

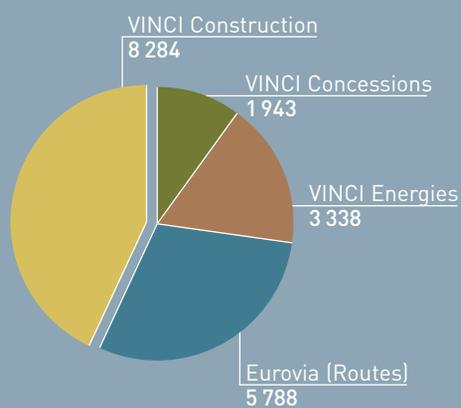
# VINCI CONSTRUCTION 2004

RAPPORT ANNUEL



Héritiers des grands bâtisseurs, les hommes et les femmes de **VINCI Construction** contribuent à embellir le cadre de vie et à développer les infrastructures du monde. Pôle stratégique au sein du groupe VINCI, VINCI Construction a l'ambition d'être le constructeur le plus apprécié et respecté de ses clients et partenaires, et d'associer ses 46 000 collaborateurs à sa dynamique de développement.

VINCI Construction est l'une des quatre divisions de métiers du **groupe VINCI**, premier groupe mondial de concessions, de construction et de services associés. VINCI emploie 128 000 salariés dans 70 pays et a réalisé en 2004 un chiffre d'affaires de 19,5 milliards d'euros.



*Chiffre d'affaires 2004 en millions d'euros*

# VINCI CONSTRUCTION



## SOMMAIRE

■ ÉQUIPE DE DIRECTION, MESSAGE DU PRÉSIDENT	2
■ PROFIL	4
■ UNE TRAJECTOIRE DE CROISSANCE	6
■ UN GROUPE RESPONSABLE	8
<b>■ L' ACTIVITÉ EN 2004</b>	<b>12</b>
BÂTIMENT	14
TRAVAUX PUBLICS	18
HYDRAULIQUE	23
SERVICES	26
<b>■ LES ENTREPRISES DE VINCI CONSTRUCTION</b>	<b>28</b>
■ SOGEA CONSTRUCTION	30
■ GTM CONSTRUCTION	32
■ VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES	34
■ VINCI PLC	36
■ COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE	38
■ VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS	40
■ FREYSSINET	42



1



2



3



4



5



6



7



8



9



10

## L'ÉQUIPE DE DIRECTION

1

PHILIPPE RATYNSKI

Président de VINCI Construction

2

JEAN ROSSI

Président de Sogea Construction

3

ROBERT HOSSELET

Président de GTM Construction

4

RICHARD FRANCIOLI

Président de VINCI Construction Filiales Internationales

5

JOHN STANION

Président de VINCI PLC

6

RENAUD BENTEGEAT

Administrateur délégué de Compagnie d'Entreprises CFE

7

PIERRE BERGER

Directeur général de VINCI Construction Grands Projets

8

BRUNO DUPETY

Président de Freyssinet

9

JEAN-MARC FONTEYNE

Directeur des ressources humaines de VINCI Construction

10

FRANÇOIS RAVERY

Directeur administratif et financier de VINCI Construction

# LE CAP DE LA PERFORMANCE

« Plus loin, plus haut, ensemble » : cette ambition énoncée ici il y a un an s'est concrétisée dans les performances de VINCI Construction en 2004. L'année s'est achevée sur des résultats à nouveau historiques, avec une croissance de 8% de notre chiffre d'affaires et une progression encore plus marquée de notre résultat net (36%).

VINCI Construction est riche de la diversité de ses entreprises et fort de tout ce qui les rassemble : une stratégie claire et constante de développement maîtrisé, une culture d'entrepreneurs qui associe satisfaction du client et efficacité économique, un modèle de management qui préfère les hommes aux structures. En jouant collectif au sein d'une organisation qui valorise et conjugue les talents, les 46 000 collaborateurs de VINCI Construction ont signé une remarquable année 2004 et conforté notre groupe dans sa position de numéro un mondial de son secteur.

Cette dynamique devrait se poursuivre en 2005. Le niveau historique de notre carnet de commandes — 8,9 milliards d'euros fin 2004 — laisse augurer une nouvelle croissance signifi-

cative de l'activité, particulièrement marquée en France, en Europe centrale et dans le secteur des grands projets. Dans le même temps, les efforts continus de nos entreprises pour optimiser leur productivité et développer leur valeur ajoutée devraient conduire à une nouvelle amélioration de leurs résultats.

Trois grands objectifs sous-tendent notre feuille de route pour les années à venir. Poursuivre notre dynamique de croissance organique en valorisant l'expertise, l'ancrage et la forte réactivité de nos entreprises sur chacun de leurs marchés. Accélérer l'intégration de nos savoir-faire dans des offres à fort contenu de services, incluant le montage d'opérations et la maintenance. Intensifier notre démarche de progrès en nous efforçant tous les jours de rendre nos entreprises plus innovantes, plus productives, plus attentives aux attentes de leurs clientèles, plus sûres et valorisantes pour leurs collaborateurs.

Tel est le cap qui nous guide. Pour aller toujours plus loin, plus haut, ensemble sur le chemin de la performance.

**Philippe Ratynski**  
Président de VINCI Construction

# PROFIL



Leader en France et major mondial du BTP, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, des travaux publics, des travaux hydrauliques et des services. La diversité et la qualité de ses savoir-faire, mis en œuvre par un réseau d'une densité exceptionnelle, lui donnent une capacité optimale de couverture de ses marchés.

L'activité de VINCI Construction se répartit en trois grandes composantes complémentaires :

- la France métropolitaine, avec deux réseaux multimétiers et indépendants (Sogea Construction et GTM Construction), disposant de nombreuses agences ancrées sur des marchés locaux ;
- les marchés locaux hors de France métropolitaine, couverts par des réseaux de filiales qui exercent l'ensemble des métiers de la construction dans leurs zones d'intervention : VINCI PLC en Grande-Bretagne ; CFE (détenue à 45 %) en Belgique ; VINCI Construction Filiales Internationales en Allemagne, en Europe centrale, dans les DOM-Tom et en Afrique ;
- les grands ouvrages, le génie civil spécialisé et le dragage, activités relevant de marchés mondiaux, exercées par VINCI Construction Grands Projets, Freyssinet et DEME (détenue à 50 % par CFE).

VINCI Construction se caractérise par un mode de management conjuguant organisation décentralisée, responsabilité individuelle de l'encadrement, culture du profit et travail en réseau. Associé à une stratégie constante de sélectivité et de développement de la valeur ajoutée, ce modèle a permis une progression constante des résultats depuis la création de VINCI Construction en 2000, et contribue à faire du Groupe la référence mondiale de son secteur.



## DIVISIONS DE VINCI CONSTRUCTION

<b>SOGEA CONSTRUCTION</b> France	<b>GTM CONSTRUCTION</b> France	<b>VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES</b> Europe, Amériques, Afrique, Océanie
Sogea Barriquand Bateg Botte Fondations Bourdarios Campenon Bernard Cardaillac Caroni Construction CBC Deschiron Dodin EMCC Heulin Manei Sicra Sobeia Environnement Sogea TPI VINCI Environnement VINCI Networks	GTM Chantiers Modernes Dumez Coca Petit Socra Pitance Fargeot Travaux du Midi TMSO CMA TPC Delair-Navarra	Sogea-Satom Warbud FCC SMP Construction Hídépítő Inter-Most Novkol SBTPC Sogea Réunion Sogea Mayotte Sogea Martinique SIMP Dodin Guadeloupe GTM Guadeloupe Cogit Sogea Guyane Nofrayane Dumez-GTM Calédonie SKE VINCI Bautec VINCI Construction OHG



## CHIFFRES CLÉS <sup>2004</sup>

**CHIFFRE D'AFFAIRES**  
(en millions d'euros)

**8 284**

**TRÉSORERIE NETTE**  
(en millions d'euros)

**1 506**

**RÉSULTAT D'EXPLOITATION**  
(en millions d'euros)

**349**

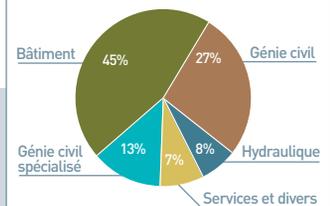
**RÉSULTAT NET**  
(en millions d'euros)

**242**

**EFFECTIF**

**45 701**

**CHIFFRE D'AFFAIRES  
PAR MÉTIERS**



Note : Les chiffres clés sont en contribution au résultat consolidé VINCI. Ils incluent ceux de VINCI Construction OHG et de VINCI Bautech, filiales de VINCI Allemagne, et ne prennent pas en compte notamment les amortissements de survalueurs liés aux reclassements de titres au sein du groupe VINCI.

## ET PRINCIPALES FILIALES

VINCI PLC Royaume-Uni	COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE Europe	VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS Europe, Amériques, Afrique, Asie	FREYSSINET Europe, Amériques, Afrique, Océanie, Asie
Norwest Holst Construction Norwest Holst Soil Engineering Conren Crispin & Borst John Jones Excavation Rosser & Russell Simplex Foundations VINCI Investments VINCI Partnerships VINCI Services	ABEB Bageci BPC CFE Brabant CFE Nederland CFE Hungary CFE Polska CLE MBG BPI CFE Immo Construction Management Sogesmaint Engema Nizet Vanderhoydoncks DEME	Socaso Hydroplus Janin Atlas Inc.	Freyssinet Terre Armée Ménard Soltraitement Salvarem Hebetec



# UNE TRAJECTOIRE DE CROISSANCE



En 2004, VINCI Construction a réalisé des performances supérieures à celles du marché dans la quasi-totalité de ses secteurs d'intervention, qu'il s'agisse de ses marchés historiques (France, Europe occidentale, Afrique, Dom-Tom), des pays d'Europe centrale où le Groupe est présent depuis une dizaine d'années, ou des marchés mondiaux des grands projets et du génie civil spécialisé.

## FRANCE

La nette progression de l'activité sur un marché en légère croissance a conduit à renforcer la position de numéro un de VINCI Construction. Ses deux réseaux multimétiers et indépendants ont réalisé des performances historiques, illustrant la qualité de leurs savoir-faire et de leur ancrage territorial, qui leur assurent une couverture optimale de tous les segments du marché.

Sogea a enregistré une croissance de 10 % de son chiffre d'affaires et de près de 40 % de son résultat net — performances réparties de

manière homogène sur l'ensemble des activités. L'activité a progressé dans tous ses métiers, en particulier dans le cadre de grandes opérations et dans le domaine des services (montage immobilier, traitement de l'eau et des déchets, fibre optique). Fin 2004, le carnet de commandes de Sogea Construction atteignait 2,2 milliards d'euros, soit + 24% par rapport à fin 2003.

GTM Construction a enregistré une progression spectaculaire de son activité (15%), et plus que doublé son résultat net consolidé, qui représente 3 % du chiffre d'affaires. La croissance a été particulièrement forte dans les métiers du terrassement (35 %) et des travaux publics (20 %) ; dans le bâtiment, la progression (10 %) a été très nettement supérieure à celle du marché (4 %, *source : ministère de l'Équipement*). Le carnet de commandes de GTM Construction fin 2004 dépassait 1,8 milliard d'euros, en progression de 16% sur un an.

## EUROPE

En Grande-Bretagne, où l'offre diversifiée de VINCI PLC couvre tous les métiers du BTP, la progression a été supérieure à la moyenne du marché. La division bâtiment a enregistré un niveau record de commandes (350 millions d'euros pour 2005). La création d'une société regroupant les activités de facility management, exercées notamment dans le cadre de partenariats public-privé, accompagne le développement de VINCI PLC sur ce marché.



# SUR TOUS LES MARCHÉS DU GROUPE

En Belgique, le schéma de management resserré et le repositionnement technique et commercial mis en œuvre par CFE ont conduit à préserver les résultats sur un marché demeuré difficile. Le rachat de BPC et BPI renforce le groupe CFE en construction et promotion immobilière. L'accroissement de la participation dans DEME, détenue dorénavant à 50%, confirme l'intérêt de CFE pour le dragage.

En Allemagne, VINCI Construction a bien résisté à la crise persistante du secteur, grâce à la diversification de SKE dans la maintenance intégrale d'équipements publics et au positionnement très ciblé de VINCI Bautech dans le second œuvre technique.

En Europe centrale, les filiales du Groupe ont poursuivi leur développement exemplaire sur des marchés portés par l'élargissement de l'Union européenne et la mise en œuvre de grands programmes d'équipement. En Pologne, le chiffre d'affaires de Warbud a progressé de 18 %, grâce notamment à une activité soutenue sur les marchés du logement, des centres commerciaux et des bâtiments industriels. En République tchèque, SMP, avec une croissance de 37 % (et de 85 % sur deux ans), a consolidé ses positions de leader sur le marché des grands ouvrages d'art et poursuivi sa diversification dans les travaux hydrauliques ; FCC, en dépit d'aléas momentanés liés au retard d'un important projet et à l'abandon d'un autre, a conforté sa rentabilité et devrait connaître à nouveau une forte croissance en 2005. En Hongrie,

Hídépítő, engagé dans plusieurs programmes autoroutiers majeurs, a connu un haut niveau d'activité (+ 113 %) et de prise de commandes (plus de 350 millions d'euros en 2004). Le Groupe s'est par ailleurs implanté en Serbie en rachetant une entreprise de travaux hydrauliques, Novkol, et en créant une entreprise de construction, Inter-Most, ainsi qu'en Slovaquie avec l'acquisition de la société APS Alkon.

## **AFRIQUE**

Sogea-Satom, qui figure parmi les leaders des entreprises internationales de BTP en Afrique, a enregistré une croissance de 2 % de son activité. La progression a été particulièrement forte dans les pays de la région Equateur (13 %) et dans le domaine des travaux routiers. Déjà présente dans une vingtaine de pays africains, l'entreprise a densifié ses réseaux à l'est du continent en s'implantant au Rwanda, où elle s'est vu confier deux importants marchés de travaux routiers et hydrauliques.

## **DOM-TOM**

Le chiffre d'affaires des filiales des départements et territoires d'outre-mer s'est inscrit en nette croissance (+ 18 %). Leur fort ancrage de proximité leur a permis de tirer parti de la bonne orientation de leurs marchés, principalement aux Antilles et en Guyane, qui représentent près de la moitié du périmètre. L'activité a été particulièrement soutenue dans le bâtiment (bureaux, lycées, logements sociaux) et

devrait se maintenir à un niveau élevé en 2005 dans tous les secteurs (bâtiment, travaux publics, génie civil, travaux hydrauliques).

## **GRANDS PROJETS**

Sur le marché mondial des grands ouvrages, VINCI Construction Grands Projets a anticipé une contraction de l'activité en 2004, après la progression sensible de 2003, et maintenu un haut niveau de rentabilité. L'intensification des efforts commerciaux a permis d'atteindre un niveau de commandes historique en fin d'année — 773 millions d'euros, soit une progression de près de 330 % sur un an. En phase de préqualification ou d'études sur plusieurs projets majeurs, VINCI Construction Grands Projets devrait consolider au cours des prochaines années ses positions fortes sur un marché stimulé par le développement des partenariats public-privé.

