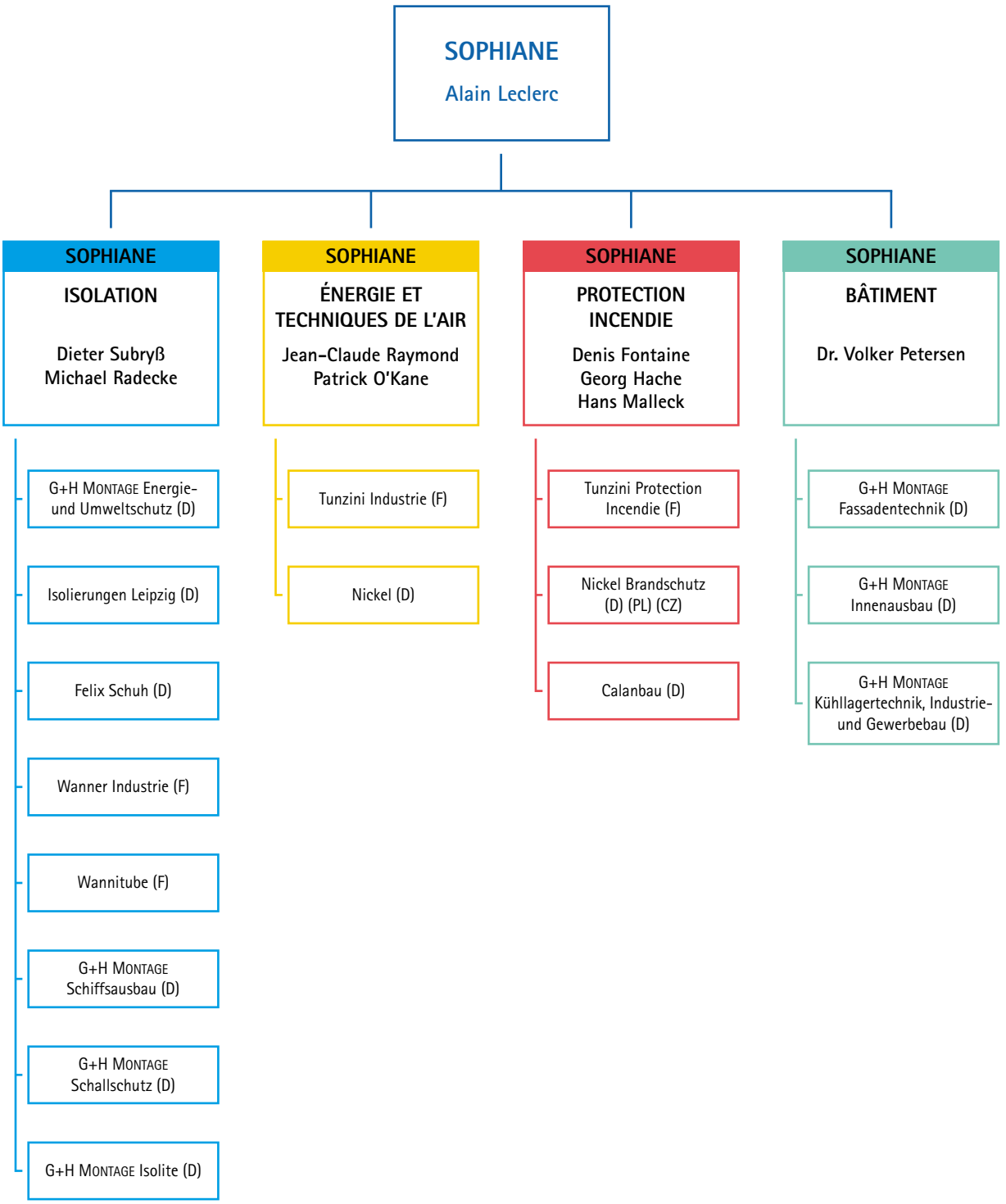
SOPHIANE

Rapport annuel

1998

Équipe
de Direction



Sommaire

Message du Président 2

Chiffres clés 4

Profil 6

Sophiane Isolation 8

Isolation thermique industrielle 10

Isolation thermique nucléaire 12

Acoustique 14

Marine 16

Canalisations pré-isolées 18

Sophiane Énergie et Techniques de l'Air 20

Climatisation industrielle, nucléaire et de confort 22

Salles blanches et plafonds froids 24

Sophiane Protection Incendie 26

Protection incendie active 28

Protection incendie passive 30

Sophiane Bâtiment 32

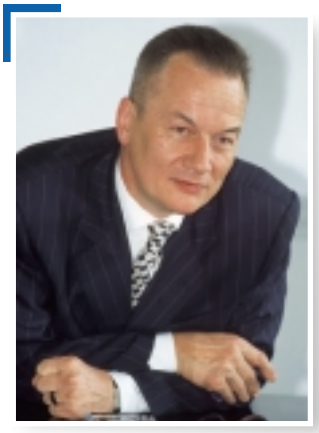
Façades 34

Constructions frigorifiques 36

Second œuvre architectural 38

Éléments financiers du groupe Sophiane 40

Message du Président



Alain LECLERC

Directeur général adjoint
du groupe SGE

Président de Sophiane

Le 16 septembre 1998, la Division Thermique + Mécanique de la SGE décidait, lors de la convention SGE, de s'appeler **Sophiane.**

À l'instar de Vivendi, actionnaire majoritaire de notre propre actionnaire le groupe SGE, le choix de Sophiane est plus qu'un symbole.
C'est la communication de notre identité et de notre volonté entrepreneuriale à nos clients et à toutes nos équipes en France, en Allemagne, en Europe, et plus généralement partout où Sophiane intervient ou veut intervenir.

Cette initiative marque à la fois l'aboutissement et le nouvel élan d'une démarche engagée depuis plusieurs années.

Sous les traits de Sophiane veut s'affirmer un Groupe en ordre de marche.
Il est doté d'une stratégie claire, connue et approuvée par son actionnaire, et d'une organisation par métiers dirigée par des équipes franco-allemandes dont la vocation européenne est marquée : Sophiane Isolation, Sophiane Énergie et Techniques de l'Air, Sophiane Protection Incendie, Sophiane Bâtiment.

1997 a été une année de profondes restructurations dans le cadre de la réorganisation par métiers engagée par le groupe SGE.

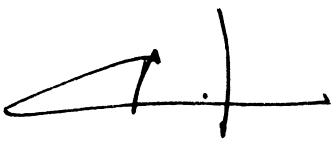
1998 est l'année du retour au résultat positif, de la concrétisation des efforts engagés. Sophiane enregistre un résultat de 5 millions d'euros contre une perte de 45 millions d'euros l'exercice précédent.

En rapprochant ses pôles de métiers dans une organisation franco-allemande à vocation européenne, en stimulant entre eux des synergies opérationnelles, Sophiane se donne les moyens de renforcer et de développer ses positions sur le marché européen.

Ainsi assaini, réorganisé, et sur la base d'une stratégie offensive claire, Sophiane est maintenant un groupe qui entend se développer sur des marchés porteurs et des métiers à forte différenciation technique et commerciale, en particulier par des opérations de croissance externe, telle la récente acquisition de Calanbau, numéro 3 de la Protection Incendie en Allemagne.

Sophiane vise aussi à renforcer son expertise d'ensemblier technique pour apporter une réponse toujours plus adaptée et plus complète aux attentes de ses clients industriels et aux constructeurs de bâtiments techniques à hautes performances.

Réorganisée sur la base d'une stratégie claire et approuvée par son actionnaire, Sophiane entend confirmer sa vocation d'acteur européen de premier plan dans le monde de la construction industrielle et accroître aussi sa lisibilité pour ses clients, son personnel et, bien sûr, pour ses actionnaires.



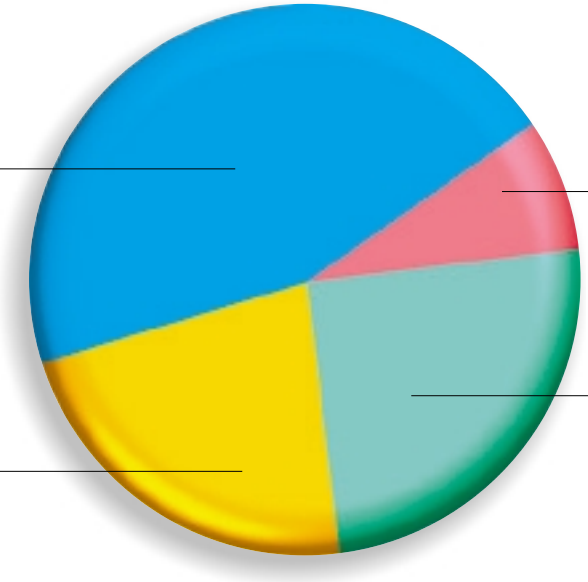
Alain LECLERC

Chiffres clés

Activité (consolidée) 1998

965 millions d'euros
(6,3 milliards de francs)

Répartition de l'activité par métiers



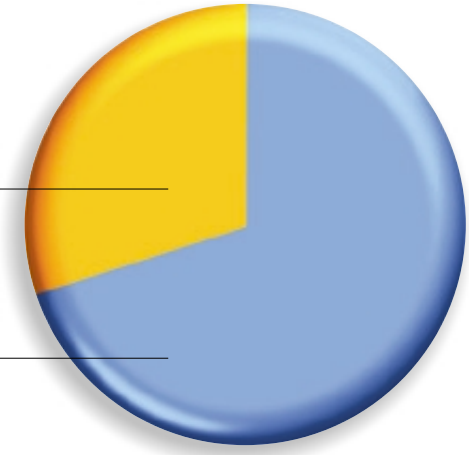
Sophiane Isolation **46 %**

Sophiane Protection Incendie **5 %**

Sophiane Bâtiment **27 %**

Sophiane Énergie et Techniques de l'Air **22 %**

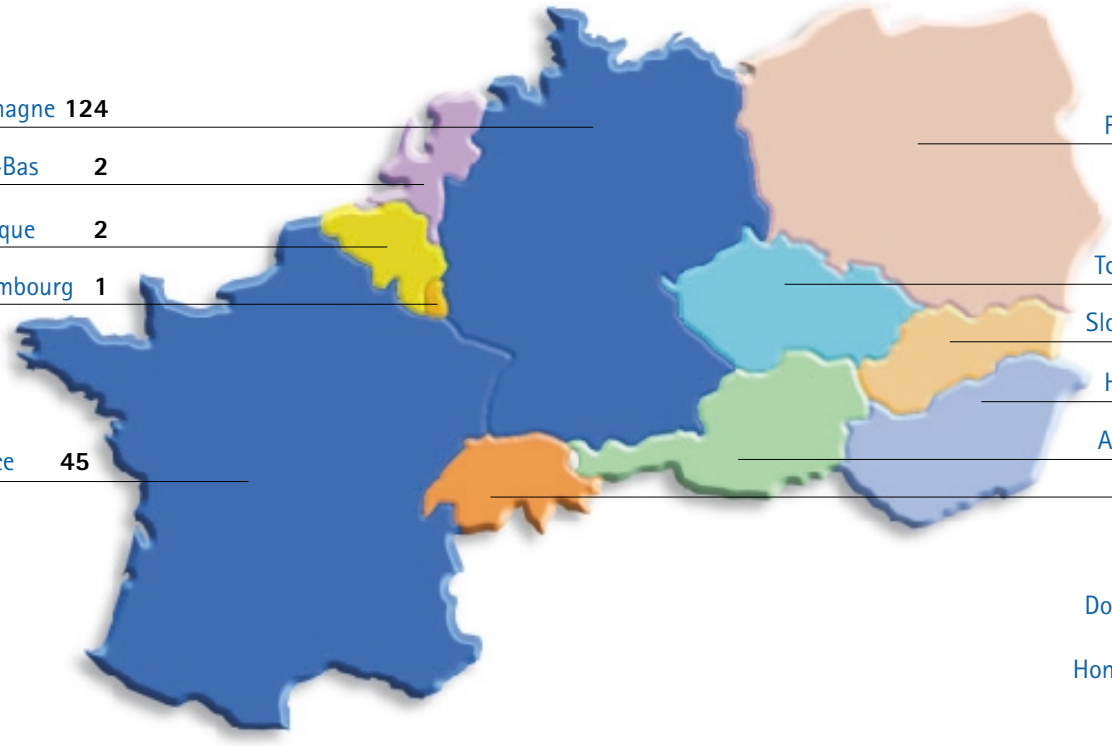
Répartition de l'activité par secteurs



Bâtiment **30 %**

Industrie **70 %**

Implantations dans le monde



Allemagne **124**
Pays-Bas **2**
Belgique **2**
Luxembourg **1**
France **45**

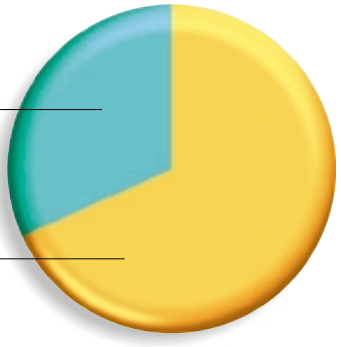
Pologne **2**
Tchéquie **3**
Slovaquie **1**
Hongrie **2**
Autriche **1**
Suisse **1**

Suède **1**
Dom-Tom **2**
Taïwan **1**
Hong Kong **1**
Inde **1**

Effectifs (consolidés) 1998

Cadres et Employés **2 500**

Ouvriers **5 400**



En bref

Sophiane est l'un des premiers groupes européens de la Thermique-Mécanique grâce à son expertise dans tous les corps d'états techniques, à ses 190 implantations réparties sur 16 pays et aux hommes et aux femmes qui la composent. Son activité, qui avoisine le milliard d'euros, se développe majoritairement dans le secteur industriel et sur son marché domestique que constituent la France et l'Allemagne.

