



VINCI Energies 2007 >>

Une performance européenne

Acteur de premier plan en Europe des technologies des énergies et de l'information



32 000
collaborateurs

760
entreprises

21
pays d'implantation

Editorial



Jean-Yves Le Brouster

Président-Directeur Général

« La confiance de nos clients et l'engagement de nos collaborateurs ont dynamisé nos performances en 2007. »

▀ L'année 2007 restera dans la trajectoire de développement de VINCI Energies comme une année exceptionnelle et une étape importante dans la réalisation de notre projet européen. Notre chiffre d'affaires a en effet dépassé les 4,3 milliards d'euros et progressé de près de 18 % par rapport à 2006.

▀ L'accueil de 26 entreprises européennes en 2007 nous apporte des positions de premier plan dans des pays comme la Suisse, la Roumanie, la Slovaquie et la République tchèque, tout en nous renforçant en Espagne, au Portugal, au Royaume-Uni, en Suède, aux Pays-Bas, en Allemagne et bien sûr en France.

▀ Notre croissance organique a dépassé les 10 %, signe évident de la vitalité de nos réseaux d'entreprises et de la qualité de nos positionnements, tant sur nos activités traditionnelles que grâce à nos développements dans des domaines plus récents comme l'efficacité énergétique, les énergies renouvelables ou le froid industriel et commercial.

▀ Ces performances n'auraient aucun sens si elles n'allaient de pair avec les progrès que nous accomplissons en matière de prévention et de sécurité sur nos chantiers. Nos indicateurs ont, cette année encore, marqué une amélioration qui nous rapproche un peu plus de l'objectif d'un groupe sans accident. Plus des deux tiers de nos entreprises l'ont atteint en 2007.

▀ Les préoccupations liées à la responsabilité sociale et environnementale s'enracinent de plus en plus profondément dans nos projets d'entreprise et se concrétisent par de nombreuses actions de progrès, qui ressourcent notre modèle de développement rentable et durable, respectueux de nos clients, de nos collaborateurs, de nos fournisseurs et de notre environnement.

▀ C'est en donnant ainsi du sens à nos projets que nous pourrons espérer relever les formidables défis qui s'offrent à VINCI Energies sur ses marchés de l'énergie et de l'information, plus que jamais au cœur des enjeux de nos sociétés.

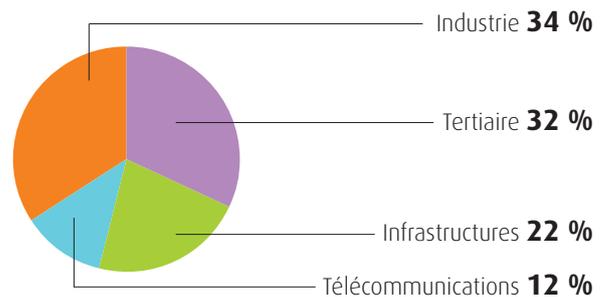
Chiffres clés

Chiffre d'affaires

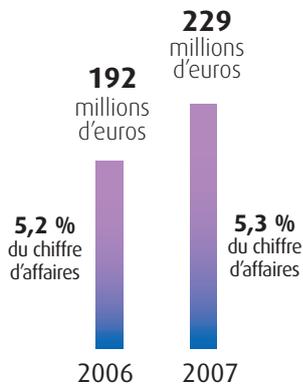


Domaines d'activité

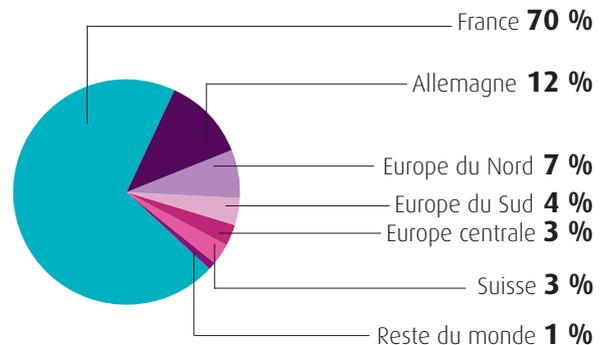
Répartition du chiffre d'affaires



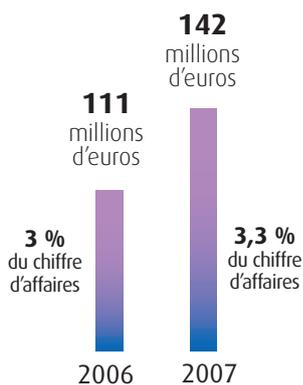
ROPA*



Chiffre d'affaires par zone géographique

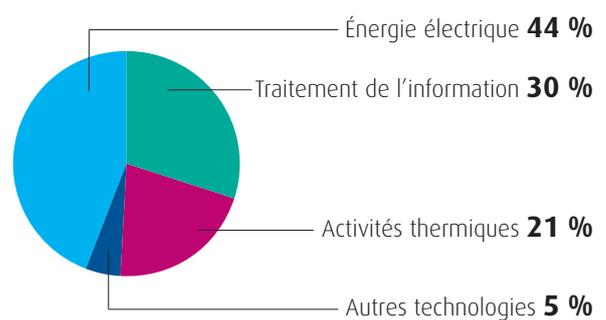


Résultat net



Expertises

Répartition du chiffre d'affaires



*ROPA : Résultat opérationnel sur activité.

