

# La vie du Groupe en 2006

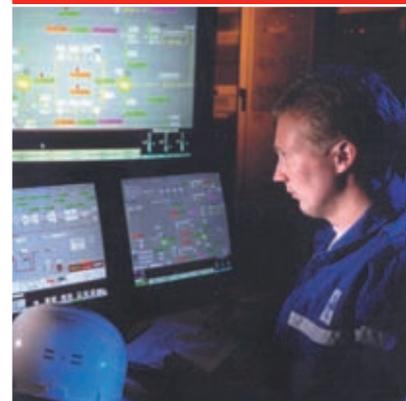
## Créateur de solutions et de services

**Cegelec** est un groupe international de services technologiques aux entreprises et aux collectivités, réalisant un chiffre d'affaires annuel de l'ordre de **3 milliards d'euros** et employant **26 000 collaborateurs**.

Créateur de solutions et de services, Cegelec conçoit, installe et maintient des systèmes ou sous-systèmes dans l'industrie, les infrastructures et le tertiaire.

Présent dans **plus de 30 pays**, Cegelec accompagne ses clients à tous les stades de leurs projets locaux, multisites ou internationaux dans les domaines suivants :

- Énergie, Électricité**
- Automatismes, Instrumentation et Contrôle**
- Technologies d'Information et de Communication**
- Génie Climatique, Mécanique**
- Maintenance et Services**



## SOMMAIRE

- 01— Message du président  
2006 : une année  
charnière très  
prometteuse
- 05 — Faits marquants
- 09 — Les ressources humaines
- 11 — Cegelec et l'industrie
- 14 — Cegelec et  
les infrastructures
- 17 — Cegelec et le tertiaire
- 19 — Cegelec et  
la maintenance



# CEGELEC DANS LE MONDE

\ ALGÉRIE  
\ ANGOLA  
\ CAMEROUN  
\ RÉP. DÉM.  
DU CONGO  
\ GABON  
\ MAROC  
\ NIGERIA  
\ TUNISIE

\ CHINE  
\ INDONÉSIE  
\ SINGAPOUR



## AFRIQUE

## ASIE

## AMÉRIQUE LATINE

## EUROPE

## PROCHE ET MOYEN-ORIENT

\ BRÉSIL  
\ MEXIQUE

\ ALLEMAGNE  
\ AUTRICHE  
\ BELGIQUE  
\ ESPAGNE  
\ FRANCE  
\ ITALIE  
\ LUXEMBOURG  
\ PAYS-BAS  
\ POLOGNE  
\ PORTUGAL  
\ RÉP. TCHÈQUE  
\ RUSSIE  
\ SLOVAQUIE  
\ SUISSE

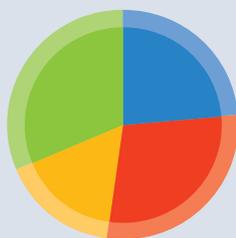
\ BAHREÏN  
\ ÉMIRATS ARABES UNIS  
\ OMAN  
\ QATAR

## PRÉSIDENT

**FINANCES, IT, RESSOURCES HUMAINES, JURIDIQUE,  
GESTION DES RISQUES, ACHATS, COMMUNICATION**

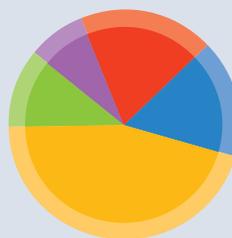
CFB FRANCE	CEB EUROPE	CGB ALLEMAGNE	CWB MONDE	GSS SYSTEMS & SERVICES
PARIS	BELGIQUE	SUD	MAROC	ÉNERGIE / INFRASTRUCTURE
CENTRE EST	ESPAGNE	NORD	ALGÉRIE	OIL & GAS
SUD-EST	PAYS-BAS	OUEST	BAHREÏN QATAR / OMAN	CIGMA
NORD & EST	POLOGNE	EST	BRÉSIL	TRANSPORT
OUEST	SUISSE	AUTRICHE	MEXIQUE	CNDT
SUD-OUEST		ESPACE	INDONÉSIE SINGAPOUR	
ACTIVITÉS SPÉCIALISÉES				

# RÉPARTITION DES ACTIVITÉS



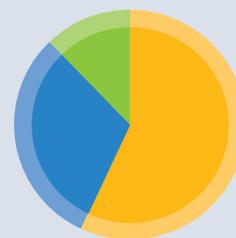
CHIFFRE D'AFFAIRES PAR SECTEUR D'ACTIVITÉ

23,8% ● Industrie  
28,5% ● Infrastructures  
16,5% ● Tertiaire  
31,2% ● Maintenance



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ENTITÉ

16,5% ● CEB  
19% ● GSS  
45,3% ● CFB  
11,2% ● CGB  
8% ● CWB



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR PAYS DE DESTINATION

57% ● France  
31% ● Europe (hors France)  
12% ● Reste du Monde

# COMITÉ EXÉCUTIF

**PIERRE MASSON**  
Président du Business CWB

**MICHEL DESSARTHE**  
Directeur des Ressources humaines

**MICHEL CANTET**  
Président du Business CFB

**PASCAL QUINT**  
Directeur juridique

**CLAUDE DARMON**  
Président du Groupe

**XAVIER CHAUMONT**  
Président du Business CEB

**BERNARD LEMOINE**  
Président du Business GSS

**PHILIPPE HANOUET**  
Directeur financier

**CHRISTOPH SLABIK**  
Président du Business CGB



## MESSAGE DU PRÉSIDENT

### 2006 : une année charnière très prometteuse

**A** de nombreux égards, 2006 est une année charnière pour Cegelec. La constitution d'un LMBO secondaire avec un nouveau fonds d'investissement, LBO France, au mois de mars, préserve notre indépendance, un atout majeur aux yeux de nos clients. Dans le même temps, ce changement d'actionnaire s'accompagne de nouvelles orientations stratégiques, notamment en matière de croissance externe.

L'année 2006 récolte les fruits des plans d'action mis en œuvre avec persévérance ces dernières années, qu'il s'agisse de plans sectoriels spécifiques ou de programmes concernant l'ensemble de l'entreprise. On peut notamment mentionner ici un ambitieux programme de professionnalisation dans la gestion de projet, CegelecPRO, véritable socle de notre culture d'entreprise, ainsi que plusieurs programmes de réduction des coûts.

Mais les résultats de cette année témoignent aussi d'un nouvel élan pour notre entreprise, dû pour partie à l'amélioration de notre environnement économique dans son ensemble, mais également à une dynamique commerciale et une conquête de nouveaux marchés au sein de nos équipes.

#### UN EXERCICE DE NEUF MOIS

Cette année est atypique d'un point de vue financier puisqu'elle se caractérise par un exercice fiscal de 9 mois démarrant à la date d'acquisition de l'entreprise par LBO France. Les comparaisons directes avec les résultats des exercices antérieurs sont donc difficiles.

Sur les 9 mois de l'exercice 2006, par rapport à la même période de l'année précédente, les commandes ont enregistré un bond spectaculaire de 12 % à 2,3 milliards d'euros. La conclusion de plusieurs contrats majeurs explique pour une large part cette progression exceptionnelle, mais le volume d'affaires récurrentes est lui aussi en hausse et l'ensemble augure favorablement de l'évolution de nos activités en 2007.

01



Claude DARMON,  
Président du Groupe Cegelec

— Les résultats de cette année témoignent aussi d'un nouvel élan pour notre entreprise, dû pour partie à l'amélioration de notre environnement économique dans son ensemble, mais également à une dynamique commerciale et une conquête de nouveaux marchés au sein de nos équipes.

**MESSAGE  
DU  
PRÉSIDENT**



Le chiffre d'affaires, sur cette même période de 9 mois, s'établit au même niveau, à 2,3 milliards d'euros, soit une hausse de 5 %. Si l'on exclut l'Allemagne, où nous avons poursuivi une politique volontaire de réduction de nos activités permettant à notre filiale d'enregistrer un deuxième exercice consécutif positif, le chiffre d'affaires s'afficherait en hausse de 7 %.

L'EBIT, toujours sur 9 mois, ressort à 92 millions d'euros et représente 4,1 % du chiffre d'affaires. Cette performance confirme le bien-fondé de notre politique de plus grande sélectivité dans le choix des affaires. Le free cash flow, pour sa part, s'établit à 119 millions d'euros, en progression de 15 millions d'euros à période comparable.

**NOMBREUX SUCCÈS  
DANS NOS SECTEURS PRIORITAIRES**

Cegelec a remporté plusieurs contrats majeurs en 2006 qui démontrent la place grandissante occupée par notre Groupe sur un certain nombre de secteurs identifiés comme prioritaires, et cela à l'échelon international.

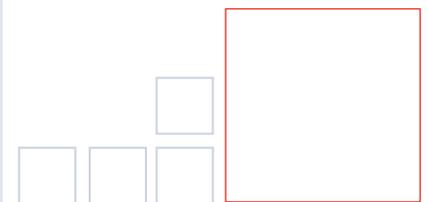
Dans l'énergie, il convient de mentionner les contrats portant sur la réalisation des équipements électro-mécaniques de deux nouvelles centrales hydro-électriques au Maroc ainsi que sur la rénovation de systèmes de contrôle-commande pour des centrales nucléaires d'EDF en France.

