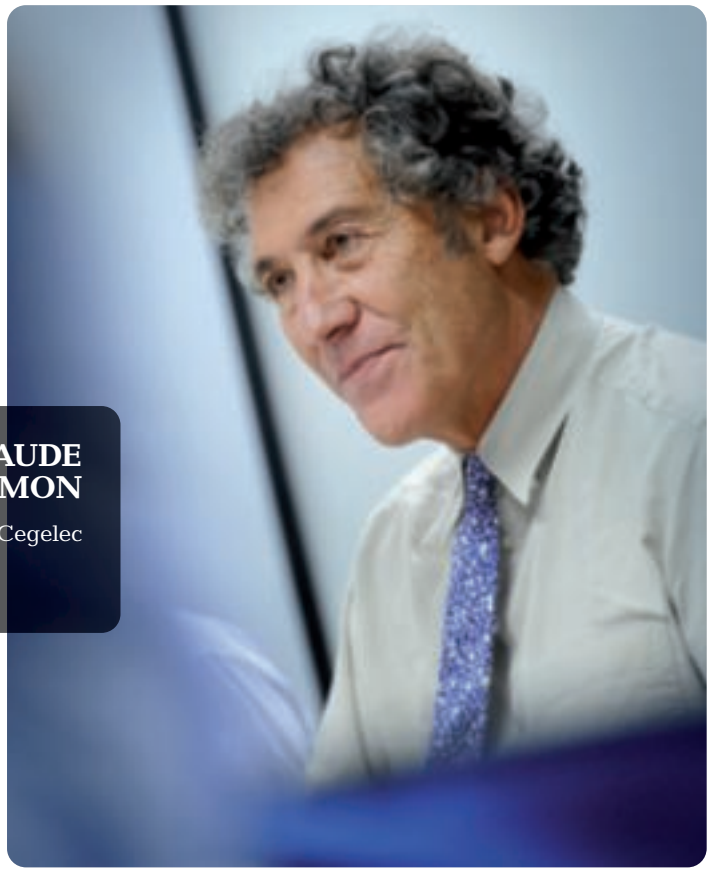


CLAUDE DARMON

Président du groupe Cegelec

"Le **redéploiement** d'une partie de nos activités sur des secteurs et des pays moins affectés par la crise, et **l'élargissement de notre offre** dans plusieurs domaines, nous permettent d'aborder **2009 avec confiance**".

L'année 2008 se termine sur des résultats financiers très satisfaisants et avec un nouvel actionnaire qui confirme notre indépendance et renforce nos positions sur certains marchés. Le redéploiement d'une partie de nos activités sur des secteurs et des pays moins affectés par la crise, et l'élargissement de notre offre dans plusieurs domaines, nous permettent d'aborder 2009 avec confiance malgré la profonde crise économique actuelle.

Dans un contexte financier extrêmement tendu, nous avons pu boucler avec succès notre second LBO et changer d'actionnaire. La reprise du capital par Qatari Diar, groupe urbanistique et immobilier majeur, filiale du fonds souverain du Qatar, assure une stabilité capitalistique au Groupe et lui offre des perspectives supplémentaires d'activité, tout en préservant une indépendance à laquelle nos clients sont particulièrement sensibles.

Les commandes enregistrées durant l'année, à 3,216 milliards d'euros, sont en hausse de 13,1 % en excluant de la comparaison Faceo, entreprise cédée en octobre 2007. Le chiffre d'affaires, à 3 milliards d'euros, est en progression de 3,1 % au même périmètre de comparaison. L'EBIT augmente de 12,7 % à 157 millions d'euros (hors Faceo). Le *free cash flow*, à 213 millions d'euros, s'améliore de manière significative par rapport à l'EBIT pour la deuxième année consécutive.

Ces bons résultats nous permettent d'aborder 2009 avec confiance tout en restant extrêmement vigilants. Le dynamisme de notre activité dépendra notamment de la rapidité avec laquelle les plans de relance mis en œuvre dans de nombreux pays produiront leurs effets.

RÉORIENTATIONS DANS L'INDUSTRIE

Nous avons maintenu notre part de marché dans l'industrie, en renforçant notamment notre présence sur des secteurs potentiellement moins exposés à la crise et dans lesquels nous pouvons valoriser notre connaissance des processus industriels spécifiques de nos clients.

C'est le cas de la pharmacie et de l'agro-alimentaire, où notre chiffre d'affaires a enregistré une croissance de 42 % en 2008, croissance en partie imputable à notre capacité à accompagner nos clients dans leur expansion internationale. Ainsi, Ensysta, entreprise acquise par le Groupe en 2006, a vu son chiffre d'affaires augmenter d'un tiers en 2008 sur le marché chinois, essentiellement auprès de ses clients déjà établis en Europe.

L'industrie pétrolière, affectée par la baisse du prix du baril mais confrontée dans le même temps à des cycles de production longs, ne peut totalement freiner ses investissements, en particulier dans l'*upstream*. Cegelec a remporté en 2008 la modernisation des réseaux électriques de la

Modernisation des réseaux électriques de la raffinerie d'Arzew en Algérie.

raffinerie d'Arzew en Algérie, ceux de deux plateformes offshore pour le compte d'Adma-Opco à Abou Dhabi ainsi qu'un important contrat de commissioning pour une nouvelle plateforme offshore de Total en Angola. Au Qatar, Cegelec s'est vu confier le contrat de fourniture des systèmes d'analyseurs ainsi que les installations électriques générales de la centrale à cycle combiné de Mesaieed.

Il convient aussi de mentionner le rôle joué par Cegelec sur le plus grand chantier d'Amérique latine, le complexe sidérurgique TKCSA de Thyssen-Krupp, un client que nous avons accompagné dans son développement international et qui nous a confié fin 2008 un important contrat d'électricité et d'instrumentation.

CENTRALES D'ÉNERGIE CLÉS EN MAIN

Cegelec est présent sur un nombre croissant de projets clés en main de centrales d'énergie où il assure la réalisation complète d'une installation, comme par exemple le contrat d'extension, remporté en 2008, de la centrale thermique Vridi 2 en Côte d'Ivoire pour le compte de CIPREL, filiale du groupe Bouygues.

Dans les énergies renouvelables, à côté de multiples références dans l'éolien ou la biomasse, Cegelec s'investit dorénavant aussi dans le photovoltaïque. Le Groupe est par ailleurs un acteur majeur dans l'hydraulique, comme en témoigne en 2008 le contrat de modernisation de la centrale d'Edéa 1 au Cameroun ou celui pour la centrale d'Ampel Gading en Indonésie, signé en décembre 2007, auxquels sont venues s'ajouter de très nombreuses prestations de réhabilitations d'alternateurs.

Dans le nucléaire, Cegelec est en ordre de marche pour rencontrer les attentes croissantes des années à venir sur toute la chaîne du nucléaire, y compris sur la maintenance et sur des enjeux et des problématiques nouvelles comme celle du démantèlement des anciennes centrales et la gestion des déchets — témoin, le contrat des installations électriques du site d'enfouissement des déchets de Schacht Konrad en Allemagne et celui du site de Bugey en France (ICEDA).

GRANDS PROJETS D'INFRASTRUCTURES PUBLICS

Cegelec s'est distingué en 2008 par l'obtention de grands chantiers en Allemagne (tunnel de l'Elbe à Hambourg) et en Algérie (sur la future autoroute Est-Ouest), où notre expertise dans les équipements de sécurité et de gestion du trafic sont particulièrement appréciés.

Au Qatar, Cegelec a remporté le contrat de balisage des pistes de l'aéroport international de Doha, un des plus gros projets aéroportuaires au monde.

Au Maroc, où Cegelec est étroitement associé aux projets de construction ou de modernisation des chemins de fer, une percée significative s'est faite en 2008 dans les transports urbains avec le contrat de fourniture et d'installation de l'ensemble des infrastructures électriques du futur tramway de Rabat.

Le Groupe est également un acteur fort présent dans les métiers de l'environnement. Il s'est distingué en 2008 notamment par la rénovation de l'usine d'eau potable de Neuilly-sur-Marne (Paris), mais également par des contrats de télégestion et de pompage au Maroc, en Algérie ou en Mauritanie. Deux nouveaux contrats pour les équipements électriques d'usines d'incinération de déchets ont par ailleurs été signés en Autriche.

EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE DES BÂTIMENTS PUBLICS ET INDUSTRIELS

L'efficacité énergétique est un autre sujet de préoccupation croissant pour nos clients du tertiaire comme de l'industrie. C'est par exemple dans cet esprit que Nexity Entreprises nous a confié, en 2008, la réalisation de toute l'infrastructure de climatisation, ventilation, chauffage et plomberie d'un nouvel immeuble en construction à la Défense, près de Paris, dans le respect des normes françaises de Haute Qualité Environnementale (HQE).

Cegelec a confirmé sa présence active dans le secteur hospitalier en France, entre autres avec l'Hôpital Nord à Marseille, le futur hôpital de Lagny près de Paris et pour des institutions dans les collectivités d'Outre-Mer. De nouveaux ensembles de bureaux, dans lesquels des solutions technologiques innovantes sont mises en œuvre dans une recherche d'optimisation des énergies, ainsi que des centres commerciaux et le futur quartier général de GSK Biologicals, ont été remportés dans le même temps en Belgique.

Plusieurs contrats d'aménagement de grands hôtels ont été signés au Maroc, dont le complexe Mazagan à El Jadida et le futur Four Seasons de Marrakech, portant à près de 60 millions d'euros le volume de commandes remportées ces deux dernières années dans ce secteur au Maroc.

L'IMPORTANCE D'UNE BONNE MAINTENANCE

Trois importants contrats pluriannuels de maintenance industrielle ont été renouvelés à la fin de l'année 2008 avec General Electric, Alstom Power et Nexter, sur plusieurs sites en France. Au Brésil, pas moins de 13 contrats de maintenance électrique et mécanique ont été signés en 2008 avec Petrobras. Ils démontrent qu'en période de crise, une plus grande longévité, ainsi qu'une plus grande disponibilité de leurs outils de production reste un enjeu prioritaire pour les entreprises.

Le photovoltaïque clés en main : un secteur en plein développement.

Les capacités du Groupe dans ce domaine ont été renforcées en 2008 par l'acquisition en Belgique d'Eurotole, spécialisée dans la maintenance mécanique, et d'A2M, dans le sud-ouest de la France.

