



VINCI Energies 2008



CONNECTONS NOS ÉNERGIES

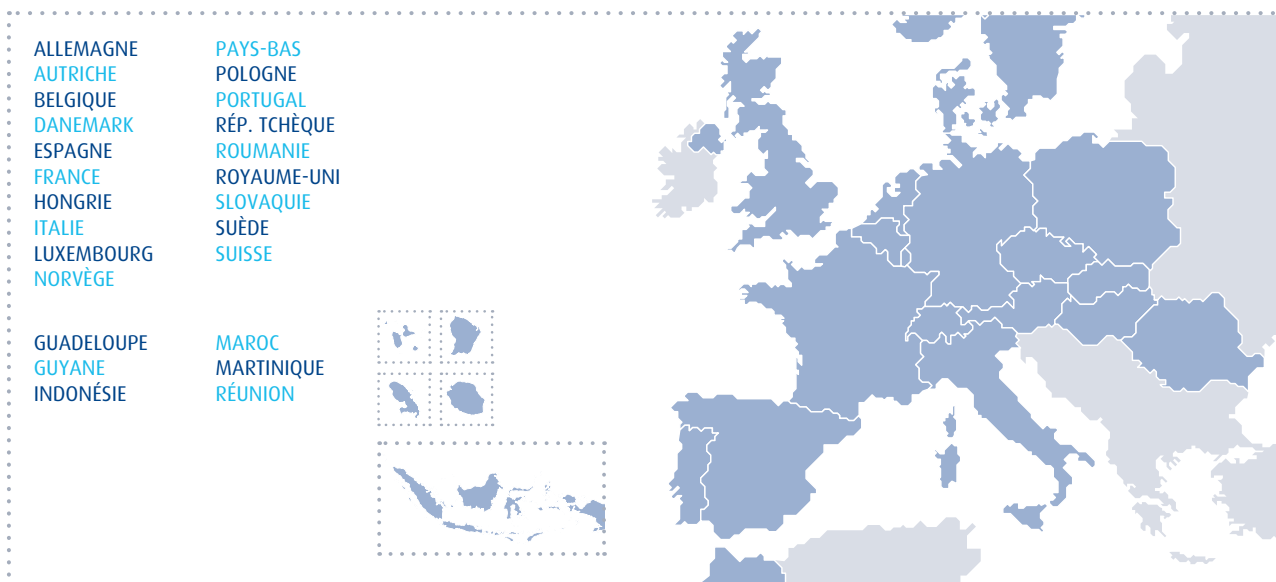
**33000** COLLABORATEURS    **800** ENTREPRISES    **21** PAYS D'IMPLANTATION

# PROFIL

Acteur de premier plan en Europe, VINCI Energies, l'une des quatre composantes de VINCI, apporte à ses clients des solutions à fort contenu de service, liées aux technologies de l'énergie électrique, de l'information, du génie thermique et de la protection incendie.

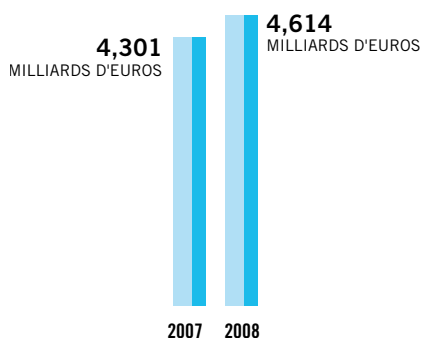
Véritable trait d'union entre les utilisateurs et les constructeurs de matériels, VINCI Energies intervient en conception, réalisation, maintenance et exploitation, dans quatre grands domaines d'activité : l'industrie, le tertiaire, les infrastructures et les télécommunications.

La diversité de ses offres, portées par le maillage dense de ses 800 entreprises et six marques de réseau déployées à l'échelle européenne, permet à VINCI Energies de proposer des solutions à la fois locales et globales. Le Groupe rassemble 33000 professionnels dans 21 pays et réalise plus de 30% de son chiffre d'affaires hors de France.