Des installations électriques majeures seront également réalisées par Cegelec, notamment pour la future centrale EPR d'EDF à Flamanville et cinq stations de compression de gaz pour GDF en France ; une usine d'incinération d'ordures ménagères dans l'ouest de l'Allemagne ; le gigantesque complexe pétrolier Riopol et la nouvelle aciérie de ThyssenKrupp au Brésil.

Le contrat conclu avec Sonatrach en Algérie, portant sur une vingtaine de sites pétroliers, est une reconnaissance des compétences de Cegelec sur le marché en croissance significative de la protection des lieux et infrastructures sensibles. On peut aussi mentionner, en France, les usines d'enrichissement de l'uranium Georges Besse I et II et le quartier général multinational de corps de réaction rapide à Lille.

Cette dernière affaire illustre bien la crédibilité acquise par Cegelec auprès des forces armées, en France mais également à l'étranger et auprès de l'Otan.

**— Cegelec a remporté plusieurs contrats majeurs en 2006 qui démontrent la place grandissante occupée par notre Groupe sur un certain nombre de secteurs identifiés comme prioritaires, et cela à l'échelon international.**

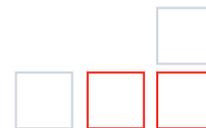


**CFB**

**CEGELEC  
FRANCE BUSINESS**

En France, un environnement économique porteur, ainsi qu'une bonne dynamique commerciale, ont permis d'enregistrer en 2006 une croissance organique d'environ 5 % par rapport à la période précédente, indépendamment de certains changements de périmètre (transfert des activités suisses à CEB et du centre de compétences Transport à GSS). Dans l'industrie en particulier, la baisse régulière des activités de CFB ces dernières années a été enrayée. Dans le domaine des infrastructures, CFB a remporté des contrats en « fertilisation croisée » avec GSS dans les transports et CVB en Algérie. Les hôpitaux et les hôtels continuent à jouer un rôle important dans le tertiaire. La construction navale et la Défense constituent également des secteurs importants d'activité de CFB. La maintenance, pour sa part, est un métier à part entière où Cegelec détient une compétence spécifique et représente aujourd'hui 25 % des activités de CFB. En matière de croissance externe, CFB a intégré des compétences nouvelles en électricité et en maintenance mécanique dans le secteur de la papeterie.

03



Plusieurs contrats ont été signés en 2006 notamment pour des systèmes de transmission stratégiques ou des abris modulaires de postes de commandement.

Dans le transport, notre Groupe a multiplié en 2006 les prises de commande pour la réalisation ou la rénovation des infrastructures électriques de réseaux de transport urbains, à Marseille, Lyon et Rotterdam notamment, ainsi que la modernisation ou la fourniture d'équipements neufs de traction, dans les pays de l'Est.

Nos activités de maintenance progressent sensiblement, représentant un tiers de notre chiffre d'affaires. Cegelec assure notamment la maintenance multi-technique des infrastructures du musée du Quai Branly à Paris inauguré en été 2006. Notre Groupe a également conforté de manière significative sa position dans la maintenance des centres de tri postaux en France.

## RÉPONDRE AUX ATTENTES DES CLIENTS

Cegelec répond aux préoccupations de ses clients, notamment sur la question sensible de l'optimisation des coûts énergétiques auxquels tous les secteurs d'activité, de l'industrie au tertiaire en passant par les collectivités locales, sont confrontés. Notre groupe continue en parallèle à renforcer ses compétences dans le domaine des énergies renouvelables, en particulier dans l'éolien, la biomasse et le bioéthanol.

Cegelec adopte une attitude volontariste face à de nouvelles formes de partenariats qui se développent avec les collectivités locales. Notre Groupe a conclu en 2006 un des tous premiers contrats de partenariat public-privé (PPP) en éclairage public en France ; début 2007, Cegelec est devenu officiellement membre du consortium constitué pour la réalisation et l'exploitation en concession d'une nouvelle ligne de tramway express à Lyon.

Le Groupe poursuit une politique active d'accompagnement de ses clients dans leurs développements internationaux, notamment pour Dow Chemical et Heineken en Espagne, ou pour Pernod Ricard à Cuba.

Notre politique d'échanges de compétences et de fertilisation croisée nous a permis de remporter, entre autres, le contrat de rénovation du prestigieux hôtel de la Mamounia à Marrakech dans le domaine de la climatisation, un marché en plein essor au Maroc.



CEB

## CEGELEC EUROPE BUSINESS

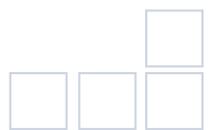
CEB a été constitué en avril 2006 pour regrouper l'ensemble des activités européennes du Groupe, à l'exception de la France et de l'Allemagne dont le volume d'activité justifie l'existence d'une organisation autonome. Le Benelux (Belgique, Pays-Bas, Luxembourg) représente près de 80 % du chiffre d'affaires de CEB. Les autres pays où l'entité dispose d'une présence active sont l'Espagne, la Pologne et la Suisse, sa présence s'étant sensiblement renforcée dans ce dernier pays avec l'acquisition, en juillet 2006, de TSA Telecom. Avec la société belge Ensysta acquise en septembre, CEB s'est particulièrement distinguée en matière de croissance externe, ces deux entreprises représentant à elles deux un chiffre d'affaires en année pleine supérieur à 70 millions d'euros. A noter que le Groupe a cédé au management, en décembre 2006, ses activités au Royaume Uni, considérant qu'elles ne lui permettaient plus, de par leur nature, d'atteindre une taille critique sur le marché britannique.

CGB

## CEGELEC GERMANY BUSINESS

Tirée par la vigueur de ses exportations et investissements, l'économie allemande a connu une croissance significative en 2006 : outre une progression de 2,5 % du PIB, certains segments, et notamment la distribution et la production d'électricité, affichent des tendances positives. Dans ce contexte, CGB confirme son redressement, amorcé depuis deux ans, avec des performances honorables dans l'ensemble de ses activités (incluant le marché autrichien et les activités de Cegelec dans l'aéronautique et l'espace). Pour profiter pleinement de cette dynamique, CGB a lancé en 2006 un programme de changement baptisé C 3 dont une des composantes concerne la croissance de l'entité. En 2007, CGB déploiera dans l'ensemble de son organisation un marketing proactif à partir de centres de compétence focalisés sur des segments de marchés porteurs, un programme global d'optimisation des coûts visant à renforcer sa compétitivité et une politique d'adaptation des compétences pour répondre aux évolutions du marché.

04



## MESSAGE DU PRÉSIDENT



### UNE DYNAMIQUE DE CROISSANCE EXTERNE

L'année 2006 témoigne également d'une dynamique nouvelle en matière de croissance externe. Cegelec a réalisé trois acquisitions majeures, permettant un développement pérenne de l'entreprise et un renforcement de nos assises.

TSA Telecom en Suisse consolide nos positions dans le domaine des télécommunications, et singulièrement des radiocommunications. Ensysa en Belgique nous permet d'élargir notre offre de services auprès des industries agro-alimentaires et pharmaceutiques. La division maintenance de Solystic en France, enfin, nous positionne comme un acteur majeur d'un métier à fort potentiel de développement, la transitique.

Cette politique de croissance externe se poursuivra en 2007 avec toujours comme objectifs de renforcer nos parts de marché, de nous amener des compétences complémentaires qui élargissent de manière cohérente notre offre de services et génèrent d'importantes synergies au sein du Groupe.

Cette volonté de nous renforcer là où nous détenons déjà de fortes positions de marché ou d'importantes compétences, nous a amené à revoir notre champ d'action. C'est ainsi que nous avons cédé à son management, en décembre 2006, nos activités en Grande-Bretagne, largement focalisées sur la réparation de moteurs.

### UNE IMPLICATION FORTE DES MANAGERS ET DES COLLABORATEURS

La constitution d'un LMBO secondaire a été l'occasion de reconduire, en la renforçant, notre politique d'implication des managers et de l'ensemble des collaborateurs au capital de l'entreprise. Le nombre des managers associés a doublé et, avec la création de fonds communs de placement adaptés, ce sont près d'un salarié sur trois qui ont choisi d'investir dans leur entreprise.

Avec tous les membres du Comité exécutif, je les remercie pour cette marque de confiance dans l'avenir du Groupe.



GSS

### GLOBAL SYSTEMS & SERVICES

Dans un environnement économique favorable, GSS a confirmé la validité du modèle de cross-fertilisation des compétences du Groupe pour gagner plusieurs grands projets, notamment en Algérie où Cegelec a effectué une percée remarquable. L'année 2006 a été en ligne avec les objectifs et a connu une amélioration très sensible de son niveau de commandes en fin d'année. L'exercice a vu le retour en force de GSS dans le nucléaire avec plusieurs contrats majeurs. La division Energie a par ailleurs remporté un important contrat pour deux nouvelles centrales hydroélectriques au Maroc et pour des sites éoliens supplémentaires en France. Sans atteindre les niveaux records de 2005, les activités de Cegelec dans le secteur pétrolier ont enregistré une bonne activité. Rattaché à GSS en cours d'année, Cegelec Transport a continué à se positionner comme un acteur majeur des transports urbains. Cegelec a par ailleurs acquis en 2006 l'activité de maintenance des centres de tri postaux de Solystic en France, permettant à GSS de constituer en son sein un pôle fort de transitique.