## **GÉNIE CIVIL SPÉCIALISÉ**

L'activité de Freyssinet, répartie sur 1 000 chantiers dans le monde, a progressé de 9 % en 2004. La politique volontariste de redressement des marges mise en œuvre depuis plusieurs années a conduit à une nouvelle amélioration du résultat net. Les perspectives s'annoncent soutenues dans les deux domaines d'activité de Freyssinet (structures et sols), avec un carnet de commandes atteignant 320 millions d'euros fin 2004, en progression de 4 % sur un an.

# UN GROUPE RESPONSABLE

Par la nature de ses activités comme par sa dimension, VINCI Construction est un acteur majeur du développement durable. Sa responsabilité vis-à-vis de ses clients, de ses salariés et de la collectivité s'exprime dans une vision du métier où la performance économique est indissociable de la performance environnementale et sociale.

## RESSOURCES HUMAINES

### Attirer les jeunes vers les métiers du BTP et initier de vrais parcours professionnels

Les entreprises du Groupe multiplient les initiatives pour attirer les jeunes vers les métiers de la construction : participation à des salons, parrainage d'écoles, élaboration de parcours qualifiants permettant de former des demandeurs d'emploi aux métiers du bâtiment et des travaux publics...

La volonté d'offrir aux nouveaux embauchés de réelles perspectives de carrière se traduit par l'organisation de parcours d'intégration. Chez GTM Construction, le programme GTM Manager, dédié à l'accompagnement des cadres, est décliné depuis 2004 dans un nouveau volet destiné aux chefs de chantier ; par ailleurs, le programme Maîtres Bâisseurs, clé de voûte du système de transmission du savoir



VINCI Construction emploie 45 701 personnes dans 64 pays. La diversité de ses métiers et de ses implantations leur ouvre d'importantes perspectives d'évolution au sein du Groupe.

chez GTM Construction, a été réorganisé et concerne désormais 150 personnes chaque année.

Chez Sogea, l'opération « Passeport pour l'emploi », lancée en partenariat avec l'ANPE et l'AFPA, a permis de recruter en moyenne 150 jeunes compagnons par an depuis 2001. Chaque jeune a pu bénéficier d'un parcours qualifiant associant formation en alternance et suivi individualisé — assuré par un tuteur spécifiquement formé. En parallèle, l'opération « Coaching team » a concerné 40 jeunes ingénieurs recrutés au cours des deux dernières années. Dans le cadre de ce parcours de deux ans, chaque jeune diplômé est suivi individuellement par un coach et se forge une première expérience professionnelle diversifiée au sein d'au moins deux filiales de Sogea Construction. En Belgique, CFE a recruté une centaine de collaborateurs — dont 50 jeunes de moins de 30 ans — dans le cadre d'un programme de rajeunissement de ses effectifs ; chaque jeune est parrainé par un tuteur qui assure sa formation et son intégration.

### Enrichir et échanger les compétences

Les entreprises de VINCI Construction ont dispensé 478 736 heures de formation en 2004. Sogea consacre plus de 3,5 % de sa masse salariale à la formation. En 2004, 155 000 heures de formation ont été dispensées à 7 000 stagiaires ; l'institut intégré Sogeform propose une centaine de stages dans quatre domaines : management, prévention, technique et juridique. Chez GTM Construction, 6 225 collaborateurs ont été formés dans l'année ; le centre technologique de Marolles a accueilli 1 842 stagiaires qui ont bénéficié de 34 224 heures de formation.

Les échanges de compétences sont favorisés par l'intranet VINCI Construction, qui relie l'ensemble des entités, et par les jumelages inter-entreprises, qui suscitent et accompagnent les échanges de collaborateurs entre équipes. Deux nouvelles chartes de jumelage ont été signées en 2004 (GTM Terrassement/Sogea-Satom Afrique centrale et de l'Est ; direction régionale sud-est de Sogea Construction/direction régionale Sogea Antilles-Guyane de VINCI Construction Filiales Internationales). Concernant plus spécifiquement les expatriés, « Passeport pour l'Afrique », créé par Sogea-



Le groupe VINCI parraine des promotions de grandes écoles (ESTP, HEC, Ecole centrale de Paris...) afin d'attirer les meilleurs talents vers ses entreprises.



Des collégiens découvrent les métiers du BTP sur un chantier de GTM Construction.



VINCI Construction participe à de nombreux salons et forums d'étudiants.



478 736 heures de formation ont été dispensées en 2004 au sein du Groupe.



## Des rendez-vous de prévention-sécurité sur les chantiers

Assurer la sécurité des hommes au travail est le premier devoir de l'entreprise. Une prévention efficace implique d'agir sur les gestes et comportements quotidiens. La multiplication des actions de sensibilisation s'est traduite en 2004 par une baisse significative des taux de fréquence et de gravité des accidents du travail.

Satom, aide les salariés en mission et leurs familles à préparer leur départ.

### SÉCURITÉ

#### Objectif « zéro accident »

La prévention-sécurité est l'axe principal de la politique de responsabilité sociale de VINCI Construction, dont l'objectif est le « zéro accident ». Les entreprises du Groupe ont intensifié en 2004 le déploiement de plans d'actions impliquant fortement le management et associant l'ensemble des collaborateurs.

Cette mobilisation s'est concrétisée par la multiplication des actions de sensibilisation et des outils dédiés, notamment dans le cadre de la démarche « la sécurité d'abord ! ». VINCI Construction Grands Projets a organisé ainsi son premier Challenge prévention-sécurité, récompensant les chantiers où sont mis en œuvre des changements comportementaux significatifs. GTM Construction a élaboré un outil expert d'identification des risques en

situation de travail, et lancé une étude de fond sur les facteurs psychologiques individuels et collectifs liés aux accidents. Sogea Construction a mis en place un système de remontée d'informations sur les incidents susceptibles d'être à l'origine d'accidents, afin de fournir aux opérationnels un dispositif d'alarme-prévention. Freyssinet a édité un guide de bonnes pratiques à l'attention du personnel de chantier, et lancé en France le plan « Vigiroute » dédié à la prévention du risque routier. En Belgique, CFE a signé la charte sécurité promulguée par le Comité National Action Construction, et s'est engagée dans ce cadre à intensifier sa politique de prévention. En Afrique, Sogea-Satom a lancé une campagne d'affichage sensibilisant les équipes de chantiers aux règles de prévention « non négociables ».

Ces efforts collectifs se sont traduits par une baisse significative des taux de fréquence et de gravité des accidents du travail.

Afin de prévenir à la racine les risques d'accident, c'est-à-dire au niveau des gestes et comportements au travail, de nombreuses entreprises de VINCI Construction organisent des « réunions sécurité » sur les chantiers. Pionnière dans ce domaine, la filiale francilienne Bateg a lancé dès 2001 le concept « vidéo 5/15 » : 5 minutes de film vidéo et 15 minutes de discussion.

La projection de courtes séquences analysant les origines de dysfonctionnements concrets sert de support aux échanges entre les compagnons, les responsables du chantier et l'animateur sécurité. Chacun devient ainsi acteur de la prévention.



### QUALITÉ

#### Certification et démarche de progrès

Afin de répondre aux attentes de leurs clients, toutes les entreprises de VINCI Construction sont engagées dans une démarche qualité. L'obtention de certifications ISO 9001 version 2000 pour le management de la qualité constitue une étape importante de la démarche de progrès du Groupe. VINCI Construction Grands Projets est certifié pour l'ensemble de ses activités de conception et de réalisation de grands projets d'infrastructures et d'équipements clés en main ; il a obtenu en Grande-Bretagne la

seconde note parmi les entreprises habilitées à participer aux appels d'offres lancés par la direction des routes (*Capability Assessment Toolkit*). En France, GTM Construction est la première entreprise de son secteur à avoir obtenu la triple certification ISO 14001 (environnement), ISO 9001 (qualité) et BS 880 (sécurité). De leur côté, 59 entreprises de Sogea Construction ont obtenu ou renouvelé en 2004 leur certification qualité.

Parallèlement, les entreprises de VINCI Construction développent leurs propres outils qualité : bases de données partagées sur l'intranet du Groupe, outils d'auto-évaluation, enquêtes de satisfaction...

### Une carrière transformée en site écologique



GTM Terrassement a achevé de réhabiliter en 2004 la carrière de Trouville-la-Haute, en bordure de la Seine, dans le parc régional de Brotonne. Au cours des deux années précédentes, 1,5 million de tonnes de matériaux silico-calcaires ont été extraites de ce site et acheminées par voie fluviale vers le chantier de Port 2000 au Havre. A l'issue de l'exploitation de la carrière, GTM a décaissé 50 000 m<sup>3</sup> supplémentaires pour la transformer en zone humide alimentée par les débordements de la Seine, contribuant ainsi à l'enrichissement de la faune et de la flore locales. Des cavités ont été aménagées dans le front de taille pour accueillir les oiseaux cavernicoles, et des pierriers installés pour faciliter le retour de la petite faune.

### ENVIRONNEMENT

#### Embellir le cadre de vie et préserver les ressources naturelles

Aménageur de l'espace urbain et des territoires, VINCI Construction accompagne les collectivités et les entreprises dans leurs efforts pour mettre en valeur et embellir le cadre de vie. Sa démarche environnementale est guidée par la volonté de prendre en compte et de réduire l'impact de ses activités sur l'environnement, aux différents stades du cycle de vie de ses réalisations : conception, construction et exploitation. Cette approche s'illustre notamment dans les chantiers réalisés selon la démarche « haute qualité environnementale<sup>®</sup> » — à l'exemple de la tour Granite à Paris-La Défense, dont les travaux ont démarré début 2005.

#### GESTION DES DÉCHETS, LIMITATION DES REJETS

VINCI Construction généralise la collecte sélective associée au tri pour une meilleure valorisation des déchets de chantier. Les entreprises du Groupe développent des outils et procédures qui permettent d'optimiser la gestion de ces déchets en adaptant les opérations de tri à chaque situation opérationnelle.

L'utilisation de bacs de décantation pour limiter les rejets dans l'eau est en voie de généralisation ; le recours à des kits anti-pollution d'urgence, composés de matériaux absorbants, permet de traiter les sols souillés et les eaux contaminées. Des solutions appropriées contribuent aussi à l'amélioration de la qualité de l'air. Ainsi, sur le chantier du tunnel de Mitholz, en Suisse, des dépoussiéreurs, associés à un arrosage continu, traitent l'air



Sur le chantier du contournement routier de Newport, en Grande-Bretagne, les remblais de terrassement étaient constitués à 42 % de ballast récupéré lors de la réfection de voies ferrées.



VINCI Construction généralise le tri et la collecte sélective des déchets sur tous ses chantiers.



Lycée de Caudry, dans le Nord, construit par Sogea selon la démarche « haute qualité environnementale<sup>®</sup> » et récompensé par le trophée Sommet de la Terre et Bâtiment décerné par la FFB.

directement au-dessus des concasseurs afin de limiter les rejets.

VINCI Construction fait référence par ailleurs par ses solutions de déconstruction sélective de bâtiment. Développée notamment par la filiale spécialisée Delair Navarra, cette expertise permet d'optimiser les taux de réutilisation des matériaux.

#### CONSOMMATIONS D'ÉNERGIE

GTM Construction, en partenariat avec le Centre national d'études spatiales (Cnes), expérimente l'utilisation de la technologie GPS pour optimiser les itinéraires et les rotations de ses engins de terrassement sur les chantiers, limitant ainsi les consommations de carburant. GTM Construction — qui a créé dès 1999 un Groupe de réflexion environnement et développement durable (Gredd) — a lancé par ailleurs en collaboration avec l'Ademe (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie) une étude en vue de développer des cantonnements de chantier à haute performance énergétique.

En Afrique, Sogea-Satom a poursuivi le programme de renouvellement sur cinq ans de son parc de véhicules et matériels de chantier, afin de le mettre en conformité avec les normes européennes, notamment en terme de consommation de carburant.

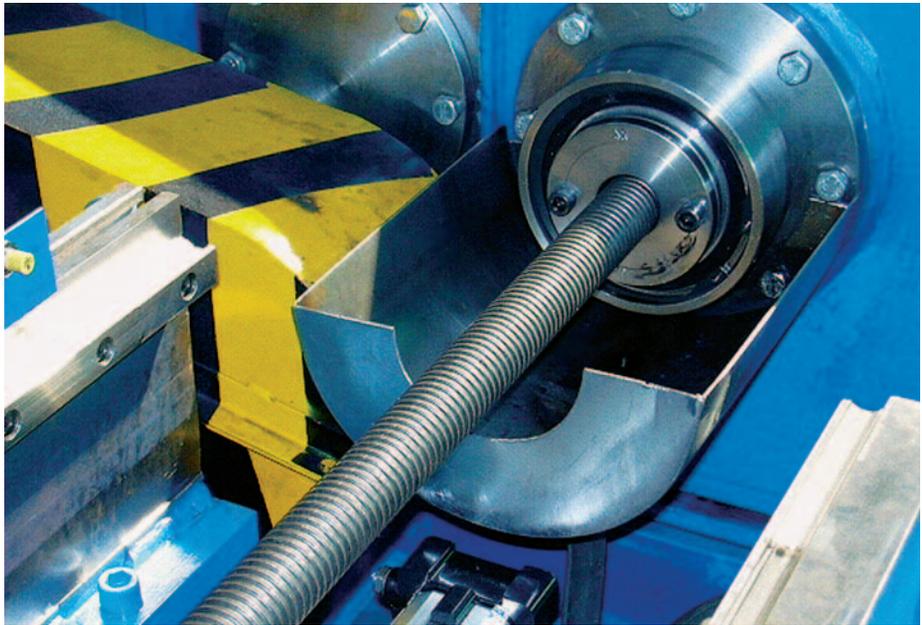
#### CERTIFICATIONS ENVIRONNEMENTALES

Les entreprises du Groupe ont poursuivi en 2004 le déploiement de leurs systèmes de management environnemental et leurs démarches de certification. VINCI Construction Grands Projets et quatre filiales de Sogea (Campenon Bernard Méditerranée, Cardaillac, Sogea Nord Canalisations, Bateg Bâtiment) ont été certifiées ISO 14001 durant l'année. Chez GTM Construction, 100 % des activités de terrassement et de travaux publics et 35 % des activités de bâtiment sont certifiées ISO 14001.

#### INNOVATION

##### Une démarche de progrès largement partagée

Attestée par de nombreuses avancées qui ont marqué le secteur de la construction, la culture d'innovation du Groupe se confond avec sa culture d'entrepreneur. La politique d'innova-



Freyssibar, nouvelle barre de précontrainte filetée en continu, conçue et fabriquée par Freyssinet. Les premiers exemplaires ont été mis en œuvre en 2004.

tion de VINCI Construction ne se limite pas aux thèmes techniques mais englobe l'ensemble des innovations nourrissant sa démarche de progrès, dans des domaines aussi variés que les méthodes de production, la sécurité, l'organisation, la logistique ou les services. Cette dynamique s'illustre en particulier par la forte participation de ses entreprises aux Prix de l'Innovation VINCI — dont la prochaine édition aura lieu en 2005.

