dans les réseaux haute tension et par **Citéos** dans la mise en lumière des villes.

- **L'activité réseaux à haute et très haute tension** exercée en France par **Omexom** a fortement progressé (20 %) en 2005, sur tous les segments du marché : lignes, postes de transformation et contrôle commande. Le démarrage de nouveaux projets de parcs éoliens et les efforts de diversification vers la clientèle industrielle, avec l'obtention de nouvelles affaires significatives en postes de transformation, ont contribué à stimuler l'activité.

- **En Espagne, l'activité de Spark Ibérica** – qui a doublé en deux ans – est demeurée soutenue sur un marché des infrastructures d'énergie électrique très bien orienté.

- **Sur les marchés locaux d'électrification rurale**, l'activité soutenue à partir du printemps a compensé un début d'année plus difficile en raison de fortes intempéries.

- **Citéos a poursuivi son développement** dans le secteur de l'éclairage urbain et de la mise en lumière du patrimoine, en obtenant notamment un contrat majeur

pour la maintenance globale de l'éclairage de la ville de Marseille, et en réalisant plusieurs opérations de prestige, dont la mise en lumière du château de Saint-Sauveur-le-Vicomte (Manche), primée lors du Concours Lumières SERCE-Philips Éclairage, et celle du Beffroi de Boulogne-sur-Mer, mise en service au lendemain du classement du site au patrimoine mondial de l'humanité par l'Unesco.

- **Sur le marché des infrastructures de transport urbain**, VINCI Energies a confirmé la qualité de son ancrage en participant à l'aménagement des lignes de tramway de Bordeaux, Grenoble, Lyon et Valenciennes – souvent en synergie avec d'autres entreprises de VINCI – et en obtenant une nouvelle commande pour le tramway du Mans. L'année a été marquée également par de nouveaux projets d'équipement routier et autoroutier, concernant notamment la mise en sécurité de plusieurs tunnels (Hardelot, Lioran, Sinard...) et le déploiement du nouveau système de péage de Cofiroute.

1 >>>

Postes de transformation pour l'industrie

>>> **Quatre entreprises Omexom** ont assuré en 2005 le montage, le raccordement et les essais d'un poste de transformation ABB de 225 kV équipant le site de Chapelle Darblay du groupe papetier UPM Kymmene, près de Rouen. Ce poste « blindé » est le premier de ce type installé en France. Pour les aciéries Aubert & Duval, près de Clermont-Ferrand, Omexom a démarré en fin d'année la réalisation d'un poste neuf de 225 kV, créé en complément de l'installation existante (63 kV).



Poste blindé pour le papetier UPM Kymmene - Normandie.

2 >>>

Postes très haute tension

>>> **Spark Ibérica**, filiale espagnole de VINCI Energies, participe à la modernisation du réseau de transport d'électricité haute tension de Catalogne. L'opérateur espagnol Endesa lui a confié la réalisation de 4 postes blindés THT enterrés, d'une puissance totale de 820 MVA, pour un montant global de 25 millions d'euros. Dans le cadre de ce contrat portant sur les études, l'installation, la mise en service et la sortie des lignes moyenne tension, Spark Ibérica a conçu, réalisé et mis en service en 2005 le poste de Tanger (220 kV-240 Mw), près de Barcelone.



Poste de Tanger pour l'opérateur Endesa - Espagne.

3 >>>

Électrification rurale

>>> **Le Syndicat intercommunal d'énergies et d'équipement du Calvados (SDEC Energie)** a confié en 2005 à une entreprise normande du groupe la réalisation de 58 effacements de réseaux électriques (HTA, BTA, éclairage public et téléphonie) en milieu urbain et rural. 35 chantiers de travaux aériens ont aussi été réalisés dans le cadre de ce contrat. L'ensemble des opérations a mobilisé 7 équipes de travaux souterrains, 4 équipes de raccordement et 2 équipes de travaux aériens. Par ailleurs, des renouvellements de marchés d'électrification ont été obtenus dans de nombreux départements français : Allier, Cantal, Côte-d'Or, Doubs, Eure, Gard, Landes, Lot, Maine-et-Loire, Puy-de-Dôme, Somme.



Effacements de réseaux et travaux aériens, SDEC Énergie - Calvados.

● Dans le cadre d'un contrat de 5 ans portant sur **69 000 points lumineux**, la ville de Marseille a confié au groupement piloté par Citéos la maintenance et la rénovation de ses installations d'éclairage public et de mise en lumière de son patrimoine bâti.

● Omexom a réalisé pour RTE (Réseau de Transport d'Électricité) **une première en France**, en effectuant in situ et sous tension la réparation d'un pylône endommagé de la ligne 400 kV Tavel-Realtor (près d'Aix-en-Provence) alimentant la totalité de la région Provence-Alpes-Côte d'Azur.

4»

Mise en lumière des villes

>>> **Rénovée à l'occasion de son 250^e anniversaire, la place Stanislas** de Nancy a été mise en lumière par un groupement d'entreprises piloté par **Citéos**. L'association de techniques classiques d'éclairage et de luminaires à LED, pilotés à distance, met en valeur les façades de ce joyau architectural du siècle des Lumières. En Haute-Marne, la cité historique de Langres a confié à Citéos la deuxième tranche de son plan Lumière, prolongeant la mise en valeur de l'Hôtel de ville et des vestiges gallo-romains, réalisée en 2004. Parmi les références de l'année, on retiendra également la mise en lumière des bords de l'Eure à Chartres, et les illuminations festives de Versailles et Rouen, à l'occasion des fêtes de Noël.



Mise en lumière de la place Stanislas - Nancy.

5»

Éclairage public

>>> **Dans une approche de développement durable, Citéos** accompagne les collectivités dans l'amélioration du cadre de vie, avec des solutions qui optimisent la qualité de l'éclairage tout en réduisant la consommation électrique. Cette approche lui a valu de remporter en 2005 le contrat de gestion globale de l'éclairage public de Moncé-en-Belin (Sarthe). Grâce au programme mis en œuvre, Citéos s'engage à réduire de 18 % la consommation énergétique par point lumineux tout en augmentant de 11 % l'éclairage moyen. Par ailleurs, l'expertise de Citéos en matière de signalisation tricolore, de contrôle d'accès sur voirie et de vidéosurveillance a été confirmée par les nouveaux contrats obtenus en 2005 à Saint-Quentin-en-Yvelines, Toulon, Bourg-la-Reine, Chartres et Avignon.



