

489, avenue Louise
1050 Bruxelles
BELGIQUE
T. +32 (0)2 642 30 00
F. +32 (0) 2 642 31 27

72, avenue de la Liberté
92739 Nanterre Cedex
FRANCE
T. +33 (0)1 55 51 40 00
F. +33 (0)1 55 51 40 01

www.cegelec.com

Cegelec
Solutions & Services

© CEGELEEC 2008 - Conception & réalisation : Les Éditions Stratégiques +33 (0)1 49 48 97 98 - Photos : Cegelec, X. Boymond



Cegelec
Solutions & Services

SOMMAIRE

- P01 — Message du président 2007 :
Excellents résultats pour
Cegelec en 2007 et des
fondamentaux solides pour
l'avenir
- P05 — Faits marquants
- P10 — Ressources humaines
- P12 — Développement durable
- P15 — Infrastructures
- P18 — Industrie
- P20 — Tertiaire
- P22 — Maintenance

CRÉATEUR DE SOLUTIONS ET DE SERVICES

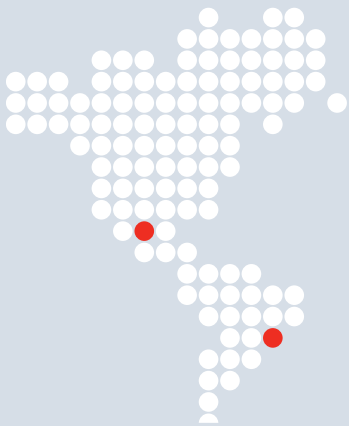
Cegelec est un groupe international de services technologiques aux entreprises et aux collectivités, réalisant un chiffre d'affaires de **3 milliards d'euros** et employant **25 000 collaborateurs**.

Créateur de solutions et de services, Cegelec conçoit, installe et maintient des systèmes ou sous-systèmes dans l'industrie, les infrastructures et le tertiaire.

Présent dans **une trentaine de pays**, avec **3 milliards d'euros de commandes**, Cegelec accompagne ses clients à tous les stades de leurs projets locaux, multi-sites ou internationaux dans les domaines suivants :

- **Énergie, Électricité**
- **Automatismes, Instrumentation et Contrôle**
- **Technologies d'Information et de Communication**
- **Génie Climatique, Mécanique**
- **Maintenance et Services.**

CEGELEC
DANS
LE MONDE



AMÉRIQUE
LATINE
\\ BRÉSIL
\\ MEXIQUE



EUROPE

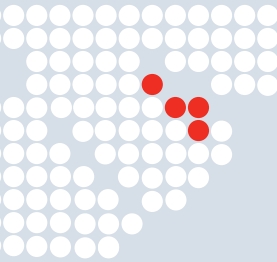
\\ ALLEMAGNE
\\ AUTRICHE
\\ BELGIQUE
\\ ESPAGNE
\\ FRANCE Y
 COMPRIS DOM-TOM
\\ ITALIE
\\ LUXEMBOURG
\\ PAYS-BAS
\\ POLOGNE
\\ PORTUGAL
\\ RÉP. TCHÈQUE
\\ RUSSIE
\\ SUISSE

AFRIQUE

\\ ALGÉRIE
\\ ANGOLA
\\ CAMEROUN
\\ RÉP. DÉM.
 DU CONGO
\\ GABON
\\ MAROC
\\ NIGERIA

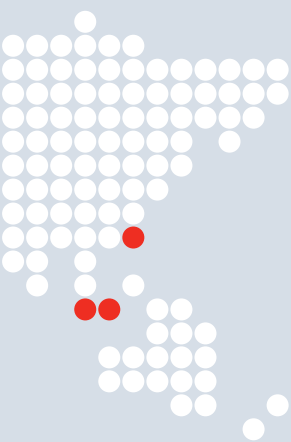
PROCHE
ET MOYEN-ORIENT

\\ BAHRÉÏN
\\ ÉMIRATS ARABES UNIS
\\ OMAN
\\ QATAR



ASIE

\\ CHINE
\\ INDONÉSIE
\\ SINGAPOUR



COMITÉ
EXÉCUTIF

PHILIPPE HANQUET
Directeur Financier



MICHEL CANTET
Président du Business CFB



GUY BERTELS
Président du Business CBB

PASCAL QUINT
Directeur Juridique



PATRICK BOISSIER
Directeur Général



CLAUDE DARMON
Président



PHILIPPE BOUQUET-NADAUD
Directeur des Ressources Humaines



FRÉDÉRIC LALANNE
Président du Business CWB



BERNARD LEMOINE
Président du Business GSS



CHRISTOPH SLABIK
Président du Business CGB

Claude Darmon
Président
Patrick Boissier
Directeur Général

Finances
Ressources humaines
Juridique
Gestion des risques

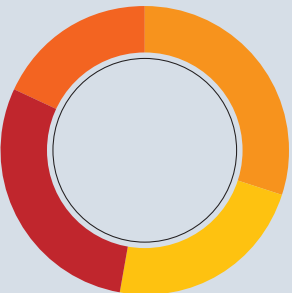
Ph. Hanouët
Ph. Bouquet-Nadaud
P. Quint
D. Alexane

Achats
Communication
Technologie
Conseiller Défense
CegelecPRO

B. Magnoux
J.L. Erneux
O. Tissier
Cl. Marcus
L. Aubron

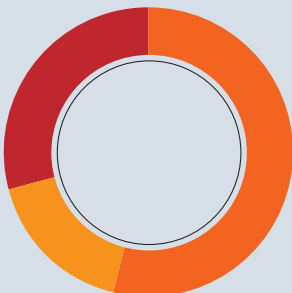
CBB BENELUX Guy Bertels	CFB FRANCE Michel Cantet	CWB MONDE Frédéric Lalanne	CGB ALLEMAGNE Christoph Slabik	GSS GLOBAL SYSTEMS & SERVICES Bernard Lemoine
BELGIQUE	PARIS	MAROC	SUD	ENERGIE/INFRA
PAYS-BAS	CENTRE-EST	BAHRÉÏN/QATAR/OMAN	NORD	OIL & GAS
LUXEMBOURG	SUD-EST	BRÉSIL	EST	CIGMA/CNDT
	NORD & EST	MEXIQUE	OUEST	TRANSPORT
	OUEST	INDONÉSIE/SINGAPOUR	AUTRICHE	ESPACE/DÉFENSE
	SUD-OUEST	SUISSE		ALGÉRIE
	ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES	ESPAGNE		
		POLOGNE		

CEGELEC
EN
CHIFFRES



chiffre d'affaires
par secteur d'activité

Infrastructures 30%
Maintenance 27%
Industrie 24%
Tertiaire 19%



chiffre d'affaires
par pays de destination

France 54%
Europe (hors France) 29%
Reste du Monde 17%

—La conjoncture favorable du début d'année, les différents programmes d'amélioration continue et la poursuite de notre politique de fertilisation croisée sont autant d'éléments qui nous donnent aujourd'hui un an d'avance sur notre plan.



**CLAUDE
DARMON**

Président
du groupe Cegelec

Excellents résultats pour Cegelec en 2007 et des fondamentaux solides pour l'avenir

Cegelec a réalisé une excellente année 2007. La conjoncture économique favorable du début de l'année a soutenu nos efforts dans l'obtention de commandes, mais l'essentiel du mérite revient à nos équipes, à leur esprit d'entrepreneur, de grande rigueur dans la gestion des projets et de travail en commun.

Les différents programmes d'amélioration continue mis en place au sein du Groupe et la poursuite de notre politique de fertilisation croisée, combinant présence locale forte et compétences pointues réunies dans des centres à vocation internationale, sont autant d'éléments qui nous donnent aujourd'hui un an d'avance sur notre plan de marche.

FORTE AMÉLIORATION DE LA RENTABILITÉ

Le Groupe a ainsi enregistré une forte amélioration de sa rentabilité. L'EBIT, à 148,2 millions d'euros, est en croissance significative de 29,4 % et est la conséquence à la fois de notre politique de sélectivité des affaires et d'une gestion rigoureuse

soutenue par plusieurs programmes d'action, au premier rang desquels CegelecPRO, programme de professionnalisation de la gestion des projets pleinement déployé sur l'ensemble du Groupe.

Notre chiffre d'affaires, à 3 milliards d'euros, est en croissance de 3 % en 2007, et de 7,5 % à périmètre constant (cession de nos activités au Royaume Uni fin 2006 et de Faceo en octobre 2007). Les commandes reçues restent stables, à 3 milliards d'euros, bien que l'environnement économique ait été moins favorable en fin d'année et après une année 2006 qui avait connu une croissance particulièrement forte.

Dans le même temps, nous avons encore amélioré en 2007 la situation de notre free cash flow, celui-ci s'établissant à 237,7 millions d'euros, en progression de 102 %, contribuant à alléger de manière significative la dette contractée lors de la constitution de notre deuxième LMBO en 2006.

MESSAGE DU PRÉSIDENT



DES OFFRES CIBLÉES POUR L'INDUSTRIE

Dans le secteur industriel, Cegelec continue à proposer à l'industrie pétrolière une offre ciblée portant à la fois sur des services (formations spécialisées et contrats de maintenance), des contrats EPC et des travaux. Le Groupe a également su élargir son portefeuille de clients dans ce secteur, par exemple avec Linde en Arabie saoudite ou OMV en Allemagne.

En renforçant notre présence dans plusieurs pays, comme en Algérie ou au Qatar, et en faisant jouer les synergies entre équipes locales proches du terrain et centres de compétence dont le Groupe dispose à travers le monde, nous avons pu décrocher des contrats significatifs. En Algérie par exemple, après deux contrats de sécurisation de sites gaziers, en cours de réalisation, nous avons remporté fin 2007 un très important contrat de rénovation et d'extension du réseau électrique de la raffinerie d'Arzew.

Cegelec occupe également une place grandissante dans le secteur de la pharmacie. Il a signé plusieurs contrats avec GSK Biologicals en Belgique et en France pour le site de Saint-Amand les Eaux (le plus grand investissement européen dans le secteur de ces dix dernières années) ainsi qu'avec Sanofi Aventis. D'autre part, Ensysta, acquis en 2006, spécialisé dans les équipements de process industriels et totalement intégré au sein de notre filiale belge, nous permet de proposer aux clients des offres plus larges en parfaite synergie.

