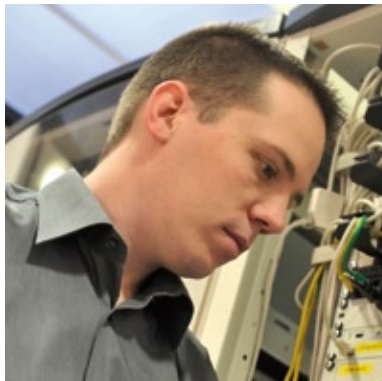




VINCI Energies 2008



MIT VEREINTEN KRÄFTEN

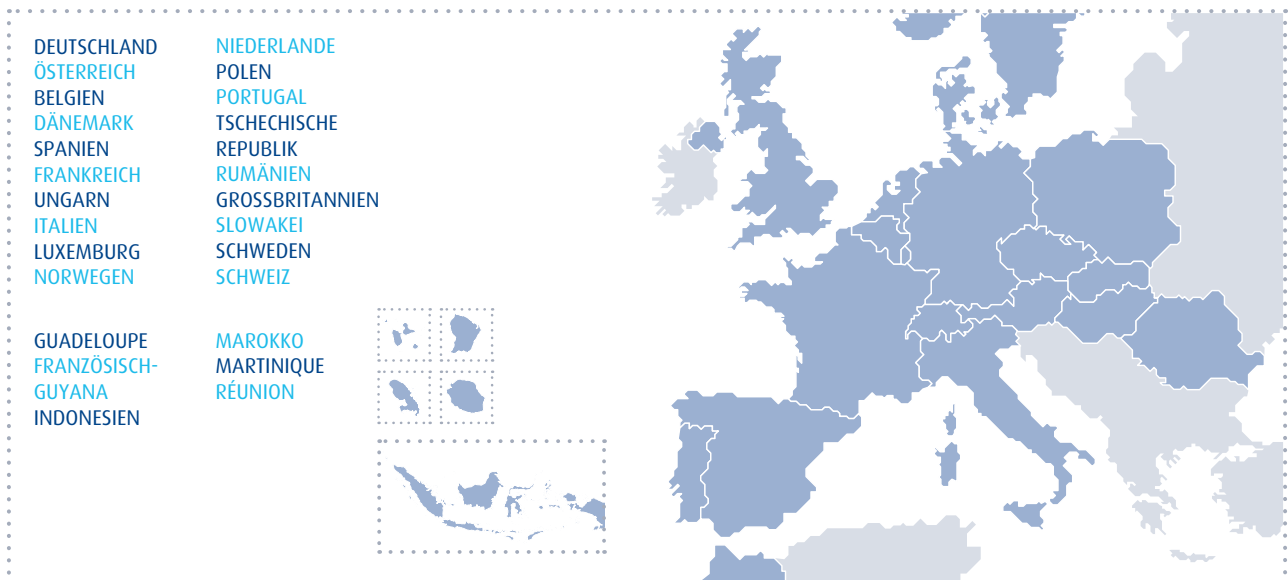
**33.000** MITARBEITER **800** BUS **21** NIEDERLASSUNGEN IN LÄNDERN

# PROFIL

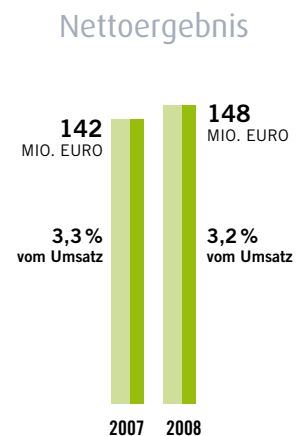
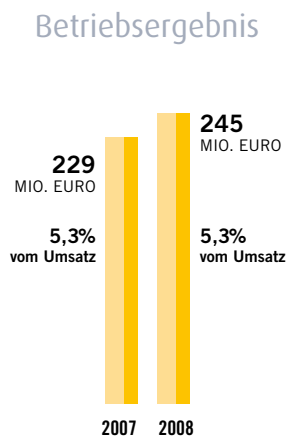
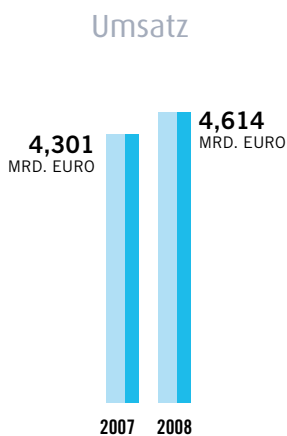
Als einer der wichtigsten europäischen Anbieter bietet VINCI Energies, eine von vier Sparten des VINCI-Konzerns, ihren Kunden serviceorientierte Lösungen in den Bereichen Elektro- und Informationstechnologie, Klima-/Heizungs-/Sanitärtechnik, Isolierung und Brandschutz.

Als Bindeglied zwischen Anwendern und Herstellern plant, erstellt, wartet und betreibt VINCI Energies Anlagen in vier großen Geschäftsfeldern: Industrie, Dienstleistungssektor, Infrastrukturen und Telekommunikation.

