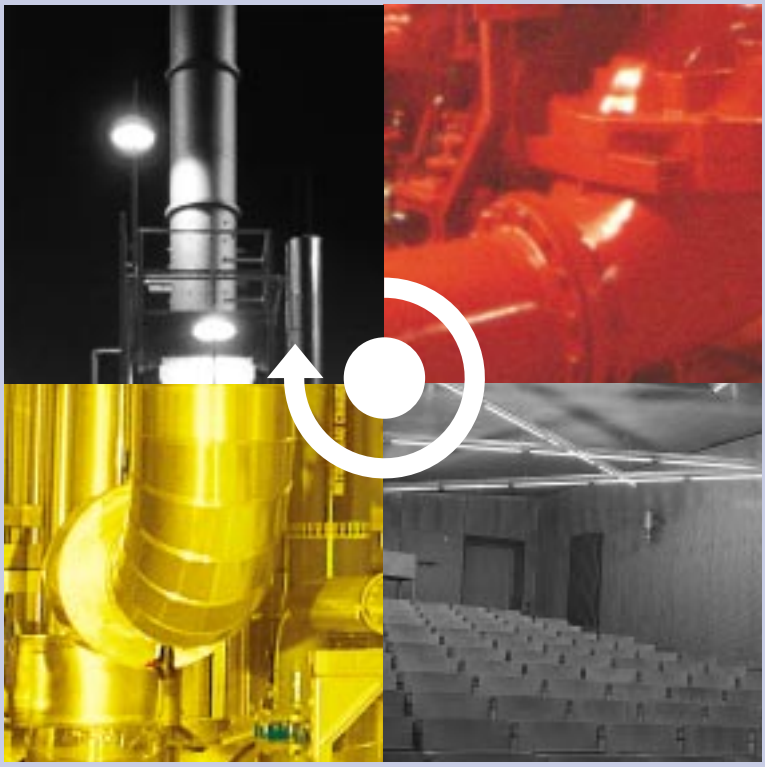
SOPHIANE

RAPPORT ANNUEL



1999

Sommaire

2 Message du Président
4 Équipe de direction
5 Panorama de l'activité
6 Chiffres clés

8 Sophiane Protection Incendie
10 Protection incendie active
12 Protection incendie passive

14 Sophiane Énergie, Techniques de l'Air et Confinement
16 Climatisation industrielle, nucléaire et de confort

20 Sophiane Isolation
22 Isolation thermique industrielle et nucléaire
24 Protection acoustique
26 Marine
28 Canalisations pré-isolées

30 Sophiane Bâtiment
32 Second œuvre architectural
34 Façades
36 Constructions frigorifiques

38 Éléments financiers du groupe Sophiane

Message du Président

Philippe LEMAISTRE
Président de Sophiane

Les premiers mois de l'année 2000 ont vu Sophiane entrer dans une nouvelle phase de son histoire. Rattachée au groupe GTIE, Sophiane fait désormais partie intégrante d'un ensemble cohérent dans tous les métiers de l'électricité, de la thermique-mécanique et des nouvelles technologies de l'information et des télécommunications. Un nouvel ensemble au potentiel exceptionnel, réunissant 27 500 personnes et réalisant un volume d'activité de près de 3 milliards d'euros - dont plus de 40 % hors de France.

Ce rapprochement, porteur de réelles synergies commerciales et techniques, représente un nouvel élan pour notre Groupe, confirmant sa dimension de premier plan sur un marché européen en pleine construction.

Sophiane a terminé l'année 1999 sur un résultat de 15 millions d'euros, en progression par rapport à 1998, tandis que son chiffre d'affaires demeurait quasiment inchangé, à près d'un milliard d'euros.

Ce résultat traduit toutefois des performances contrastées selon les différentes entités. Au cours de l'exercice, Tunzini a renforcé sa rentabilité. G+H MONTAGE a confirmé sa réactivité et obtenu des résultats satisfaisants ; Wanner a fait preuve d'une adaptabilité accrue, ses résultats se redressant sur un marché qui demeure difficile. En revanche, l'activité et les résultats de Nickel ont été décevants, malgré l'effort de restructuration engagé.

Le Groupe a poursuivi une politique de croissance externe prudente et ciblée sur ses marchés et métiers les plus porteurs. Dans le domaine de la protection incendie, l'année 1999 a ainsi été marquée par l'intégration réussie de Calanbau, n° 3 sur le marché allemand, entrée fin 1998 dans le périmètre de Sophiane, et par l'acquisition toute récente des sociétés françaises Mécatiss et Vraco.

Le rattachement de Sophiane à GTIE permettra d'accélérer le développement d'offres globales, intégrant la conception, la construction et la maintenance, auprès de l'ensemble des clients de ce nouveau Groupe.

Philippe Lemaistre

Équipe de direction

Philippe LEMAISTRE
Président de Sophiane

Direction générale

Bernard MOREAU

Georg DUFFNER

Daniel HENOUX

Aldo FERRARI

Pôles de métiers

SOPHIANE PROTECTION INCENDIE

Denis FONTAINE

SOPHIANE ÉNERGIE, TECHNIQUES DE L'AIR ET CONFINEMENT

Jean-Claude RAYMOND

SOPHIANE ISOLATION

Michael RADECKE

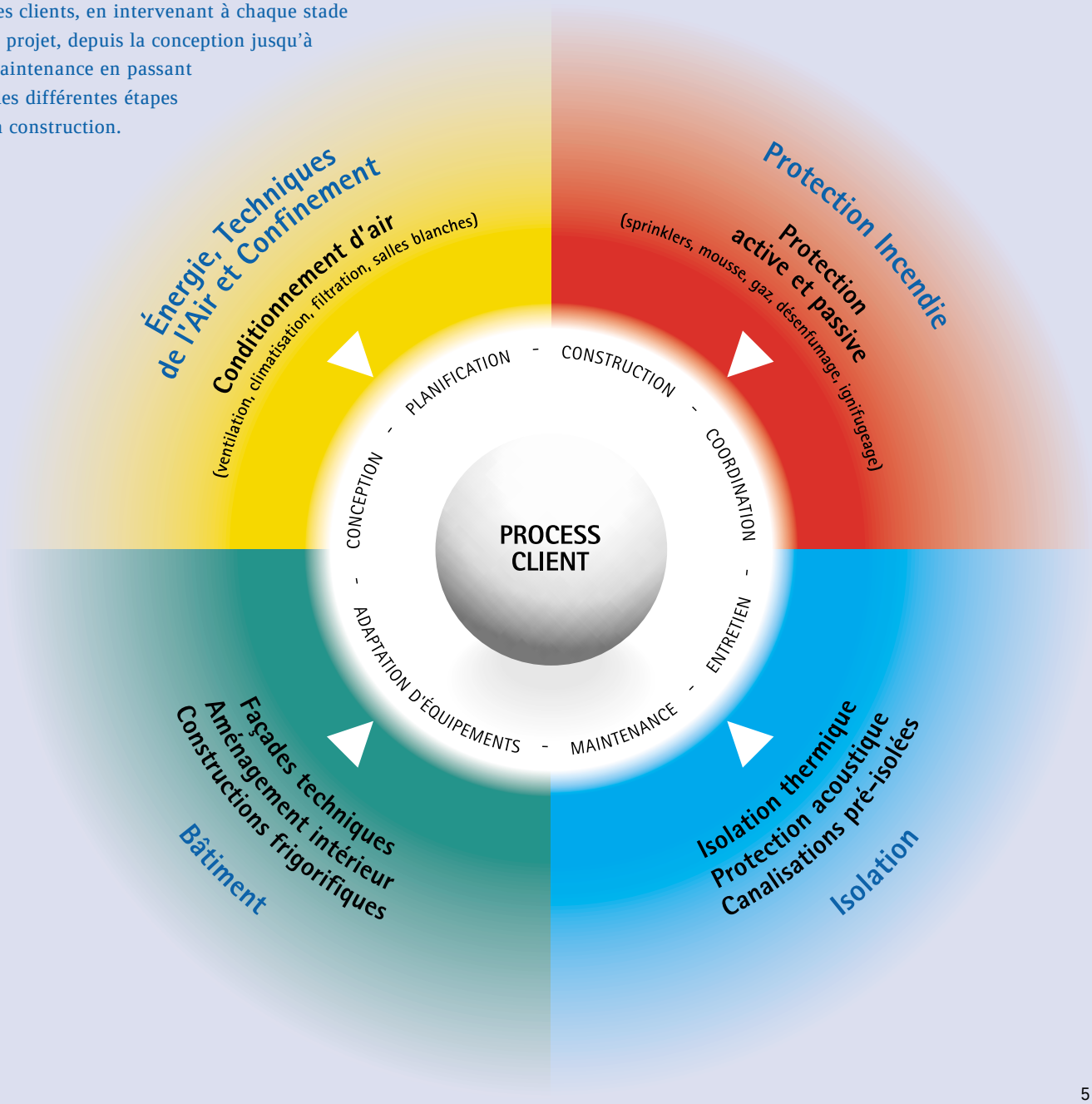
SOPHIANE BÂTIMENT

Dr Volker PETERSEN

Panorama de l'activité

Les prestations d'ingénierie et de services sont une composante importante de l'offre du Groupe, une offre centrée sur les besoins du client et ses attentes de solutions complètes.
Ici, les travaux de tuyauterie et de protection incendie de l'usine Toyota de Valenciennes (F), gérés par une unité autonome, couvrant l'étude, la gestion et l'exécution du chantier.

Le groupe Sophiane maîtrise un ensemble complet de savoir-faire dans le domaine du second œuvre industriel et tertiaire au sens large. Son approche multimétier lui permet de prendre en charge tout l'environnement du process de ses clients, en intervenant à chaque stade d'un projet, depuis la conception jusqu'à la maintenance en passant par les différentes étapes de la construction.