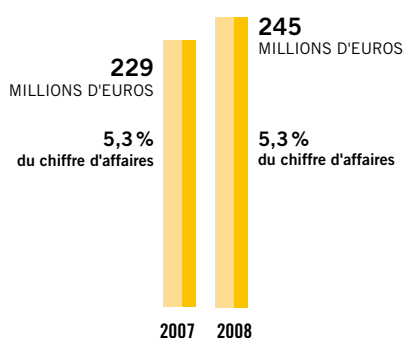


## Chiffres clés

Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel sur activité



Résultat net





# Édito

En 2008, nous avons réussi à poursuivre notre développement de façon significative dans chacun de nos quatre grands domaines d'activité – industrie, tertiaire, infrastructures et télécommunications – et ce, malgré la crise qui s'est installée dans le paysage économique et financier. Toutefois, cette croissance soutenue n'est pas le fruit du hasard. Certes, les acquisitions réalisées en 2007 et en 2008 entrent pour une part significative dans l'augmentation de notre chiffre d'affaires. Mais avant toute chose, c'est bien notre modèle d'entreprise qui représente la clé de notre succès. Notre enracinement local nous permet d'être à l'écoute de nos clients, de comprendre leurs besoins et d'y répondre avec le maximum de réactivité. Et lorsque les projets nécessitent de marier des savoir-faire et des expertises complémentaires, nous avons la capacité de nous regrouper, en nous appuyant sur la diversité de nos implantations de terrain.



**Aborder  
l'avenir avec  
pragmatisme  
et sérénité.**

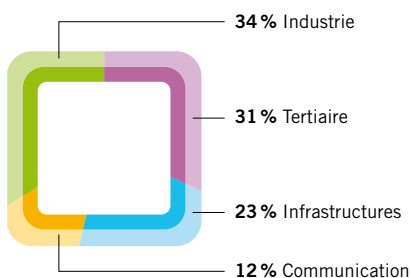


Aujourd'hui, la maîtrise de la demande énergétique et les exigences environnementales se situent au cœur des préoccupations de nombreux secteurs d'activité. Entreprises de services, industriels et collectivités publiques sont les premiers concernés par la rationalisation de leurs dépenses énergétiques. Les engagements pris en Europe et en particulier, en France, lors du Grenelle de l'Environnement, impliquent une rupture totale dans les modes constructifs, avec l'apparition de bâtiments basse consommation, voire à énergie positive, et la montée en puissance des énergies renouvelables. Du côté des télécommunications, les collectivités sont de plus en plus nombreuses à lancer des investissements lourds pour la réalisation de boucles haut débit. Autant de domaines sur lesquels nous sommes présents et que nous maîtrisons parfaitement.

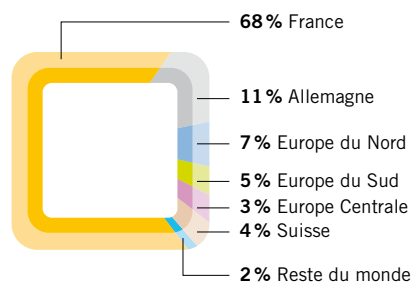
En 2009, VINCI Energies va mettre à profit la stabilisation de son activité pour parfaire ses modèles d'entreprises, afin d'être plus compétitif lorsque la croissance repartira. Ce sera également l'opportunité de développer les compétences techniques et managériales de nos collaborateurs. Tout simplement parce que, soucieux de satisfaire nos clients, nous savons connecter nos énergies et nous appuyer sur les compétences et l'implication sans faille des femmes et des hommes qui font vivre notre Groupe. Des atouts phares qui nous permettent d'aborder l'avenir avec pragmatisme et sérénité.

**JEAN-YVES LE BROUSTER · PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL DE VINCI ENERGIES**

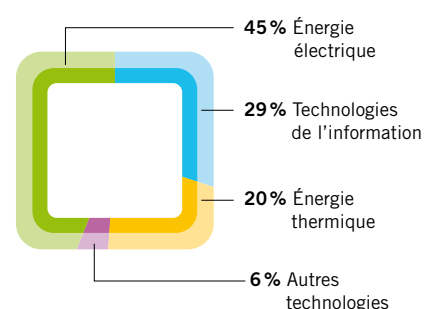
Domaines d'activité  
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



Zones géographiques  
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



Domaines d'expertise  
RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES



VINCI Energies porte dans ses gènes des valeurs humaines de solidarité, de confiance, d'autonomie et de responsabilité. Le Groupe favorise ainsi le développement et la mutualisation de ses compétences en encourageant l'embauche de jeunes, la formation et les échanges entre les collaborateurs de ses entreprises.

## UNE HISTOIRE D'HOMMES ET D'ENGAGEMENTS

# NOS VALEURS

## DIVERSITÉ

SDEL Contrôle Commande, entreprise de VINCI Energies, a reçu l'an dernier le Trophée de l'Insertion. L'entreprise a en effet accueilli Jérémy Legault, une personne présentant une déficience intellectuelle. Rapidement intégré dans l'entreprise, Jérémy a signé son CDI en octobre 2008 et s'occupe désormais du démontage d'appareils électriques, de tâches de magasinage et de la distribution du courrier.