Durch die Vielfalt der Angebotspalette, die durch eine enge Vernetzung der 800 Business Units (BUS) und sechs europaweit aufgestellte Netzwerkmarken ermöglicht wird, kann VINCI Energies sowohl lokale als auch globale Lösungen anbieten. Mit 33.000 Mitarbeitern in 21 Ländern erwirtschaftet die VINCI Energies Gruppe über 30 % ihres Umsatzes außerhalb Frankreichs.



## Kennzahlen





# Editorial

Auch 2008 konnten wir trotz der sich abzeichnenden Wirtschafts- und Finanzkrise in allen vier Geschäftsbereichen – Industrie, Dienstleistungssektor, Infrastrukturen und Telekommunikation - deutlich wachsen. Ein Erfolg, der uns aber nicht in den Schoß gefallen ist. Zwar erklärt sich ein signifikanter Teil unserer Umsatzzuwächse aus Firmenübernahmen in den Jahren 2007 und 2008, aber der wichtigste Erfolgsfaktor ist und bleibt unser Unternehmensmodell.

Durch unsere Verankerung auf den lokalen Märkten sind wir nahe bei unseren Kunden, kennen ihren Bedarf und können mit maximaler Flexibilität darauf eingehen. Und wenn bei bestimmten Projekten zusätzliches Know-how gefragt ist, können wir jederzeit auf die vielfältigen Kompetenzen in unseren BUs vor Ort zurückgreifen.

Die Themen Energiesparen und Umweltschutz sind heute in vielen Geschäftsfeldern von zentraler Bedeutung. Service- und Industrieunternehmen sowie Bund, Länder und Gemeinden sind darauf bedacht, ihre Energiekosten zu senken. Auch die europäische Politik hat strenge Klimaziele beschlossen, die komplett neue Bauverfahren (Niedrigenergiehäuser oder sogar Häuser mit positiver Energiebilanz) und einen Boom der erneuerbaren Energien nach sich ziehen. Ein weiteres Topthema zeichnet sich im Bereich Telekommunikation ab, wo immer mehr Bund, Länder und Gemeinden umfangreiche Mittel in die Verlegung von schnellen Internetleitungen investieren. Alles Bereiche, in denen wir bereits arbeiten und die notwendige Erfahrung mitbringen.

2009 wird VINCI Energies die Stabilisierung der Geschäftstätigkeit nutzen, um die Unternehmensmodelle zu perfektionieren und so noch wettbewerbsfähiger zu sein, wenn die Konjunktur wieder anspringt. Dies wird auch die Gelegenheit bieten, die Technik- und Managementkompetenzen unserer Mitarbeiter zu stärken. Ganz einfach deshalb, weil für uns der Kunde im Mittelpunkt steht und wir mit vereinten Kräften dafür sorgen wollen, dass unsere Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter ihre Kompetenzen und ihr Engagement voll einbringen können. So gerüstet sehen wir mit Pragmatismus und Zuversicht in die Zukunft.

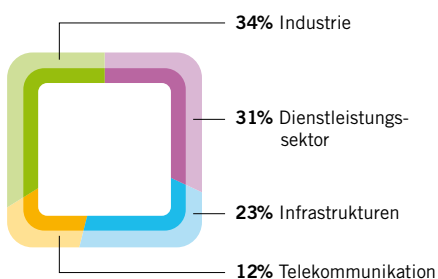
**JEAN-YVES LE BROUSTER** · VORSTANDSVORSITZENDER VON VINCI ENERGIES



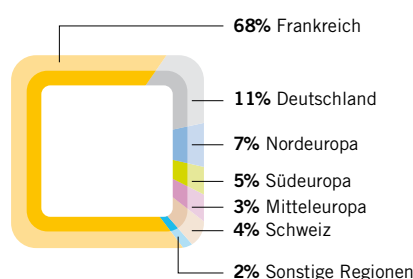
**Mit  
Pragmatismus  
und  
Zuversicht  
in die  
Zukunft**



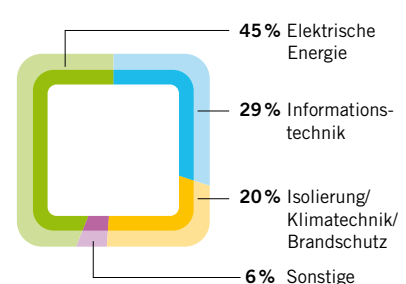
**Geschäftsfelder**  
UMSATZVERTEILUNG



**Regionen**  
UMSATZVERTEILUNG



**Kompetenzbereiche**  
UMSATZVERTEILUNG



Menschliche Werte wie Solidarität, Vertrauen, Eigenständigkeit und Verantwortungsgefühl gehören zu den Grundprinzipien von VINCI Energies. Deshalb fördert die Gruppe die Entwicklung und gemeinsame Nutzung der vorhandenen Kompetenzen, indem sie die Einstellung von Berufsanfängern, die Aus- und Weiterbildung und den Austausch zwischen den Mitarbeitern ihrer BUs unterstützt.

## DEM MENSCHEN VERPFLICHTET

# UNSERE WERTE

## VIELFALT

SDEL Contrôle Commande, eine BU von VINCI Energies, ist letztes Jahr mit dem französischen Eingliederungspreis ausgezeichnet worden. Die BU hat Jérémy Legault, einen jungen, geistig behinderten Mann, eingestellt. Er wurde schnell in das Unternehmen integriert und gehört seit Oktober 2008 zum Stammpersonal. Er kümmert sich um die Demontage elektrischer Geräte, erledigt Lagertätigkeiten und verteilt die Post.