Le Groupe a également confirmé sa présence dans la maintenance des grands systèmes d'automatisme et de mécatronique avec, entre autres, l'obtention d'un contrat supplémentaire pour la maintenance de la plate-forme industrielle de courrier de La Poste couvrant le nord de la France. Présent également en maintenance multitechnique dans le tertiaire, Cegelec a vu se renouveler fin 2008 entre autres le contrat du centre de calcul de la Société Générale à Tigery, dans la région parisienne, celui de la maintenance de bâtiments de BNP Paribas, boulevard des Italiens à Paris et celui conclu avec l'opérateur de télécoms Mobistar en Belgique.

DE NOUVELLES PERSPECTIVES DE CROISSANCE EXTERNE

La poursuite de notre politique de croissance externe constitue un autre levier de soutien de nos activités. En 2008, huit sociétés françaises, allemande, belge et néerlandaise ont ainsi rejoint le Groupe, représentant un chiffre d'affaires de 75 millions d'euros en année pleine. Elles ont contribué à renforcer la relation de proximité que nous entretenons avec nos clients, à proposer des offres de prestations plus complètes et à acquérir des compétences supplémentaires.

Les conditions du marché et de valorisation des entreprises devraient nous permettre de poursuivre cette politique en 2009.

DÉVELOPPEMENT DE L'ALGÉRIE

Cegelec détient des filiales dans des pays moins sévèrement impactés par la crise, parce qu'ils peuvent s'appuyer sur leurs ressources pétrolières et gazières, notamment au Moyen-Orient, mais aussi au Brésil et en Indonésie par exemple, ou parce qu'ils bénéficient d'importants investissements publics dans le cadre du développement de leurs infrastructures, comme au Maroc ou en Algérie.

Le cas de l'Algérie est exemplaire. Cegelec y connaît depuis deux ans une croissance soutenue de son activité. Près de 300 millions d'euros d'affaires y sont actuellement en cours de réalisation et le personnel employé devrait plus que doubler en 2009 pour atteindre quelque 200 personnes. Cegelec s'y est vu confier en 2008 la modernisation de la raffinerie d'Arzew, déjà mentionnée plus haut, la sécurisation de cinq sites pétroliers supplémentaires, après une vingtaine d'autres, ainsi que la construction de deux postes de transformation (220 et 63 kV) pour Sonelgaz et l'équipement de quatre tunnels pour le plus grand chantier autoroutier du pays.

POURSUITE DES PROGRAMMES D'AMÉLIORATION DE NOS PERFORMANCES

Nous avons poursuivi en 2008 le développement de nos programmes d'amélioration de nos performances, à commencer par CegelecPRO. Cette recherche d'excellence dans notre travail constitue un véritable élément de différenciation par rapport à la concurrence et, dans la conjoncture économique actuelle, permettent au Groupe d'optimiser l'ensemble des processus de gestion d'un projet.

Cette volonté d'amélioration continue, véritable socle de notre culture d'entreprise au même titre que notre professionnalisme et l'esprit d'entrepreneur de nos équipes, s'est enrichi en 2008 de deux programmes d'action supplémentaires, l'un se focalisant sur nos activités sur chantier, l'autre sur le travail réalisé au sein de nos bureaux d'études. Avec l'intensification de nos efforts dans le domaine des achats, c'est une intégration optimisée des différentes étapes de réalisation d'un projet que nous recherchons.

Par ailleurs, nos efforts ont également porté sur l'amélioration de nos compétences clés en matière de technologie avec la mise en place d'actions concrètes, notamment dans les domaines du génie climatique, des systèmes de contrôle-commande, des automatismes pour l'industrie agro-alimentaire et la pharmacie ainsi que des analyseurs.

L'IMPORTANCE DES SALARIÉS

Une entreprise ne peut faire face à la crise qu'en s'appuyant sur ses salariés, sur leur motivation, leurs compétences et leur savoir-faire. Pour une société de services comme la nôtre, ils constituent notre principal capital, et il convient de saluer leurs efforts au quotidien.

Nous avons souhaité élargir de manière significative l'association des collaborateurs de Cegelec aux résultats financiers de l'entreprise. Le nombre de managers devenus ainsi actionnaires directs a doublé et celui des salariés bénéficiant d'options d'actions porté à 1 500. Par ailleurs, un tiers de nos salariés sont aujourd'hui actionnaires de leur entreprise via un Fonds commun de placement en entreprise (FCPE).

La politique de rémunération variable sur objectifs (bonus) du Groupe a été élargie en 2008 à l'ensemble des cadres. Enfin, en France, ont été mis en place un plan d'épargne salariale avec abondement de l'entreprise pour l'ensemble des salariés ainsi que, pour les cadres, un plan d'épargne retraite.

Plus que jamais, en ces temps difficiles, nous restons à l'écoute des besoins de nos clients, prêts à faire évoluer nos pratiques, à proposer de nouvelles offres au marché, plus complètes, plus performantes. Notre souplesse d'adaptation, l'esprit d'entrepreneur qui anime tout particulièrement nos chargés d'affaires et chefs de projet, et un solide savoir-faire à tous les échelons du Groupe, sont nos meilleurs atouts pour affronter les aléas de la crise économique.

LES FAITS MARQUANTS 2008

JANVIER

INDONÉSIE

Pour une période de 5 ans, BP confie à Cegelec la maintenance préventive et corrective des équipements électriques et d'instrumentation de son usine de LNG de Tangguh ainsi que de sa plateforme.

FRANCE

Pour la première fois, Cegelec est chargé d'intervenir à proximité immédiate du cœur du process nucléaire via l'électrification des centrifugeuses de la nouvelle usine de combustible nucléaire Georges Besse II d'AREVA, pour le compte d'Imtech, société néerlandaise.

INDE

AREVA T&D confie à Cegelec les études mécaniques, électriques, hydrauliques et d'automatismes ainsi que la réalisation complète d'une plateforme d'essais de transformateurs (400 à 800 MVA). La formation des opérateurs fait aussi partie de sa mission.

BELGIQUE

Le groupe pharmaceutique GlaxoSmithKline Biologicals confie à Cegelec la gestion et la réalisation complète des installations électriques, de génie climatique, sanitaires et data du bâtiment (50 000 m²) qui abritera le nouveau quartier général du groupe.

FÉVRIER

MAROC

En vue du renforcement de l'interconnexion électrique avec le sud marocain, l'Office national d'électricité (ONE) attribue à Cegelec la réalisation de 190 km de ligne 400 kV clés en main, entre Ghanem et Chichoua.

BAHREÏN

Fourniture et installation des infrastructures électriques (haute et basse tension) de Bahrain Bay, un îlot commercial et résidentiel de 1, 1 million de m² gagné sur la mer.

ALLEMAGNE

Le Groupe se voit confier la réalisation de l'infrastructure électrique de l'ancienne mine de fer de Schacht Konrad, zone d'enfouissement de déchets faiblement radioactifs.

MARS

FRANCE

Au centre hospitalier de Bayeux, Cegelec réalise toute l'infrastructure électrique (courants forts et courants faibles), le système de sécurité incendie, le contrôle d'accès et la fourniture d'un groupe électrogène.

Sur le site du CEA à Cadarache, Cegelec se charge de la ventilation du nouveau bâtiment de process nucléaire Agate ainsi que, sur une période de 5 ans, de l'exploitation et la maintenance du poste haute tension (63kV) et de la distribution électrique du site.

Acheminement d'un alternateur en Inde pour AREVA.

Maintenance de la plateforme de Tangguh pour BP, en Indonésie.

Lignes 400 kV clés en main pour l'ONE, au Maroc.

AVRIL

BRÉSIL

BASF signe avec Cegelec, pour une période de trois ans, un contrat de maintenance industrielle, mécanique et électrique, sur quatre sites dans l'État de Sao Paulo.

FRANCE

En Champagne-Ardennes, à l'issue d'une phase de co-développement de plusieurs années, Cegelec assure les travaux d'accès voiries, génie civil, génie électrique, réseaux et maîtrise d'œuvre de 18 éoliennes de 2,3 MW de puissance unitaire.

Dans le cadre du futur système de communication privé des pompiers, baptisé Antares, EADS, acteur mondial de premier plan dans le secteur aérospatial et de la défense, commande à Cegelec 250 shelters pré-équipés (radio) et transportables sur camion.

MAI

CÔTE D'IVOIRE

Filiale du groupe Bouygues, la Compagnie ivoirienne de production d'électricité confie à Cegelec la conception, construction et mise en service de l'extension de la centrale de Vridi 2, à Abidjan.

NIGÉRIA

Partenaire de Bilfinger & Berger depuis 1986, Cegelec poursuit dans Abuja, dans le cadre d'un renouvellement de contrat, l'installation des transformateurs, des boîtes d'alimentation pour bâtiments publics et les travaux d'éclairage public.

ALGÉRIE

Cegelec remporte la climatisation et le désenfumage de la centrale à cycle ouvert de Relizane, à l'ouest de l'Algérie, pour le compte d'Alstom, Sonelgaz étant le client final.

FRANCE

L'Assistance Publique des Hôpitaux de Marseille attribue un troisième contrat à Cegelec : la réfection haute tension et basse tension de l'Hôpital Nord.

Chez Airbus, Cegelec gagne un contrat supplémentaire de 3 ans portant sur la maintenance des moyens industriels du site de Saint-Eloi, un site intéressant pour la grande diversité du parc machines-outils et parce que partiellement consacré à la production.

PAYS-BAS

Comme en 2007 mais avec un périmètre élargi qui représente 55 000 heures de travail, Cegelec se voit confier les travaux d'électricité et l'instrumentation lors du grand arrêt de la raffinerie BP à Rotterdam.

JUIN

ESPAGNE

Fourniture clés en main des systèmes d'éclairage et basse tension pour une centrale à cycle combiné de 400 MW, à Malaga, pour le compte d'Alstom Power.

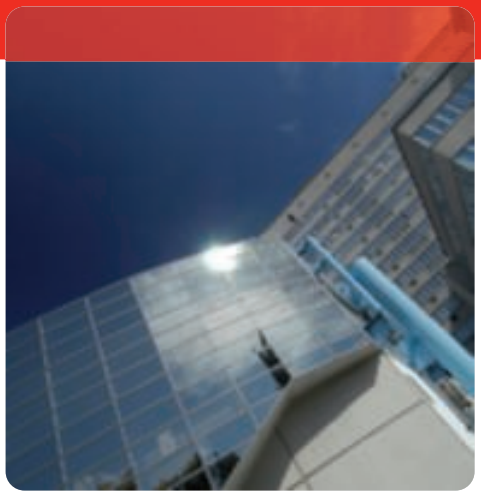
HONGRIE

Cegelec remporte le contrat d'installation des équipements de ventilation du premier tronçon de la ligne 4 du métro de Budapest (7,3 km et 10 stations).