Gestion globale de l'éclairage public à Moncé-en-Belin - Sarthe.

6»

Équipement d'infrastructures urbaines

>>> **VINCI Energies participe aux travaux de couverture du périphérique parisien**, à la Porte des Lilas, qui se déroulent en assurant la continuité de service du réseau exploité. VINCI Energies est en charge des lots électricité (incluant la pose de 70 candélabres et de 1 900 luminaires dans les tunnels), de la ventilation, des équipements de gestion de trafic et d'information des usagers (signalisation dynamique, contrôle des accès, vidéosurveillance, réseau d'appel d'urgence...) et de la gestion technique centralisée (2 postes de supervision). VINCI Energies a été retenu par ailleurs par le ministère de l'Équipement pour le déploiement de dispositifs de régulation des accès aux voies rapides en Île-de-France.



Couverture du périphérique parisien, Porte des Lilas - Paris.

● VINCI Energies a été retenu pour déployer le **réseau de services unifiés du métro de Toulouse**, qui acheminera tous les flux d'information sur l'ensemble des sites du métro – et ultérieurement du tramway et des bus du grand Toulouse.

● En groupement avec CS, VINCI Energies réalise clé en main le **nouveau système de péage de Cofiroute**, incluant la maîtrise d'œuvre globale, le développement des systèmes informatiques des centres de gestion, les équipements des voies et le recâblage des 37 gares du réseau.



●●● Raffinerie TOTAL de Nangis (contrat de maintenance) / Usine Air Liquide de Seyssins (vue générale).

>>> Industrie

Associant l'ancrage de proximité de son réseau d'entreprises et l'expertise de ses marques spécialisées en ingénierie et réalisation (**Actemium**) et en maintenance (**Opteor**), VINCI Energies accompagne ses clients industriels dans l'optimisation de leur outil de production, en répondant à une attente croissante de solutions multisites et intégrées.

- **VINCI Energies a accéléré en 2005 la mise en œuvre de sa stratégie** visant à structurer ses offres de service à l'industrie autour de deux grandes marques déployées à l'échelle européenne : **Actemium** (ingénierie électrique, automatismes, mécanique), dont le réseau est passé de 30 à 63, puis 80 entreprises implantées dans neuf pays début 2006, et **Opteor** (maintenance multitechnique et multiservice), qui fédère 20 entreprises. Cette stratégie répond à un double besoin exprimé par le marché : en attente de services de proximité de haute qualité pour assurer la maintenance et l'optimisation de leurs sites existants, les groupes industriels recherchent également des solutions multisites, notamment pour les accompagner dans la création de nouveaux centres de production sur leurs marchés en développement.

- **L'activité a été particulièrement soutenue dans le secteur automobile.** Les entreprises du groupe ont réalisé de nombreux projets pour le compte

des constructeurs français sur leurs sites historiques et en les accompagnant dans leurs nouveaux projets d'implantation à l'international.

- **Les secteurs de la chimie, de la pharmacie et de l'industrie gazière** ont généré également un volume d'affaires soutenu, à l'exemple des interventions sur plusieurs sites d'Air Liquide, dont celui de Seyssins (photo ci-contre), pour des prestations en électricité, automatismes et instrumentation. Dans le domaine de l'environnement, le renforcement des contraintes réglementaires, notamment celles portant sur le traitement des fumées émises par les sites de valorisation des déchets, a contribué à la progression de l'activité. Actemium participe ainsi à la construction de la nouvelle centrale d'incinération semi-enterrée d'Issy-les-Moulineaux, en Île-de-France.

1 >>>

Contrats d'ensemblier pour l'industrie automobile

>>> **Partenaire de longue date de PSA Peugeot-Citroën en France, Actemium** est intervenu pendant deux ans sur le nouveau site du groupe automobile en Slovaquie, qui doit produire la 207. Le contrat portait sur la réalisation du système de convoyage des caisses entre les ateliers, ainsi que sur la conception et l'installation de la ligne de production des planchers comportant 140 robots. PSA Peugeot-Citroën a confié par ailleurs à Actemium la réalisation d'un magasin de grande hauteur pour stockage intermédiaire des caisses peintes sur son site de Mulhouse, et celle de bancs d'essais à chaud pour moteurs sur ses sites de Trémery et de la Française de Mécanique. Enfin, Actemium assure pour Renault la réalisation de moyens d'assemblage pour le nouveau modèle X44 dont une station de soudo-brasage laser pour la fixation du toit sur la caisse.



Prestations d'ensemblier à Trnava pour PSA Peugeot-Citroën - Slovaquie.

2 >>>

Process eau

>>> **Actemium a achevé en 2005 l'équipement électrique** de la très importante station d'épuration de Valenton, en Île-de-France, dont les travaux d'extension ont porté la capacité à 600 000 m³/jour. Dans le secteur de l'eau potable, le groupe s'est vu confier le renouvellement des équipements de contrôle commande de l'usine de Choisy-le-Roi (capacité : 800 000 m³/jour). Actemium a assuré également en ensemblier la rénovation complète de l'usine de pompage de la rue Haxo, dans le 20^e arrondissement de Paris. Enfin, en Lorraine, VINCI Energies a réalisé la reconstruction multitechnique (électricité, instrumentation, automatismes, équipements hydrauliques) de la station de traitement d'eau potable de la ville de Thionville.



Équipement électrique de l'usine de Valenton - Île-de-France.

3 >>>

Énergie

>>> **En Allemagne, G+H Isolierung (isolation) et Actemium** sont intervenues sur de nombreux projets de centrales d'énergie - à l'exemple de la centrale biomasse à bois de HKW Pforzheim, près de Karlsruhe, dont Actemium a réalisé le système central de contrôle commande et l'équipement électrique. En Suède, Emil Lundgren conçoit et installe pour Siemens Industriel TurboMachinery AB les équipements électriques d'une nouvelle centrale de cogénération au gaz située près du port de Rya. En France, EDF Production Nucléaire a élargi le périmètre des prestations confiées à VINCI Energies dans le cadre de son contrat quadriennal de maintenance d'installations nucléaires (ouverture et fermeture de cuves).



Contrôle commande de la centrale biomasse de HKW Pforzheim - Allemagne.

● **Exemple de collaboration transnationale,** les entreprises Actemium de Birmingham (Royaume-Uni) et de Veghel (Pays-Bas) réalisent en partenariat pour Masterfoods les automatismes d'une nouvelle ligne de « snacks » dans son usine de Slough près de Londres.