Profil

« Un acteur de premier plan en Europe des services liés aux technologies des énergies et de l'information. »

VINCI Energies est l'un des quatre métiers de VINCI, premier groupe mondial de concessions et de construction

VINCI Energies est leader en France et s'affirme comme un acteur de premier plan en Europe des services liés aux technologies des énergies et de l'information. Il répond aux besoins multiples et évolutifs de ses clients – opérateurs de l'énergie, des transports et des télécommunications, industriels, collectivités locales, entreprises de services – en intégrant ces technologies dans des offres sur mesure à fort contenu de service.

VINCI Energies accompagne ses clients à tous les stades de leurs projets (conseil, ingénierie, réalisation, maintenance et exploitation) dans quatre domaines : l'industrie, le tertiaire, les infrastructures et les télécommunications.

L'étendue de la richesse de ses offres va de pair avec un maillage dense de ses 760 entreprises, notamment au travers de réseaux de marques déployés à l'échelle européenne. Cette organisation permet de développer des solutions à la fois locales et globales, qui accompagnent les clients dans toutes les dimensions de leurs projets, avec une approche d'ensemble. VINCI Energies rassemble 32 000 professionnels dans 21 pays, essentiellement en Europe et réalise plus de 30 % de son chiffre d'affaires hors de France.

4,301
milliards d'euros
de chiffre d'affaires

229
millions d'euros de
résultat opérationnel sur activité

142
millions d'euros
de résultat net

Intégrateur de solutions locales et globales

VINCI Energies a développé un ensemble d'expertises complémentaires dans les technologies des énergies et de l'information. Sa vocation est de les intégrer dans des solutions à forte valeur ajoutée, qui répondent à l'ensemble des besoins de ses clients.

Un service au plus près des clients

Le mode de management VINCI Energies vise à placer l'essentiel des moyens et de l'intelligence de chaque entreprise au plus près du terrain. Autonomes, réactives et fortement ancrées sur leur marché,

les 760 entreprises du Groupe ont développé une connaissance fine du *process* de chaque client. Celle-ci leur permet d'apporter les réponses locales les plus appropriées. Cette proximité va de pair avec une forte culture de service et un fonctionnement en



Actemium conçoit et met en œuvre des solutions pour la modernisation et la performance des sites industriels. Les 100 entreprises qui composent ce réseau européen interviennent en ingénierie électrique, automatismes et informatique industrielle, instrumentation et mécanique. Spécialisées par segment de marché, les entreprises Actemium possèdent une solide expertise des *process* et contraintes des industriels, de la PME à la multinationale. Ainsi, de Brest (France) à Sala (Slovaquie) et de Stenungsund (Norvège) à Casablanca (Maroc), installés à proximité des sites de leurs clients, les 5 500 collaborateurs du réseau Actemium échangent compétences et ressources au service d'une optimisation efficace de l'outil de production de leurs clients.



Participation à la construction d'Isséane (centre multifilière de traitement des déchets ménagers) à Issy-les-Moulineaux (France) : réalisation des courants forts, instrumentation et contrôle-commande.



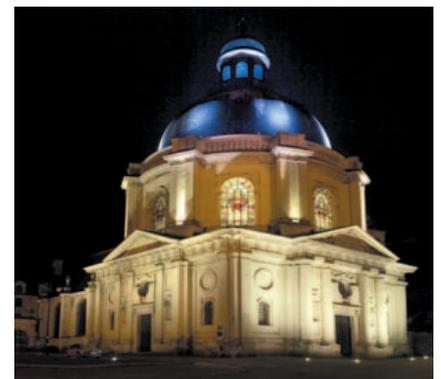
Les entreprises Opteor proposent des solutions de maintenance sur mesure – de l'ingénierie à la maintenance opérationnelle – dans les secteurs de l'immobilier, du *process* industriel et des infrastructures. La marque développe son expertise dans les domaines du génie électrique, thermique et mécanique. Opteor intervient dans toutes les filières industrielles – aéronautique, agroalimentaire, automobile, chimie, cimenterie, énergie, papeterie, pétrochimie, pharmacie et sidérurgie – et dans tous les univers tertiaires : banque-assurance, hôtellerie-restauration, immobilier, santé, surfaces commerciales, télécommunications. La densification de son réseau d'entreprises implantées en France et en Belgique permet à Opteor de répondre à un marché multisite très diversifié.