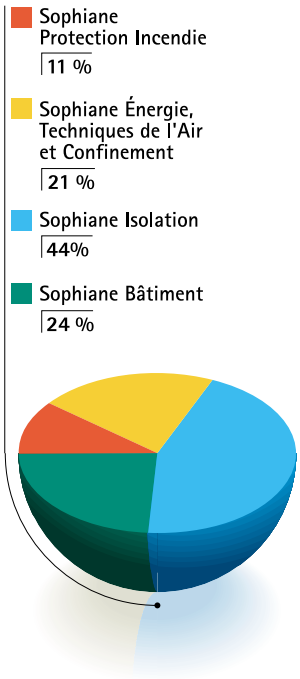


Chiffres clés

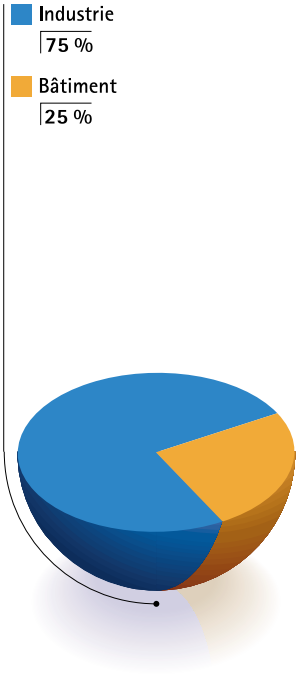
Activité 1999 (consolidée)

968 millions d'euros (6 350 millions de francs)

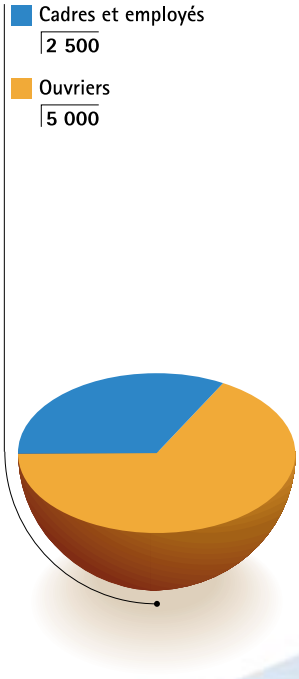
Répartition de l'activité par métiers



Répartition de l'activité par secteurs



Effectifs 1999 (consolidés)



Sophiane est un spécialiste européen des métiers de la thermique et de la mécanique. Avec 210 implantations réparties sur 17 pays et un chiffre d'affaires consolidé avoisinant le milliard d'euros, Sophiane se développe majoritairement dans le secteur industriel et opère principalement sur les marchés français et allemand.

Implantations 1999

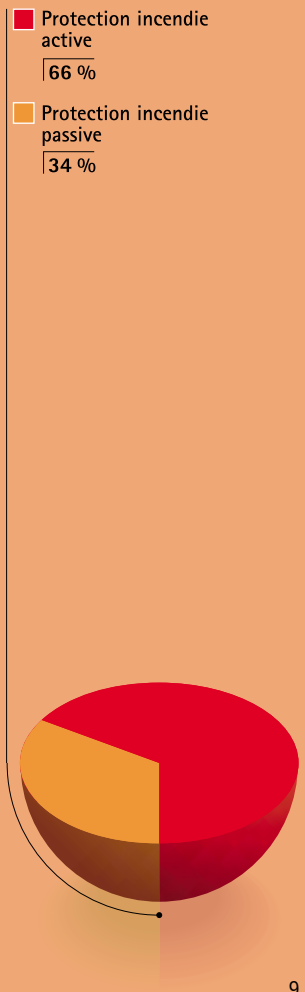
APRO
RESEAU SPRINKLER
ESSAIS SOURCE
EAU DE VILLE
GRUNDFOS

Sophiane Protection Incendie

Avec 1 200 collaborateurs répartis sur 50 implantations en France et en Allemagne, Sophiane est le n° 3 européen de la protection contre l'incendie.
Proposant à ses clients une offre complète, destinée notamment aux sites à niveau de risque élevé, le Groupe intervient dans des secteurs aussi divers que l'électronique, l'agroalimentaire, l'automobile ou la grande distribution.
Après l'intégration, en 1998, de Calanbau, major de la protection active en Allemagne, le Groupe a acquis en 1999 les sociétés françaises Mécatiss et Vraco, spécialisées dans la protection passive.
L'activité de ce pôle a ainsi fortement progressé au cours de l'exercice - passant de 4 % en 1998 à plus de 11 % de l'activité globale de Sophiane. Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 103 millions d'euros, en augmentation de 150 % par rapport à 1998.
Le pôle Protection Incendie a apporté une contribution significative aux résultats d'ensemble de Sophiane - et participé ainsi au premier plan à la progression de la rentabilité du Groupe.
Cette évolution s'est opérée sur un marché porteur dans l'ensemble de l'Europe, en particulier dans le secteur de la protection incendie passive.
L'évolution satisfaisante de cette activité est conforme à la stratégie de développement de Sophiane sur un marché en croissance et à rentabilité élevée, où le Groupe s'affirme comme un acteur majeur dans le domaine de la sécurité au sens large.

Répartition de l'activité par métiers

Sophiane entend développer son activité en protection incendie passive, notamment dans les secteurs des centrales de production d'énergie et des tunnels routiers.



Protection incendie par sprinklers de la papeterie d'Augsburg (D).

Protection incendie active

Le groupe Sophiane intervient sur ce marché à travers quatre sociétés qui détiennent toutes des positions fortes sur leurs territoires respectifs : Tunzini Protection Incendie, n° 2 en France, avec 25 % de part de marché ; Calanbau, n° 3 en Allemagne (17 % du marché) ; Tunzini-Nickel Polen, n° 3 en Pologne (10 % du marché) ; enfin, Tunzini-Nickel, n° 2 en République Tchèque (20 % du marché Tchèque).
Totalisant 15 implantations en Europe, le Groupe y occupe globalement la position de troisième opérateur pour la conception, la réalisation et la maintenance de tous types d'installations fixes de détection et d'extinction automatique d'incendie par sprinklers, déluge, pré-action, gaz, mousse, poudre et eau pulvérisée.

Lance à mousse sous forme de buse enterrée prête à sortir du sol pour la protection incendie du hangar de montage des réservoirs des avions Airbus à Hambourg (D).

Activité

L'intégration de Calanbau s'est traduite par le doublement de l'activité en 1999 - le chiffre d'affaires en protection incendie active s'élevant à 92 millions d'euros eu Europe.
Le marché est demeuré globalement constant en France et en Allemagne, avec toutefois quelques caractéristiques particulières.

- En France, l'activité s'est fortement développée dans le secteur des plates-formes logistiques et des centres commerciaux, tandis que les investissements industriels étaient orientés à la baisse.
- En Allemagne, l'année a vu l'arrivée sur le marché de nouveaux concurrents.
- En Europe centrale, l'activité a été particulièrement soutenue en Pologne et en République Tchèque - le Groupe accompagnant ses clients français et allemands qui investissent dans ces pays.

Plusieurs actions visant à optimiser les coûts et les performances ont été lancées par ailleurs au cours de l'année.
Une importante opération a été engagée dans le domaine des achats, afin de négocier globalement, pour les diverses entreprises du Groupe, l'acquisition d'équipements spécifiques tels que les têtes de sprinklers et les postes de contrôle. Cette approche sera étendue par la suite à d'autres équipements. Dans le domaine de la qualité, Tunzini Protection Incendie a obtenu la certification ISO 9001 et mis en œuvre simultanément un programme de maîtrise de la qualité totale. Les clients et les collaborateurs

Réalisation de l'ensemble du système de protection incendie de l'atelier de montage de l'usine d'Airbus à Hambourg (D).

Protection incendie par sprinklers du siège de la compagnie d'assurances Nürnberger Beteiligungs AG à Nuremberg (D).

sont impliqués dans la mesure de la performance de l'entreprise, l'identification des éventuels dysfonctionnements et l'optimisation des procédures et des organisations. Ce programme a permis de diviser par trois le nombre de mesures correctives.

• En France, on retiendra parmi les principales réalisations de l'exercice :
– les centres commerciaux de Carrefour à Mérignac (Gironde), de Castorama dans la zone Paris-Nord II et de Décathlon à Brétigny-sur-Orge (Essonne) ;
– les sites agroalimentaires d'Unicopa Ripoz, à Carhaix (Finistère), et de Sedifrais, à Sauvian (Hérault) ;
– les plates-formes logistiques de Hays Logistics, à Savigny-le-Temple (Seine-et-Marne), de Pitch à Marennes (Rhône), Bussy-Saint-Georges (Seine-et-Marne) et Ris-Orangis (Essonne) ainsi que les sites industriels d'Alcatel à Nozay (Essonne) et de Renault à Sandouville (Seine-Maritime) ;
– enfin, Sophiane a accompagné son client Casino pour la réalisation de plusieurs centres commerciaux en Pologne.

• En Allemagne, les principaux chantiers ont été :
– les papeteries d'Augsburg, d'Ettringen et d'Eltmann ;
– les sites industriels de Siemens à Kamp-Lintfort et à Erlangen, de Michelin à Dormagen, de BMW à Wackersdorf et de Jockey Plastic à Sohland ;
– enfin, la tour Borsig à Berlin.

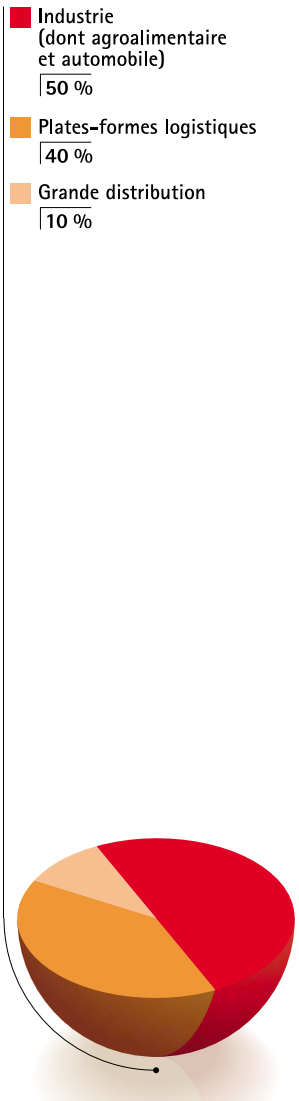
Perspectives

• En France, la remise en conformité des installations de plus de 30 ans, rendue obligatoire par la réglementation APSAD, représente un potentiel de l'ordre de 100 millions d'euros. La part de Tunzini Protection Incendie sur ce nouveau segment de marché pourrait atteindre les 15 % - la mise en application stricte de la réglementation dépendant toutefois de la volonté des compagnies d'assurances.
• En Allemagne, les textes équivalents n'existent à l'heure actuelle qu'à l'état de projet - aucune obligation réglementaire n'ayant été formulée pour l'instant.

Plus généralement, les marchés de la protection incendie active devraient connaître une progression durable dans les années à venir - en particulier en Europe centrale et orientale, où le Groupe entend intensifier son développement. Une nouvelle filiale va ainsi être créée en Hongrie au cours de l'année 2000.

En termes d'orientations stratégiques, Sophiane poursuivra ses recherches de partenaires pour le développement de produits complémentaires à ceux du Groupe, en vue de renforcer la valeur ajoutée de ses interventions par une maîtrise de toute la chaîne des composants clés de la protection incendie active.

Répartition de l'activité par secteurs



Isolation sur réchauffeur d'air pour le laboratoire d'essais Phénix du CEA à Marcoule (F).