CROISSANCE DES INFRASTRUCTURES D'ÉNERGIE ET DE TRANSPORT

Cegelec continue de bénéficier des besoins croissants en infrastructures de production d'énergie, qu'elles soient convention-

nelles, nucléaires ou renouvelables. En plus de ses marchés traditionnels, le Groupe a accompagné ses partenaires ou clients dans ce domaine sur de nouveaux territoires, comme en Suède (station de gaz-vapeur) ou en Bulgarie (parc de 35 éoliennes).

En matière de tunnels, nous avons livré en 2007 le système de contrôle-commande du troisième plus grand tunnel ferroviaire au monde, celui du Lötschberg en Suisse, et a conclu de nouveaux contrats de modernisation d'équipements notamment en Allemagne (Berlin), en Autriche (Bregenz) ou aux Pays-Bas (La Haye).

Dans les transports, Cegelec a confirmé ses compétences dans les infrastructures pour tramways, notamment à Marseille et Toulouse, dans la rénovation des équipements de traction de tramways, en croissance annuelle de 10 %, et dans le secteur ferroviaire, notamment en caténaires avec la livraison d'une partie de la LGV Est en France, des contrats en Corée du Sud et au Maroc.

En Allemagne, Cegelec s'est imposé comme un des principaux fournisseurs d'équipements techniques pour les usines d'incinération de déchets avec production d'énergie, avec quatre contrats remportés sur l'année.

DE NOUVEAUX MARCHÉS POUR LE TERTIAIRE

Dans le secteur tertiaire, nous avons remporté plusieurs contrats importants en France, qu'il s'agisse de travaux neufs, de modernisation ou de maintenance. Parmi ces contrats, on peut citer notamment la climatisation de deux grands ensembles de bureaux à Lille ou les équipements électriques du futur siège social de la CMA-CGM à Marseille.



A l'international, l'acquisition de la société Flexelec a permis à la filiale belge de renforcer son potentiel d'offre multi-technique génie climatique et électricité.

Les activités tertiaires se sont aussi significativement développées au Bahreïn sur l'atoll de Dourat ou la zone de Lulu Island ainsi qu'au Maroc, où le Groupe multiplie les contrats d'infrastructure hôtelière, entre autres pour les groupes Accor ou Lucien Barrière.

MAINTENANCE RENFORCÉE PAR DES ACQUISITIONS

En France, Cegelec a remporté la maintenance de tous les bâtiments du Conseil Régional PACA, faisant ainsi du Groupe le "mainteneur de référence" de la zone euroméditerranée. Il a en outre renforcé ses compétences en maintenance multi-technique, avec l'intégration d'Elmo en région parisienne et en maintenance navale avec celle d'Ortec Meca Marine à Toulon. Cette dernière acquisition nous permet d'occuper aujourd'hui une position majeure sur le marché en forte croissance de la grande plaisance, offre qui complète notre compétence dans le maintien en conditions opérationnelles de nombreux bâtiments militaires (frégate *Vendémiaire*, patrouilleurs *La Railleuse*, *L'Audacieuse*, etc.).

Dans le domaine de la maintenance industrielle, Cegelec a confirmé sa position de leader au Brésil, avec plus de 70 contrats pluri-annuels.

UNE POLITIQUE SOCIALE DYNAMIQUE

Face à une pénurie de compétences à la fois dans les métiers techniques et de l'ingénieur sur nombre de nos marchés, nous

avons poursuivi en 2007 le développement d'une politique ambitieuse de recrutement et de fidélisation de nos collaborateurs.

Une nouvelle offre de souscription à notre plan d'actionnariat salarié, la troisième depuis la création de Cegelec en 2002, a recueilli un franc succès et porte à environ un tiers le nombre de nos collaborateurs actionnaires de leur entreprise. Des plans d'épargne et de retraite en entreprise sont en préparation et seront déployés en 2008 en commençant par la France.

L'Université Cegelec, qui fédère les efforts du Groupe en matière de formation et est un formidable vecteur de notre culture d'entreprise, a dispensé 35 000 heures à plus de 1 500 collaborateurs en 2007, soit une progression de près de 15 % par rapport à l'année précédente.

La sécurité sur les chantiers demeure une priorité essentielle pour le Groupe, qui a enregistré un nombre d'accidents de travail avec arrêt particulièrement bas en 2007 au sein de sa division pétrole et gaz, et a gagné plusieurs médailles d'or au Brésil récompensant la qualité de son travail en toute sécurité.

DE NOUVEAUX PROGRAMMES D'AMÉLIORATION CONTINUE

Cegelec s'est inscrit très tôt dans une démarche d'amélioration continue de ses process, de son organisation, de ses méthodes de travail. CegelecPRO, portant sur la gestion de nos projets en ce compris l'analyse du retour d'expérience, fait aujourd'hui partie intégrante de notre culture d'entreprise. Nos performances en matière de liquidités, largement atteintes avec la mise en place de CashForGrowth, sont saluées par la communauté financière.

MESSAGE DU PRÉSIDENT



— Les fondamentaux de l'entreprise sont solides
et lui confèrent un profil qui la distingue de ses principaux concurrents.

Deux nouveaux programmes seront lancés en 2008, portant sur l'organisation et le travail de nos bureaux d'études, et sur l'efficacité chantiers. La mise en place de tels programmes ambitionne d'accroître notre compétitivité en valorisant mieux un important potentiel existant au sein du Groupe et en optimisant, à ces deux stades critiques du cycle de vie d'un projet, notre organisation.

C'est également la raison pour laquelle Cegelec a souhaité créer en 2007 une Direction de la technologie au niveau du Groupe. Celle-ci a notamment pour vocation de mieux agréger un formidable savoir-faire existant dans toutes ses divisions, d'intensifier les échanges de bonnes pratiques, d'encourager les efforts d'innovation technologique, entre autres en réponse aux attentes de nos clients en matière de développement durable.

Enfin, l'ensemble des équipes "achats" du Groupe, soit près de 300 personnes, seront impliqués dans un ambitieux plan d'action stratégique, SourcingPRO, portant notamment sur la gestion de la relation avec nos fournisseurs, sur une plus grande efficacité du processus achats et sur la constitution d'un réseau extrêmement réactif entre les différents acheteurs du Groupe.

DES FONDAMENTAUX SOLIDES

Les perspectives pour 2008 sont bonnes pour Cegelec, malgré une conjoncture économique plus incertaine. Les fondamentaux de l'entreprise sont solides et lui confèrent un profil qui la distingue de ses principaux concurrents.

Notre connaissance des métiers, le développement d'une organisation et de méthodologies rigoureuses nous permettent de réaliser aujourd'hui près de 30 % de notre chiffre d'affaires au travers de contrats pluri-annuels de maintenance, qu'elle soit industrielle ou tertiaire. Les équipes de Cegelec travaillent au quotidien à la réalisation de très nombreuses petites affaires récurrentes (flow business), dont le total cumulé à l'échelle du Groupe représente près de 40 % de ses ventes.

Cegelec se positionne aussi sur des marchés en croissance, essentiellement sur des grands projets pour lesquels il a mis en œuvre une organisation dédiée. C'est le cas du secteur pétrolier, représentant environ 15 % de notre chiffre d'affaires, du secteur de l'énergie, pour un pourcentage similaire, ou encore de celui du transport, par exemple, pour environ 5 %.

Avec Patrick Boissier, Directeur général du Groupe, et l'ensemble des membres du Comité exécutif, je tiens à remercier nos collaborateurs pour l'intérêt et la passion qu'ils mettent à réaliser leur travail au quotidien. Mes remerciements vont aussi à nos clients pour la confiance qu'ils nous accordent. Leur satisfaction, et la recherche de la solution répondant au mieux à leurs attentes, continuera à être notre préoccupation première, dans les mois et les années à venir.

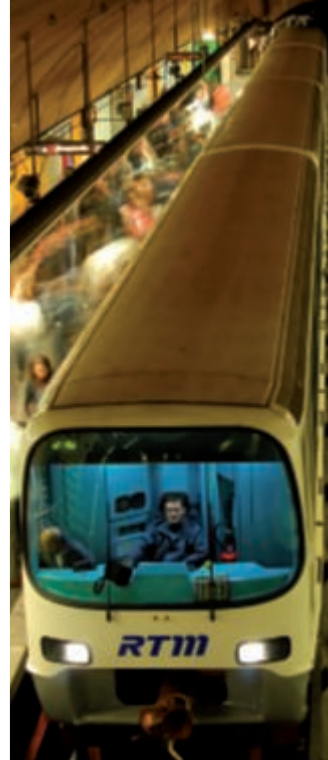
Claude Darmon
Président



POSTE GIS BLINDÉ EN BELGIQUE



BASE NAVALE DE WARNEMÜNDE



MÉTRO DE MARSEILLE



VIDÉOSURVEILLANCE
EMBARQUÉE SUR
VÉHICULES VEOLIA



DOURAT AL BAHRÉÏN

FAITS MARQUANTS 2007

JANVIER

FRANCE

Troisième acteur mondial du transport maritime par conteneurs, CMA-CGM confie à Cegelec la réalisation des lots courants forts, courants faibles, GTC, sûreté et détection incendie de son nouveau siège social. Cette tour élégante de 147 m sera la plus haute de Marseille.

ALLEMAGNE

Cegelec est chargé par le Sénat de Berlin de la modernisation du tunnel Tegel qui dessert l'autoroute 111 : nouvelles installations électriques, protection incendie, gestion et contrôle de l'éclairage.

FRANCE

Déjà active dans 17 villes françaises, Cegelec remporte le marché électrique de l'extension (2,8 km) de la ligne 1 du métro de Marseille.

BAHRÉÏN

Le ministère public charge Cegelec d'importants travaux d'électricité – sous-stations, câblages et éclairage public – dans le port de Khalifa Bin Salman, au Bahreïn dans la zone de Dourat.

FRANCE

La Régie d'Electricité de Vendée confie à Cegelec la réalisation clés en main du parc éolien de La Plaine, y compris la fourniture des 17 turbines.

BELGIQUE

A Anvers, Cegelec obtient le contrat clés en main pour le raccordement au réseau de la centrale de co-génération d'Esso par un poste blindé GIS (150 kV).

BAHRÉÏN

Cegelec renforce sa position dans le tertiaire en remportant l'installation d'équipements électriques de 160

luxueuses villas dans la zone de Dourat al Bahreïn, un atoll construit sur la mer par le gouvernement.

FÉVRIER

MEXIQUE

Saint Gobain confie à Cegelec l'électrification et l'instrumentation d'une nouvelle usine de fabrication de verre au Mexique. Celle-ci produira du verre destiné à l'exportation.