Maintenance multitechnique et multiservice des 229 agences du Groupe BNP-Paribas des régions nord et ouest de la France.



Citéos développe son expertise dans les domaines de l'éclairage public, de la mise en valeur du patrimoine, des illuminations festives et des équipements urbains dynamiques afin de répondre aux exigences d'embellissement, de performance, mais aussi de sécurité et de maîtrise des consommations d'énergie des collectivités locales. Ce réseau unique de spécialistes intervient partout en France en conception, réalisation, maintenance et gestion globale des installations. La maîtrise de l'ensemble des technologies et la culture de proximité des clients permettent à Citéos d'être le partenaire privilégié des collectivités et de tenir une position de leader en matière d'offres globales.



Fourniture d'énergie, rénovation de l'éclairage public, illuminations festives, mise en valeur par la lumière et maintenance de l'ensemble pour la ville de Saumur et de ses cinq communes associées (France).

réseau, qui démultiplie la capacité d'initiative des équipes et conjugue leurs expertises dans des solutions globales.

Une approche grands comptes *via* des marques globales
Afin de mieux accompagner ses clients dans leurs projets multisites et multitechniques, en France comme en Europe, VINCI Energies a développé des marques fédératrices d'expertises – Actemium, Opteor, Citéos, Omexom, Graniou, Axians – garantes de technicité, de valeur ajoutée et d'innovation. Les entreprises

qui y sont rattachées, installées à proximité des sites de leurs clients, sont en mesure de répondre tant sur des services ponctuels que sur des projets globaux dans l'industrie, le tertiaire, les télécommunications, l'énergie haute tension et l'équipement urbain. Les solutions déployées illustrent la capacité du Groupe à construire, à partir des besoins de chaque client, des offres d'ensemble, synonymes à la fois de réponses expertes à des problématiques complexes et de qualité de service.



Positionnées sur les marchés du transport et de la transformation d'électricité haute tension, les entreprises Omexom conçoivent, réalisent et maintiennent des ouvrages de production, de transport et de transformation d'énergie haute tension (postes de transformation, lignes aériennes et souterraines) pour les gestionnaires de réseaux et les gros consommateurs d'électricité. Afin d'offrir son expertise à un marché en fort développement, l'activité des entreprises de la marque a été étendue aux centrales nucléaires de production d'électricité et aux énergies renouvelables (parcs éoliens et photovoltaïques). Dans un environnement propice aux nouveaux marchés, le réseau Omexom va continuer à se densifier en Europe dans les années à venir.



Les entreprises Graniou proposent une offre globale de déploiement et de maintenance d'infrastructures de télécommunications pour les réseaux fixes et mobiles. Implantées en Europe, les entreprises de la marque interviennent dans tous les domaines : d'ingénierie radio et de transmission, de construction de réseaux optiques, de sites radio et de liaisons hertziennes, d'installation et d'intégration d'équipements télécoms, de maintenance et d'exploitation de réseaux fixes et mobiles et d'optimisation de réseaux. Graniou offre des solutions sur mesure aux grands opérateurs de réseaux télécoms, aux opérateurs d'infrastructures, aux équipementiers et aux collectivités locales.



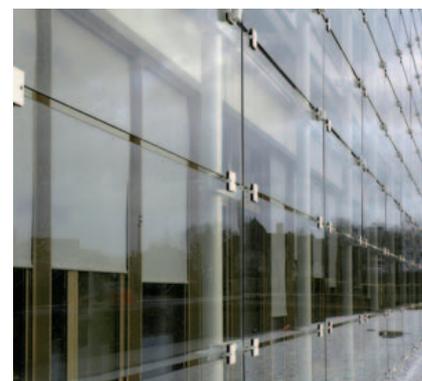
Axians conçoit, installe et maintient les réseaux de communication sécurisés voix-données-images (VDI). Les entreprises accompagnent leurs clients à chaque étape de leurs projets VDI pour optimiser leur système de communication et augmenter leur productivité globale tout en bénéficiant des dernières technologies. La dimension européenne de ce réseau permet de proposer des offres multiples et de développer des offres spécifiques parfaitement adaptées à certains segments de marché tels que la santé en France et les opérateurs alternatifs en Allemagne. La marque Axians est agréé « Technologie Excellence Partner of the Year IP com » par Cisco Systems et élargit son offre autour de la communication unifiée et des services sur les serveurs grâce à son partenariat avec Microsoft.