### Cultiver l'énergie d'entreprendre

Fondée sur la responsabilité et la confiance dans les équipes, la culture de VINCI Energies a toujours favorisé l'ouverture et la créativité de ses collaborateurs. L'esprit du Groupe consiste à donner les moyens d'entreprendre, à développer les compétences et à valoriser l'engagement de chacun envers les clients et



Depuis plusieurs années, VINCI Energies a mis en place un programme de « Pépinières européennes », permettant à de jeunes Européens d'intégrer pendant deux ou trois ans une entreprise du Groupe à l'extérieur de leur pays d'origine. Une opportunité pour ces jeunes de découvrir la culture et les métiers du Groupe et un moyen pour VINCI Energies d'initier de futures synergies...



# 1650

JEUNES COLLABORATEURS  
EMBAUCHÉS EN CDI



# 3000

JEUNES ACCUEILLIS EN STAGE  
OU EN ALTERNANCE

son entreprise. L'amélioration de la sécurité et de la santé au travail ainsi qu'un dialogue permanent font également partie des fondamentaux des entreprises du Groupe.



## Offrir à chacun L'opportunité de développer ses compétences

Véritable organisme de formation depuis 1984, l'Académie VINCI Energies a accueilli, en 2008, plus de 4 200 stagiaires européens parmi les collaborateurs du Groupe. Au-delà du développement des compétences, l'Académie porte, au travers de ses actions de formation, la culture de VINCI Energies, ses valeurs et son mode de management. En 2008, elle a pris une dimension européenne avec un catalogue enrichi et un doublement de sa capacité d'accueil. Les nouveaux locaux, dont une plate-forme dédiée à Citéos pour l'apprentissage des métiers de la lumière, ont été inaugurés à Montesson le 19 mai 2008.

PRÈS DE  
**800 000**  
HEURES DE FORMATION

### **Partager les expériences et les ressources**

VINCI Energies privilégie la collaboration et la solidarité entre ses équipes. La coopération entre les entreprises du Groupe ne concerne pas seulement la mise en œuvre de projets clients. Ce « maillage » est avant tout un état d'esprit, un principe de fonctionnement ancré dans chaque entreprise. VINCI Energies encourage les actions de progrès au travers de groupes de propositions et de clubs consacrés à des segments de marché, des technologies nouvelles ou à d'autres actions de management transversales.

### **Faire grandir les talents**

Pour accompagner sa croissance et l'évolution de ses métiers, VINCI Energies conduit une politique active de développement des richesses humaines. Ainsi, 3 600 collaborateurs, dont 1 650 jeunes, ont été embauchés en 2008. Le Groupe multiplie les initiatives en direction des filières de formation et des jeunes diplômés : partenariats écoles, accueil de 3 000 jeunes dont 1 600 en stage et 1 400 en alternance en 2008... L'intégration des nouveaux collaborateurs se traduit par des parcours personnalisés, des journées d'accueil ou du tutorat. L'Académie VINCI Energies conçoit, dans une perspective européenne, des programmes de développement professionnel et personnel s'adressant à tous les collaborateurs (monteurs, techniciens, responsables d'affaires, chefs d'entreprise...). Ces formations répondent aux besoins les plus spécifiques du Groupe en management, gestion, sécurité, technique, droit, commercial...

# FAVORISER LES HOMMES ET LEUR ENVIRONNEMENT

# NOS RESPONSABILITÉS



### QUART D'HEURE SÉCURITÉ

Événement qui a lieu une fois par an dans l'ensemble des entreprises, sites et chantiers du Groupe afin d'instaurer un dialogue autour de l'implication de chacun en matière de sécurité et partager ainsi les bonnes pratiques.

Les collaborateurs VINCI Energies étaient en première ligne pour réparer les dégâts provoqués par la tempête Klaus.