● Le 6 mars 2006, en présence de Jean-Martin Folz, Président du groupe PSA Peugeot-Citroën, VINCI Energies a reçu un « **Trophée fournisseurs Qualité 2006** ». VINCI Energies est le seul prestataire en biens d'équipements et prestations récompensé.

4»

Production de biocarburants

>>> Deux entreprises du réseau Actemium ont réalisé en commun les travaux d'électricité, d'instrumentation et d'automatismes associés à la construction de la nouvelle unité de production de biodiesel de Diester Industrie, à Sète. Mise en service début 2006, cette usine fabrique, grâce à un nouveau procédé d'estérification haute pression, du carburant biodégradable renouvelable et non toxique pour moteurs diesels, réalisé à partir d'huile de colza et de tournesol. Déjà associé antérieurement à l'équipement de la seconde unité de production de ce type réalisée en France, Actemium consolide ainsi son expertise sur le marché émergent des biocarburants.



Automatisation d'un site de production de biodiesel pour Diester Industrie - Hérault.

5»

Protection incendie

>>> VINCI Energies a conçu et réalisé, pour le compte de VINCI Construction, le système de protection incendie active d'un congélateur de Cogesal-Miko (Unilever) de grande dimension (6 000 m² de surface au sol, 35 m de hauteur) et équipé de 7 900 sprinklers à double détection. Après une première usine en 2004, VINCI Energies a équipé trois nouveaux sites de Fareva (production et emballage de produits cosmétiques et pharmaceutiques). En raison des produits inflammables stockés sur place, chaque site est équipé d'un important dispositif de lutte contre l'incendie (réseaux sprinklers, buses thermospray, système déluge mousse et rideau d'eau...). En Pologne, la filiale locale de VINCI Energies a installé le système de protection incendie par sprinklers de deux bâtiments de stockage de pneumatiques sur le nouveau site de Michelin, à Olsztyn.



Protection incendie pour Cogesal-Miko, Saint-Dizier - Haute-Marne.

6»

Maintenance multitechnique

>>> L'approche multiopérateur développée par Opteor lui a valu d'être retenu pour la maintenance multitechnique des installations d'Arkema et de celles de DuPont de Nemours sur la plate-forme chimique de Villers-Saint-Paul. Opteor a obtenu par ailleurs le renouvellement pour cinq ans du contrat de maintenance de la raffinerie TOTAL de Normandie, et assure pour Renault la maintenance des moyens d'essais vibro-acoustiques du centre technique de Lardy (Essonne). Dans l'agroalimentaire, Opteor est en charge depuis 2005 de la maintenance du secteur Process de l'usine Yoplait du Mans, et s'est vu confier une mission d'ingénierie de maintenance sur les trois sites du groupe Holder (boulangerie industrielle) dans le nord de la France.



Maintenance pour la plate-forme chimique de Villers-Saint-Paul - Oise.

● Trois entreprises Actemium - deux basées aux Pays-Bas et une en Pologne - réalisent en synergie pour Selo Food Technology, prestataire d'Unilever, l'ingénierie d'un **nouveau site agroalimentaire (production de soupe) en Pologne.**

● Spécialisée dans les **systèmes météorologiques**, Degréane Horizon a été retenue en 2005 pour équiper plusieurs aéroports (Zimbabwe, Qatar, Corée du Sud) ainsi que les réseaux d'observation français (Météo France) et allemand (Deutscher Wetterdienst).



●●● Le Partitio, siège du Mouvement Leclerc à Ivry-sur-Seine / Immeuble Le Plaza - Paris (vue générale).

»»» Tertiaire

Les entreprises de VINCI Energies réalisent l'équipement intérieur de tous types de bâtiments tertiaires et y conjuguent leurs expertises en réseaux d'énergie, génie climatique, plomberie, détection et protection incendie, dispositifs d'accès et de contrôle, gestion technique des bâtiments, maintenance multitechnique et multiservice.

• **Le marché tertiaire a conservé en 2005 une bonne dynamique**, en particulier dans les secteurs de la santé, de la logistique, des sites bancaires et du logement social. Prenant le relais des projets achevés comme le siège du Mouvement Leclerc à Ivry-sur-Seine (photo ci-contre) ou en cours, d'importantes commandes concernant notamment les tours Granite et T1 à Paris La Défense, le Zénith de Nantes, le nouveau terminal S3 de l'aéroport de Roissy - Charles-de-Gaulle, l'hôpital de Vesoul (Haute-Saône) ou encore l'hôpital d'Instruction des Armées de Toulon ouvrent des perspectives d'activité soutenue pour 2006. Sur plusieurs de ces projets, VINCI Energies intervient pour le compte d'entreprises de VINCI Construction.

• **L'activité de VINCI Energies dans le tertiaire** repose également sur de nombreuses interventions de dimension plus réduite, qui constituent également son fonds de commerce. La qualité des relations de service développées dans la durée avec ses clients s'exerce en particulier dans la maintenance immobilière. L'activité du réseau **Opteor**

dans ce secteur (17 entreprises) a continué à progresser en 2005, avec notamment les importants contrats multisites confiés par TOTAL, le groupe immobilier Gecina et la chaîne de surgelés Thiriet. Un grand effort de recrutement a été engagé pour accompagner ce développement.

• **Dans le domaine de la protection incendie en Allemagne**, l'intégration de la société GFA, récemment acquise, s'est déroulée dans des conditions satisfaisantes; Calanbau, qui a connu une année difficile en raison d'une concurrence très agressive, devrait retrouver de bonnes perspectives en 2006. Toujours en Allemagne, le redressement de Nickel s'est confirmé, grâce à son repositionnement sur le marché porteur de la maintenance multitechnique. En Hongrie, VINCI Energies a participé à des programmes de rénovation hospitalière, en assurant la réalisation clés en main de salles stériles. Enfin, pour sa première année au sein du groupe, la société Kastt, qui opère sur le marché tchèque du génie climatique, a réalisé un exercice satisfaisant.

1 >>

Rénovation d'immeubles

>>> VINCI Energies a participé en 2005 à la rénovation (courants forts et courants faibles) de l'immeuble haussmannien accueillant le siège du quotidien *Le Figaro*, à Paris, et à celle du siège de la CIC Lyonnaise de Banque (courants forts et courants faibles, gestion technique centralisée), à Lyon. Dans le domaine hôtelier, le Groupe assure actuellement la rénovation (courants forts et courants faibles) des 91 chambres du *Fouquet's Barrière*, hôtel 4 étoiles situé avenue des Champs-Élysées, à Paris.