FRANCE

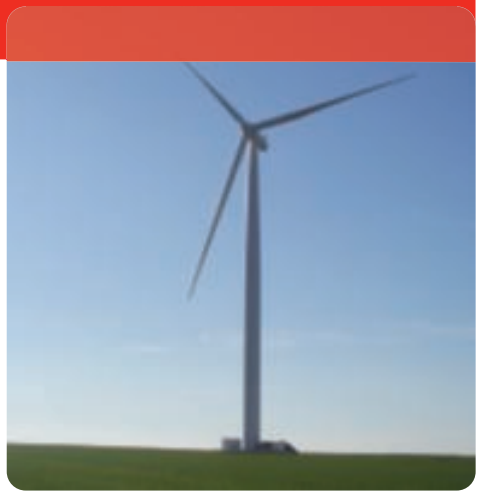
Après une première tranche réussie de modernisation des stations de compression en 2006 et au terme d'un appel d'offre européen, Cegelec est chargé par GRTgaz de la construction clés en main de la station de Saint-Victor dans l'Allier.

Modernisation électrique de l'Hôpital Nord à Marseille.



Centrale à cycle ouvert de Relizane en Algérie.

Une dizaine de nouveaux projets éoliens en France.



LES FAITS MARQUANTS 2008

EMIRATS ARABES UNIS

Adma-Opco, société pétrolière publique d'Abou Dhabi, confie à Cegelec l'extension et la rénovation des systèmes électriques de ses deux complexes offshore, dans un contrat EPC.

BELGIQUE

Cegelec participe à l'installation du génie climatique de deux complexes commerciaux : Médiacité (190 000 m²) à Liège et St Janspoort (40 000 m²) à Courtrai, le plus gros investissement jamais consenti dans la ville.

ALGÉRIE

Construction clés en main de deux postes de transformation 220/63 kV à Tolga et de 63/30 kV à Ouled Djellal en Algérie, pour Sonelgaz, fournisseur national des énergies électrique et gazière.

→ JUILLET

FRANCE

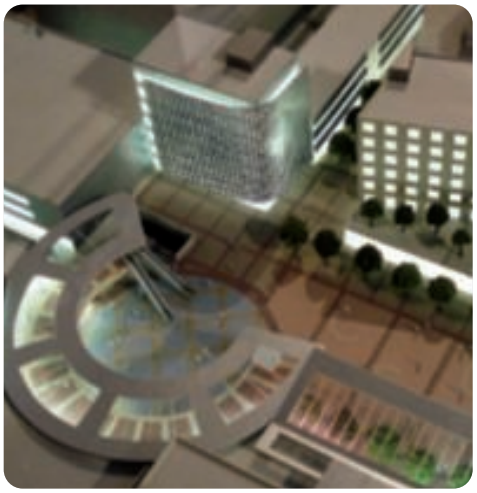
Réseau Ferré de France confie à Cegelec l'infrastructure de télécommunication du tronçon Dijon-Belfort de la LGV Rhin-Rhône avec 28 plateformes GSM-R qui seront utilisées via le système européen de management du trafic ferroviaire (ERMTS).

MAROC

Électrification (lignes aériennes de contact et sous stations) du futur tramway de Rabat (18 km), un transport public techniquement très exigeant.

Plateformes GSM-R sur la LGV Rhin-Rhône.

Infrastructures électriques offshore pour Adma-Opco à Abou Dhabi.



Génie climatique du complexe Médiacité, à Liège en Belgique.

ALLEMAGNE

Déjà présents notamment chez Japan Steel et Alstom (USA), les Turo-Man et Siro-Man, systèmes d'inspection mécanique des turbines et disques de rotors conçus par les équipes allemandes de Cegelec, sont en cours d'installation chez le métallurgiste allemand Saarschmiede.

QATAR

Pour la centrale à cycle combiné (2 000 MW) de Mesaieed, Cegelec remporte deux affaires : le contrat de fourniture des systèmes d'analyseurs pour le cycle eau-vapeur et les installations électriques générales de la centrale.

→ AOÛT

TURQUIE

Cegelec est chargé de réaliser la communication embarquée des 36 rames de tramway de la ville d'Istanbul. Les équipements sont destinés à assurer la transmission entre le PCC et le conducteur ou les passagers.

FRANCE

Cegelec remporte les lots courants forts, sécurité incendie et fluides du futur hôtel et casino Lucien Barrière à Lille (40 000 m²).

DCNS confie à Cegelec l'installation de nouvelles hélices sur le porte-avions nucléaire Charles de Gaulle ainsi que les travaux de tôlerie, chaudronnerie et mécanique sur le sous-marin nucléaire d'attaque Perle, dans le cadre de leur Intervention Périodique d'Entretien Réparation (IPER).

MAROC

Samir attribue à Cegelec un contrat d'une durée de trois ans portant sur la maintenance des installations électriques, y compris des moteurs, des deux raffineries du Royaume.

QATAR

Cegelec remporte le contrat de balisage des pistes du nouvel aéroport international de Doha au Qatar, un des plus gros projets aéroportuaires au monde.

Nouvelles hélices sur le porte-avions nucléaire Charles de Gaulle.

Système d'inspection mécanique des turbines et rotors.

Courants forts, sécurité et fluides du futur hôtel et casino de Lille (France).

LES FAITS MARQUANTS 2008

→ SEPTEMBRE

ALGÉRIE

La Sonatrach et Cegelec signent un contrat portant sur la sécurisation de 5 sites pétroliers au sud de l'Algérie, via systèmes anti-intrusion, vidéo-surveillance, contrôle d'accès et réseau de communication radio inter-sites.

FRANCE

Dans le Pas-de-Calais, Cegelec décroche le contrat de construction des infrastructures de deux parcs éoliens comprenant 15 éoliennes pour une puissance totale de 34,5 MW.

Thalès Communications confie quatre missions à Cegelec autour du projet Ramses III, stations de télécommunications durcies pour les Forces de l'air françaises : la réalisation des cages de Faraday dotées de toutes les servitudes intégrées, l'enceinte d'accueil et l'abri technique semi-enterré ainsi que les bâtiments et site "relais" pour une meilleure protection mécanique et physique.

MAURITANIE

Fourniture et installation des équipements de télégestion de l'adduction d'eau potable de la ville de Nouakchott à partir du fleuve Sénégal pour la Société Nationale des Eaux (SNDE).

BRÉSIL

Fourniture, ingénierie, construction et exploitation d'une sous-station (138 kV) destinée à la raffinerie RNEST de Petrobras, d'une capacité de 200 000 barils de pétrole par jour dès 2010.

EMIRATS ARABES UNIS

Tecnicas Reunidas, groupe d'ingénierie espagnol, confie à Cegelec le génie climatique et les shelters d'analyse d'une usine de polymères à Abou Dhabi.

SUISSE

Cegelec est chargé de la supervision des équipements de sécurité et de l'installation du système de vidéosurveillance du nouveau siège mondial de Merck Serono implanté à Genève.

→ OCTOBRE

FRANCE

L'ensemble des infrastructures électriques du futur Hôpital de Lagny-Marne la Vallée, 585 lits sur 76 000 m², est confié à Cegelec.

Cegelec est chargé par Nexity de toute l'infrastructure de climatisation, ventilation, chauffage et plomberie d'un immeuble de 43 000 m², qui s'inscrit dans une démarche Haute Qualité Environnementale (HQE) et qui hébergera notamment les nouvelles salles de marchés de la Société Générale.

La Poste attribue à Cegelec un contrat de maintenance supplémentaire : celui de la future plateforme industrielle de courrier de Lesquin (Lille), une des plus grandes en France en termes de dimensionnement des machines.

AUTRICHE - NORVÈGE

La société suisse Von Roll Umwelttechnik fait appel aux équipes de Cegelec pour les infrastructures électriques de deux usines d'incinération de déchets ménagers, à Zistersdorf (Autriche) et à Bergen (Norvège).

Site relais des stations de télécommunications durcies Ramses III pour l'Armée française.

Sous-station (138 kV) pour la raffinerie RNEST au Brésil.

Travaux aux normes HQE pour Nexity à Paris.

Afin de rendre la navigation possible même quand le niveau de l'Elbe est au plus bas, Cegelec est chargé de la conception et de la réalisation des équipements électriques et de communication des écluses de Magdebourg et de Wusterwitz (Sud).

Rénovation du tunnel autoroutier de Hambourg, en particulier des équipements de ventilation et de sécurité, ainsi que du système de gestion de trafic de 3 tubes du tunnel. Cegelec a déjà équipé le quatrième en 2002.

Pour accroître la fiabilité de son matériel roulant, la Deutsche Bahn commande à Cegelec neuf de ses systèmes d'inspection par ultrasons pour essieux à alésage central ainsi qu'une formation aux tests de contrôle.

→ NOVEMBRE

BRÉSIL

Alstom Power charge Cegelec de la fourniture clés en main des installations électriques générales et de l'éclairage de la centrale thermique du complexe de production d'acier de TKCSA (ThyssenKrupp), dans l'État de Rio de Janeiro.

→ DÉCEMBRE

ALGÉRIE

Cegelec est retenu pour équiper l'ensemble des infrastructures électrotechniques de 4 tunnels d'une longueur totale de 4,7 km, situés sur la future autoroute Est-Ouest qui reliera à terme Tlemcen à Annaba, le plus important chantier dans l'histoire du pays.

FRANCE

À l'usine d'eau potable de Neuilly-sur-Marne, le Syndicat des Eaux d'Ile-de-France (SEDIF) confie à Cegelec l'installation de deux nouveaux groupes électropompes, la rénovation de deux autres groupes, ainsi que toutes les alimentations électriques et le contrôle-commande.

Cegelec est appelé à mettre en œuvre ses compétences en courants forts et courants faibles dans le plus grand chantier tertiaire de Bordeaux de ces 5 dernières années : l'Hôtel de la Communauté urbaine de Bordeaux, un immeuble de grande hauteur (IGH) de 22 étages, de 100 m de haut, qui répondra à l'issue des travaux aux normes HQE.

À Paris, le musée du Louvre crée un nouvel espace d'exposition dédié aux "Arts de l'Islam" et charge Cegelec de la plomberie, de la climatisation et du désenfumage de cet espace.