Le Groupe est engagé dans plusieurs projets collectifs de recherche. VINCI Construction Grands Projets collabore jusqu'en 2007 au programme européen Lessloss, dédié à la lutte contre les risques naturels de glissements de terrain et de séismes. GTM Construction coordonne le programme européen Picada, consacré aux nouveaux procédés de dépollution des façades en milieu urbain. Des travaux de recherche sont également en cours sur la fissuration précoce du béton armé, en collaboration avec le Laboratoire matériaux et durabilité des constructions de Toulouse.

Les entreprises de VINCI Construction développent aussi leurs propres innovations. Ainsi, Hydroplus a conçu en 2004 un nouveau type de hausse « rabattable » pour barrage, mis en œuvre avec succès sur un affluent de la Volga en Russie. Freyssinet a poursuivi le perfection-

nement de ses techniques de précontrainte (nouvelle barre Freyssibar), de renforcement d'ouvrages (procédés à base de kevlar et de carbone) et de confortement des sols (inclusion de pieux rigides coiffés de colonnes ballastées).

#### Innovation : entreprises primées en 2004

- Campenon Bernard Régions : lauréat du Palmarès national de l'innovation 2004 pour la « boîte sur casque pour protection auditive » (salon des Maires).
- GTM Bâtiment : lauréat du Palmarès national de l'innovation 2004 pour le « klaxon fixé sur le moufle des grues » (salon des Maires).
- GTM Terrassement : lauréat du Trophée des technologies économes et propres 2004, décerné par l'Ademe, pour le « kit de nettoyage pour engins » (salon Pollutec).



BÂTIMENT



# ➤ L'ACTIVITÉ EN 2004



TRAVAUX PUBLICS



HYDRAULIQUE



SERVICES





Construction de l'immeuble Avant-Seine (70 000 m<sup>2</sup>), quai d'Austerlitz, à Paris (GTM Construction).

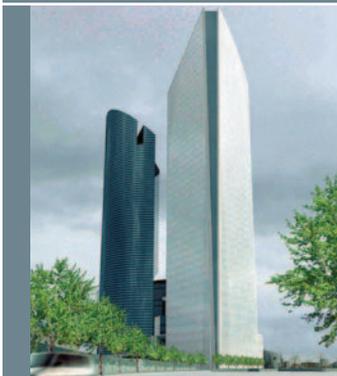
## IMMEUBLES DE BUREAUX

L'activité de VINCI Construction sur le marché des immeubles de bureaux a fortement progressé en 2004, en particulier en France. Cette activité s'est répartie de manière équilibrée entre des chantiers de taille petite ou moyenne et de grandes opérations.

Ainsi, en France, Sogea a participé à plusieurs projets majeurs. Parmi eux, à Paris : la réhabilitation lourde de la tour CB16 (35 000 m<sup>2</sup>) ; la rénovation du siège d'Alcatel (51 000 m<sup>2</sup>) ; à Lille, la construction du nouvel hôtel de la région Nord-Pas-de-Calais (100 000 m<sup>2</sup>) et l'opération Axe-Europe, pour Elige (23 000 m<sup>2</sup> de bureaux et 16 000 m<sup>2</sup> de parkings). De son côté, GTM a réalisé les immeubles Palatin II et III (22 000 m<sup>2</sup>) à La Défense ; l'opération Avant-Seine, quai d'Austerlitz (70 000 m<sup>2</sup>) ; la réhabilitation d'un prestigieux ensemble de bureaux et commerces entre la rue Saint-Honoré et la place Vendôme pour Hammerson (41 000 m<sup>2</sup>) ; le réaménagement du siège du groupe Louis Vuitton, avenue des Champs-Élysées.

Fortement ancrée dans les pays du Benelux, CFE est intervenue sur plusieurs opérations significatives : à Bruxelles, la construction de la tour Rogier pour Dexia (36 étages, 125 000 m<sup>2</sup>) et le futur espace Léopold du parlement européen (75 000 m<sup>2</sup>) ; à Anvers, le complexe de la Kievitplein, pour le promoteur Robelco ; au Luxembourg, l'immeuble Porte de l'Europe du plateau du Kirshberg, pour le compte de la Commission européenne.

En Grande-Bretagne, VINCI PLC réalise à Hounslow, dans le Middlesex, le Blenheim Center, un ensemble de 48 000 m<sup>2</sup> associant



## Une nouvelle tour de 180 m à Paris-La Défense

Quatre entreprises de VINCI Construction – Bateg, GTM Bâtiment, CBC et Dumez-Ile-de-France – construisent à Paris-La Défense, pour la Société Générale, la tour Granite, dont les groupes VINCI et Nexity sont copromoteurs. Conçue par l'architecte Christian de Portzamparc, cette tour de 36 étages et de 180 m, pour une superficie de 69 000 m<sup>2</sup> de bureaux, accueillera 4 800 personnes. Située à proximité immédiate des deux tours actuelles de la Société Générale (déjà construites en 1994 par VINCI Construction), elle s'inscrira comme le point final ouest de l'esplanade de La Défense. Les travaux devraient s'achever au premier trimestre 2008. Ce projet majeur confirme l'expertise de VINCI Construction dans la réalisation d'immeubles de grande hauteur, en particulier sur le site de La Défense, dont plus de 40 % des édifices ont été construits par les entreprises du Groupe.



Tour Rogier (36 étages, 125 000 m<sup>2</sup>), construite par CFE pour Dexia à Bruxelles.



Opération Axe-Europe (23 000 m<sup>2</sup> de bureaux, 16 000 m<sup>2</sup> de parkings), réalisée par Sogea Construction pour Elige à Lille.



Construction d'une école primaire en forme de « tortue luth » à Saint-Laurent-du-Maroni, en Guyane (Nofrayane).



Siège des services de police du Kent, à Medway, en Grande-Bretagne (VINCI PLC).

logements et surfaces commerciales. En Allemagne, Brüggemann a achevé la construction en tous corps d'état d'un immeuble de bureaux de 17 000 m<sup>2</sup> à Cologne. Dans les départements d'outre-mer, le Groupe construit l'immeuble de bureaux Agora en Martinique et la cité administrative régionale de Guyane.

## ÉQUIPEMENTS PUBLICS

L'activité de VINCI Construction a été particulièrement soutenue sur le marché des équipements publics, stimulé par le développement des diverses formes de partenariat public-privé (PPP).

**Santé.** En France, tirant notamment parti de la montée en puissance du plan Hôpital 2007, VINCI Construction a poursuivi le chantier de l'hôpital d'Annecy (165 000 m<sup>2</sup>) et démarré ceux de l'hôpital militaire de Toulon, des hôpitaux de Bayonne et Perpignan et de la polyclinique de Blois (19 500 m<sup>2</sup>). Parmi les commandes obtenues dans l'année, on retiendra les projets concernant l'hôpital de La Conception à Marseille, l'hôpital pédiatrique et gynéco-obstétrical de Lyon, le centre hospitalier du Haut-Bugey à Oyonnax (Ain) et l'hôpital de Mongot-Vulcin en Martinique. En Grande-Bretagne, VINCI PLC a obtenu plusieurs contrats de construction ou de rénovation dans le secteur de la santé publique (hôpitaux de Mile End et Hackney, à Londres, et de Maidstone, dans le Kent) comme privée (centre BUPA Care à Reading, dans le Berkshire).

**Sécurité.** En France, dans le cadre de baux emphytéotiques administratifs, qui préfigurent les futurs contrats de partenariat — la forme française des PPP —, Sogea ou GTM ont réalisé plusieurs gendarmeries et obtenu la commande de trois établissements de sécurité pour adolescents (à Meaux, Meyzieu et Valenciennes). En Grande-Bretagne, dans le cadre de contrats PFI (*private finance initiative*), VINCI PLC construit le siège des services de police du Wiltshire, à Swindon, et s'est vu confier un projet similaire pour le futur siège de la police du Kent, à Medway.

Au Chili, après avoir construit les 165 km de l'autoroute Chillan-Collipulli, VINCI Construction Grands Projets a été chargée de la conception, du financement, de la construction, de l'équipement et la gestion de trois

## Projets hospitaliers à grande échelle



Hôpital des armées de Toulon, l'un des plus importants chantiers hospitaliers en cours en France (Sogea Construction).

Parmi les plus importants projets hospitaliers lancés en entreprise générale en France, le chantier de l'hôpital des armées de Toulon mobilise les compétences complémentaires de Sogea Sud-Est TP (voirie et réseaux divers), Campenon Bernard Méditerranée et Sovame (clos couvert et finitions), en synergie avec deux entreprises de VINCI Energies spécialisées en génie électrique et climatique (Degréane, Tunzini Azur). Le chantier a débuté au printemps 2004 pour une livraison en avril 2007. Le montant du projet est de 100 millions d'euros.

Le nouvel hôpital de la région d'Annecy, dont GTM réalise le gros œuvre en groupement, est également un projet de dimension exceptionnelle, avec un corps principal de près de 300 m de long et une superficie totale de 165 000 m<sup>2</sup>. Le chantier de gros œuvre, qui a mobilisé jusqu'à 12 grues et 350 personnes, a été livré aux corps d'état secondaires en septembre 2004, avec deux mois d'avance sur le planning initial.



Hôpital régional d'Annecy (165 000 m<sup>2</sup>), dont GTM Construction a livré le gros œuvre en 2004.

## Monuments historiques



Restauration des deux quadriges du Grand Palais à Paris, monuments de 6 m de haut et de 8 m de long (Socra).

La rénovation de monuments historiques mobilise des savoir-faire spécifiques, maîtrisés par plusieurs entreprises de VINCI Construction. Ainsi, à Paris, les équipes de Lainé-Delau assurent la réhabilitation du musée de l'Orangerie (où la création d'une verrière permettra d'admirer à la lumière du jour les *Nymphéas* de Monet) et du théâtre national de l'Odéon, construit en 1782. Socra, spécialisée dans la restauration de sculptures, assure celle des deux quadriges du Grand Palais, monuments de 6 m de haut et de 8 m de long. Au château de Versailles, cette entreprise participe également à la restauration de la galerie des Glaces (restauration des marbres et bronzes d'art), dans le cadre de l'opération de mécénat financée par le groupe VINCI. Deux autres entreprises de VINCI Construction sont intervenues sur ce prestigieux chantier : Dumez Ile-de-France (installations de chantier) et Degaine (maçonnerie, gros œuvre, plâtrerie). Cette dernière a participé également à la reconstruction du bosquet des Trois Fontaines, dans le parc du château.



Réhabilitation du théâtre national de l'Odéon, à Paris, avec création d'un volume supplémentaire sous la salle (Lainé-Delau).



1 Future piscine flottante sur la Seine, quai de la Gare, à Paris (GTM Construction).

2 Centre commercial Arkadia (deux grandes surfaces, 200 boutiques, 4 000 places de parking) à Varsovie (Warbud).

prisons, dans le cadre d'un contrat de partenariat public-privé. Situés à Santiago, Puerto Montt et Valdivia, ces trois établissements pénitentiaires auront un potentiel d'hébergement de 5 000 détenus. VINCI Construction Grands Projets a réalisé le montage financier de ce projet d'un montant de 75 millions d'euros, et en assurera la gestion pour une durée de 20 ans.

**Education.** VINCI Construction réalise notamment en France l'extension de l'École normale supérieure de Paris ; la réhabilitation du collège Victor-Hugo à Issy-les-Moulineaux ; la construction du collège d'Alco dans l'Hérault (selon la démarche « haute qualité environnementale<sup>®</sup> »). L'activité a été soutenue également dans les Dom-Tom (lycée Bellefontaine en Martinique, lycée du Lamentin en Guadeloupe, lycée Trois-Mares à la Réunion). En Grande-Bretagne, le Groupe a été retenu pour la construction-rénovation en PFI de cinq écoles à Derby, dans le Derbyshire, représentant un montant total de 54 millions d'euros ; un important projet gouvernemental portant sur la modernisation ou

le remplacement de plus de 3 500 établissements scolaires représente un important relais de croissance sur ce marché.

**Loisirs.** Les entreprises de VINCI Construction réalisent des équipements sportifs et culturels variés. Sur ce marché, amené à se développer en raison de la vétusté de nombreux équipements, l'année a été soutenue en France avec de nombreux projets : piscine-patinoire Pailleron et future piscine flottante sur la Seine (quai de la Gare), à Paris ; piscines d'Asnières et Bois-Colombes, palais des sports de Puteaux et nouvelle salle omnisports d'Issy-les-Moulineaux, dans les Hauts-de-Seine ; en province, piscines de Givet (Ardennes), Périgny (Charente), Carhaix (Finistère), Lamballe (Côtes-d'Armor) et palais omnisports de Toulon.

## LOGEMENT

La construction et la réhabilitation d'immeubles d'habitation est l'une des principales activités récurrentes de VINCI Construction. Mettant à profit la qualité de leur ancrage sur leurs marchés, les entreprises du Groupe réalisent chaque année de très nombreuses opérations de toutes tailles et de tous types : résidentiel haut de gamme, logement social, rénovation en site occupé, réaménagement de quartiers, opérations mixtes habitat/commerces... Cette activité est exercée principalement en France (métropole et Dom-Tom), en Belgique, en Grande-Bretagne et en Pologne.

## BÂTIMENT INDUSTRIEL

La qualité des expertises du Groupe lui permet d'intervenir dans des projets de grande envergure et à fort contenu technique. Ainsi, GTM construit en tous corps d'état pour Miko, en Lorraine, deux entrepôts frigorifiques de 100 000 m<sup>3</sup> chacun, en déployant un processus de stockage automatique conçu spécifiquement pour ce projet. L'entreprise réalise également pour Airbus à Méaulte (Somme), en entreprise générale, un atelier de 18,50 m de hauteur destiné à la production de fuselages arrière d'avions. Pour le même client, Sogea est intervenu sur l'important chantier de la Zac Aéroconstellation, à Toulouse, où sera assemblé l'A380. En Pologne, Warbud a poursuivi la construction, à Chrzanow, de la nouvelle usine de l'équipementier Valeo, et démarré, à Lodz, celle du nouveau site de production de Gillette (usine, entrepôt et centre de distribution totalisant 95 000 m<sup>2</sup>). Au Maroc, Sogea-Satom a

construit — en neuf mois seulement — l'aciérie de Jorf Lasfar, au sud de Casablanca.