CWB

### CEGELEC WORLDWIDE BUSINESS

CWB a connu une très bonne année 2006 avec une croissance de 23 % des prises de commande et de 14 % du chiffre d'affaires. Au Maroc, CWB a su profiter de sa position de leader pour déployer une stratégie de diversification dans plusieurs secteurs (ferroviaire, génie climatique). Le Bahreïn a servi de base pour développer les activités de Cegelec au Qatar. Au Brésil, où Cegelec occupe une position de leader dans la maintenance industrielle, l'activité est restée soutenue grâce au gros potentiel que représente le marché interne, stimulé par l'agroalimentaire, le secteur pétrolier et les mines. Au Mexique, Cegelec a établi des relations pérennes avec CFE et plusieurs acteurs industriels nationaux et d'origine européenne. En Indonésie, le secteur pétrolier représente toujours plus de la moitié de l'activité. En Algérie, Cegelec a remporté plusieurs contrats majeurs dans le domaine des infrastructures. CWB continue à développer son influence régionale à partir de ses pays d'implantation, comme par exemple au Maroc, avec des succès en Mauritanie et au Sénégal.

# FAITS MARQUANTS / 2006

## Janvier 2006

### Brésil

Cegelec remporte au Brésil un premier contrat de maintenance globale dans le secteur pharmaceutique d'une durée de trois ans auprès de Novartis, dans l'Etat de Sao Paulo.



### Allemagne

Dans le centre de Bremen, Cegelec réalise les installations électriques et toutes celles liées à la sécurité, au contrôle d'accès et à la détection incendie, de la nouvelle Maison de la radio.

### Nouvelle-Calédonie

Cegelec se voit attribuer l'extension de la station d'épuration de Anse Vata à Nouméa, de 7 000 à 25 000 EH (équivalent habitant), avec obligation de la maintenir en service pendant la durée (30 mois) des travaux. Ces travaux permettront également un traitement de la pollution bactériologique par rayons ultraviolets.

## Février 2006

### Espagne

Heineken confie à Cegelec la construction clés en main du système de séchage pour son projet de Séville. Ingénierie, design, livraison, installation, tests et mise en route font partie du contrat.

### Espagne

En vue de l'arrêt de tranche, Nuclenor charge Cegelec de la maintenance de la partie électricité et instrumentation de sa centrale nucléaire de Garoña près de Burgos.

## Mars 2006

### Russie

La deuxième partie du projet Astrachan Gazprom entre en vigueur avec la mise en place de 4 serveurs, 7 stations SCADA, un réseau de téléphonie, 370 km de fibre optique et un système de sécurité. Ce projet mobilise 40 personnes sur les sites de Francfort et de Moscou.

### Polynésie

A Papeete, début des travaux d'entretien multidisciplinaires de la Raillouse, un patrouilleur de 400 tonnes. Pareille maîtrise d'oeuvre et ingénierie globale ont été précédemment réalisées avec succès sur La Rieuse, La Boudeuse et La Fougueuse.

### Espagne

Prise en charge de la maintenance du système de transport à bagages du nouveau terminal T4 de l'aéroport de Madrid Barajas.

05



## Avril 2006

### Maroc

Face à une vive concurrence internationale, Cegelec remporte la réalisation clés en main des deux centrales hydrauliques de Tanafnit (2 x 9 MW) et d'El Borj (2 x 13 MW).

### République Dém. du Congo

Cegelec est chargé de la réhabilitation de la ligne à haute tension (220 kV) qui relie la centrale hydroélectrique de Inga à la capitale Kinshasa. La ligne longue de 350 km comprend 750 pylônes haute tension. Le projet a pour but d'augmenter la fiabilité de cette arrivée d'énergie quasi unique dans la capitale.



## Mai 2006

### Belgique

GlaxoSmithKline confie à Cegelec le génie climatique de sa nouvelle unité de Wavre dédiée à la production de vaccins ainsi que les « clean utilities » d'un nouveau bâtiment dans lequel s'effectuent les contrôles de qualité, le plus grand de ce type en Europe.

## Chine

Après la fourniture, en mars, d'un SCADA destiné au système de stockage souterrain de gaz de Jintan, Petrochina demande à Cegelec des compléments sur les marchés du gazoduc de Jining et du West East Gas Pipe Line.

**Juin 2006**

## France

Inauguration à Paris du musée du Quai Branly (40 000 m<sup>2</sup>) pour lequel Cegelec a effectué tous les lots techniques (électricité et climatisation) et assure maintenant la maintenance multiservices (infogérance, facility management avec Faceo et maintenance technique).



## Allemagne

Livraison de solutions fiables et flexibles d'automatisation, de systèmes de contrôle-commande et d'alimentation électrique pour les usines d'incinération des déchets de Knapsack et Grossräschen, pour le compte de Von Roll Inova.

## France

Grâce à une étroite collaboration entre ses filiales française et belge, Cegelec remporte les lots génie climatique (chauffage, ventilation, climatisation et désenfumage) et électricité de l'hôpital de Valenciennes (72.000 m<sup>2</sup>).

## France

Le Groupe Flammarion, acteur majeur de l'édition en France, confie à Faceo le facility management de son nouveau siège social à Paris. Le périmètre du contrat comprend l'ensemble des services généraux dont le courrier (services de presse et dépôt légal), fonction particulièrement sensible chez un éditeur qui publie environ 700 titres par an.



**Juillet 2006**

## Suisse

L'acquisition de la société suisse TSA Telecom permet au Groupe de s'imposer comme le premier intégrateur de systèmes en Suisse romande en matière de télécommunications, de radio-communications, de sécurité et d'installations d'équipements de supervision et de contrôle.

## Bulgarie

Cegelec conclut un contrat avec la compagnie tchèque Inekon pour la fourniture de 18 équipements électriques destinés à moderniser les véhicules de traction des tramways de la ville de Sofia.

**Août 2006**

## France

Pour AREA, Société des Autoroutes Rhône-Alpes, Cegelec assure la gestion technique centralisée (GTC) et rénove complètement tous les équipements du tunnel de l'Epine, situé entre Lyon et Chambéry, un point névralgique des vacances d'hiver.

## Autriche

Cegelec est chargé des installations électriques du complexe immobilier du Rennweg Center de Vienne pour SEB Immobilien.

## France

Déjà très actif dans les transports urbains de 17 villes françaises, Cegelec se voit confier le plus grand des marchés électriques de l'extension de la ligne 1 de métro à Marseille. Ce contrat porte sur les équipements fixes et sur l'alimentation des systèmes de traction.

**Septembre 2006**

## Belgique

Cegelec acquiert Ensysta, une entreprise belge, afin de se renforcer dans les équipements de production pour l'industrie agro-alimentaire, la pharmacie et le secteur de la chimie fine.

## Brésil

ThyssenKrupp confie à Cegelec et ABB l'approvisionnement, l'édification, la mise en service et le support à l'exploitation des systèmes électriques des laminoirs de sa nouvelle aciérie dans l'Etat de Rio de Janeiro.



## Maroc

Le célèbre palace « La Mamounia » à Marrakech est entre les mains de Cegelec pour la réhabilitation de la climatisation, de la VMC et du désenfumage. Durant les travaux, équipes françaises et marocaines se relaient 24h sur 24.

## Espagne

Navantia, la compagnie espagnole leader dans le secteur de la construction de navires militaires, charge Cegelec de la maintenance globale de toutes ses implantations du sud de l'Espagne, pour une durée de 3 ans.



## Algérie

Sonatrach, première entreprise algérienne et africaine d'exploitation d'hydrocarbures, confie à Cegelec la sécurisation d'une vingtaine de ses sites gaziers en Algérie, au moyen de sa solution Cegelec Secure.

**Octobre 2006**

## France

Cegelec remporte un des tous premiers contrats de partenariat public-privé en France : de la conception à la gestion des installations nécessaires à l'éclairage public de la ville de Castelnau-le-Lez (3500 points lumineux). Un marché passé pour 15 ans.

## Allemagne

Après la remise à niveau du balisage de deux pistes, Fraport, la société d'exploitation de l'aéroport de Francfort, renouvelle sa confiance à Cegelec pour la modernisation des systèmes de tri à bagages et de check-in du terminal C.

## France

Aux quelque 160 établissements de santé bénéficiant déjà des compétences multitechniques de Cegelec, vient s'ajouter le CHU de Nantes (36 000 m<sup>2</sup>) pour la réhabilitation de son système de sécurité incendie.

## Qatar

Cegelec est chargé de l'instrumentation et des installations électriques des infrastructures qui accueilleront à l'automne 2007 plus de 8000 travailleurs de Ras Gas au Qatar.

**Novembre 2006**

## France

Cegelec reprend les activités de maintenance des équipements de tri postal de Solystic.

## Bahreïn

Cegelec conclut deux contrats pour des complexes immobiliers neufs : l'ensemble des installations électriques d'un vaste centre commercial et de loisirs et celles d'un site touristique dit Lulu Island comprenant hôtels, centres d'exposition, villas, etc.



## Pays-Bas

A la suite du projet RandstadRail, la société des transports publics urbains RET confie à Cegelec la rénovation des systèmes d'alimentation électrique de la ligne de métro Erasmus à Rotterdam.