Réalisation pour RTE de la ligne 2 x 400 000 volts reliant le poste de Chaffard au poste de Grande-Ile (France). Le projet représente 353 km de câbles et 1756 tonnes de superstructures.



Déploiement de plus de 70 km de câbles optiques de grande capacité dans le sous-sol parisien (France) pour raccorder 25 000 abonnés au réseau FTTH (Fiber to the Home) de Free.



Intégration de 1 500 postes téléphoniques IP, exploitation, maintenance et supervision du nouveau centre de recherche NXP à Caen (France).

Domaines d'activité

Les entreprises de VINCI Energies proposent un ensemble d'expertises variées et complémentaires. En synergie ou localement, elles sont à même de bâtir des solutions globales à haute valeur ajoutée adaptées au *process* de leurs clients. Elles interviennent dans les domaines de l'industrie, du tertiaire, des infrastructures et des télécommunications.

Industrie

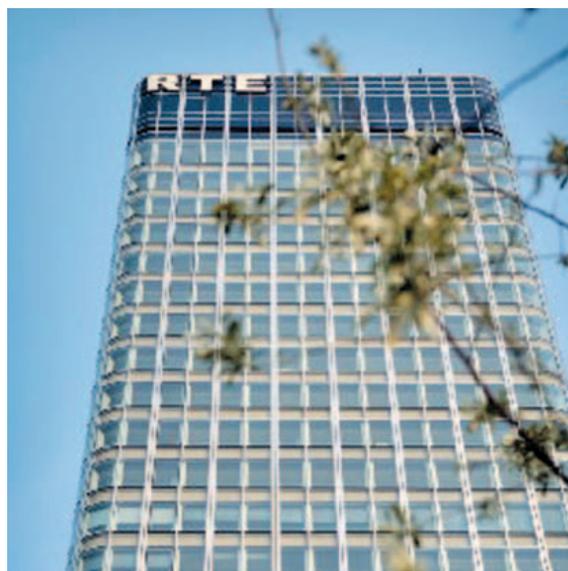
- 🔧 Ingénierie électrique, contrôle-commande, instrumentation, mécanique.
- 🔧 Génie climatique, isolation, protection incendie, gestion technique centralisée (GTC)...
- 🔧 Maintenance multitechnique et multisite.



Mars Petcare (UK), leader mondial de l'agroalimentaire a confié à 4 entreprises de la marque Actemium la réalisation d'une ligne de conditionnement de produits alimentaires animaliers.

Tertiaire

- 🔧 Réseaux d'énergie, génie climatique, plomberie, détection et protection incendie, dispositifs d'accès et de contrôle, gestion technique des bâtiments (GTB).
- 🔧 Maintenance multitechnique et multisite.



Opteor Immospace réalise une partie de la maintenance multitechnique ainsi que le service à la personne du patrimoine parisien (France) de RTE (Réseau de Transport d'Electricité). Patrimoine constitué de cinq immeubles d'une surface totale de 55 000 m².

Répartition du chiffre d'affaires

34 %

Industrie

32 %

Tertiaire

22 %

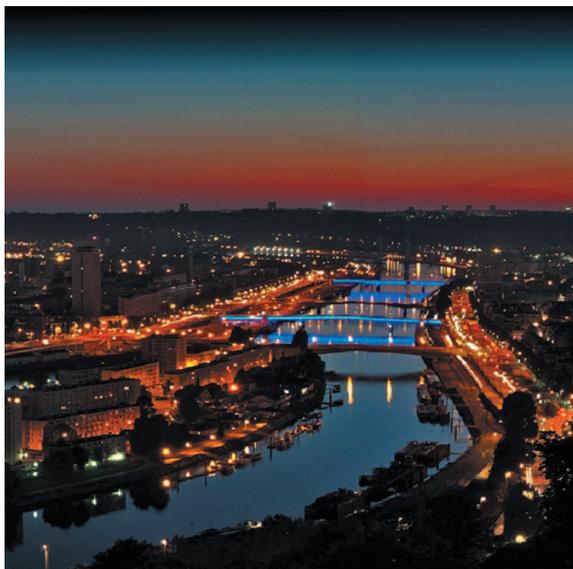
Infrastructures

12 %

Télécommunications

Infrastructures

- Transport, transformation et distribution d'énergie électrique.
- Eclairage urbain, signalisation, mise en valeur du patrimoine et illuminations.
- Equipped d'infrastructures urbaines et routières.



La ville de Rouen (France) a confié la gestion de ses espaces urbains au groupement VINCI Energies – VINCI Concessions dans le cadre d'un PPP. Reconstruction du parc d'éclairage et de signalisation, mise en œuvre du plan d'aménagement lumière, régulation et surveillance du trafic et information en temps réel des usagers.