Équipements électriques du siège du journal *Le Figaro* - Paris.

2 >>

Prestations multitechniques pour immeubles de bureaux

>>> A Marseille, VINCI Energies a réalisé les travaux d'électricité et de climatisation du nouvel immeuble de bureaux Grand Horizon, ainsi que l'ensemble de l'équipement de la salle du conseil municipal en courants forts et courants faibles (sûreté, sécurité et installations audiovisuelles). A Paris La Défense, l'année a vu l'achèvement des travaux de la Tour CBX (142 m de haut, 38 étages, 44 000 m² de superficie); quatre entreprises de VINCI Energies ont réalisé pour l'entreprise générale Besix la majorité des lots techniques: courants forts, courants faibles, climatisation-chauffage-ventilation-désenfumage et plomberie-incendie. Le chantier a représenté au total 12 000 heures d'études et 140 000 heures de travaux.



Génie électrique et climatique pour l'immeuble Grand Horizon - Marseille.

3 >>

Équipement de centres commerciaux

>>> Van der Linden Groep, filiale de VINCI Energies aux Pays-Bas, a réalisé l'équipement en électricité, éclairage (y compris le système d'urgence) et la gestion technique centralisée du nouveau centre commercial Plaza Graefstate, à Duiven, pour le compte de la chaîne de jardineries néerlandaise Intratuin. En Guadeloupe, une entreprise locale de VINCI Energies a réalisé en cinq mois l'ensemble des travaux courants forts et courants faibles (alarme incendie, téléphonie et sonorisation) associés à l'extension de la galerie marchande du centre commercial Carrefour de Destreland, à Baie-Mahault.



Plaza Graefstate, Intratuin - Pays-Bas.



Carrefour de Destreland - Guadeloupe.

● VINCI Energies réalise l'ensemble des lots de génie climatique et électrique de l'hôpital d'Instruction des Armées de Toulon (un contrat de 40 millions d'euros), dans le cadre d'un groupement dont Sogea (VINCI Construction) est le mandataire.

● L'ensemble des lots techniques de la tour Granite (Société Générale), en construction à Paris La Défense, a été attribué en 2005 à un groupement d'entreprises de VINCI Energies. C'est VINCI Construction, copromoteur du projet avec Nexity, qui réalise le gros œuvre.

4»

Bâtiments institutionnels

>>> **A Paris, Opteor s'est vu confier la maintenance des installations de détection incendie du Sénat**, pour une durée de 18 mois, et assure auprès de cette institution un rôle de conseil en matière de sécurité. Incluant des obligations de résultat (réparation de toute panne détectée en moins de 4 heures), le contrat requiert la présence sur place d'un technicien et la mise à disposition d'équipes d'astreinte prêtes à intervenir sur les 2 500 têtes de détection et les 10 centrales de mise en sécurité incendie, réparties sur les 25 bâtiments du site. Par ailleurs, VINCI Energies a réalisé des travaux d'alimentation électrique sur le site de l'Assemblée nationale.



Détection incendie pour le Sénat - Paris.

5»

Maintenance multitechnique

>>> **Le réseau Opteor assure pendant quatre ans pour TOTAL** la maintenance de la climatisation et des équipements « froid » de 520 stations-service en Normandie, Picardie et Île-de-France, et s'est vu confier, pour la même durée, la maintenance des équipements froid du CHU de Nantes. En Allemagne, le contrat de maintenance multitechnique de Nickel auprès du Berlinbiotechpark (parc d'activités de 86 000 m² spécialisé dans la recherche en biotechnologies), obtenu en 2003 pour une durée initiale de 5 ans, a été prolongé jusqu'en 2018. S'ajoutant aux nombreuses interventions sur ce site (maintenance technique des locaux, approvisionnement en énergie et en fluides, système de traitement des déchets), Nickel a obtenu, en 2005, un contrat supplémentaire portant sur la sécurité.



Maintenance de 520 stations-service TOTAL en France.

6»

Monuments historiques et sites culturels

>>> **Prestataire technique sur le site de la tour Eiffel depuis 1933**, VINCI Energies y a réalisé en 2005 l'installation du nouveau local source pour la protection incendie du monument, ainsi que d'importants travaux en électricité et en plomberie. VINCI Energies a également réalisé l'équipement électrique et l'éclairage muséographique du Petit Palais, et participé aux travaux de rénovation du théâtre national de l'Odéon. Par ailleurs, **Opteor** est en charge de la maintenance sûreté et sécurité des musées d'Orsay et du Louvre. Enfin, plusieurs entreprises de VINCI Energies (éclairage, scénographie audiovisuelle, climatisation) interviennent sur le chantier de la restauration de la Galerie des Glaces du château de Versailles, dans le cadre du mécénat de compétences conduit par VINCI.



Prestations multitechniques pour la tour Eiffel - Paris.

● VINCI Energies a démarré simultanément en 2005 les chantiers des **nouvelles salles Zénith** de Nantes (équipements en courants faibles et chauffage-ventilation-climatisation) et de Limoges (prestations en climatisation et plomberie).

● La chaîne de surgelés Thiriet a confié à Opteor **la maintenance électrique de ses 160 sites français** (magasins et dépôts), dans le cadre d'un contrat de 18 mois comportant une astreinte 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7.



●●● Installation de Faisceaux Hertzien (FH) à Saint-Étienne de Villars / Installation de FH en région parisienne (vue générale).

>>> Télécommunications

Les expertises de VINCI Energies dans les télécommunications sont fédérées par deux réseaux d'entreprises déployés à l'échelle européenne. **Graniou** assure l'ingénierie, la réalisation et la maintenance d'infrastructures de réseaux fixes et de réseaux de mobilité. **Axians** propose une offre complète en intégration de réseaux et services de communication d'entreprise.

- **Le chiffre d'affaires du réseau Graniou** (présent en France, Belgique, Danemark, Espagne, Pologne, Suède, et, depuis 2006, au Royaume-Uni) a progressé de 30 % en 2005 et de plus de 50 % en deux ans, essentiellement par une croissance organique. En 2005, l'activité de la marque hors de France a été multipliée par 2,5 par rapport à 2004, grâce notamment à la progression de l'activité en Belgique et à l'intégration de l'entreprise Atem Polska en Pologne.

- **Les opérateurs mobiles constituent le principal vecteur de croissance de l'activité**, en particulier SFR et Orange en France, qui investissent massivement dans le déploiement de leurs réseaux UMTS et Edge. Ainsi, pour accompagner SFR dans la montée en puissance de ses infrastructures, Graniou a réalisé en six mois la mutation de 800 baies radio.