AUTRICHE

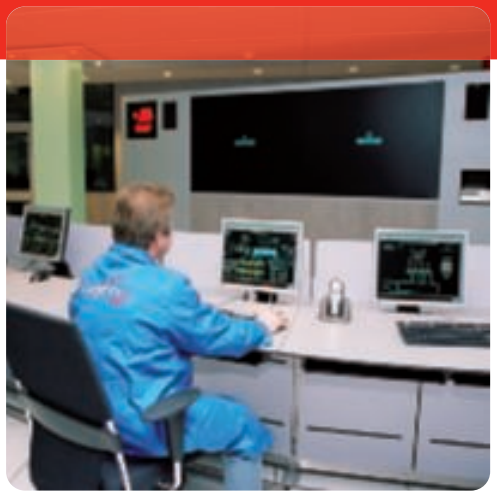
La société des transports publics de Vienne (Wiener Linien) a signé avec Cegelec un contrat-cadre portant sur la rénovation de la ligne de métro U4 et de ses stations, ainsi que sur des prestations de courants faibles sur la ligne U2.

MAROC

Climatisation, ventilation, plomberie, sprinkler, piscines, fontaines, courants forts et courants faibles : Cegelec met en œuvre toute sa palette de compétences en génie climatique et électricité pour le vaste complexe hôtelier Mazagan d'El Jadida pour le compte de Besix et pour l'hôtel Four Seasons de Marrakech.

Neuf systèmes d'inspection par ultrasons livrés à la Deutsche Bahn.

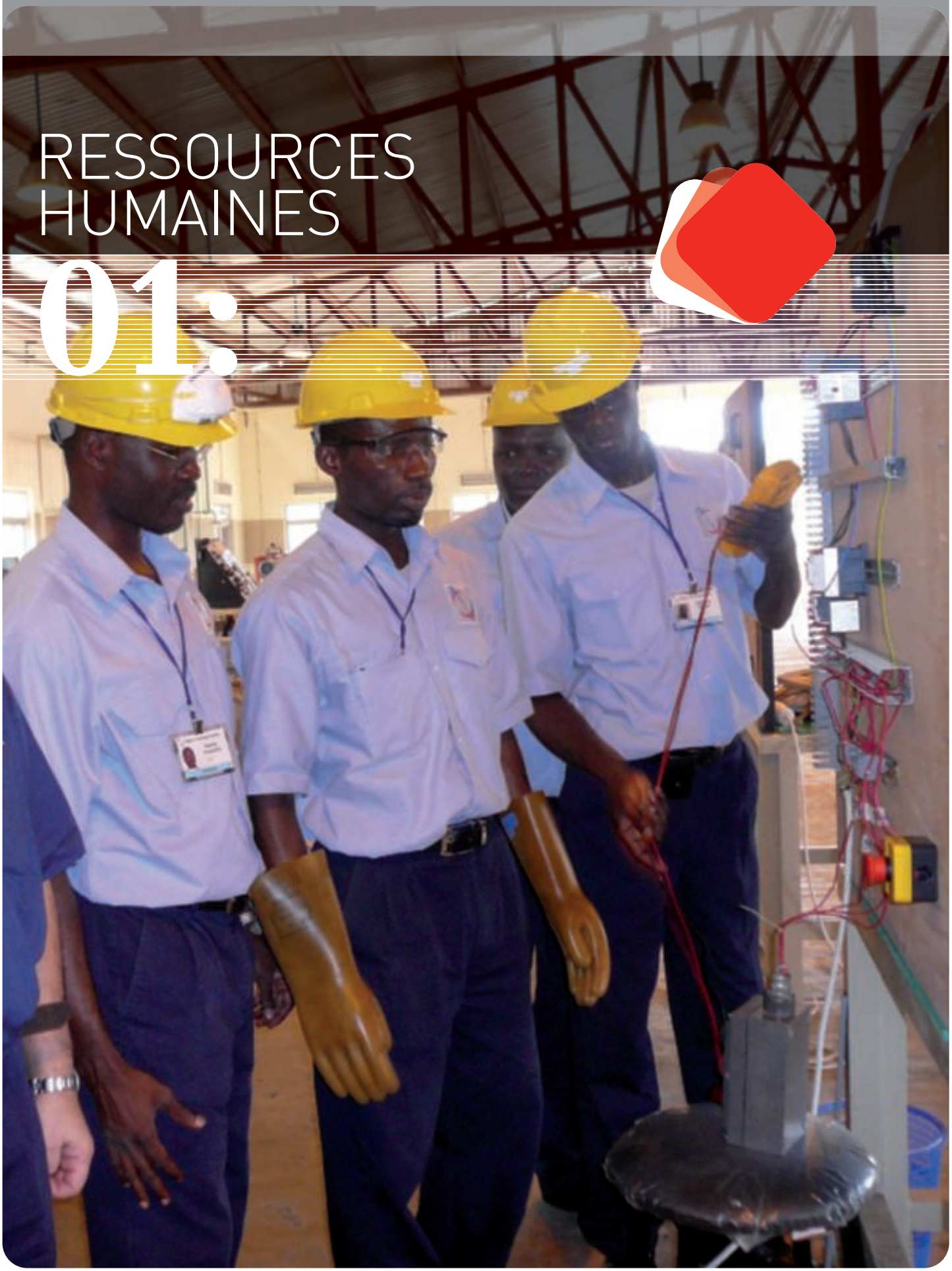
Contrôle-commande de l'usine d'eau potable de Neuilly-sur-Marne (France).



Modernisation de la ligne de métro U4 et de ses stations à Vienne (Autriche).

RESSOURCES HUMAINES

01:



Plus de 350 opérateurs et techniciens de maintenance Chevron et Total formés par Cegelec et Prime Atlantic au Nigéria.

Tout en lançant de nouvelles initiatives sur le terrain du recrutement, Cegelec a poursuivi en 2008 à l'égard de ses salariés une politique active de formation, un des piliers de ses programmes d'amélioration continue. Le Groupe a également élargi de manière significative la présence directe de ses salariés au capital de l'entreprise, et mis en place en France un plan d'épargne salariale et, pour les cadres, un plan d'épargne retraite.

Travail en équipe lors d'un séminaire d'intégration organisé par le Groupe.

Plusieurs initiatives ont été prises par la fonction RH pour renforcer les liens existant entre Cegelec et le monde étudiant. Des démarches de partenariat avec plusieurs écoles d'ingénieurs françaises ont ainsi été initiées ou renforcées, et s'ajoutent à la présence active du Groupe sur les salons étudiants, forums écoles et forums emploi organisés en France comme dans les autres pays du Groupe.

C'est aussi le cas du Challenge Talents d'Energies, lancé en 2008 auprès de 30 000 étudiants des filières techniques et des Écoles d'ingénieurs en France sur le thème des énergies renouvelables. L'opération Electro Libre s'inscrit dans la même direction : c'est un véritable partenariat qui a été conclu avec sept lycées professionnels invités à présenter une réalisation technique s'inscrivant dans une démarche HQE (Haute Qualité Environnementale).

Enfin, le Groupe a confirmé son intérêt pour le volontariat international en entreprise (VIE), tel qu'il existe en France : en 2008, 75 % des jeunes sous ce statut à Cegelec ont été embauchés ensuite en CDI.

LA FORMATION, PILIER DES PROGRAMMES D'AMÉLIORATION

La sécurité demeure une préoccupation constante pour Cegelec, et de nombreuses actions sont engagées au sein de ses différentes unités pour s'améliorer en permanence dans ce domaine. Il en va de même pour la formation de ses salariés, qui constitue un des piliers des grands programmes d'amélioration des performances mis en place par Cegelec, au premier rang desquels CegelecPRO, portant sur la gestion des projets, SourcingPRO dans le domaine des achats, ou encore depuis 2008 EtudePRO (bureaux d'études) et ChantierPRO (chantiers).

Ces formations sont dispensées en particulier par l'Université Cegelec, plateforme intégrée au Groupe chargée de concevoir et d'organiser des modules adaptés aux besoins spécifiques de l'entreprise et de ses salariés. Au total, plus de 50 000 heures de formation ont été dispensées en 2008, en très forte progression par rapport à 2007. Elles ont concerné 2 300 collaborateurs, dont 600 encadrants de chantier auxquels une attention toute particulière a été accordée.

Cegelec dispose également d'une entité dédiée aux formations techniques dans le secteur pétrolier, le Catex, destinée à ses propres équipes et à celles de ses clients. Au total, en 2008, plus de 330 techniciens et ingénieurs ont bénéficié par ce biais de programmes de formation extrêmement variés.

RÉMUNÉRATION GLOBALE

Qatari Diar, le nouvel actionnaire du Groupe, et la Direction de Cegelec, ont souhaité élargir de manière significative l'association des collaborateurs de Cegelec aux résultats financiers de l'entreprise. Le nombre de managers devenus ainsi actionnaires directs a été doublé et celui des salariés bénéficiant d'options d'actions porté à 1 500.

Un tiers de nos salariés sont aujourd'hui actionnaires de leur entreprise via un Fonds commun de placement en entreprise (FCPE). Une nouvelle opération d'actionnariat salarié interviendra au printemps 2009 avec un important abondement de l'entreprise particulièrement incitatif pour les collaborateurs du Groupe disposant de revenus plus modestes.

Par ailleurs, en France, un plan d'épargne salariale avec abondement de l'entreprise pour l'ensemble des salariés ainsi que, pour les cadres, un plan d'épargne retraite ont été mis en place en 2008.

Les lignes-guide d'une démarche d'intéressement aux résultats et à l'amélioration de la performance des unités ont été définies au niveau du Groupe. Elles pourront faire l'objet de négociations avec les représentants du personnel en 2009, dans les pays concernés.
Le Comité de Groupe Européen a été associé au processus d'information-consultation lié au changement d'actionnaire de Cegelec.

Enfin, des groupes de travail, internes à la fonction RH, ont permis d'arriver à un projet de lignes-guide RH pour le Groupe, qui seront déployées en 2009 et 2010.

INFRASTRUCTURES
02:

Expertise d'un alternateur hydraulique en Suisse.

Au centre des plans de relance de l'économie et porté par des besoins croissants essentiellement en énergie et en transport, le marché des infrastructures reste soutenu. Cegelec peut compter sur sa maîtrise de la gestion des grands projets ainsi que sur ses compétences techniques et son expérience d'ensemblier pour concevoir et exécuter ces projets.

Extension d'une centrale thermique à Abidjan en Côte d'Ivoire.

ÉNERGIE

Cegelec a signé une commande "clés en main" majeure en 2008 pour l'extension de la centrale thermique Vridi 2 (111 MW) à Abidjan en Côte d'Ivoire. Le périmètre de responsabilité inclut la fourniture de la turbine à gaz elle-même, les auxiliaires électromécaniques, y compris le contrôle-commande, les équipements d'évacuation d'énergie et la connexion au réseau électrique, ainsi que le génie civil de la centrale.

Par ailleurs, fort des excellentes performances réalisées pour Iberdrola en Espagne, l'électricien espagnol a souhaité que Cegelec le suive au Qatar pour fournir les systèmes d'analyseurs d'une centrale à cycle combiné de 2 000 MW qu'il construit.