Télécommunications

- Infrastructures de télécommunications.
- Communication d'entreprise (voix-données-images).



Depuis 2007, Graniou Mediacom Services assure l'exploitation et l'administration de la plate-forme de tests SFR (France). Les logiciels et services sont testés et validés sur une maquette de 4 000 m² qui reproduit le cœur du réseau, les services utilisateurs, le réseau d'accès et tous les nouveaux équipements.

Industrie

VINCI Energies poursuit la densification de ses réseaux européens en conjuguant ancrage local, notamment avec de nouvelles acquisitions en Europe de l'Est, et capacité à déployer des solutions multisites. L'intensification de ce maillage et le travail d'approfondissement des offres lui permettent d'optimiser la couverture de ses marchés, notamment dans les secteurs à fort potentiel des centrales d'énergie, de la chimie-pharmacie, de l'agroalimentaire et des industries de l'environnement.

+14 %

de croissance *

pour l'ensemble des activités industrielles de VINCI Energies

*CA 2006-2007

Dans ce contexte favorable, les entreprises Actemium pour le *process* industriel et Opteor pour la maintenance

ont accompagné leurs clients dans leurs projets multitechniques et/ou multisites, ce qui permet d'asseoir l'activité sur une multiplicité d'affaires pour une large part récurrentes.

Les activités d'isolation, de protection incendie et de froid se sont également renforcées en 2007 grâce à l'arrivée dans le Groupe de nouvelles entreprises spécialisées.

Dans les biocarburants, VINCI Energies se développe à l'échelle européenne avec 15 contrats en cours de réalisation en Allemagne, en Autriche, en Belgique, aux Pays-Bas et en France.

Sur le marché également très dynamique des centrales d'énergie, Actemium et G+H ont conçu et réalisé le contrôle-commande et les systèmes de traitement d'air de plusieurs centrales en Allemagne, au Moyen-Orient et en Inde.

Les secteurs de la chimie et de la pharmacie ont généré un volume d'affaires important, pour BASF en Allemagne ou Novartis en Suisse...

Nos entreprises accompagnent de plus en plus leurs clients en Amérique latine, en Asie ou en Europe de l'Est. Parmi les nombreuses réalisations on relèvera celles en Chine et en Russie pour le groupe chocolatier Barry Callebaut, en Ukraine pour le groupe laitier Lactalis.



Du blé en éthanol

Réalisation d'une unité de production de transformation de blé en éthanol (820 000 tonnes de blé en trois millions d'hectolitres d'éthanol par an) pour le sucrier Tereos, unité BENP Lillebonne (France). Interventions en électrotechnique, électricité, contrôle-commande, instrumentation et protection incendie.



Modernisation

Modernisation et *revamping* d'une unité de fabrication d'ammoniaque pour le groupe chimiste DUSLO (Slovaquie). ProCs a procédé au remplacement des équipements d'instrumentation, à l'extension d'un système de contrôle-commande, à l'installation d'un nouveau système d'arrêt d'urgence et d'un système de contrôle de la turbine.



Partenariat mondial

Conception, réalisation et mise en service de lignes de production de pneumatiques pour Michelin au Brésil, en Chine et en Pologne. Les entreprises Actemium et Isi accompagnent ainsi leur client dans le cadre de son développement mondial.

Tertiaire

Le tertiaire est le domaine où VINCI Energies a enregistré la plus forte croissance en 2007. Sur un marché très actif, tant en construction neuve qu'en rénovation, VINCI Energies a mis à profit la segmentation fine de ses offres, qui lui permet de capter une part significative de la croissance de chaque segment de marché. Ainsi, le Groupe a pleinement bénéficié du dynamisme des secteurs les plus actifs en 2007 : l'immobilier de bureaux et la santé.

+27%

de croissance *

pour l'ensemble
des activités
tertiaires de
VINCI Energies

*CA 2006-2007

Le fonctionnement en réseau des entreprises et leurs expertises en électricité, génie thermique et protection incendie leur permettent d'intervenir sur des projets de taille importante dans un marché globalisé et complexe.

Les grands projets : la tour Granite à la Défense, l'hôpital de Sarreguemines, la construction du centre de recherche de PSA (France)... complètent les nombreuses interventions de dimension plus réduite sur des bâtiments neufs ou existants, qui constituent le fonds de commerce de l'activité tertiaire. VINCI Energies s'est développé par ailleurs sur le segment des métiers du froid commercial. Parmi les réfé-

rences de l'année : l'équipement en deux mois de 70 magasins de la chaîne Ed (Carrefour). L'activité de protection incendie a également progressé sur les deux principaux marchés de VINCI Energies, la France et l'Allemagne.