FRANCE

Véolia Transport Ile-de-France signe avec Cegelec et son partenaire Faiveley Transport un contrat cadre visant à équiper son parc de véhicules en vidéo-surveillance embarquée. Le parc Véolia francilien compte 2 000 bus, dont 350 seront équipés dans un premier temps.

PAYS-BAS

Cegelec assure l'ingénierie, l'installation

et les tests de l'ensemble des installations techniques du Vliettunnel pour le tramway régional de La Haye.

GUYANE FRANÇAISE

Pour le compte d'Arianespace, Cegelec se voit renouveler pour 5 ans le contrat de maintenance des systèmes fluides et mécaniques de l'Ensemble de Lancement du lanceur Ariane 5 ainsi que de l'exploitation et de la maintenance des Ensembles de Préparation des Charges Utiles (satellites), de la maintenance des équipements de protection individuelle et du Bureau d'Etudes et de Travaux du Centre spatial.

ALLEMAGNE

Warnemünde, la base navale des bateaux rapides de la marine allemande, s'agrandit d'un môle de 350 m. Tous les équipements électriques des nouveaux postes d'amarrage sont confiés à Cegelec : détection incendie, télépho-



**CENTRALE À CYCLE COMBINÉ
DE CASTELLON EN ESPAGNE**



**USINE D'INCINÉRATION DES DÉCHETS
EN ALLEMAGNE**



**LA PLUS GRANDE USINE
DE TRAITEMENT DES DÉCHETS
AUX PAYS-BAS**



**PARC ÉOLIEN SUR LE CAP
DE KALIAKRA EN BULGARIE**



TUNNEL DE BREGENZ EN AUTRICHE

FAITS MARQUANTS 2007

nie, vidéosurveillance, réseau de fibres optiques ainsi que 5 transformateurs innovants à rotation de fréquence.

FRANCE

Au sein du groupement européen conduit par Vitrociset, Cegelec a la responsabilité des systèmes fluides et d'extinction dans les locaux techniques fluides sur l'Ensemble de Lancement Soyuz, en construction, au Centre Spatial Guyanais de Kourou.

MARS

MAROC

L'industriel américain Fruit of the Loom investit plus de 162 millions de dollars dans un nouveau parc industriel dans la région de Rabat au Maroc et retient Cegelec pour les installations courants forts et faibles d'une usine textile de 20 hectares.

BRÉSIL

Petrobras choisit Cegelec en consortium avec ABB pour la construction d'une

sous-station GIS 69 kV à la raffinerie REPAR à Araucaria, dans le sud du Brésil. Le projet comprend la construction de deux sous-stations électriques aux normes environnementales et de sécurité particulièrement élevées.

ALLEMAGNE

Cegelec est en charge de l'extension de la raffinerie d'éthylène du groupe autrichien OMV, à Burghausen en Allemagne.

ESPAGNE

Iberdrola confie à Cegelec les équipements d'éclairage de la nouvelle centrale à cycle combiné de Castellon, dans la région de Valence. L'intégration des analyseurs vint ensuite s'ajouter au contrat.

PAYS-BAS

AVR, la plus importante société néerlandaise spécialisée dans le traitement des déchets industriels et domestiques, charge Cegelec, en joint venture avec

Visser & Smit Hanab, de la conception et de l'installation de l'électricité, l'instrumentation et l'automatisation de sa plus grande usine, située à Rozenburg.

ALLEMAGNE

Quatrième contrat majeur pour Cegelec dans le domaine de l'incinération des déchets en Allemagne : à Heringen, où le Groupe conçoit et installe les systèmes électriques et de communication de l'usine de traitement des déchets.

AVRIL

QATAR

Travaux électriques d'instrumentation et de télécommunication pour le projet Pearl Shell GTL C3 au Qatar. Cegelec est responsable de l'ingénierie, de l'installation et de la réception provisoire de 32 grands réservoirs de pétrole, de condensat, de carburant et d'eau.

BULGARIE

Cegelec est retenu par Mitsubishi pour

l'aménagement électrique d'un parc éolien comptant 35 turbines, sur le cap de Kaliakra en Bulgarie.

MAI

INDONÉSIE

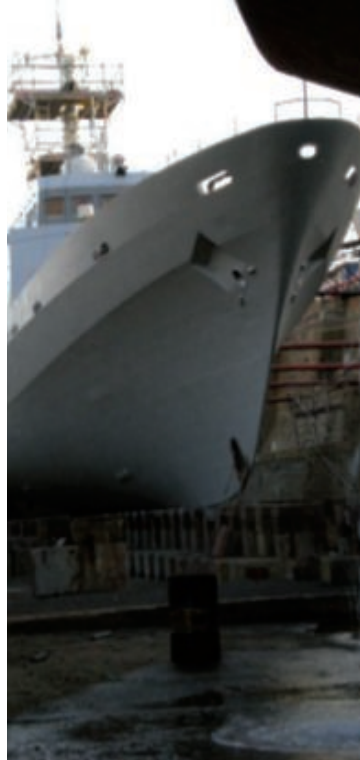
Cegelec décroche un contrat de maintenance de 5 ans sur le site gazier de BP à Tangguh, portant sur l'électricité, l'instrumentation, valves et système de contrôle. 60 personnes travailleront en continu sur les plates-formes offshore.

FRANCE

La ville de Toulouse confie à Cegelec un contrat de vidéosurveillance urbaine. La mission est globale, de la conception à la maintenance en passant par les travaux, et inclut les dernières avancées technologiques dans ce domaine.

AUTRICHE

Cegelec remporte la remise en état électro-mécanique du tunnel de Bregenz (1311 m) situé sur l'A141, non loin du



**PATROUILLEUR L'AUDACIEUSE
À FORT-DE-FRANCE**

**MINE À CIEL OUVERT DE INDEN
EN ALLEMAGNE**

**SYSTÈME DE TRANSPORT À BAGAGES DE L'AÉROPORT DE
MADRID BARAJAS**

lac de Constance. Il se chargera également de la maintenance durant les trois années à venir.

MAROC

Cegelec Maroc en synergie avec les équipes françaises mettent en place une organisation multitechnique gérant tout à la fois les installations électriques et de climatisation, plomberie et désenfumage pour le compte du Groupe Lucien Barrière, à l'Hôtel Al Morabah.

INDONÉSIE

Pour son champ gazier de Tunu 11 Nord et Sud en Indonésie, Total confie à Cegelec la distribution d'énergie ainsi que les systèmes de contrôle commande, de sécurité et détection feu/gaz, les systèmes ultimes de sécurité, de télécom et la salle de contrôle du nouveau site.

ESPAGNE

Cegelec a négocié avec les équipes de Dupont de Philadelphia (Etats Unis) une commande de 3 shelters d'analyseurs

pour son usine des Asturies, au nord de l'Espagne.

ALLEMAGNE

Après être intervenu notamment sur les sites de Hambach et de Garzweiler, Cegelec se voit confier par RWE Power la rénovation électrique et mécanique de l'une des plus grandes excavatrices au monde, sur la mine à ciel ouvert de Inden, à l'est de l'Allemagne.

JUIN

FRANCE

Cegelec remporte le marché des installations techniques de chauffage, de climatisation et de désenfumage de deux immeubles de bureaux de très grande taille (20 000 m²) au sein du quartier d'affaires Euralille. Les systèmes mis en œuvre permettront de substantielles économies d'énergie.

BAHREÏN

Foster Wheeler charge Cegelec des tra-

vaux d'électricité pour l'unité de désulfurisation de gaz de la raffinerie de Bapco, au Bahreïn.

FRANCE

Après la Boudeuse, la Rieuse, la Moqueuse et la Railleuse, c'est le patrouilleur L'Audacieuse que la direction du Service du Soutien de la Flotte confie à Cegelec pour son Arrêt technique majeur (ATM), à Fort de France.

BELGIQUE

Cegelec confirme son étroite collaboration avec la firme pharmaceutique GlaxoSmithKline Biologicals en se chargeant dans des délais très tendus de la rénovation des installations électriques et du génie climatique du laboratoire de production de composants de vaccins, situé à Rixensart, en Belgique.

FRANCE

Membre du consortium Rhône Express, Cegelec réalise l'infrastructure électrique de la ligne de tramway express

Leslys reliant le centre de Lyon à l'aéroport de St-Exupéry.

JUILLET

FRANCE

Cegelec développe une offre originale de rénovation des systèmes de sécurité incendie et obtient ainsi le marché de l'Hôtel Dieu du CHU de Nantes.

ESPAGNE

Siemens Dematic confie à Cegelec plusieurs commandes d'installations électriques des systèmes de transport des bagages du Terminal (T4) de l'aéroport de Madrid Barajas.

AOÛT

FRANCE

Cegelec intervient sur la partie infrastructures d'éclairage et systèmes de communication de la première centrale à cycle combiné gaz implantée dans le nord de la France par Poweo.



USINE DE PRODUCTION D'OXYGÈNE EN ARABIE SAOUDITE



STATION DE POMPAGE DE CHOISY-LE-ROI, PRÈS DE PARIS



EXTENSION DU RÉSEAU DE TGV CORÉEN



MAINTENANCE DES BÂTIMENTS DE LA ZONE EUROMÉDITERRANÉE À MARSEILLE

FAITS MARQUANTS 2007

MAROC

Après deux Ibis et un Novotel, le groupe Accor charge Cegelec des lots plomberie, chauffage, production ECS-PCI, climatisation et désenfumage d'un hôtel Sofitel en construction à Agadir. Avec ses 98 suites et 30 chambres, ce projet vient confirmer le positionnement du Groupe sur les réalisations "fluides".

QATAR

Cegelec remporte les travaux électriques et d'instrumentation pour l'usine de polyéthylène à basse densité linéaire pour le compte de Snam Progetti dans le cadre du projet Qatofin, au Qatar.

ALLEMAGNE

Dans le cadre de la modernisation d'une sous-station pour le compte de Vattenfall Europe, Cegelec réalise tous les systèmes de sécurité et de contrôle.

EMIRATS ARABES UNIS

En temps et heure et sans accident, fin

du long et complexe chantier de réhabilitation du système de contrôle et d'instrumentation de l'usine de traitement du GNL d'Abics, pour Gasco à Abou Dhabi. Près de 1 000 000 heures !