Intégrateur de solutions globales

Grâce à ses compétences internes multiples, Sophiane propose des réponses combinées et adaptées aux besoins du client industriel ou tertiaire, et se positionne ainsi en tant qu'intégrateur de solutions globales.

Protection Incendie

Active : sprinkler, mousse, déluge, eau pulvérisée, gaz, désenfumage.
Passive : ignifugeage, protection des structures, des chemins de câbles, rebouchage de trémies.

Acoustique

Capotages insonorisants, baffles acoustiques, systèmes anti-vibrations, bancs d'essai, halls et murs antibruit, silencieux d'aspiration et d'échappement de turbines.

Isolation Industrielle

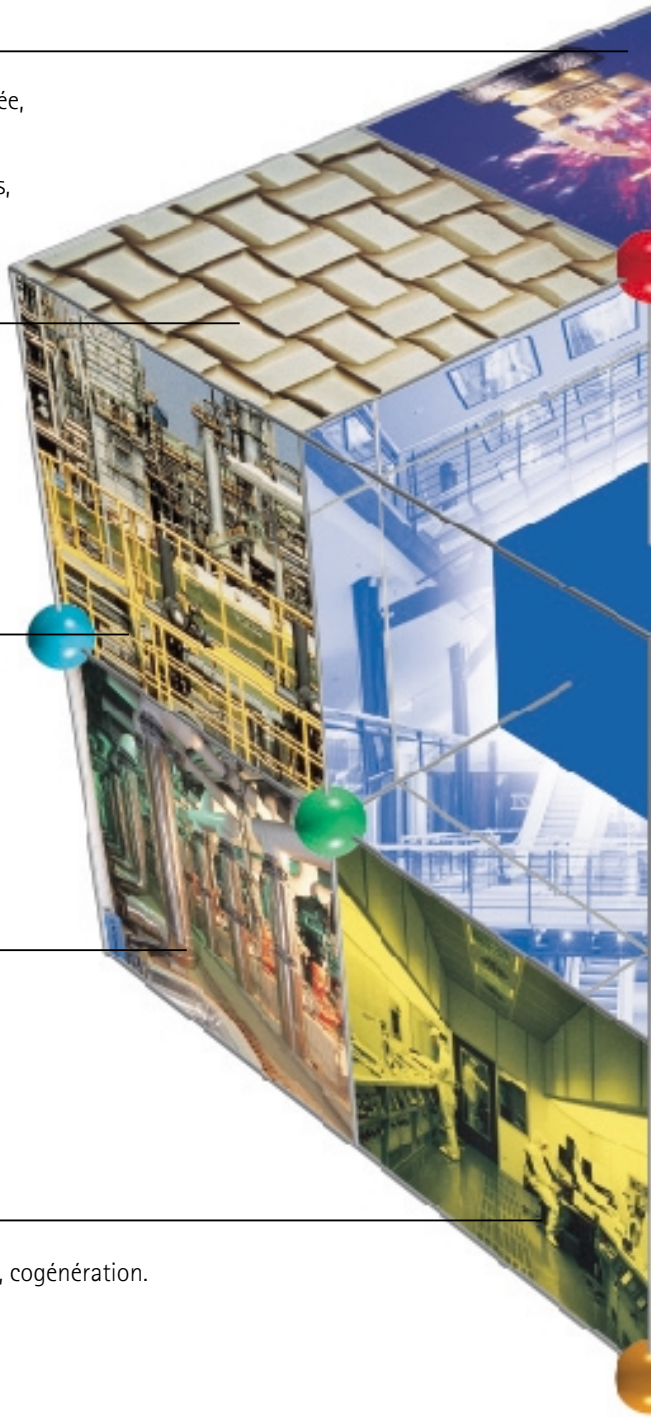
Calorifugeage, dépollution d'installations techniques, démantèlement d'amiante, isolation hautes températures, échafaudage.

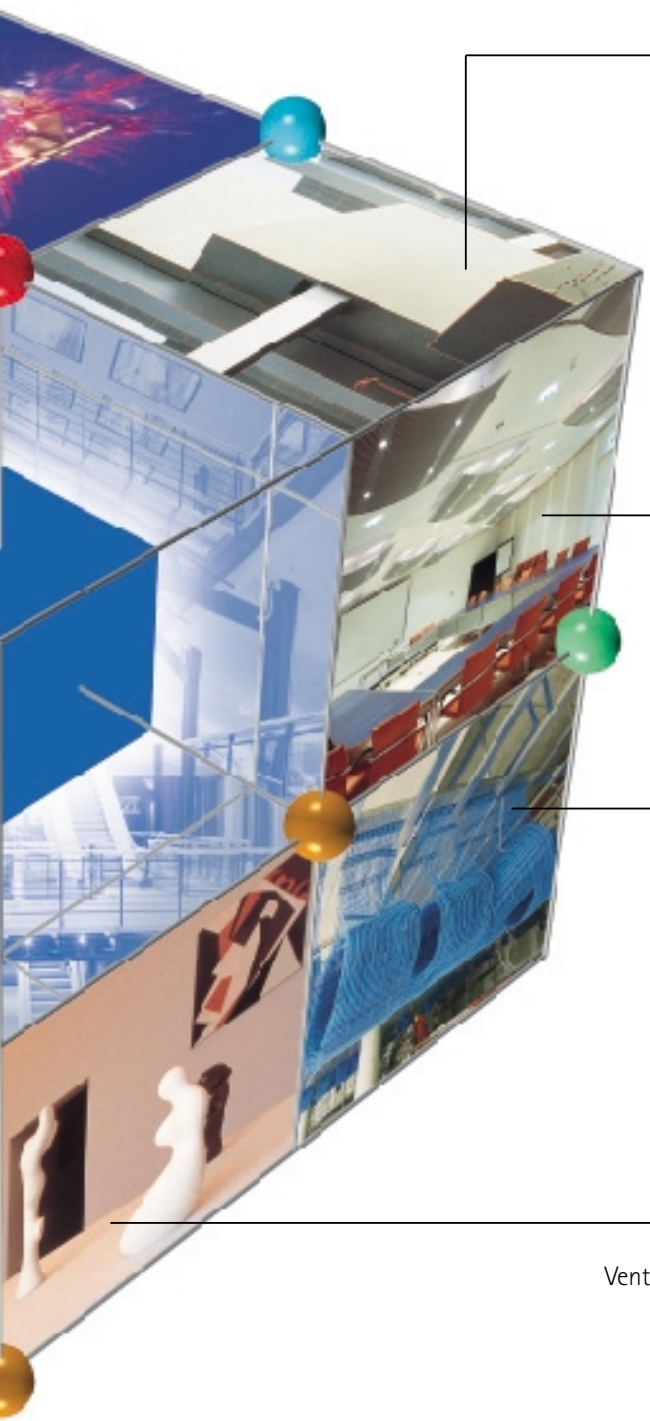
Fluides

Transport de fluides chauds ou froids pour le process, extraction et traitement des vapeurs acides et gaz process, réseaux de chaleur urbains.

Production et gestion de l'Énergie

Production calorifique, production frigorifique, cogénération.





Façades

Revêtements en métal, verre, céramique, rénovation d'ouvrages en béton et maçonnerie, façades en verre ventilées par l'arrière, façades insonorisantes pour centrales électriques.

Aménagement Intérieur

Plafonds, planchers, cloisons, revêtements de sol, enceintes de salles blanches.

Plafonds Froids

Nattes (tubes capillaires en polypropylène) à l'intérieur desquelles circule de l'eau à 16 °C. Incorporées dans les plafonds, elles permettent de rafraîchir la pièce par effet de rayonnement.

Conditionnement d'air

Ventilation, climatisation, filtration, salles blanches.

L'approche globale répond à la demande des marchés domestiques français et allemands mais également à celui de l'export. En limitant ainsi le nombre d'interlocuteurs et donc de problèmes d'interface, Sophiane simplifie la coordination du chantier et optimise la prestation globale.

Sophiane Isolation

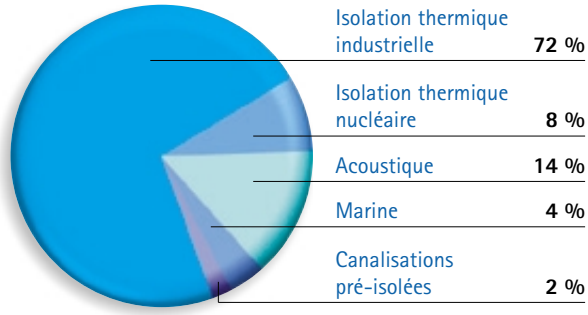
Dieter SUBRYSS

Michael RADECKE

Avec un chiffre d'affaires consolidé de 445 millions d'euros en 1998, 4 600 collaborateurs et 90 implantations en Europe (notamment en France, Allemagne, Pays-Bas, Belgique et Suède), le pôle Isolation représente environ la moitié de l'activité du groupe Sophiane.

En 1998, les marchés de l'isolation thermique industrielle et nucléaire, où les entreprises de Sophiane sont en position de leader sur leurs segments respectifs, ont été peu actifs en France et en Allemagne mais porteurs en Europe de l'Est.
Les activités d'équipement de navires et de canalisations pré-isolées, fortes de leur solide expertise technique, ont bénéficié d'une conjoncture favorable et remporté d'importants contrats. L'activité d'acoustique industrielle, repositionnée sur des créneaux plus porteurs, a connu elle aussi une année satisfaisante.

Répartition de l'activité par métiers



L'isolation thermique (industrielle et nucléaire) représente 80 % de l'activité du pôle.

La pétrochimie, un des principaux secteurs d'activité de Sophiane Isolation.

Isolation thermique industrielle

Calorifugeage, ignifugeage, dépollution d'installations techniques, systèmes d'isolation hautes températures, démantèlement d'amiante... Ces métiers de l'isolation thermique industrielle sont exercés en Allemagne par les entreprises G+H Montage Energie- und Umweltschutz et ses filiales, comme par exemple Isolierungen Leipzig et le groupe Schuh, tandis que Wanner Industrie intervient sur le marché français.

Les entreprises françaises et allemandes de Sophiane sont en position de leader sur leurs marchés respectifs, avec un volume d'activité consolidée de 320 millions d'euros et une part de marché de l'ordre de 20 % dans chaque pays.

Activité

Le marché de l'isolation thermique industrielle, tant en France qu'en Allemagne, a été confronté en 1998 à une baisse des investissements chez les principaux clients industriels, notamment dans la chimie, la pétrochimie et la sidérurgie. Cette atonie de la demande est allée de pair avec une compression continue des prix considérés par les clients comme prioritaires par rapport à la qualité.

En Allemagne, le recul du marché, notamment dans le domaine de la maintenance industrielle, a rendu l'exercice 1998 difficile pour G+H Montage Energie-und Umweltschutz pour toutefois conserver un bon niveau de résultat.
Des mesures d'adaptation de structures ont permis à l'entreprise de conserver sa place de leader sur ses principaux marchés. Dans les nouveaux Länder, Isolierungen Leipzig a su défendre ses positions, même si les investissements de ses clients industriels n'ont pas atteint les volumes espérés. Pour sa part, le groupe Schuh a vu sa rentabilité restaurée grâce à une politique sélective de prise de commandes, qui s'est traduite par une réduction d'un cinquième de son chiffre d'affaires dont une sensible diminution de son activité de désamiantage.
Le processus de redressement se poursuit et laisse présager un bon exercice pour 1999.

Parmi les réalisations des entreprises allemandes de Sophiane en 1998, on retiendra :
l'isolation thermique de l'usine d'incinération d'ordures ménagères de Hambourg ;
le calorifugeage et le revêtement de protection incendie de la Banque Dresdner, à Berlin ;
le calorifugeage des colonnes d'air montant de l'atelier ICE à Berlin, ainsi que des interventions dans deux centrales thermiques en Géorgie et en Slovaquie.

En France, Wanner Industrie a dû affronter des conditions de marché similaires à celles de G+H Montage en Allemagne, se traduisant par une baisse des investissements et des prix.
Dans l'activité d'enlèvement d'amiante, en particulier, la concurrence très vive des petites

Isolation thermique de l'usine d'incinération d'ordures ménagères de Hambourg (D).

Les équipes de G+H Montage ont réalisé 24 000 m² d'isolation pour l'usine de traitement des déchets de Hambourg (D).

et moyennes entreprises n'a pas permis de dégager des marges suffisantes. Par ailleurs, sur le marché des contrats de maintenance, les clients ont eu tendance à privilégier une politique d'entreprise générale, concentrant ainsi sur un seul partenaire leur budget annuel de travaux. Wanner Industrie, dès lors, a connu les difficultés de rentabilité de beaucoup d'entreprises en situation de sous-traitance.