Dans le domaine de la maintenance immobilière, de nouveaux contrats ont contribué à développer le volume d'affaires - en particulier en Allemagne. Avec l'arrivée de la société Etavis dans le Groupe, VINCI Energies est devenu l'un des leaders suisses des métiers de l'installation électrique. A noter la forte progression de l'activité tertiaire au Portugal, où Sotécnica a notamment remporté plusieurs succès dans les secteurs hôteliers et les centres commerciaux.



Rénovation

Interventions pour la rénovation des locaux de la banque UBS Schanzenbrücke (Suisse). Mise aux normes des courants forts, mise en place de l'ensemble des automatismes et installation des systèmes de climatisation, ventilation et de chauffage.



Prestation multitechnique

Prestation complète et multitechnique pour le complexe hôtelier VivaMarinha (Portugal). Sotécnica a réalisé et assure la maintenance des installations techniques : électricité, sécurité, télécommunications, climatisation, traitement des eaux et réseau de gaz.



Construction des installations

Construction des installations de l'hôpital civil de Strasbourg (France). Réalisation de la plomberie sanitaire, du traitement des eaux, des courants faibles, du câblage de trois groupes électrogènes et du raccordement détection incendie.

Infrastructures

Les entreprises de VINCI Energies bénéficient de la relance des investissements dans les activités de production d'énergie (thermique et nucléaire), de transport d'énergie et de développement des énergies renouvelables (éolien, photovoltaïque). En éclairage public, les besoins croissants de modernisation des équipements permettent à VINCI Energies de proposer des solutions de gestion globale et de partenariats (PPP). Le Groupe bénéficie également d'une forte demande dans les infrastructures de transport.

+14%

de croissance *
pour l'ensemble
des activités
infrastructures de
VINCI Energies
*CA 2006-2007

L'activité **réseaux haute et très haute tension** (Omexom) a été soutenue par les importants investissements de RTE. Omexom a assuré le déploiement de fibres optiques associées aux dispositifs de contrôle-commande des réseaux. L'arrivée dans le Groupe en 2007 de Tecuni et Elektrotrans a renforcé cette activité au Pays-Basque et en République tchèque.

L'activité **d'électrification rurale** et de réseaux locaux est demeurée soutenue, les entreprises du Groupe ont obtenu en 2007 un bon niveau de renouvellement de leurs contrats. L'activité **éclairage urbain et mise en valeur du patrimoine** a poursuivi sa progression. Les offres de gestion globale propo-

sées par les entreprises de la marque Citéos (leader de l'éclairage public en France) répondent aux attentes des collectivités locales qui recourent de plus en plus aux contrats de longue durée comme en témoigne l'obtention de trois nouveaux PPP : Rouen, Hérouville-Saint-Clair et Saumur (France).

L'activité liée aux **infrastructures de transport** (tramways, systèmes d'information routiers, autoroutiers et aéroportuaires) a été encouragée par d'importants programmes de construction ou de rénovation d'équipements. VINCI Energies confirme l'évolution de son métier d'installateur d'équipements à celui d'intégrateur de solutions.



Evacuation d'énergie

Réalisation de la totalité du lot d'évacuation d'énergie électrique de la centrale à gaz Cycofos (480 MWe) sur le site d'Arcelor Mittal à Fos-sur-Mer (France). Omexom a assuré la modification des lignes aériennes et réalisé l'ensemble du contrôle-commande des installations.



Mise en lumière

Mise en scène spectaculaire du haut-fourneau U4 à Uckange (France). Citéos a participé à la valorisation du patrimoine historique, architectural et culturel français en réalisant les œuvres imaginées par Claude Lévêque (artiste plasticien) et conçues par Virginie Nicolas.



Réseau électrique du tramway

Réalisation, en synergie avec plusieurs entreprises du Groupe, du réseau électrique de la première ligne de tramway du Mans (France). Gestion technique centralisée, vidéosurveillance, sonorisation, contrôle d'accès et éclairage public.

Télécommunications

VINCI Energies intervient dans un secteur des télécommunications en profonde mutation. Le développement des réseaux fixes haut et très haut débits constitue un relais de croissance sur un marché qui marque une pause dans le domaine de la mobilité. Dans la communication d'entreprise, la convergence des technologies et des réseaux valorise les offres et permet ainsi à VINCI Energies de se développer dans les applicatifs.

+ 9 %

de croissance *

pour l'ensemble
des activités
télécommunications
de VINCI Energies

*CA 2006-2007

Infrastructures

Dans un marché des réseaux radio qui arrive à maturité, les interventions de maintenance et de mise à niveau de sites, notamment pour le passage à la technologie 3G+/HSDPA, ont dynamisé l'activité de Graniou.