Bereits seit mehreren Jahren verfolgt VINCI Energies ein „Europäisches Nachwuchsförderungsprogramm“, bei dem junge Europäer zwei bis drei Jahre in einer BU der Gruppe außerhalb ihres Heimatlandes verbringen. Eine Gelegenheit für die jungen Menschen, die Kultur und die Geschäftsfelder der Gruppe zu entdecken, und ein Mittel für VINCI Energies, zukünftige Synergien zu ermöglichen.



# 1.650

UNBEFRISTETE NEUEINSTELLUNGEN  
VON BERUFSANFÄNGERN

# 3.000

PRAKTIKANTEN UND  
AUSZUBILDENDE

## Unternehmergeist wird großgeschrieben

Die Kultur von VINCI Energies gründet auf Verantwortungsgefühl und Vertrauen in die Teams. Deshalb fördert sie seit jeher Kreativität und Offenheit der Mitarbeiter. Die Gruppe gibt ihnen die notwendigen Mittel in die Hand, um unternehmerisch zu handeln, sie vermittelt neue Kompetenzen und wür-



digt das Engagement jedes Einzelnen für Kunden und Unternehmen. Die Verbesserung der Arbeitssicherheit und des Arbeitsschutzes sowie ein ständiger Dialog gehören ebenfalls zu den Grundwerten der VINCI Energies BUs.



## VINCI Energies Académie Fortbildung für alle

Die VINCI Energies Académie wurde 1984 gegründet und schulte 2008 4.200 Mitarbeiter der Gruppe aus ganz Europa. Neben der Kompetenzentwicklung geht es bei den Schulungen der Académie immer auch um die Vermittlung der Kultur, der Werte und der Managementphilosophie von VINCI Energies. Seit 2008 bietet sie auch Kurse für Mitarbeiter außerhalb Frankreichs an. Das Schulungsprogramm wurde entsprechend ergänzt, die Aufnahmekapazität verdoppelt. Am 19.05.2008 wurden die neuen Räumlichkeiten der Académie in Montesson eingeweiht, darunter eigene Lichttechnik-Schulungsräume von Citéos.

KNAPP

# 800.000

SCHULUNGSSTUNDEN

### • **Erfahrungs- und Ressourcenaustausch**

• VINCI Energies fördert die Zusammenarbeit und Solidarität zwischen den Mitarbeitern. Bei der Zusammenarbeit der BUs geht es nicht nur um die Abwicklung von Kundenprojekten. Dieses „Networking“ ist zuallererst eine Geisteshaltung, ein in jeder BU verankertes Funktionsprinzip. Bei VINCI Energies gibt es zahlreiche Arbeitsgruppen und Clubs, die sich mit dem Entwicklungspotential bestimmter Marktsegmente, neuer Technologien oder spartenübergreifenden Managementmaßnahmen befassen.

### • **Talente unterstützen**

• Als Reaktion auf das kontinuierliche Wachstum und den permanenten Wandel in ihren Geschäftsbereichen betreibt VINCI Energies eine aktive Personalpolitik. Deshalb wurden 3.600 neue Mitarbeiter, darunter 1.650 Berufsanfänger, im Jahr 2008 eingestellt. Die Gruppe führt auch zahlreiche Maßnahmen im Bildungssektor und für Hochschulabsolventen durch: So unterhält sie eine Reihe von Schulpartnerschaften und hat 2008 insgesamt 1.600 Praktikumsplätze und 1.400 duale Ausbildungsplätze angeboten. Die Eingliederung neuer Mitarbeiter erfolgt in Form von individueller Einarbeitungsphase, Introduction Days und durch Tutoren. Die VINCI Energies Académie konzipiert europäisch ausgerichtete Schulungsprogramme zur beruflichen und persönlichen Weiterentwicklung für alle Mitarbeiter (Monteure, Techniker, Projektleiter, BU Leiter usw.). Diese Schulungen ermöglichen die Deckung des spezifischen Bedarfs der Gruppe in den Bereichen Management, Verwaltung, Arbeitssicherheit, Technik, Recht, Vertrieb usw.

## IM DIENST VON MENSCH UND UMWELT

# UNSERE VERANTWORTUNG



### EINE VIERTELSTUNDE FÜR DIE ARBEITSSICHERHEIT

Diese Veranstaltung wird jedes Jahr in allen BUs, Standorten und auf allen Baustellen der Gruppe durchgeführt. Es wird darüber diskutiert, wie jeder Einzelne zu mehr Sicherheit beitragen kann und welche bewährten Methoden es in diesem Bereich gibt.

Die Mitarbeiter von VINCI Energies waren bei der Reparatur der von Orkan Klaus verursachten Schäden im Einsatz.