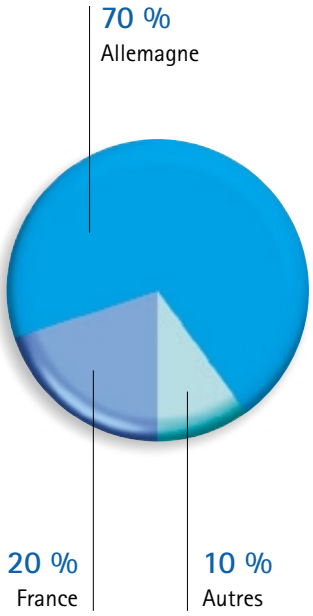
Au cours de l'exercice, Wanner Industrie a notamment réalisé le désamiantage de la base aérienne d'Évreux, la deuxième tranche des travaux de calorifugeage pour l'unité Michelin de Bassens, près de Bordeaux ; des travaux de calorifugeage dans le cadre d'un contôle décennal pour l'usine pétrochimique Copenor à Loon Plage, près de Dunkerque ; l'isolation de chaudières pour Rhône-Poulenc, à Pont-de-Claix ; et le calorifugeage de l'unité de fabrication de films PVC de Toray, à Saint-Maurice-de-Beynost.

Perspectives

Dans un marché en régression, ou au mieux stable dans certains secteurs, Sophiane se concentre sur les opérations où l'expertise et les capacités de réalisation de ses entreprises constituent des critères décisifs pour le client. Le groupe entend ainsi pérenniser son avance technique et convaincre sa clientèle de l'indéniable qualité de ses prestations. Une stratégie qui passe par la dynamisation du réseau commercial de ses entreprises de base, en renforçant sa présence auprès des donneurs d'ordres et en jouant sur le service de proximité.

Le maintien des positions de Sophiane sur les marchés français et allemand repose également sur la capacité à proposer aux clients des solutions globales, en assurant un rôle d'ensemblier, notamment lors des arrêts techniques d'usines et de centrales électriques.

Répartition de l'activité par zones géographiques



Isolation thermique des installations de process et du bâtiment des chaudières de l'usine Kronospan au Luxembourg.

Isolation thermique nucléaire

Cette activité regroupe tous les travaux neufs ou de maintenance (calorifugeage, échafaudage, isolation réflective, protection incendie) entrepris dans les zones sensibles des sites nucléaires ou dans les locaux annexes dédiés à la production d'électricité, à la recherche, au traitement des déchets ou à la fabrication des combustibles. Le démantèlement d'installations nucléaires fait également partie de cette activité.

Deux entreprises de Sophiane interviennent sur ce marché : Wanner Industrie qui occupe la première place en France en calorifugeage et échafaudage en réalisant 40 % des opérations sur 19 des 20 sites nucléaires en service en France, et G+H Montage Energie- und Umweltschutz qui intervient sur 80 % des réacteurs en activité en Allemagne en travaux d'entretien-maintenance de calorifuge.

Activité

En France, l'achèvement des programmes nucléaires neufs conduits par EDF, la Cogema et le CEA, a entraîné une décroissance du marché. Compte tenu de cette évolution, les opérations de démantèlement constituent le créneau porteur pour l'avenir. En 1998, Wanner Industrie a réalisé son premier chantier dans ce domaine, avec le démantèlement du réacteur graphite gaz de Chinon A3. Ce type d'activité exige un savoir-faire totalement maîtrisé dans le management de projets complexes ainsi que l'obtention d'une qualification en découpage et soudage en milieu radioactif.

Au cours de l'année, Wanner Industrie a conduit également plusieurs opérations de maintenance sur des centrales existantes, comme le remplacement complet du calorifuge des générateurs de vapeur d'une tranche de Gravelines et de Tricastin à l'occasion d'une opération de remplacement des générateurs de vapeur, ou encore le remplacement du calorifuge du circuit primaire principal de la centrale de Tihange 3 en Belgique pour Tractebel. Wanner Industrie a aussi réalisé six interventions pour EDF concernant la modification de calorifuge de couvercle de cuve de réacteur pour la mise en place d'un système de détection des fuites.

Par ailleurs, Wanner Industrie a enregistré plusieurs prises de commandes sur le site de Marcoule comme la fourniture et le montage d'une protection feu sodium pour les générateurs de vapeur du réacteur à neutrons rapides Phénix. Comme principales interventions en Allemagne, G+H Montage Energie- und Umweltschutz a réalisé des travaux de calorifugeage sur la centrale de Philipsbourg pour l'un des principaux producteurs d'électricité privés du pays, ENBW Kraftwerk A.G.

Réacteur
de la centrale
de Chinon A3 (F).

Outre l'opération
de démantèlement
du réacteur
de la centrale
de Chinon A3...

... Wanner exécute
sur ce site des
travaux de
maintenance en
contrat annuel.

Perspectives

Les entreprises de Sophiane vont s'attacher à maintenir leurs positions sur le marché de l'isolation thermique nucléaire, tout en améliorant leur rentabilité. Ces orientations passent par l'acquisition, dans des conditions économiquement saines, de nouvelles affaires de démantèlement d'installations nucléaires déclassées, ce qui implique pour les entreprises du groupe une maîtrise de l'ensemble des techniques et une collaboration avec le client sans intermédiaire.

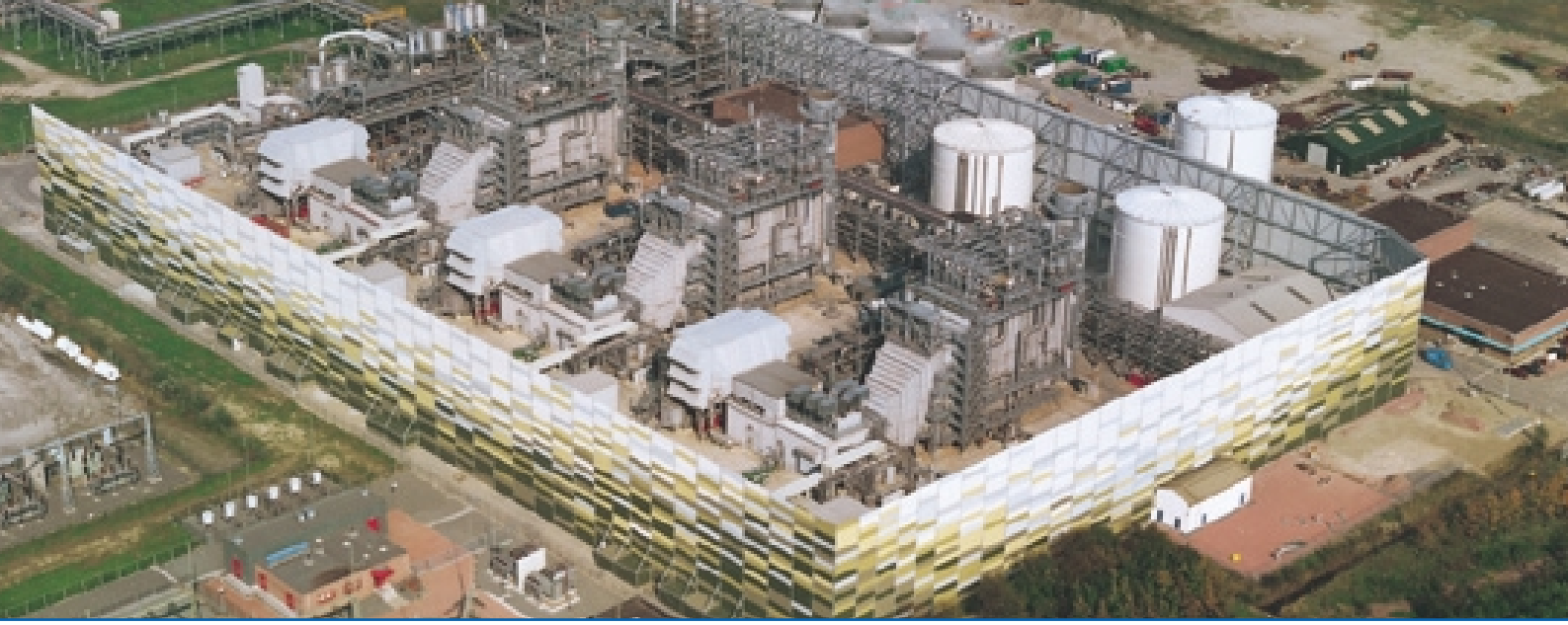
Pour proposer cette offre globale, G+H Montage et Wanner Industrie vont développer le concept de prestations intégrées (global service), en se renforçant, à partir de leurs métiers de base que sont le calorifugeage et l'échafaudage, dans les domaines connexes.

750 DATR

(personnel qualifié pour être **D**irectement **A**ffecté aux **T**ravaux Sous **R**ayonnement) chez Sophiane.

Ce chiffre, le plus important de la profession, est représentatif du niveau de qualification des équipes de Sophiane.

Radiographie d'un RGV
(Remplacement de
Générateurs de Vapeur).



Acoustique

Dans les métiers de l'isolation acoustique, Sophiane intervient principalement dans deux secteurs. D'une part, l'acoustique industrielle, regroupant la production et l'installation de capotages insonorisants, de silencieux et systèmes antivibrations pour machines, unités de production et postes de travail, l'équipement de salles de mesure acoustique, de bancs d'essai ou de hangars insonorisés. D'autre part, l'insonorisation de centrales électriques, avec la conception et la fourniture de systèmes de silencieux d'aspiration et d'échappement de turbines.

Sur ces marchés, Sophiane occupe la première place en Europe et l'une des trois premières dans le monde, via ses sociétés G+H Montage Schallschutz, Wanner G+H Acoustique et G+H Montage Indira Industries PVT Ltd.

Activité

En Allemagne, dans le secteur de l'équipement acoustique des turbines à gaz, l'activité de G+H Montage Schallschutz a connu une stagnation en raison d'une politique rigoureuse de sélection des projets et d'un environnement concurrentiel particulièrement rude. G+H Montage Schallschutz devrait cependant profiter du développement attendu du marché allemand des centrales électriques, lié aux projets d'abandon de la filière nucléaire. Il lui faudra toutefois résoudre le problème du manque d'effectifs qualifiés dans ce domaine.

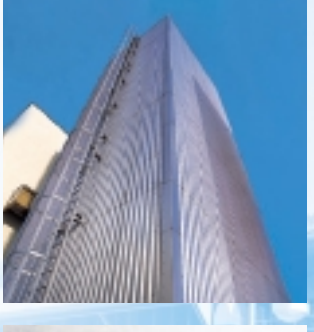
Par ailleurs, le marché de l'acoustique industrielle a connu une croissance satisfaisante grâce à une forte demande intérieure, notamment dans les métiers nouveaux. Cette conjoncture favorable a cependant eu pour effet de pousser les entreprises de Sophiane aux limites de leurs capacités.

À l'international, plusieurs interventions ont été réalisées entre autres sur les centrales de Faridabad, en Inde, de Phu My, au Vietnam, de Haina, en République Dominicaine, et de Salta, en Argentine.

En Europe, outre des travaux sur les centrales de Peterhead, en Écosse, et de Cottam, en Angleterre, on retiendra, sur le marché allemand, la réalisation de silencieux pour essais de turbines d'avion pour MTU, à Ludwigsfelde, près de Berlin ; la construction, à Emden, d'une installation destinée à tester l'étanchéité à l'eau de voitures particulières ; enfin, à Stuttgart, l'étude et la construction de deux bancs d'essai, l'un pour les moteurs, l'autre pour les véhicules assemblés, chacun équipé d'une salle de mesure acoustique.

Perspectives

Des efforts importants sont entrepris dans la recherche de nouvelles techniques, notamment dans le domaine du traitement des sons basses fréquences, imperceptibles à l'oreille, produits par



Réalisation de silencieux de 20 m de haut pour MTU à Ludwigsfelde (D).

Isolation acoustique pour la centrale à turbine à gaz de 170 mégawatts de Bratislava en Slovaquie.

Mur antibruit de 600 m de long et 25 m de haut pour l'usine Dow Chemical à Terneuzen en Hollande.

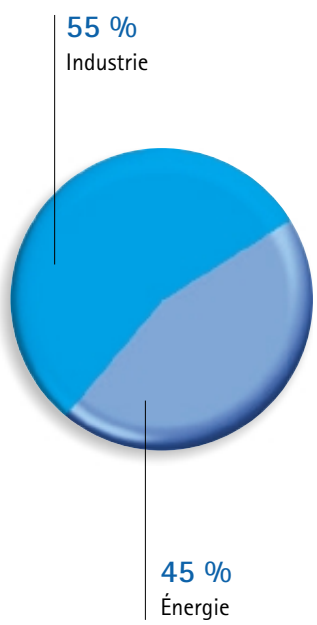
Réalisation de capotage acoustique pour la société Claas près de Münster (D).

les turbines à gaz, comme dans celui du perfectionnement des systèmes d'aspiration et d'échappement afin d'arriver à une normalisation et à une réduction des coûts.