Protection incendie passive

Sophiane propose une offre complète en matière de protection incendie passive, à travers les produits et services mis en œuvre, en Allemagne, par G+H Montage Energie- und Umweltschutz, Schuh+Co., Isolierungen Leipzig et, en France, par Wanner Industrie, Mécatiss et Vraco. Cette activité, qui concerne à la fois les secteurs de l'industrie, du nucléaire et du tertiaire, rassemble 500 collaborateurs répartis sur 35 implantations, principalement en Allemagne et en France, mais aussi aux États-Unis et en Chine - via le réseau Mécatiss. Destinée à éviter la propagation d'un incendie ou à en limiter les conséquences sur les biens et les personnes, la protection passive rassemble des interventions aussi diverses que la protection des chemins de câbles électriques, des structures en métal ou en béton, le rebouchage des trémies, l'étanchéité des traversées de cloisons, l'installation d'éléments coupe-feu et le désenfumage.

Activité

Le chiffre d'affaires global de la protection passive contre l'incendie s'est élevé en 1999 à environ 50 millions d'euros. L'année a été marquée par l'acquisition des entreprises françaises Mécatiss et Vraco, toutes deux positionnées sur des créneaux porteurs. Implantée en France et aux États-Unis, Mécatiss est spécialisée dans la fabrication et l'installation d'écrans contre le feu, l'air, l'eau, mais aussi les rayonnements. Elle a développé ainsi une expertise spécifique dans le domaine nucléaire : 40 % des centrales dans le monde sont équipées par Mécatiss, ce qui fait d'elle le n° 1 dans cette spécialité. Vraco est spécialisée pour sa part dans les composants d'obturation, de régulation et de contrôle des fluides. Elle a notamment développé deux grandes lignes de produits : les clapets coupe-feu pour la ventilation et le conditionnement d'air industriel et nucléaire ; les trappes et registres de sécurité pour le désenfumage des tunnels routiers. En cas d'incendie, ces équipements,

Cloison de protection au feu entre les groupes diesel 1 et 2 de Phénix à Marcoule (F).

dont les matériaux offrent une résistance optimale aux températures élevées et à la corrosion, isolent les conduites ou les dispositifs contre la propagation du feu.

À l'issue de ces deux opérations de croissance externe, le groupe Sophiane est désormais en position de n° 1 français et de n° 2 allemand de la protection incendie passive, avec une part de marché d'environ 10 %.

• En Allemagne, on retiendra parmi les références de l'exercice les interventions pour le compte de Dow Chemical, Veba et Boehringer.

Système de cloisonnement de près de 22 m de hauteur en protection des risques de feu dus au sodium pour Phénix, à Marcoule (F).

Réalisation d'un crépi ignifuge au pistolet « Birocoat » pour une chaîne de magasins de vêtements à Düsseldorf (D).

Protection de chemins de câbles en milieu nucléaire.

Protection passive incendie par dalles pare-feu du plafond des trois tunnels autoroutiers parallèles (E3) de 2,8 km chacun sous l'Elbe à Hambourg (D).

• En France, Mécatiss a participé au plan d'action-incendie mis en place par EDF pour son parc de centrales nucléaires, et réalisé les caissons biologiques du porte-avions *Charles-de-Gaulle*.
• Aux États-Unis, Mécatiss a réalisé, selon les spécifications de la Nuclear Regulatory Commission, la protection passive de cinq centrales nucléaires : Oyster Creek, Cook Plant, Three Miles Island, Crystal River Energy Complex et Pilgrim.
• En France, Vraco a fourni les équipements d'obturation et de régulation des gaz des usines d'incinération de Rouen, Vert-le-Grand, Toulon, Créteil, Angers, Nancy, Achères et Toulouse ;
• Au Portugal, ceux de la centrale de Lisbonne.
Dans le cadre du programme de mise à niveau des sites nucléaires d'EDF, l'entreprise a assuré la fourniture des clapets coupe-feu pour les sites du Blayais, de Fessenheim et du Bugey.
Elle a également fourni les trappes de désenfumage des tunnels routiers du Somport, dans les Pyrénées.

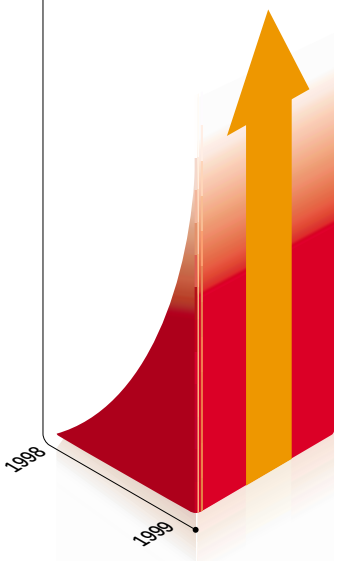
Perspectives

L'acquisition de Vraco et de Mécatiss illustre la volonté de Sophiane de développer sa maîtrise de produits spécifiques et d'élargir ainsi la gamme de ses spécialités. Sur un marché globalement porteur, le Groupe entend conforter ses positions en proposant à ses clients à la fois des produits performants et des solutions complètes.
Sophiane cible ses efforts de développement sur les marchés français, allemand et en Europe orientale - notamment dans le secteur des centrales de production d'énergie.
L'application de normes européennes pour la protection passive contre l'incendie, particulièrement dans le secteur des tunnels routiers, devrait contribuer à la croissance rapide de l'activité, l'harmonisation des standards techniques accélérant l'ouverture des marchés.

Mécatiss envisage de nouveaux développements en 2000 aux États-Unis, à Taïwan et en Corée du Sud, tandis que Vraco concentrera ses efforts sur l'élargissement de sa gamme de volets de désenfumage et sur la promotion en Europe de ses dispositifs destinés aux tunnels routiers, conjointement avec les sociétés allemandes du Groupe.

Progression de l'activité

76 %
d'augmentation en 1999 par rapport à 1998



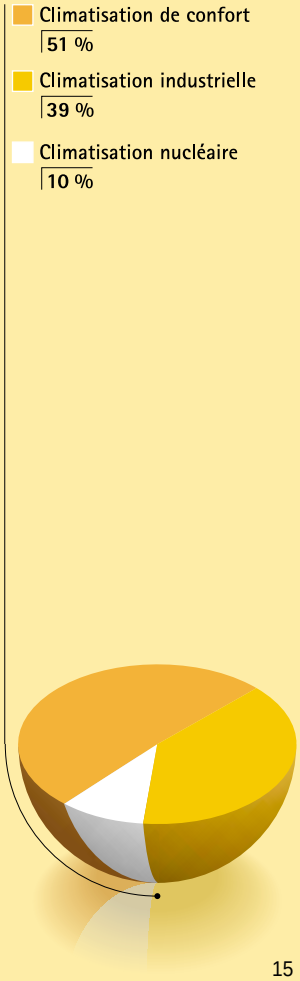
Sophiane
Énergie, Techniques de l'Air et Confinement

Ce pôle réalise des installations à vocation industrielle dans les domaines du traitement de l'air, de la production d'énergie thermique et du confinement de locaux à usage spécifique tels que les salles à empoussièrement contrôlé pour les industries électroniques, pharmaceutiques ou agroalimentaires.
Il réunit deux entreprises de taille comparable : Tunzini Industrie, en France, et Heinrich Nickel, en Allemagne et en Europe centrale.
Regroupant plus de 1 500 personnes, le pôle Énergie, Techniques de l'Air et Confinement est présent dans huit pays européens, au travers de quarante filiales et agences – ce qui lui donne une place significative en Europe. Son activité a représenté en 1999 un chiffre d'affaires consolidé de 206 millions d'euros.

Les deux entreprises de ce pôle ont connu des évolutions contrastées en 1999.
• En France, Tunzini Industrie a mis à profit le redémarrage des investissements dans les secteurs industriel et tertiaire pour confirmer son repositionnement sur des marchés multimétiers à fort contenu technique.
• En Allemagne, comme en 1998, Heinrich Nickel a été confronté à une dégradation du marché intérieur, qui a pesé sur ses marges. Anticipant cette orientation globalement médiocre du marché, Sophiane a engagé un important effort de redéploiement vers les segments les plus porteurs, notamment dans le domaine des services et en Europe centrale.

Répartition de l'activité par métiers

Les salles blanches pour les secteurs hospitalier, pharmaceutique, électronique et agroalimentaire sont un axe de développement majeur pour le Groupe.



Double contrat d'installation de conduites et de protection incendie pour l'usine Toyota de Valenciennes (F).

Climatisation industrielle, nucléaire et de confort

Conditionnement d'air, production et distribution des énergies calorifiques, frigorifiques ou de process, ventilation et désenfumage, filtration spécifique : Sophiane exerce ces activités pour des clientèles industrielles et tertiaires, en assurant à la fois la conception, l'approvisionnement, le montage, la mise en service, la maintenance et l'entretien des installations.

Désenfumage pour le nouveau centre de cardiologie de l'hôpital de la Pitié-Salpêtrière, à Paris (F).

En position de n° 2 sur le marché français, Tunzini Industrie compte un effectif de 600 personnes réparties sur 13 implantations, pour un volume de plus de 400 chantiers en activité. L'entreprise détient notamment des positions fortes sur le segment de la maintenance nucléaire, à travers son département spécialisé SGMNI.

En Allemagne, au Luxembourg et en Europe centrale, Heinrich Nickel et ses filiales emploient 850 personnes réparties sur une vingtaine d'implantations, avec 300 chantiers en activité. Nickel occupe des positions fortes dans la climatisation tertiaire - en particulier dans le domaine des plafonds rayonnants froids.

Nombreuses références à Prague, dont la rénovation de la climatisation de cet immeuble de onze étages accueillant les services de l'administration tchèque.

Au Luxembourg et en République Tchèque, ses filiales sont en situation d'être n° 1 sur leurs marchés - ses entités détenant également des positions significatives en Pologne, en Hongrie, en Autriche et en Slovaquie. Enfin, Nickel intervient dans le domaine des services et de la réalisation clés en main de salles blanches.

Activité

Le chiffre d'affaires du pôle Énergie, Techniques de l'Air

Production et distribution de fluides (eau chaude, eau glacée, air comprimé, etc.) de l'usine ST Microelectronics du Rousset (F).

Chauffage, ventilation, traitement d'air et distribution des fluides du laboratoire de la police scientifique à Lyon (F).

Climatisation par plafonds froids du siège de la chaîne de télévision allemande ZDF, à Berlin (D).

Climatisation de centraux téléphoniques pour France Télécom.

à Paris (F) ;
– l'achèvement des travaux de climatisation, chauffage, ventilation et protection incendie du Reichstag, et la climatisation du centre commercial Borsig Turm, tous deux à Berlin (D) ;
– les installations techniques du centre commercial Cactus II, au Luxembourg ;
– l'exécution de tous les lots techniques pour la Banque Nationale, à Prague (CZ) ;
– la climatisation de l'aéroport de Düsseldorf (D) et d'une imprimerie à Leipzig (D) ;
– enfin, la réalisation des lots techniques du nouveau studio de la chaîne de télévision allemande ZDF, à Berlin (D).