07



## France

En association avec Suez et Bouygues, Cegelec remporte un important marché d'installations électriques générales et de protection physique de la nouvelle usine d'enrichissement de l'uranium, Georges Besse 2, sur le site Eurodif de Pierrelatte pour AREVA.

## Nigeria

Depuis 1989, partenaire de Bilfinger & Berger sur Abuja, capitale du Nigeria, Cegelec est chargé de l'installation des transformateurs, des boîtes d'alimentation pour les bâtiments et surtout de l'éclairage des rues (500 km).



## France

Cegelec livre la troisième tranche conditionnelle (152 shelters) d'un total de 738 abris modulaires de postes de commandement pour l'Armée de Terre.

## France

Livraison de la chambre d'expérience du Laser Mégajoule, gigantesque sphère en aluminium de 10 m de diamètre, sur le site du CEA-CESTA près de Bordeaux. Cette pièce unique constitue une prouesse technologique en chaudronnerie, soudage et mesure géométrique d'une enceinte à vide.

**Décembre 2006**

**Mexique**

Dans l'Etat de Chiapas, où la jungle complique la tâche, Cegelec se voit confier par la CFE, premier producteur mexicain d'électricité, un contrat clés en main pour des travaux électromécaniques visant à acheminer l'énergie produite par la centrale hydraulique d' Angostura.

**France**

Gaz de France, via son unité GRTgaz, retient le groupement Litwin-Cegelec-Friedlander pour la construction clés en main de cinq nouvelles stations de compression de gaz naturel. Ce contrat d'une ampleur sans précédent prévoit 60 000 heures d'études et de pilotage de travaux ainsi que 100 000 heures de montage.



**Indonésie**

Total E&P Indonésie passe commande pour la réalisation de la distribution électrique, des télécoms et des systèmes de contrôle et de sécurité pour un complexe de 3 plate-formes pour Tunu 11 Sud.

**France**

ABN-Amro, 11<sup>ème</sup> groupe bancaire européen, charge Faceo du facility management de son siège social parisien et de onze représentations commerciales en province.

**Allemagne**

Près de la frontière néerlandaise, à Emlichheim, Cegelec décroche un important contrat pour les installations électriques et l'instrumentation d'une nouvelle usine d'incinération des déchets ménagers. Dotée de 2 fours et d'une capacité de production de 360 000 tonnes, ce sera une des plus grandes du genre en Allemagne.



**Singapour**

Cegelec est chargé de l'ingénierie et de la maîtrise d'œuvre globale du Vendémiaire, une frégate de surveillance dotée d'une plate-forme propulsée et systèmes d'armes et d'équipements. Ce projet a pour particularité de s'exécuter sur deux sites : à Nouméa et à Singapour.

**France**

Réalisation pour EDF des installations électriques générales de la future centrale nucléaire de troisième génération (EPR) à Flamanville (en Basse-Normandie), en association avec Spie.

**Nigeria**

Un an à peine après la création d'un centre de formation aux métiers de l'industrie du pétrole et du gaz pour Star Deep Water Nigeria, filiale à 100% de Chevron Nigeria, la deuxième phase du projet (mise en place d'un simulateur, accompagnement sur site...) est signée. Les 95 premiers diplômés reçoivent leur certificat Cegelec/OPITO.

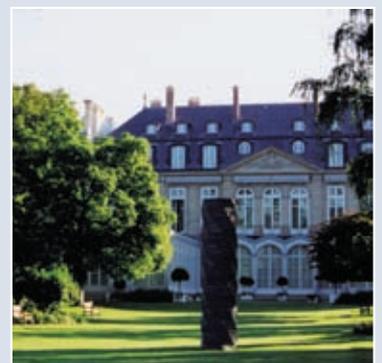
**Guyane**

Cegelec renouvelle ses accords avec le CNES et Arianespace pour l'exploitation et la maintenance des installations (EPCU et ELA 3) du centre spatial guyanais jusqu'en 2011. Occupant sur place près de 150 personnes en permanence, Cegelec est une des toutes premières entreprises privées présentes au Centre spatial européen de Kourou.



**France**

Le Foreign & Commonwealth Office confie à Faceo le facility management de l'Ambassade de Grande-Bretagne à Paris. C'est la première fois qu'une ambassade dépendant du FCO adopte ce mode d'organisation.



**Belgique**

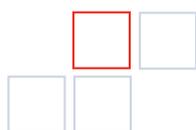
Pour ExxonMobil livraison clés en main d'une sous-station électrique, pour alimenter le réseau haute tension (150/36 Kvolt) assurant la connexion à une station de cogénération.



## RESSOURCES HUMAINES

Cegelec a renforcé ses moyens de recrutement dans plusieurs pays en 2006. L'Université Cegelec, instrument de diffusion d'une culture d'entreprise homogène, a joué un rôle très actif d'intégrateur et de formateur. Un nouveau plan d'actionnariat salarié a permis d'associer chacun au développement du Groupe.

### Une politique d'excellence



**C**egelec emploie quelque 26 000 collaborateurs dans ses filiales présentes dans plus d'une trentaine de pays partout dans le monde. L'entreprise exerce ses activités dans un certain nombre de secteurs en forte croissance selon les marchés (bâtiment, pétrole, ...) pour lesquels des métiers tels que ingénieurs chargés d'affaires ou ingénieurs de bureau d'études, techniciens confirmés ou encore chefs de projet à l'international dotés de l'expérience nécessaire pour diriger parfois des projets en environnement difficile, sont en forte demande. Attirer et fidéliser des profils de qualité a été une des missions prioritaires du Groupe en 2006.

#### AMÉLIORER LES PROCESSUS DE RECRUTEMENT EXTERNE

Pour améliorer l'efficacité de son recrutement, Cegelec a transformé dans plusieurs pays son organisation en 2006 pour renforcer la fonction de recruteur.

Cegelec a également resserré ses liens avec un nombre plus restreint de grandes écoles d'ingénieurs. En outre,

pour les étudiants qu'attire la forte dimension internationale de Cegelec, la formule du Volontariat international en entreprise (VIE), telle qu'elle existe en France, constitue une pépinière de talents à laquelle le Groupe recourt volontiers.

Dans la dynamique de la fierté d'appartenance à Cegelec, la cooptation fournit aujourd'hui une voie de recrutement privilégiée, car animée par les collaborateurs, qui ont une connaissance directe de l'entreprise. Les nouveaux programmes mis en place début 2007 ne sont pas seulement des opérations de stimulation, assorties de cadeaux ou de gratifications financières, mais aussi des moyens de renforcer l'esprit de groupe comme en France qui fait de ses 14 000 salariés les «acteurs de notre développement».

#### INTENSIFIER LA MOBILITÉ INTERNE

Depuis 2002, une Charte fixe les règles de la mobilité, dont font partie la confidentialité des demandes et l'obligation d'accompagner les collaborateurs en mobilité géographique. Les postes à pourvoir sont

notamment communiqués via l'Intranet. Il a ainsi, par exemple, été possible en 2006 de pourvoir en interne l'essentiel des postes d'encadrement intermédiaire des nouveaux chantiers d'Algérie et du Maroc.

### ACTIONNARIAT SALARIÉ

Cegelec a reconduit en 2006 une vaste action à l'égard de l'ensemble de ses salariés pour les associer aux fruits de la croissance du Groupe – une telle opération avait déjà été lancée lors de la constitution de la société en LMBO en 2001. A la suite du plan d'épargne mis en place au travers de fonds communs de placement, une opération baptisée ESOS '06, plus d'un salarié sur trois est aujourd'hui actionnaire du Groupe, preuve de confiance et d'attachement à l'entreprise. Par ailleurs, le nombre de managers directement associés au capital de l'entreprise a doublé par rapport au premier LMBO.

#### FORMATION

—L'Université Cegelec est un puissant vecteur de culture d'entreprise et de partage des compétences.



### ORGANISER LA MONTÉE EN COMPÉTENCES PAR LA FORMATION

Le principal instrument de la formation du Groupe est l'Université Cegelec. Celle-ci a accueilli en 2006 plus de 1 300 personnes dans ses différentes filières : gestion de centres de profit, gestion de projet, gestion de site, commercial, sourcing, ainsi que dans des programmes d'intégration. Au cours de l'année, les formations en gestion de projet, en particulier, ont été développées afin de mieux prendre en considération les différents types de projets au sein de l'entreprise et le niveau d'expérience des collaborateurs. La formation des chefs de chantier a, elle aussi, été renforcée de manière significative en 2006. L'Université Cegelec s'est également employée pendant cette année à accompagner directement des équipes constituées autour de projets en cours pour permettre aux différentes compétences en son sein de collaborer de manière plus efficace.

En dehors de l'Université Cegelec, des filières ont été ouvertes pour développer les ressources internes en aidant les collaborateurs qui ont le désir et la capacité à monter en responsabilité.

### LA SÉCURITÉ, PARAMÈTRE DE L'EXCELLENCE

En plus des règles, propres à chaque pays ou région, relatives aux questions de santé et d'hygiène qui s'imposent à l'ensemble des filiales, le respect de normes strictes de sécurité est essentiel dans tous les métiers du Groupe.