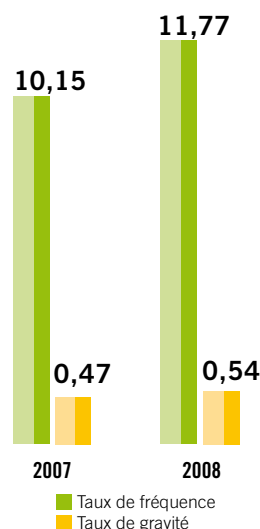
### Sécurité : objectif « zéro accident »

La prévention est au cœur de l'état d'esprit et de la politique de richesses humaines de VINCI Energies. L'objectif du Groupe est que chacun adopte le réflexe sécurité et reste vigilant dans ses comportements, afin de réduire encore davantage la fréquence et la gravité des accidents du travail. Dans cet esprit, VINCI Energies s'est engagé dans un plan d'actions sécurité visant à atteindre le « zéro accident ». Ce plan passe par un suivi renforcé des données sécurité des entreprises et une politique de formation ambitieuse de l'ensemble des personnels. Il donne lieu à de nombreuses actions de terrain (accueil sur les chantiers, sensibilisation au port des équipements de protection individuelle, évaluation des risques, audits croisés...). À tous les niveaux, ce plan traduit la forte implication du management, notamment par le biais du Quart d'Heure Sécurité, instauré le 28 avril 2008, lors de la Journée Mondiale de la Sécurité.

### Indicateurs sécurité

DE VINCI ENERGIES

(à fin décembre 2008 sur 12 mois glissants)



EN 2008 :

**64%**

D'ENTREPRISES À ZÉRO ACCIDENT

# ENGAGEMENT ENVIRONNEMENTAL

## • Limiter notre impact environnemental

• En matière d'environnement, les entreprises de VINCI Energies s'engagent à limiter les impacts de leurs activités. Pour mener à bien cette mission, chacune des entités du Groupe a mis en place une série d'indicateurs permettant de suivre ses principales consommations et de quantifier ses émissions de gaz à effet de serre (norme ISO 14064). Chaque entreprise se fixe des objectifs à trois ans et suit tous les trimestres l'évolution de ses résultats. Pour les entreprises de VINCI Energies, le développement durable est avant tout une affaire de femmes et d'hommes, engagés dans un effort commun. La plupart des entreprises ont donc initié des clubs permettant aux collaborateurs d'échanger des idées et de créer un vaste réseau de retour d'expériences...



L'engagement environnemental des entreprises de VINCI Energies passe également par la promotion de process économes et verts au travers de la relation avec leurs clients. Dans tous les domaines, les entreprises du Groupe leur proposent des audits énergétiques, ainsi que des solutions alternatives à base d'énergies renouvelables. Depuis plus de cinq ans, VINCI Energies est impliqué dans de grands projets de production d'énergie d'origine éolienne ou solaire. Plusieurs de ses entreprises, dont celles des marques Opteor et Citéos, participent à la démarche «Écoquartiers» et élaborent pour leurs clients des solutions sur mesure en matière d'efficacité énergétique ; des solutions que le Groupe est ensuite à même de valoriser à l'échelle internationale.

## • PROMOUVOIR L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

• La hausse du prix des énergies et la prise de conscience environnementale (Protocole de Kyoto, Grenelle de l'Environnement...) poussent les entreprises et les collectivités à optimiser leurs consommations d'énergie. Dans ce contexte, le Groupe s'engage au travers de ses entreprises à répondre à cette nouvelle demande client. La marque Opteor de VINCI Energies a ainsi élaboré une nouvelle offre de services dédiée à l'efficacité énergétique, qui va de l'audit approfondi des consommations d'énergie (gaz, électricité...) jusqu'à l'engagement contractuel dans la durée sur des objectifs chiffrés d'économie d'énergie.



En 2008, Citéos a remporté le contrat des illuminations de Noël de la ville de Quimper. Des milliers de lampes led à très basse consommation (90% d'électricité consommée en moins par rapport aux lampes classiques à filament) ont été installées et ont permis de diviser par quatre la facture d'électricité de la collectivité, pour l'ensemble des éclairages.

# 4 DOMAINES D'ACTIVITÉ

## POUR DES RÉPONSES LOCALES ET GLOBALES

### Industrie



Grâce à l'expertise de ses marques de réseau spécialisées en ingénierie, réalisation (**Actemium**) et en maintenance (**Optteor**), VINCI Energies accompagne ses clients industriels dans l'optimisation de leur outil de production, en leur proposant des solutions mono ou multisites et intégrées.

Ingénierie électrique, contrôle-commande, instrumentation, mécanique.

Génie climatique, isolation, protection incendie, gestion technique centralisée (GTC).

Maintenance multitechnique et multisite.

**+ 8 %** PROGRESSION EN 2008

### Tertiaire



Les entreprises de VINCI Energies réalisent l'équipement intérieur de tous types de bâtiments tertiaires (énergie, génie thermique, détection et protection incendie, contrôle d'accès et gestion technique des bâtiments...). Le réseau **Optteor** propose également des offres dédiées à la maintenance et à l'exploitation des installations.