Une coopération avec un important partenaire européen a permis également la réalisation, en voie d'achèvement, des premières installations à isolation acoustique active, suivant le principe de l'interférence (neutralisation par opposition de phases).

En 1999, ces développements techniques viendront renforcer les orientations stratégiques de Sophiane dans le domaine de l'acoustique industrielle, visant à consolider sa position sur le marché européen avec l'objectif d'en devenir à court terme le leader, ainsi qu'à étendre ses activités en direction de l'Est de l'Europe centrale.

Répartition de l'activité par secteurs



Construction d'une chambre sourde pour les tests de moteur des voitures Ford à Cologne (D).

Marine

Spécialisée dans l'équipement de navires, G+H Montage Schiffsausbau réalise l'aménagement intérieur de bâtiments de croisière et de navires marchands, avec l'appui de ses propres ateliers de production de mobilier. L'entreprise intervient également dans la production et le montage de matériaux isolants pour les méthaniers ou les terminaux de gaz en Asie, comme dans l'isolation thermique et acoustique des navires marchands et des bâtiments de la marine.

Leader mondial pour l'isolation jusqu'à très basses températures et l'aménagement intérieur des méthaniers, au deuxième rang pour l'isolation traditionnelle des navires, G+H Montage Schiffsausbau opère en Europe et en Asie. Elle détient environ 30 % du marché allemand, la Chine représentant par ailleurs 10 % de son activité.

Activité

Le marché de l'équipement de navires a profité en 1998 de la bonne conjoncture de la construction navale spécialisée dans les paquebots, les bâtiments militaires ou de transport d'énergie.

Pour exploiter au mieux cet environnement favorable, G+H Montage Schiffsausbau a multiplié les initiatives commerciales : ouverture d'un bureau à Shanghaï ; participation aux salons de Miami et Dubaï ; extension de ses activités de second œuvre architectural (SOA) vers la France, avec l'appui de Wanner ; création d'une équipe commerciale dédiée à la clientèle de bâtiments de marine, en prévision d'importantes commandes émanant de la Marine Fédérale allemande et du chantier naval Blohm + Voss, pour l'international.

En 1998, G+H Montage Schiffsausbau a réalisé un chiffre d'affaires consolidé de 17 millions d'euros. Parmi les faits marquants de l'année : l'achèvement des navires Star Leo et Star Vigo ; l'équipement du Norwegian Sky et de frégates pour la marine turque.

Dans le même temps, l'entreprise a consolidé son expertise technique en se dotant d'installations performantes pour l'étude et la réalisation de meubles et éléments pour le SOA sur les navires, ainsi que d'équipements pour la fabrication, pilotée par ordinateur, de panneaux isolants pour citernes à gaz.

Perspectives

L'excellente charge actuelle des chantiers navals, en particulier dans la construction des navires spécifiques (paquebots, ferries et frégates) permet d'envisager pour 1999 une augmentation d'activité et une bonne rentabilité. Dans le domaine de l'isolation conventionnelle de porte-conteneurs, G+H Montage Schiffsausbau ne sera guère affectée par la dégradation des prix due au dumping pratiqué par la Corée du Sud.

Isolation de citernes à gaz liquide pour un chantier naval à Shanghaï (Chine).

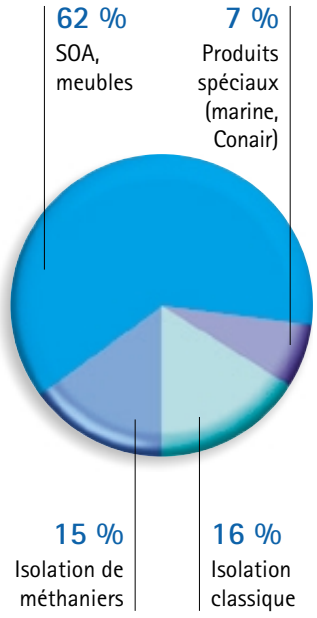
Aménagement intérieur et extérieur du paquebot Superstar Léo construit près de Emden en mer du Nord (D).

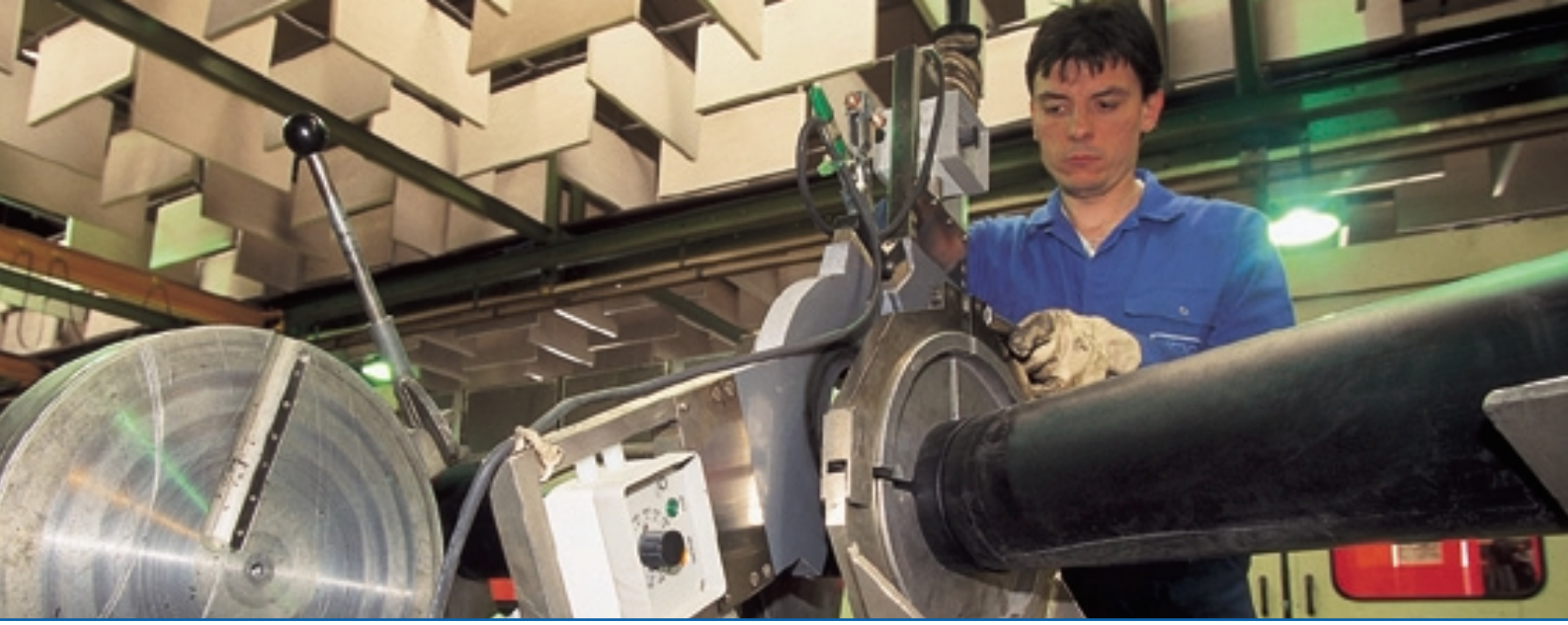
Globalement, l'entreprise va poursuivre une stratégie de spécialisation et de renforcement de son expertise dans les domaines suivants : isolation et SOA pour les paquebots ; calorifugeage, isolation thermique et acoustique pour les frégates ; isolation pour les citernes à gaz ; aménagement d'installations off-shore et isolation pour le chantier naval Kvaerner-Warnow-Werft.

Par ailleurs, G+H Montage Schiffsausbau va engager l'ensemble de ses agences dans une démarche qualité ISO 9001, pour répondre notamment aux exigences du secteur militaire. Cette action de certification sera appuyée sur le terrain par le développement du management de chantier et, dans le domaine informatique, par l'adoption d'un équipement de nouvelle génération.

G+H Montage a ses propres ateliers de production de mobilier pour les navires de croisière.

Répartition de l'activité par produits





Canalisations pré-isolées

Sophiane est représentée sur ce marché par Wannitube, qui assure la conception, la fabrication et la commercialisation de canalisations pré-isolées pour le transport à distance de fluides chauds et froids destinés aux réseaux de chauffage urbain et de climatisation, ainsi qu'aux ensembles industriels. La société met à la disposition de ses clients du bâtiment comme de l'industrie une large gamme de produits tels que les canalisations en acier, en acier galvanisé, inoxydable et en cuivre.

Premier fabricant français, avec une part de marché de 50 %, Wannitube entend maintenant axer son développement vers l'export.

Activité

L'activité de Wannitube a connu en 1998 une progression de près de 20 % par rapport à l'exercice précédent : une progression ramenée à 10 % si l'on considère la moyenne des trois derniers exercices.

Outre la fabrication de produits classiques comme le tube caloporteur rigide en acier noir, galvanisé ou en cuivre (adapté aux températures moyennes, jusqu'à 120 °C), ou le tube pré-isolé souple, Wannitube s'est appliquée à développer des solutions spécifiques pour des applications non traditionnelles : mise en œuvre d'une technique haute température, fonctionnement à 180 °C, avec utilisation d'un réseau à double enveloppe acier combinant une isolation par laine de roche et vide d'air ; isolation d'un tube caloporteur en PVC pour transporter de l'eau chaude à 40 °C destinée à l'alimentation d'un établissement thermal ; réalisation d'un tube pré-isolé avec une enveloppe extérieure en acier galvanisé permettant un classement au feu M1 pour une utilisation en réhabilitation de colonnes montantes pour le bâtiment.

En parallèle à ces développements techniques, Wannitube a progressivement fait évoluer son offre traditionnelle de fourniture vers une offre globale incluant le génie civil, la pose et la fourniture de matériel.

En 1998, Wannitube a inscrit plusieurs réalisations importantes à son actif : la réfection du réseau de chauffage urbain de la ZUP du Beau Marais, à Calais ; le remplacement du réseau de chauffage urbain haute température de la ville d'Autun par un réseau basse température ; le transport d'eau de forage pour la station thermale de Gréoux-les-Bains ; la création d'un réseau pour la cogénération de l'hôpital de Berck ; la restructuration du réseau de chauffage enterré du camp militaire de Valdahon ; enfin, la réalisation d'un réseau pour l'usine de cogénération du Havre.

L'usine de Sens de Wannitube dans l'Yonne a produit 160 km de canalisations en 1998.

Opération d'injection de l'isolant (polyuréthane) entre la membrane extérieure (polyéthylène) et le tube acier.

Le diamètre des canalisations produites à Sens varie du DN 20 au DN 400.

Remplacement du réseau de chauffage urbain de la ville d'Autun en région Bourgogne (F).

Perspectives

L'ambition de Sophiane pour Wannitube est de dépasser le cadre actuel de son activité, limitée à la France, en prenant des positions en Allemagne et dans les pays de l'Europe de l'Est, qui représentent un potentiel important. Ces prises de marché se feront en s'appuyant, d'une part, sur le réseau des entreprises de Sophiane, d'autre part, sur une collaboration avec des partenaires industriels et commerciaux partageant la même stratégie.

Par ailleurs, Wannitube entend renforcer ses positions auprès de sa clientèle industrielle, en adaptant ses produits aux spécificités de chaque secteur (agroalimentaire, pétrochimie).

50 %
de part de marché
en France.

Réalisation d'un réseau pour l'usine de cogénération du Havre (F).

Sophiane
Énergie et Techniques de l'Air

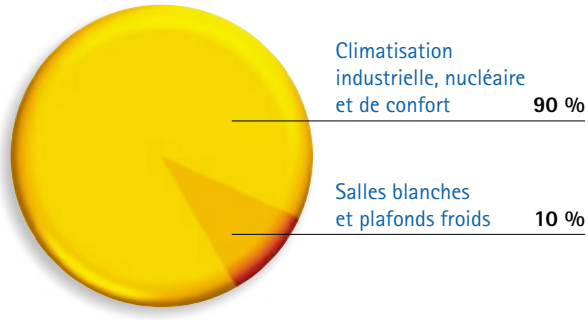
Jean-Claude RAYMOND

Patrick O'KANE

Regroupant les activités de thermique dynamique exercées pour les ouvrages techniquement sophistiqués (hôpitaux, auditoriums, sites industriels complexes...), le pôle Énergie et Techniques de l'air réunit deux entreprises de taille comparable : Tunzini Industrie, en France, et Nickel, en Allemagne. Son activité a représenté en 1998 un chiffre d'affaires consolidé de 210 millions d'euros, pour un effectif de 1 600 personnes réparties sur 40 implantations.

En France, Tunzini Industrie est intervenue sur des marchés stables, à l'exception du nucléaire et des télécommunications, mal orientés, et a poursuivi son repositionnement sur des réalisations à fort contenu technique pour les secteurs de l'industrie et de la production d'énergie. En Allemagne, Nickel a été confrontée à une nette dégradation de la conjoncture du bâtiment tertiaire, mais a consolidé son redressement grâce aux contributions très positives de ses filiales de services et de ses entités tchèques et luxembourgeoises.

Répartition de l'activité par métiers



Les salles blanches et les plafonds froids sont un axe de développement majeur pour les métiers de l'énergie et des techniques de l'air de Sophiane.