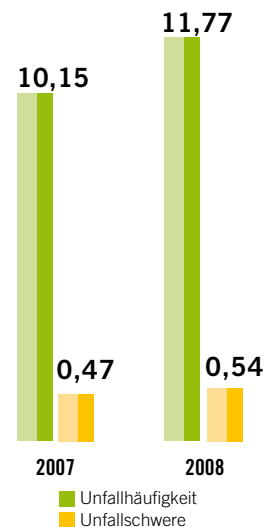


### Sicherheit: Ziel „Null Unfälle“

Die Arbeitssicherheit steht im Zentrum der Personalphilosophie und -politik bei VINCI Energies. Ziel der Gruppe ist es, dass sicheres Arbeiten für jede Mitarbeiterin und jeden Mitarbeiter zur Selbstverständlichkeit wird und dass jeder auf richtiges Verhalten achtet, um Unfallhäufigkeit und -schwere weiter zu verringern. Deshalb hat VINCI Energies ein Maßnahmenpaket eingeführt, mit dem das Ziel „Null Unfälle“ erreicht werden soll. Zu den Maßnahmen gehören insbesondere eine verstärkte Erfassung der Sicherheitsdaten der BUs und intensive Schulungen aller Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter. Das Paket umfasst zahlreiche Aktionen vor Ort (Einweisung auf den Baustellen, Sensibilisierung zur Nutzung der persönlichen Schutzausrüstungen (PSA), Risikoevaluierung, Baustellenbegehungen, gegenseitige Audits usw.). Es setzt das starke Engagement des Managements in diesem Bereich auf allen Ebenen um, insbesondere auch durch die Maßnahme „Eine Viertelstunde für die Arbeitssicherheit“, die am 28.04.2008, dem weltweiten Tag der Arbeitssicherheit, ins Leben gerufen wurde.

### Sicherheitskennzahlen

VON VINCI ENERGIES  
(per Ende Dezember 2008,  
über 12 Monate rollierend)



2008 ERREICHTEN

# 64%

ALLER BUs DAS ZIEL NULL UNFÄLLE

# ENGAGEMENT FÜR DIE UMWELT

## Umweltauswirkungen begrenzen

Die BUS von VINCI Energies haben sich verpflichtet, die Umweltauswirkungen ihrer Tätigkeiten so gering wie möglich zu halten. Um dies zu erreichen, hat jede Einheit der Gruppe eine Reihe von Indikatoren zur Kontrolle der wichtigsten Verbrauchszahlen und der Ermittlung ihrer Treibhausgasemissionen (nach ISO 14064) festgelegt. Jede BU legt Dreijahresziele fest und kontrolliert jedes Quartal die Entwicklung ihrer Ergebnisse. Für die BUS von VINCI Energies sind in Sachen nachhaltige Entwicklung vor allem die Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter gefragt, die bei allen Maßnahmen an einem Strang ziehen müssen. Deshalb haben die meisten BUS Clubs gegründet, in denen die Mitarbeiter über ihre Ideen diskutieren und ein weitgespanntes Netzwerk für den Erfahrungsaustausch aufbauen können.



Die BUS von VINCI Energies setzen sich auch beim Kunden für die Umwelt ein, indem sie für ressourcenschonende, umweltfreundliche Verfahren werben. In allen Bereichen bieten die BUS der Gruppe Energieaudits und Alternativlösungen unter Miteinbeziehung erneuerbarer Energien an. Bereits seit über fünf Jahren beteiligt sich VINCI Energies an großen Windkraft- und Fotovoltaikprojekten. Mehrere BUS, darunter diejenigen der Marken Opteor und Citéos, nehmen am „Ecoquartiers“-Programm für ökologische Stadtviertel teil und erarbeiten für ihre Kunden maßgeschneiderte Lösungen für mehr Energieeffizienz. Diese Lösungen kann die Gruppe in der Folge international vermarkten.

## ENERGIEEFFIZIENZ FÖRDERN

Die Erhöhung der Energiepreise und ein gewachsenes Umweltbewusstsein (Kyoto-Protokoll, französischer Umweltgipfel „Grenelle de l'Environnement“) führen dazu, dass Wirtschaft und Bund, Länder und Gemeinden nach Möglichkeiten suchen, um ihren Energieverbrauch zu senken. Vor diesem Hintergrund haben sich die BUS der Gruppe auf die neue Nachfragesituation eingestellt. Die Marke Opteor von VINCI Energies hat beispielsweise ein neues Servicepaket im Bereich Energieeffizienz erarbeitet - vom detaillierten Verbrauchsaudit (Gas, Strom usw.) bis hin zur langfristigen Verpflichtung auf vertraglich festgelegte Einsparziele.



2008 gewann Citéos den Auftrag für die Weihnachtsbeleuchtung der bretonischen Stadt Quimper. Tausende Niedrigenergie-LEDs (90 % geringerer Verbrauch als herkömmliche Glühbirnen) wurden montiert, der Verbrauch der gesamten Beleuchtung sank auf ein Viertel des üblichen Wertes.

# VIER GESCHÄFTSFELDER

## FÜR LOKALE UND GLOBALE LÖSUNGEN

### Industrie



Mit dem Know-how ihrer Netzwerkmarken für Engineering und Realisierung (**Actemium**) sowie Maintenance (**Optteor**) unterstützt die VINCI Energies-Gruppe ihre Industriekunden bei der Optimierung ihrer Produktionsanlagen. Sie bietet Mono- und Multisite- sowie integrierte Lösungen.