## CENTRES COMMERCIAUX

Outre les nombreux projets de taille moyenne réalisés par les filiales d'implantation locale, le Groupe s'appuie sur l'expertise de VINCI Construction Grands Projets dans la réalisation de grandes opérations clés en main ; cette expertise accompagne notamment les grandes enseignes françaises dans le déploiement de leurs implantations en Europe. Prolongeant la livraison du centre commercial Orhideea à Bucarest, l'important projet Raduga, à Saint-Petersbourg (centre commercial de 74 000 m<sup>2</sup>, sur un terrain de 243 000 m<sup>2</sup>), conforte la stratégie de développement de VINCI Construction sur ces marchés. Warbud a livré pour sa part les sites Arkadia et Blue City en Pologne. A noter également, en Allemagne, la livraison du centre commercial Kaufland de Rheda-Wiedenbrück (17 000 m<sup>2</sup>), réalisé en tous corps d'état par Brüggemann.

## HÔTELS

Les entreprises de VINCI Construction ont associé leurs noms à des références de prestige dans ce secteur, comme le Palais de la Méditerranée à Nice, livré en 2004 par GTM, le Four Seasons Gresham Palace de Budapest, achevé en cours d'année par CFE, ou l'hôtel Zelena Zahrada à Prague, en cours de construction par FCC et VINCI Construction Grands Projets. Le groupe rénove également, en Martinique, le club Méditerranée «les Boucaniers» de Sainte-Anne.



Nouvelle usine de l'équipementier Valeo, à Chrzanow, en Pologne (Warbud).



Nouveau site logistique (22 000 m<sup>2</sup>) de L'Oréal à Manchester, en Grande-Bretagne (VINCI PLC).



Réhabilitation du Palais de la Méditerranée, hôtel cinq étoiles sur la promenade des Anglais, à Nice (GTM Construction).



Rénovation intégrale de l'hôtel Four Seasons Gresham Palace de Budapest (CFE).

## Structures de bâtiment : l'alternative du lamellé-collé



Fargeot Lamellé-Collé a achevé en 2004 l'important chantier en bois lamellé-collé du centre de tri de Rennes – quatrième opération de ce type réalisée pour La Poste. Cette filiale de GTM a été retenue aussi (avec CBCI, filiale locale de VINCI Construction Filiales Internationales) pour réaliser la structure du lycée de Balata, à Matoury, en Guyane, grâce à l'emploi d'une essence de pin douglas nécessitant un traitement plus écologique que les essences traditionnelles.

# TRAVAUX PUBLICS

## INFRASTRUCTURES ROUTIÈRES

L'activité a été soutenue en France, notamment grâce aux chantiers autoroutiers de l'A28 et de l'A85 pour Cofiroute, et de l'A89 pour Autoroutes du sud de la France. Le nouveau contrat de concession confié par l'Etat au groupe VINCI pour l'A19 entre Artenay et Courtenay, soit 101 km d'autoroute à construire pour un montant total de travaux de 609 millions d'euros, représente une importante source d'activité pour VINCI Construction, qui réalisera notamment les terrassements, un viaduc sur le Loing et de nombreux ouvrages d'art routier courants.



Réaménagement de la route nationale 1 au Niger (tronçon Guidam Roumdji-Maradi-Tchadoua). A l'issue des travaux, Sogea-Satom remet en état les carrières et replante la végétation.

En Afrique, Sogea-Satom a participé à plusieurs projets importants de réhabilitation routière : tronçon de 95 km de la route nationale 1 au Niger ; route RN7 sur le plateau de l'Horombé à Madagascar ; route Gitarama-Butaré-Akanyaru (110 km) au Rwanda ; route-digue Basacato-Luba sur l'île de Bioko, en Guinée équatoriale.

En Grande-Bretagne, après la livraison en 2004 du chantier du contournement de Newport (exploité en concession par VINCI pendant 35 ans), Norwest Holst s'est vu confier la construction de la rocade de Baldock, dans le Hertfordshire (6,5 km, dont un tunnel en tranchée couverte de 230 m).

En Europe centrale, les entreprises du Groupe participent à plusieurs projets autoroutiers en réalisant d'importants ouvrages d'art (voir « Ponts »).

## LIGNES FERROVIAIRES À GRANDE VITESSE

VINCI Construction est la principale entreprise de travaux publics associée à la réalisation des diverses lignes de TGV en Europe. Ses filiales sont intervenues en 2004 sur tous les projets en cours dans ce secteur.

En France, sur la LGV est, une dizaine d'entreprises du Groupe réalisent les travaux de terrassement, les ouvrages d'art et le rétablissement des communications (TOARC) des lots 12, 32 et 34 B, soit au total 72 km de lignes, 65 ouvrages courants et un viaduc de 287 m au nord de Nancy. A ces travaux, réalisés dans le cadre de groupements pilotés par les entreprises de terrassement de VINCI Construction (Deschiron et GTM Terrassement), s'ajoutent près de 150 ouvrages courants réalisés en sous-traitance.

En Grande-Bretagne, les derniers ouvrages réalisés par VINCI Construction Grands Projets ou par Norwest Holst sur la ligne à grande vitesse reliant le tunnel sous la Manche à Londres (Channel Tunnel Rail Link) seront livrés en 2005. Le Groupe réalise par ailleurs plusieurs chantiers de génie civil sur les lignes TGV Anvers-Amsterdam et Liège-Cologne (voir ci-dessous).

## TUNNELS

La réalisation de tunnels est l'une des principales activités de VINCI Construction Grands Projets. Son expérience et son haut niveau d'expertise dans ce domaine, en particulier lorsqu'il s'agit de mettre en œuvre des tunneliers mixtes (pression de boue et pression de terre), constituent de réels atouts sur un marché mondial d'accès restreint.

Plusieurs opérations ont été livrées en 2004 ou sont en voie d'achèvement : au Benelux, le tunnel de Soumagne, plus long tunnel ferroviaire du pays, sur la future ligne à grande vitesse Liège-Cologne, le tunnel ferroviaire du Pannerdensch Kanaal et le tunnel immergé de Oude Maas, pour Thalys (tous trois réalisés avec CFE) ; en Egypte, la ligne 2C du métro du Caire ; en Russie, le tunnel routier de Lefortovo, à Moscou, réalisé à l'aide du plus grand tunnelier jamais utilisé en site urbain (diamètre de foration : 14,2 m). VINCI Construction Grands Projets a poursuivi dans le même temps la construction des tunnels ferroviaires



Pose de protections acoustiques sur 90 kilomètres, le long de la Betuweroute aux Pays-Bas (CFE).



Construction d'un pont de 800 m près de Chomutov, en République tchèque (SMP).



Creusement du métro de Toulouse et génie civil des stations (GTM Construction/Sogea Construction).



Tunnel ferroviaire de Mitholz, en Suisse (VINCI Construction Grands Projets).



Travaux de terrassement sur le tracé de la future LGV est. Les entreprises du Groupe réalisent 72 km de lignes, 65 ouvrages courants et un viaduc de 287 m pour les lots 12, 32 et 34B.

## Travaux maritimes, portuaires et fluviaux



Port 2000, le nouveau port pour porte-conteneurs du Havre.

En France, huit entreprises de VINCI Construction ont participé à l'un des plus importants projets de génie civil réalisés ces dernières années : Port 2000 Le Havre, destiné à accueillir les dernières générations de porte-conteneurs. La mise en place des musoirs et la fermeture de la digue principale ont marqué en 2004 les dernières étapes majeures du chantier. GTM a débuté par ailleurs la rénovation de deux formes de radoub dans l'arsenal de Brest, tandis que Sogea a démarré plusieurs chantiers portuaires et fluviaux : entretien des chenaux d'accès et bassins de plusieurs ports de la Manche et de l'Atlantique ; écluse de Deauville ; confortement des piles du pont de Pierre à Bordeaux. Au Qatar, DEME, l'un des leaders mondiaux du dragage, participe à un très important projet immobilier (« Perle du Golfe ») reposant sur la création d'îles artificielles, et assure le dragage et le remblayage d'une plate-forme pour le nouvel aéroport de Doha.



Confortement des piles du pont de Pierre, à Bordeaux (Sogea Construction).



Première section (4,5 km) du tunnel de bouclage de l'A86 Ouest, en Ile-de-France (VINCI Construction Grands Projets/GTM Construction/Sogea Construction).



Viaduc de Monestier-de-Clermont (900 m de long) sur l'A51, dans l'Isère (GTM Construction).



Viaduc de la Sioule (990 m de long ; portée centrale, 192 m) construit par Sogea Construction sur l'A89.

de Mitholz en Suisse, de l'Airside Road Tunnel d'Heathrow en Grande-Bretagne (sept ouvrages sous l'aéroport), et, en Russie, des tunnels du métro de Saint-Pétersbourg et du tunnel routier de la forêt d'Argent, à Moscou (mission d'assistance technique).

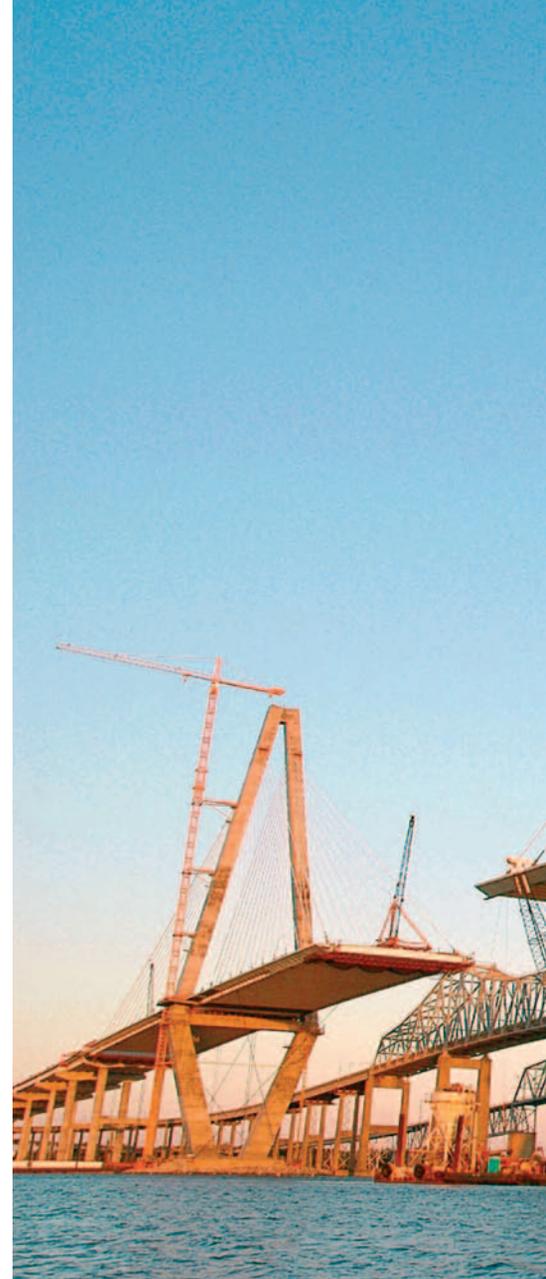
L'année a vu également le lancement des travaux concernant deux projets majeurs : en Suède, le tunnel ferroviaire d'Hallandsås (5,6 km), sur la ligne à grande vitesse reliant Göteborg à Malmö ; en France, la seconde partie (5,5 km) du tunnel de l'A86 entre l'A13 et Versailles, après le percement en 2004 d'une première section de 4,5 km ; cette autoroute souterraine à péage sera exploitée en concession par Cofiroute pendant 70 ans.

En France, GTM a achevé le creusement de 3 164 m de tunnel pour la ligne B du métro de Toulouse (lot 5), et assuré le génie civil des stations et ouvrages annexes correspondants. Sogea participe également à la construction du métro toulousain et, par ailleurs, à celle du tunnel de La Condamine, à Monaco, et du nouveau tunnel du Lioran (1 515 m), dans le Cantal, en remplacement du plus ancien tunnel routier de France.

## PONTS

L'année a été marquée notamment par l'inauguration en Grèce, avec près de cinq mois d'avance sur le planning, du pont Charilaos-Trikoupis, qui relie les deux rives du golfe de Corinthe, entre les villes de Rion et Antirion. La construction de ce pont à haubans de 2 883 m de long, qui a permis de franchir un seuil technologique par l'association de plusieurs solutions innovantes, confirme la position de leader de VINCI Construction Grands Projets dans le domaine des ouvrages d'art de grande hauteur et à grandes travées.

Freyssinet, également en position de leader sur le marché mondial du haubanage, a participé — outre le pont Charilaos-Trikoupis en Grèce — à la réalisation de plusieurs ouvrages de grande envergure : aux Etats-Unis, le pont Arthur B. Ravel Jr, sur le fleuve Cooper, en Caroline du Sud (128 haubans), qui détient le record de portée centrale (471 m) dans ce pays ; au Panama, le pont du Centenaire, sur le canal du Panama (128 haubans) ; en France, le viaduc de Millau (154 haubans), construit



Freyssinet a installé 128 haubans, soit un poids total de 1 500 tonnes d'acier, sur le pont Arthur B. Ravel Jr, qui enjambe le fleuve Cooper en Caroline du Sud, aux Etats-Unis. Avec une portée centrale de 471 m, il détient le record de longueur des ouvrages de ce type en Amérique du Nord.

par le groupe Eiffage. Freyssinet va installer également au Vietnam les haubans du pont de Bai Chay (portée : 903 m), qui supportera une autoroute bordant la baie d'Along. L'entreprise a réalisé par ailleurs la précontrainte de plusieurs ponts (Third Crossing à Dubaï, El Cajon et Neverias au Mexique, Ciudad Guayana au Venezuela) et assuré de nombreuses interventions en méthodes de construction et en réparation d'ouvrages.

Sur les marchés locaux, l'activité de construc-



tion de ponts a été soutenue pour les filiales de VINCI Construction en Europe centrale. En Hongrie, Hídépítő a poursuivi la réalisation de quinze ponts et trois viaducs sur un tronçon de 20 km de l'autoroute M7 (Balatonszarszo-Ordascehi) et obtenu plusieurs commandes majeures, dont un viaduc de 1 768 m (sur la M7 Zamardi-Balatonszarszo) et un pont métallique sur le Danube (M8, Dunaujvaros). En République tchèque, SMP a achevé plusieurs ouvrages

importants (ponts de Chomutov, Pilsen et Tabor) et va participer à la réalisation de la route I6 (de Karlovy Vary vers l'Allemagne) et du contournement de Nymburk, à l'est de Prague, en réalisant deux ponts de 540 et 530 m.

En France, enfin, GTM a démarré la construction du viaduc de Monestier-de-Clermont (900 m de long), sur l'A51, dans l'Isère, et Sogea a poursuivi celle du viaduc de la Sioule, sur l'A89 (990 m; portée centrale, 192 m).