Dans le secteur industriel, les réalisations marquantes de l'exercice sont, en particulier :
– le conditionnement d'air pour la deuxième phase de l'usine ST Microelectronics du Rousset, dans le sud-est de la France ;
– les lots tuyauteries et sprinklers de la nouvelle usine Toyota, près de Valenciennes (F), en synergie avec le pôle Sophiane Protection Incendie ;
– la mise en service de la cogénération (5 MW) des Hauts-de-Garonne, à Bordeaux (F) ;
– les travaux de chauffage et de climatisation pour la société pharmaceutique Boehringer, à Ingelheim (D) ;
– l'achèvement de la rénovation de l'hôpital de Siegburg (D).

Il faut retenir comme principales commandes enregistrées au cours de l'exercice 1999 :
– à Toulouse (F), la climatisation de la médiathèque et les installations de climatisation, ventilation, chauffage et désenfumage de l'hôpital de la Mère ;
– à Paris (F), la climatisation de la tour PB6 (à la Défense) ainsi que celle, par plafonds froids, de 14 000 m^2 de bureaux pour Sorif.

Dans le secteur nucléaire, enfin, on signalera le marché d'ouverture-fermeture des cuves de réacteurs des centrales nucléaires françaises de 900 MW, 1 300 MW et N4 – soit l'intervention sur 65 cuves au total pendant une durée de trois ans.

Perspectives

Tunzini Industrie entend profiter d'une conjoncture favorable pour accélérer la réalisation de ses objectifs stratégiques : maintien de sa position de leader en maintenance nucléaire pour les centrales françaises ; augmentation de ses parts de marché dans le secteur

Ouverture de la cuve d'un réacteur dans une centrale nucléaire et opération de contrôle en tenue « Mururoa » au fond de la piscine.

Équipements de ventilation et de climatisation pour le centre commercial Cactus de Diekirch, au Luxembourg.

Réseaux de production et de distribution de fluides industriels pour l'usine Toyota de Valenciennes, où sera produite la Yaris (F).

industriel, principalement dans la microélectronique, la pharmacie et l'agroalimentaire ; renforcement de ses positions dans le secteur hospitalier, où l'entreprise est déjà très présente, par l'offre de solutions innovantes pour le traitement des salles d'opération et des chambres ; exploitation des opportunités dans le domaine de la production d'énergie, en France comme à l'export, dans la perspective du développement de la cogénération.

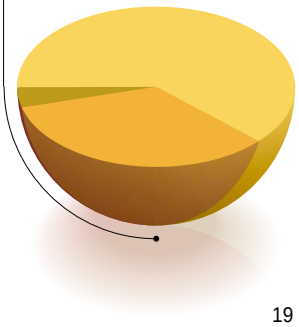
• En Allemagne, Heinrich Nickel va poursuivre sa réorganisation tout en maintenant son activité d'installation, en développant le secteur porteur des services. Par ailleurs, la part de travaux industriels est amenée à se renforcer, compensant la nécessaire réduction des activités tertiaires.

• En Europe centrale, les filiales de Nickel devraient continuer leur développement prudent dans les domaines industriel et tertiaire.

En matière de recherche et développement, enfin, Sophiane va intensifier ses efforts dans la technologie des plafonds froids. Nickel a ainsi développé un plafond refroidi par air, qui constitue une alternative intéressante lorsque des raisons de sécurité ne permettent pas d'employer les systèmes refroidis par eau. Une installation de ce type est en cours de réalisation au Museum Quartier, à Vienne (A). Le Groupe poursuit également des recherches dans le domaine du refroidissement de structures, par utilisation de nattes capillaires à forte capacité de stockage thermique. En coopération avec l'Institut für Bautechnik de l'université technique de Dortmund, un programme d'essai va être lancé en 2000 au sein des laboratoires Nickel.

Répartition de l'activité tertiaire par secteurs

- Services (banque...) 62 %
- Bureaux 34 %
- Centres commerciaux Grande distribution 4 %

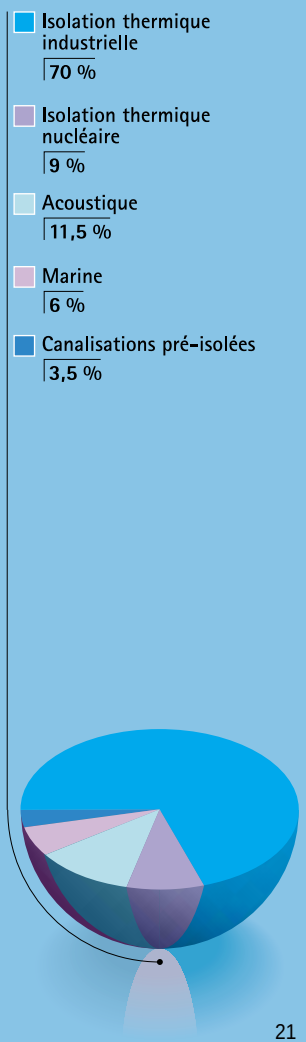


Sophiane Isolation

Avec 4 300 collaborateurs en Europe, une centaine d'implantations dans douze pays et une position de premier plan en Allemagne, Sophiane Isolation a réalisé en 1999 un chiffre d'affaires consolidé de l'ordre de 430 millions d'euros, soit environ la moitié de l'activité totale du Groupe.
N° 1 en France et en Allemagne, Sophiane Isolation détient également des positions fortes en Suède, en République Tchèque, en Belgique et aux Pays-Bas. Globalement, le Groupe se situe au troisième rang mondial.
Le pôle Isolation a vu son niveau de résultat s'améliorer légèrement en 1999, dans un contexte pourtant peu favorable. Les différentes spécialités réunies au sein de ce pôle ont cependant connu des évolutions contrastées. Comme au cours des exercices précédents, les activités isolation à très hautes températures, canalisations pré-isolées et isolation marine ont tiré parti d'une conjoncture bien orientée, et réalisé une année satisfaisante. Ainsi, G+H Montage Gesellschaft für Schiffsausbau, spécialisée dans l'aménagement de navires, a profité à plein du marché florissant de la navigation de croisière et atteint un bon niveau de rentabilité – tout en enregistrant un volume de commandes important pour l'année 2000.
Les activités isolation thermique industrielle et protection acoustique ont connu en revanche une année difficile. Les fusions d'entreprises dans le secteur de l'industrie chimique et le mouvement de déréglementation qu'a connu celui de l'énergie ont eu des répercussions négatives sur les marchés et sur les prix.

Répartition de l'activité par métiers

L'isolation thermique (industrielle et nucléaire) représente près de 80 % de l'activité du pôle.



Isolation de colonnes, d'appareils, de connecteurs et de canalisations pour la raffinerie Slovnaft à Bratislava (SK).

Isolation thermique industrielle et nucléaire

L'activité isolation thermique industrielle regroupe principalement le calorifugeage, l'ignifugeage, la dépollution d'installations techniques, la protection de l'environnement et l'isolation à très haute température de sites et d'équipements de production.
Dans le secteur du nucléaire, ces prestations concernent en particulier les travaux neufs ou de maintenance entrepris dans les zones sensibles des centrales ou dans les locaux annexes dédiés à la production d'électricité, à la recherche, au traitement des déchets ou à la fabrication des combustibles.
Sophiane intervient sur ce marché principalement au travers des entreprises G+H Montage Energie- und Umweltschutz, Isolierungen Leipzig et Schuh, en Allemagne, et Wanner Industrie, en France. Détenant environ un tiers de leurs marchés respectifs, elles y occupent une position de leader.

Fabrication et mise en place de planchers à caisson et de sols industriels pour les nouveaux bâtiments de l'ancienne zone douanière du port de Düsseldorf (D).

Activité

Sophiane a réalisé en 1999, dans cette activité, un chiffre d'affaires global d'environ 345 millions d'euros.

• En Allemagne, les entreprises du Groupe ont dû faire face à la contraction continue du marché de la protection thermique industrielle, affecté notamment par d'importantes fusions d'entreprises dans les secteurs de la chimie et de la pétrochimie, et par la libéralisation du marché de l'électricité.
Anticipant la décroissance durable des investissements lourds dans les travaux neufs, les efforts se sont concentrés sur les activités de maintenance, d'entretien, de protection des structures contre la corrosion et de protection incendie. Ainsi, en dépit d'une conjoncture très dégradée, les sociétés G+H Montage Energie- und Umweltschutz, Schuh et Isolierungen Leipzig ont contribué positivement aux résultats du Groupe.
Isolierungen Leipzig, qui intervient en Allemagne orientale, a connu une année très satisfaisante, principalement grâce à un important chantier d'isolation pour une usine de production d'acide acrylique située à Böhlen, près de Leipzig (D), pour un montant de près de 9 millions d'euros.
Il faut également citer, parmi les importants chantiers menés à

Isolation de la centrale de chauffage de la Maison de la radio de la Saxe, à Dresde (D).

Isolation thermique du fond de la cuve du réacteur de la centrale nucléaire de Creys-Malville (F).

Isolation de la centrale thermique de Lippendorf (D).

Isolation de la centrale thermique de Cottbus, près de Berlin (D).

bien par les entreprises allemandes du Groupe, ceux de la raffinerie Slovnaft à Bratislava (SK), et de la nouvelle raffinerie de la société DEA Mineralöl à Heide, dans le Schleswig-Holstein (D).

• En France, le marché est resté caractérisé par la raréfaction des investissements lourds – en particulier dans le secteur nucléaire, où la construction de centrales neuves est au point mort. À l'instar des exercices précédents, la tendance à la décroissance s'est donc confirmée en 1999.
Dans ce contexte durablement difficile, Wanner Industrie a vu son chiffre d'affaires diminuer de 15 % au cours de l'exercice, et l'entreprise a poursuivi l'effort nécessaire d'adaptation de ses structures. Après plusieurs exercices décevants, Wanner Industrie a ainsi pu clôturer 1999 avec un résultat à l'équilibre.
En termes de réalisations, l'activité s'est concentrée sur des opérations de taille moyenne, pour des montants s'échelonnant entre 150 000 et 300 000 euros.
Il faut cependant citer l'important chantier de cloisonnement « feu sodium » sur le site du générateur nucléaire Phénix, à Marcoule, pour un montant d'environ 1,5 million d'euros.

Perspectives

Si les marchés de l'isolation voient leurs volumes se contracter en Europe de l'Ouest, la tendance est à la croissance en Europe orientale ainsi que dans les pays producteurs de pétrole et de gaz. Ces marchés bien orientés pourront offrir quelques opportunités de contrats mettant à profit les capacités techniques et organisationnelles du Groupe à l'international.
Par ailleurs, face au déclin de l'isolation industrielle traditionnelle, la priorité restera d'exploiter les nouveaux débouchés qu'offrent la protection contre l'incendie et la corrosion, les échafaudages et la préfabrication d'équipements démontables pour l'industrie, la maintenance des tuyauteries et des systèmes de contrôle, l'entretien de sites et d'installations extérieures – et d'une manière générale, toute une palette de services à l'industrie.

Répartition de l'activité par zones géographiques

Isolation acoustique de la tour de réfrigération de l'unité chimique Degussa à Lulsdorf (D).

