

VINCI CONSTRUCTION 2003

RAPPORT ANNUEL



Héritiers des grands bâtisseurs,
les hommes de **VINCI Construction**
contribuent de manière exemplaire
au développement des infrastructures
du monde. Pôle stratégique au sein
du groupe VINCI, numéro un mondial
du BTP et des services associés,
VINCI Construction a l'ambition d'être
l'entreprise de construction la plus
appréciée, la plus respectée de
ses clients et de ses partenaires, et
d'associer ses 46 000 collaborateurs
à sa dynamique de développement.

VINCI CONSTRUCTION

Rapport annuel

2003



SOMMAIRE

■ ÉQUIPE DE DIRECTION, MESSAGE DU PRÉSIDENT	2
■ PROFIL	4
■ UN GROUPE RESPONSABLE	6
■ SOGEA CONSTRUCTION	8
■ GTM CONSTRUCTION	12
■ VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES	16
■ VINCI CONSTRUCTION ROYAUME-UNI - ALLEMAGNE - USA	20
■ VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS	24
■ FREYSSINET	28
■ COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE	32



L'ÉQUIPE DE DIRECTION

1 PHILIPPE RATYNSKI

Président-directeur général
de VINCI Construction

2 JEAN ROSSI

Président
de Sogea Construction

3 ROBERT HOSSELET

Président-directeur général
de GTM Construction

4 JOHN STANION

Président-directeur général
de VINCI Construction
Royaume-Uni - Allemagne - USA

5 PIERRE BERGER

Directeur général
de VINCI Construction
Grands Projets

6 BRUNO DUPETY

Président-directeur général
de Freyssinet

7 RENAUD BENTEGEAT

Administrateur délégué de CFE

8 JEAN-MARC FONTEYNE

Directeur
des ressources humaines
de VINCI Construction

9 FRANÇOIS RAVERY

Directeur
administratif et financier
de VINCI Construction

PLUS LOIN, PLUS HAUT, ensemble

La dynamique de progrès de VINCI Construction s'exprime pleinement dans les performances économiques de l'année 2003, avec une progression de 5 % de notre chiffre d'affaires, de 18 % de notre résultat net, et un carnet de commandes qui atteignait en fin d'exercice le niveau historique de 7,5 milliards d'euros, soit un an d'activité.

Ces bons résultats confirment la cohérence de notre projet de développement partagé. S'appuyant sur leur forte culture d'entrepreneurs, sur un modèle de management qui privilégie la confiance et permet à chacun d'exprimer pleinement son talent au sein d'une organisation simple et réactive, les 46 000 collaborateurs de VINCI Construction partagent une même vision de leur métier de bâtisseur. Conjuguant satisfaction du client et performance de l'entreprise, qualité et productivité, cette approche est le moteur d'une dynamique de développement qui a fait de VINCI Construction le numéro un mondial – et la référence – de son secteur.

Fort de ces atouts, VINCI Construction intensifiera en 2004 sa démarche de progrès, autour de six axes stra-

tégiques : rechercher l'excellence dans chaque geste quotidien, en particulier par l'optimisation de notre outil de production ; densifier le maillage de nos réseaux sur les marchés où nous sommes solidement implantés ; nous développer de manière raisonnée sur de nouveaux marchés porteurs ; augmenter notre valeur ajoutée en amont de la construction, dans la conception, l'ingénierie de projet et le montage d'affaires ; densifier nos offres, en aval, dans les services et la maintenance ; cultiver notre sens de l'opportunité et notre esprit d'innovation, pour imaginer chaque jour les meilleures réponses aux attentes de nos clients et de nos marchés. Et puis, il n'y a pas de progrès économique sans progrès humain. Notre culture et nos valeurs, notre vision et notre stratégie sont les terrains et les ferments du développement de nos hommes.

C'est ainsi que, demain comme aujourd'hui, nous nous efforcerons d'aller plus loin, plus haut, ensemble.

Philippe Ratynski

Président-directeur général

PROFIL

Numéro un mondial du BTP, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et de la maintenance. La diversité et la qualité de ses savoir-faire, mis en œuvre par un réseau d'une densité exceptionnelle, en particulier en France et en Europe, lui donnent une capacité optimale de couverture de ses marchés.

Héritier d'entreprises qui ont marqué l'histoire de la construction et qui font aujourd'hui référence chacune dans son domaine, VINCI Construction est organisé en sept divisions :

- deux réseaux en France, multimétiers et indépendants, disposant de nombreuses implantations fortement ancrées sur des marchés locaux, au plus près de leurs clients (Sogea Construction et GTM Construction) ;
- deux réseaux internationaux, qui exercent l'ensemble des métiers de la construction dans leurs zones d'intervention : l'un, en Europe centrale, dans les départements et territoires d'outre-mer et en Afrique (VINCI Construction Filiales Internationales) ; l'autre, en Grande-Bretagne, en Allemagne et aux États-Unis ;
- un pôle dédié à la réalisation de grands ouvrages en France et à l'international (VINCI Construction Grands Projets) ;
- le numéro un mondial du génie civil spécialisé (Freyssinet) ;
- enfin, le groupe détient 45 % de CFE, société leader sur le marché belge de la construction (elle-même actionnaire à 48 % de Dredging International, l'un des majors sur le marché mondial du dragage).