Ses efforts se mesurent notamment dans le secteur pétrolier où les attentes des clients sont extrêmement élevées. Cegelec a par exemple été récompensé par Total en 2006 pour 5 années consécutives sans accident sur la plate-forme pétrolière Girassol au large de l'Angola, dont le Groupe assure la maintenance, et a reçu de Petrobras-Reduc au Brésil le prix de la « Meilleure société pour la Santé, la Sécurité et l'Environnement ». Autre exemple en Allemagne, où les statistiques en matière d'accidents sont en baisse significative et se situent largement sous la moyenne nationale. La raffinerie PCK y a reconnu pour la deuxième année consécutive Cegelec comme meilleure entreprise de sa catégorie sur les terrains de la qualité, du respect des délais, des accidents et de la sécurité.

### DIFFUSER UNE CULTURE HOMOGENÈME

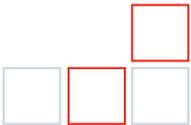
Une bonne intégration des salariés est une préoccupation essentielle. L'Université Cegelec a ainsi organisé à nouveau en 2006 plusieurs séminaires d'intégration de deux jours essentiellement pour de jeunes recrues, tandis qu'un programme spécifique a été mis en place pour des collaborateurs occupant des fonctions de management plus élevées, notamment en provenance des sociétés acquises par le Groupe en 2006.

Les différents programmes de formation de l'Université Cegelec contribuent à diffuser une culture commune et favorisent les échanges de bonnes pratiques entre les participants. En ce sens, ils s'inscrivent parfaitement dans la logique du programme CegelecPRO, sur lequel ils s'appuient, un programme qui a dépassé son objectif initial de maîtrise des dérives de marge pour constituer une démarche d'amélioration continue, véritable socle de la culture d'entreprise du Groupe.

Le « parcours pépinière », tel qu'il se pratique par exemple de manière active au sein du Groupe en France, en Belgique, en Espagne ou au Maroc, est une autre manière d'intégrer de manière efficace de nouveaux collaborateurs. Ces programmes d'intégration ne sont pas réservés aux jeunes ingénieurs. Depuis 2006, des journées d'intégration sont organisées pour les agents de maîtrise (ETAM) en France.

## INDUSTRIE

En 2006, Cegelec a continué à se développer dans le secteur pétrolier et, en Algérie, s'est vu confier par Sonatrach la sécurisation de plusieurs sites sensibles. Le Groupe a étendu ses compétences en reprenant l'entreprise Ensysta afin d'accroître sa pénétration des secteurs de l'agro-alimentaire, de la pharmacie et de la chimie fine.



Cegelec investit  
pour bénéficier  
davantage de  
la reprise

**P**our développer sa palette de services aux entreprises dans les domaines de l'agro-alimentaire, de la pharmacie et de la chimie fine, Cegelec a acquis en septembre l'entreprise belge Ensysta qui compte parmi ses clients les plus grands acteurs du secteur (GSK, Janssen Pharmaceutica, Pfizer, Dupont de Nemours, Vyncolit, Suiker Unie Centrale, Campina, InBev, ...). Cegelec enrichit ainsi ses compétences en équipements de production et en systèmes automatiques et se met en position de proposer des prestations globales incluant solutions énergétiques, installations électriques

et génie climatique. L'acquisition d'Ensysta lui ouvre également un accès privilégié en Chine où l'entreprise compte plusieurs clients importants.

En 2006, Ensysta a notamment décroché un important contrat pour des installations de « clean utilities » dans l'usine de Genzyme, qui est l'un des leaders mondiaux des biotechnologies, à Geel en Belgique. Ensysta a livré à la branche ingrédients industriels (DMV) de Campina, l'une des plus grandes entreprises laitières d'Europe, le logiciel de plusieurs de ses unités de production à Veghel, aux Pays-Bas.

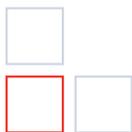


### SÉCURISATION DE SITES INDUSTRIELS : UNE SPÉCIALITÉ DE CEGELEC

La sécurisation d'une vingtaine de sites gaziers de Sonatrach en Algérie compte parmi les plus importants contrats remportés par Cegelec en 2006. C'est une reconnaissance majeure des compétences de Cegelec Secure et de son produit Evolynx, particulièrement apte à satisfaire aux applications multisites en environnement exigeant. Ce contrat démontre par ailleurs la capacité du Groupe à mener à bien des projets d'envergure dans des délais serrés, puisque cette prestation devra être exécutée en seulement douze mois. Parmi les autres contrats de protection de sites sensibles, il faut mentionner les sites du Commissariat à l'Energie Atomique (CEA) de Bordeaux et de Marcoule ou encore les usines d'enrichissement d'uranium Georges Besse I et la future George Besse II pour Eurodif (Areva) sur le site de Tricastin, où Cegelec réalise par ailleurs les installations électriques générales, en association avec Ineo et ETDE. Tout aussi révélateur de son accréditation auprès du

Ministère français de la Défense est le contrat gagné en novembre pour la sécurisation de la zone de grands travaux du Porte-avions Charles de Gaulle à Toulon.

Enfin plusieurs grandes organisations ou groupes industriels comme AREVA et Airbus Industrie ont fait appel à Cegelec pour uniformiser le contrôle d'accès de leurs différents bâtiments, sièges de direction extrêmement sensibles, ou centres techniques stratégiques. La solution de Cegelec Secure a également été retenue sur des sites tertiaires importants tels que BNP Paribas, les Hôpitaux de Marseille ou encore le Tribunal de Grande Instance de Bordeaux. En poussant de plus en plus loin ses exigences en matière de sûreté, Cegelec ajoute à son rôle d'intégrateur celui de prescripteur de solutions innovantes.



### RIO POLIMEROS

—Cegelec a réalisé les travaux électriques du plus grand complexe pétrochimique d'Amérique du Sud, Rio Polimeros.

### LE SECTEUR PÉTROLIER, MOTEUR DE DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Les activités de Cegelec dans le secteur pétrolier se sont développées à tous les niveaux de la chaîne, de l'amont (exploration, production offshore et onshore) à l'aval (raffinage, pétrochimie et chimie) en passant par les activités de transport, de stockage et de chargement des produits.

En Chine, le Groupe renforce ses activités avec Petrochina en fournissant, entre autres, un SCADA destiné au système de stockage souterrain de gaz de Jintan et des prestations supplémentaires pour le gazoduc de Jining et le West East Gas Pipeline. En Indonésie, où le secteur pétrolier représente toujours plus de la moitié de l'activité de Cegelec, Total E&P lui a confié la réalisation de la distribution électrique, des télécoms et des systèmes de contrôle et de sécurité de trois plates-formes du gisement gazier de Tunu.

L'année a également été marquée par la commande de cinq nouvelles stations de compression pour GRT Gaz, filiale de Gaz de France, que Cegelec livrera clés en main dans le cadre d'un groupement emmené par Litwin. En Allemagne, Cegelec fournira les équipements d'automatisme pour des gazomètres de la société Gasag à Berlin.

L'entreprise a aussi été chargée de moderniser le système de contrôle-commande de deux usines de GASCO à Abu Dhabi et d'automatiser un nouvel ensemble de puits de production de gaz, ainsi que le réseau de collecte et de transfert du gaz dans la région d'Astrakhan en Russie, pour le compte de Gazprom.



## PROGRAMME DE FORMATION

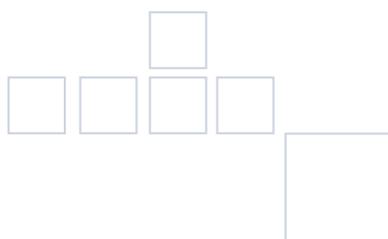
## PÉTROLE ET GAZ AU NIGERIA



À la fin du mois de janvier 2006, quelque 90 étudiants nigériens de Chevron, ont entamé, un programme de formation d'un an à temps plein reconnu et débouchant sur un diplôme répondant aux normes OPITO de Cogent. Une nouvelle session, organisée avec un tiers d'étudiant en plus, a débuté en avril 2007.

« Toute la difficulté consistait à mettre sur pied, en l'espace de quelques semaines, un programme ciblé d'une ampleur jamais atteinte auparavant au Nigeria », explique Philippe Gastineau, Vice-président de la Division "Oil & Gas". Le groupe a mis à profit sa solide expérience en matière de formation, lui qui forme chaque année environ 1.000 personnes dans le secteur pétrolier de par le monde. Les formateurs de Cegelec ont été recrutés aux quatre coins de la planète (Nigeria, Roumanie, Royaume-Uni, France, etc.), ce qui permet un partage des expériences et des compétences. Cegelec a également participé à la gestion des installations de formation. Les étudiants vivent sur un campus qui non seulement offre des salles de classe équipées de matériel à la pointe du progrès, mais dispose également de ses propres infrastructures de loisirs (terrain de tennis, piscine, etc.).

« Quelque peu méfiants dans un premier temps, les étudiants ont rapidement soutenu le programme avec enthousiasme, faisant même des suggestions d'amélioration pour les sessions suivantes », a souligné Philippe Gastineau.



13

## CEGELEC TOUJOURS BIEN IMPLANTÉ AU BRÉSIL

Au Brésil, Cegelec, qui a achevé en 2006 les travaux d'installation électrique de Riopol, le plus grand complexe pétrochimique d'Amérique du Sud, s'est vu confier, en consortium avec ABB, le contrat des installations électriques de la nouvelle aciérie de ThyssenKrupp dans l'Etat de Rio de Janeiro. Le Groupe réalisera dans ce cadre l'ingénierie, l'approvisionnement, l'édification, la mise en service et le support à l'exploitation des systèmes électriques de nouveaux laminoirs, destinés à produire 5 millions de tonnes d'acier par an.