Protection acoustique

Sophiane occupe dans cette activité la première place en Allemagne - avec 20 % de part de marché - et la deuxième au niveau mondial, via ses sociétés G+H Montage Schallschutz, Wanner G+H Acoustique et G+H Montage Indira Industries PVT Ltd.
Les deux principaux secteurs d'intervention sont :

- la protection acoustique industrielle (fabrication et pose de capotages insonorisants, silencieux et systèmes antivibrations pour équipements de production, aménagement de salles de mesures acoustiques et de bancs d'essais) ;
- la protection acoustique de centrales, avec la conception et la mise en œuvre de dispositifs silencieux d'aspiration et d'évacuation, principalement dans les centrales à cogénération.

Réalisation et montage du système d'aspiration et d'évacuation des gaz de la centrale de Faridabad en Inde.

Activité

L'activité de protection acoustique, qui regroupe 200 salariés, a représenté en 1999 un chiffre d'affaires de 49 millions d'euros.
Dans le domaine de l'acoustique industrielle, G+H Montage Schallschutz a dû faire face à une baisse des commandes au premier semestre, achevant toutefois l'année sur un léger bénéfice. En revanche, l'activité de protection acoustique de centrales, portée notamment

Insonorisation du système d'aspiration et d'évacuation de la centrale à turbines à gaz de Peterhead en Écosse.

Chambre anéchoïque pour le centre de tests des pneumatiques Pirelli à Milan, en Italie.

Le montage de la cheminée de 70 m de hauteur de la centrale de Faridabad a nécessité l'achat d'une grue de 300 t, la seule de cette taille en Inde.

Silencieux de prise et de sortie d'air pour la tour de réfrigération de Degussa.

par la croissance du marché de la cogénération, a été soutenue, générant d'excellents résultats - en dépit du report à l'année 2000 de plusieurs chantiers en Inde.
Les nouvelles activités de protection acoustique d'aéroports et de bancs d'essais pour moteurs n'ont pas atteint pour leur part le niveau attendu : plusieurs marchés ayant été reportés d'une année.

Trois réalisations majeures sont à retenir comme faits marquants de l'exercice :
– la centrale électrique de Faridabad, en Inde ;
– la centrale de production d'énergie d'Al Taweelah, à Abu Dhabi ;
– la centrale de Peterhead, en Écosse (le Groupe ayant réalisé les systèmes d'aspiration et d'échappement des fumées de ces deux dernières centrales).

Perspectives

Les perspectives de protection acoustique apparaissent meilleures en 2000 et devraient se traduire par des résultats en amélioration. Par ailleurs, le Groupe met en place de nouvelles entités opérationnelles dédiées aux activités de bancs d'essais, de protection acoustique aéroportuaire et de salles de mesures acoustiques, afin d'accélérer son développement dans ces métiers de spécialité à fort contenu technique.

Plus généralement, qu'il s'agisse de produits existants ou nouveaux, le Groupe va intensifier ses efforts d'innovation technique, notamment dans les dispositifs d'aspiration et d'évacuation des fumées et la protection contre les sons à basses fréquences produits par les turbines à gaz.

Par ces initiatives à la fois organisationnelles et techniques, Sophiane entend développer en particulier ses positions sur les marchés émergents d'Europe centrale et orientale.

Répartition de l'activité par secteurs

Aménagement intérieur de différents espaces du paquebot Oriana.

Marine

Navires de croisière, cargos, bâtiments militaires, plates-formes offshore : l'activité marine concerne tous les types de navires et regroupe un ensemble complet de savoir-faire : aménagement intérieur (agencement d'espaces publics tels que restaurants, bars, cafés, discothèques) ; systèmes et mobilier pour cabines (passagers, équipage) ; isolation frigorifique (bacs refroidisseurs, conservateurs de vivres) ; isolation thermique, acoustique et ignifuge (salles des machines, réseaux de fluides) ; isolation basse température pour cuves de méthaniers et terminaux de GPL.
Sophiane intervient sur ce marché porteur à travers sa filiale spécialisée G+H Montage Schiffsausbau, qui opère principalement en Europe et en Asie. Dans le domaine de l'aménagement intérieur de navires de croisière, l'entreprise occupe une position de premier plan auprès de plusieurs chantiers navals européens. Le Groupe est notamment n° 1 mondial pour l'isolation à très basses températures des citernes à gaz liquide installées à bord des méthaniers ou, à terre, sur les terminaux. Il occupe par ailleurs le second rang mondial pour l'isolation traditionnelle des navires.

Les plates-formes offshore, un des secteurs de l'activité marine de Sophiane pour les travaux d'isolation thermique et frigorifique.

Activité

Sur ce marché « de créneau », exigeant à la fois spécialisation et flexibilité, G+H Montage a bénéficié d'un net redémarrage de la demande, en particulier en Allemagne, pour les navires spécialisés, et dans le Sud-Est asiatique, pour les navires classiques. Le Groupe a ainsi pu conforter ses positions sur ses principaux marchés, tel le marché allemand, dont il détient environ 40 %.
Porté par cette conjoncture très favorable, G+H Montage Schiffsausbau, qui dispose de ses propres ateliers de mobilier ainsi que de sites de production de panneaux isolants pour méthaniers, en Asie, a connu une activité importante, en particulier dans le domaine des navires de transport de passagers, et enregistré des résultats d'excellente qualité, motif de satisfaction pour le Groupe.

Plusieurs commandes importantes ont marqué l'exercice.

• Le Groupe s'est vu confier l'aménagement des navires de croisière *Star Virgo* et *Norwegian Sky*, comportant théâtre, bar, centre de remise

Réalisation des salons, restaurants et du centre de remise en forme du paquebot Norwegian Sky.

Sophiane possède ses propres ateliers de fabrication de mobilier pour l'aménagement intérieur de navires de croisière.

en forme, restaurants, cafés, et la fourniture de mobilier pour les cabines des passagers, pour un montant de 7,5 millions d'euros environ.

• Les chantiers navals Kvaerner Warnow Werft, à Rostock (D), ont fait appel à Sophiane pour l'aménagement et la réalisation intégrale du second œuvre architectural (cloisons, plafonds, revêtements de sols et mobilier) de cinq porte-conteneurs, pour une valeur globale d'environ 5,3 millions d'euros.

• On citera encore la commande des Chantiers de l'Atlantique, à Saint-Nazaire (F), pour le second œuvre clés en main des « bateaux du millénaire », deux futurs navires de croisière, un contrat d'une valeur de 4,6 millions d'euros assorti de deux options, première réussite du Groupe sur le marché français des navires de luxe.

Isolation basse température de terminaux de distribution de gaz à terre, à Zha Pu, en Chine.

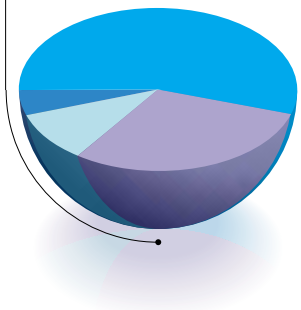
• Enfin, G+H Montage Schiffsausbau s'est vu confier par l'entreprise HDW l'isolation de six ferries super rapides, pour un montant total de 10 millions d'euros.

Perspectives

L'objectif est de poursuivre la spécialisation - et de conforter l'avance technique de G+H Montage - dans les domaines de l'isolation et du second œuvre pour les navires de transport de passagers ; de la protection thermique et acoustique pour les navires marchands ; et de l'isolation à hautes performances pour les méthaniers et les plates-formes offshore.
Pour atteindre ces objectifs, G+H Montage Schiffsausbau va engager en 2000 d'importants investissements dans son programme d'assurance qualité et son équipement informatique. Désormais certifiée ISO 9001, l'entreprise va intensifier ses efforts au-delà des exigences de cette norme pour optimiser la qualité de ses prestations dans tous les domaines.
Elle va également poursuivre l'acquisition de systèmes CAO-DAO de dernière génération, et, compte tenu de l'éloignement de certains clients, développer le travail en réseau via Internet.

Répartition de l'activité par produits

- Second œuvre architectural, meubles **55 %**
- Isolation classique **30 %**
- Isolation de méthaniers **10 %**
- Produits spéciaux **5 %**



Récupération d'énergie par réseau aérien pour une cogénération à la Malterie franco-belge à Valenciennes (F).

Canalisations pré-isolées

Sophiane intervient sur ce marché à travers la société Wannitube, qui assure la conception, la fabrication et la commercialisation de canalisations pré-isolées pour le transport à distance de fluides chauds ou froids destinés aux réseaux urbains et industriels de chauffage et de climatisation.

Sophiane possède des moyens propres de fabrication de canalisations pré-isolées. Ici, l'usine de Sens, dans l'Yonne (F).

Rénovation d'un réseau de chauffage urbain.

Premier fabricant français dans ce domaine, avec une part équivalent à environ la moitié du marché, Wannitube met à la disposition de ses clients du bâtiment comme de l'industrie une large gamme de produits tels que les canalisations pré-isolés en acier (noir, galvanisé, inoxydable), en cuivre ou en polyéthylène renforcé. Solidement implanté en France, Wannitube fait référence à la fois par la qualité de ses produits, de ses prestations et le service apporté à ses clients, incluant si nécessaire la réalisation d'installations clés en main.

Activité

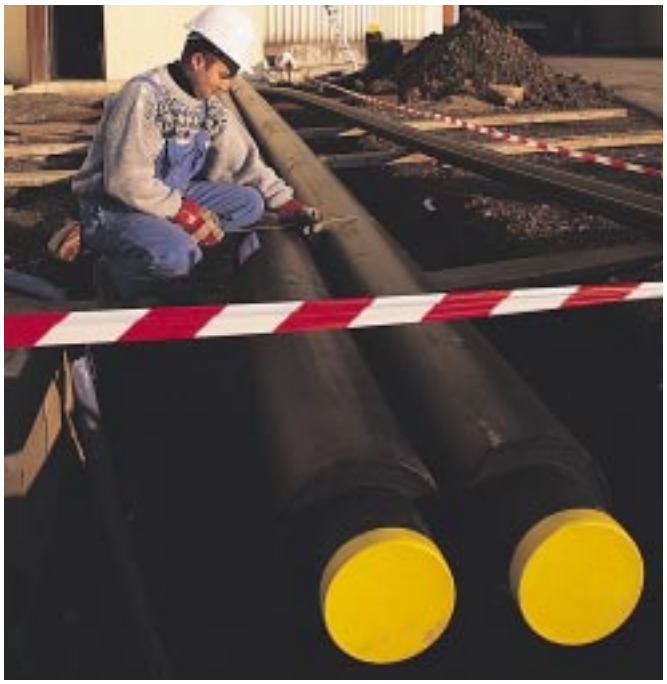
Après avoir augmenté de 20 % en 1998, le chiffre d'affaires de Wannitube a connu en 1999 une progression encore plus spectaculaire (39 %), son volume d'activité approchant 15 millions d'euros. Sur un marché globalement stable, Wannitube a mis à profit son positionnement stratégique spécifique, qui inclut notamment une offre étoffée de services à la clientèle. L'année a vu par ailleurs l'ouverture d'une nouvelle agence française, à Limoges.