CORÉE DU SUD

L'expertise de Cegelec en matière de caténaires pour TGV lui amène les travaux de conception ainsi que la fourniture et la réalisation d'essais de conformité pour tous les équipements critiques nécessaires à l'extension du réseau ferroviaire Korea Train eXpress (KTX).

SEPTEMBRE

FRANCE

Le Centre de Valorisation Organique de Lille est le plus grand complexe européen traitant les biodéchets ménagers pour les transformer en biogaz. Cegelec y réalise les câblages, les courants faibles et l'éclairage des zones de process.

FRANCE

EDF UTO retient Cegelec pour la réalisation d'un dossier de qualification technique relatif à la réparation des piquages R.I.B. et R.I.S. sur le circuit primaire des centrales nucléaires.

OCTOBRE

SUÈDE

Cegelec réalise l'équipement électrotechnique d'une des centrales turbine gaz-vapeur les plus modernes au monde à Malmö, pour le compte de EON Sverige.

FRANCE

Le Syndicat des Eaux d'Île-de-France passe une commande globale à Cegelec pour la réhabilitation de la station de pompage de l'Usine des Eaux de Choisy-le-Roi (Paris).

CÔTE D'IVOIRE

Cegelec est chargé de livrer des systèmes d'analyseurs pour les mélan-

geuses essences, gazoles et fiouls pour la Société ivoirienne de raffinage (SIR) à Abidjan.

FRANCE

Cegelec devient le "mainteneur de référence" de la zone euroméditerranée en engrangeant la maintenance de tous les bâtiments du Conseil Régional PACA, situés sur la zone, soit 45 000 m² de bureaux.

GUYANE FRANÇAISE

Dans le cadre de la construction du Lycée de Remire en Guyane française, Cegelec est chargé des lots courants forts et faibles.

NOVEMBRE

ARABIE SAOUDITE

Cegelec est responsable de tout le contrôle technologique des usines de production d'oxygène, livrées par Linde en Arabie Saoudite.



MAINTENANCE DU SITE
PÉTROCHIMIQUE INSA AU MEXIQUE



MINI-CENTRALE HYDRAULIQUE
DE MALANG POUR PNL



COMPLEXE SIDÉRURGIQUE DE THYSSEN KRUPP CSA AU BRÉSIL

ALLEMAGNE

Pour l'écluse à basses eaux du port de Magdebourg en Allemagne, Cegelec fournit l'alimentation en énergie ainsi que la vidéosurveillance et la totalité des techniques de communication pour la commande à distance de l'écluse.

FRANCE

Grâce à l'intégration réussie des équipes de Solystic, Cegelec remporte de nouveaux contrats de maintenance des centres de tri courrier et colis pour La Poste française.

DÉCEMBRE

MAROC

L'ONE confie à Cegelec la réalisation clés en main d'une ligne très haute tension (225kV) entre Argana et Glalcha (50 km), équipée de liaison télécoms par câble en fibre optique, sur un délai très serré de 10 mois.

FRANCE

Inauguration des halls destinés à la maintenance des avions Airbus A380 en cours d'assemblage. Cegelec y a réalisé la totalité des installations techniques, ceci en un temps record de 10 mois.

BRÉSIL

Cegelec reçoit trois nouvelles commandes d'Air Liquide Brésil, pour la mise en place des systèmes électriques du futur complexe sidérurgique de Thyssen Krupp CSA (Companhia Siderurgica do Atlantico) à Santa Cruz. Ce complexe produira près de 5 millions de tonnes d'acier par an.

INDONÉSIE

La société publique d'électricité indonésienne (PNL) charge Cegelec de la fourniture, de l'installation et du commissioning d'une mini-centrale hydraulique (2 x 5,5 MW) située à Malang (Java Est).

ALGÉRIE

Le plus gros contrat de l'année est signé en Algérie avec Naftec, société pétrochimique nationale, pour la rénovation et l'extension (en 28 mois) du réseau électrique de sa raffinerie d'Arzew, près d'Oran.

QATAR

En sous traitance de Solios particulièrement actif dans l'industrie de l'aluminium au Moyen-Orient, Cegelec se charge des installations électriques de l'usine Qatalum Green Anode, au Qatar.

FRANCE

Confiée à Cegelec, l'électrification du tronçon Bourg-en-Bresse/Bellegarde sur la ligne à grande vitesse Paris-Genève permettra de gagner 20 minutes sur le trajet.

MEXIQUE

La division pétrochimique de l'industriel mexicain KUO charge Cegelec d'un

contrat de maintenance de 3 ans, sur les sites de Nuhmo (carbone pour l'industrie du pneu) et Insa (usine d'élastomère), ainsi que sur le terminal maritime d'Altamira.

ALLEMAGNE

Avec les systèmes économiques de traction fournis à la ville d'Heidelberg (Allemagne), la filiale pragoise atteint la barre de 1000 tramways rénovés dans plus de 50 villes européennes.



01

CEGELEC /
LA VIE
DU GROUPE
2007

ressources humaines

Savoir-faire et volonté d'entreprendre

Cegelec a renforcé en 2007 ses activités de recrutement, de fidélisation et d'accompagnement de ses salariés pour continuer à mettre à la disposition de ses clients les meilleures compétences du marché, des personnes dotées d'un savoir-faire reconnu et d'une véritable volonté d'entreprendre.

UNE CULTURE HOMOGÈNE

Entreprise de services technologiques, Cegelec est d'abord et avant tout forte du talent et de la motivation des hommes et des femmes qui la composent.

L'identité de Cegelec plonge ses racines dans un esprit de solidarité, qui valorise la performance collective autant que la performance individuelle. Cet esprit d'équipe est un facteur clé de réussite des projets qui mobilisent souvent des entités différentes. Ainsi, tous les clients bénéficient d'un même niveau élevé de professionnalisme, valeur pour laquelle Cegelec est reconnu et qui lui vaut de se voir confier des projets de très grande envergure.

Mais l'esprit d'équipe a un complément indispensable : la responsabilité individuelle. Elle s'appuie sur une dyna-

mique de progrès continu, et sur un processus d'évaluation permanente dans le respect des valeurs de confiance et de droit à l'erreur, d'expertise et de sécurité.

SÉCURITÉ : LA CULTURE DU "ZÉRO ACCIDENT"

Priorité absolue pour le Groupe, Cegelec a confirmé en 2007 ses ambitions en matière de sécurité de ses salariés et de qualité de leur environnement de travail. La présence permanente de l'entreprise sur de très nombreux chantiers et dans des secteurs d'activité parfois extrêmement exigeants fait que la culture du "zéro accident" est un objectif recherché en permanence.

Celui-ci se vérifie particulièrement dans le secteur pé-

L'OR AU BOUT DE L'EFFORT

Une reconnaissance des exigences de Cegelec en matière de sécurité, notamment dans le secteur pétrolier.



trolier, où l'entité Cegelec Oil & Gas a enregistré un nombre d'accidents de travail avec arrêt et un nombre de jours avec arrêt en amélioration constante en 2007, avec des valeurs proches de zéro à fin décembre. Exemples parmi d'autres, Girassol, projet pionnier d'extraction en eaux profondes en Angola, où le Groupe a atteint les cinq ans sans accident avec arrêt, soit plus de 850 000 heures de travail. Ou encore Petrobras, première entreprise industrielle du Brésil, qui a récompensé Cegelec pour ses 767 000 heures de prestations sans accident impliquant un arrêt de travail.

RECRECITER LES TALENTS

Dans un contexte de tension sur le marché de l'emploi dans la plupart des pays du Groupe, Cegelec continue à attirer les talents. En 2007, l'entreprise a procédé à 2 300 embauches à tous les niveaux cadres (700) et non-cadres (1 600), globalement en hausse de 15 à 20 % par rapport à 2006.

C'est le résultat de dispositifs mis en place à différents échelons. Les relations avec les universités, les écoles, les lycées, les collèges et le monde de l'éducation en général, ont été renforcées. La cooptation a été encouragée, tout particulièrement en France où l'implication des salariés lui a permis de recruter directement 120 nouveaux collaborateurs en 2007. Le Groupe s'est également montré plus attentif au rôle du management dans le processus de recrutement en mettant sur pied une formation spécifique à leur intention pour conduire au mieux la phase-clé de l'entretien d'embauche.

FORMATION ÉLARGIE

Vecteur de culture d'entreprise et de partage de compétences, l'Université Cegelec a dispensé 35 000 heures de formation et développé de nouveaux modules.



Des dispositions spécifiques ont été prises dans plusieurs entités. Ainsi, Cegelec Oil & Gas s'est doté d'un processus de gestion prévisionnelle des emplois et des carrières pour cartographier les compétences, définir des parcours types et des plans de formation associés. La visibilité des carrières est en effet un puissant facteur d'attraction des candidats.

DÉVELOPPER LES COMPÉTENCES

L'Université Cegelec contribue à la fois à la montée en compétence de ses collaborateurs, à un échange des bonnes pratiques et à la diffusion de la culture d'entreprise. Pivot du dispositif de formation du Groupe, elle a dispensé 35 000 heures à plus de 1 500 collaborateurs en 2007, une progression de près de 15 % par rapport à l'année précédente.

De nouveaux modules ont été ajoutés en 2007 au catalogue des formations qu'elle propose. L'Université a développé un séminaire «grands projets», sous forme de partage d'expérience, à destination des chefs de projet expérimentés. Elle propose également de nouveaux outils d'amélioration stratégique de l'efficacité de l'entreprise, dont un important programme de formation pour les chefs de chantier. Dans le même ordre d'idées, un séminaire pour les responsables des bureaux d'étude est en cours d'élaboration.

L'Université a déployé des formations achats (animation de réseau multi culturel, négociation...) et mis en place de nouvelles formations en maintenance. Elle a également élargi sa couverture géographique, notamment en Espagne, en Guyane et au Maroc, en ayant recours à des animateurs locaux qui s'expriment dans la langue locale lorsque c'est nécessaire.

INTÉRESSER ET PROTÉGER LES SALARIÉS

Dans la dynamique de l'opération menée avec succès en 2006, Cegelec a lancé la souscription d'actionnariat salarié ESOS'07. Quelque 4 400 salariés ont souscrit, au travers de fonds communs de placement en entreprise (FCPE), pour un investissement global dans l'entreprise en hausse de près de 30 % par rapport à 2006. En tout, plus de 8 200 salariés sont devenus actionnaires de Cegelec depuis sa création, et ceux qui ont souscrit lors de la première campagne d'actionnariat salarié en 2001 ont vu leur investissement multiplié par 3,5.