- **L'activité s'est développée également auprès des équipementiers**, qui recherchent des partenaires capables d'assurer un même niveau de service dans différents pays. A l'instar de la collaboration avec Nortel, initiée en

France et poursuivie en Belgique, les relations nouées par Graniou avec les équipementiers dans différents pays sont appelées à prendre une ampleur européenne.

- **Sur le marché des télécommunications fixes**, Graniou a su tirer parti du développement des réseaux à haut débit, notamment en se positionnant au plan national chez Completel et en menant à bien le projet Club Internet de Neuf Cegetel.

- **Dans la communication voix-données-images**, la qualité des offres d'**Axians** en WiFi, sécurité informatique et téléphonie sur IP lui a permis de tirer parti d'une forte demande dans ces domaines. L'activité a été soutenue en particulier auprès des secteurs de la distribution, des banques et des assurances. La récente intégration des sociétés Netlink aux Pays-Bas et NK Networks & Services en Allemagne a généré une croissance de 40 % du chiffre d'affaires, à 180 millions d'euros, et accéléré l'internationalisation d'**Axians**, dont près du tiers de l'activité est désormais réalisé hors de France.

1 >>>

Contrats pour équipementiers

>>> **Déjà partenaire de Nortel en France, Graniou** a accompagné l'équipementier en Belgique pour réaliser un ensemble de prestations sur le réseau de l'opérateur Mobistar (remplacement de baies, contrôle d'installations, modifications d'équipements...). En France, Graniou a réalisé pour Nokia la campagne de mesures associée au déploiement du réseau Edge de SFR, et a été référencé par Alcatel sur l'ensemble de ses opérations d'installation et de mise en service de faisceaux hertziens, d'équipements radio et ADSL, ainsi que d'équipements de transmission filaire. Aux Antilles, Graniou a été retenu par l'équipementier Alvarion pour assurer le déploiement radio de 160 sites pour l'opérateur Outremer Telecom.



Swap baies radio pour l'équipementier Nortel - Belgique.

2 >>>

Réseaux ADSL et dégroupage de boucles locales

>>> **Neuf Cegetel a fait appel à Graniou** pour renforcer son réseau sur le territoire français et répondre aux besoins de déploiement ADSL du fournisseur d'accès Club Internet. Le contrat portait sur la création de plus de 40 tronçons à raccorder au réseau backbone national et d'une cinquantaine de boucles métropolitaines en desserte locale pour près de 320 NRA (nœuds de raccordement d'abonnés) ADSL raccordés sur les réseaux Neuf Cegetel dans le cadre du dégroupage. 12 entreprises du réseau Graniou ont assuré en 9 mois la majeure partie des travaux de génie civil, de pose et de raccordement de câbles ainsi que les recettes optiques sur câbles existants.



Création de boucles optiques pour Neuf Cegetel - Île-de-France.

3 >>>

Couverture GSM des « zones blanches »

>>> **Graniou accompagne SFR dans sa participation** au programme national de couverture GSM des « zones blanches » (régions rurales et montagneuses non encore couvertes par un opérateur). Cette collaboration concerne le déploiement d'environ 500 sites en deux ans dans les régions Centre-Est, Méditerranée et Sud-Ouest; une centaine de ces sites avaient été mis en service à fin 2005. Graniou intervient pour SFR comme maître d'ouvrage délégué, en assurant les relations avec les collectivités pour la réalisation des infrastructures passives (mâts, pylônes et bâtiments), et avec les autres opérateurs pour le déploiement d'antennes-relais communes.



Déploiement de site radio en Haute-Loire - France.

● En Suède, Graniou a conclu un accord cadre avec Ericsson pour des interventions sur les réseaux des opérateurs 3 et Sunab (Telia/Tele 2): installation et mise en service de baies UMTS, de faisceaux hertziens et d'équipements Nodes B.

● Atem Polska a renouvelé et étendu ses deux contrats cadre avec les filiales de France Télécom en Pologne: le premier avec Telekomunikacja Polska, d'une durée de 3 ans, pour la maintenance de plus d'un million de lignes fixes; le second, d'une durée de 2 ans, pour la maintenance des infrastructures de téléphonie mobile d'Orange Polska.

4»

Intégration de solutions télécoms et services WiFi

>>> **Pour Valéo, Axians a déployé sur deux sites** – Hainaut (Belgique) et Hirson (France) – une solution de téléphonie sur IP portant sur 250 postes IP, dont 60 en voix sur WiFi; la mise en place d'une solution sur mesure de redistribution des appels a contribué à l'amélioration de l'accueil téléphonique. Pour Corsica Ferries, Axians a élaboré une solution alternative au réseau GSM existant pour les échanges bord-terre, en déployant un système d'information sans fil assurant l'échange de données entre les navires et les services à terre. Pour la CCI de Grenoble, après le déploiement, en 2004, d'une solution de téléphonie sur IP (4 sites et 1 200 postes), Axians a assuré, en 2005, la refonte du cœur de réseau de l'École de management de Grenoble; le projet permet à 800 étudiants de se connecter simultanément au réseau WiFi.



Déploiement de solutions ToIP avec WiFi sur 2 sites de Valéo - Belgique et France.

5»

Refonte de réseaux téléphoniques

>>> **Pour AXA Investment Managers, en région parisienne, Axians a réalisé** dans le délai record d'un week-end la migration d'un réseau téléphonique de 2 000 abonnés et l'intégration d'un centre d'appels de 50 agents sur un site distant. Au Grand-Lucé (Sarthe), Axians a assuré le renouvellement complet de l'infrastructure téléphonique du centre médical Georges Coulon, en interconnectant 3 sites via une liaison VPN IP et en déployant des applications sur mesure: remontée des alarmes techniques et des appels malades vers les postes DECT (portables internes), gestion centralisée de l'accueil téléphonique, mobilité réseau pour les utilisateurs. Dans le prolongement du déploiement, qui a nécessité 7 mois de travail, Axians s'est vu confier la maintenance des installations pour une durée de 5 ans.



Migration de réseau téléphonique pour AXA Investment Managers - Paris .