Parmi les principales références de l'exercice, on retiendra :

- le réseau de chauffage urbain du quartier du Roy d'Espagne, à Marseille (F) ;
- la troisième tranche du réseau de la base aérienne d'Évreux, dans le département de l'Eure (F) ;
- les interventions sur les réseaux de Hauteville, de Cran-

Le diamètre des canalisations produites dans les ateliers du Groupe varie du DN 20 au DN 800.

Réalisation des canalisations pré-isolées, des joints d'étanchéité et des barres cintrées pour la Malterie franco-belge à Valenciennes (F).



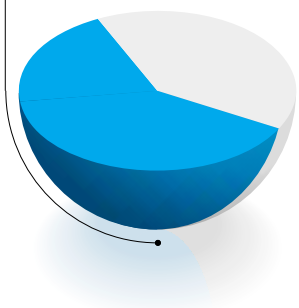
Chevrier, de Châlon-sur-Saône et du parc de loisirs Disneyland Paris (F).

Perspectives

Fort de son expertise technique et de sa position de leader sur le marché français, le Groupe entend développer son activité de canalisations pré-isolées, qui offre une rentabilité satisfaisante. Wannitube entend intensifier en particulier ses offres d'installations clés en main et conforter ses positions dans le secteur industriel, en étoffant sa gamme de produits.

Part de marché en France

60 %

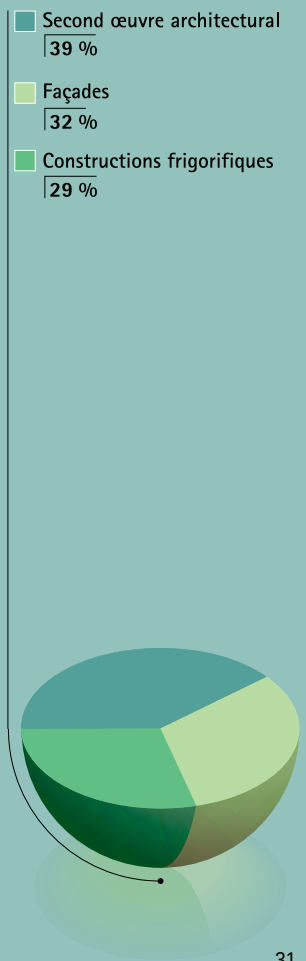


Sophiane Bâtiment

Le Groupe intervient sur le marché du bâtiment principalement en Allemagne, à travers trois filiales spécialisées : G+H Montage Innenausbau, G+H Montage Fassadentechnik et G+H Montage Kühllagertechnik, Industrie-und Gewerbebau. L'offre dans ce domaine recouvre une large palette de métiers, depuis le second œuvre architectural pour immeubles de bureaux et bâtiments industriels jusqu'à la construction d'entrepôts frigorifiques, en passant par la réalisation de façades à hautes performances - notamment les bardages extérieurs acoustiques pour centrales. Sophiane Bâtiment rassemble plus de 1 000 salariés, répartis sur une trentaine d'implantations. Le chiffre d'affaires du pôle s'est élevé en 1999 à 228 millions d'euros, confirmant notamment la position de leader sur le marché allemand des façades insonorisantes pour centrales de production d'énergie. Malgré le grand nombre d'intervenants sur le marché et la forte pression concurrentielle qui en résulte, le Groupe est parvenue à atteindre de bons résultats dans tous les secteurs. Acquis en dépit d'une conjoncture difficile, ces résultats sont le fruit d'une politique de sélectivité renforcée et de rigueur accrue dans le management des projets. La coopération avec la société allemande Nickel, spécialiste du génie climatique, devrait produire, dans un proche avenir, des effets positifs. Les synergies ainsi développées vont permettre à Sophiane Bâtiment d'élargir la gamme des prestations proposées à ses clients et de mettre à leur disposition de nouvelles solutions complètes.

Répartition de l'activité par métiers

Sophiane s'oriente progressivement vers des installations techniques complètes, vecteur de différenciation pour chacun des métiers du bâtiment.



Aménagement intérieur de l'institut universitaire d'Ingolstadt, en Bavière (D).

Second œuvre architectural

Cette activité recouvre la conception, la fourniture et la pose de plafonds, de cloisons, de planchers et de revêtements de sols pour bâtiments administratifs, aéroports et ouvrages fonctionnels tels que les hôpitaux, les ensembles résidentiels et les établissements scolaires.
Le Groupe assure également des prestations d'entretien, de modernisation et d'aménagement de bâtiments neufs dans les domaines de l'industrie chimique, de la construction automobile et de l'énergie - secteurs où les contraintes de dépollution imposent des normes de propreté particulièrement sévères.
Se détournant des produits de masse standardisés, le Groupe s'est progressivement spécialisé dans la réalisation d'installations techniques individualisées, adaptées aux exigences de sa clientèle.

Aménagement intérieur pour la société pharmaceutique Boehringer à Ingelheim (D).

Activité

Le second œuvre architectural a représenté en 1999 un chiffre d'affaires consolidé de 89 millions d'euros. Cette activité est exercée par près de 500 collaborateurs répartis sur 16 implantations, qui assurent une bonne couverture du territoire allemand. Les entreprises de Sophiane interviennent également dans des pays limitrophes tels que le Luxembourg ou l'Autriche.

Privilégiant systématiquement le résultat sur le volume, le Groupe poursuit une politique permanente de maîtrise des risques et d'optimisation de la gestion des chantiers.
Le renforcement du système d'assurance-qualité, la mise en œuvre de nouveaux dispositifs de gestion des projets et de nouveaux systèmes informatiques ont ainsi contribué à renforcer la compétitivité des entreprises du Groupe.

Parmi les principaux chantiers de l'exercice 1999, on retiendra en particulier :
– la rénovation du centre d'appels d'Advance Bank, le service de banque directe de la Dresdner Bank, à Munich (D), pour une valeur totale d'environ 1,4 million d'euros ;
– la transformation du bâtiment administratif de la HypoVereinsbank, à Munich (D), avec la pose de 13 000 m^2 de plafonds froids et acoustiques, de 3 000 m^2 de parois et de 7 500 m^2 d'enduit pare-feu, pour un total de 1,3 million d'euros ;
– la réalisation d'un bâtiment

Aménagement intérieur pour les bureaux de Daimler Chrysler à Stuttgart (D).

La majeure partie des cloisons et des plafonds de l'université d'Ingolstadt (D) est en verre, afin de laisser une grande place à la lumière du jour.

administratif à Cologne (D), pour la maison d'édition Sagittarius, comportant la pose de plafonds et de parois présentant des particularités architecturales ;
– la construction, pour la compagnie d'assurances LVM Versicherung, à Münster (D), d'un bâtiment de 14 étages avec des planchers creux et doubles ainsi que des éléments spéciaux de cloisons et d'huisseries ;
- enfin, à Berlin et à Hanovre (D), deux chantiers pour le compte des entreprises KfW et Concordia-Versicherung, où les entreprises du Groupe ont posé l'ensemble des revêtements de murs et de plafonds et ont réalisé les enduits et les huisseries.

Perspectives

L'activité devrait s'inscrire, en 2000, dans la continuité de l'exercice précédent, la situation générale du marché et des prix ne présentant pas de perspective d'amélioration.
Dans ce contexte, Sophiane continuera à se concentrer sur la mise en œuvre de produits et de techniques de haute qualité, en intensifiant les synergies avec les diverses entités du Groupe. Des produits tels que les plafonds froids, les éléments et revêtements pour cloisons et plafonds en bois et en métal pourront ainsi être proposés en combinaison avec ceux fabriqués dans les propres ateliers du Groupe, tels les plafonds en cassettes métalliques.

Répartition de l'activité par types de bâtiments

Façades en tôle trapèze et en cassettes en tôle profilée pour l'usine de traitement des déchets ménagers de Kamp-Lintfort (D).

Façades

Sophiane intervient sur ce marché via la société G+H Montage Fassadentechnik et ses filiales spécialisées, dont l'activité est concentrée principalement en Allemagne, au Benelux, en Suisse et en Autriche. Avec 15 % du marché allemand, le Groupe détient une position de numéro un en matière de conception et de pose de bardages pour bâtiments techniques - telles les centrales et les usines d'incinération de déchets. G+H Montage Fassadentechnik propose également, pour les bâtiments administratifs et industriels, une large gamme de façades, aussi bien traditionnelles - en béton et maçonnerie - que techniques - en métal, céramique ou verre.

Réalisation des façades de deux immeubles de bureaux de 40 m de haut à Heidelberg (D).

Activité

Après une année de pertes importantes en 1997, et le rebond de 1998, G+H Montage Fassadentechnik a consolidé son redressement en 1999 et clôturé l'exercice sur un résultat positif.

Les agences allemandes se sont concentrées sur les secteurs de l'industrie (chimie principalement), de l'électricité et du bâtiment tertiaire (banques et immeubles administratifs). Elles ont pu en particulier faire valoir leur avance technologique et conforter leur position de leader sur le marché des façades acoustiques pour grandes centrales et sur celui de la rénovation d'immeubles dotés de façades à grandes plaques de béton. Pour ce type

Réhabilitation de plusieurs immeubles d'habitation à Berlin pour la société coopérative de construction de logements Lichtenberg (WGLi).

Pour ces bureaux de Heidelberg, le revêtement des façades est constitué de cassettes en inox.

Façades en trapèze d'aluminium et toiture en berceau pour le centre microélectronique de Siemens à Dresde (D).

d'ouvrages, très répandus dans les nouveaux Länder, Sophiane met en œuvre des façades en céramique de haute qualité. Entre autres références de l'exercice 1999, on citera:
– les revêtements réalisés pour les logements de la société immobilière Lichtenberg (WGLi), à Berlin (D) ;
– les façades métalliques acoustiques et thermiques conçues pour la centrale de la société VEAG-Berlin, à Boxberg (D), d'une valeur totale de 12,5 millions d'euros ;
– la commande concernant les façades de la centrale de Niederaussem (D), pour la compagnie d'électricité RWE.

Perspectives

Focalisant le positionnement de l'activité façades sur les créneaux les plus techniques, le Groupe entend mettre en œuvre les solutions développées par G+H Montage Fassadentechnik. En coopération avec le pôle Énergie, Techniques de l'Air et Confinement, la société réalise des produits spécifiques comme les façades en verre avec récupération de l'énergie solaire : une solution intermédiaire entre les façades métalliques « en rideau » et les façades en verre classiques, plus onéreuses.

Répartition de l'activité par types de constructions

Offre multimétier pour le secteur agroalimentaire : construction des bâtiments, isolation, équipements frigorifiques, ventilation, aménagement intérieur.