Elektrotechnik, Prozessleittechnik, MSR, Mechanik

Klimatechnik, Isolierung, Brandschutz, zentrale Leittechnik

Multisite- und Multitechnik-Maintenance

ZUWACHS IM JAHR 2008: **+8%**

### Dienstleistungssektor



Die BUs von VINCI Energies realisieren die Innenausstattung verschiedenster Gebäude für den Dienstleistungssektor (Energieversorgung, Klima/Heizung/Sanitär, Brandmeldung und Brandschutz, Zugangskontrolle und technisches Gebäudemanagement usw.). Das **Optteor**-Netzwerk bietet darüber hinaus spezielle Lösungen für Maintenance und Anlagenbetrieb.

Energieversorgung, Klimatechnik, Sanitär, Brandmeldung und Brandschutz, Systeme für die Zugangskontrolle, technisches Gebäudemanagement

Multisite- und Multitechnik-Maintenance

ZUWACHS IM JAHR 2008: **+3%**



Die BUs von VINCI Energies verfügen über ein breites Spektrum sich gegenseitig ergänzender Kompetenzen. So können sie allein oder in Synergie mit anderen BUs mehrwertorientierte Komplettlösungen anbieten, die perfekt auf die Verfahrenstechnik ihrer Kunden abgestimmt sind. Sie arbeiten in den Geschäftsfeldern Industrie, Dienstleistungssektor, Infrastrukturen und Telekommunikation.

## Infrastrukturen



VINCI Energies bietet Komplettangebote in den Bereichen Leitungsbau, Umspannstationen und Stromversorgung, Stadtbeleuchtung, Ausstattung von städtischen Infrastrukturen und Verkehrswegen. Das Konzept der Gruppe als Systemlieferant zeigt sich insbesondere bei den Lösungen, die **Omexom** bei Hochspannungsnetzen und **Citéos** bei der Stadtbeleuchtung umsetzt.

Leitungsbau, Umspannstationen und Stromversorgung

Stadtbeleuchtung, Ampelbau, Beleuchtung von Baudenkmälern und Weihnachtsbeleuchtung

Ausstattung von städtischen Infrastrukturen und Verkehrswegen

ZUWACHS IM JAHR 2008: **+12%**

## Telekommunikation



In Europa stützt sich VINCI Energies auf zwei Netzwerke: **Graniou** realisiert Fest- und Funknetze für Netzbetreiber und Bund, Länder und Gemeinden, **Axians** bietet die komplette Angebotspalette in den Bereichen Netzwerkintegration und Unternehmenskommunikation (Datenübermittlung und -sicherheit, Telefonie, Video over IP usw.).

Telekommunikations-Infrastrukturen

Unternehmenskommunikation (Sprache - Daten - Bilder)

ZUWACHS IM JAHR 2008: **+8%**

# Industrie

## EIN EUROPÄISCHER ANBIETER

Im Industriebereich verknüpft VINCI Energies eine starke, kundennahe Verankerung in lokalen Märkten mit Multisite-Lösungen, um Industriekunden auch bei ihren internationalen Projekten zu unterstützen. Diese Lösungen werden hauptsächlich unter der Marke Actemium implementiert, unter deren Dach rund einhundert BUs in zwölf Ländern zusammengefasst sind.

**+8%**

UMSATZZUWACHS IM JAHR  
2008 IM INDUSTRIEBEREICH.

**2008 wurde eine weiterhin gute Auslastung in den Bereichen Energie, Öl und Gas, Feinchemie und Pharma** verzeichnet. Umfangreiche Wartungsaufträge, insbesondere in Raffinerien, trugen zur Belegung bei. Die stark rückläufigen Investitionen im Automobilsektor konnten durch zahlreiche lokale Aufträge abgefertigt werden. Der unter dem Dach der G+H zusammengefasste Geschäftsbereich Isolierung bekam durch Firmenübernahmen in Rumänien und den Niederlanden weitere europäische Standorte.

**In Deutschland ist VINCI Energies an mehreren Fotovoltaikprojekten beteiligt.** Die Gruppe gewann eine Reihe von Aufträgen im sächsischen „Silicium-Valley“ bei Dresden, darunter die Errichtung einer Schneidanlage für Silizium-Ingots, aus denen Solarzellen gefertigt werden.

Philippe GUÉRIN  
BU LEITER - ACTEMIUM



Storengy, eine Tochter von Gaz de France – Suez, beauftragte Actemium Ende 2008 mit der Modernisierung ihres Erdgas-Speichers in Beynes bei Paris. Gemeinsam mit Litwin und Boccard übernahm Actemium Planung, Beschaffung, Bau und die für 2011 vorgesehene Inbetriebnahme der Anlagen. Die Beauftragung erfolgte im Rahmen eines von Storengy angestoßenen Modernisierungsprogramms für Gasspeicher im In- und Ausland.

Erdgas





Jens **SCHRAMM**  
BU LETTER - ACTEMIUM

## Solarenergie



2008 wurde Actemium von Arise Technologies mit der Realisierung und Montage eines Ver- und Entsorgungssystems für Säuren und Lösungsmittel für zwei Solarzellen-Produktionslinien am neuen Standort Bischofswerda in Sachsen beauftragt. Neben der Anlagenkonzeption (Elektroplanung und -montage, Schaltschrankmontage) und der Koordination der Montagearbeiten übernahm Actemium Dresden auch die Konzeption und Inbetriebnahme der Software.