6»

Muséographie audiovisuelle

>>> **Axians a réalisé la scénographie audiovisuelle** du paléosite de Saint-Césaire, premier musée interactif consacré à la préhistoire et à l'homme de Néandertal. A partir des données de son « paléopass », le visiteur se voit proposer un parcours et des animations personnalisés en se laissant guider par une succession d'éclairages et d'effets spéciaux – dont un atelier de morphing où il se visualise en homme préhistorique. Au château de Versailles, Axians a réalisé la scénographie audiovisuelle associée au chantier de restauration de la Galerie des Glaces. Enfin, dans les nouveaux locaux de la Cinémathèque française, à Paris, Axians a réalisé les aménagements audiovisuels accompagnant l'exposition inaugurale consacrée à Pierre-Auguste et Jean Renoir.



Scénographie audiovisuelle pour le paléosite de Saint-Césaire en Charente-Maritime.

● La division des services informatiques du **ministère de la Défense des Pays-Bas** a retenu Axians pour mettre en œuvre une solution centralisée de gestion des noms de domaines et des adressages IP.

● Avec l'acquisition en 2005 de la société allemande NK Networks & Services (50 millions d'euros de chiffre d'affaires), spécialisée en intégration d'infrastructures réseaux, ToIP et sécurité informatique, **Axians acquiert une position de premier plan en Allemagne**, premier marché européen des technologies de l'information.



>>> Un groupe responsable

Animation de la démarche de développement durable

En application de son mode de management décentralisé, VINCI Energies place le développement durable sous la responsabilité des entreprises et de leurs dirigeants, afin d'enraciner les concepts et les pratiques au cœur de l'entreprise. Animée à l'échelle du groupe par un club Développement Durable, qui réunit des représentants des différents pôles et marques, cette démarche s'est notamment traduite en 2005 par :

- de nombreuses actions de sensibilisation et d'information, dont la création d'une rubrique dédiée au développement durable sur l'intranet du groupe ;
- la mise en place fin 2005 d'un dispositif de reporting environnemental ;
- l'intégration du thème du développement durable dans la revue budgétaire annuelle des 700 entreprises du groupe, invitées à présenter à cette occasion leurs objectifs et actions dans ce domaine.

VINCI a signé en 2003 le Global Compact, initiative des Nations Unies. Par cette adhésion, VINCI et ses pôles opérationnels s'engagent à respecter dix principes fondamentaux dans les domaines des droits de l'homme, des normes du travail, du respect de l'environnement et de la lutte contre la corruption.



>>> Responsabilité sociale

La politique de ressources humaines et de responsabilité sociale de VINCI Energies vise à améliorer la sécurité au travail, enrichir les compétences, partager les connaissances et valoriser l'engagement de chacun au service de ses clients et de son entreprise.

Prévention-Sécurité : atteindre le « zéro accident »

La prévention-sécurité est un axe majeur de la politique de responsabilité sociale de VINCI Energies et un sujet permanent de mobilisation. Celle-ci s'est traduite par une augmentation du nombre d'entreprises ayant atteint l'objectif du « zéro accident » (aucun accident du travail avec arrêt), soit 59 % en 2005 au lieu de 55 % en 2004. Pour analyser les résultats en matière de prévention-sécurité et réfléchir aux moyens de progresser encore tout en consolidant les acquis, la direction générale a réuni en juin les 150 directeurs et animateurs prévention-sécurité des différents pôles du groupe. Deux films axés sur le partage de bonnes pratiques ont été réalisés à cette occasion et diffusés dans toutes les entreprises.

14,62



Depuis 2002, les taux de fréquence (TF) et de gravité (TG) de VINCI Energies se sont améliorés de 30 %.

De nombreuses actions de prévention sur le terrain

En France, les entreprises de la région Rhône-Alpes ont initié en 2005 des diagnostics sécurité « croisés » - deux entreprises auditant mutuellement leurs pratiques sur la base de questionnaires définis avec le concours d'un psychologue, afin de détecter les points bloquants et de faire évoluer les attitudes au travail. En Belgique, G+H Montage a mis en place la « Déclaration de situation à risque » permettant à chaque collaborateur de signaler les situations potentiellement dangereuses dont il est témoin; des solutions sont recherchées ensuite lors des réunions de chantier et les clients en sont informés. En Allemagne, trois filiales de VINCI Energies ont fait suivre à leurs collaborateurs des cours de conduite sécurisée: dans l'activité d'isolation, 100 personnes, soit 10 % des effectifs, ont ainsi été formées en 2005.



Les journées « nouveaux embauchés » des pôles, occasions de rencontres et d'échanges multiples, constituent une étape importante dans l'accueil des nouveaux collaborateurs. Photo ci-dessus : journée d'accueil du pôle Ouest Atlantique.

Attirer les talents

Pour accompagner sa croissance et l'évolution permanente de ses métiers, VINCI Energies conduit une politique active de développement des ressources humaines. Près de 3 000 nouveaux collaborateurs ont rejoint le groupe en 2005, dont plus de 1 000 jeunes. La dimension européenne de VINCI Energies et la diversité de ses savoir-faire leur ouvrent de larges perspectives d'évolution, favorisées par le développement de la mobilité interne. Le groupe multiplie les initiatives en direction des filières de formation et des jeunes diplômés, en France et dans les autres pays d'Europe: partenariats avec des écoles, participation à de nombreux salons et forums d'étudiants, accueil de 700 stagiaires chaque année, avec possibilité pour les étudiants de postuler directement auprès des entreprises du groupe via le site vinci-energies.com. La qualité de l'accueil des nouveaux embauchés est également une ambition qui se traduit par la mise en place de journées d'accueil et de parcours personnalisés faisant appel au tutorat. Ainsi, le pôle IdF Tertiaire a mis en place depuis 2004 un dispositif de recrutement et d'accompagnement des jeunes en apprentissage, et organisé pour la première fois, en 2005, une journée de rencontre entre apprentis et tuteurs.

Développer les compétences

La politique de formation constitue un puissant levier d'adaptation aux mutations permanentes des métiers et marchés du groupe, et offre à chacun l'opportunité de développer ses compétences. L'Académie VINCI Energies, centre de formation dédié, développe des programmes construits pour répondre aux besoins spécifiques des collaborateurs du Groupe dans les domaines de la technique, du management, de la gestion, du juridique et du commercial. En 2005, l'Académie VINCI Energies a accueilli 2 700 stagiaires et assuré 46 000 heures de formation correspondant à plus de 300 sessions.



Aux Pays-Bas, en partenariat avec quatre instituts de formation en électricité et automatisation industrielle de la région d'Eindhoven, Actemium a développé un programme de formation destiné aux élèves ingénieurs et techniciens. Composé de modules de formation en ligne, il est complété par un enseignement pratique sur des systèmes automatisés mis à disposition dans les locaux de l'entreprise.