En France, Cegelec prévoit de mettre en place en 2008 un Plan d'épargne en entreprise (PEE) pour l'ensemble des salariés et un Plan d'épargne retraite (PERE) au bénéfice des cadres, plus directement touchés par la dégradation des retraites du régime obligatoire. Des dispositifs similaires sont également à l'étude pour les autres pays du Groupe en fonction des législations nationales spécifiques.



02

CEGELEC /
LA VIE
DU GROUPE
2007

développement durable

Une préoccupation majeure

Le développement durable, avec ses enjeux environnementaux, sociétaux et économiques, s'impose de plus en plus comme une préoccupation majeure des entreprises et de leurs clients. Les améliorations apportées en permanence aux services et aux solutions techniques ainsi que les innovations que Cegelec conçoit et met en place en témoignent.

Comme la plupart des sociétés de services, Cegelec a un faible impact environnemental direct. Mais en tant que concepteur et installateur de systèmes pour ses clients dans l'industrie, les collectivités et le tertiaire, le Groupe est un acteur important du développement durable.

Il fait valoir ses multiples compétences techniques et est force de proposition pour améliorer les performances de leurs installations, équipements ou infrastructures, tout en réduisant leur impact sur l'environnement.

LA PRODUCTION D'ÉNERGIES VERTES

La conception et la construction de centrales de production d'énergie électrique, et d'une manière générale les installations de production d'énergie, font partie des métiers fondateurs de Cegelec.

On observe un développement conséquent aujourd'hui des énergies renouvelables telles que l'éolien, la géothermie, la biomasse ou encore l'énergie hydro-électrique dont Cegelec est depuis longtemps familier. Le Groupe suit de près l'évolution des technologies dans ce domaine et n'hésite pas à y investir.

Dans l'éolien, Cegelec a réalisé des installations dans plusieurs pays, notamment aux Pays-Bas, en Allemagne, au Maroc et en Grande-Bretagne. En 2007, le Groupe a conclu un important contrat pour la réalisation d'un parc de 35 turbines aux côtés de Mitsubishi en Bulgarie.

Mais c'est en France qu'il a développé une véritable expertise dans la livraison clés en main de parcs éoliens, réalisant un important travail en amont, non seulement

DÉCHETS TRANSFORMÉS EN ÉNERGIE

Cegelec a participé à la construction de la plus grosse unité européenne de méthanisation des déchets ménagers à Lille.



© Max Lerouge/LMCU



sur tous les aspects techniques mais aussi pédagogiques auprès des administrations et des collectivités concernées. Ce travail de fourmi, mené à bien par une équipe dédiée d'une trentaine de personnes, lui vaut d'être l'un des premiers acteurs sur le marché de l'éolien en France avec une part de marché d'environ 20 %.

En Allemagne, le Groupe s'est imposé cette année comme le principal fournisseur d'équipements techniques pour les usines d'incinération de déchets avec production d'énergie ("Waste to energy") avec la signature de 4 contrats importants à Emlichheim, Cologne, Grossräschen et Heringen.

Les compétences de Cegelec liées au "greening" s'expriment aussi en co-génération. Ainsi à Malmö en Suède, le Groupe s'est récemment vu confier l'équipement électro-technique d'une des centrales de cogénération gaz/vapeur les plus modernes au monde (440 MW de courant électrique et de 250 MW de chaleur), pour le compte de EON Sverige. Le Groupe a participé également en 2007 à la toute première centrale à cycle combiné (gaz/vapeur) en construction dans le nord de la France avec Siemens Power Generation.

1000 TRAMWAYS RÉNOVÉS

Grâce à la solution de traction mise au point par Cegelec, trams et trolleys ont réduit leur consommation énergétique dans une cinquantaine de villes européennes.



Enfin, la présence historique du Groupe aux côtés de l'industrie sucrière l'a amené, il y a maintenant plusieurs années, à évoluer également en direction des biocarburants. Cegelec a déployé ses compétences électrotechniques, en mécanique et tuyauterie, en automatisation, montage et en maintenance sur des unités de production de biocarburants dans plusieurs pays européens, notamment en Allemagne, en Slovaquie et en France. L'installation de panneaux solaires et le recours au photovoltaïque offrent également des perspectives intéressantes de développement pour 2008.

L'ÉCLAIRAGE PUBLIC ET LES TRANSPORTS, ÉLÉMENTS-CLÉS DE LA GESTION DES VILLES

Cegelec a poursuivi en 2007, dans le cadre de contrats de maintenance, la mise en place de systèmes plus modernes, permettant de réduire fortement la facture énergétique des collectivités locales. Un exemple parmi d'autres : celui de la ville de Bessancourt, dans le Val-d'Oise où la modernisation de ses 900 points lumineux a permis de réduire la consommation d'électricité liée à l'éclairage urbain de 50 %. Par ailleurs, le contrat de partenariat public-privé signé avec la municipalité de Castelnau-le-Lez, pour la gestion complète de son éclairage public (3500 points lumineux) pendant 15 ans, a pris ses effets en 2007.

La conclusion, fin 2007, de contrats avec les villes de Heidelberg et de Freiburg en Allemagne a permis à Cegelec d'atteindre la barre des 1 000 tramways dont il a modernisé l'équipement de traction avec une solution allongeant leur durée de vie d'une quinzaine d'années, ne nécessitant aucune maintenance et réduisant la consommation d'énergie de 30 à 40 % en moyenne. A raison de 1,2 kWh économisé par kilomètre, et sachant qu'un tramway circule environ 50 000 km par an, l'économie réalisée est de l'ordre de 60 000 kWh par tramway et par an, soit l'équivalent d'une réduction d'émissions de CO₂ de 20 tonnes correspondant à une consommation de 40 tonnes de charbon.

L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE, PRIORITÉ DU BÂTIMENT

La réponse aux enjeux énergétiques et climatiques auquel le monde est confronté doit conjuguer un développement des énergies vertes et la mise en place de



© Interbuild

LABEL "VERT" POUR LA TOUR DES FINANCES

Sur les 36 étages de la Tour des Finances de Bruxelles, Cegelec a mis en place un dispositif de qualité, respectueux de l'environnement et garantissant une sécurité optimale.



solutions réduisant les émissions de gaz à effet de serre et améliorant l'efficacité énergétique.

Cegelec réalise environ un quart de son chiffre d'affaires dans le secteur tertiaire (hors maintenance), secteur qui recèle le plus grand potentiel de réduction des émissions de CO₂ dans les pays industrialisés, loin devant l'industrie. On estime en effet de 30 à 40 % la production de gaz à effet de serre provenant, directement et indirectement, des bâtiments.

Dans ce domaine, Cegelec joue un rôle significatif dans le choix des solutions techniques concourant à une optimisation de la consommation énergétique des bâtiments, aussi bien pour des bâtiments neufs que lors de travaux de rénovation ou de maintenance.

Exemple parmi d'autres, celui de modernisation de la Tour des Finances, une tour de 36 étages et d'une superficie de 190 000 m² en plein cœur de Bruxelles, dont le Groupe assurera la livraison au cours du 1^{er} semestre 2008. Les équipes spécialisées en génie climatique de Cegelec ont proposé un certain nombre d'aménagements à leur client, notamment une solution où l'énergie contenue dans l'air ambiant est récupérée pour réduire les besoins thermiques sur l'air neuf extérieur à traiter. Grâce à ce système, les besoins en "production de chaleur/froid" peuvent être sensiblement réduits, de sorte que la taille de la chaudière a pu être diminuée de moitié.

TRAVAILLER EN AMONT

Cette phase de réflexion en amont du projet du client est un parfait exemple de la démarche du Groupe dans la gestion des projets qui lui sont confiés. Elle s'inscrit totalement dans la logique du développement durable où les enjeux écologiques et économiques se rejoignent. Cegelec a créé en 2007 une Direction de la technologie au niveau du Groupe afin de mieux agréger un formidable savoir-faire existant au sein de l'entreprise et d'intensifier les échanges de bonnes pratiques, d'encourager aussi les efforts d'innovation technologique.

Concrètement, dans la phase de conception et d'installation, le Groupe apporte un soin particulier au dimensionnement des installations, afin de diminuer la quantité ou la puissance des équipements à installer.

Dans la phase d'exploitation et de maintenance, le Groupe intervient sur la gestion des énergies afin d'améliorer la qualité du service fourni aux utilisateurs finaux, tout en leur permettant de réaliser des économies d'énergie substantielles et donc financières.

De plus, Cegelec est le maillon reliant fournisseurs et clients. Ainsi, une politique de développement durable appliquée par les différents acteurs peut s'avérer source d'économies supplémentaires directes et de stabilité dans les relations.

RESPONSABILITÉ SOCIALE : LA SÉCURITÉ AVANT TOUT

Dans sa dimension sociale, le développement durable, c'est d'abord et avant tout la responsabilité qu'a l'entreprise d'assurer la sécurité de ses collaborateurs et de leur garantir un environnement de travail sain. C'est une absolue priorité pour Cegelec, dont les collaborateurs sont présents sur de très nombreux chantiers et dans des secteurs d'activité parfois extrêmement exigeants, comme le pétrole-gaz ou le nucléaire. La culture du "zéro accident" est ancrée dans l'esprit de tous ses managers.

Le développement durable, c'est aussi veiller au développement des compétences et des talents au sein de l'entreprise, notamment par le truchement de l'Université Cegelec. Le Groupe, cherche de cette manière à garantir à la fois le plus grand professionnalisme dans le travail, gage de pérennité pour l'entreprise, et à se positionner en entreprise citoyenne en proposant à ses collaborateurs une formation professionnelle continue.

Cegelec est particulièrement soucieux du rôle qu'il a à jouer dans la prise de conscience collective mais aussi des réponses qu'il peut apporter aux besoins exprimés par des clients sensibilisés à cette problématique.

Relever le défi du développement durable est aussi un moyen d'acquiescer un avantage concurrentiel qui va sans aucun doute se révéler, dans l'avenir, de plus en plus décisif : c'est le volet économique du développement durable.



03

CEGELEC /
LA VIE
DU GROUPE
2007

infrastructures

Des besoins croissants

Le secteur des infrastructures, très porteur pour Cegelec, a enregistré une croissance de près de 12 % de son chiffre d'affaires. Que ce soit sur les marchés matures ou dans les pays en développement, il est tiré à la fois par les besoins croissants en énergie et en réseaux de transport, par la nécessité de sécuriser davantage les installations existantes et par les exigences du développement durable.