**+20 %**

WACHSTUM IN DEN  
BEREICHEN FEINCHEMIE,  
PHARMA UND ÖL & GAS  
IM JAHR 2008

# Dienstleistungssektor

## MASSGESCHNEIDERTE ANGEBOTE FÜR JEDEN BEREICH

VINCI Energies arbeitet in vielen Bereichen des Dienstleistungssektors. Dazu gehören zum Beispiel Energie- und Datennetze, Kältetechnik, Brandschutz, Klima/Heizung/Sanitär und Isolierung. Dank ihres Know-hows können sich die BUs der Gruppe schnell auf neue Anforderungen ihrer Kunden einstellen, etwa im technischen Gebäudemanagement oder in der Energieeffizienz.

**+3%**

UMSATZZUWACHS  
IM JAHR 2008 IM  
DIENSTLEISTUNGSBEREICH.

**Nach einem Wachstum von rund 80 % in den letzten fünf Jahren** konnte der Dienstleistungssektor auch 2008 noch leicht zulegen. Das Stammgeschäft verlief konstant. Durch ihre Flexibilität und ihre Einbindung in ein Unternehmensnetzwerk konnten die BUs von VINCI Energies von bestimmten Wachstumsmärkten profitieren, etwa in den Bereichen Brandschutz und Instandhaltung (Opteor). In Deutschland wurde im Brandschutz und in der Gebäudetechnik eine weitere Ergebnisverbesserung verzeichnet.

**VINCI Energies positioniert sich auch im Bereich Energieeffizienz** mit Steuerungs- und Energiesparlösungen. Dieser Markt dürfte insbesondere in Frankreich in den kommenden Jahren stark wachsen, wo die Umweltinitiative „Grenelle de l'Environnement“ zu umfangreichen Investitionen in die energetische Gebäudesanierung führen wird.





## Verbrauchermärkte



**Pierre DELAVALLÉE**  
BU LETTER - MASSELIN SURFACES COMMERCIALES

2008 erneuerte Masselin Surfaces Commerciales die Lichttechnik in 80 Carrefour-Verbrauchermärkten in ganz Frankreich. Für diesen Auftrag stützte sich die BU auf den Club Großdistribution von VINCI Energies. Insgesamt waren acht BUs der Gruppe an dem Projekt beteiligt.

**Jean-Yves RANOUILLE**  
BU LETTER - OPTÉOR

## Gesundheitswesen



2008 beauftragte das Edouard Toulouse-Klinikum in Marseille Optéor mit Betrieb und Instandhaltung der Heizungs- und Klimatechnik. Für die Auftragsvergabe waren neben dem vorhandenen Know-how auch das in den Vertrag integrierte Konzept zur Verbesserung der Energieeffizienz ausschlaggebend. Optéor verpflichtete sich, den Energieverbrauch der bestehenden Anlagen zu optimieren und so die Energiekosten über die gesamte Laufzeit des Vertrages (fünf Jahre) deutlich zu reduzieren. Bis Ende 2008 sank dieser Ausgabenposten bereits um etwa 10%.



# Infrastrukturen

## PLANUNG INTEGRIERTER LÖSUNGEN



Die Gruppe ist seit jeher im Bereich Infrastrukturen tätig. Insbesondere über Omexom, Graniou und Citéos beteiligt sich VINCI Energies an der Modernisierung von Verkehrswegen und Stromnetzen, an der Entwicklung von Beleuchtungslösungen sowie städtischen Infrastruktursystemen (zum Beispiel Anzeigetafeln, Verkehrsregelung, Videoüberwachung, Zugangskontrolle).

+12%

UMSATZZUWACHS  
IM JAHR 2008 IM  
INFRASTRUKTURBEREICH.

Im Bereich **Energieproduktion und -transport** trugen die Investitionen des französischen Stromnetzbetreibers RTE in Projekte wie etwa die Planungen zur Netzanbindung des neuen EPR-Reaktors in Flamanville oder den Bau der 400 kV-Leitung zwischen Vigy und Marlenheim bei Straßburg stark zum Wachstum dieses Segments bei. Mit der Lieferung der Windparks Salles-Curan und Villesèque (Südfrankreich) konnte VINCI Energies darüber hinaus die Marktposition bei den erneuerbaren Energien weiter verbessern. Die Gruppe beteiligt sich auch an zahlreichen Fotovoltaikprojekten in Frankreich, den französischen Überseegebieten und in anderen europäischen Ländern.

Als **Experte für Straßen und Autobahnen, öffentliche Verkehrsmittel und Flughäfen** plant, realisiert und wartet VINCI Energies Systeme, welche die Bürger mobiler machen und das Energiemanagement vereinfachen (Ampelbau, Informationssysteme, Lichttechnik usw.). Sicherheitstechnik für mehrere Tunnel in ganz Frankreich, Realisierung der Gepäcksortieranlage, der Passagierabfertigung und des Energiemanagements am Flughafen Lyon-Saint-Exupéry, Montage der Elektro- und Verkehrstechnik der Pisten und Rollbahnen für das neue Vorfeld des Flughafens Lissabon – alles Projekte, bei denen die VINCI Energies Gruppe ihr Know-how unter Beweis gestellt hat.