Un partage permanent des expériences et des ressources

À la fois principe de fonctionnement et état d'esprit, le « maillage » entre les entreprises de VINCI Energies fait partie intégrante de la culture et des pratiques quotidiennes du Groupe. En témoignent le dynamisme des « groupes de réflexion et de propositions » et celui des clubs consacrés à des segments de marchés ou à des grands comptes, à des technologies en cours de diffusion au sein du Groupe ou à d'autres actions de management transversales. L'intranet et le magazine interne *Energies*, diffusé en trois langues, nourrissent également cette dynamique d'échanges. Par ailleurs, la solidarité interentreprises permet à celles qui rencontrent des difficultés ou des situations de sureffectifs temporaires de reclasser, aussi souvent que possible, leurs collaborateurs dans d'autres entreprises du Groupe.

Promouvoir l'égalité des chances

L'égalité des chances est un axe prioritaire de la politique de responsabilité sociale de VINCI Energies. Conjuguant vision humaniste et projet économique et agissant en opérateur pleinement responsable, le Groupe mène une démarche volontaire sur les 4 thèmes qui structurent son action en ce domaine : mixité professionnelle, recrutement et promotion des personnes issues de l'immigration, maintien dans l'emploi et embauche de personnes handicapées et évolution de carrière des seniors.

Associer les équipes à la réussite du Groupe

Le dynamisme de VINCI Energies repose pour une large part sur son mode de management fondé sur les principes d'autonomie et de responsabilité, sur la confiance dans les hommes et la solidarité entre les équipes, afin de créer l'environnement permettant de valoriser le réservoir de

talents du Groupe. Ce mode de management a conduit à développer une politique d'intéressement qui associe les équipes à la réussite de leur entreprise. Les accords d'intéressement et de participation ont ainsi permis de distribuer au total près de 34,7 millions d'euros au titre de l'exercice 2005. En outre, plus de 44,7 millions d'euros ont été investis par les collaborateurs de VINCI Energies dans les plans d'épargne salariale de VINCI. Vecteur de transparence sur les choix économiques du Groupe et le respect des hommes, le dialogue avec les représentants du personnel, conduit au sein des entreprises, constitue aussi un élément clé de la politique sociale de VINCI Energies.

Anticiper les attentes des clients et associer les fournisseurs

L'obtention de certifications ISO 9001 version 2000 pour le management de la qualité constitue une étape importante de la démarche de progrès de VINCI Energies – dont 52 % des entreprises étaient certifiées ISO 9001 à fin 2005. Les entreprises qui exercent des activités en milieu industriel ont multiplié les certifications et habilitations spécifiques (UIC-DT 78 et MASE en France, SCC en Allemagne...). VINCI Energies associe aussi ses fournisseurs à sa démarche de développement durable par l'intermédiaire de sa politique d'achats. Cette démarche a pris une nouvelle dimension en 2005 avec la création d'un club achats européen regroupant des représentants issus de 7 pays d'Europe. Plusieurs groupes de travail ont été mis place dans le but de définir et mettre en œuvre des actions et outils communs (référencement, formation...). Par ailleurs, les contrats de référencement des fournisseurs incluent systématiquement depuis 2004 une clause invitant au respect du Global Compact.

Engagement citoyen : soutenir l'insertion par l'emploi

En 2005, neuf nouveaux projets parrainés par des salariés de VINCI Energies ont été soutenus par la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité, qui s'engage aux côtés de plus de 200 acteurs de la lutte contre les exclusions. Parmi ceux-ci, le GEIQ BTP Savoie, met en relation des jeunes en difficulté avec des entreprises du secteur de la construction. Membre du conseil d'administration de ce GEIQ, l'un des directeurs du pôle Rhône-Alpes Auvergne a mis sur pied avec le groupement une formation de monteur en éclairage public. Parallèlement, les entreprises de VINCI Energies sont engagées localement dans de nombreuses actions citoyennes – environ 700 au total, soit une par entreprise en moyenne. Par ailleurs, les entreprises du Groupe ont confié en 2005 des prestations à 211 centres d'aide par le travail (CAT) ou structures dédiées à l'emploi des personnes handicapées.

>>> Responsabilité environnementale

Les entreprises de VINCI Energies s'efforcent de réduire l'impact de leurs activités sur l'environnement. Elles développent également des offres qui intègrent les critères du développement durable et accompagnent leurs clients dans leurs propres efforts pour la préservation de l'environnement.

Accompagner les clients dans leur démarche de développement durable

Les entreprises de VINCI Energies contribuent à l'effort de maîtrise des consommations énergétiques de leurs clients en mettant en œuvre des actions de conseil et d'assistance, qui constituent une réponse aux enjeux du changement climatique. Citéos (éclairage urbain) développe ainsi pour le compte des collectivités des programmes visant à réduire les pollutions lumineuses et à améliorer l'efficacité énergétique de l'éclairage urbain.

Spécialisée dans la conception d'outils de simulation, i.g.o a développé un système 3D interactif permettant de visualiser l'impact environnemental d'implantations éoliennes et d'optimiser leur intégration paysagère. Cet outil d'aide à la décision est reconnu par l'ADEME (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie) et a été retenu par la direction de l'Équipement de l'Aude – l'un des départements français les plus avancés en matière de parcs éoliens. Degréane Horizon conçoit et met en œuvre des réseaux d'acquisition de données météorologiques, et développe notamment un nouveau capteur de mesure de vent en basse altitude, dans le cadre d'un projet soutenu par l'ADEME.

Réduire les consommations d'énergie

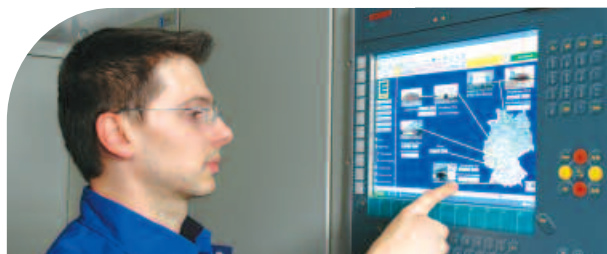
Les entreprises de VINCI Energies ont poursuivi en 2005 leur politique de réduction des consommations énergétiques. Dans le cadre de leur renouvellement de matériel, les entreprises privilégient systématiquement les nacelles bi-énergie (thermique et électrique), qui permettent aussi de



Les Étoiles du développement durable

Pour appuyer sa démarche de développement durable et stimuler la créativité de ses collaborateurs dans ce domaine, Citéos a créé en 2005 le concours « Les étoiles du développement durable ». Le prix Innovation de cette première édition a récompensé une solution d'éclairage ingénieuse associant une alimentation en énergie renouvelable (éolienne et panneau solaire) et l'utilisation de diodes électroluminescentes à très faible consommation.

limiter la pollution et les nuisances sonores. En Suède, les entreprises de VINCI Energies ont lancé un programme de formation à l'écoconduite routière, qui incite les collaborateurs à adopter un type de conduite permettant de réduire les émissions de CO₂ de leur véhicule et la consommation de carburant.