En Nouvelle-Calédonie, Cegelec a remporté le contrat des installations électriques de la laverie des mines de nickel de Tiebaghi.

## ACCOMPAGNER LES INDUSTRIELS DANS LEUR DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

Au Mexique, Cegelec a établi des relations pérennes avec des acteurs industriels nationaux (Luiz Min, Pemex) et d'origine européenne (Saint-Gobain, Sanofi, Degremont, Daimler-Chrysler) qu'elle accompagne dans leur développement international. Dans cette même logique, grâce à la synergie entre ses filiales, Cegelec a remporté des commandes significatives en Espagne pour Dow Chemical et Heineken, deux clients néerlandais majeurs.

Autre exemple emblématique du soutien apporté au développement international de ses clients, l'usine PSA Peugeot-Citroën de Trnava (Slovaquie), dont Cegelec a mis en place les infrastructures électriques, les infrastructures de production et de distribution des fluides, ainsi que la détection-protection incendie, a démarré ses activités en 2006. Le Groupe y a également installé des lignes de ferrage pour le compte des sociétés françaises TMS et PCI. Avec cette dernière, Cegelec a remporté en 2006 deux autres contrats en automatismes et robotique pour PSA en Espagne, sur ses sites de Vigo et de Madrid. Par ailleurs, en Allemagne, Cegelec s'est chargé des installations électriques de chaînes de production pour Audi et Daimler-Chrysler.

## THYSSENKRUPP

—Cegelec est chargé des systèmes électriques des nouveaux laminoirs que ThyssenKrupp construit au Brésil.



## PEUGEOT-CITROËN

—La nouvelle usine PSA à Trnava en Slovaquie.



## INFRASTRUCTURES

Confortant ses positions dans ses domaines traditionnels, Cegelec a également réalisé trois avancées remarquables en 2006 : un retour en force dans le nucléaire ; l'élargissement de son offre en télécommunications, avec le rachat de la société TSA Telecom ; et le développement de compétences nouvelles en matières de partenariats public-privé.



Un marché porté par une dynamique nouvelle

**C**egelec se positionne depuis plusieurs années sur la réalisation de centrales électriques de moyenne puissance, thermiques ou éoliennes. Exemple, en 2006 : le Groupe s'est vu confier, face à une forte concurrence les lots électriques et mécaniques, le système de contrôle commande, le poste d'évacuation ainsi que des travaux de génie civil secondaire de deux nouvelles centrales hydroélectriques dans le Haut-Atlas, au Maroc. Cegelec a également remporté la construction d'une nouvelle unité hydroélectrique de 5,4 MW au sein de la centrale de Santa Gertrudis, au Mexique, pour le compte de Pemex.

En France, Cegelec maintient ses positions dans la réalisation d'infrastructures de parcs éoliens, avec

une dizaine de sites mis en service en 2006, ainsi que dans la biomasse. Toujours dans les énergies renouvelables, le Groupe a acquis des compétences particulières en bio-raffinerie en s'appuyant sur sa connaissance pointue des processus industriels de la chaîne du sucre – avec des contrats à la clé en Allemagne, en Pologne et en Serbie. Par ailleurs, Cegelec s'est vu confier les installations électriques des usines de biodiesel de Magdebourg, en Allemagne, et de Nogent-sur-Seine, en France.

### NUCLÉAIRE : LE REDÉMARRAGE DES INVESTISSEMENTS

L'exercice a également vu le retour en force de Cegelec dans le nucléaire avec plusieurs contrats majeurs.

Le Groupe a été chargé de la rénovation d'une partie des systèmes de contrôle-commande de 34 unités (palier 900 MW) sur 9 des 20 sites nucléaires d'EDF en France, en consortium avec DS&S. Ce contrat porte sur les 15 prochaines années et confirme la place occupée par Cegelec dans le cercle restreint des grands prestataires du nucléaire.

Autre contrat phare, l'électricien français l'a chargé, en groupement avec Spie, des installations électriques générales de la centrale de troisième génération EPR de Flamanville, où sa capacité avérée de gestion de grands projets a joué un rôle déterminant. Le projet est remarquable par sa taille, puisqu'il ne comporte pas moins de 1 900 kilomètres de câbles, mais aussi par sa modalité : il met en œuvre un logiciel d'installation très novateur qui passe directement en phase maquette. La maîtrise de cet outil est désormais un atout de plus pour Cegelec.

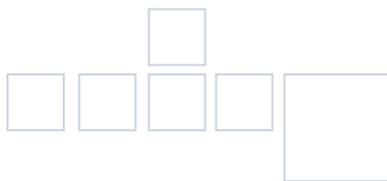
En matière de réseaux électriques, Cegelec a également reçu commande d'une ligne à très haute tension pour Sonelgaz en Algérie. Il réhabilite la ligne à haute tension reliant la centrale hydroélectrique de Inga à Kinshasa, en République démocratique du Congo, et poursuit le déploiement de réseaux de fibres optiques sur pylônes à haute tension au Mexique. Dans le cadre du projet « NordNed » de transport d'électricité entre la Norvège et les Pays-Bas, le Groupe a entrepris la construction de la plus grande station de conversion d'électricité néerlandaise.

## ACTEUR MAJEUR DANS LE DOMAINE DES TRANSPORTS

Cegelec a remporté le contrat des sous-stations électriques à Rotterdam pour l'extension de la ligne de métro actuelle ainsi que pour la future ligne Erasmus, après avoir achevé pour le même client l'installation de l'ensemble des sous-stations électriques de la ligne de tramway rapide reliant Rotterdam, La Haye et Zoetermeer.

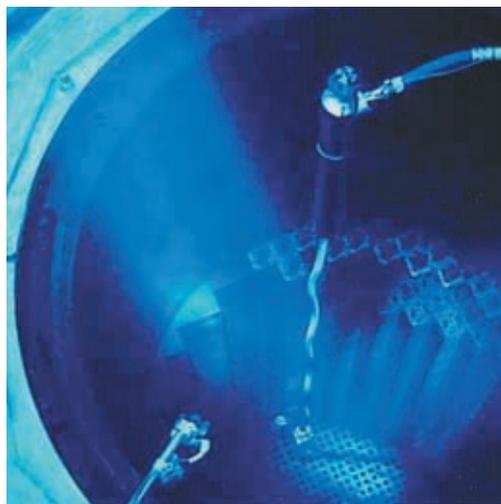
En France, le Groupe a signé à Marseille un contrat d'installations électriques dans le cadre de la rénovation et de l'extension de la ligne 1 du métro. A Lyon, il est partie prenante à la réalisation et à l'exploitation de la ligne de tramway express Leslys au travers du consortium Rhône Express. Cegelec est également un important fournisseur d'équipements de traction et de services pour la rénovation des tramways, ainsi que pour du matériel roulant neuf, avec, entre autres, la livraison de 18 systèmes de traction à la société de transports urbains de Sofia, en Bulgarie.

Dans le domaine ferroviaire, Cegelec a été l'une des sociétés chargées de la mise en place des caténaires de la nouvelle ligne TGV-Est en France. Compte tenu



### NUCLÉAIRE

—Cegelec fait partie du cercle restreint des grands prestataires du nucléaire.



d'une vitesse commerciale qui pourra atteindre 350 km/h, des contraintes spécifiques liées à la tension mécanique des câbles ont dû être prises en compte par les équipes de Cegelec. Au Maroc, l'entreprise a notamment poursuivi et étendu sa collaboration avec l'Office national des Chemins de fer marocain (ONCF) qui lui a confié la construction de cinq sous-stations et l'installation de 150 kilomètres de caténaires.

Dans le transport aérien, Cegelec a été chargé par l'aéroport de Charleroi Bruxelles-Sud en Belgique, en pleine expansion, de la climatisation de son nouveau terminal et, par l'aéroport de Francfort, de la modernisation du système de tri à bagages de son Terminal C.

Cegelec est également un spécialiste des aménagements électriques et de sécurité des tunnels autoroutiers et ferroviaires. En Allemagne, le tunnel de l'Ems et l'ouvrage situé sur l'autoroute A17, qui relie Dresde à Prague, ont été équipés de systèmes de sécurité ultra-modernes. En France, Cegelec a achevé, en 2006, la seconde phase de rénovation du tunnel de l'Épine et remporté le contrat de renouvellement des installations courants forts et de la climatisation du célèbre tunnel de Monaco.

## ENVIRONNEMENT : CEGELEC ACTEUR DE L'EAU ET DE LA PROPRIÉTÉ

Plusieurs commandes importantes ont été enregistrées en Allemagne pour des usines d'incinération d'ordures ménagères. L'usine d'Evikon à Emlichheim, dont Cegelec réalise les installations électriques, disposera



15

### ÉQUIPEMENT ÉLECTRIQUE

—Le tunnel de l'Épine entièrement rénové et sécurisé.



### TRAITEMENT DE L'EAU

—A La Haye, après construction et rénovation, deux stations reliées entre elles pourront traiter près de 50 millions de litres d'eaux usées par heure.