Réseaux d'énergie, génie climatique, plomberie, détection et protection incendie, systèmes de contrôle d'accès, gestion technique de bâtiments (GTB).

Maintenance multitechnique et multisite.

**+ 3 %** PROGRESSION EN 2008



Les entreprises de VINCI Energies proposent un panel d'expertises variées et complémentaires. En synergie ou localement, elles sont à même de bâtir des solutions globales à haute valeur ajoutée adaptées au process de leurs clients. Elles interviennent dans les domaines de l'industrie, du tertiaire, des infrastructures et des télécommunications.

## Infrastructures



VINCI Energies propose des offres complètes dans le transport, la transformation et la distribution d'énergie électrique, l'éclairage public ou les équipements d'infrastructures urbaines et de transport. Cette démarche d'ensemblier s'illustre notamment dans les solutions mises en œuvre par **Omexom** pour les réseaux haute tension et **Citéos** dans la mise en lumière des villes.

Transport, transformation et distribution de l'énergie électrique.

Éclairage urbain, signalisation, mise en valeur du patrimoine et illuminations.

Équipement d'infrastructures urbaines et de transport.

**+ 12 %** PROGRESSION  
EN 2008

## Télécommunications



En Europe, VINCI Energies s'appuie sur deux réseaux : **Graniou** en infrastructures de réseaux fixes et mobiles pour les opérateurs de télécommunications et les collectivités, et **Axians** avec une offre complète d'intégration de réseaux et services de communication d'entreprise (transport et sécurité des données, téléphonie, vidéo sur IP...).

Infrastructures de télécommunications.

Communication d'entreprise (voix-données-images).

**+ 8 %** PROGRESSION  
EN 2008

# Industrie

## UN ACTEUR EUROPÉEN

Dans l'industrie, VINCI Energies conjugue un fort ancrage de proximité sur ses marchés locaux et des solutions multisites qui accompagnent les industriels à l'international. Ces solutions sont déployées principalement sous la marque Actemium qui fédère une centaine d'entreprises dans 12 pays.

**+ 8 %**

DE PROGRESSION  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DE VINCI ENERGIES DANS  
LE DOMAINE INDUSTRIEL  
EN 2008

**En 2008, l'activité est restée porteuse dans l'énergie**, les industries pétrolières et gazières, la chimie fine et la pharmacie. Les importantes opérations de maintenance menées dans les industries de process continu - notamment dans les raffineries - ont contribué à stimuler l'activité. La forte réduction des investissements dans le secteur automobile a pu être atténuée par les nombreuses interventions de proximité. L'activité isolation, réalisée par G+H, s'est également déployée en Europe par des acquisitions en Roumanie et aux Pays-Bas.

**En Allemagne, VINCI Energies est engagé dans plusieurs projets relatifs à l'énergie solaire.** Le Groupe a décroché une série de contrats avec des industriels installés dans la « Silicium Valley » près de Dresde (Saxe), en particulier pour la création d'une ligne de découpe de lingots de silice destinés aux panneaux photovoltaïques.

**Philippe GUÉRIN**  
CHEF D'ENTREPRISE - ACTEMIUM



Storengy, filiale de Gaz de France - Suez, a fait appel fin 2008 à Actemium pour la rénovation du site de stockage de gaz naturel de Beynes (Yvelines). En association avec Litwin et Boccard, Actemium assure l'ingénierie, l'approvisionnement, la construction et la mise en service, prévue pour 2011, de ces installations. Ce contrat s'inscrit dans le cadre d'un programme engagé par Storengy, visant à rénover et développer ses sites de stockage de gaz tant en France qu'à l'international.

Gaz naturel





**Jens SCHRAMM**  
CHEF D'ENTREPRISE - ACTEMIUM

## Solaire



En 2008, Actemium a été mandatée par Arise Technologies pour réaliser et installer, sur son nouveau site de Bischofswerda en Allemagne, un système de retraitement des effluents et d'amenée des acides et solvants sur deux lignes de production de cellules solaires de silicium. Outre la conception des installations (ingénierie et réalisation électrique, fabrication des armoires) et la coordination du montage, les équipes d'Actemium, basées à Dresde, ont également assuré la conception et la mise en service des programmes et logiciels informatiques.