Constructions frigorifiques

Exercée par la société G+H Montage Kühllagertechnik, Industrie-und Gewerbebau, cette activité englobe la conception et la réalisation clés en main de chambres froides, d'entrepôts frigorifiques, d'usines de transformation et d'installations commerciales pour les secteurs de l'agroalimentaire, de la logistique-transport et de la grande distribution. Parmi les principaux clients du Groupe : l'ensemble des grandes chaînes commerciales allemandes, les industries de transformation de la viande et du poisson ainsi que les grands exploitants d'entrepôts frigorifiques.
Avec un quart de part de marché, le Groupe est le premier constructeur d'entrepôts frigorifiques en Allemagne.

Construction clés en main de l'atelier de transformation de viande Löblein à Schildau (D).

Activité

Les constructions frigorifiques ont représenté en 1999 un chiffre d'affaires consolidé de 67 millions d'euros, en diminution de 8 % par rapport à 1998.

Confirmant la tendance de 1998, le marché a poursuivi sa contraction en 1999. Anticipant cette évolution par l'adaptation de ses structures et l'intensification de sa politique de sélection rigoureuse des affaires, G+H Montage Kühllagertechnik, Industrie-und Gewerbebau a pu faire face à la baisse de l'activité et achever l'exercice sur un résultat positif. L'année a vu également la mise en œuvre d'un dispositif de formation destiné à accompagner les efforts de positionnement sur les secteurs industriel et commercial.
Plusieurs importants chantiers clés en main, illustrant le savoir-faire global de la filiale spécialisée du Groupe, ont dominé l'année 1999 :
– la réalisation du nouveau

Construction clés en main d'un atelier de transformation de viande à Döbeln (D).

Construction clés en main d'un entrepôt frigorifique en trois tranches pour Frigosuisse à Möhlin (CH).

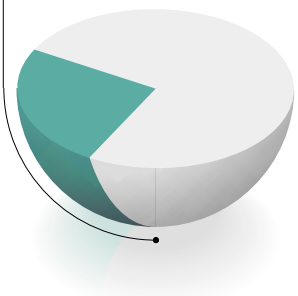
centre de distribution de produits surgelés de la société Delimpex à Pfäffikon, en Suisse, pour un montant de 2,8 millions d'euros ;
– la construction d'une unité de produits de boucherie pour la société Abbelen, pour plus de 7 millions d'euros ;
– la construction d'un entrepôt frigorifique pour le compte de Frigoscandia, à Lommatzsch (D), pour plus de 4 millions d'euros ;
- à signaler également : l'extension d'un bâtiment de la société Panelux SA, au Luxembourg, pour un montant supérieur à 4 millions d'euros.

Perspectives

La priorité demeure la conception et la réalisation de grands projets clés en main, domaine où l'expérience du Groupe lui permet de se différencier face à une concurrence banalisée. Dans cette optique, G+H Montage Kühllagertechnik développe des solutions complètes, associant notamment la réalisation d'entrepôts et d'équipements logistiques. Dans la même approche sélective que sur le marché allemand, la société va poursuivre ses efforts d'implantation sur les marchés plus porteurs de l'Europe centrale, principalement en Pologne et en République Tchèque.

Part de marché

N°1 en Allemagne avec 25 %



Éléments financiers
Groupe Sophiane

Chiffres caractéristiques et faits marquants

Structure du Groupe

La structure du groupe Sophiane n'a pas connu d'évolution significative en 1999, depuis la mise en place d'une organisation en quatre pôles de métiers. Dans le prolongement des orientations visant à répondre à une demande multimétier de clients industriels, un effort particulier a été consacré au développement des actions transversales.

Orientations stratégiques et portefeuille d'activités

Derrière une apparente stabilité du chiffre d'affaires, l'évolution du portefeuille d'activités s'est poursuivie avec un poids croissant des activités les plus rentables (protection incendie et niches) et une réduction simultanée des activités à caractère non différencié dans tous les pôles de métiers. Cette évolution inscrite dans les orientations stratégiques du plan à trois ans a contribué au redressement des résultats.

Variation de périmètre

Les mouvements significatifs du périmètre sur 1999 concernent les sociétés suivantes :
• acquisition de Calanbau en Allemagne, de Mécatiss et de Vraco en France ;
• cession de BSB Isoliertechnik en Allemagne et de L+V Isolatie aux Pays-Bas.

L'intégration de Calanbau, n° 3 de la protection incendie active en Allemagne, et de Mécatiss, spécialiste de la protection incendie passive en France, apporte 5 % d'activité supplémentaire et contribue à hauteur de 30 % au résultat d'exploitation du Groupe.

Il convient de préciser que l'activité de Vraco, dont la prise de contrôle est intervenue dans le courant du 4e trimestre, n'a pas été intégrée. Par ailleurs, Mécatiss USA, acquise fin décembre, n'a pas été retenue dans le périmètre 1999. À structure comparable, le Groupe aurait dégagé en 1999 :

En milliers d'euros	Activité	Résultat d'exploitation
1999	968 246	17 694
Sociétés entrantes (Calanbau, Mécatiss)	- 46 458	- 6 302
Sociétés sortantes	+20 861	- 1 015
Total	942 649	10 377
1998	963 863	3 396
Évolution 99/98	- 3 %	+306 %

Impôt sur les sociétés

À compter de 1999, le résultat dégagé par les activités réalisées en France est soumis à l'impôt sur les sociétés, au taux de 40 %, compte tenu de la transformation de certaines entités françaises de SNC en société anonyme. Auparavant, cet impôt était calculé au niveau de la SGE.

L'impôt 1999 sur les sociétés, prélevé par la SGE dans le cadre d'une intégration fiscale, s'élève à 3,5 millions d'euros.

En milliers d'euros

	1999	1998	1997
Chiffre d'affaires	968 246	963 863	1 003 737
Résultat d'exploitation	17 694	3 396	(28 910)
Résultat courant	25 381	12 148	(18 629)
Résultat net	15 017	4 984	(44 596)
Situation nette du Groupe	8 368	7 084	(50 430)
Provisions pour risques et charges	264 709	265 954	276 216
Capitaux permanents	288 387	284 758	230 995
Actif immobilisé	77 505	76 787	64 708
Excédent (endettement) financier net	188 693	206 052	219 956
Capacité d'autofinancement	21 560	6 832	(17 068)
Investissements	25 534	20 222	7 409
Cessions d'actifs	3 907	4 698	19 348
Effectifs moyens	7 601	7 837	8 377

Comptes de résultats*

Activité

Globalement stable en volume par rapport aux deux exercices précédents, l'activité du Groupe a fortement évolué dans sa composition, avec un poids renforcé des métiers plus rentables, comme la protection incendie ou les niches développées dans tous les métiers, et une réduction des activités à moindre valeur ajoutée.

Résultat d'exploitation

La progression de 3,4 à 17,7 millions d'euros du résultat d'exploitation s'explique par la poursuite de l'assainissement des activités traditionnelles, la priorité donnée au résultat par rapport au volume et l'incidence des nouvelles acquisitions.

Il est à noter que ce résultat, qui représente 1,8 % de l'activité, a supporté la charge des engagements de retraite (Fürsorge) du groupe G+H Montage en Allemagne. Hors cette charge, issue du passé, l'exploitation réelle du Groupe aurait dégagé un résultat d'exploitation proche de 3 % de l'activité.

Résultat financier

En légère baisse par rapport à 1998, le résultat financier subit l'incidence de la diminution de la trésorerie du Groupe, qui résulte, d'une part, de l'autofinancement de la croissance externe, d'autre part, du prélèvement par la maison mère de la quote-part des résultats des exercices antérieurs jusqu'alors conservés par les sociétés françaises (chez Tunzini principalement).

Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel est en réduction sous l'effet d'une forte diminution des coûts de restructurations, achevées pour l'essentiel en 1998.

À l'inverse, quelques survaleurs de sociétés restructurées en 1999 (groupe W+N) ont été dépréciées pour un montant de 3 millions d'euros en Allemagne.

Résultat net

Le résultat net du Groupe a triplé entre 1998 et 1999, malgré l'incidence fiscale négative de 3,5 millions d'euros due à l'entrée de sociétés françaises dans l'intégration fiscale de la SGE.

Perspectives 2000

En ce début d'année 2000, deux éléments laissent augurer d'un exercice satisfaisant :
– le carnet de commandes du Groupe se situe à un niveau supérieur à ce qu'il était au début de 1999 ;
– l'amélioration progressive du positionnement des différentes entités du Groupe devrait se confirmer au cours de l'année.

En milliers d'euros

	1999	1998	1997
Production vendue, stockée, immobilisée	968 246	963 863	1 003 737
Autres produits d'exploitation	19 335	21 450	22 970
Achats et services extérieurs	(571 541)	(566 800)	(594 777)
Frais de personnel	(322 073)	(325 948)	(343 012)
Impôts et taxes	(5 586)	(5 687)	(6 581)
Autres charges d'exploitation	(58 284)	(91 075)	(81 611)
Dotations nettes amort./prov. d'exploitation	(12 403)	7 593	(29 636)
Résultat d'exploitation	17 694	3 396	(28 910)
Frais financiers	7 621	9 842	10 390
Dotations nettes amort./prov. financiers	66	(1 090)	(110)
Résultat financier	7 687	8 752	10 280
Résultat courant	25 381	12 148	(18 630)
Pertes et profits exceptionnels	(7 609)	(13 216)	(5 969)
Dotations nettes amort./prov. exceptionnels	7 026	7 967	(16 685)
Dotations amortissements des écarts d'acquisition	(4 389)	(575)	(2 419)
Résultat exceptionnel	(4 972)	(5 824)	(25 073)
Participation des salariés	(886)	(684)	(173)
Impôt sur les bénéfices et impôts différés	(4 506)	(786)	(198)
Autres produits et charges	(5 392)	(1 470)	(371)
Résultat net des sociétés intégrées	15 017	4 845	(44 074)
Part du Groupe dans résultat des sociétés mises en équivalence	0	143	(516)
Part des tiers	0	(13)	(6)
Résultat net du Groupe	15 017	4 984	(44 596)

** Comptes combinés, non certifiés par les commissaires aux comptes.*

Éléments financiers Groupe Sophiane

Bilan*

La structure bilantielle a peu évolué en 1999 par rapport à l'exercice précédent.

Actif immobilisé

L'actif immobilisé, qui aurait dû enregistrer une augmentation du fait de l'acquisition de Mécatiss et de Vraco, est resté globalement stable essentiellement en raison de la diminution du poste « autres immobilisations financières » pour 6,3 millions d'euros. Cette diminution résulte d'une restructuration de dettes réciproques entre la SGE et Sophiane.

Les écarts d'acquisitions ont augmenté de 11,7 millions d'euros du fait de l'entrée dans le périmètre consolidé de Calanbau, Mécatiss et de Vraco - acquise en fin d'année.