Le Reichstag, une référence prestigieuse de Sophiane à Berlin.

Climatisation industrielle, nucléaire et de confort

Conception, réalisation, entretien et maintenance d'installations de conditionnement d'air, de production d'énergie calorifique ou frigorifique, de ventilation, de filtration et de transport de fluides : autant de métiers exercés dans le domaine de l'industrie et du bâtiment administratif ou fonctionnel, et en France, dans le nucléaire (production d'énergie, fabrication et retraitement de combustibles, démantèlement d'installations, traitement et stockage des déchets, ouverture et fermeture de cuves).

Sophiane est présente sur ces divers marchés à travers Tunzini Industrie, leader en France dans les applications de confort et industrielles et en particulier pour les activités de maintenance dans le nucléaire, et Nickel, en quatrième position sur le marché allemand pour le tertiaire.

Activité

Le marché de la climatisation industrielle et de l'énergie a connu en 1998 une nette reprise, particulièrement dans les secteurs relevant de la cogénération. Le marché du tertiaire, en revanche, a accusé une nouvelle baisse liée à la conjoncture maussade qui continue d'affecter le secteur du bâtiment. Dans le nucléaire, l'activité a progressé pour les interventions d'ouverture-fermeture de cuves comme pour les travaux neufs. Ces derniers ont cependant enregistré une dégradation de leurs marges.

Globalement, en dépit de regroupements opérés chez plusieurs professionnels du secteur, le groupe a continué à affronter une concurrence particulièrement aiguë.
Par ailleurs, le marché reste dominé par les entreprises générales.

Parmi les bâtiments et sites industriels équipés par les entreprises de Sophiane en 1998, on mentionnera, côté français, les unités de production de ST Microelectronics, à Aix-en-Provence, de Hewlett-Packard, à Lyon, et de Sanofi, à Aramon et Sisteron, ainsi que le palais de justice de Grasse et le musée d'Art moderne de Strasbourg. Côté allemand : le Reichstag à Berlin, l'aéroport de Düsseldorf, la gare ferroviaire InterCity de Francfort, l'Hôpital de Siegbourg, la Dresdner Bank à Berlin.

L'activité de climatisation nucléaire a vu par ailleurs la réalisation en 1998 de 18 ouvertures-fermetures de cuves pour EDF, la livraison pour essais de mise en route des installations de ventilation et traitement d'air de l'atelier de compactage des coques à La Hague, la fin des activités de montage de la ventilation de l'atelier de traitement des effluents liquides du CEA à Saclay ; enfin, la livraison pour essais et mise en exploitation des installations de ventilation de l'atelier de fabrication de combustible Melox, à Marcoule.

Tunzini, et ses filiales, SGMNI pour la maintenance et SNMT Industrie pour le site de la Hague, ont enregistré

Conditionnement d'air pour l'usine ST Microelectronics à Rousset près d'Aix-en-Provence.

Climatisation de l'Hôpital Européen Georges-Pompidou à Paris.

Installations de climatisation pour le Terminal A de l'aéroport de Düsseldorf (D).

également plusieurs commandes pour 1999, portant sur 25 ouvertures-fermetures de cuves (devenant aussi leader en France dans ce domaine), un laboratoire de l'usine Eurodif de Pierrelatte, une installation de ventilation-filtration sur le site CEA de Cadarache et un contrat d'études concernant la mise en œuvre du plan Action-Incendie d'EDF pour les programmes P4 et P'4.

Perspectives

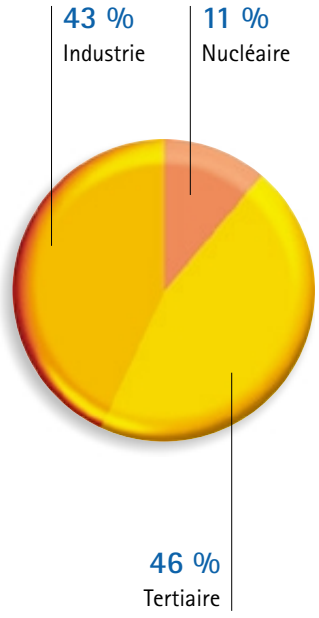
Dans le domaine de la climatisation industrielle et de l'énergie, la cogénération demeure un axe de développement significatif, en dépit d'un nouvel environnement législatif moins incitatif. D'autre part, la récente norme européenne sur la qualité de l'air dans les bâtiments, avec ses incidences sur l'acoustique, la filtration et la diffusion, va modifier les techniques utilisées dans le tertiaire, et générer probablement de nouvelles activités.

Sur les marchés de l'industrie et du tertiaire, Sophiane entend renforcer la pratique du service au client et développer son action commerciale en direction des industriels, tout en s'attachant, dans la climatisation de confort, à privilégier les ouvrages spécifiques à haute technicité (auditoriums, plateaux techniques hospitaliers, laboratoires, salles propres...).

Dans le nucléaire, l'achèvement des investissements importants générés par les travaux neufs conduit Tunzini Industrie à s'orienter vers de nouveaux marchés exigeant un niveau élevé de technicité, comme le spatial ou l'aéronautique. Parallèlement, l'entreprise a pour ambition de consolider ses parts de marché dans le domaine des prestations d'ouverture-fermeture de cuves, de progresser dans la maintenance spécialisée associée au vieillissement des réacteurs et de développer le concept de prestation intégrée, à partir de l'expérience de sa filiale SGMNI.

Sophiane, enfin, entend se développer, par des opérations de croissance externe, dans de nouveaux métiers tels que la mécanique, la robotique et les travaux en milieu hostile (off-shore, chimie des poudres, process chimiques contraignants).

Répartition de l'activité par secteurs



Opération d'ouverture et fermeture de cuve de réacteur nucléaire.

Salles blanches et plafonds froids

Le secteur des salles blanches comprend la réalisation clés en main d'ensembles complets de zones à empoussièrement contrôlé ou microbiologiquement maîtrisé, pour toutes les activités de pointe telles que la microélectronique, le nucléaire, l'optique, la pharmacie, les hôpitaux, la cosmétologie, l'agroalimentaire. Tunzini Industrie, en France, et Nickel, en Allemagne, interviennent sur ce marché.

Les plafonds froids, quant à eux, permettent de refroidir des locaux par rayonnement, grâce à un système de nattes à tubes dans lesquelles circule de l'eau à 16 °C. Ces nattes sont incorporées dans tous les types de plafonds métalliques ou en staff. Nickel détient un quart du marché des plafonds froids en Allemagne, où le groupe est en position de leader.

Activité

Au cours de l'exercice, le marché des salles blanches a connu des évolutions contrastées : après des années de croissance soutenue, les investissements dans le secteur de la microélectronique ont enregistré un coup d'arrêt, alors qu'ils continuaient à progresser dans les industries pharmaceutiques et agroalimentaires. Dans le même temps, la demande en plafonds froids stagnait sur le marché allemand et restait marginale en France.

Ces évolutions sont allées de pair avec un élargissement de l'offre de produits et de techniques disponibles, lié à l'entrée sur le marché de nouveaux fournisseurs. Pour leur part, les clients de Sophiane ont exprimé le besoin de se voir proposer une offre plus verticale, intégrant la conception et la gestion énergétique dans le cadre de la maintenance des installations ou des économies d'énergie.

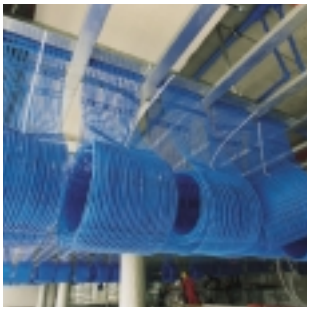
Parmi les faits marquants de 1998, Nickel a réalisé les systèmes de plafonds froids du Reichstag, à Berlin, de l'usine Toyox, au Japon, et d'une banque internationale, à Prague, tandis que Tunzini Industrie exécutait les salles blanches des usines Sanofi d'Aramon et de Sisteron, en Provence, ou du bâtiment de la LIL du CEA à Bordeaux.

Perspectives

La progression de Tunzini Industrie et de Nickel sur les marchés des salles blanches et des plafonds froids passe par l'élaboration et la commercialisation de systèmes complets entièrement maîtrisés en interne, en recourant si nécessaire à des prises de participation ou des partenariats exclusifs avec des industriels.

L'activité de plafonds froids est amenée à se développer en France par des interventions dès la conception des ouvrages, et par l'extension des applications du système des nattes en tubes. Celui-ci peut être utilisé notamment comme échangeur thermique pour les collecteurs, ou inséré dans les éléments

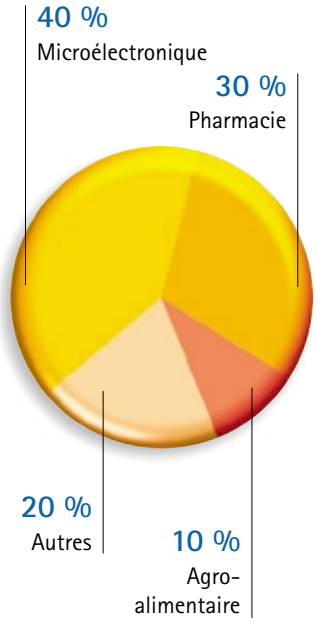
Le secteur pharmaceutique, un des axes de développement des salles blanches.



La climatisation du Reichstag a été réalisée en partie par 8 000 m² de plafonds froids.

La microélectronique, autre secteur clé dans le domaine des salles blanches.

Répartition de l'activité salles blanches par secteurs



de construction (cloisons et planchers), par l'agrandissement du diamètre des tubes de polypropylène.

Sur le marché des salles blanches, afin de répondre à la demande d'offre globale, une société spécialisée, Nickel-Tunzini Cleanroom systems (NTC), a été créée en janvier 1999. Implantée près de Cologne, elle propose à sa clientèle industrielle la conception clés en main d'unités de salles blanches. NTC couvre l'ensemble de l'infrastructure (ventilation, aménagement intérieur, fluides, électricité, techniques de sécurité), y compris la construction des bâtiments.

Plus généralement, le développement de l'activité repose, d'une part, sur la progression de la demande dans les secteurs de l'informatique et de la communication, d'autre part, sur l'intensification des efforts commerciaux et techniques du groupe Sophiane pour élargir ce marché.
Le domaine hospitalier constitue un terrain prometteur pour la recherche des systèmes permettant de combattre le développement des infections nosocomiales.

Réalisation de salles blanches pour les laboratoires Hoechst à Francfort (D).

RESEAU
ANGUS FIRE

Sophiane Protection Incendie

Denis FONTAINE

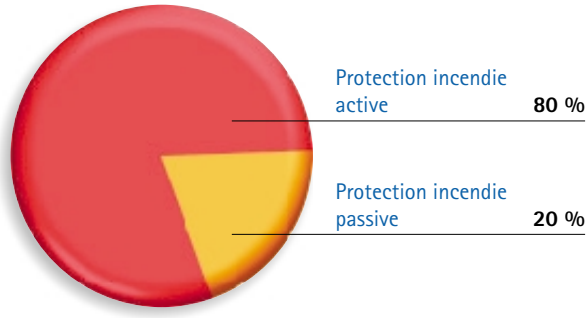
Georg HACHE

Hans MALLECK

Proposant à ses clients une offre complète, destinée notamment aux sites "stratégiques", ce pôle bénéficie de l'expertise réputée de Tunzini Protection Incendie, leader sur le marché français pour les installations neuves. Une expertise confortée par l'acquisition au cours de l'exercice de la société Calanbau, numéro 3 de la protection incendie active en Allemagne : par cette opération de croissance externe, Sophiane confirme ses ambitions de développement sur les marchés de la sécurité.

Le pôle Protection Incendie, qui intervient dans des secteurs aussi divers que l'électronique, l'agroalimentaire, l'automobile ou les sites dédiés à la grande distribution, a connu une année 1998 satisfaisante. Les entreprises allemandes de Sophiane ont profité du savoir-faire de Tunzini Protection Incendie pour s'implanter sur les marchés d'Outre-Rhin.

Répartition de l'activité par métiers



Sophiane souhaite accroître son activité dans tous les domaines de la sécurité en confortant notamment ses positions dans les domaines de la protection incendie passive.

Protection contre l'incendie pour l'unité de composants électroniques de Radiospare à Beauvais (F).

Protection incendie active

La protection incendie active regroupe la conception, l'installation, l'entretien et la maintenance des systèmes d'extinction automatique d'incendie (par sprinkler et systèmes à gaz, mousse, déluge et eau pulvérisée), équipant les entreprises du secteur agroalimentaire, les centres commerciaux, les plates-formes logistiques ou l'industrie automobile. L'activité inclut également les installations de désenfumage, les robinets d'incendie armés (RIA) et les volets coupe-feu dans les réseaux de gaines de climatisation.

Plusieurs entreprises de Sophiane opèrent sur ces marchés : Tunzini Protection Incendie (TPI), Nickel Brandschutz, Tunzini-Nickel Protiporzarni et, spécifiquement pour les métiers du désenfumage, Tunzini Industrie et Nickel. Enfin, le groupe a racheté en fin d'exercice, la société allemande Calanbau.