**+20 %**  
DE CROISSANCE  
DANS LES ACTIVITÉS  
CHIMIE FINE, PHARMACIE  
ET « OIL & GAS » EN 2008

# Tertiaire

## DES OFFRES DÉDIÉES À CHAQUE MARCHÉ

VINCI Energies intervient sur un large ensemble de marchés du secteur tertiaire en s'appuyant sur des offres segmentées (réseaux d'énergie et d'information, froid, sécurité incendie, génie thermique...). Les expertises des entreprises du Groupe leur permettent de s'adapter rapidement aux nouvelles demandes des clients en matière de gestion technique des bâtiments ou d'efficacité énergétique.

+ 3 %

DE PROGRESSION  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DE VINCI ENERGIES  
DANS LE DOMAINE TERTIAIRE  
EN 2008

**Après avoir progressé de 80% sur cinq ans**, l'activité tertiaire a encore enregistré une légère croissance en 2008. Les activités de fonds de commerce ont en particulier bien résisté. La réactivité des entreprises de VINCI Energies, associée à un fonctionnement en réseau, leur a permis de tirer parti de certains secteurs en croissance, tels que la sécurité incendie et les activités de maintenance (Opteor). En Allemagne, les résultats se sont encore améliorés dans le secteur de la protection incendie et dans les activités tertiaires exercées par Nickel.

**VINCI Energies se positionne également sur l'efficacité énergétique** en proposant des solutions de pilotage et de réduction des consommations d'énergie. L'essor de ce marché devrait se poursuivre dans les années à venir, et notamment en France, où le Grenelle de l'Environnement va générer d'importants investissements en rénovation thermique des bâtiments.





## Grande distribution



**Pierre DELAVALLÉE**  
CHEF D'ENTREPRISE - MASSELIN SURFACES COMMERCIALES

En 2008, Masselin Surfaces Commerciales a rénové l'éclairage de 80 hypermarchés Carrefour répartis sur toute la France. Pour répondre à cette demande, l'entreprise s'est appuyée sur le Club Grande Distribution de VINCI Energies. Ainsi, ce sont huit entreprises du Groupe qui sont intervenues sur le projet.

**Jean-Yves RANOUILLE**  
CHEF D'ENTREPRISE - OPTEOR

## Santé



En 2008, le centre hospitalier Édouard Toulouse de Marseille a fait appel à Opteor pour assurer la maintenance et l'exploitation de ses installations de chauffage et de climatisation. Au-delà de l'expertise, c'est la démarche d'efficacité énergétique intégrée au contrat qui a séduit le centre hospitalier. En effet, Opteor s'est engagée à optimiser les consommations d'énergie des installations existantes et réduire ainsi de manière significative les dépenses énergétiques pendant toute la durée du contrat, conclu pour cinq ans. Fin 2008, les économies réalisées sur la facture énergétique étaient déjà de l'ordre de 10 %.



# Infrastructures

## CONCEPTEUR DE SOLUTIONS INTÉGRÉES



Les infrastructures constituent l'un des domaines d'activité historiques du Groupe. Au travers notamment d'Omexom et Citéos, VINCI Energies participe à la modernisation des réseaux de transport et de distribution d'électricité et au développement de solutions dédiées à l'éclairage et aux équipements urbains dynamiques (signalisation urbaine, régulation du trafic, vidéosurveillance, contrôle d'accès...).

**+ 12 %**

DE PROGRESSION  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DE VINCI ÉNERGIES  
DANS LE DOMAINE  
DES INFRASTRUCTURES  
EN 2008

**Dans la production et le transport d'énergie**, les investissements engagés par RTE (Réseau de transport d'électricité) sur des projets comme, notamment les études du raccordement de la centrale EPR de Flamanville ou la création de la liaison 400kV Vigy-Marlenheim aux abords de Strasbourg, ont largement contribué à la croissance dans ce segment. VINCI Energies a également renforcé ses positions sur le marché des énergies renouvelables avec la livraison des fermes éoliennes de Salles-Curan (Aveyron) et Villesèque (Aude). Le Groupe est aussi engagé dans de nombreux projets photovoltaïques en France métropolitaine, dans les dom-tom et dans d'autres pays européens.

**Expert des routes et des autoroutes, des transports en commun et des aéroports**, VINCI Energies conçoit, réalise et maintient des systèmes (signalisation, systèmes d'information, éclairage...) facilitant le déplacement des citoyens et la gestion de l'énergie. Mise en sécurité de plusieurs tunnels en Île-de-France et en province, mise en place du tri des bagages, du traitement passagers et de la gestion d'énergie à l'aéroport Saint-Exupéry de Lyon, réalisation des installations électriques et de la signalisation lumineuse des pistes et voies de circulation de la nouvelle aire de stationnement de l'aéroport de Lisbonne, autant de réalisations au travers desquelles VINCI Energies prouve son savoir-faire.