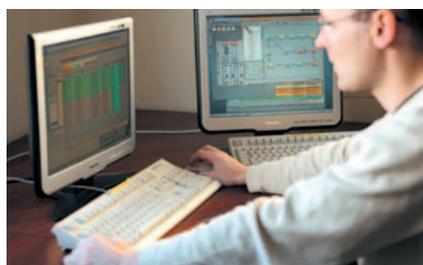
VINCI Energies poursuit son développement européen et a enregistré une forte croissance en Pologne sur les expertises fixe et mobile dans les métiers de la construction et du déploiement.

En France, la situation apparaît mieux orientée dans les infrastructures de télécommunications fixes. Hors de France, le secteur mobile reste dynamique et les investissements des équipementiers et des collectivités sont en croissance.

Communication d'entreprise

La convergence des technologies et le développement important de l'activité réseau en France et en Allemagne permettent à Axians de proposer ses offres de services de communication unifiée et de réseau haut débit.

Les entreprises Axians ont notamment déployé des solutions de téléphonie sur IP pour la Bibliothèque nationale de France ainsi que de nouvelles infrastructures de réseau pour l'Unedic (déploiement WAN national portant sur 750 agences). Dans l'audiovisuel, Axians a installé le nouveau système vidéo équipant les salles de commissions du Parlement européen à Bruxelles (marché pluriannuel).



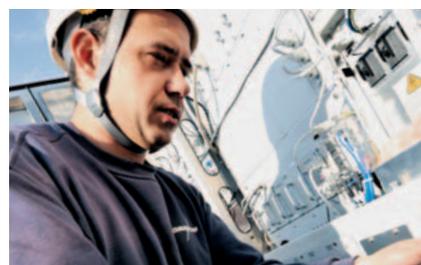
Réseau télécommunications

Gestion complète du réseau de l'opérateur de télécommunication Naxos (France). Axians assure la supervision des réseaux de transmission sur 300 sites en Ile-de-France et 500 équipements de réseau. La maintenance de 24h/24, 7j/7, est quant à elle assurée par Graniou.



Evolution de l'infrastructure

Evolution de l'infrastructure réseau d'Eurogate, opérateur portuaire (Allemagne). Axians assure la maintenance 24h/24, 7j/7 des réseaux locaux, de la sécurité, de la qualité de service et a également mis en place une solution de voix sur IP et de Voice over WLAN.



Swap de baies

Remplacement pour l'équipementier Alcatel-Lucent de 1 000 baies radio 3G sur le réseau Orange en Ile-de-France, dans le nord et l'est de la France. Graniou consolide son positionnement dans les grands projets nationaux d'évolution et de modernisation des réseaux haut débit.

Un groupe responsable

VINCI Energies a la conviction qu'une réussite économique pérenne est indissociable d'un projet humain ambitieux. Aussi, le Groupe décline sa démarche de développement durable autour de plusieurs objectifs, notamment la sécurité et la santé, l'accueil de nouveaux talents, le développement et l'épanouissement de chacun, le progrès de tous par le partage et la vie en réseau et par la préservation de l'environnement.

Relations avec les écoles : un partenariat pour l'avenir

VINCI Energies développe des partenariats spécifiques avec de nombreuses écoles d'ingénieurs, universités et centres de formation. Dans ce cadre, VINCI Energies a participé à une quarantaine de forums étudiants en Europe.



Responsabilité sociale

3 000
jeunes en stage
ou en alternance

3 400
embauches
en CDI

54
millions d'euros
pour la formation

L'année 2007 a été marquée par l'intensification et la diversification des actions visant à **mieux faire connaître les métiers** de VINCI Energies et à **accueillir au sein de ses entreprises** les hommes et les femmes, de tout âge et de toute origine, qui contribueront aux succès de demain. Partout en Europe, les initiatives (visites de chantiers, portes ouvertes, challenges stages, journées de l'apprentissage...) se sont multipliées vers les écoles et les universités, ainsi que les personnes éloignées de l'emploi à qui des parcours qualifiants sont proposés, *via* des GEIQ* par exemple.

Une attention toute particulière est apportée à l'**accueil des nouveaux** (parrainage, parcours d'intégration et de formation, journées de rencontre, pépinières...), au **projet professionnel** et au **développement des compétences** des collaborateurs. Les démarches de Gestion prévisionnelle des emplois et des compétences, les Entretiens individuels de management, le partage d'expérience, les formations... contribuent à l'**épanouissement** de chacun. Au travers d'une **politique active de formation** (6 % de la masse salariale) et du développement européen de l'Académie VINCI

Energies, les collaborateurs se préparent aux enjeux de demain.