Dans le nucléaire, Cegelec intervient de plus en plus au cœur du processus nucléaire, comme à Tricastin, où AREVA l'a chargé de l'électrification des centrifugeuses de sa nouvelle usine de combustible nucléaire Georges Besse II, et à Cadarache où le CEA lui a confié la ventilation du nouveau bâtiment de process nucléaire Agate en plus de l'exploitation et de la maintenance du poste haute tension et de toute la distribution électrique du site.

Cegelec a poursuivi en 2008 sa stratégie de renforcement dans le cycle aval et collabore désormais avec l'Andra sur le démonstrateur pour l'enfouissement des déchets vitrifiés et participe à l'installation de conditionnement et d'entreposage de déchets actifs (ICEDA) du site de la centrale nucléaire de Bugey.

En Allemagne, le Groupe s'est vu confier la réalisation de l'infrastructure électrique de l'ancienne mine de fer de Schacht Konrad, future zone d'enfouissement de déchets faiblement radioactifs.

En énergie hydraulique, Cegelec a conclu un partenariat stratégique avec EnergPower, un des grands acteurs brésiliens. L'intérêt de ce rapprochement repose sur les compétences hydrauliques d'EnergPower, sur son potentiel à l'export (12 contrats EPC en cours en Amérique latine) et sur le dynamisme du marché au Brésil, qui est l'un des tout premiers producteurs mondiaux d'énergie hydraulique.

CEGELEC, ACTEUR DU PHOTOVOLTAÏQUE

2008 aura été l'année du décollage du photovoltaïque en France, avec une croissance de 140 % de la puissance du parc installé. S'appuyant sur son réseau d'agences de proximité détentrices de la certification QualiPV, Cegelec intervient dans ce pays, comme dans d'autres, dans plusieurs domaines.

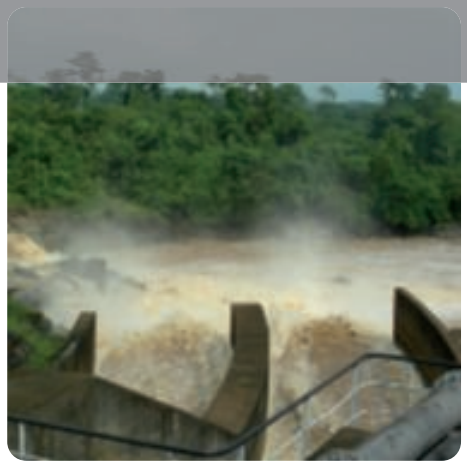
À l'intention des collectivités territoriales, des industriels, de certains grands projets tertiaires ou encore des agriculteurs, Cegelec joue un rôle d'entreprise générale tous corps d'état pour exploiter au mieux l'espace offert par de grandes toitures, et assure la maintenance de ces installations.

Cegelec examine également le marché des particuliers, un marché de plus de 40 % de la puissance installée à venir en France, soutenu par les tarifs de revente garantis de l'énergie produite et des déductions fiscales.

Par ailleurs, à l'instar de son activité dans l'éolien, Cegelec réalise des fermes photovoltaïques où le Groupe apporte son soutien sur l'ensemble du cycle de réalisation d'un projet.

PARTENAIRE DE TOUTE LA CHAÎNE DU NUCLÉAIRE :
www.cegelec.fr/nucleaire

Zone d'enfouissement des déchets nucléaires de Schacht Konrad en Allemagne.



Évacuateur de crue pour Edéa N1 au Cameroun.

Électrification de la première ligne de tramway à Rabat au Maroc.

En Indonésie, le Groupe exerce pleinement ses compétences d'intégrateur sur l'installation de tous les équipements électromécaniques de la centrale d'Ampel Gading sur l'île de Java. En Afrique, il a été chargé de fournir les équipements électriques et le système de contrôle-commande de la centrale hydroélectrique d'Edéa N1 au Cameroun, contrat conclu avec Andritz VA Tech Hydro, avec qui Cegelec participe déjà à la construction clés en main (EPC) de deux centrales hydrauliques au Maroc.

Cegelec a renforcé de manière significative ses activités dans le photovoltaïque, en centrale comme en intégration sur bâti. Un contrat de développement a été conclu avec la municipalité de Miradoux dans le Gers pour la construction en 2009 d'une des plus grandes centrales solaires à ce jour en France, d'une puissance de 7 MW. Cegelec a également remporté auprès d'EDF un contrat de maintenance d'une cinquantaine de sites solaires dans le sud-ouest de la France.

Cegelec a confirmé la place qu'il occupe dans l'éolien en France avec une dizaine de nouveaux projets en 2008 pour une puissance cumulée de 158 MW. En biomasse, après l'inauguration de la centrale d'Alkmaar aux Pays-Bas, Cegelec a remporté un contrat pour la conception et l'installation de toute l'infrastructure électrique et des automatismes de la centrale de cogénération de Hagen (2 x 43 MW) en Allemagne.

TRANSPORT

Cegelec a remporté l'électrification (sous-stations et lignes aériennes de contact) des 18 km de la première ligne de tramway à Rabat au Maroc. Déjà acteur majeur pour l'installation des caténaires de chemins de fer dans ce pays, le Groupe y fait une percée significative sur un marché supplémentaire pour lequel il peut faire valoir une expertise acquise sur les infrastructures de transport public de plus d'une vingtaine de villes françaises.

Membre du consortium Rhonexpress chargé de la construction de la ligne de tramway Leslys à Lyon, Cegelec a remporté en 2008 le contrat de la ligne aérienne de contact, de l'éclairage public et de la signalisation de la nouvelle ligne E de Toulouse ainsi qu'un contrat d'éclairage public et, plus récemment, de sous-stations, pour la future ligne d'Angers.

Ses systèmes de traction pour tramways et trolleybus sont venus équiper du matériel roulant supplémentaire dans plusieurs pays d'Europe centrale et de l'Est, mais aussi en Europe de l'Ouest, avec une commande de 25 nouveaux trolleybus pour la ville de Salzbourg en Autriche. Par ailleurs, Cegelec a été chargé d'installer le système de ventilation et d'extraction de fumée de la nouvelle ligne 4 du métro de Budapest en Hongrie.

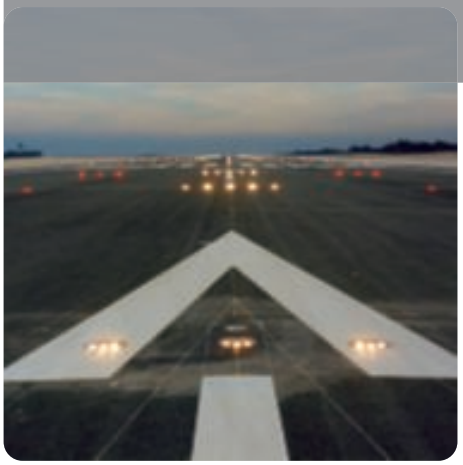
Avec 300 millions d'euros de commandes depuis la création du Groupe en 2001, les tunnels constituent une des expertises fortes de Cegelec, avec des compétences reconnues tout particulièrement dans les domaines de la sécurité et de la gestion du trafic. Cette expertise, combinée à la présence d'une filiale locale, lui a permis de remporter en Algérie le contrat d'équipement de quatre tunnels sur la future autoroute Est-Ouest reliant Tlemcen à Annaba, le plus grand chantier de l'histoire du pays.

Autre chantier important remporté en 2008, celui de la rénovation du tunnel de l'Elbe à Hambourg, l'un des plus longs tunnels sous-marins au monde (3,3 km). Le contrat porte sur l'infrastructure électrotechnique de trois tubes : équipements de ventilation, de sécurité, et mise en place du système de gestion de trafic pour une livraison en 2011.

Parmi les autres infrastructures de transport, Cegelec a remporté en Allemagne le contrat EPC des équipements électriques et de communication de l'écluse sud de Wusterwitz, per-

Modernisation du tunnel de l'Elbe à Hambourg en Allemagne.

DES SOLUTIONS ET
UN SAVOIR-FAIRE DANS
LES INFRASTRUCTURES
DE TRANSPORT :
www.transport.cegelec.fr



Balisage des pistes de l'aéroport international de Doha au Qatar.

mettant le contrôle à distance de l'ouvrage. Cette réalisation, programmée pour une mise en service en 2012, fait suite à la modernisation de l'écluse de Magdebourg, dont le contrat avait été signé en 2007. Au Qatar, le Groupe s'est vu attribuer le contrat de balisage des pistes du nouvel aéroport international de Doha, l'un des plus gros projets aéroportuaires au monde.

ENVIRONNEMENT

Cegelec est présent sur l'ensemble du cycle de l'eau où il valorise en particulier ses compétences électromécaniques et de contrôle-commande. Plusieurs commandes majeures ont été gagnées en 2008 : la rénovation des élévatoires de l'usine d'eau potable de Neuilly-sur-Marne (Paris), l'extension de l'usine d'eau potable et la construction de deux unités de pompage à Saint-Brieuc et la construction de l'usine d'eau potable du Yar (Côtes d'Armor). En matière de traitement des eaux usées, le Groupe met en œuvre dans l'usine de Locquirec (Finistère Nord) une première technologique : la filtration membranaire.

En Mauritanie, Cegelec exécute depuis septembre 2008 un important contrat de télégestion de l'adduction d'eau potable de la ville de Nouakchott à partir du fleuve Sénégal. En Algérie, le Groupe participe à la modernisation du réseau d'eau de la ville d'Alger.

Le traitement des déchets est un autre enjeu environnemental auquel Cegelec s'associe pleinement. Par exemple, ses équipes autrichiennes ont été missionnées en 2008 pour la réalisation des infrastructures électriques de deux usines d'incinération de déchets ménagers, à Zistersdorf (Autriche) et à Bergen (Norvège), pour le compte de la société suisse Von Roll Umwelttechnik.