 Citéos ist die Lichttechnik-Marke von VINCI Energies, unsere Kunden sind Bund, Länder und Gemeinden. Die Marken-BUs bieten ihnen Leistungen in den Sparten Stadtbeleuchtung, Beleuchtung von Baudenkmälern und Weihnachtsbeleuchtung. Citéos verfügt auch über ein Angebot an städtischen Infrastruktursystemen einschließlich Verkehrsregelung, Videoüberwachung, Fahrgastinformationen usw. Aus diesem Grund wurde die Marke beispielsweise mit einem Glasfasernetz für die in den französischen Alpen gelegene Stadt Courchevel beauftragt. Darüber können mehrere Anwendungen laufen, etwa die Datenübermittlung der Stadtverwaltung, die Parkraumbewirtschaftung und die Videoüberwachung. 

**Olivier Monié**  
Direktor der Marke Citéos

**Joël CLARENNE**  
BU LEITER - ROIRET TRANSPORT

## Öffentliche Verkehrsmittel



Roiret Transport, eine BU von VINCI Energies, realisierte 2008 für den Kunden Sytral die Datennetze, die zentrale Leittechnik und das Betriebsunterstützungssystem der Linie T4 der Straßenbahn von Lyon. Diese Linie durch den Osten des Ballungsraums hat 18 Haltestellen und ist für 100.000 Einwohner von Lyon eine schnelle Anbindung an das Stadtzentrum.



Ján GREČMAL  
PROJEKTLEITER - ELEKTROTRANS

## Leitungsbau



Elektrotrans, eine tschechische BU von VINCI Energies, gewann 2008 einen Dreijahresvertrag mit dem tschechischen Hochspannungsnetzbetreiber ČEPS. Das Projekt wird in einer Arge mit Elektrovod durchgeführt und umfasst die Renovierung der über 150 km langen 220 kV-Leitung V207 zwischen Tábor und Sokolnice. Elektrotrans ist für die Mastsanierung sowie die Erneuerung der Seile und Isolatoren zuständig. Zur Vereinfachung wurden die Arbeiten in drei Tranchen aufgeteilt (eine Tranche pro Jahr). Das erste Teilstück wurde zwischen Juli und September abgeschlossen.

## 22

TUNNEL IM GROSSRAUM PARIS WERDEN VON VINCI ENERGIES MIT AUTOMATISCHEN STÖRUNGSMELDESYSTEMEN AUSGESTATTET.



# Telekommunikation

## KONVERGENZ IST TRUMPF

In der Telekommunikations-Sparte stützt sich VINCI Energies insbesondere auf die Angebote von Graniou und Axians. Zwei Netzwerkmarken, die sich auf Bau und Instandhaltung von Telekommunikations-Infrastrukturen bzw. auf Kommunikationsnetze für Unternehmen spezialisiert haben. Auf diesen Märkten führte der Trend zu Hochgeschwindigkeitsnetzen und zur Konvergenz von Sprach-, Daten- und Bildübertragung zu einer guten Auslastung.

**+8%**

UMSATZZUWACHS IM JAHR  
2008 IM TELEKOMMUNIKATI-  
ONSBEREICH.

**Bei Graniou wurde eine allgemein höhere Auslastung verzeichnet**, da die Funknetzbetreiber in UMTS- und HSDPA-Netzwerkinfrastrukturen investierten. Im Großraum Paris und in Nordfrankreich kam der Marke auch der aktuell laufende FTTH-Ausbau (*Fiber to the Home*) durch die Betreiber SFR bzw. Free zugute. Parallel dazu konnte der Anteil der Instandhaltungs- und Servicedienstleistungen für Netzbetreiber und Hardwarehersteller gesteigert werden. In Europa sind die Märkte in Belgien und in der Schweiz zwar geschrumpft, Graniou konnte diesen Rückgang jedoch durch starke Zuwächse in Polen und in geringerem Maße auch in Spanien ausgleichen.

**Für Axians war 2008 ein gutes Jahr**, insbesondere in Frankreich, aber auch auf dem britischen und deutschen Unternehmensmarkt. Zu den wichtigsten Axians-Projekten im Jahre 2008 gehört das Théâtre National de Bretagne, wo das komplette Informations- und Kommunikationssystem erneuert wurde und nun von Axians gewartet und betrieben wird. Die BUs von Axians konnten sich auch mit neuen Angeboten in den Bereichen VoIP, Konvergenz von Festnetz- und Mobilfunkanwendungen sowie Netzwerk- und Systemsicherheit vom Wettbewerb abheben.







## Netzwerke



**Detlev SCHMIDT**  
BU LEITER - AXIANS

Nach einer gewonnenen Ausschreibung für die Erneuerung der IT-Netze im Bundestag stellten die Axians-Teams 2008 die vorhandene ATM-Infrastruktur auf ein Gigabit-Ethernet um. Das Projekt wurde während der Sommerpause abgewickelt und betraf 5.000 Anwender in etwa 25 Gebäuden. Das neue Unified Network des Bundestages ermöglicht die Übertragung von Dateien, Bildern, Filmen und auch Sprachdienste.