**RANDSTADRAIL**

**UN PROCESS INNOVANT AUX PAYS-BAS**



**« Quatorze sous-stations en 14 mois, c'est un véritable exploit ! »**

Pour David Langejan, responsable aux Pays-Bas de la préparation du site, la livraison en 2006 par Cegelec des installations électriques du projet RandstadRail, la ligne « RER » reliant Rotterdam, La Haye et Zoetermeer, ne fut possible que grâce à la livraison des sous-stations sous forme de shelters. Conçus, réalisés et testés en France, ces containers furent ensuite livrés « prêts à l'emploi » aux Pays-Bas.

Cet exploit fut rendu possible **« grâce à la conjugaison des compétences de nos équipes aux Pays-Bas et du centre d'expertise de Cegelec Transport à Lyon (France) »**, explique David Langejan. Toutes les compétences des deux entités ont été mobilisées dans un seul but : réaliser en un délai record 14 sous-stations qui n'auraient pu être livrées qu'en 2 à 3 ans avec un mode opératoire plus traditionnel.

**« Nous avons su rentrer dans un véritable process de production industrielle, avec un concept de « plug and play » tout à fait inhabituel pour ce genre de projets : tous les shelters ont ainsi pu être testés en usine dans leurs conditions finales d'utilisation, y compris par des tests en charge, avec un banc d'essai spécialement conçu à cet effet. »**

précise Franck Lepoivre, Chef de Service en charge de l'activité Transport Public Urbain à Cegelec Transport. Objectif atteint : **« la mise en service commercial de la ligne a pu se faire conformément aux attentes du client, dans le respect de nos engagements. »** ajoute Fabrice Vermot Desroches, Chef de Projet Senior de Cegelec Transport. Une nouvelle commande a été attribuée à Cegelec par RET, l'exploitant des systèmes de transport de Rotterdam, pour la rénovation complète des systèmes d'alimentation électrique (8 sous-stations) de la ligne de métro Erasmus.

de la plus grande capacité de production du pays. Le Groupe a également été chargé des automatismes, systèmes de contrôle-commande et alimentation électrique des usines de Knapsack et Grossräschen. Par ailleurs, aux Pays-Bas, Cegelec s'est vu confier la rénovation de fours pour AVR, à Rotterdam.

Dans le domaine de l'eau, Cegelec est partie prenante des projets de construction et de rénovation de stations d'épuration, notamment aux Pays-Bas. Il a, par ailleurs, obtenu le contrat d'extension de la plus grande station d'épuration de Nouvelle-Calédonie, à Nouméa. Ces travaux permettront notamment le traitement de la pollution bactériologique par rayons ultra-violetes.

**COLLECTIVITÉS LOCALES : LE POTENTIEL DES PPP**

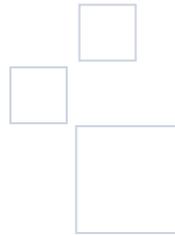
Sensible aux préoccupations croissantes de ses clients en matière d'économies d'énergie, Cegelec adhère au programme « Greenlight » de la Commission européenne et a remporté pendant l'exercice la gestion globale du parc d'éclairage public de Bessancourt en France, depuis l'installation des équipements jusqu'à l'achat d'énergie, pour la période 2006-2013.

Sur le marché des collectivités locales, les partenariats public-privé (PPP) constituent une nouvelle modalité de collaboration pour laquelle Cegelec s'est doté d'un savoir-faire en ingénierie financière et en montage de groupements. L'entreprise a ainsi remporté en 2006 un des tout premiers contrats de PPP en France pour l'exploitation et la maintenance de l'éclairage public de Castelnau-le-Lez près de Montpellier.

**DÉFENSE : UNE ACTIVITÉ TRADITIONNELLE AUX PROLONGEMENTS INATTENDUS**

Dans le domaine de la Défense, Cegelec a notamment livré à l'Armée de terre française une troisième tranche de 158 postes de commandement projetables à forte disponibilité ainsi que des postes de garde à l'armée belge. Cegelec s'est aussi vu confier la sécurisation de la citadelle de Lille, quartier général du Corps de Réaction Rapide France (PC HRF Terre) de l'OTAN.

Cegelec a en outre été chargé de la modernisation du réseau Jupiter, réseau de télécommunication du Commandement stratégique.



Développement inattendu de l'activité de Cegelec avec la Défense, les stations légères de production d'eau potable (SLPEP) avaient au départ été conçues pour répondre aux besoins des forces armées. Aujourd'hui, elles intéressent de plus en plus les gouvernements et les organisations humanitaires pour répondre, à des coûts économiquement viables, aux besoins des populations déplacées ou de celles qui vivent dans des zones de stress hydrique, loin de tout réseau de distribution.

**TSA TELECOM**

**—Avec l'acquisition de TSA Telecom, Cegelec devient le premier intégrateur de systèmes en Suisse romande.**



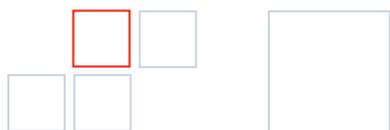
**TÉLÉCOMMUNICATIONS : UNE OFFRE ÉLARGIE AVEC L'INTÉGRATION DE TSA TELECOM**

Dans le domaine civil, Cegelec a renforcé son offre en télécommunications, radiocommunications et équipements de sécurité, de supervision et de contrôle, avec l'acquisition, en juillet, de la société suisse TSA Telecom. Déjà présent dans la Confédération depuis plus de 25 ans, Cegelec devient ainsi le premier intégrateur de systèmes de Suisse romande et acquiert des compétences supplémentaires qui lui permettent d'élargir son offre de services et intéressent l'ensemble des clients du Groupe. C'est le cas tout particulièrement pour la réalisation de réseaux publics et privés de radiocommunication, de réseaux numériques à ressources partagées de technologies Tetra ou Tetrapol, les boucles locales sans fil (WLL) ainsi que les liaisons en tunnel ou souterraines.

17

## TERTIAIRE

En 2006, Cegelec s'est vu confier la modernisation de plus d'une dizaine d'hôpitaux en France. Ils s'ajoutent aux nouveaux ensembles de prestige, hôtels et centres commerciaux, que le Groupe va équiper au Maroc et au Bahreïn, notamment. Cegelec associe maîtrise des grands projets et compétences techniques en électricité et génie climatique.

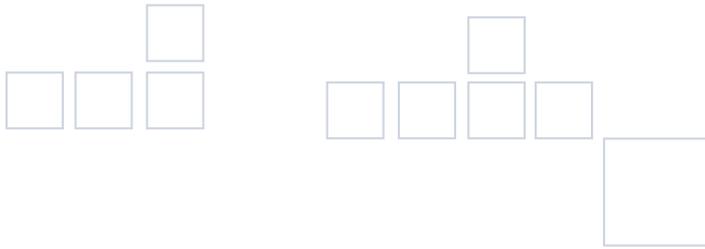


Cegelec équipe  
les bâtiments  
publics et privés

**T**irant notamment parti, en France, du plan « Hôpital 2007 », Cegelec a continué, en 2006, à remplir son carnet de commandes avec plus d'une dizaine de contrats importants signés à Dijon, Lyon, Caen, St Quentin, Roubaix, Clermont Ferrand, Roanne, etc. Cegelec s'est aussi vu attribuer les lots Electricité et Génie climatique de l'important hôpital de Valenciennes (72 000 m<sup>2</sup>), la réhabilitation du système de sécurité incendie de l'Hôtel Dieu de Nantes ou encore la construction du centre médico-chirurgical du Mans. Au total, le Groupe s'est occupé de quelque 160 établissements durant l'année écoulée !

### LES HÔTELS ET LES CENTRES COMMERCIAUX

Les hôtels sont aussi un secteur toujours dynamique, comme l'illustre l'hôtel Intercontinental de Bora Bora en Polynésie, où après le marché de la construction, Cegelec a remporté l'installation des équipements électriques, fluides et climatisation destinés aux infrastructures de thalassothérapie. Autre palace, La Mamounia à Marrakech, le plus grand complexe hôtelier du Maroc, confié aux équipes franco-marocaines de Cegelec la réhabilitation de sa climatisation. Dans ce pays, Cegelec a su profiter de sa position de



leader pour déployer une stratégie de développement dans le secteur tertiaire avec, en plus, la climatisation du complexe hôtelier Casa City Center de Casablanca et les lots techniques du futur Kempinski Royal Palace d'Agadir.

Dans le même ordre d'idées, Cegelec a conclu au Bahreïn deux contrats pour des complexes immobiliers neufs : l'ensemble des lots Energie du Bahreïn City Center, vaste centre commercial et de loisirs, et du site touristique de Lulu Island comprenant hôtels, centres d'exposition, villas, etc.

### LES SIÈGES SOCIAUX

En Allemagne, le Groupe a poursuivi sa politique de sélectivité en remportant la réalisation des installations

électriques et sécuritaires (contrôle d'accès et détection incendie) du siège social de Radio Bremen, du centre logistique de la compagnie d'assurances HUK-Coburg et du complexe immobilier du Rennweg Center à Vienne pour SEB Immobilien.

En France, le futur siège de CGA-CGM, troisième acteur mondial du transport maritime par conteneurs, est considéré comme un projet phare du renouveau marseillais. Cegelec a été chargé de la totalité des installations courants forts et courants faibles dans cette tour (IGH de 137 m), élégante et futuriste.