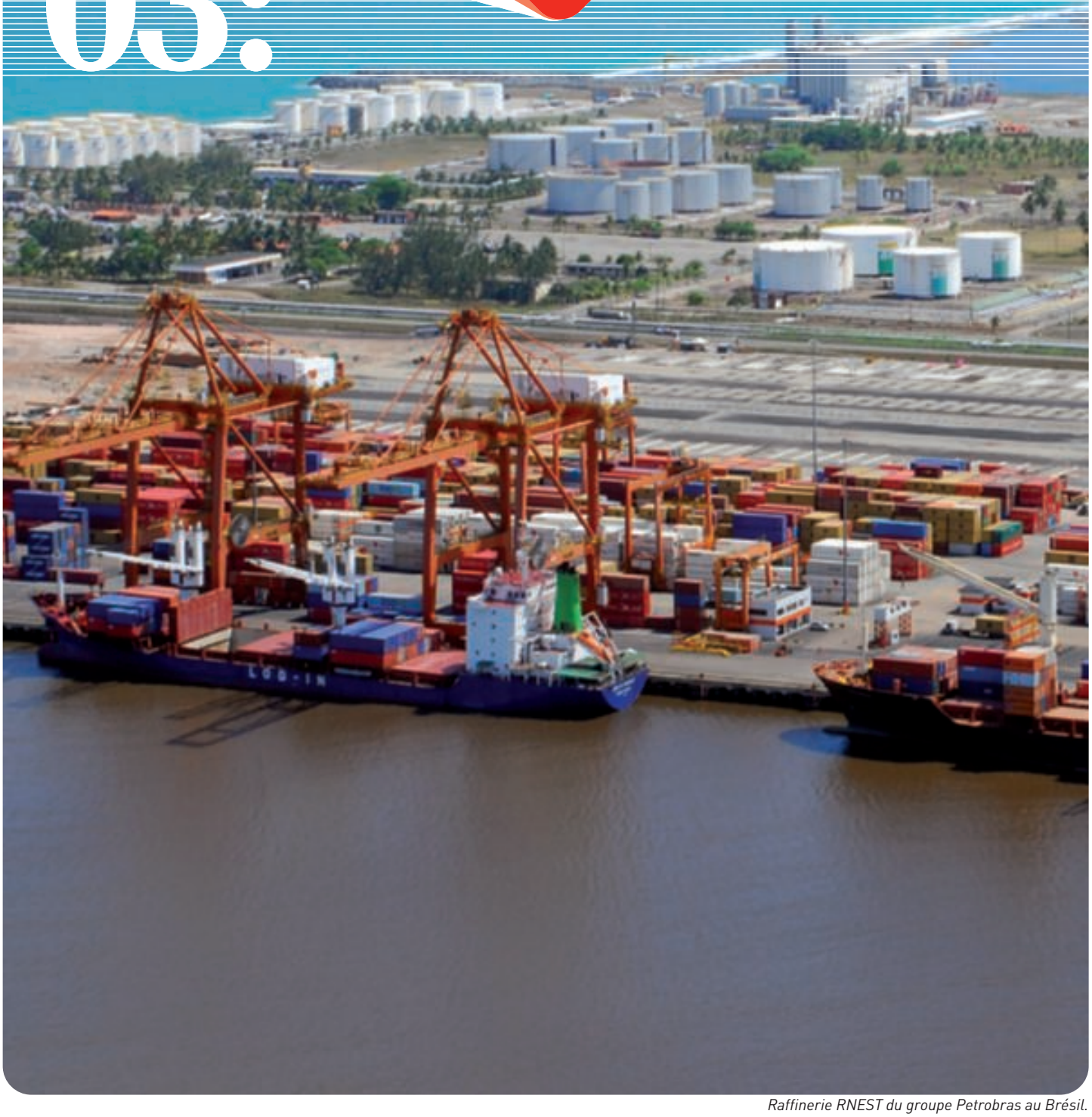
Installation de pompes de forte puissance pour le Syndicat des Eaux d'Ile-de-France.

DÉFENSE ET ESPACE

Au projet Socrate, terminé en juillet 2008, a succédé le projet de shelters et d'aménagement des sites de télécommunications durcis pour les Forces de l'air françaises, dit Ramsès. C'est un des plus importants projets de 2008, avec la commande passée par la DCNS pour la dernière tranche des travaux d'installation électrique à bord du SNLE NG Le Terrible à Cherbourg.

Dans le domaine aérospatial, Cegelec, une des principales entreprises privées du Centre spatial européen en Guyane française, est chargée des installations courants faibles et fluides pour les pas de tir Soyouz et Vega ainsi que de l'aménagement du bâtiment S3B pour la préparation des satellites. Airbus a par ailleurs renouvellé son contrat avec Cegelec pour le contrôle qualité des ensembles propulsifs de ses avions.

INDUSTRIE 03:



Raffinerie RNEST du groupe Petrobras au Brésil.

Cegelec a maintenu sa part de marché dans l'industrie, en renforçant notamment sa présence sur des secteurs potentiellement moins exposés à la crise (pharmacie, agro-alimentaire) et dans lesquels il peut valoriser sa connaissance des processus industriels spécifiques. Dans l'industrie pétrolière, affectée par la baisse du prix du baril mais confrontée dans le même temps à des cycles de production longs, Cegelec continue sa progression dans l'upstream tout en fournissant des services connexes (sécurisation, contrôle-commande, training, assistance technique,etc.).

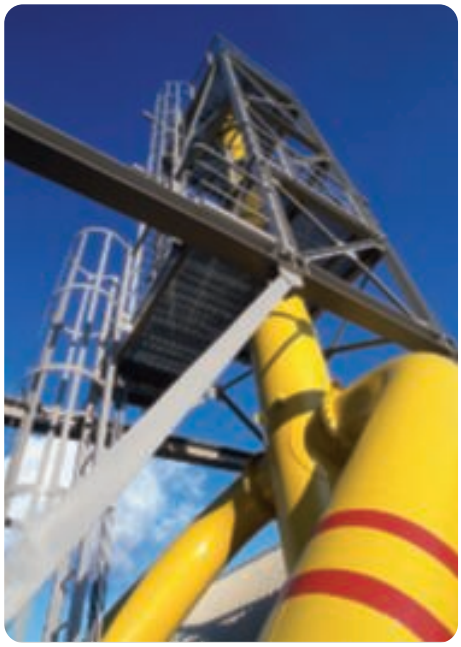
Accroissement de 33% des commandes en Chine dans le secteur de la pharmacie et de la chimie fine.

PÉTROLE ET GAZ

La rénovation et extension du réseau électrique de la raffinerie d'Arzew dans l'ouest de l'Algérie, pour le compte de Naftec, filiale de la Sonatrach, est un contrat majeur pour le Groupe. Il porte sur la distribution moyenne et basse tension ainsi que sur le système de contrôle-commande numérique du réseau électrique. Trois nouvelles sous-stations sont à construire, sept autres à réhabiliter incluant climatisation, pressurisation et détection incendie, le tout dans un délai serré de 28 mois.

C'est également un contrat d'extension et de rénovation des systèmes électriques qui a été confié à Cegelec en 2008 par Adma-Opco, société pétrolière publique d'Abou Dhabi, pour ses deux complexes offshore, dans le cadre d'un contrat "clés en main" (EPC). Même type de contrat confié au Groupe par Petrobras au Brésil pour la réalisation d'une sous-station destinée à sa raffinerie RNEST qui doit entrer en service en 2010. Ce contrat s'ajoute à celui pour une autre sous-station en cours d'exécution à la raffinerie Président Getùlio Vargas.

La sécurisation de grands sites industriels et de grands immeubles est une compétence reconnue du Groupe qui peut aligner de solides références dans le secteur pétrolier. Cegelec s'est vu confier, en 2007 et encore en 2008, la mise en place des équipements de sécurisation de très nombreux sites de la Sonatrach en Algérie, et notamment de systèmes anti-intrusion, vidéosurveillance, contrôle d'accès et réseau de communication radio inter-sites. Cegelec a mis sur pied un service international d'assistance technique qui opère depuis Paris ainsi qu'un centre de formation reconnu au Nigéria. Un contrat-cadre d'assistance technique a par exemple été signé avec Mobil.

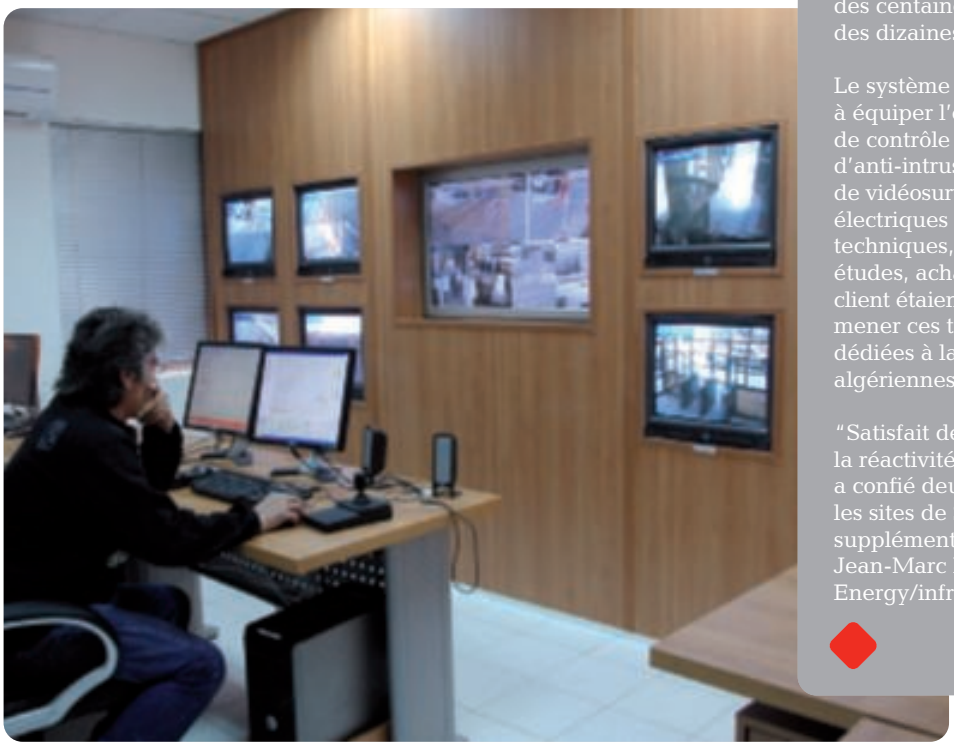


Cegelec multiplie les contrats EPC dans le secteur du pétrole et gaz.

Démontrant des compétences poussées d'études et de réalisation, les équipes Architecture & Ergonomie de Cegelec ont achevé au printemps 2008 le bâtiment de contrôle anti-explosion de la raffinerie Total de Normandie, et réalisent actuellement celui de la SIR en Côte d'Ivoire, de la SAR au Sénégal et de la Sonara au Cameroun.

Cegelec dispose également d'une longue expérience en matière de réception et de mise en service d'équipements, qu'elle met en œuvre notamment pour Daewoo sur le FPSO Pazflor (système flottant de production, de stockage et de déchargement) dans les eaux profondes (600 à 1200 m) au large de l'Angola. Cegelec y participe à une première technologique mondiale comprenant la mise en œuvre d'une séparation gaz/liquide, en fond de mer, à proximité immédiate des puits de production.