Activité

Sophiane occupe une place de leader sur le marché français, avec un chiffre d'affaires consolidé de 40 millions d'euros pour TPI en 1998, soit une part de marché de l'ordre de 20 %. En Allemagne, l'acquisition récente de Calanbau lui permet de se situer à la troisième place, avec 15 % du marché national. Globalement, la zone d'intervention du groupe couvre désormais la France, l'Allemagne, la Pologne et la Tchéquie.

En 1998, TPI a consolidé sa structure commerciale dans l'Est de la France, avec l'objectif de faire progresser son chiffre d'affaires sur cette zone de 3 à 4,5 millions d'euros. L'entreprise a entrepris par ailleurs une démarche de certification, concrétisée début 1999 par l'obtention du label ISO 9001 pour son siège et pour son agence centrale de Sannois.

En Allemagne, Nickel Brandschutz a intensifié ses efforts de prospection et procédé à l'embauche de conducteurs d'affaires spécialisés. Enfin, en Tchéquie, la filiale de Sophiane, Tunzini-Nickel Protiporzarni s'est renforcée avec l'assistance de Tunzini-Nickel, et devrait atteindre son régime de croisière en 1999.

Au cours de l'exercice, les entreprises de Sophiane ont assuré l'équipement en protection incendie active de nombreux sites industriels ou commerciaux. On retiendra, en France, une unité de fabrication et d'embouteillage pour les eaux minérales Volvic, l'usine de salaisons de Moréac, dans le Morbihan, et un abattoir de volailles à Brignan, dans le Morbihan. En Allemagne : le nouveau siège du Parlement fédéral, à Berlin, et le centre commercial de la gare de Potsdam. En Pologne, l'équipement d'un autre centre commercial, le King Cross Center, à Gdansk. Enfin, plusieurs commandes pour une usine du groupe L'Oréal, en Pologne, et deux établissements des automobiles Skoda, en Tchéquie.

Collecteurs principaux de distribution du local technique d'une installation de sprinklers.

Dans le cadre de risques spéciaux, TPI installe des systèmes de protection contre l'incendie par mousse.

Perspectives

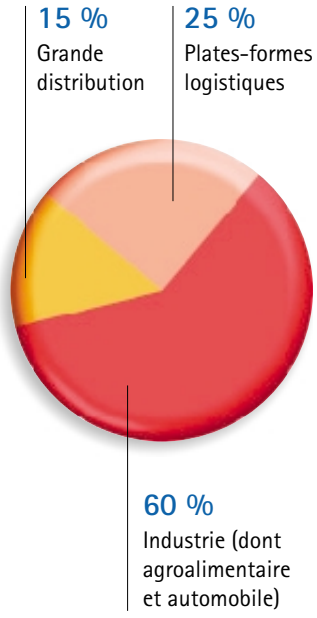
Le secteur de la sécurité incendie représente un axe de développement majeur pour Sophiane. À l'issue de son plan stratégique triennal, le groupe a pour ambition de figurer parmi les leaders européens de cette spécialité, avec une activité de l'ordre de 300 millions d'euros. L'acquisition de Calanbau est une pièce maîtresse de cette stratégie. Avec elle, le groupe entend élargir ses positions sur le marché allemand, tout en poursuivant le développement de ses filiales en Pologne et en Europe centrale.

Pour atteindre ses objectifs de croissance, outre l'élargissement de l'offre de produits de lutte contre l'incendie (en particulier dans les gammes d'extincteurs, de RIA et de dispositifs coupe-feu), Sophiane entend saisir toutes les opportunités de développement dans les services, comme l'intervention après incendie, ainsi que dans l'ensemble des domaines touchant à la sécurité des personnes et des biens.

Par ailleurs, les activités de maintenance de Nickel Brandschutz et de Tunzini-Nickel Protiporzarni vont être développées.

TPI proposera, pour sa part, un service de "traitement des réseaux et de l'eau", comprenant un contrôle des installations après dix ans de fonctionnement, et un traitement consistant à injecter des produits pour inhiber, traiter et empêcher la corrosion des tuyauteries de se reproduire, provoquée par l'agressivité de l'eau sur l'acier utilisé.

Répartition de l'activité par secteurs



L'unité de produits pharmaceutiques SPCI à Beauvais (F), protégée contre l'incendie par spinklers.

Protection incendie passive

La protection incendie passive consiste à éviter la propagation d'un incendie, ou à en limiter les conséquences sur les biens et les personnes, par la mise en place de systèmes statiques : étanchéité coupe-feu des traversées de cloisons par les câbles et les tuyauteries, rebouchage de trémies, protection des chemins de câbles électriques, protection des structures métalliques ou en béton.

Quatre entreprises de Sophiane interviennent sur ce marché : G+H Montage Energie- und Umweltschutz, Schuh, Isolierungen Leipzig et Wanner Industrie. Elles occupent la deuxième place sur le marché français et la troisième en Allemagne.

Activité

À l'heure actuelle, l'équipement en protection incendie passive requiert de la part des industriels, des constructeurs comme des promoteurs une attention toute particulière, les assureurs et les bureaux d'études augmentant leur vigilance dans ce domaine. Dans ce contexte, le groupe développe des solutions destinées à empêcher le feu de se propager dans un bâtiment et à limiter l'émission ou les dégagements calorifiques dans un secteur donné.
Les techniques mises en œuvre – flocages fibreux, mortiers, panneaux fibreux ou résines Epoxy – permettent d'assurer le maintien des fonctions pendant une période déterminée et de participer ainsi à la protection des ouvrages.

Le "bandage" de câbles réalisé par la société G+H Montage Energie- und Umweltschutz GmbH constitue un type particulier d'ignifugeage.

Par ailleurs, Sophiane développe des produits spécifiques pour la protection des structures métalliques et en verre, nouvelle tendance dans les matériaux utilisés pour la réalisation de grands projets.

Pour une grande partie de ses activités, Sophiane intervient dans les centrales thermiques et nucléaires ainsi que dans l'industrie chimique.

Parmi les références significatives, Sophiane a obtenu une commande d'ignifugeage pour la nouvelle usine de Dow Chemical à Böhlen dans la partie est de l'Allemagne. Ce contrat d'une valeur de 4 millions de deutsche Marks comprend le revêtement des poutres et des piliers par un mortier "vermiculite" doté de caractéristiques ignifuges particulières.

Revêtement de protection au feu des chemins de câbles électriques.

Installation de protection incendie sur passages de câbles et de tubes.

Perspectives

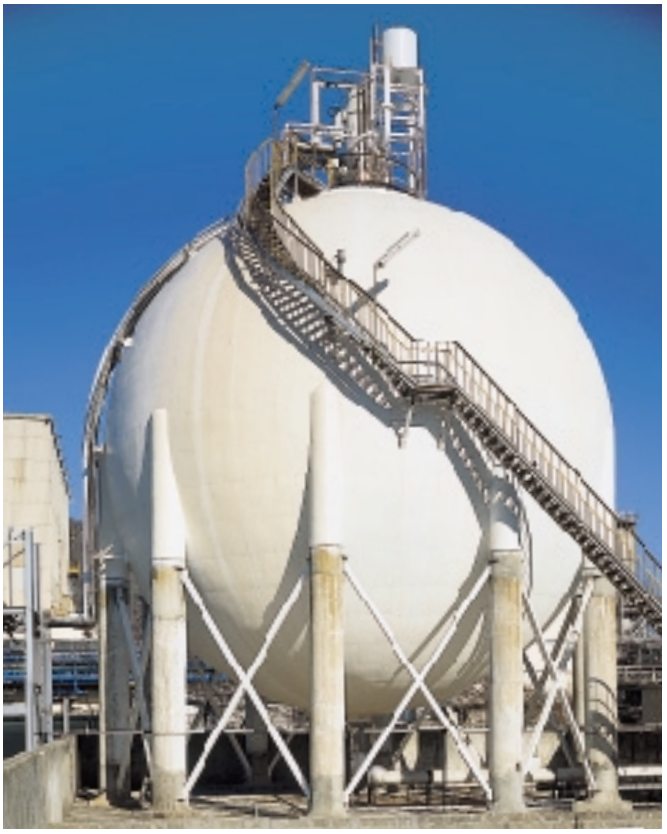
L'actualité récente de catastrophes par incendie d'établissement public, de monument historique ou de tunnel devrait contribuer à accroître la sensibilisation des promoteurs, industriels et pouvoirs publics dans la protection au feu des ouvrages et donc laisser présager une demande accrue dans l'avenir en protection incendie passive.

Par le biais de ce métier, Sophiane contribue à l'amélioration de la sécurité publique ainsi qu'à une meilleure protection de l'environnement.

En Europe, les mesures de protection incendie passive représentent une part significative du secteur de la protection incendie, cette part étant amenée à s'accroître.

Dans ce contexte, la progression de cette activité passe, outre par l'innovation technique, par la recherche active de partenaires en France et en Allemagne, susceptibles d'élargir l'offre du groupe. Dans le même souci de cohérence de l'offre, cette activité, assurée actuellement de manière diffuse par les différentes entités du groupe, va bénéficier d'une coordination centralisée de l'approche commerciale, des techniques de réalisation et du choix des produits à mettre en œuvre.

Autre domaine d'intervention : l'ignifugeage de sphère de stockage de produits chimiques.



SPREEBANK
BERLIN

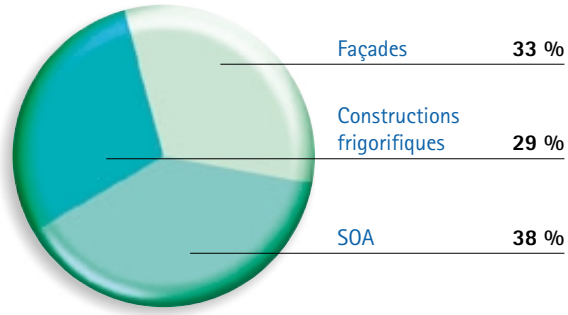
Sophiane Bâtiment

Dr. Volker PETERSEN

Intervenant essentiellement sur le marché allemand, à travers trois filiales de G+H MONTAGE, le pôle Sophiane Bâtiment regroupe une large palette de métiers, depuis l'aménagement complet de sites commerciaux, tertiaires ou industriels jusqu'à la construction de chambres frigorifiques en passant par la réalisation de façades à hautes performances, tels les revêtements extérieurs d'aéroports ou les façades insonorisantes pour centrales électriques.

Ce pôle a réalisé en 1998 un chiffre d'affaires consolidé de 260 millions d'euros, pour un effectif de 1 200 personnes reparties sur 45 implantations. Les activités de second œuvre architectural et de constructions frigorifiques, soumises à une très forte concurrence, ont connu une année difficile et ont participé à la mise en place d'une politique de sélection rigoureuse des affaires. La réalisation de façades, en revanche, s'est spectaculairement redressée, à la suite d'une profonde restructuration.

Répartition de l'activité par métiers



Malgré une baisse d'activité de 15 % en 1998, le Second Œuvre Architectural reste le métier majoritaire de Sophiane Bâtiment.

Réalisation des façades du complexe immobilier de Daimler Chrysler Immobilien à Berlin (D).

Façades

Aloys WALTER

Exercée en Allemagne, au Benelux, en Suisse et en Autriche, via G+H Montage Fassadentechnik et ses filiales, cette activité recouvre la conception, la fabrication et le montage de revêtements de façades en métal, verre, fibrociment et céramique, à calorifugeage et isolation acoustique intégrés. En position de leader pour les façades techniques, Sophiane détient près d'un tiers du marché allemand des revêtements extérieurs pour centrales électriques et usines d'incinération d'ordures ménagères.

Le groupe est également réputé pour ses façades de verre ventilées par l'arrière, qui allient performances techniques innovantes et qualités esthétiques.

Activité

L'activité Façades a représenté en 1998 un chiffre d'affaires consolidé de 85 millions d'euros, sur un marché comparable à celui de 1997, marqué notamment par une poussée de la demande en provenance d'entrepreneurs généraux.

Les entreprises allemandes de Sophiane se sont concentrées sur les secteurs de l'industrie (chimie en particulier), de la production et de la distribution d'énergie électrique et du bâtiment tertiaire (banques, immeubles administratifs). Elles ont confirmé leur avance technique et leur leadership en matière de façades insonorisantes pour grandes centrales, ainsi que, dans les nouveaux Länder, pour la réhabilitation d'immeubles en plaques de béton à l'aide de façades en céramique de haute qualité.

G+H Montage Fassadentechnik et ses filiales ont engrangé en 1998 de nombreuses références. Parmi les principales, on retiendra la rénovation des façades de 38 immeubles représentant près de 4 000 logements à Berlin, première phase d'un contrat de 10 000 logements jusqu'en 2002 ; toujours à Berlin, la rénovation de deux immeubles d'habitation classés monuments historiques ainsi que des interventions sur l'immeuble Debis et le bâtiment abritant la Chambre de Commerce et d'Industrie ; la construction, à Hambourg et Cologne, de deux usines d'incinération de déchets ; la réalisation, pour le compte de Siemens, de six halls de fabrication d'instruments médicaux, à Erlangen, près de Nuremberg ; enfin, plusieurs contrats concernant la centrale VEAG, à Boxberg, et diverses centrales thermiques en Allemagne.