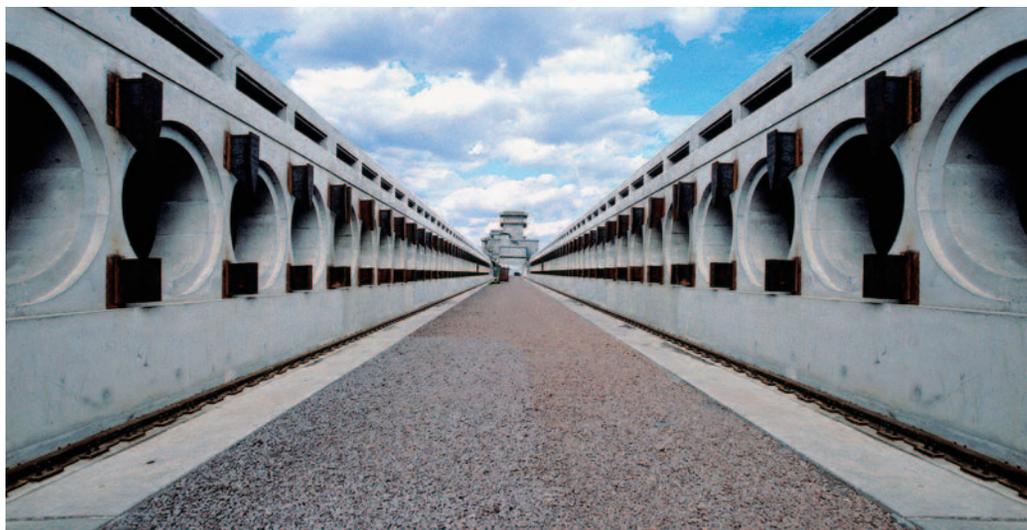
## GRANDS ÉQUIPEMENTS PUBLICS ET INDUSTRIELS

VINCI Construction Grands Projets a consolidé ses positions sur le marché en développement des réservoirs de gaz naturel liquéfié. Après avoir achevé la première phase du chantier d'Idku en Egypte (deux réservoirs de 140 000 m<sup>3</sup> chacun) et démarré un projet similaire au Qatar, l'entreprise a obtenu deux nouvelles commandes en Italie et au Mexique; dans chacun de ces pays,

### Le plus long pont suspendu d'Amérique latine



VINCI Construction a remporté début 2005 le contrat de concession du pont de Chiloe, au Chili. Plus long pont suspendu d'Amérique latine (2 634 m), il reliera l'île de Chiloe au continent en franchissant le canal de Chacao. Sa mise en service doit coïncider avec le bicentenaire de l'indépendance du Chili, en 2010. Le contrat comprend la conception, le financement, la construction, l'entretien et l'exploitation de l'ouvrage pendant une durée de trente ans.



**Sur le site de la centrale nucléaire de Tchernobyl, VINCI Construction Grands Projets a livré le génie civil de l'usine de conditionnement et de l'unité de stockage destinées au combustible usé des tranches arrêtées.**

elle construira deux réservoirs d'une capacité totale de 320 000 m<sup>3</sup>. L'augmentation du nombre de terminaux gaziers en construction dans le monde permet d'anticiper une croissance de ce marché, sur lequel le Groupe est présent depuis plus de 20 ans.

VINCI Construction Grands Projets a livré par ailleurs les centrales hydroélectriques de Toulnostouc et Eastmain, au Canada, et la station d'épuration de Cork, en Irlande. En Nouvelle-Calédonie, l'entreprise s'est vu confier, en partenariat avec Dumez-GTM Nouvelle-Calédonie, la réalisation de la centrale thermique de Prony Energies (2 x 50 MW), sur le site de Goro. En France, elle construit dans la Meuse un laboratoire souterrain pour l'Agence nationale de gestion des déchets radioactifs (deux puits de 500 m de profondeur et un réseau de galeries de 340 m), destiné à expérimenter le stockage en grande profondeur de déchets radioactifs.

En Ukraine, sur le site de la centrale nucléaire de Tchernobyl, VINCI Construction Grands

Projets a achevé le génie civil de l'usine de conditionnement et de l'unité de stockage destinées aux 3 000 tonnes de combustible usé des tranches arrêtées. L'entreprise a remis par ailleurs une offre technique pour la construction d'une enceinte de confinement de l'unité accidentée et du sarcophage qui la recouvre, afin de permettre le démantèlement d'une partie de ce sarcophage. Freyssinet a été retenu par ailleurs pour réaliser la précontrainte d'un réacteur nucléaire de nouvelle génération (EPR) en Finlande, développé par Areva et Siemens.

Enfin, en Guyane, au centre spatial de Kourou, le Groupe participe à l'aménagement du site du futur lanceur Vega, dédié aux satellites de petite taille, dont le lancement s'effectuera depuis l'ancien pas de tir d'Ariane 1.

## Précontrainte : une expertise historique

La précontrainte est l'activité historique de Freyssinet – qui porte le nom de l'ingénieur qui inventa dans les années 1930 la précompression du béton par câbles ou vérins. L'entreprise n'a cessé depuis de perfectionner cette technologie qui a révolutionné la construction de grands ouvrages de bâtiment et de génie civil, en permettant de réaliser des structures beaucoup plus légères que celles en béton armé. L'expertise de Freyssinet dans ce domaine fait toujours école au niveau mondial, comme en témoignent de nombreuses références en 2004. Parmi elles : le centre commercial de Mirdif, à Dubaï (précontrainte de 130 000 m<sup>2</sup> de planchers) et la station d'épuration biologique de Vilvoorde, en Belgique (72 000 m<sup>2</sup> de planchers).



**Une avance technologique constamment renouvelée depuis l'invention du béton précontraint par Eugène Freyssinet.**



## Surveillance d'ouvrages

Advitam, spécialiste de la maintenance du patrimoine construit, développe des systèmes de surveillance des grands ouvrages qui permettent d'analyser leur comportement dans la durée et de prévenir les anomalies. Les solutions Advitam équipent notamment depuis 2004 le pont Charilaos-Trikoupis, construit par VINCI Construction en Grèce. Advitam a été retenu par ailleurs pour développer à partir de son logiciel ScanPrint un système de surveillance qui équipera les ponts de New York.



Installation d'une conduite de 900 à 1 500 mm de diamètre sous les boulevards des Maréchaux, à Paris, dans le cadre de l'aménagement de la nouvelle ligne de tramway (Sogea Construction).

## Hydroplus optimise la sécurité des barrages

Inauguré en juin 2004, le nouveau barrage de Terminus, en Californie, est équipé des plus grandes «hausses fusibles» jamais construites jusqu'à présent (six hausses de 6,5 m de hauteur et 11,7 m de largeur). Ce dispositif développé par la filiale spécialisée Hydroplus permet d'augmenter de 33% en moyenne le volume de stockage des barrages et d'améliorer la sécurité au titre de leur capacité d'évacuation. Juxtaposés sur la crête de l'évacuateur de crues, les hausses basculent et s'effacent de manière progressive en cas de crue exceptionnelle, préservant l'intégrité de l'ouvrage. Commercialisé depuis 1991, le système Hydroplus équipe une quarantaine de barrages dans le monde.



## BARRAGES

En Egypte, le chantier du barrage de Naga Hammadi a franchi une étape majeure avec la déviation du cours du Nil pour la deuxième fois de son histoire. VINCI Construction Grands Projets a poursuivi par ailleurs sa mission d'assistance technique sur le chantier du barrage par enrochement de Chabrouh, au Liban, achevé en 2004.

Hydroplus, filiale spécialisée dans la réalisation de «hausses fusibles» permettant d'optimiser la capacité et la sécurité des barrages, a livré un important chantier sur le barrage de Terminus, en Californie. La qualité de son



Station de traitement des boues (capacité, 600 000 m<sup>3</sup>/jour) de Valenton, en Ile-de-France (Sogea Construction/GTM Construction).



Station de traitement des eaux construite dans le cadre du projet Great river, en Jamaïque (VINCI Construction Filiales Internationales/Sogea Construction).



Stations de pompage d'Al Gardabiya Assdada, en Libye (VINCI Construction Grands Projets).



En Egypte, la construction du barrage de Naga Hammadi, par VINCI Construction Grands Projets, a nécessité de dévier le cours du Nil pour la deuxième fois de son histoire.

expertise sur cette niche de marché a été confirmée par trois nouveaux projets aux Etats-Unis, en Algérie et en Australie.

## RÉSEAUX HYDRAULIQUES

En France, l'activité de réseaux hydrauliques est assise à la fois sur de très nombreux chantiers locaux, assurés par les filiales de proximité du Groupe, et sur de grandes opérations qui mettent à profit son expertise historique dans ce domaine. Ainsi, Sogea a poursuivi notamment la reconstruction de l'aqueduc de l'Avre, en Ile-de-France; l'important chantier lié à l'aménagement du tramway des Maréchaux à Paris (installation d'une conduite de 900 à 1500 mm de diamètre assurant 70% de l'approvisionnement en eau de la capitale); le remplacement et la modernisation des 4000 branchements en plomb de 16 communes du Sud-Ouest parisien; à Toulouse-Blagnac, la mise en place des réseaux enterrés de la Zac

Aéroconstellation. Sogea s'est vu confier également le dévoiement des réseaux associé à la réalisation des tramways de Bordeaux (deuxième phase) et de Nice.

A l'international, le Groupe participe à la rénovation des réseaux d'eau des villes de Szeged (Hongrie) et Kaboul (Afghanistan), et de l'île de Providencia en Colombie — où le Groupe a acquis en 2004 une société spécialisée dans les réseaux d'eau potable. Sur l'île de la Jamaïque, Sogea-Satom a achevé en 2004 une importante opération de potabilisation et d'adduction d'eau, d'un montant total de 40 millions d'euros. Ce projet, dénommé «Great River», associait deux chantiers: l'extension d'une station de traitement située dans le nord de l'île, à proximité du site touristique de Montego Bay, et l'installation d'une canalisation de 25 km (et de 500 mm de diamètre) entre cette station et la ville de Lucea.

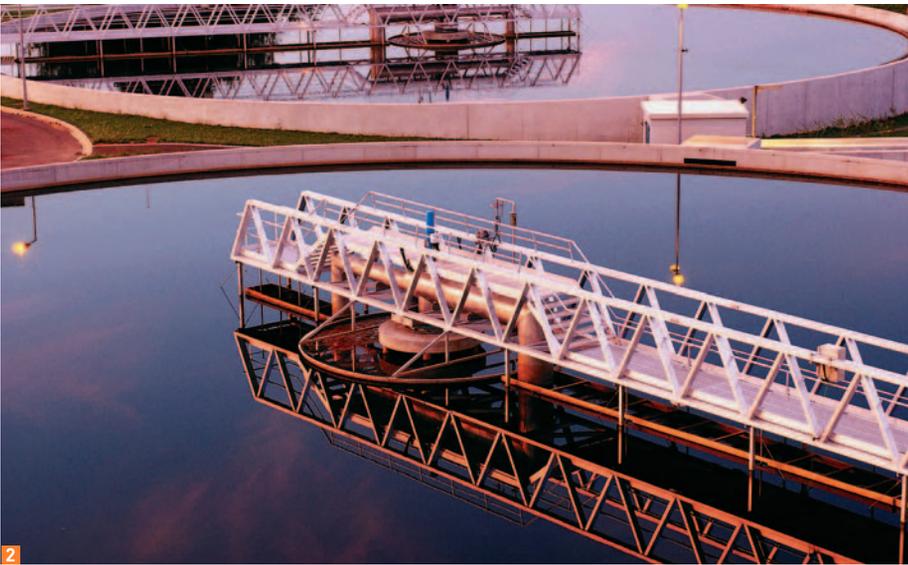
L'activité a été soutenue également pour les filiales des départements et territoires français d'outre-mer, avec plusieurs nouvelles commandes de travaux hydrauliques aux Antilles, en Guyane et dans l'océan Indien.

## STATIONS DE POMPAGE

En Libye, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi en 2004 les travaux de génie civil des stations de pompage d'Al Gardabiya Assdada, dans le cadre du programme de la Grande Rivière, destiné à alimenter les régions côtières en eau potable et à assurer l'irrigation de dizaines de milliers d'hectares de nouvelles terres agricoles. A l'occasion d'une visite d'Etat du président de la République française, en novembre 2004, l'entreprise a signé un

## Approvisionnement en eau potable de Ouagadougou

C'est à partir du barrage de Ziga, construit en 1999 par Sogea-Satom, que la ville de Ouagadougou, capitale du Burkina-Faso, s'approvisionne en eau potable. Pour améliorer la distribution, Sogea-Satom assure en groupement la construction de onze stations de pompage, neuf réservoirs et huit châteaux d'eau. Le contrat inclut également plusieurs postes de transformation, les tuyauteries et les équipements de télétransmission et de télégestion. Réalisé sur financements internationaux, ce projet de 23 millions d'euros doit être achevé en 2007.



accord portant sur la création d'une société commune avec une entreprise de construction libyenne, en vue de participer aux prochaines phases de ce vaste programme.

**1 Remplacement de 4 000 branchements en plomb dans 16 communes du Sud-Ouest parisien (Sogea Construction).**

**2 Station d'épuration des eaux de Poitiers, d'une capacité de 160 000 éq.-hab. (GTM Construction).**

## STATIONS D'ÉPURATION

En France, sur un marché stimulé par une forte demande des collectivités locales, VINCI Construction a confirmé sa maîtrise des techniques de génie civil appliquées aux problématiques de traitement de l'eau en participant à la construction ou à la modernisation d'une vingtaine de stations d'épuration, dont celles de Strasbourg (1 million éq.-hab.), Marseille (futur complexe d'épuration Géolide), Le Mans, Orne-Aval, La Rochelle, Granville, Crolles 2 (Isère) et Noisy-le-Grand. Sogea et GTM interviennent également, en Ile-de-France, sur deux des plus importants chantiers de génie civil en cours dans ce domaine : l'unité de nitrification-dénitrification d'Achères (155 000 m<sup>3</sup> de béton, 16 000 tonnes d'acier, 16 grues à tour)

et la station d'épuration de Valenton. Cette station dédiée au traitement des boues produites par la filière eau atteindra une capacité de 600 000 m<sup>3</sup> par jour ; les boues y seront déshydratées et transformées en granulés, en vue de leur valorisation agricole ou énergétique.

En République tchèque, SMP va réaliser la station de traitement d'eau potable de la ville de Hradiste, en Bohême du Nord, qui dessert environ 250 000 habitants. Cette commande conforte la stratégie de diversification poursuivie par le Groupe en Europe centrale dans les métiers de l'hydraulique. L'acquisition en 2004 de la société serbe Novkol, spécialisée dans les travaux hydrauliques complexes, s'inscrit dans cette stratégie.

## Process et génie civil : des stations d'épuration clés en main



Acteur historique du traitement de l'eau, Sogea développe des offres de conception-construction de stations d'épuration intégrant l'ensemble de l'ingénierie de process et du génie civil, à l'exemple de la station de Granville (Manche), achevée en 2004. Qualifiée pour les stations jusqu'à un million d'équivalents-habitants, Sogea dispose d'un centre de compétences dédié au process eau et met en œuvre dans ce domaine des solutions innovantes, comme le traitement membranaire par ultrafiltration. Développé en partenariat avec la société suisse Membratec, ce procédé, qui s'adapte aux usines d'eau potable de toutes dimensions, permet de supprimer le recours aux produits chimiques.

GTM Construction, avec sa filiale spécialisée GTM Environnement (qualifiée jusqu'à 200 000 éq.-hab.), réalise également des stations clés en main, en maîtrisant toutes les étapes du process. Parmi ses réalisations récentes : les stations d'épuration d'Amboise, de Meaux, de Maurepas, des Aravis et de Houdan.