INFRASTRUCTURES D'ÉNERGIE

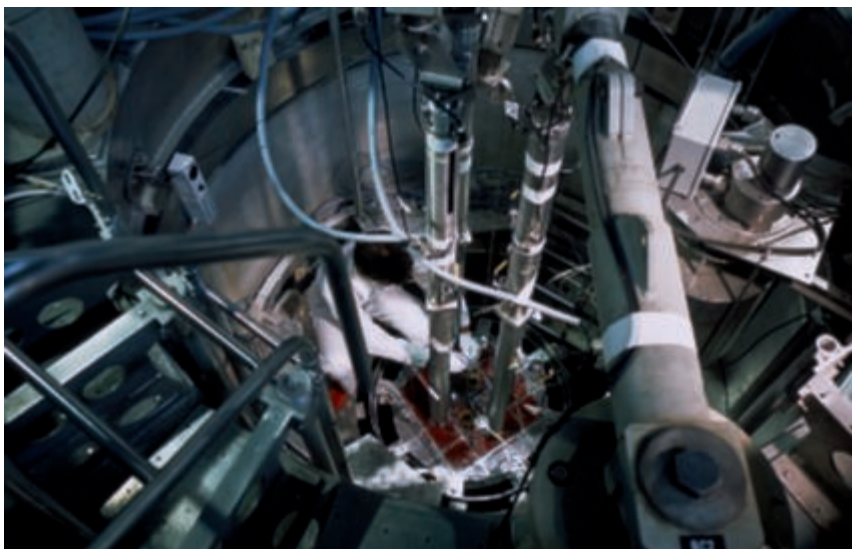
Positionné sur l'ensemble des sources d'énergie, Cegelec est bien placé pour bénéficier de la croissance prévisible d'un secteur qui est dynamisé aussi bien par le retour au conventionnel en Allemagne, par la fermeture des centrales anciennes en Europe de l'Est que par le redémarrage du nucléaire notamment au Royaume-Uni, en Algérie, au Maroc ou en Libye, et par l'application des accords de Kyoto, renouvelés à Bali en 2007.

ÉNERGIES RENOUVELABLES

Le marché de l'éolien, dans lequel Cegelec a connu une activité soutenue en 2007, est en mutation profonde, du fait de l'intérêt que lui portent aujourd'hui les grands producteurs d'électricité et les constructeurs

traditionnels. Cegelec a su nouer les partenariats nécessaires pour s'adapter à cette situation. Le Groupe est chargé de l'infrastructure électrique d'une ferme de 35 éoliennes en Bulgarie, avec Mitsubishi comme tête de pont. En France, il s'est vu notamment confier la livraison clés en main de deux parcs éoliens en Vendée. Cegelec s'est engagé en 2007 comme développeur aussi bien dans l'éolien que dans les centrales photovoltaïques de plusieurs MW, secteur où la France a un fort potentiel de croissance, notamment dans ses départements et territoires d'outre mer. Une demi-douzaine de projets est en cours de développement dans chacun de ces deux domaines.

En hydroélectricité, Cegelec a conduit plusieurs contrats, dont la réhabilitation d'une centrale au Cameroun, en



JUSQU'AU CŒUR DU RÉACTEUR

Cegelec, habilité à intervenir sur les cœurs de réacteurs, s'est aussi vu confier par EDF les contrôles commandes de 34 unités dans 9 de ses centrales.



partenariat avec Vatech, constructeur autrichien de turbines, la centrale hydroélectrique Ampel Gading de 2x5 MW pour l'électricien indonésien PLN et, au Mexique, la centrale de 5 MW Santa Gertrudis, pour Proenermex qui fait suite à la mini-centrale hydroélectrique de Botello, livrée cette année à CFE.

ÉNERGIES CONVENTIONNELLES ET NUCLÉAIRES

Cegelec a répondu à des appels d'offres de centrales à cycle ouvert clés en main en Côte d'Ivoire et en Algérie. De nombreux autres projets sont à l'étude, notamment en Europe de l'Est — Pologne, Slovaquie, République tchèque, Bulgarie — sur des centrales de deux ou trois turbines de 25 MW. En France, Siemens a confié à Cegelec sa première commande : les infrastructures d'éclairage et les systèmes de communication de la première centrale à cycle combiné implantée par Poweo dans le nord de la France. En Allemagne, RWE a commandé à Cegelec la modernisation des systèmes de traction, d'automatismes et d'électricité d'une excavatrice de la mine à ciel ouvert d'Inden.

Mais l'année a aussi vu les premiers succès dans les activités du démantèlement et du traitement des déchets, promises à un fort essor dans les prochaines années, avec les contrats ICEDA (Installation de Conditionnement et d'Entreposage des Déchets Actifs) et pour l'ANDRA (Agence Nationale pour les Déchets Radioactifs).

Enfin, Cegelec a gagné un contrat d'installations électriques pour la première unité d'enrichissement par ultracentrifugation Georges Besse 2 d'Eurodif à Pierrelatte.

ECLAIRAGE PUBLIC ET RÉSEAUX DE DISTRIBUTION ÉLECTRIQUE OU TÉLÉCOMS

Bien que le projet d'électrification rurale du Maroc touche à sa fin, Cegelec a continué à électrifier les campagnes au rythme de quatre villages par jour pendant toute l'année. Cegelec a également gagné une

ligne à très haute tension de 225 kV entre Argana et Glalcha et va poursuivre le développement des réseaux pour Maroc Connect /Wana et Méditecom.

En Algérie, Sonelgaz a passé commande d'une ligne à très haute tension. En République démocratique du Congo, Cegelec a participé à des programmes de réhabilitation de lignes à haute tension, financés par la Banque Mondiale.

En éclairage public, les équipes françaises de Cegelec interviennent sur plus de 600 000 points lumineux, aussi bien en maintenance et exploitation qu'en travaux. L'éclairage public de Castelnau-le-Lez, près de Montpellier, réalisé sur le mode d'un partenariat public-privé, démontre la capacité de Cegelec à se positionner sur ce type d'opérations.

TRANSPORTS : TUNNELS, ROUTES ET AÉROPORTS

Les tunnels sont un secteur d'activité important pour Cegelec, dont les métiers sont sollicités par la politique de rénovation des installations de sécurité. Au Benelux, une commande a été prise pour les installations techniques du Vliettunnel, tunnel pour tramways près de La Haye. En Autriche, Cegelec se charge des installations électriques et des systèmes de sécurité du tunnel urbain de Bregenz et, en Allemagne, du tunnel de Tegel à Berlin. En France, c'est le tunnel de Turbie-Coupière que Cegelec rénove pour le compte d'Escota. À la Réunion, Cegelec réalise les équipements de gestion de trafic de la route des Tamarins.

En France, le tri à bagages Est (TBE) de l'aéroport Paris-Charles-de-Gaulle a été réceptionné en automne; Cegelec y assure aussi la maintenance. Le Groupe vise à accentuer son effort commercial dans les pays du Maghreb, du Proche et du Moyen-Orient où un fort besoin d'infrastructures se fait sentir.

TRANSPORTS : MÉTROS, TRAMWAYS ET CHEMINS DE FER

La méthodologie de Cegelec en matière de conduite d'études et de chantier sur des lignes en exploitation, sa maîtrise des contraintes opérationnelles inhérentes à ce secteur et son expérience du basculement des systèmes d'énergie de traction, en font un partenaire de longue date des collectivités, pour le développement et la rénovation de leurs infrastructures de métro et de tramway. Marseille et Toulouse sont les deux dernières des 17 villes françaises à avoir choisi Cegelec pour leurs infrastructures de tramways : à Marseille, pour les équipements nécessaires à l'alimentation des systèmes de traction et de quatre stations nouvelles de la ligne 1 du métro, et à Toulouse, pour la ligne aérienne de contact, la signalisation et l'éclairage public des stations de la deuxième ligne de tramway. A Lyon, Cegelec est membre du consortium Rhône Express retenu pour la réalisation et l'exploitation de la ligne de tramway ex-



CA ROULE À MARSEILLE !

Marseille est la 17ème ville française confiant la réalisation et la modernisation de ses infrastructures de métro et de tramway à Cegelec.

press Leslys reliant la gare de la Part-Dieu à l'aéroport de Lyon Saint-Exupéry.

L'activité de modernisation des équipements de traction de tramways connaît une belle croissance régulière, la filiale tchèque du Groupe ayant équipé à fin 2007 plus de 1 000 véhicules dans 17 pays et 50 villes en Europe, avec des percées significatives sur des marchés d'Europe de l'Ouest, notamment en Allemagne, en France, aux Pays-Bas et en Suède.

Dans le domaine ferroviaire, Cegelec a confirmé sa position de leader au Maroc avec de nouveaux contrats de caténaires et de sous-stations pour le tronçon de Msaada dans la région du Gharb, jusqu'au nouveau port de Tanger. Un contrat d'ingénierie et de fourniture de caténaires a été signé pour l'extension d'une ligne à grande vitesse en Corée du Sud. En France, le contrat d'électrification de la ligne Bourg – Bellegarde a été signé en décembre. Au titre des réceptions, il faut signaler le tronçon de la LGV Est qui avait été confié à Cegelec.

EAU ET INCINÉRATION DE DÉCHETS

Au cœur des politiques de développement durable des collectivités comme des industriels, les infrastructures d'eau et de propreté font appel à des compétences qui sont au cœur des métiers de Cegelec. C'est à ce titre que le Syndicat des Eaux de l'Île de France lui a confié la réhabilitation de l'unité centrale de son usine de Choisy-le-Roi, ce qui impliquera de changer quatre ensembles de pompage sans perturber le fonctionnement de l'usine. Le gain de ce projet ouvre à Cegelec des perspectives dans le domaine du traitement de l'eau. D'autres contrats récemment gagnés ont démarré au Maroc, avec les stations de relevage des eaux usées de Errahma et de Ain Diab pour Lydec, ou encore en Algérie, avec une commande d'électricité et d'automatismes pour des stations de pompage et de traitement de la Société des Eaux et d'Assainissement d'Alger.