Réalisation de la toiture de l'immeuble de la Chambre de Commerce et d'Industrie dit "le Tatou" à Berlin (D).

Réalisation des façades de la centrale thermique à charbon de Schkopau près de Leipzig (D).

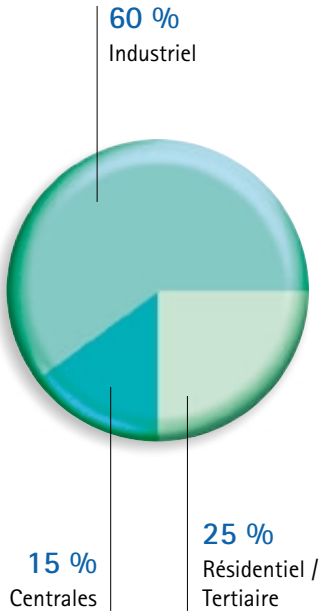
G+H Montage a participé à l'important projet d'aménagement de la Potzdamer Platz à Berlin (D).

Perspectives

Après une année 1998 au résultat équilibré, signe d'un redressement spectaculaire à l'issue d'une période de profonde restructuration, l'objectif du groupe Sophiane est de pérenniser ces acquis en focalisant le positionnement de l'activité Façades sur les créneaux les plus techniques. Parmi eux : le développement des "substructures" sur lesquelles sont fixés les éléments de façades, et les revêtements en verre Optratec, réalisés en coopération avec G+H Isover et Vegla, filiales du groupe Saint-Gobain.

G+H Montage a réalisé sur mesure 4 000 pièces d'inox pour la couverture du toit du Tatou à Berlin (D).

Répartition de l'activité par type de construction



Constructions frigorifiques

Jürgen NÜSSELER

Avec 30 % de parts de marché Outre-Rhin, le groupe Sophiane, via G+H Montage Kühllagertechnik, Industrie- und Gewerbebau GmbH, est le numéro 1 allemand en matière de constructions frigorifiques. Cette activité recouvre la conception et la réalisation clés en main de chambres et d'entrepôts frigorifiques, d'unités de production et d'installations commerciales pour les secteurs de l'agroalimentaire, de la logistique transport et de la grande distribution. Les industries de transformation de la viande et du poisson comme les grands exploitants d'entrepôts frigorifiques font ainsi partie des principaux clients de Sophiane.

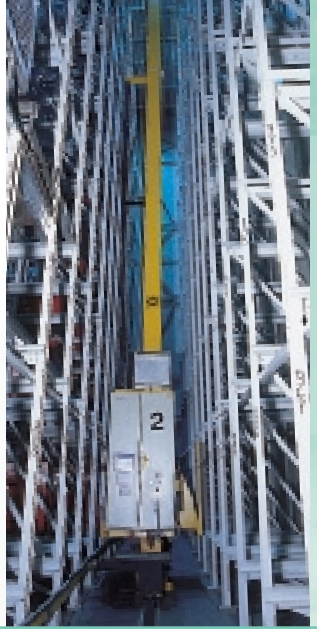
Activité

Sur un marché dont la tendance au recul des investissements avive une concurrence déjà très sévère, Sophiane a réalisé en 1998 une activité de 75 millions d'euros. Concurrencée par la montée en puissance d'entreprises générales proposant des projets clés en main, la filiale spécialisée de G+H Montage a concentré notamment ses efforts commerciaux sur les industries de la viande et des aliments surgelés, et confirmé globalement son avance technique dans la réalisation de projets intégrés ainsi que dans les travaux de montage de calorifuges.

Parmi les réalisations et nouveaux marchés de 1998, on retiendra la construction clés en main d'une usine de production et de conditionnement de sucre pour la société Nordzucker, à Uelzen, près de Hambourg ; la réalisation d'une unité de transformation de produits de boucherie pour Houdek, à Arzberg, près de Bayreuth ; la construction d'un entrepôt de meubles de jardins pour Metallwerke, à Helmstadt, ainsi que d'entrepôts frigorifiques et d'équipements de production de crèmes glacées pour Rosen-Eiskrem, à Haaren ; enfin, la commande d'une unité de transformation de jambons, à Schüttdorf.

Perspectives

L'environnement concurrentiel particulièrement rude dans cette activité conduit Sophiane à intensifier sa politique de sélection rigoureuse des affaires, en privilégiant les grands projets clés en main dans le secteur des industries de transformation de produits alimentaires. G+H Montage Kühllagertechnik, Industrie- und Gewerbebau va intensifier également ses efforts à l'exportation, dans la même approche sélective que sur le marché allemand. Enfin, pour augmenter sa valeur ajoutée, elle cherchera à nouer de nouveaux partenariats industriels et techniques.



Second œuvre architectural de l'unité de traitement de viande et construction clés en main des entrepôts à rayonnage surélevé pour Westfleisch Hamm en Westphalie.

Les prestations en constructions frigorifiques comprennent également la réalisation de rayonnages de grande hauteur.

Montage d'éléments isolants en sandwich pour la construction d'un entrepôt frigorifique.

Intervention clés en main (en groupement) pour l'usine de production de sucre Nordzucker près de Hambourg (D).

N° 1 en Allemagne avec 30 % de part de marché.

Second œuvre architectural

Dr. Volker PETERSEN

Maîtrisant un large éventail de métiers dans ce domaine, Sophiane conçoit, commercialise et installe la totalité des aménagements intérieurs, plafonds, cloisons, planchers et revêtements de sol pour bâtiments administratifs, centres commerciaux, banques, hôtels, gares, aéroports et autres établissements publics et privés. Le groupe intervient également dans le secteur industriel, en particulier sur des sites où les aménagements intérieurs et la qualité de l'air sont soumis à des exigences de propreté extrême.

Numéro 2 sur le marché allemand, Sophiane y intervient à travers les sociétés G+H Montage Innenausbau et G+H Montage Reinraumtechnik.

Activité

Sur un marché soumis à très forte concurrence (et dont les métiers sont en voie de banalisation), Sophiane a réagi par la mise en œuvre d'un plan de restructuration en profondeur accompagné d'une politique de sélection sévère des prises de commandes. Dans ce contexte, l'activité de second œuvre architectural a enregistré en 1998 une baisse de 15 % de son chiffre d'affaires consolidé , qui s'est établi à 100 millions d'euros.

En cohérence avec la démarche de sélectivité accrue, les entreprises de Sophiane se sont concentrées sur les projets techniquement les plus ambitieux. Elles ont renforcé en parallèle leur système qualité et développé de nouveaux outils informatiques de management de projet. Ces efforts organisationnels et techniques sont allés de pair avec un renforcement de la qualification de la force de vente, davantage tournée vers un rôle de conseil.

Quant aux réalisations qui ont marqué l'année 1998, il faut citer notamment : les travaux réalisés pour la foire de Nuremberg et pour l'École supérieure technique d'Ingolstadt, en Bavière ; le futur bâtiment administratif de l'Institut de crédit pour la reconstruction de Berlin ; l'immeuble de la compagnie d'assurances Concordia, à Hanovre ; le centre informatique Debitel, à Stuttgart. Enfin, illustration de l'expertise du groupe en matière de sites soumis à des exigences extrêmes de propreté : un ensemble de salles blanches réalisées pour le compte de la société Böhringer, à Penzberg, en Bavière.

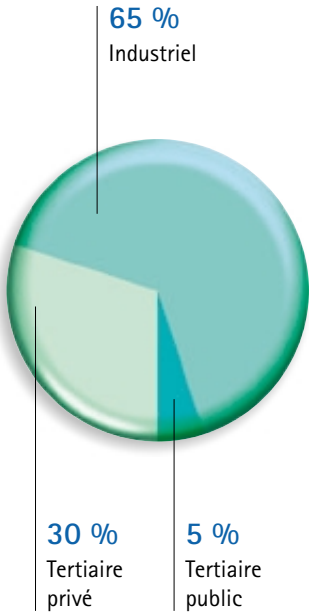
Perspectives

Dans le prolongement des efforts engagés au cours des années précédentes, Sophiane va rechercher une meilleure rentabilité de son activité de second œuvre architectural en se concentrant toujours davantage sur les métiers à fort contenu technique et les marchés à plus importante valeur ajoutée : réalisations de salles blanches et de plafonds froids, studios de radio et télévision.

Aménagement intérieur de l'aéroport de Francfort (D).

Réalisation des plafonds, planchers, cloisons des salles de conférence pour Daimler Chrysler à Stuttgart (D).

Répartition de l'activité par type de bâtiment



Second œuvre architectural pour la tour de télévision à Berlin (D).

Éléments financiers
Groupe Sophiane

Chiffres caractéristiques et faits marquants

Structure de Sophiane

La nouvelle identité de la Division Thermique et Mécanique de la SGE se décline désormais en quatre pôles d'activité, Sophiane Isolation, Sophiane Énergie et Techniques de l'Air, Sophiane Protection Incendie et Sophiane Bâtiment. Ces pôles regroupent, par ensemble de compétences, les différentes activités des sous-groupes Tunzini, Nickel, Wanner Industrie et G+H MONTAGE pour lesquels une information succinte est donnée en page 48. Pour l'année 1998, il a été établi pour le groupe Sophiane des comptes combinés en cumulant les comptes consolidés des sous-groupes cités plus haut, reflet de l'organisation mise en place en 1998.

Ces sous-groupes, dont les comptes ont été validés par les Commissaires aux Comptes, sont détenus à 100 % directement ou indirectement par la société mère de Sophiane, la SGE, qui est une société cotée de droit français et qui publie des comptes certifiés.

Les comptes combinés présentés dans ce document sont, par conséquent, établis conformément aux principes comptables retenus par la SGE et en harmonie avec les dispositions légales en matière de comptes consolidés.

Ces comptes combinés n'ont pas été certifiés par nos Commissaires aux Comptes.

Croissance externe dans la Protection Incendie

La société Calanbau, numéro 3 dans le secteur de la Protection Incendie par sprinklers en Allemagne, a été acquise en fin d'année. Son activité est de l'ordre de 40 millions d'euros. Elle n'a pas été incluse dans le périmètre de l'exercice 1998.

Changement de méthode comptable

Crédit-Bail

Au cours de l'exercice 1998 les immobilisations financées par voie de crédit-bail ont fait l'objet d'un retraitement.

Au 31/12/1998 les postes du bilan consolidé ont été modifiés de la manière suivante :

- Valeurs immobilisées 5 475
- Réserves -1 191
- Résultat -157
- Dettes financières à long et court terme -6 823

Résultats constatés à l'avancement des travaux

À compter du 1/1/1998 les résultats sur affaires sont enregistrés selon la méthode de l'avancement et non plus à l'achèvement. Ce changement de méthode dans le cadre d'une analyse prospective concerne donc uniquement les affaires réalisées au cours de l'exercice 1998 ; l'impact de ce changement jugé non significatif au niveau du résultat n'est pas retraité en situation nette.

Ce changement de méthode modifie également les différentes composantes du Besoin en Fonds de Roulement.

	En milliers de francs		*En milliers d'euros*	
	1998	**1997**	**1998**	**1997**
Chiffre d'affaires	6 322 527	6 606 480	963 863	1 007 151
Résultat d'exploitation	22 277	-189 632	3 396	-28 909
Résultat courant	79 686	-122 200	12 148	-18 629
Résultat net	32 692	-292 529	4 984	-44 596
Situation nette du groupe	46 466	-330 799	7 084	-50 430
Provisions pour risques et charges	1 744 546	1 811 859	265 954	276 216
Capitaux permanents	1 835 663	1 483 001	279 845	226 082
Actif immobilisé	503 687	424 458	76 786	64 708
Excédent (endettement) financier net	1 311 245	1 403 567	199 898	213 972
Capacité d'autofinancement	44 812	-111 964	6 831	-17 069
Investissements	132 648	48 600	20 222	7 409
Cessions d'actifs	30 820	126 915	4 698	19 348
Effectifs moyens	7 837	8 377	7 837	8 377

Éléments financiers
Groupe Sophiane

Compte de résultat

L'évolution du chiffre d'affaires – en baisse de 4 % par rapport à l'exercice précédent – s'inscrit dans le cadre de la politique de recentrage du groupe sur ses métiers de base et de réduction des activités déficitaires notamment dans le pôle Bâtiment. Dans ce pôle d'activité, des mesures de sélectivité des affaires et de fermeture de secteurs d'activité ou de sites géographiques chroniquement déficitaires ont été prises et ont entraîné une diminution globale de l'activité de 7 % par rapport à 1997.

Le résultat d'exploitation est en nette progression à 3,4 millions d'euros contre -28,9 millions d'euros en 1997 grâce principalement au redressement des activités du pôle Bâtiment (Second Œuvre Architectural, Constructions Frigorifiques, Façades) ainsi que de la filiale d'isolation Schuh dont les résultats sont encore légèrement négatifs. Les autres pôles ont maintenu voire amélioré leurs performances dans un contexte économique peu favorable.

Le résultat financier, qui s'inscrit à 8,8 millions d'euros contre 10,3 millions d'euros, témoigne de la bonne santé financière du groupe qui dispose d'une trésorerie largement positive de près de 200 millions d'euros.
La légère diminution par rapport à 1997 provient de la dépréciation d'une participation financière dans le cadre des restructurations en cours.