Après avoir réalisé la première tranche du programme OSCAR d'optimisation des stations de compression et adaptation du réseau, pour GRTgaz, filiale de GDF SUEZ, Cegelec a signé, en août 2008, avec les mêmes partenaires (Litwin et Friedlander), un important contrat qui porte sur la construction clés en main d'une station de



CEGELEC MET PLUSIEURS SITES PÉTROLIERS SOUS HAUTE SURVEILLANCE

Compagnie publique algérienne d'hydrocarbures, première compagnie africaine et troisième exportateur international de gaz, la Sonatrach connaît un important développement. Hautement stratégiques, ses sites pétroliers ou de compression de gaz nécessitaient un système de sécurité particulièrement performant mais aussi évolutif, compatible avec l'existant et capable de tenir compte des contraintes d'environnement (température très élevée, sable, etc.). C'est le système Evolynx de Cegelec et les équipes spécialisées dans la gestion des grands projets qui ont été retenus pour sécuriser les sites de Hassi Messaoud. Les chiffres suivants révèlent l'ampleur de la tâche : plus de 30 000 badges, des centaines de points d'accès, des centaines de caméras avec stockage redondant, des dizaines de km de protection périmétrique, etc.

Le système technologique de sécurité a consisté à équiper l'ensemble des sites de systèmes de contrôle d'accès (lecteurs de badge, ouvrants), d'anti-intrusion (grillage détecteur, fils tendus), de vidéosurveillance en y associant les infrastructures électriques et de génie civil (postes de garde, locaux techniques, centre d'exploitation). L'ensemble des études, achats et la formation des utilisateurs du client étaient également à charge de Cegelec. Pour mener ces travaux à un rythme soutenu, les équipes dédiées à la sécurité se sont unies aux équipes algériennes de Cegelec.

"Satisfait de la qualité de l'installation et de la réactivité des intervenants, la Sonatrach nous a confié deux autres contrats semblables pour les sites de Skikda, et pour cinq sites pétroliers supplémentaires au sud de l'Algérie" conclut Jean-Marc Perraud, Vice-President de Cegelec Energy/infra.

compression de gaz naturel sur la commune de Saint-Victor (Allier).

PHARMACIE ET CHIMIE FINE

Cegelec a connu une croissance significative de ses activités dans les secteurs de l'industrie agro-alimentaire et de la pharmacie. En France, Cegelec a notamment effectué toutes les installations de courants forts d'un nouveau site pour Genzyme, la modernisation ou la réalisation "clés en main" de préparatoires pour Boiron et Merial, ainsi que l'ensemble du process automatisé de nettoyage des installations de production d'un nouveau bâtiment de vaccins pour Sanofi-Pasteur, dans la région lyonnaise. En Chine, où son unité spécialisée Ensysta accompagne ses clients dans leurs besoins d'équipements de process et d'automatismes, le Groupe a accru sa part de commandes de 33 % en 2008, avec des clients comme Eden Chocolates, Vesuvius, Wyeth, Griffith et Umicore. Cegelec a d'ailleurs renforcé ses moyens pour ce type de demandes en rachetant la société néerlandaise WMI Liquid Food Systems.

L'industrie sidérurgique, bien qu'affectée par le ralentissement brutal de l'économie, continue à alimenter l'activité de Cegelec. Au Brésil, Cegelec participe depuis 2006 à la construction du complexe sidérurgique TKCSA (Thyssen-Krupp – Companhia Siderúrgica do Atlântico), le plus grand chantier d'Amérique du Sud. En 2008, il s'est vu confier un contrat d'infrastructures électriques et d'instrumentation par ThyssenKrupp ainsi que d'autres prestations en énergie et électricité pour le compte d'Alstom Power. En France, ArcelorMittal lui a commandé l'électrification du haut fourneau 2 de Fos à la suite de la réalisation de celle du haut fourneau 1 l'année précédente.

TERTIAIRE

04:

Tour Ellipse à Bruxelles (Belgique).

Cegelec est un acteur majeur du secteur tertiaire où la présence de ses équipes à proximité des chantiers et ses compétences multi-techniques (génie électrique, climatique, plomberie, réseaux, fluides médicaux, sécurité, communication, ...) constituent de réels atouts. À cela s'ajoute sa rigueur en gestion de projet, indispensable sur des sites où de nombreux corps d'état travaillent conjointement et où la continuité de l'activité doit parfois être garantie.

Mise aux normes HQE de l'Hôtel de la Communauté urbaine de Bordeaux (France)

CEGELEC S'INSCRIT DANS UNE DÉMARCHE DE HAUTE QUALITÉ ENVIRONNEMENTALE ET D'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE

Nexity Entreprises, commanditaire de l'infrastructure de climatisation, ventilation, chauffage et plomberie de l'immeuble de la Société Générale, a fixé des niveaux d'exigence particulièrement élevés en termes de protection de l'environnement et de disponibilité des installations.

L'immeuble de 43 000 m² s'inscrit dans une démarche Haute Qualité Environnementale (HQE), une norme française comprenant 14 paramètres dont la consommation énergétique (norme E), le niveau d'isolation thermique (norme K), etc. Pour répondre à ces exigences, Cegelec va notamment équiper le bâtiment d'un système de détection du taux de gaz carbonique dégagé par les occupants afin de pouvoir doser la quantité d'air extérieur nécessaire et de maîtriser ainsi les dépenses d'énergie pour son refroidissement et son chauffage.

Compte tenu de son affectation, l'immeuble sera doté d'un système de rafraîchissement d'air, entièrement redondant, qui régulera et contrôlera à distance la température interne des armoires informatiques.

HÔPITAUX ET GRANDS IMMEUBLES

Neuf nouvelles commandes ont été enregistrées en 2008 dans le secteur des hôpitaux en France, dont l'hôpital Sainte-Anne de Paris, l'Hôpital Nord de Marseille et l'Hôpital de Bayeux. Pour le futur hôpital de 76 000 m² et de 585 lits de Lagny-Marne la Vallée, Cegelec réalisera l'ensemble des infrastructures électriques et le système de sécurité incendie. Pour le Centre hospitalier de l'ouest guyanais, le Groupe se chargera de la climatisation et de l'électricité de son pôle psychiatrique.

Cegelec a également remporté les lots climatisation, ventilation, chauffage et plomberie du futur immeuble de 43 000 m² qui abritera, à partir de 2012, les nouvelles salles de marchés de la Société Générale à la Défense (Paris). Inscrite dans une démarche Haute Qualité Environnementale (HQE), la conception technique de ces infrastructures a été confiée à son bureau d'études travaillant en étroite collaboration avec les architectes et la Société Générale, pour qui ce projet constitue un enjeu majeur en termes d'investissement, de délai et de sécurité.

Parmi d'autres commandes significatives, il faut mentionner le nouveau siège de la société des transports publics de Bruxelles (STIB) pour lequel Cegelec a été chargé du génie climatique et de l'électricité de 18 000 m² de bureaux à équiper en 10 mois seulement.

HÔTELS

Ce sont au total près de 60 millions d'euros de commandes que le Groupe a enregistrées ces deux dernières années dans le seul secteur de l'hôtellerie au Maroc. Cegelec a ainsi remporté en 2008 le contrat de génie climatique et de plomberie du vaste complexe hôtelier Mazagan à El Jadida (600 chambres) pour le compte de Besix Somagec et le contrat d'électricité, de climatisation et de plomberie du premier hôtel de la chaîne Four Seasons au Maroc, à Marrakech. Un autre hôtel de la même chaîne était livré dans le même temps par le Groupe à Bora Bora en Polynésie.

En France, Cegelec s'est vu confier la quasi totalité des lots techniques de l'hôtel et du casino du groupe Lucien Barrière à Lille.

Parmi les bâtiments culturels équipés par Cegelec, on peut mentionner la Cité de l'Architecture et du Patrimoine à Paris et le Musée Chagall dans la Villa Massena à Nice. Dans ces opérations, les atouts du Groupe relèvent à la fois de sa très large palette d'expertises techniques et de sa capacité à établir une relation de partenariat avec l'architecte et le client, afin de mettre au point des solutions techniques qui respectent la destination des lieux et leurs contraintes intrinsèques.

CENTRES COMMERCIAUX

Les centres commerciaux continuent à alimenter les commandes de Cegelec. Après la livraison du Bahrein City Centre, inauguré en septembre 2008, le Groupe s'est vu confier les infrastructures électriques de Bahrain Bay, îlot commercial et résidentiel de 1,1 million de m² gagnés sur la mer. En Belgique, Cegelec a été chargé du génie climatique et du désenfumage du complexe St-Janspoort à Courtrai, ensemble de 40 000 m² qui comporte un centre commercial et des logements. A Liège, il installe le génie climatique du nouveau complexe Mediacité qui intégrera, sur 190 000 m², un centre de production pour la télévision publique, un complexe de cinémas et une patinoire olympique.

Génie climatique et plomberie du complexe hôtelier Mazagan à El Jadida au Maroc.