**Station d'épuration de Gournay-en-Bray (Seine-Maritime), mise aux normes européennes par Sogea Construction.**



## MONTAGE ET PROMOTION IMMOBILIÈRE

En France, Sogea et GTM ont réalisé ou lancé une trentaine d'opérations en 2004, concernant notamment deux centres de tri de La Poste (contrats de promotion immobilière) ainsi que, dans le cadre de baux emphytéotiques administratifs, le centre administratif municipal du Plessis-Robinson et plusieurs projets de gendarmeries dans le Gard, en Corrèze, en Haute-Garonne, dans le Maine-et-Loire et en Mayenne.

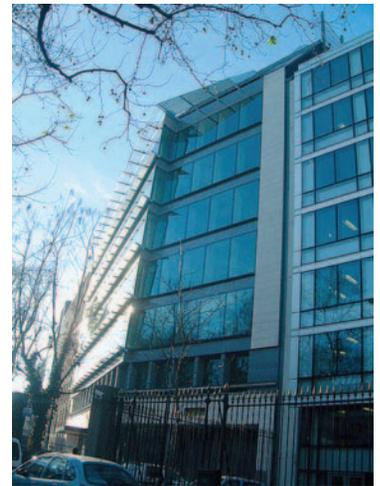
En Grande-Bretagne, l'expertise de VINCI Investments dans le montage de partenariats public-privé est un élément clé du développement du Groupe dans le secteur du bâtiment et des équipements publics (voir chapitre «Bâtiment»).

**1** Maintenance de la tour Technip, à Paris-La Défense. VINCI Construction développe des offres intégrées incluant, en amont de la construction, le montage d'opérations et en aval, la maintenance multitechnique et multiservice.

En Belgique, l'acquisition par CFE de la société BPI (Bâtipont Immobilier) a renforcé ses positions dans la promotion immobilière, activité exercée désormais par un département dédié. L'année a été marquée notamment, à Bruxelles, par la livraison à un investisseur allemand d'un immeuble construit par CFE pour BPI, boulevard du Régent, et par la signature du premier contrat de gestion d'immeuble de bureaux obtenu par CFE au grand-duché du Luxembourg, pour le parlement luxembourgeois.



Sogea et GTM ont assuré le montage de plusieurs projets de gendarmeries dans le cadre de baux emphytéotiques administratifs (BEA).



CFE et sa filiale de promotion immobilière BPI ont livré à un investisseur allemand cet immeuble construit boulevard Régent, à Bruxelles.



Centre administratif municipal du Plessis-Robinson, en Ile-de-France, réalisé dans le cadre d'un BEA par Sogea Construction.

## **TRAITEMENT DE L'EAU, VALORISATION ÉNERGÉTIQUE**

Dans le prolongement de ses interventions en génie civil, Sogea assure en France l'exploitation d'une vingtaine de stations de traitement des eaux (Maxéville, Bar-sur-Aube, Villeneuve-d'Ascq...), représentant une capacité totale de 1,2 million éq.-hab. L'aptitude de l'entreprise à prendre en charge pour le compte des collectivités locales l'ensemble du processus de traitement des eaux s'est illustrée notamment par le nouveau contrat concernant la construction, l'exploitation, l'entretien et la gestion des postes de relevage de la station d'épuration de Remilly-Aillicourt, dans les Ardennes.



Le Groupe construit des unités d'incinération d'ordures ménagères (ici, celle de Carrières-sur-Seine) et modernise leurs équipements de traitement des fumées.

Sogea a été retenue par ailleurs pour la construction ou la rénovation de plusieurs unités d'incinération d'ordures ménagères (Carrières-sur-Seine, Brest) et pour la modernisation d'unités de traitement des fumées équipant notamment les sites de Schweighouse-sur-Moder (Bas-Rhin), Saran-Orléans (Loiret) et Colombelles (Calvados) ; ce dernier chantier est réalisé en groupement avec GTM Construction.

## **FACILITY MANAGEMENT**

L'année a été marquée par le contrat majeur confié à SKE, en Allemagne, pour la modernisation et la maintenance de 43 écoles. En France, les filiales spécialisées dans la maintenance multitechnique et multiservice, qui opèrent principalement sous la marque Manei, ont remporté l'équivalent de 920 000 m<sup>2</sup> de nouveaux contrats concernant de grands immeubles de bureaux et des bâtiments fonc-

tionnels – dont la tour Technip à Paris-La Défense.

En Grande-Bretagne, la société VINCI Partnerships Ltd, qui fédère désormais les activités de maintenance multiservice, s'est vu confier en 2004 deux contrats de 28 et 30 ans concernant les sièges des services de police du Kent et du Wiltshire, construits en PFI par le Groupe. Dans le domaine de la maintenance technique (thermique-mécanique, électricité), Rosser & Russell Building Services a poursuivi sa collaboration avec d'importants clients nationaux (O2, Nationwide Building Society, United Utilities) et obtenu deux contrats significatifs concernant une chaîne de restauration rapide et un ensemble immobilier à l'ouest de Londres.

## **INSTALLATION-EXPLOITATION DE RÉSEAUX DE FIBRES OPTIQUES**

Dans le cadre de délégations de service public, Sogea installe et exploite des réseaux de fibres optiques pour le compte des collectivités locales, en s'appuyant sur sa filiale spécialisée VINCI Networks et sur le maillage dense de ses agences de travaux. En 2004, Sogea a déployé dans ce cadre les infrastructures de télécommunications à haut débit du département du Maine-et-Loire (Mélisard) et de la communauté d'agglomération du Grand Toulouse, et signé par ailleurs un important contrat avec le conseil général de la Moselle.

## **PPP : contrat record en Allemagne**



Dans le cadre d'un contrat de gestion de 43 écoles durant 15 ans, SKE consacrera 80 millions d'euros à des travaux de rénovation.

SKE a remporté en juin 2004 le plus important contrat signé en Allemagne dans le cadre d'un partenariat public-privé. Confié par le district d'Offenbach (région de Francfort) pour une durée de 15 ans, ce contrat de 295 millions d'euros porte sur la modernisation, la maintenance et la gestion de 43 écoles, soit 234 bâtiments représentant 220 000 m<sup>2</sup> et accueillant 20 000 élèves. Durant les cinq premières années, SKE consacrera 80 millions d'euros à des travaux de rénovation. SKE intervenait principalement jusqu'alors auprès de l'armée des Etats-Unis pour assurer la maintenance multiservice, multitechnique et multisite de ses bases en Allemagne. Avec ce nouveau contrat, SKE élargit son assise sur un marché du facility management porté par l'essor des partenariats public-privé.

## **Réseau de télécommunications à haut débit de la Moselle**



Pose mécanisée de câbles de fibres optiques. Le Groupe installe et gère des réseaux dans le cadre de délégations de service public.

Le conseil général de la Moselle a confié en juillet 2004 au groupement composé de Sogea Construction (mandataire) et Alcatel CIT un marché de 55,5 millions d'euros pour la conception et la réalisation de son infrastructure de télécommunication à haut débit. Ce réseau de 924 km, constitué exclusivement de fibres optiques, reliera 200 sites du département, dont 96 collèges et 58 zones d'activité économique. Les travaux seront réalisés en 22 mois.



**SOGEA CONSTRUCTION**



**GTM CONSTRUCTION**



**VINCI CONSTRUCTION  
FILIALES INTERNATIONALES**



# ➤ LES ENTREPRISES

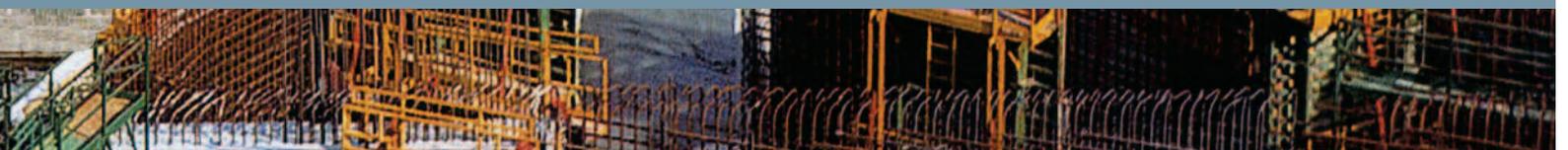


VINCI PLC

COMPAGNIE  
D'ENTREPRISES CFE

VINCI CONSTRUCTION  
GRANDS PROJETS

FREYSSINET





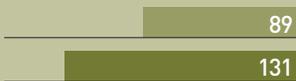
**CHIFFRES CLÉS** en millions d'euros

● 2003 ● 2004

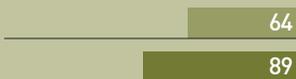
**CHIFFRE D'AFFAIRES**



**RÉSULTAT D'EXPLOITATION**



**RÉSULTAT NET**



**ÉQUIPE DE DIRECTION**

**Jean Rossi**  
Président

**Jacques Mimran**  
Directeur général adjoint,  
chargé des travaux publics

**Pierre-Michel Chaudru**  
Directeur général adjoint,  
chargé du bâtiment et de  
la maintenance Île-de-France

**Jean-Marc Médico**  
Directeur, chargé des travaux publics

**Yves Périllat**  
Directeur, chargé de la province

**José-Michaël Chenu**  
Directeur, chargé de la province

**Pierre Billon**  
Secrétaire général

**Hervé Meller**  
Directeur des ressources humaines

**Manuel Saez-Prieto**  
Directeur de la communication

**EFFECTIF : 12 481**

**CHANTIERS EN COURS : 4 200**



Long de 990 m, avec une portée centrale de 192 m, le viaduc de la Sioule, près de Clermont-Ferrand, est un ouvrage majeur sur le dernier tronçon de l'A89, qui reliera la capitale auvergnate à Bordeaux.

**PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES**

- **Bâtiment** : Bateg, Bonino, Bourdarios, Camozzi Bâtiment, Campenon Bernard, Caroni Construction, Cavalier, CBC, Chanzy-Pardoux, Claisse, Croizet-Pourty, C3B, Enbatra, Giletto, Hallé, Heulin, Lamy, Merle, Pateu et Robert, Robat, SCB, Sicra, Sobeau Auvergne, Sobeam, Sogea, Sotram, Sovame, SRC, Urban, Verazzi, Verdoia
- **Génie civil** : Armor, Botte Fondations, Campenon Bernard, Charles Queyras TP, Cofex IDF, CTS, Deschiron, Dodin, EITP, EMCC, Gauthier, Génie Civil de Lens, Muller Génie Civil, Serra Travaux Maritimes, Sogea, Sogea TPI, Sogeforh, Tournaud
- **Hydraulique** : Acanthe, Barriquand, Cardaillac, Claisse, Cuisset, Extract, MTHA, Par.en.ge, Saincry, SETCI, Sobeau Environnement, Sogea, Somaco, TPHP
- **Services et métiers supports** : Comofi, Énergie Sécurité, Energilec, Garonne Networks, LCR, Manei, Mentor, Sicra Maintenance, SMTM, Socogim, Sogam, Sogea, Speic, Tradilor, VINCI Environnement, VINCI Networks, Viron

# SOGEA CONSTRUCTION

S'appuyant sur un réseau exceptionnellement dense de 220 centres de profit, Sogea exerce l'ensemble des métiers de la construction et développe une offre d'ensemble alliant approche locale et solutions globales.

**Bâtiment.** Présent dans tous les secteurs du bâtiment (construction ou réhabilitation de logements, bureaux, bâtiments fonctionnels ou industriels, monuments historiques), Sogea Construction réunit des marques de référence, reconnues pour leurs équipes, leurs savoir-faire, la qualité de leurs méthodes, leur productivité et leur maîtrise technique.

**Génie civil.** Associant l'expertise de ses filiales spécialisées et l'ancrage de proximité de ses implantations régionales, Sogea Construction couvre l'ensemble des métiers et marchés du génie civil, et intervient sur des projets de dimension et de nature très diverses : ouvrages d'art, terrassements, génie civil lié à l'environnement, travaux souterrains, travaux maritimes et fluviaux, fondations spéciales, travaux spéciaux.

**Hydraulique.** Fort de plus d'un siècle d'expérience dans le domaine de l'eau, Sogea Construction maîtrise l'ensemble des

métiers de l'hydraulique : installation, entretien et gestion de réseaux d'eau potable et d'assainissement ; conception-construction d'usines d'eau potable et de stations d'épuration, d'usines de dessalement d'eau de mer, de stations de pompage et de stations de surpression. Sogea Construction développe aussi des techniques de pointe dans les domaines du forage, du fonçage de canalisations par microtunnelier, de la réhabilitation sans tranchée et de l'assainissement sous vide.

**Services.** Sogea Construction assure, en amont des prestations de constructeur, le montage d'opérations immobilières et, en aval, la maintenance multitechnique et multiservice de bâtiments. Sogea Construction propose aussi des solutions à fort contenu de services dans les métiers de l'environnement (process de valorisation des déchets et de traitement des eaux, des boues, des odeurs, des fumées et des émissions gazeuses ; exploitation de stations d'épuration) et dans le domaine de la fibre optique (déploiement et exploitation de réseaux dans le cadre de délégations de service public).



Salle 3 000, nouvel amphithéâtre de 3 200 places de la Cité internationale de Lyon (Campenon Bernard Régions, Lamy).



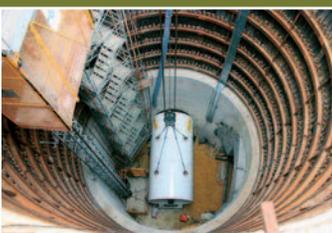
Mise en place des réseaux enterrés de la Zac Aéroconstellation, à Toulouse-Blagnac (Sogea Sud-Ouest).



Foudroyage de deux barres dans le quartier des «4 000», à La Courneuve (Bateg).



Polyclinique de Blois (19 500 m<sup>2</sup>), l'un des nombreux projets hospitaliers en cours de Sogea Construction.



Réalisation de 9 puits de secours pour le tunnel de l'A86 Ouest, en Ile-de-France (Campenon Bernard TP).



Conception-réalisation de la station d'épuration de Granville (Manche).



Sogea Construction a déployé en 2004 les réseaux télécoms haut débit du Maine-et-Loire, de la Moselle et du Creusot-Montceau.



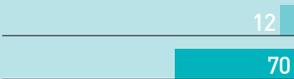
**CHIFFRES CLÉS** en millions d'euros

● 2003 ● 2004

**CHIFFRE D'AFFAIRES**



**RÉSULTAT D'EXPLOITATION**



**RÉSULTAT NET**



**ÉQUIPE DE DIRECTION**

- Robert Hosselet**  
Président
- Jean-Pierre Bonnet**  
Secrétaire général
- Patrick Plein**  
Directeur des ressources humaines
- Louis Demilecamps**  
Directeur technique
- DIRECTIONS RÉGIONALES ET OPÉRATIONNELLES**
- Denis Gauthier**  
Directeur général adjoint (Île-de-France, Centre)
- Alain Bonnot**  
Directeur général adjoint (Sud)
- Xavier Neuschwander**  
Directeur général adjoint (terrassment, démolition, dépollution)
- François Guillon** (Rhône-Alpes)
- Alain Denat** (Sud-Ouest)
- Philippe Goulley** (Ouest)
- Denis Elbel** (Nord et Est)

**EFFECTIF : 9 954**

**CHANTIERS EN COURS : 3 750**



Avec 70 000 m<sup>2</sup> de planchers, l'immeuble Avant-Seine, construit à Paris par GTM Bâtiment et Petit, est l'une des plus importantes opérations de bâtiment réalisées ces dernières années en Ile-de-France.

**PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES**

GTM, Chantiers Modernes, Dumez, Coca, Degaine, EBL, ETCR, Lainé-Delau, Mainponte, Petit, POA, Socra, Bourgeois, Caillaud, Comte, EBM/Canaly, Fargeot, Lantermoz, Pitance, SNEC, Girard, LCRI, Mastran, Méridienne, Ratto, SGAD, SM Entreprises, Sud-Travaux, Travaux du Midi, Verdino, Barthere, Faure-Silva, Jugla, SAT, SNATP, TMSO, CMA, EGC Ouest, Hervé, TPC, Arene, CFD, CMS, CTPR, Delair-Navarra, Mancuso, Sotruga

# GTM CONSTRUCTION

Présent sur l'ensemble du territoire français à travers un réseau de 75 implantations organisées en sept directions régionales, GTM Construction exerce l'ensemble des métiers de la construction, en conjuguant un haut niveau de compétences dans chaque domaine et une réelle expertise transverse. L'étendue de ses savoir-faire, associée à un fort potentiel d'innovation et à une culture commune fondée sur les valeurs de professionnalisme et de service, lui permet d'apporter à chaque projet la meilleure réponse constructive, à tous les stades de sa mise en œuvre.

**Bâtiment.** GTM Construction assure la conception-construction et la réhabilitation de tous types de bâtiments neufs, quelle que soit leur envergure : bâtiments tertiaires, industriels, fonctionnels, logements... L'entreprise est également très présente dans la restructuration lourde et la réhabilitation en site occupé, ainsi que dans la restauration de monuments historiques.

**Génie civil.** GTM Construction conçoit, construit et réhabilite tout type d'ouvrage en travaux publics et génie civil (ouvrages d'art, chaussées aéroportuaires, digues, travaux souterrains et hydrauliques, génie sani-

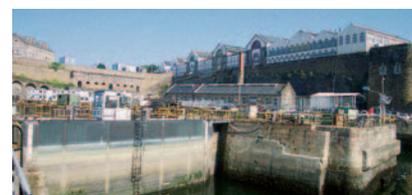
taire...). La qualité de ses réalisations et le nombre de ses références témoignent de son engagement permanent en matière de recherche, d'innovation et de respect de l'environnement.

**Terrassement.** L'expertise de référence de GTM Terrassement lui permet d'intervenir dans des projets très diversifiés (travaux d'infrastructures, assainissement, barrages, aménagements paysagers, travaux portuaires et fluviaux, terrassements rocheux, minage...), en s'appuyant sur des solutions avancées pour le guidage de ses engins (GPS, topographie) et sur l'expertise de son laboratoire intégré de géotechnique.

**Métiers de spécialités.** GTM maîtrise une large gamme de savoir-faire qui enrichissent son expertise technique (charpentes en bois lamellé-collé, démolition-déconstruction, désamiantage, précontrainte) et élargissent ses offres en amont et en aval de la construction (montage d'opérations immobilières, maintenance, gestion d'équipements sportifs...).



Reconstruction du showroom de Louis Vuitton, sur les Champs-Élysées à Paris (entreprise Petit).



Rénovation de deux formes de radoub de l'arsenal de Brest, nécessitant la mise en œuvre de 18 000 m<sup>3</sup> de béton (GTM GCS).



Conception-construction du viaduc de Monestier, long de 900 m, sur l'A51 (GTM GCS).



Réhabilitation d'un ensemble de 30 000 m<sup>2</sup>, place Vendôme à Paris (GTM Bâtiment/Dumez IDF).



Construction de deux entrepôts de 100 000 m<sup>3</sup>, pour Miko à Saint-Dizier (GTM GCS Agence Lorraine).



Réhabilitation de friches industrielles sur le port de l'Estaque, à Marseille (GTM Terrassement).



Réalisation d'un bassin enterré pour missiles de 75 m de profondeur, à Biscarosse.



### CHIFFRES CLÉS en millions d'euros

● 2003 ● 2004

#### CHIFFRE D'AFFAIRES



#### RÉSULTAT D'EXPLOITATION



#### RÉSULTAT NET



EFFECTIF : 11 485

CHANTIERS EN COURS : 1 160

### ÉQUIPE DE DIRECTION

**Richard Francioli**  
Président

**Bernard Lenfant**  
Directeur général adjoint  
Responsable Dom-Tom

**Sébastien Morant**  
Directeur général adjoint  
Président de Sogea-Satom

**Raoul Dessaigne**  
Directeur général adjoint  
Responsable de VINCI Construction  
Deutschland OHG, Hongrie, Serbie  
Monténégro

**François Ravery**  
Directeur administratif et financier

**Xavier Debreux**  
Directeur des ressources humaines

**Jérôme Bénet**  
Directeur financements et marchés

#### PRÉSIDENTS ET DIRECTEURS GÉNÉRAUX DE FILIALES

Endre Apathy  
Rainer Beisel  
Vladimir Brejcha  
Philippe Chavent  
Jean-Louis Choulot  
Martin Doksansky  
Roger Georges  
Jean-Michel Guelaud  
Jean-Marc Huillard  
Milorad Janković  
Jürgen Kaiser  
Jean-Yves Le Pavec  
Mauro Lisa  
Christophe Martin  
Milan Matijević  
Vladimir Mizik  
Herman Merkl  
Jean-François Ozbolt  
Volker Petersen  
Hervé Ronot  
Włodzimierz Włodarczyk

A Madagascar, Sogea-Satom réhabilite la RN7 sur 39 km, dans la région semi-désertique du plateau de l'Horombé, au sud de l'île. Outre les terrassements et la réfection des chaussées en enrobé dense à chaud, le projet inclut la mise en place de douze dalots et l'aménagement de parkings.

### PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

- **Allemagne** : VINCI Bautech, SKE
- **Europe centrale** : Warbud (Pologne), FCC et SMP Construction (République tchèque), Hídépítő (Hongrie), Novkol et Inter-Most (Serbie), APS Alkon (Slovaquie)
- **Afrique** : Sogea-Satom, Sogea Maroc, Sobeas Gabon, SGE-C Congo, SPC
- **Dom-Tom** : SBTPC, Sogea Réunion, Sogea Mayotte, SMTPC, Sogea Martinique, SIMP, Dodin Guadeloupe, GTM Guadeloupe, Cogit, Dumez-GTM Calédonie, Nofrayane

# VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES

VINCI Construction Filiales Internationales intervient principalement en Allemagne, en Europe centrale, dans les Dom-Tom et en Afrique, en associant un fort enracinement sur chaque marché et une culture du management qui assure la cohésion d'ensemble.

**Allemagne.** Les activités de VINCI Construction Filiales Internationales se concentrent sur deux marchés : le facility management (maintenance intégrale d'équipements publics) avec SKE ; le second œuvre architectural avec VINCI Bautech.

**Europe centrale.** En Pologne, Warbud est un acteur majeur sur le marché du bâtiment (logements, centres commerciaux, équipements publics, bâtiments industriels) et se développe également dans le génie civil. En République tchèque, SMP est l'un des premiers constructeurs d'ouvrages d'art (ponts, tunnels), tandis que FCC intervient essentiellement sur le marché du bâtiment privé. En Hongrie, Hídépítő est l'un des leaders des travaux publics (ponts et infrastructures autoroutières, réseaux hydrauliques). VINCI Construction Filiales Internationales est présent aussi depuis 2004 en Serbie, à travers

les filiales Inter-Most (construction et rénovation d'ouvrages d'art) et Novkol (travaux hydrauliques), et en Slovaquie, avec APS Alkon (bâtiment).

**Afrique.** Acteur majeur du BTP en Afrique, Sogea-Satom intervient dans quatre secteurs : route/terrassement, hydraulique, génie civil et bâtiment. La diversité de ces métiers lui a permis de pallier les effets de cycles des politiques de financements internationaux et de perdurer sur le continent depuis plus de 70 ans. Sogea-Satom s'appuie sur un vaste réseau d'implantations enracinées localement, et emploie environ 6 000 personnes.

**Dom-Tom.** Ancrées de longue date sur leurs marchés (Guadeloupe, Martinique, Guyane, Réunion, Mayotte, Nouvelle-Calédonie), les entités de VINCI Construction Filiales Internationales y exercent l'ensemble des métiers de la construction : bâtiment (résidentiel et administratif), terrassement, génie civil, VRD, hydraulique...



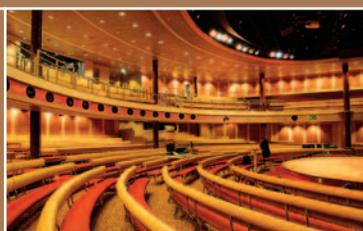
Construction du lycée de Saint-André à la Réunion (SBTPC).



Pont à segments de 800 m de long, construit par SMP près de Chomutov, en République tchèque.



Maintenance intégrale de bases de l'armée des Etats-Unis en Allemagne, assurée par SKE dans le cadre de contrats de longue durée.



Aménagement intégral de la nouvelle salle de théâtre du paquebot de croisière *Aida Blu* (VINCI Bautech).



Réhabilitation à Prague d'une ancienne brasserie transformée en centre administratif et commercial (FCC).



En Hongrie, Hídépítő réalise 15 ponts et trois viaducs sur un tronçon de 20 km de l'autoroute M7 (Balatonszarszo-Ordascehi).



### CHIFFRES CLÉS en millions d'euros

● 2003 ● 2004

#### CHIFFRE D'AFFAIRES

710

751

#### RÉSULTAT D'EXPLOITATION

4

17

#### RÉSULTAT NET

6,8

16,4

### ÉQUIPE DE DIRECTION

**John Stanion**  
Président de VINCI PLC

**David Joyce**  
Directeur opérationnel

**Alec Comba**  
Directeur financier

**David Bowler**  
Directeur organisation  
et financement de projets

**John Bergin**  
Directeur développement de projets

EFFECTIF : **2 794**

CHANTIERS EN COURS : **880**



Sur le chantier du CTRL (section 342), liaison ferroviaire à grande vitesse entre Londres et le tunnel sous la Manche, Norwest Holst Construction a réalisé le plus grand poussage de pont jamais entrepris au Royaume-Uni. Chacune des deux structures de cet ouvrage long de 111 mètres pesait 12 000 tonnes.

### PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

- Norwest Holst Construction Ltd
- Norwest Holst Soil Engineering Ltd
- Crispin & Borst Ltd
- Simplex Foundations Ltd
- John Jones Excavation Ltd
- VINCI Services Ltd
- Rosser & Russell Ltd
- Conren Ltd
- VINCI Investments Ltd
- VINCI Partnerships Ltd

# VINCI PLC

Intervenant sur l'ensemble du territoire britannique, VINCI PLC s'appuie sur ses filiales spécialisées pour développer une offre d'ensemblier dans tous les secteurs de la construction et à toutes les étapes de réalisation des projets.

- NORWEST HOLST CONSTRUCTION, acteur majeur sur le marché britannique, est présent dans l'ensemble des métiers du BTP, avec une organisation en cinq divisions : bâtiment, génie civil, canalisations (pour les réseaux d'eau, d'électricité, de gaz et de télécommunications), environnement (dépollution), ingénierie des sols (études géotechniques).
- SIMPLEX FOUNDATIONS dispose d'une expertise reconnue dans les techniques de fondation (pieux, forages, injection) ; l'entreprise possède un important parc d'équipements et sa propre unité de fabrication de pieux.
- JOHN JONES (EXCAVATION) réalise des travaux de terrassement importants et complexes dans des secteurs très diversifiés : carrières, défense côtière, routes, voies ferrées, sites de stockage de déchets, aménagements d'espaces verts...
- CRISPIN & BORST, implantée principalement à Londres et dans le sud-est de l'Angleterre,

intervient dans la construction-rénovation, l'aménagement intérieur et la maintenance de bâtiments, en complémentarité avec la division bâtiment de Norwest Holst.

- ROSSER & RUSSELL BUILDING SERVICES est spécialisée dans le second œuvre (thermique-mécanique, électricité) et la maintenance technique de bâtiment.
- CONREN réalise des revêtements spéciaux pour chaussées, sols industriels et commerciaux, murs, toits...
- VINCI SERVICES intervient dans trois domaines : aménagement de navires (McGill); travaux mécaniques, électriques, instrumentation et télémétrie (Engineering Services); réseaux et locaux techniques de télécommunications.
- VINCI INVESTMENTS LTD assure le montage et l'ingénierie financière de projets, dans le cadre de contrats PFI, pour la réalisation et la gestion d'équipements publics (infrastructures routières, écoles, hôpitaux, prisons, centres administratifs...).
- VINCI PARTNERSHIPS LTD propose des solutions globales de maintenance multiservice et de facility management, en particulier dans le cadre des contrats PFI dont Norwest Holst prend en charge le volet construction.



Construction du Blenheim Center, à Hounslow dans le Middlesex, programme immobilier multiple de 48 000 m<sup>2</sup> (Norwest Holst Construction).



John Jones Excavation réalise les terrassements de la rocade de contournement de Baldock, dans le Hertfordshire.



Construction d'un nouveau bâtiment de l'hôpital pour enfants Great Ormond Street, à Londres.



Construction du gymnase du lycée Latymer, à White City (Crispin & Borst).



Conception-construction de la nouvelle gare ferroviaire de White City, à l'ouest de Londres (Norwest Holst Construction).



Conception-construction du nouveau centre de distribution de L'Oréal à Manchester (entrepôt de 22 000 m<sup>2</sup> et deux bâtiments de 1 650 et 1 900 m<sup>2</sup>).



## CHIFFRES CLÉS en millions d'euros

● 2003 ● 2004

### CHIFFRE D'AFFAIRES

793

864

### RÉSULTAT D'EXPLOITATION

10

30

### RÉSULTAT NET

20,8

16,2

EFFECTIF : 3 461

CHANTIERS EN COURS : 1 100

## ÉQUIPE DE DIRECTION

**Renaud Bentégeat**  
Administrateur délégué

**Jacques Ninanne**  
Directeur administratif et financier

**Gabriel Marijse**  
Directeur des ressources humaines

### CONSTRUCTION

**Lode Franken**  
Directeur général adjoint

**Jean Van Tricht**  
Wallonie et Luxembourg

**Bernard Cols**  
Belgique Centre, Europe de l'Est

**Patrick Verswijvel**  
Flandre

**Ber Groot**  
Pays-Bas

### PROMOTION ET GESTION IMMOBILIÈRES

**Jacques Lefèvre**  
BPI, CFE Immo

**Patrick Van Craen**  
Construction management,  
immobilier Luxembourg

**Michel Guillaume**  
Sogesmaint

**Catherine Vincent**  
Secrétaire générale

### MULTITECHNIQUE

**Christian Van Hamme**  
Nizet, Voltis

**Luc Vandeputte**  
Engema, Vanderhoydoncks

### DRAGAGE ET ENVIRONNEMENT

**Marc Stordiau**  
DEME

CFE Hungary a assuré la rénovation complète de l'hôtel Four Seasons Gresham Palace de Budapest, qui a ouvert ses portes en juin 2004.

## PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

- **Construction** : CFE Brabant, MBG, Bageci, CLE, BPC, ABEB, CFE Polska, CFE Hungary, CFE Nederland, GEKA, Van Wellen
- **Promotion et gestion immobilières** : CFE Immo, BPI, Construction Management, CLI (Compagnie Luxembourgeoise d'Immobilier), Sogesmaint, Sogesmaint Luxembourg
- **Multitechnique** : Nizet, Voltis, Engema, Vanderhoydoncks
- **Dragage et environnement** : DEME, Dredging International, Decloedt, DEC, Ecoterres

# COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE

Acteur majeur de la construction dans les pays du Benelux, CFE est une société cotée à l'Euronext à Bruxelles, contrôlée à 45 % par VINCI Construction. CFE exerce quatre métiers complémentaires, qui lui permettent d'agir à toutes les étapes des opérations de construction et d'aménagement du territoire.

**Construction.** CFE exerce cette activité en Belgique, aux Pays-Bas, au Luxembourg et en Europe centrale (Pologne et Hongrie). Elle est présente dans tous les secteurs du bâtiment (immeubles de bureaux, logements, bâtiments industriels, hôtels ; neuf et réhabilitation), du génie civil (ponts, tunnels, barrages...) et des équipements environnementaux (stations d'épuration, installation de traitement des fumées). La position de premier plan de CFE sur le marché belge de la construction a été confortée en 2004 par l'acquisition de la société BPC.

**Promotion et gestion immobilières.** Renforcée par l'acquisition de la société BPI en 2004, l'activité de promotion immobilière, centrée sur la Belgique et le Luxembourg, concerne à la fois des immeubles de bureaux, de logements et des centres com-

merciaux. En aval du processus de construction, Sogesmaint, premier gestionnaire d'immeubles de bureaux en Belgique, exerce une activité de gérance et de facility management.

**Multitechnique.** Pour le compte des autres pôles de CFE ou pour des clients extérieurs, les sociétés Nizet, Voltis, Engema et Vanderhoydoncks interviennent en Belgique dans les métiers de l'électricité : travaux d'électricité générale et d'électromécanique dans les secteurs tertiaire et industriel ; caténaires et signalisation ferroviaire ; lignes aériennes et souterraines. Elles se développent également dans la maintenance multitechnique.

**Dragage.** DEME est un acteur de premier plan sur le marché mondial du dragage et de l'ingénierie marine (travaux offshore...). La capacité de sa flotte et son expertise fondée sur plus de cent ans d'expérience lui permettent d'intervenir sur des projets majeurs dans le monde entier. DEME intervient également dans les métiers de l'environnement (assainissement de sols et de boues). CFE a renforcée en 2004 sa participation dans DEME, portée à 50 %.



Nizet rénove les installations électriques et l'éclairage extérieur de l'Atomium, célèbre monument bruxellois de plus de 100 m de haut.



Les jardins de la Jette, à Bruxelles, ensemble de bureaux, logements et commerces dont CFE a assuré la promotion et la construction.



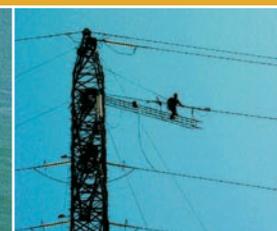
Jonction en octobre 2004 des deux équipes de creusement du tunnel de Soumagne.



CFE assure la promotion et la construction de trois immeubles de bureaux de 30 000 m<sup>2</sup> et 500 parkings, à Bruxelles.



La nouvelle drague suceuse-porteuse à élince trainante de la flotte de Deme, longue de 97,5 m et large de 21,6 m.



Engema assure la maintenance de la ligne haute tension Beerst-Koksidge.



CHIFFRES CLÉS en millions d'euros

● 2003 ● 2004

CHIFFRE D'AFFAIRES

669

547

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

30

30

RÉSULTAT NET

32,7

26,8

ÉQUIPE DE DIRECTION

Philippe Ratynski  
Président

Pierre Berger  
Directeur général  
Directeur Europe orientale -  
Afrique - Asie

Hubert Baur  
Directeur ingénierie  
& moyens techniques

Patrick Béchaux  
Directeur des ressources humaines

Alain Bourdeaux  
Directeur juridique

Jean-François Ravix  
Directeur général adjoint  
Directeur France - Europe -  
Amériques

Christian Simon  
Directeur financier

Jean Volff  
Directeur bâtiment export

EFFECTIF : 2 262

CHANTIERS EN COURS : 30



Parmi les plus importants ouvrages construits ces dernières années en Europe, le pont Charilaos-Trikoupis, long de 2,8 km, relie les deux rives du golfe de Corinthe entre les villes de Rion et Antirion, en Grèce. Livré en 2004 avec près de cinq mois d'avance, il est exploité en concession par le groupe VINCI.

PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

- VINCI Construction Grands Projets
- Socaso : conception, construction, élargissement et entretien d'un réseau de 850 km d'autoroutes interurbaines de l'ouest de la France
- Hydroplus : hausses fusibles pour barrages (optimisation de la capacité des évacuateurs de crues et du volume utile)
- Janin Atlas Inc. (Canada) : montage, conception, construction, gestion de grands projets ; maintenance, inspection et réparation d'ouvrages d'art

# VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS

Héritier d'entreprises centenaires, qui ont associé leur nom à des références majeures à l'échelle internationale, VINCI Construction Grands Projets maîtrise l'ensemble des savoir-faire associés à la réalisation d'ouvrages complexes. VINCI Construction Grands Projets conçoit et réalise partout dans le monde de grands ouvrages de génie civil (tunnels, ponts, barrages, réservoirs de gaz naturel liquéfié, infrastructures routières et ferroviaires...) et de bâtiment (immeubles de grande hauteur, centres commerciaux, hôtels, grands équipements industriels, sites nucléaires...).

Son haut niveau d'expertise, sa forte capacité d'ingénierie et de management de projets vont de pair avec une organisation réactive et une politique de partenariat avec les entreprises locales, lui permettant de déployer des solutions à la fois globales et modulables. Ces solutions répondent aux besoins diversifiés des maîtres d'ouvrage publics et privés, de l'assistance technique à la réalisation de projets clés en main ou à la maintenance.

La portée et la diversité des savoir-faire de VINCI Construction Grands Projets s'illustrent dans des ouvrages majeurs en cours de réalisation, parmi lesquels les tunnels ferroviaires d'Hallandsas en Suède et de Soumagne en Belgique ; les tunnels routiers de l'A86 ouest en France et les tunnels d'accès au terminal 5 de l'aéroport d'Heathrow au Royaume-Uni ; le barrage de Naga Hammadi en Egypte ; les stations de pompage d'Al Gardabiya Assdada en Libye ; la centrale thermique de Goro en Nouvelle-Calédonie ; le stade olympique de Pékin en Chine ; le centre commercial Raduga en Russie ; le laboratoire souterrain de l'Andra (Meuse) en France ; ou encore les réservoirs de gaz naturel liquéfié en construction en Egypte, au Qatar, au Mexique et en Italie.

Le très haut niveau de commandes atteint en 2004 par VINCI Construction Grands Projets — 773 millions d'euros — confirme sa dimension d'acteur majeur sur le marché mondial des grands ouvrages.



Contournement routier de Newport, au pays de Galles, construit par VINCI Construction Grands Projets et exploité en concession par VINCI.



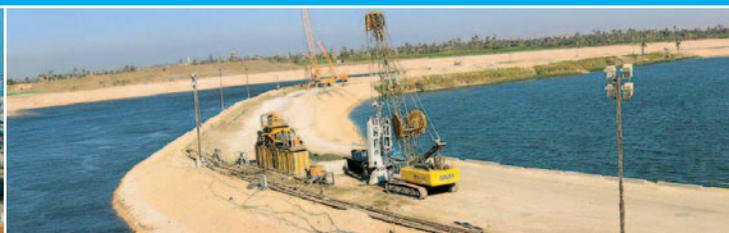
Génie civil de la station de traitement des eaux usées de Cork, en Irlande (16 réservoirs et 5 bâtiments), livrée en 2004.



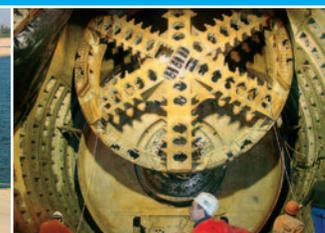
Tunnel ferroviaire d'Hallandsas (5,6 km), en Suède, sur la ligne à grande vitesse reliant Göteborg à Malmö.



L'un des deux réservoirs de gaz naturel liquéfié d'Idku, en Egypte, d'une capacité de 140 000 m<sup>3</sup>.



Destiné à la régulation du cours du Nil, à l'irrigation et à la production d'électricité, le barrage de Naga Hammadi, à 150 km au nord de Louxor, sera achevé en 2008.



Tunnel routier de Lefortovo, à Moscou, réalisé au tunnelier à pression de boue.



**CHIFFRES CLES** en millions d'euros

● 2003 ● 2004

**CHIFFRE D'AFFAIRES**

421

460

**RÉSULTAT D'EXPLOITATION**

12

19

**RÉSULTAT NET**

2,6

8

**ÉQUIPE DE DIRECTION**

**Bruno Dupety**  
Président

**Jérôme Stubler**  
Directeur général adjoint  
et directeur du pôle structures

**Philippe Héry**  
Directeur du pôle sols

**Roger Bloomfield**  
Directeur du pôle Amérique du Nord

**Patrick Nagle**  
Directeur du pôle UK-Europe du Nord

**Jorge Moreno**  
Directeur du pôle ibéro-américain

**Philippe Zanker**  
Directeur du pôle France

**Yann Grolimund**  
Directeur administratif et financier

**Claude Lascols**  
Directeur des ressources humaines  
et de la communication

**EFFECTIF : 3 217**

**CHANTIERS EN COURS : 1 000**



Le pont Arthur B. Ravenel Jr, entre Charleston et Mount Pleasant, aux États-Unis, illustre le savoir-faire de Freyssinet dans le domaine du haubannage. Outre la fourniture et la mise en œuvre des haubans, les conditions climatiques particulières de la région ont conduit la Direction des routes de l'État à confier à Freyssinet un volet d'études et d'analyse des vibrations des haubans ainsi que la fourniture de dispositifs d'amortissements.

**PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES**

- Freyssinet (structures)
- Terre Armée, Ménard Soltraitement (sols)
- Salvarem (démantèlement, décontamination, radioprotection)
- Hebetec (levage lourd)

# FREYSSINET

Présent sur les cinq continents au travers d'une soixantaine d'implantations, Freyssinet détient des positions de leader dans des métiers et produits à forte valeur ajoutée relevant du génie civil spécialisé. Freyssinet maîtrise un ensemble complet de savoir-faire dans deux grands métiers complémentaires, les structures et le sols.

**Structures.** Freyssinet intervient dans la réalisation de tous types de superstructures : ponts, tunnels, structures industrielles (silos, réservoirs, plates-formes offshore) et commerciales (grandes surfaces, entrepôts), immeubles de grande hauteur, monuments historiques. Ces interventions concernent principalement les structures câblées (haubans, câbles porteurs de ponts suspendus) ; la précontrainte extérieure et intérieure ; les méthodes de construction (poussage, à l'avancement, par encorbellements successifs...) ; les équipements d'ouvrage (appareils d'appui, joints de chaussée, dispositifs parasismiques...). Elles incluent, outre la construction, la réparation et la pérennisation de structures : procédés de renforcement, régénération des bétons, diagnostics et surveillance d'ouvrages...

**Sols.** A travers les marques Terre Armée et Ménard Soltraitement, Freyssinet a développé une gamme complète de solutions pour les fondations, le soutènement et l'amélioration des sols : murs de soutènement et culées de pont en Terre Armée, murs antibruit, tunnels et passages inférieurs (voûtes préfabriquées TechSpan) ; traitement de terrain dans la masse (compactage, plots et colonnes ballastées, colonnes à module contrôlé...) ; dépollution de sols ; reprise de fondations en sous-œuvre ; tirants d'ancrage ; diagnostics et surveillance... Concernant principalement les grandes infrastructures de transport et les plates-formes destinées à recevoir des charges très lourdes, ces solutions sont complémentaires de celles mises en œuvre dans le domaine des structures.

Détenteur de nombreux procédés et produits exclusifs (180 brevets déposés au cours des 20 dernières années), Freyssinet poursuit une politique active de recherche-développement, et entretient des liens étroits avec les laboratoires de recherche et les écoles spécialisées.



Freyssinet a installé en seulement 55 jours les 154 haubans (1 500 t) du viaduc de Millau, construit en France par le groupe Eiffage.



Levage à 25 m de hauteur d'une ferme de 3 000 t, coiffant un hangar de l'aéroport de Brisbane, en Australie.



Réhabilitation du château d'eau de l'aéroport de Roissy Charles-de-Gaulle, en Ile-de-France.



Passerelle du musée des Sciences de Valladolid, en Espagne, dont la structure métallique associe précontraintes longitudinale et transversale.



A Dayton, dans l'Ohio, Reinforced Earth a réalisé 11 000 m<sup>2</sup> de murs en Terre armée dont les parements architecturaux retracent en seize tableaux l'épopée des frères Wright et de leur premier avion.



Compactage dynamique d'une plate-forme de 3,5 millions de m<sup>2</sup>, à Abu Dhabi (Ménard Soltraitement).

**Conception et réalisation :** Idé - Rédaction : Pierre Salanne

**Crédits iconographiques :** M. Castieau, Atelier Christian de Portzampac, Nikos Daniilidis, Augusto da Silva/Graphix Images, Gilles Delacuvellerie, Thierry Duvivier/Agence Trilogi'c, M. François, Jean Gaumy/Magnum Photos, Harry Gruyaert/Magnum Photos, Josef Hebr, Photo Iso, Patrice Lefebvre, Eduardo Martins, Julien Mathiot, Stéphane Olivier, François Poche/Atelier Culturel, 2003 Render, Jan Rohac, JF Saborit, Nicolas Sureau, David Thomson, Dominique Thoquet, Francis Vigouroux, Photothèque VINCI et filiales, DR.





5, cours Ferdinand-de-Lesseps – 92851 Rueil-Malmaison Cedex – France  
Tél. : + 33 1 47 16 39 00 – Fax : + 33 1 47 16 46 26 – [www.vinci-construction.com](http://www.vinci-construction.com)