 Citéos est la marque lumière de VINCI Energies, dédiée aux collectivités locales. Les entreprises de la marque proposent des prestations d'éclairage urbain, de mise en lumière et d'illuminations festives à ces clients. Citéos possède également une offre d'équipements urbains dynamiques intégrant la régulation de trafic, la vidéosurveillance ou l'aide au déplacement... C'est ce qui lui a permis, par exemple, de remporter la réalisation d'un réseau de fibres optiques pour la ville de Courchevel. Celui-ci pourra supporter plusieurs applications, telles que l'informatique municipale, la gestion des parkings ou la vidéosurveillance. 

**Olivier Monié**  
Directeur de la marque Citéos

## Transport public

**Joël CLARENNE**  
CHEF D'ENTREPRISE - ROIRET TRANSPORT



Roiret Transport, entreprise de VINCI Energies, a mis en place en 2008 pour son client Sytral les réseaux d'information, la gestion technique centralisée et le système d'aide à l'exploitation de la ligne T4 du tramway de Lyon. Cette ligne, qui dessert l'est de l'agglomération, est jalonnée de 18 stations et permettra à plus de 100 000 Lyonnais de rejoindre rapidement le centre ville.



Ján GREČMAL  
RESPONSABLE D'AFFAIRES - ELEKTROTRANS

## Haute tension



Elektrotrans, entreprise de VINCI Energies en République tchèque, a remporté en 2008 un contrat de trois ans auprès de CEPS, la société tchèque chargée du réseau et du transport d'électricité dans le pays. Le projet, réalisé en groupement avec Elektrovod, concerne la rénovation de la ligne V207 entre Tábor et Sokolnice, soit plus de 150 km de ligne 220kV. Elektrotrans a en charge la réfection des pylônes et l'échange des conducteurs et des isolateurs. Pour plus de facilité, les travaux ont été scindés en trois tranches (une tranche par an) ; la première partie a été réalisée entre juillet et septembre 2008.

# 22

C'EST LE NOMBRE DE TUNNELS  
QUE VINCI ENERGIES VA ÉQUIPER  
EN SYSTÈMES DE DÉTECTION  
AUTOMATIQUE D'INCIDENTS  
EN ÎLE-DE-FRANCE



# Télécommunications

## L'HEURE DE LA CONVERGENCE

Dans le domaine des télécommunications, VINCI Energies s'appuie notamment sur les offres de Graniou et d'Axians. Deux marques de réseau respectivement spécialisées dans le déploiement et la maintenance d'infrastructures de télécommunications et les réseaux de communication d'entreprise. Des marchés où le développement du haut débit et la convergence voix-données-images ont engendré une activité soutenue.

# + 8 %

DE PROGRESSION  
DU CHIFFRE D'AFFAIRES  
DE VINCI ÉNERGIES  
DANS LE DOMAINE  
DES TÉLÉCOMMUNICATIONS  
EN 2008

**L'activité de Graniou est globalement en progression** grâce aux investissements réalisés par les opérateurs mobiles dans les infrastructures de réseaux 3G et 3G+. En France, le déploiement des réseaux de télécommunications fixes FTTH (*Fiber To The Home*) par SFR ou Free a également profité à la marque en Île-de-France et dans le Nord. En parallèle, des efforts ont permis d'accroître la part des activités maintenance et services supports auprès des opérateurs et des équipementiers. En Europe, même si les marchés belges et suédois se sont contractés, Graniou a compensé ce recul par une forte croissance en Pologne et dans une moindre mesure en Espagne.

**Axians a réalisé une bonne année 2008**, en particulier en France mais également au Royaume-Uni et en Allemagne sur le marché des entreprises. Le Théâtre national de Bretagne fait partie des réalisations significatives menées par Axians en 2008 avec la refonte, la maintenance et l'infogérance du système d'information et de communication. Les entreprises Axians ont également développé des offres différenciatrices en matière de voix sur IP, de convergence des technologies fixes/mobiles et de sécurisation des réseaux et systèmes d'information.







## Réseaux



**Detlev SCHMIDT**  
CHEF D'ENTREPRISE - AXIANS

Axiens a remporté l'appel d'offres du Bundestag pour la rénovation de ses réseaux informatiques. En 2008, les équipes d'Axiens ont ainsi mis en œuvre la migration de l'infrastructure ATM du Parlement allemand vers un réseau Gigabit Ethernet à très haut débit. Réalisé pendant l'été, ce chantier concernait 5 000 utilisateurs répartis dans près de 25 bâtiments. Le nouveau réseau unifié du Bundestag permet d'acheminer des fichiers, des images, de la vidéo ou encore des services voix.