**Jaroslav BOROWSKI**  
BU LEITER - ATEM

## Instandhaltung



In Polen werden aktuell fast eine Million Telefonanschlüsse von der VINCI Energies BU Atem gemanagt. 2008 verlängerten die Betreiber TPSA (France Telecom Polen) und Orange zwei Instandhaltungsverträge mit Atem, in deren Rahmen landesweit fast 500 Techniker im Einsatz sind. Seit dem Kauf durch VINCI Energies im Jahre 2004 und dem Beitritt zur Marke Graniou hat Atem das Vertragsmanagement der großen polnischen Telefonnetzbetreiber übernommen.



FAST

# 1 Million

TELEFONANSCHLÜSSE WERDEN VON DER  
POLNISCHEN ATEM GEMANAGT



# UNSERE ZIELE

VINCI Energies stützt sich auf die Vielfalt ihrer Geschäftsfelder und Niederlassungen, langjährige Rahmenverträge und die Flexibilität ihrer BUs, um das erreichte Niveau zu halten und wirtschaftlichen Fluktuationen zu widerstehen.

## **Leistungsfähige Netzwerke, starke Kunden**

Angesichts der schwierigen Wirtschaftslage und der zögerlichen Investitionsstätigkeit von privaten und öffentlichen Kunden rechnet VINCI Energies 2009 mit einem leichten Rückgang der Geschäftstätigkeit. Die Gruppe hat jedoch insbesondere auch durch ihre Leistungen im Jahr 2008 bewiesen, dass sie gegenüber Konjunkturschwankungen gut gewappnet ist. Das Profil von VINCI Energies mit Niederlassungen in über zwanzig Ländern, einer vielfältigen Angebotspalette und einem Grundbestand an zahlreichen mehrjährigen Rahmenverträgen dürfte ebenfalls einen Beitrag dazu leisten, dass die Gruppe das Jahr 2009 gut abschließt. Ein weiterer Trumpf ist die dezentralisierte Managementstruktur. Dadurch sind die BUs in der Lage, schnell und flexibel auf lokale und internationale Märkte einzugehen.

SEIT 1817:

192

JAHRE ERFAHRUNG

## Aktivitäten und Kompetenzen



Nach mehreren Jahren starken Wachstums wird VINCI Energies 2009 die Stabilisierung des Geschäfts nutzen, um ihr BU Konzept voranzutreiben. So werden die BUs noch wettbewerbsfähiger, moderner und attraktiver sein, wenn die Konjunktur wieder anspringt. Das Jahr bietet auch Gelegenheit, die Technik- und Managementschulungen für die Mitarbeiter zu intensivieren. Um die Erwartungen der Kunden noch besser abdecken zu können, wird VINCI Energies außerdem die Angebotspalette vertiefen und besondere Lösungen entwickeln, um sich vom Wettbewerb abheben zu können. Dies gilt vor allem für Marktsegmente mit einem besonders hohen Anteil an Wartung und Instandhaltung sowie kundennahen Dienstleistungen.



# FLEXIBILITÄT

## Energiepolitik unter neuen Vorzeichen

Der steigende Bedarf an Energie- und Verkehrsinfrastrukturen, Daten- und Telekommunikationsnetzen, Sicherheit, Rückverfolgbarkeit, moderneren Fertigungsverfahren und -anlagen wird die Märkte von VINCI Energies und dementsprechend auch das Geschäft der Gruppe langfristig stärken. Da außerdem Aspekte wie Nachhaltigkeit und Energieeffizienz immer stärker ins Bewusstsein unserer privaten und öffentlichen Kunden rücken und auch der Staat die Reduzierung von Treibhausgasemissionen unterstützt, ist der Bereich der erneuerbaren Energien zu einem Wachstumsmarkt geworden, der für VINCI Energies in den nächsten Jahren zahlreiche Entwicklungsmöglichkeiten bietet.

 Der Bereich  
Erneuerbare  
Energien bietet  
ungeahnte Wachstums-  
möglichkeiten für  
die BUs von VINCI  
Energies. 

VINCI Energies  
280, rue du 8 mai 1945  
BP 72 – F-78 368 Montesson cedex – Frankreich  
Tel.: +33 (0) 1 30 86 70 00  
Fax: +33 (0) 1 30 86 70 10  
[www.vinci-energies.com](http://www.vinci-energies.com)



Entwurf und Realisierung: Les Editions Stratégiques. Bildnachweis: Christophe Bailleul, Solenne Blâneau, Xavier Boymond, Franck Cazaux, Augusto Da Silva, Axel Heise, Gael Kerbaol, Patricia Marias, Véronique Paul, Gilles Piot.  
Dieses Dokument wurde gemäß dem „Imprim’Vert“ Umweltstandard gedruckt. Gedruckt auf einem Papier aus reiner, ökologisch gewonnener ECF-Zellulose (Elemental Chlorine Free) aus verantwortllich gemanagten Forstbeständen und ausgewählten, dreilagigen Recycling-Fasern. Vom Forest Stewardship Council (FSC) zertifiziert.