Mis au point par Nickel (Allemagne) pour son client de la grande distribution EDEKA, le « Micro Control System » a été récompensé par un prix spécial développement durable dans le cadre du Prix de l'innovation VINCI 2005. Associant les techniques de contrôle commande et de gestion automatisée du bâtiment, ce dispositif permet d'assurer le pilotage à distance et la régulation de température d'installations climatiques et frigorifiques, générant ainsi de substantielles économies d'énergie.

Promouvoir les énergies renouvelables

L'entreprise SETB, à La Réunion, est engagée dans une politique volontariste de promotion des énergies renouvelables, illustrée notamment par l'installation sur un lycée de panneaux photovoltaïques (50 kW) raccordés au réseau EDF – une opération qui a constitué une première en France. Cette politique se décline dans un accord de partenariat avec l'un des principaux fabricants de panneaux photovoltaïques, dans la promotion auprès des clients de solutions permettant de réduire la consommation d'énergie (micro-turbines, par exemple) et dans la participation active de l'entreprise aux recherches menées dans ce domaine.

Optimiser la gestion des déchets

Les entreprises de VINCI Energies développent des actions pour réduire la production de déchets à la source et pour optimiser leur tri, la traçabilité de leur traitement et leur valorisation. En Île-de-France, VINCI Energies a participé aux côtés d'autres divisions de VINCI à la mise en place d'une filière commune de gestion globale des déchets de chantiers, qui a été récompensée par un prix de l'Innovation VINCI 2005. Par ailleurs, VINCI Energies a signé des contrats cadre avec deux prestataires pour la valorisation des lampes : 23 tonnes ont ainsi été recyclées par leur intermédiaire en 2005. Un nouveau prestataire a été référencé également pour l'élimination des transformateurs contenant des PCB (polychlorobiphényles).



Prévenir les nuisances et limiter la pollution

Pour préserver la qualité de l'air, des solutions appropriées sont mises en œuvre par les entreprises de VINCI Energies. En Allemagne, Calanbau a engagé un programme de réduction des solvants utilisés pour le traitement des tuyaux de protection incendie, avec pour objectif de diviser par deux, en 2006, les quantités de ces produits. Les filiales allemandes ont également décidé d'acquérir des véhicules de service systématiquement équipés de filtres à particule. Par ailleurs, plusieurs entreprises spécialisées en traitement de l'information participent à des programmes d'études dans le domaine de la surveillance de l'environnement et de l'observation météorologique, en collaboration avec l'ADEME, Météo France, et des laboratoires du CNRS.

Les copeaux métalliques générés par le perçage des charpentes ou pylônes métalliques représentent un danger pour la faune. Conçu par un monteur d'Omexom (réseaux haute tension), le dispositif permettant de récupérer 100 % de ces copeaux a été primé dans le cadre du Prix de l'Innovation VINCI.



Certifications et management environnemental

Les entreprises de VINCI Energies ont poursuivi leurs démarches de certification environnementale. A fin 2005, 13 entreprises étaient certifiées ISO 14001 et 39 en cours de certification. Poursuivant sa démarche de management environnemental, l'entreprise Actemium implantée en Auvergne, déjà certifiée ISO 14001-V2004, est la première entreprise en France à avoir obtenu la certification ILO OSH 2001, référentiel international en management de la sécurité créé par le BIT (Bureau International du Travail).

L'innovation au service du développement durable

Expert des nouvelles technologies de communication et de traitement de l'information, VINCI Energies est engagé dans une démarche d'innovation permanente à travers les solutions développées par ses entreprises. Parmi elles : le logiciel Citéos Center, développé par Générale d'Infographie, permet d'optimiser l'exploitation des parcs d'éclairage public en dotant les intervenants d'outils de gestion en temps réel utilisant les technologies GSM et GPS. En matière de surveillance de l'environnement, Degréane Horizon participe aux côtés de l'ADEME à un programme de recherche sur la télémesure de la pollution atmosphérique.



Forte participation au Prix de l'Innovation VINCI 2005

Organisé tous les deux ans pour développer le potentiel créatif du groupe, le Prix de l'Innovation VINCI 2005 a suscité une forte mobilisation des entreprises de VINCI Energies. 205 projets (sur 994 au total) ont été présentés par des collaborateurs de VINCI Energies. 31 de ces projets ont reçu un prix régional (sur 123 au total) et 4 ont été récompensés dans le cadre du palmarès final :

- Prix Sécurité : chariot pour tourets de câbles,
- Prix spécial Ingéniosité : la roue de friction (système de transfert par transbordeur sans bras télescopiques pour l'industrie automobile),
- Prix spécial Synergies : gestion globale des déchets de chantier,
- Prix Services : système de mesure et d'information sur les vitesses et les interdistances sur autoroute, développé en partenariat avec Cofiroute.

>>> Synthèse des éléments financiers

En millions d'euros	31/12/2005	31/12/2004
Chiffre d'affaires	3 509	3 339
dont réalisé hors de France	941	927
Résultat opérationnel sur activité en % du chiffre d'affaires	178 5,1 %	164 4,9 %
Résultat net part du Groupe en % du chiffre d'affaires	106 3 %	95 2,8 %
Capacité d'autofinancement avant impôt et coût de l'endettement financier en % du chiffre d'affaires	215 6,1 %	221 6,6 %
Investissements nets	73	90
dont investissements opérationnels nets	42	51
Fonds propres (y compris intérêts minoritaires)	459	375
Provisions pour risques et charges (y compris provisions pour retraites) en % du total du bilan	376 13,8 %	356 14,2 %
Excédent financier net	518	416

> VINCI Energies
280, rue du 8 mai 1945
BP 72 – 78368 Montesson Cedex
Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10
Contact@vinci-energies.com

www.vinci-energies.com