Dans le secteur de la propreté, Cegelec Pays-Bas s'est vu confier par AVR la troisième ligne d'un grand com-

plexe d'incinération d'ordures ménagères. En tout, ce sont trois lignes d'incinération dont la filiale aura assuré la rénovation complète : ingénierie, démontage, installation et mise en service de l'électricité, instrumentation et automatismes, en consortium avec un partenaire mécanicien. A Lille (France), Cegelec a participé à la construction de la plus grosse unité européenne de méthanisation des déchets ménagers, d'une capacité de production annuelle de plus de 100 000 tonnes, qui permettra d'alimenter une centaine d'autobus de l'agglomération. En Allemagne, toutes les entités de Cegelec ont contribué à la signature d'un contrat pour l'usine d'incinération de Heringen.

INFRASTRUCTURES DE DÉFENSE

Cegelec a signé avec l'armée de l'air la quatrième tranche conditionnelle du marché AMPC, pour la fourniture de 700 shelters de commandement déployables. Le Groupe participe également à la production des shelters de télécommunication CLA 2000, avec Communications & Systèmes et des shelters Ramsès et C3M avec Thalès. Dans tous ces cas, Cegelec est intégrateur du matériel et responsable de la partie cage de Faraday.

Aux chantiers navals de Cherbourg, Cegelec a poursuivi les travaux d'installation électrique du Terrible, quatrième sous-marin nucléaire lanceur d'engins de nouvelle génération (SNLE NG). Ce marché, signé avec DCNS, fait appel aux compétences traditionnelles de Cegelec en câblage et à sa maîtrise des contraintes d'accès, d'ordonnancement de travaux et des matériaux propres aux sous-marins.

Au Centre spatial européen de Kourou, Cegelec a été chargé des systèmes de fluides et d'extinction dans les locaux techniques fluides, sur l'ensemble de lancement de la fusée Soyuz, actuellement en construction. Présent sur le site de Kourou depuis près de 40 ans, Cegelec peut s'appuyer sur une solide expérience des réalisations similaires d'infrastructures au sol acquise dans le cadre des programmes de construction du pas de tir des lanceurs Ariane et Vegapour.



EAU ET INCINÉRATION DE DÉCHETS

Cegelec est présent dans les métiers de l'environnement : réhabilitation de l'unité centrale du Syndicat des eaux d'Île de France, rénovation complète des lignes d'incinération du complexe de Rijnmond aux Pays-Bas,...



04

CEGELEC /
LA VIE
DU GROUPE
2007

industrie

Un marché globalement porteur

Le marché a été globalement porteur dans le secteur des industries en 2007, se stabilisant dans des zones où il était en recul depuis plusieurs années, et ce malgré la forte diminution d'activité de l'industrie automobile en Europe de l'Ouest.

PÉTROLE

Sur un marché dynamisé par le prix élevé du baril, Cegelec s'est donné les moyens de relever le défi de la maîtrise des coûts. Le Groupe applique une stratégie de sélection des affaires en privilégiant celles qui font appel à son cœur de compétences et dans des pays où le Groupe est déjà implanté. Ses activités s'ordonnent selon trois axes : les services, les grands projets (EPC) et les produits.

Dans les services, Cegelec a donné une grande extension au centre de formation qu'il a créé avec Chevron à Ogere, au Nigeria : un premier cycle de formation s'est achevé en 2007 pour 95 diplômés et 120 techniciens ont entamé en avril de la même année le deuxième cycle de formation, qui durera un an.

Plusieurs contrats de maintenance ont été renouve-

lés : par Bapco, au Bahreïn pour 3 ans et par BP, pour 4 ans sur les plates-formes de West Java en Indonésie. L'activité de mise en service (*commissioning*) s'est poursuivie partout dans le monde, et en particulier sur les FPSO Dahlia et Akpo ainsi que sur les plates-formes de Sissi Nubi et Tunu X en Indonésie.

Côté grands projets (EPC), 2007 a vu la conclusion du projet de réhabilitation du système de contrôle et de l'instrumentation de l'usine de traitement du GNL d'Abics, à Abou Dhabi. Signé en avril 2005, ce projet long et complexe, de plus de 50 millions d'euros, a été mené à bien en temps et en heure, sans problème technique et sans accident.

La réussite du contrat Abics témoigne d'une maîtrise des grands projets que Cegelec aura l'occasion de



ECLAIRAGE ET ANALYSEURS

Après avoir réalisé tout l'éclairage de la centrale de Castellon (Espagne), Cegelec y intègre une série d'analyseurs.



mettre en œuvre en Algérie sur le contrat de rénovation et d'extension du réseau électrique de la raffinerie d'Arzew, signé fin décembre avec Naftec, filiale de la Sonatrach. C'est le troisième contrat d'importance que Cegelec remporte en Algérie. Il porte sur la distribution moyenne et basse tension ainsi que sur le système de contrôle commande numérique du réseau électrique. Trois nouvelles sous-stations sont à construire et sept autres à réhabiliter. Toutes incluent la climatisation, la pressurisation et la détection incendie.

Le Groupe s'est également imposé comme acteur significatif des grands projets dans les zones pétrolières et gazières. Au Qatar, Cegelec est chargé des travaux électriques, d'instrumentation et de télécommunication pour le projet Pearl Shell GTL C3, du projet Qatofin pour Qapco en sous-traitance de Snam Progetti, ainsi que de l'ingénierie et de l'installation de quinze réservoirs condensat et des deux plus grands réservoirs de GPL d'Asie. En Indonésie, Total lui a confié l'électricité et l'instrumentation des plates-formes de Tunu XI Sud et Nord. Dans ce pays, Cegelec a considérablement élargi son portefeuille de clients en signant avec Petrochina, Premier Oil et Santos, qui ont rejoint les grands clients traditionnels de la filiale comme Total, BP, Exxon, Conoco Philips ou Nisconi. Au Bahreïn, Bapco lui a confié l'électricité courants forts et courants faibles d'une nouvelle unité de désulfuration. Au Brésil, le Groupe installe deux sous-stations (GIS 69 kV et Cafor) pour la raffinerie Repar de Petrobras, tandis qu'en France, il est chargé d'un projet pour Esso Raffinage au Havre.

Enfin, Cegelec a gagné plusieurs commandes d'analyseurs, notamment au Qatar pour Technip (site de Ras Laffan), à la raffinerie de la Société Ivoirienne de Raffinage en Côte d'Ivoire, et pour Dupont dans les Asturies.



SITE DE SANOFI AVENTIS

Cegelec a assuré de multiples prestations sur différents sites de Sanofi-Aventis en France.

CHIMIE ET PHARMACIE

GlaxoSmithKline (GSK) Biologicals est devenu un client majeur du Groupe avec de nombreuses commandes en climatisation de bureaux et de salles blanches de production, en électricité et en tuyauterie inox (*clean piping*), en particulier en Belgique. En France, plusieurs affaires ont été signées sur des sites de Sanofi Aventis et, en Allemagne, la société OMV a confié un contrat d'instrumentation sur le site de Burghausen. En synergie avec Cegelec Espagne, qui s'est chargée de l'installation, Cegelec Pays-Bas a assuré l'ingénierie, la supervision et la mise en service de l'électricité et de l'instrumentation de la nouvelle usine de Dow à Tarragone.

MÉTALLURGIE

Un contrat important a été gagné au Qatar, avec la raffinerie d'aluminium Qatalum Green Anode Plant, en sous-traitance du Français Solios. Au Brésil, sur le site de l'aciérie CSA, où Cegelec exécute des commandes pour Thyssen, le Groupe a été chargé par d'autres intervenants d'une sous-station pour Air Liquide et d'un chantier d'électricité et d'instrumentation pour Outotec.



05

CEGELEC /
LA VIE
DU GROUPE
2007

tertiaire

Une marge de manœuvre accrue

Secteur de haute technicité, le tertiaire mobilise des compétences multi-techniques, véritable atout commercial, que le Groupe s'est régulièrement attaché à renforcer, notamment à travers sa politique de croissance externe.

DÉVELOPPER LA DIMENSION MULTI-TECHNIQUE

Après ABB Building Systems en 2003, Cegelec Belgique a acquis Flexelec en 2007 : cette société d'installation électrique tertiaire, active notamment dans le secteur des hôpitaux, lui a permis de renforcer son potentiel d'offre intégrée : génie climatique et électricité. Cette dimension multi-technique est désormais un facteur différenciant pour Cegelec, qui lui permet d'être associé très en amont à l'étude de projets d'envergure.

D'autre part, Cegelec a renforcé ses compétences en génie climatique dans la région bordelaise avec l'acquisition de la société Tauzin.

Enfin, en cédant en octobre 2007 sa participation dans Faceo, filiale commune avec Thalès, Cegelec a accru sa marge de manœuvre pour des acquisitions nouvelles.

BÂTIMENTS DE SERVICES

L'année a vu se conclure la réalisation de plusieurs grands chantiers en Belgique, dont ceux de la tour Ellipse à Bruxelles et de l'aéroport de Bruxelles-Sud à Charleroi, tandis que l'important chantier de rénovation de la tour des Finances, à Bruxelles également, s'achèvera en 2008. En France, après 5 000 heures de travail, Cegelec a livré à Lille les installations techniques de deux immeubles de bureaux dans le cadre du développement du nouveau quartier Euralille. Aux Pays-Bas, le World Trade Center de Rotterdam a confié à Cegelec la rénovation du système de climatisation de son immeuble de 19 étages. Toujours du côté des grands chantiers gagnés en cours d'année, il faut signaler, à Marseille, l'installation électrique, le contrôle d'accès et la détection incendie de la tour de CMA-



GÉNIE CLIMATIQUE SOUS TOUTES LES LATITUDES

De l'immeuble Ellipse à Bruxelles au palace La Mamounia au Maroc, Cegelec déploie ses compétences multitechniques.

CGM, futur siège du troisième acteur mondial du transport maritime de conteneurs. Cette tour de verre de 34 étages et de 147 mètres de hauteur représente une superficie totale de 40 000 m².

Au Bahreïn, Cegelec a remporté le lot distribution électrique du Bahreïn City Centre et, au Maroc, celui du projet immobilier Casa Shore. Les contrats de développement hôtelier se sont multipliés dans ce pays où Cegelec s'est imposé comme un des acteurs majeurs de la climatisation, avec le soutien du service climatisation de Cegelec Paris. Il a signé, entre autres, les chantiers prestigieux de la Mamounia, de l'hôtel Al Morabbah (groupe Lucien Barrière), du Suite Hôtel (groupe Accor) et du Medina Club à Marrakech, du Novotel et de l'Ibis du Casa City Center à Casablanca, ainsi que du Sofitel à Agadir.