COLLECTIVITÉS TERRITORIALES

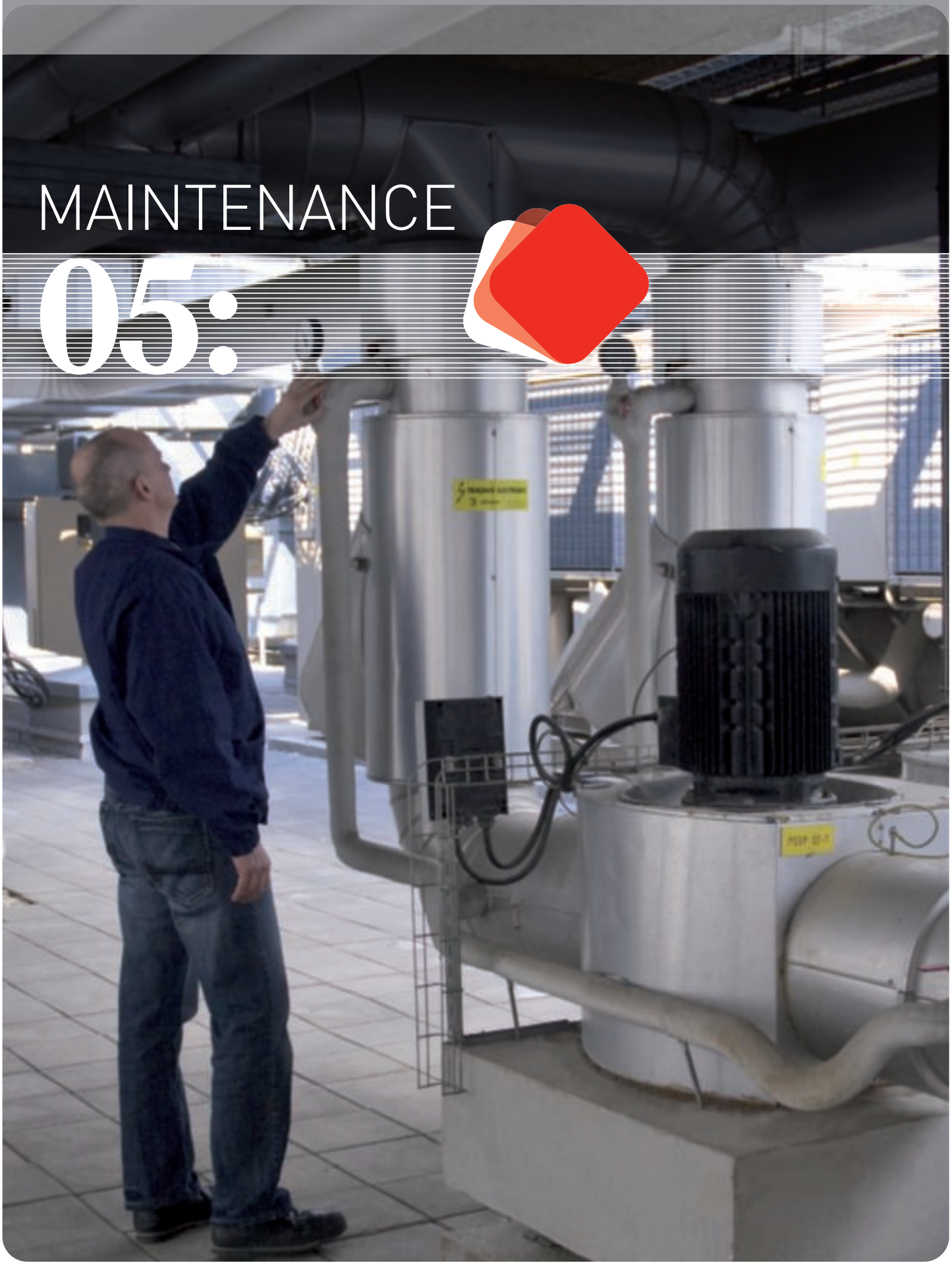
Les collectivités territoriales trouvent en Cegelec un partenaire de choix pour relever les défis du développement durable et du bien-vivre dans leurs villes. En Belgique, après le partenariat public privé (PPP) conclu pour la piscine de la ville de Lier, Cegelec a signé un accord de même nature avec la ville de Mons pour sa future piscine "Grand Large". Le Groupe se chargera des techniques spéciales, génie climatique et électrique du nouvel ensemble qui sera alimenté par des panneaux solaires et trois éoliennes.

Cegelec assure également la rénovation électrique de l'Hôtel de la Communauté urbaine de Bordeaux, un immeuble de grande hauteur (IGH) qui ne sera que semi-libéré pendant toute la durée des travaux qui s'étaleront jusqu'en 2013.

En France, les écoles et les lycées font appel à Cegelec pour moderniser leurs infrastructures. En Guyane par exemple, le Groupe est responsable des équipements de ventilation, climatisation et extraction de fumée du lycée professionnel de Kourou ainsi que de la réalisation de la voirie et de réseaux divers pour 112 logements à Roura.

Génie climatique et désenfumage du centre commercial St-Janspoort à Courtrai en Belgique.

05: MAINTENANCE



Plan d'efficacité énergétique mis en oeuvre au Partitio, bâtiment HQE à Paris.

Dans l'industrie, une maintenance bien maîtrisée assure une plus grande longévité et disponibilité des outils de production. Dans le secteur tertiaire, elle contribue notamment à une diminution importante des coûts énergétiques. En 2008, Cegelec a significativement renforcé ses compétences en maintenance mécanique et élargi sa palette d'offres multitechniques pour répondre au souhait de ses clients de disposer d'un interlocuteur unique.

Maintenance multitechnique de l'immeuble "Lumière", le plus grand bâtiment tertiaire de Paris.

MAINTENANCE INDUSTRIELLE

Cegelec a renouvelé, et parfois étendu, plusieurs importants contrats pluri-annuels de maintenance industrielle en 2008. C'est le cas pour plusieurs sites de production d'Alstom, Nexter et GE en France, pour trois usines textiles de Dupont en Espagne, pour quatre sites de BASF au Brésil, ou encore pour les usines automobiles de Faurecia à Grojec en Pologne et Pisek en République tchèque.

Avec l'acquisition d'Eurotole en Belgique et d'A2M en France, Cegelec élargit sa palette d'offres multi-techniques. A2M a facilité la mise en place rapide en 2008 d'une équipe de 30 personnes sur le site de production d'Airbus à Saint-Eloi, pour la maintenance du parc de machines-outils. Ce contrat s'ajoute à ceux que Cegelec exécute déjà sur quatre autres sites d'Airbus.

Maintenance technique pluriannuelle pour l'équipementier automobile Faurecia en Pologne.

Le Groupe aligne par ailleurs plusieurs références significatives en maintenance d'équipements de tri : parmi eux, les centres de tri de courrier de La Poste, avec le gain en 2008 de la future Plateforme Industrielle de Courrier de Lesquin (Nord), qui à partir d'avril 2009 sera l'une des plus grandes plateformes de France, ainsi que d'un système de tri à bagages à l'aéroport Roissy Charles de Gaulle, que Cegelec maintient pour le compte d'ADP.

En contrôle non destructif, Cegelec a réalisé une très belle année avec de nombreuses interventions sur des méthaniers et le contrôle d'une trentaine de générateurs de vapeur pour EDF, soit une augmentation d'activité de près de 45 % avec ce client.

En 2008, l'électricien français lui a décerné le 2e prix de l'innovation pour l'outillage Rodin, qui permet de détecter par voie ultrasonore des usures de l'ordre de 10 microns, contre 50 seulement avec les systèmes antérieurs. Cette innovation a été un atout pour gagner le contrat d'essais non destructifs d'une dizaine de sites d'EDF en 2008.

L'automatisation des contrôles améliore leur fiabilité et l'augmentation de la sensibilité des appareils : c'est l'objectif recherché par les équipements proposés par Cegelec pour l'inspection des rotors de turbine ou des essieux à alésage central des trains à grande vitesse. La Deutsche Bahn lui a ainsi commandé huit systèmes d'inspection des essieux par ultrasons.

Cegelec a également renouvelé pour cinq ans son contrat de maintenance de l'Institut de Soudure, l'un des principaux acteurs du contrôle non destructif en France et à l'international.

L'industrie pétrolière reste un secteur important pour l'activité de maintenance de Cegelec. Au Brésil, le Groupe a signé treize contrats de maintenance électrique et mécanique avec le groupe pétrolier national Petrobras, client de longue date. À noter, la maintenance corrective et préventive de six terminaux et de deux stations de pompage du pipeline multi-produit qui relie Brasilia à Sao Paulo. Ce contrat est le deuxième signé par Cegelec avec Transpetro, la filiale Transport de Petrobras.

En Indonésie, BP a confié à Cegelec la maintenance préventive et corrective des équipements électriques et de l'instrumentation de son usine de LNG et de sa plateforme de Tangguh, pour une période de cinq ans, un des plus gros contrats enregistrés par la filiale dans le secteur du pétrole et gaz.

Dans le secteur de la défense et de l'espace, Cegelec a assuré les Arrêts Techniques Majeurs des patrouilleurs *"Audacieuse"* et *"Moqueuse"*, et est intervenu sur les IPER (Intervention périodique d'entretien réparation) du porte-avions

nucléaire Charles de Gaulle et du sous-marin nucléaire d'attaque Perle.
A Kourou, Arianespace et le CNES ont renouvelé leur confiance à Cegelec avec les commandes annuelles d'exploitation et de maintenance de l'ensemble de lancement Ariane 5, ainsi que des ensembles de préparation des charges utiles et du bureau d'études et de travaux.

MAINTENANCE TERTIAIRE

En maintenance tertiaire multi-technique, outre la poursuite des activités de maintenance du musée des Arts premiers, quai Branly à Paris, et du musée du Louvre, Cegelec a vu se renouveler fin 2008 le contrat du centre de calcul de la Société Générale à Tigery, dans la Région parisienne, et celui de la maintenance de bâtiments de BNP Paribas, boulevard des Italiens à Paris. À la Réunion, Cegelec a remporté un contrat pluriannuel de maintenance des installations de production de froid, de climatisation et de ventilation au CHR Félix-Guyon, le plus important centre hospitalier de l'île.

Les deux contrats de maintenance avec l'opérateur de téléphonie mobile Mobistar en Belgique ont également été reconduits et étendus : gestion technique complète des trois immeubles de bureaux du siège (36 000m²) et exploitation technique des 15 000 m² des salles IT, nœuds de réseaux de 14 sites stratégiques.

EN 12 MOIS CEGELEC A SIGNÉ 13 NOUVEAUX CONTRATS DE MAINTENANCE POUR PETROBRAS

Sixième producteur mondial et première capitalisation boursière d'Amérique latine, le groupe pétrolier brésilien Petrobras, détient plus de 100 plateformes de production, seize raffineries, trente kilomètres de pipeline et plus de six mille stations d'essence. Client régulier du Groupe depuis plus de 15 ans, il mobilise actuellement près de 600 collaborateurs Cegelec sur ses différents sites. En 2008, Petrobras a confié à Cegelec 13 nouveaux contrats de maintenance – souvent pluriannuels - aussi bien pour ses raffineries que pour ses filiales de distribution ou de transport, pour une valeur approximative de 21 millions d'euros. De Rio Grande do Norte à Sao Paulo, Cegelec est chargé des missions les plus diverses : inspection des composantes des machines, maintenance des unités de compression de gaz, des filtres, des brûleurs, maintenance électrique et mécanique des compresseurs, des moteurs et des équipements auxiliaires, maintenance des terminaux et des pipelines, etc. Autant de missions, préventives et correctives, qui démontrent le large savoir-faire de Cegelec et la solide confiance du client.

"Le secteur pétrolier et gazier n'est pas le seul domaine à faire appel aux compétences de Cegelec au Brésil. L'industrie pétrochimique (Petroquimica Triunfo, Braskem, Borealis), chimique (Basf), sidérurgique (ArcelorMittal Vega, Vale) et pharmaceutique (Novartis) ont également fait confiance à Cegelec en 2008, faisant grimper le secteur de la maintenance industrielle jusqu'à 70% de son chiffre d'affaires dans le pays" déclare Frédéric Lalanne, Président du Business Worldwide.