**Jaroslav BOROWSKI**  
CHEF D'ENTREPRISE - ATEM

## Maintenance



En Pologne, près d'un million de lignes téléphoniques sont aujourd'hui gérées par Atem, entreprise de VINCI Energies. En 2008, les opérateurs TPSA (France Telecom Pologne) et Orange ont renouvelé deux contrats de maintenance à Atem, qui mobilisent près de 500 techniciens dans tout le pays. Depuis son arrivée chez VINCI Energies en 2004 et son adhésion à la marque Graniou, Atem assure la gestion des contrats des grands opérateurs de téléphonie présents en Pologne.



PRÈS DE

# 1 million

DE LIGNES TÉLÉPHONIQUES  
GÉRÉES PAR ATEM EN POLOGNE



# NOS AMBITIONS

VINCI Energies s'appuie sur la diversité de ses métiers et de ses implantations, la forte récurrence de son activité, la réactivité et l'adaptabilité de ses entreprises pour consolider ses acquis et résister aux fluctuations économiques.

## **Un groupe fort de ses réseaux et de ses clients**

Dans un environnement économique difficile où les entreprises et les collectivités hésitent à investir, VINCI Energies anticipe pour 2009 une légère contraction de son activité. Cependant, le Groupe a su démontrer, notamment à travers ses performances réalisées au cours de l'année 2008, sa capacité à résister aux fluctuations de la conjoncture. Des implantations dans une vingtaine de pays, une palette d'offres diversifiées, une assise récurrente de son activité exercée au travers d'un grand nombre de contrats : le profil de VINCI Energies devrait lui permettre de traverser au mieux l'année 2009. D'autant plus que la décentralisation de ses organisations lui permet une forte réactivité, doublée d'une grande adaptabilité, que ce soit sur les marchés locaux ou internationaux.

DEPUIS 1817 :

**192**

ANNÉES D'EXPÉRIENCE

### Activités et compétences

Après plusieurs années de forte croissance, VINCI Energies va mettre à profit la stabilisation de son activité en 2009 pour parfaire ses modèles d'entreprises, afin qu'elles soient toujours plus compétitives, modernes et attrayantes lorsque la croissance reparaitra. Ce sera également l'opportunité d'accroître les efforts du Groupe en matière de développement des compétences de ses collaborateurs, dans les domaines technique et managérial. Enfin, pour répondre encore mieux aux attentes de ses clients, VINCI Energies va approfondir ses offres et développer des solutions différenciatrices, notamment sur des segments de marché nécessitant une part importante de maintenance, de services et d'interventions de proximité.



## RÉACTIVITÉ

### Une nouvelle donne énergétique

Besoins croissants d'infrastructures d'énergie et de transport, de réseaux d'information et de télécommunications, de sécurité, de traçabilité, de modernisation des outils et process de production, autant d'éléments qui vont soutenir dans la durée les marchés sur lesquels se positionne VINCI Energies et par conséquent son activité. De plus, l'intérêt croissant des entreprises et des collectivités pour le développement durable et l'efficacité énergétique, tout comme les incitations gouvernementales pour diminuer les émissions de gaz à effet de serre, contribuent à l'essor des énergies renouvelables ; un secteur porteur pour les années à venir et qui représente de nombreuses opportunités de développement pour VINCI Energies.

 Le secteur des énergies renouvelables représente de formidables opportunités pour les entreprises de VINCI Energies. 

VINCI Energies  
280, rue du 8 mai 1945  
BP 72 - 78 368 Montesson cedex  
Tél. : +33 (0) 1 30 86 70 00  
Fax : +33 (0) 1 30 86 70 10

[www.vinci-energies.com](http://www.vinci-energies.com)



Conception-réalisation : Les Editions Stratégiques. Crédits photos : Christophe Bailleul, Solenne Blaineau, Xavier Boymond, Franck Cazaux, Augusto Da Silva, Axel Heise, Gael Kerbaol, Patricia Marais, Véronique Paul, Gilles Piot.  
Document réalisé dans le respect de la démarche Imprim'vert. Imprimé sur un papier composé de pure cellulose écologique ECF (Elemental Chlorine Free) issue d'arbres provenant de forêts de production gérées de manière responsable, et de fibres recyclées sélectionnées triple couche, certifié par le Forest Stewardship Council (FSC).