BÂTIMENTS INDUSTRIELS ET BÂTIMENTS PUBLICS

Dans le secteur des bâtiments industriels, Cegelec s'est vu confier le centre informatique de la Française des Jeux, à Vitrolles, dans le Var (électricité courants faibles et courants forts) et le centre de calcul de la Société Générale à Tigery, en Région parisienne (électricité et contrôle d'accès).

Cegelec est également présent sur le secteur des bâtiments publics. La police de Varsovie en Pologne lui a confié l'installation électrique des bureaux de son quartier général. En France, outre les contrats de rénovation de collèges et de lycées de l'Education nationale voire même de construction du collège de Remire en Guyane, Cegelec a participé à la modernisation des hôpitaux de l'Assistance publique, dans le cadre du nouveau programme Hôpital 2012 : exten-



sion de l'hôpital Sud de Grenoble, courants faibles du nouvel hôpital D'Estaing à Clermont Ferrand, climatisation des pôles Psychiatrie et Cancérologie du groupe hospitalier Sud de la Réunion, etc. A l'Hôtel Dieu du CHU de Nantes, Cegelec a réalisé la rénovation du système de sécurité incendie, opération dont les contraintes multiples, opérationnelles et réglementaires, font un métier à part que Cegelec maîtrise parfaitement.



DÉTECTION INCENDIE RENFORCÉE

Au CHU de Nantes, Cegelec a prouvé qu'il savait tenir compte de multiples contraintes liées à la rénovation du système de sécurité incendie en hôpital.



06

CEGELEC /
LA VIE
DU GROUPE
2007

maintenance

Une activité stratégique appelée à croître

La maintenance est une activité stratégique pour Cegelec. Qu'elle soit industrielle ou multi-technique dans le tertiaire, qu'il s'agisse de maintenance navale ou spatiale, la maintenance représente près de 30 % du chiffre d'affaires global du Groupe. Ce chiffre est appelé à croître dans les prochaines années, du fait de la stratégie d'acquisitions qui s'est traduite en 2007 par le rachat d'Ortec Meca Marine et d'Elmo en France.

MAINTENANCE INDUSTRIELLE

En maintenance industrielle, Cegelec a une activité traditionnellement forte en Belgique, dans le secteur de la pétrochimie. L'entreprise a connu en 2007 une augmentation de 25 % de son flux d'affaires en électricité et instrumentation, pour répondre à la volonté d'augmentation de productivité de ses clients. Réussite majeure, la filiale belge de Cegelec a signé le premier contrat de maintenance multi-technique jamais attribué par Caterpillar : il concerne la maintenance préventive des systèmes de positionnement des pièces en cours de fabrication, dans son usine de Gosselies, et met en jeu des compétences en mécanique, en hydraulique, en électricité et en instrumentation.

En Espagne, le démarrage du contrat de maintenance technique des installations du chantier naval de Navantia, signé l'année précédente, a été l'un des grands sujets de l'année. Ce secteur de la maintenance est un des axes de croissance de la filiale, qui est très présente dans la pétrochimie et les centrales nucléaires. Il en a été de même en Pologne, avec le gain de contrats de maintenance technique pluriannuelle dans le secteur des équipementiers automobiles : Faurecia, à Grojec, et Delphi, dans la région Gliwice et de Katowice.

Au Brésil, Cegelec continue de gérer plus de 70 contrats de maintenance multi-technique de longue durée, dans tous les secteurs industriels. Elle a remporté

en 2007 plusieurs contrats significatifs avec des sociétés minières dont les sites de Carajas et de Vitoria de VALE, et les sites de Vazante, Paracatu et Juiz de Fora de Votorantim Metais.

En France, l'année a été marquée par la conclusion d'un contrat de maintenance industrielle de l'usine SKF d'Avallon, où sont fabriqués des roulements à bille de grande dimension, utilisés notamment pour les éoliennes, et d'un contrat de maintenance multi-technique de trois ans (fluides et électricité) pour le Commissariat à l'énergie atomique (CEA) à Grenoble. D'autre part, Cegelec a remporté une commande importante de contrôle non-destructif (CNDT), confiée par EDF pour la réparation RIS RIB (Réseau d'injection de sécurité - réseau d'injection de bore) dans les cuves de centrales nucléaires.

Il faut aussi noter que la réussite de l'intégration des équipes de la division française de maintenance de Solystic a renforcé, depuis 2006, les compétences de Cegelec en transitique, ce qui lui a permis de remporter de nouveaux contrats de maintenance des centres de tri de La Poste en France.

MAINTENANCE TERTIAIRE MULTI-TECHNIQUE

Le développement de la maintenance tertiaire au sein du Groupe s'est traduit notamment par l'acquisition de la société Elmo, entreprise d'installation électrique, établie en région parisienne, qui s'est spécialisée dans la maintenance multi-technique et, en Espagne, par la demande d'habilitation qui a été déposée pour pouvoir répondre à des appels d'offres sur la maintenance des bâtiments publics de Madrid.

RECORD DE VITESSE

Deux mois et demi à peine suffirent à Cegelec pour remettre en condition opérationnelle la frégate *Vendémiaire* dans le port de Singapour.



TRANSITIQUE FLUIDE À LA POSTE

Suite à l'intégration réussie de Solystic, de nouveaux contrats de maintenance des centres de tri de La Poste en France viennent gonfler le carnet de commandes.

Parmi les succès de 2007, il faut noter le gain de la maintenance de la tour La Villette, immeuble parisien de grande hauteur d'une surface totale de 42 000 m². YXIME, son maître d'ouvrage, a confié à Cegelec la maintenance de toutes les installations techniques : génie climatique, plomberie, protection incendie, électricité courants forts et courant faible, groupes électrogènes, automatismes, etc. Cegelec s'engage à intervenir 24h/24 et 365 jours/an. Autre succès, la maintenance multi-technique des 15 000 m² du site Eurocontrol de Brétigny-sur-Orge, en Ile de France, qui englobe les ascenseurs et les portes automatiques, la protection incendie, les onduleurs, les groupes électrogènes, la production d'eau glacée et le chauffage, la station d'épuration, le réseau d'assainissement et les postes de relevage, etc.

En zone euroméditerranéenne, Cegelec devient le "mainteneur de référence" en engrangeant après l'immeuble Europrogramme et les bureaux des Docks, la maintenance de tous les bâtiments du Conseil Régional PACA, soit 45 000 m² de bureaux.

MAINTENANCE NAVALE, CIVILE ET MILITAIRE

Cegelec est déjà un acteur de référence dans le domaine du maintien en conditions opérationnelles des bâtiments militaires. Partenaire de la direction des Services de soutien de la flotte (DSSF), Cegelec a réalisé en 2007 trois opérations significatives de MCO : l'arrêt technique de *La Railleuse*, patrouilleur de 400 tonnes, signé en sous-traitance de DCNS ; l'arrêt technique de la frégate de surveillance *Vendémiaire*, traité dans le délai record de 2 mois et demi et dans un port étranger (Singapour) ; enfin, l'arrêt technique du patrouilleur *L'Audacieuse*, signé en direct avec DSSF, et dont les travaux ont commencé en décembre à Fort-de-France.



MAINTENANCE JOUR ET NUIT

Votorantim Metalls fait partie des dizaines de grandes entreprises brésiliennes qui confient leur maintenance à Cegelec.



Cegelec entend conforter sa position d'acteur majeur du MCO, en participant à CAP 2008, programme de consultation sur l'externalisation des services de soutien à la Marine accessibles au secteur privé.

Pour se renforcer encore dans ce secteur, Cegelec a acquis en été 2007 Ortec Meca Marine, devenant ainsi l'un des principaux acteurs de la réparation navale du bassin de Toulon, dans le sud de la France. Cette opération lui permet d'offrir des prestations globales dans les domaines de la mécanique, de la tôlerie, de la chaudronnerie et de la tuyauterie de bâtiments de surface et de sous-marins pour le secteur militaire et lui apporte des compétences nouvelles notamment en entretien de moteurs thermiques, en manutention et levage. Elle lui ouvre également le marché de la grande plaisance — yachts de plus de 40 mètres — qui connaît un fort développement.

MAINTENANCE SPATIALE

Avec près de 150 personnes présentes au centre spatial de Kourou, en Guyane française, Cegelec assure l'exploitation et la maintenance des systèmes fluides et mécaniques de l'Ensemble de lancement du lanceur Ariane 5 pour le compte d'Arianespace. Cegelec est également chargé, par Arianespace et le CNES, de l'exploitation et de la maintenance des Ensembles de Préparation des Charges Utiles (satellites), de la maintenance des équipements de protection individuelle et du Bureau d'Etudes et de Travaux tous corps d'état du Centre spatial. 2007 a été une bonne année pour l'activité spatiale européenne, avec six tirs réussis d'Ariane 5. Il en est résulté un fort niveau d'activité pour Cegelec.

TRIO GAGNANT : MAINTENANCE, GRANDS PROJETS ET AFFAIRES RÉCURRENTES

Les contrats pluri-annuels de maintenance assurent une grande maîtrise du chiffre d'affaires de Cegelec. Mais c'est le cas également des très nombreuses petites affaires récurrentes (flow business), c'est-à-dire d'interventions, habituellement de quelques heures ou de quelques jours seulement, dont le montant moyen en France par exemple est de l'ordre de 3 900 euros, et qui représentent près de 40 % du chiffre d'affaires global du Groupe.

Le grand atout de Cegelec est de disposer dans le même temps de l'organisation et des compétences adaptées à la gestion de projets d'envergure mais aussi d'équipes et de personnes sur le terrain — des conducteurs de travaux ou des chefs de chantier en particulier — en mesure d'identifier et de comprendre les besoins ponctuels de ses clients et d'y répondre rapidement et de manière concurrentielle.

Le potentiel de croissance de cette activité d'affaires récurrentes est important — il est de près de 10 % annuellement au sein de plusieurs entités du Groupe — et justifie la mise en place d'une organisation très souple, ainsi que d'un encadrement disposant de la polyvalence technique nécessaire. Des outils informatiques de gestion de la mobilité des techniciens assurant l'exécution de ces petits contrats ont été développés et testés par Cegelec en Belgique en 2007.

Cette offre triple — projets, flow business et maintenance — est une des forces du Groupe. Pour nombre de ses clients, par exemple dans le secteur pétrolier, disposer au sein d'une même entreprise d'organisations adaptées, différenciées mais communiquant entre elles, en fonction de leurs besoins est clairement perçu comme un avantage compétitif.