Le résultat exceptionnel s'élève à -5,8 millions d'euros contre -25,1 millions d'euros en 1997, les restructurations majeures dans les secteurs déficitaires ayant été provisionnées en 1997. Il intègre des produits exceptionnels pour 2 millions d'euros obtenus grâce à la cession d'actifs non stratégiques : immobilier et participations financières.

Le résultat net est redevenu positif à 4,9 millions d'euros, après une lourde perte en 1997. Ce redressement, dont l'ampleur est due à l'assainissement plus rapide qu'escompté des activités déficitaires, est aussi le fruit de la contribution des autres pôles d'activité.

Ainsi restructuré, et sur des bases assainies, le groupe Sophiane est en mesure de poursuivre son développement dans le cadre du plan stratégique défini en 1998.

Les perspectives 1999 s'annoncent dans le prolongement de 1998 avec un niveau de résultat au moins équivalent et une poursuite de la politique de croissance externe.

En milliers d'euros

	1998	1997
Chiffre d'affaires	**963 863**	**1 007 151**
Autres produits d'exploitation	21 450	27 023
Achats et services extérieurs	-566 800	-598 190
Frais de personnel	-325 948	-343 012
Impôts et taxes	-5 687	-6 581
Autres charges d'exploitation	-91 075	-85 664
Dotations nettes amortissements / provisions d'exploitation	7 593	-29 636
Résultat d'exploitation	**3 396**	**-28 909**
Frais financiers nets	9 842	10 390
Dotations nettes amortissements / provisions financiers	-1 090	-110
Résultat financier	**8 752**	**10 280**
Résultat courant	**12 148**	**-18 629**
Pertes et profits exceptionnels	-13 216	-5 970
Dotations nettes amortissements / provisions exceptionnels	7 966	-16 685
Dotations amortissements des écarts d'acquisition	-575	-2 419
Résultat exceptionnel	**-5 825**	**-25 074**
Participation des salariés	-684	-173
Impôt sur les bénéfices et impôts différés	-786	-198
Autres produits et charges	**-1 470**	**-371**
Résultat net des sociétés intégrées	**4 853**	**-44 074**
Part du groupe dans résultat des sociétés mises en équivalence	143	-517
Part des tiers	-12	-5
Résultat net part du groupe	**4 984**	**-44 596**

Éléments financiers
Groupe Sophiane

Bilan

L'actif immobilisé a augmenté de 12,1 millions d'euros, ceci intègre notamment l'acquisition en fin d'exercice de la société Calanbau, numéro 3 dans le secteur de la Protection Incendie active par sprinklers en Allemagne, et dont le chiffre d'affaires de 40 millions d'euros ne sera intégré qu'en 1999.

La situation nette du groupe est positive à 7,1 millions d'euros grâce notamment aux avances capitalisables d'un montant de 12,8 millions d'euros, qui correspondent à une quote-part des résultats positifs, comme chez Tunzini en France, restituée par l'actionnaire.

Les capitaux permanents qui sont de 279,8 millions d'euros incluent pour 266 millions d'euros de provisions pour risques et charges, dont 232 millions d'euros en Exploitation.
Ces provisions d'exploitation n'ont pas varié en montant entre 1997 et 1998. Parmi ces provisions, figurent les engagements de retraite pour un montant de 182,8 millions d'euros.

Le besoin en fonds de roulement a peu évolué au cours de l'exercice.
Les changements de méthode évoqués au chapitre "Faits marquants" expliquent, pour l'essentiel, les variations des différents postes le composant.

La structure financière globale est en nette amélioration par rapport à 1997. Elle se caractérise par des capitaux permanents de près de 280 millions d'euros, un niveau prudent de provisionnement des risques, un besoin en fonds de roulement négatif (ressources) et une trésorerie largement excédentaire.

En milliers d'euros

	1998	1997
ACTIF		
Immobilisations incorporelles	1 906	1 694
Écart d'acquisition	8 179	6 365
Immobilisations corporelles	38 929	36 791
Titres de participation	14 647	6 933
Autres immobilisations financières	13 125	12 925
Actif immobilisé	**76 786**	**64 708**
Stocks et travaux en cours	12 283	273 162
Créances d'exploitation	407 174	313 317
Créances financières à court terme	235 530	222 237
Valeurs mobilières de placement et disponibilités	9 389	16 417
Actif circulant	**664 376**	**825 133**
Total de l'actif	**741 162**	**889 841**
PASSIF		
Capital	63 597	63 597
Réserves	-74 364	-73 347
Résultat net part du groupe	4 984	-44 596
Capitaux propres	**-5 783**	**-54 346**
Avances capitalisables	12 760	3 785
Intérêts hors groupe	107	131
Situation nette	**7 084**	**-50 430**
Provisions pour risques et charges	265 954	276 216
Dettes financières à long terme	6 807	296
Capitaux permanents	**279 845**	**226 082**
Dettes d'exploitation	423 103	639 373
Dettes financières à court terme	38 214	24 386
Dettes à court terme	**461 317**	**663 759**
Total du passif	**741 162**	**889 841**

Éléments financiers
Groupe Sophiane

Flux de Trésorerie

La capacité d'autofinancement, qui s'élève à 6,8 millions d'euros, est en nette amélioration par rapport à celle de 1997, marquée par un résultat fortement négatif.

Elle tient compte d'une évolution favorable de l'excédent brut d'exploitation, qui atteint 12,9 millions d'euros contre 0,7 million d'euros en 1997. Le montant de -4,2 millions d'euros qui apparaît en 1998, doit en effet être corrigé de l'incidence du changement de méthode en matière de dépréciation des travaux en cours et des pertes à terminaison.

Les opérations d'investissements sont en augmentation par rapport à 1997, avec 15,7 millions d'euros d'investissements nets en 1998 contre un investissement net négatif de 4,6 millions d'euros dû à des cessions importantes d'actifs non stratégiques en 1997.

Cette politique s'est poursuivie en 1998 avec 4,7 millions d'euros de cessions dont 2,3 millions d'euros en immobilisations et 2,4 millions d'euros de participations.

Les investissements financiers de 12,1 millions d'euros comprennent l'acquisition de la société Calanbau.

En milliers d'euros

	1998	1997
OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		
Excédent brut d'exploitation	-4 197	727
Opérations financières et exceptionnelles	-5 422	-8 349
Impôts et participations	-1 471	-371
Dotations et reprises sur éléments court terme	17 921	-9 076
Capacité d'autofinancement	**6 831**	**-17 069**
Variation nette du besoin en fonds de roulement	-2 490	66 381
Total (I)	**4 341**	**49 312**
OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENTS		
Investissements industriels	-8 126	-6 251
Cessions d'immobilisations	2 318	3 940
Investissements industriels nets	**-5 808**	**-2 311**
Investissements financiers	-12 096	-1 158
Cessions de titres	2 380	15 408
Investissements financiers nets	**-9 716**	**14 250**
Augmentation des autres immobilisations financières	-284	-6 343
Diminution des autres immobilisations financières	100	2 969
Variation des autres immobilisations financières	**-184**	**-3 374**
Total (II)	**-15 708**	**8 565**
OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation de capital de la société mère	–	–
Résultats affectés à la société mère	-5 258	16 172
Variation des avances capitalisables	8 975	12 779
Autres dettes à long terme	-83	-1 521
Total (III)	**3 634**	**27 430**
Total des flux de l'exercice (I+II+III)	**-7 733**	**85 307**
Excédent financier net au 1er janvier	213 972	139 050
Effet de change, de périmètre, et divers	170	-10 385
Changement de méthode relatif au crédit-bail	-6 511	–
Excédent financier net au 31 décembre	**199 898**	**213 972**

Éléments financiers
Groupe Sophiane

Commentaires sur les Sous-Groupes

Tunzini

Avec un volume d'activité comparable à celui de l'exercice précédent, soit 139 millions d'euros contre 147 millions d'euros, Tunzini a maintenu un **haut niveau de performance avec un résultat net part du groupe de 6,2 millions d'euros**, soit 4,4 % de l'activité.

En 1997, Tunzini avait dégagé un résultat de 5,3 millions d'euros auquel s'était ajouté un résultat exceptionnel de 12,2 millions d'euros comprenant la cession d'une participation.

Nickel

Dans un contexte économique défavorable, notamment dans le secteur du bâtiment tertiaire en Allemagne, Nickel a conservé sa position avec un volume d'activité de 108 millions d'euros (102 millions d'euros à périmètre constant) contre 99 millions d'euros en 1997 et un résultat net de 0,8 million d'euros contre 0,6 million d'euros en 1997.

L'exercice a été marqué par la réalisation du prestigieux chantier du Reichstag inauguré le 19 avril 1999.

Wanner

Le nouvel accès de faiblesse des marchés traditionnels d'Isolation Industrielle et Nucléaire en France s'est traduit par un recul de l'activité à 89 millions d'euros contre 93 millions d'euros en 1997. Le résultat a également souffert de cette situation, à -0,6 million d'euros.

En 1997, il avait été légèrement positif à 0,2 million d'euros.

Au cours de l'exercice, Wanner a réalisé une première opération de démantèlement d'équipements dans la centrale nucléaire de Chinon.

G+H Montage

Le Groupe G+H Montage, fortement déficitaire en 1997, a tiré profit des mesures d'assainissement engagées au cours de l'exercice précédent, et poursuivies en 1998, principalement dans le pôle Bâtiment.

Grâce aux nouvelles équipes de direction et à la bonne réactivité du personnel et de ses représentants, le redressement des comptes a été plus rapide qu'escompté. Avec des volumes d'activités en légère réduction de 3 % à 625 millions d'euros contre 642 millions d'euros en 1997, le Groupe G+H Montage a réalisé un résultat proche de l'équilibre à -1,4 million d'euros contre une perte de 63 millions d'euros en 1997.

Adresses
des principales sociétés

SOPHIANE ISOLATION

G+H MONTAGE Energie- und Umweltschutz
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D – 67059 Ludwigshafen
Tél : + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

Isolierungen Leipzig
Hohmann – Straße 7C
D – 04129 Leipzig
Tél : + 49 341 5660 300
Fax : + 49 341 5660 500

Felix Schuh
Wilhelm-Beckmann – Straße 6
D – 45307 Essen-Kray
Tél : + 49 201 1896 112
Fax : + 49 201 1896 158

Wanner Industrie
41, rue des Trois Fontanot
F – 92024 Nanterre Cedex
Tél : + 33 1 41 37 87 00
Fax : + 33 1 41 37 87 87

Wannitube
10-12, rue des Grahuches
Z.I. des Vauguillettes
F – 89100 Sens
Tél : + 33 3 86 83 12 00
Fax : + 33 3 86 83 12 01

G+H MONTAGE Schiffsausbau
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D – 67059 Ludwigshafen
Tél : + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

G+H MONTAGE Schallschutz
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D – 67059 Ludwigshafen
Tél : + 33 49 621 502 0
Fax : + 33 49 621 502 326

G+H MONTAGE Isolite
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D – 67059 Ludwigshafen
Tél : + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

SOPHIANE ÉNERGIE ET TECHNIQUES DE L'AIR

Tunzini Industrie
41, rue des Trois Fontanot
F – 92024 Nanterre Cedex
Tél : + 33 1 41 37 87 00
Fax : + 33 1 41 37 87 87

Heinrich Nickel
Siegstraße 28-34
D – 57518 Betzdorf
Tél : + 49 27 41 282 0
Fax : + 49 27 41 46 31

SOPHIANE PROTECTION INCENDIE

Tunzini Protection Incendie
18, Esplanade de la Gare
F – 95110 Sannois
Tél : + 33 1 39 98 58 00
Fax : + 33 1 39 98 58 99

Nickel Brandschutz
Großkopfstraße 6-7
D – 13403 Berlin
Tél : +49 30 49 89 910
Fax : + 49 30 49 52 671

Calanbau
Wenderter Straße 12
D – 31157 Sarstedt
Tél : + 49 50 66 8 08 0
Fax : + 49 50 66 8 08 549

SOPHIANE BÂTIMENT

G+H MONTAGE Fassadentechnik
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D – 67059 Ludwigshafen
Tél : + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

G+H MONTAGE Innenausbau
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D – 67059 Ludwigshafen
Tél : + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

G+H MONTAGE Kühllagertechnik
Bürgermeister – Grünzweig – Straße 1
D – 67059 Ludwigshafen
Tél : + 49 621 502 0
Fax : + 49 621 502 326

Création et réalisation : SIDÉRAL / EDICTUEL, Paris – 5/99

Crédits photos : Ullstein Bilderdienst, Francis Vigouroux, Jean-Pierre Bolle, Jean-Louis Penel, EDF, Tunzini, Nickel, G+H MONTAGE, Wanner et X.

Imprimé en France

SOPHIANE

75 bis, avenue Marceau
F – 75016 Paris
Tél : + 33 1 53 57 90 74
Fax : + 33 1 53 57 90 75

Unter den Linden 21
D – 10117 Berlin
Tél : + 49 30 20 26 89 0
Fax : + 49 30 20 26 89 33

Sophiane est une société de SGE GROUPE