Avec un management fondé sur l'**autonomie**, la **responsabilité**, la **confiance** et la **solidarité**, VINCI Energies a à cœur d'**associer les équipes** à la réussite de leur entreprise. Ainsi, 62 millions d'euros ont été distribués en 2007 aux collaborateurs *via* l'intéressement, la participation et l'abondement aux Plans d'Épargne du Groupe VINCI. Par ailleurs, le **dialogue avec les représentants du personnel** est un élément clé de la politique sociale à tous les niveaux.

L'engagement pour la **diversité et l'égalité des chances** se traduit dans des actions très concrètes portées par les entreprises. Par exemple, chez CIEC Réseaux, des progrès importants ont été faits en matière d'emploi de personnes ayant un handicap grâce au soutien de l'Agefiph et à une étroite collaboration avec les représentants du personnel et la médecine du travail. Et, au travers de la Fondation VINCI pour la Cité, les collaborateurs de VINCI Energies soutiennent une soixantaine de projets d'insertion.

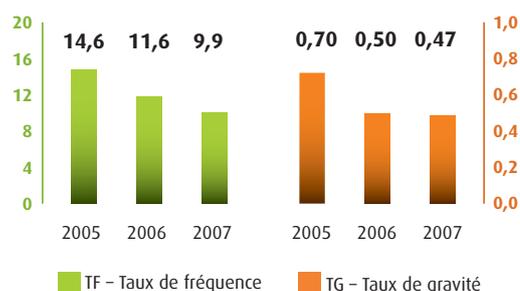
*GEIQ : Groupement d'entreprises pour l'insertion et la qualification



Prévention-sécurité : un seul objectif, le « zéro accident »

La forte implication du management, la mobilisation des équipes et les nombreuses actions de prévention sur le terrain ont permis, en deux ans, une baisse de près d'un tiers du taux de fréquence (TF) et du taux de gravité (TG).

Indicateurs sécurité



Responsabilité environnementale

La réduction de l'impact de leurs activités sur l'environnement constitue un véritable enjeu pour les entreprises de VINCI Energies. Afin de réduire les conséquences directes de leurs propres activités, elles ont toutes mis en place des indicateurs de suivi de leurs principales consommations. Chaque entreprise se fixe des objectifs à trois ans et mesure trimestriellement les résultats obtenus. La consolidation de ces résultats permet de réaliser la quantification des émissions de gaz à effet de serre (norme ISO 14064 scope 2) et de dégager les actions prioritaires à mettre en œuvre en vue de les réduire.

De nombreux clubs ont été créés au sein de VINCI Energies. Ils permettent aux collaborateurs qui y participent d'échanger sur les bonnes pratiques à mettre en œuvre dans de nombreux domaines : environnement, développement durable, énergies éolienne et photovoltaïque... Nos entreprises sont aussi au cœur des préoccupations environnementales de leurs clients : audits énergétiques, optimisation de la consommation, solutions alternatives à base d'énergies renouvelables... En Ile-de-France, les entreprises du

Groupe participent à la construction de bâtiments HQE (Haute qualité environnementale) comme la Tour Olivier-de-Serres à Paris. A Abbeville (France), Citéos a mis en œuvre un système de télégestion de l'éclairage et des ballasts électroniques commandés individuellement à distance par système radio. Ces technologies innovantes permettent de réduire de manière substantielle les consommations d'électricité.

A la Réunion, SETB a équipé la toiture de ses propres bâtiments de panneaux photovoltaïques permettant de produire plus de 80 kWc et poursuit depuis cinq ans l'équipement de nombreux bâtiments industriels et publics (écoles, lycées, hôtels de région). Dans le domaine de la grande distribution, Opteor a été retenu pour mettre en place un système de supervision et de consolidation des consommations en eau, gaz et électricité de l'ensemble des hypermarchés et entrepôts du groupe Auchan. Associées à une négociation tarifaire, ces solutions permettent d'escompter une baisse des coûts énergétiques de 25 %.

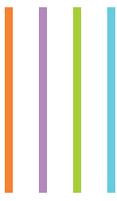
Toutes ces solutions sur mesure permettent d'alléger les factures énergétiques tout en réduisant l'impact sur l'environnement.



Mise en place de panneaux photovoltaïques par SETB à la Réunion.



Conception et réalisation : **avantgarde**. Crédits photos : A. Da Silva, A. Heise, BNP-Paribas, CA Val de Fensh, C. Dupont, Duslo, F. Doncourt, F. Vigouroux, Getty Images, Graphix Images, H. Taillard – GPO – Kandela, L. Jonneskindt, Martin Graf, Michelin, NXP, O.Lapras, Photothèque Etavis, Photothèque VINCI Energies, RTE, Sonorité Visuel, Y. Paul, X. Boymond.
Document réalisé dans le respect de la démarche Imprim'vert.

 VINCI Energies
280, rue du 8 mai 1945
BP 72 – 78368 Montesson cedex
Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10
www.vinci-energies.com