### VALENCIENNES

—Les filiales française et belge conjuguent leurs compétences sur l'hôpital de Valenciennes au nord de la France.



### VIENNE

—Réalisation des installations électriques et de sécurité du projet Rennweg Center (16 900 m<sup>2</sup>) à Vienne.



### LA MAMOUNIA

#### SYNERGIE FRANCO-MAROCAINE



Avec ses 287 chambres et suites, ses trois villas, boutiques, restaurants, salons et cuisine, le célèbre palace de Marrakech, la Mamounia, est en cours de réhabilitation. Climatisation, ventilation (VMC) et désenfumage ont été confiés à Cegelec en 2006.

« Nos équipes marocaine et française se sont associées pour assurer ce défi de taille, celles-ci se relayant 24 heures sur 24 pour permettre la réouverture

de ce lieu de légende le plus vite possible », explique Patrice Barcelone, Chef de Service Grands Projets à Cegelec Paris. A la technicité et aux moyens mis en œuvre de Cegelec Paris s'ajoutent une solide implantation locale, la connaissance du client et « une réputation très favorable dans le secteur hôtelier

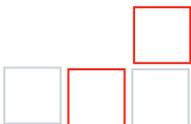
(Kempinski, la Palmeraie, la Medina, Casa City Center, etc. ) », souligne Abdellah Sabri, Directeur de Département à Cegelec Maroc.

Outre tous les avantages liés à une fertilisation croisée réussie, ce projet permettra aussi le recrutement au Maroc de collaborateurs au sein des bureaux d'étude et pour les chantiers qui, après une formation encadrée, constitueront un vivier puissant pour mener à bien d'autres projets d'envergure.



## MAINTENANCE

Acteur majeur de la maintenance industrielle, tout particulièrement au Brésil, Cegelec s'est aussi imposé en France comme un leader de la maintenance en transitique. Le Groupe a également renouvelé ses contrats avec le centre spatial de Kourou. Le musée du Quai Branly à Paris lui a pour sa part confié la maintenance multi-technique de ses installations.



### Cegelec se développe sur un périmètre élargi

**E**n novembre, à la suite de l'acquisition de la branche de la société Solystic dédiée à la maintenance des centres de tri postaux français, Cegelec a effectué une percée significative dans ce secteur, prenant en charge une douzaine de centres de tri de courrier de La Poste en France, qui s'ajoutent aux trois centres de tri de colis dont l'entreprise assurait déjà la maintenance.

Cegelec se positionne ainsi d'emblée comme leader du marché en forte croissance de la transitique, qui recouvre l'ensemble des opérations de transfert automatique

d'objets à des cadences extrêmement rapides. À côté des tris postaux, le Groupe assure depuis plusieurs années la maintenance des trieuses de billets pour les banques centrales, en particulier la Deutsche Bundesbank, et celle des tris à bagages de plusieurs aéroports européens, auquel celui du terminal D de Madrid Barajas est venu s'ajouter en mars.

#### MAINTENANCE INDUSTRIELLE

Au Brésil, où Cegelec occupe une position de leader dans la maintenance industrielle avec plus de 75 contrats pluriannuels, l'activité est restée soutenue grâce au gros

**MAINTENANCE**

**DES CENTRES DE TRI DE LA POSTE EN FRANCE**



«*Quand les machines de tri de courrier les plus modernes peuvent traiter jusqu'à 40 000 lettres à l'heure, la moindre interruption de fonctionnement peut avoir des répercussions immédiates sur l'acheminement du courrier* », explique Bernard Klein, Responsable Grands Comptes. La maintenance corrective et préventive de ces équipements est donc un enjeu capital auquel Cegelec est confronté depuis 2006, année où le Groupe a décroché les contrats de maintenance d'une douzaine de centres de tri de courrier de La Poste en France.

«*Capteurs optiques encrassés, problèmes mécaniques, le moindre grain de sel peut avoir d'importantes conséquences si le matériel n'est pas correctement entretenu* », continue Bernard Klein. Il faut donc des équipes qui connaissent parfaitement des machines extrêmement sophistiquées et qui sachent allier haute technicité et astuces apprises au quotidien sur le terrain. A l'issue de l'acquisition de la division maintenance de Solystic en France en novembre 2006, Cegelec dispose, sur le seul sol français, d'une équipe de plus de 100 personnes expertes en transitique, qui couvre également des activités comme le tri à bagages ou le tri de billets de banque par exemple.

potentiel que représente le marché interne, stimulé par l'agroalimentaire, le secteur pétrolier et le secteur minier. Cegelec y a également acquis le contrat de Novartis Biociências SA dans le secteur pharmaceutique.

**CEGELEC FOURNISSEUR DE DISPONIBILITÉ DANS LA DÉFENSE**

De simple fournisseur de services, Cegelec est devenu fournisseur de disponibilité. C'est ainsi qu'en 2006, le Groupe a été chargé par la Marine nationale française de gérer l'entretien et la réparation du patrouilleur La Railleuse, à Papeete, et de la frégate Vendémiaire, à Nouméa et à Singapour, répondant à la volonté de réaliser cette maintenance au plus près des ports d'attache des navires. Dans les deux cas, il s'agit d'une prestation globale clés en main avec maîtrise d'œuvre et obligation de résultat.

Entreprise espagnole leader en construction navale militaire, Navantia a confié à Cegelec, en 2006, la maintenance globale de toutes ses implantations dans le sud du pays pour une durée de trois ans.

Cegelec a par ailleurs été retenu par le Contrôle général des Armées françaises pour réaliser une analyse des méthodes de maintien en condition opérationnelle de l'ensemble des matériels de l'Armée de terre. Cette analyse a débouché sur des recommandations de réorganisation.

Enfin, Cegelec a élargi à l'ensemble des sites de Nexter (ex-GIAT) la maintenance qui lui avait été confiée sur un petit nombre d'entre eux.

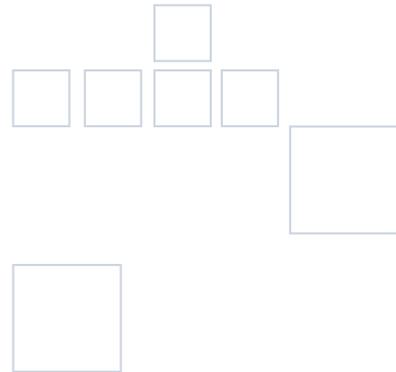
**ESPACE : CEGELEC RENOUVELLE SES CONTRATS**

Cegelec a réorganisé ses activités dans le secteur spatial autour de Cegelec Space, filiale de Cegelec Allemagne (CGB). En 2006, l'entreprise a renouvelé ses contrats de prestation industrielle avec Arianespace et le CNES pour le Centre spatial guyanais. Cegelec se voit confier jusqu'en 2011 la poursuite de l'exploitation et de la maintenance des systèmes fluides et mécaniques de l'ensemble de lancement d'Ariane 5, la maintenance et l'exploitation des ensembles de préparation des charges utiles (satellites), ainsi que la maîtrise d'œuvre et la gestion de la documentation technique.

Toutes activités confondues, Cegelec Space est, avec plus de 130 personnes présentes à Kourou, une des premières entreprises privées du Centre spatial guyanais.

**MAINTENANCE MULTI-TECHNIQUE**

Après en avoir réalisé les installations électriques et la climatisation, Cegelec est aujourd'hui en charge de la maintenance multi-technique de toutes les installations du musée du Quai Branly, superbe bâtiment de 40 000 m<sup>2</sup> qui a ouvert ses portes en juin 2006. Ce contrat vient ajouter un bâtiment prestigieux à ceux que Cegelec gère déjà, comme les tours Montparnasse, Areva ou AGF à Paris.



**LA RAILLEUSE**

—Carénage et réparation d'un patrouilleur de la Marine nationale française



Faceo, filiale commune avec Thalès, assure pour sa part le facility management du musée du Quai Branly et a connu plusieurs succès en 2006, dont le gain de l'ambassade de Grande-Bretagne à Paris, en décembre. Gain d'autant plus prestigieux que le Foreign & Commonwealth Office, qui gère les ambassades britanniques, n'avait jamais encore adopté ce mode d'organisation. En 2006, de nombreuses entreprises internationales ont également confié à Faceo le facility management de leur siège social : SygmaKalon, fabricant et distributeur des marques de peinture Ripolin et La Seigneurie, en janvier ; le groupe d'édition Flammarion, qui, en juin, a chargé Faceo de l'ensemble des services généraux dont le courrier (services de presse et dépôt légal), fonction particulièrement sensible chez un éditeur qui publie environ 700 titres par an ; et ABN-Amro, 11<sup>ème</sup> groupe bancaire européen, qui, outre son siège social, a confié à Faceo ses onze représentations commerciales de province. En novembre 2005, Faceo avait remporté le facility management des 150 Boutiques France Télécom, grâce à une offre spécifiquement élaborée pour les entreprises qui disposent d'un réseau de points de vente.

489, avenue Louise  
1050 Bruxelles  
BELGIQUE  
T. +32 (0)2 642 30 00  
F. +32 (0) 2 642 31 27

72, avenue de la Liberté  
92739 Nanterre Cedex  
FRANCE  
T. +33 (0)1 55 51 40 00  
F. +33 (0)1 55 51 40 01

[www.cegelec.com](http://www.cegelec.com)

  
Solutions & Services