La diminution des titres de participations (non consolidées) provient de l'entrée en 1999 dans le périmètre consolidé de la société Calanbau.

Situation nette

La situation nette a peu augmenté en dépit de l'amélioration du résultat 1999. Cette faible évolution provient essentiellement des opérations de remboursement des avances capitalisables et des dividendes versés à la maison mère, qui sont venus compenser le résultat 1999.

La variation des fonds propres s'analyse comme suit :

En milliers d'euros	
Valeur au 31.12.1998	7 084
Bénéfice de l'exercice	15 017
Dividendes	(3 375)
Remboursement des autres fonds propres*	(12 760)
Autres variations	2 402
Valeur au 31.12.1999	8 368

** Avances capitalisables.*

Capitaux permanents

Les capitaux permanents sont essentiellement constitués de provisions pour risques et charges d'un montant de 264,7 millions d'euros. Ce montant élevé inclut pour 187 millions d'euros de provisions pour engagements de retraite dans les entités allemandes.

Le Groupe a conservé un niveau de trésorerie élevé (excédent financier) ressortant à 188,7 millions d'euros, toutefois en diminution de 17,4 millions d'euros par rapport à 1998, en raison du financement de la croissance externe du Groupe et des distributions et remboursements d'avances à la SGE.

Cette trésorerie permet d'envisager la poursuite de la politique de croissance externe.

En milliers d'euros

	1999	1998	1997
Actif			
Immobilisations incorporelles	2 251	1 906	1 694
Écart d'acquisition	19 868	8 179	6 365
Immobilisations corporelles	41 561	38 929	36 791
Titres de participation	7 065	14 647	6 933
Autres immobilisations financières	6 760	13 125	12 925
dont créances financières court terme	5 074	6 154	5 984
Actif immobilisé	77 505	76 786	64 708
Stocks et travaux en cours	17 482	12 283	273 161
Créances d'exploitation	318 481	407 174	313 318
Créances financières à court terme	208 023	235 530	222 237
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	21 084	9 389	16 417
Actif circulant	565 070	664 376	825 133
Total de l'actif	642 575	741 162	889 841
Passif			
Capital	63 618	63 618	63 618
Réserves	(70 271)	(74 385)	(73 369)
Résultat net part du Groupe	15 017	4 984	(44 596)
Capitaux propres	8 364	(5 783)	(54 347)
Avances capitalisables	0	12 760	3 785
Intérêts hors Groupe	4	107	132
Situation nette	8 368	7 084	(50 430)
Provisions pour risques et charges	264 709	265 954	276 216
Dettes financières à long terme	8 642	6 807	296
Autres dettes à long terme	6 668	4 913	4 913
Capitaux permanents	288 387	284 758	230 995
Dettes d'exploitation	317 342	418 190	634 460
Dettes financières à court terme	36 846	38 214	24 386
Dettes à court terme	354 188	456 404	658 846
Total du passif	642 575	741 162	889 841

** Comptes combinés, non certifiés par les commissaires aux comptes.*

Flux de trésorerie*

L'exploitation a permis de dégager une capacité d'autofinancement en augmentation - triplée par rapport à 1998 -, malgré une charge d'impôt supplémentaire de 3,9 millions d'euros.

Les opérations d'investissements se sont situées au niveau de 1998, soit 16,1 millions d'euros contre 15,8 millions d'euros. Sophiane a consacré davantage de ressources à sa politique de croissance externe, tout en contenant ses investissements industriels, et poursuivi sa politique de cessions d'actifs non stratégiques (0,8 millions d'euros) ou d'immobilisations (3,1 millions d'euros).

Les dividendes versés et la reprise des avances capitalisables par l'actionnaire ont représenté 14,5 millions d'euros d'emplois.

L'excédent financier net s'est réduit de 17,4 millions d'euros en raison du financement de la croissance externe et des distributions et remboursement d'avances à la SGE.

En milliers d'euros

	1999	1998	1997
Opérations d'exploitation			
Excédent brut d'exploitation	30 096	(4 197)	727
Opérations financières et exceptionnelles	(2 460)	(5 423)	(8 349)
Impôts et participations	(5 392)	(1 470)	(371)
Dotations et reprises sur éléments court terme	(684)	17 922	(9 075)
Capacité d'autofinancement	21 560	6 832	(17 068)
Variation nette du besoin en fonds de roulement	(8 985)	(2 320)	66 381
Total (I)	12 575	4 512	49 313
Opérations d'investissement			
Investissements industriels	(7 835)	(8 126)	(6 251)
Cessions d'immobilisations	3 144	2 318	3 940
Investissements industriels nets	(4 691)	(5 808)	(2 311)
Investissements financiers	(17 699)	(12 096)	(1 158)
Cessions de titres	763	2 380	15 408
Dotations amortissements des écarts d'acquisition	(16 936)	(9 716)	14 250
Augmentation des autres immobilisations financières	(588)	(283)	2 176
Diminution des autres immobilisations financières	6 103	100	2 969
Variation des autres immobilisations financières	5 515	(183)	5 145
Total (II)	(16 112)	(15 707)	17 084
Opérations de financement			
Augmentation de capital de la société mère			
Augmentation de capital des filiales souscrites par des tiers			
Dividendes distribués par la société mère			
Dividendes versés	(3 375)	(5 258)	16 172
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence			
Variation des avances capitalisables	(12 760)	8 974	943
Autres dettes à long terme	1 618	(83)	(1 521)
Total (III)	(14 517)	3 633	15 594
Total des flux de l'exercice (I+II+III)	(18 054)	(7 562)	81 991
Excédent financier net au 1er janvier	206 052	219 956	145 032
Effet de change, de périmètre, et divers	695	(6 342)	(7 067)
Excédent financier net au 31 décembre	188 693	206 052	219 956

** Comptes combinés, non certifiés par les commissaires aux comptes.*

Méthode

Les comptes de Sophiane sont présentés sous la forme de comptes combinés *pro forma* non certifiés, qui intègrent des sociétés, filiales à 100 % du groupe SGE, ayant un métier similaire et placées sous la même autorité.

Le périmètre est identique à celui défini pour constituer le palier des sous-groupes Sophiane, inclus dans les états financiers consolidés de la SGE, société cotée de droit français dont les comptes, certifiés par des commissaires aux comptes, ont été corrigés des traitements comptables préconisés par le Conseil national de la Comptabilité dans son avis du 18 juin 1997.

Les comptes sociaux de chaque entité ont été éventuellement retraités pour tenir compte :

- du crédit-bail,
- des engagements de retraite,
- d'un résultat constaté à l'avancement,
- des impôts différés en France,
- d'une survaleur amortie sur 20 ans.

Liste des principales sociétés consolidées

	Méthode de consolidation	% intérêt Groupe*
Sophiane	IG	100 %
Tunzini Industrie	IG	100 %
Fromont	IG	100 %
Lefort Génie Climatique	IG	100 %
Tunzini Protection Incendie	IG	100 %
Mécatiss	IG	100 %
Vraco	IG	100 %
Wanner Industrie	IG	100 %
Wannitube	IG	100 %
Nickel	IG	100 %
Dechow	IG	100 %
Calanbau	IG	100 %
G+H Montage	IG	100 %
G+H Montage Energie- und Umweltschutz	IG	100 %
G+H Montage Innenausbau	IG	100 %
G+H Montage Fassadentechnik	IG	100 %
G+H Montage Kühllagertechnik, Industrie- und Gewerbebau	IG	100 %
G+H Montage Schallschutz	IG	100 %
G+H Montage Schiffsausbau	IG	100 %
Schuh	IG	100 %
Isolierungen Leipzig	IG	100 %

** %, y compris pourcentage détention niveau SGE.*

Adresses
des principales sociétés

SOPHIANE PROTECTION INCENDIE

Tunzini Protection Incendie
18, esplanade de la Gare
F – 95117 Sannois
Tél.: + 33 1 39 98 58 00
Fax : + 33 1 39 98 58 99

Calanbau
Wenderter Straße 12
D – 31157 Sarstedt
Tél.: + 49 50 66 8 08 0
Fax : + 49 50 66 8 08 999

Mécatiss
BP 19 - Zone Industrielle
F - 38510 Morestel
Tél.: + 33 4 74 80 01 68
Fax : + 33 4 74 80 34 48

Vraco
BP 30
F - 91602 Savigny-sur-Orge Cedex
Tél.: + 33 1 69 05 72 83
Fax : + 33 1 69 05 36 06

SOPHIANE ÉNERGIE, TECHNIQUES DE L'AIR ET CONFINEMENT

Tunzini Industrie
41, rue des Trois Fontanot
F - 92024 Nanterre Cedex
Tél.: + 33 1 41 37 87 00
Fax : + 33 1 41 37 87 87

Heinrich Nickel
Siegstraße 28-34
D – 57518 Betzdorf
Tél.: + 49 27 41 282 0
Fax : + 49 27 41 46 31

SOPHIANE ISOLATION

G+H Montage Energie- und Umweltschutz
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen
Tél.: + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

Isolierungen Leipzig
Hohmann – Straße 7C
D – 04129 Leipzig
Tél.: + 49 341 5660 300
Fax : + 49 341 5660 500

Felix Schuh
Wilhelm-Beckmann – Straße 6
D – 45307 Essen-Kray
Tél.: + 49 201 1896 0
Fax : + 49 201 1896 118

Wanner Industrie
41, rue des Trois Fontanot
F - 92024 Nanterre Cedex
Tél.: + 33 1 41 37 87 00
Fax : + 33 1 41 37 87 87

Wannitube
10-12, rue des Grahuches
Z.I. des Vauguillettes
F – 89100 Sens
Tél.: + 33 3 86 83 12 00
Fax : + 33 3 86 83 12 01

G+H Montage Schiffsausbau
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen
Tél.: + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

G+H Montage Schallschutz
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen
Tél.: + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

G+H Montage Isolite
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen
Tél.: + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

SOPHIANE BÂTIMENT

G+H Montage Fassadentechnik
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen
Tél.: + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

G+H Montage Innenausbau
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen
Tél.: + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

G+H Montage Kühllagertechnik Industrie- und Gewerbebau
Bürgermeister–Grünzweig–Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen
Tél.: + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

Création et réalisation : Idé, Paris (+ 33 1 40 13 88 88)
5 / 2000

Crédits photos : Andreas Düring, Christophe Gruner, Axel Heise, Laubner-Luftbild, Karsten Pietsch, Wolfhard Scheer, Helmut Senn, Francis Vigouroux, Boehringer, Cactus, Daimler Chrysler, Calanbau, G+H Montage, Nickel, Tunzini, Wanner et DR

Imprimé en France

Sophiane
75 bis, avenue Marceau
F - 75016 Paris
Tél: +33 1 53 57 90 74
Fax: +33 1 53 57 90 75

Bürgermeister-Grünzweig-Straße 1
D - 67059 Ludwigshafen am Rhein
Tél: +49 621 502 221
Fax: +49 621 502 251

Une société de VINCI