IMPLANTATIONS

SOGEA CONSTRUCTION
France

GTM CONSTRUCTION
France

VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES
Europe, Amériques, Afrique, Océanie

VINCI CONSTRUCTION ROYAUME-UNI - ALLEMAGNE - USA
Europe, Amériques

VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS
Europe, Amériques, Afrique, Asie

FREYSSINET
Europe, Amériques, Afrique, Océanie, Asie

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE
Europe

DIVISIONS DE VINCI CONSTRUCTION ET PRINCIPALES FILIALES

SOGEA CONSTRUCTION	GTM CONSTRUCTION	VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES
Sogea	GTM	Sogea-Satom
Campenon Bernard Construction	Chantiers Modernes	Warbud
Campenon Bernard TP	Dumez	FCC
Barriquand	Coca	SMP Construction
Bateg	Petit	Hidépitö
Botte Sade Fondations	Socra	SBTPC
Bourdarios	Pitance	Sogea Réunion
Caroni Construction	Fargeot	Sogea Mayotte
Chanzy-Pardoux	Travaux du Midi	Sogea Martinique
Deschiron	TMSO	SIMP
Dodin	CMA	Dodin Guadeloupe
EMCC	TPC	GTM Guadeloupe
Manei	Delair-Navarra	Cogit
Sicra		Sogea Guyane
Sobea Environnement		Dumez-GTM Calédonie
Sogea TPI		BPC
Urban		BPI
VINCI Environnement		



CHIFFRES CLÉS 2003

CHIFFRE D'AFFAIRES
en millions d'euros

7 668

TRÉSORERIE NETTE
en millions d'euros

1 136

RÉSULTAT D'EXPLOITATION
en millions d'euros

222

RÉSULTAT NET
en millions d'euros

177

EFFECTIF

46 761

VINCI CONSTRUCTION ROYAUME-UNI - ALLEMAGNE - USA

Norwest Holst Construction
Norwest Holst Soil
Engineering
Simplex Foundations
John Jones Excavation
Crispin & Borst
VINCI Services
Conren
Brüggemann
SKE
Bauunternehmung Ehrenfels
Bos
G+H Innenausbau
G+H Schiffsausbau
G+H Fassadentechnik
G+H Kühl-
lager-
und Industriebau
Schuh Bodentechnik
SKE Support Services Inc.

VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS

Socaso
Salvarem
Hydroplus
Janin Atlas Inc.

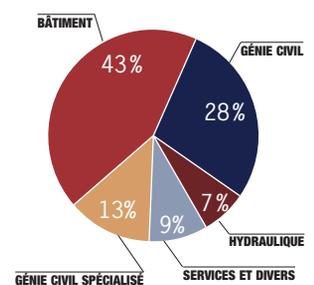
FREYSSINET

Freyssinet
Terre Armée
Ménard Soltraitement

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE

MBG
ABEB
CFE Brabant
Bageci
CFE Services
CLE
CFE Nederland
CFE Polska
CFE Hungary
Sogemaint
DEME
OVMB
Vanderhoydoncks Engema
Nizet Entreprise

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIERS



Nota : les chiffres clés sont en contribution au résultat consolidé VINCI. Ils incluent ceux de VINCI Construction OHG et de VINCI Bautech, filiales de VINCI Allemagne, et ne prennent pas en compte notamment les amortissements de survalueur liés aux reclassements de titres au sein du groupe VINCI.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

un groupe responsable

Pleinement conscient de sa responsabilité de numéro un mondial du BTP, VINCI Construction s'efforce de conjuguer performance économique, sociale et environnementale, dans l'intérêt à long terme de la collectivité comme de l'entreprise, de ses salariés comme de ses clients et partenaires.

RESSOURCES HUMAINES

Valoriser les talents, enrichir et partager les compétences. Les effectifs de VINCI Construction ont progressé de 1 982 personnes en 2003. Le groupe a intensifié ses efforts pour attirer les jeunes vers ses entreprises et pour offrir à chaque collaborateur des perspectives d'évolution lui permettant d'exprimer pleinement ses talents. En témoignent notamment l'opération « Coaching team » chez Sogea Construction, l'extension du programme GTM Manager aux agents de maîtrise et l'organisation de séminaires d'intégration des jeunes cadres dans trois nouvelles divisions. Ces efforts vont de pair avec une politique active de formation (assurée notamment par l'institut Sogeform et le centre technologique de Marolles), d'incitation à la mobilité (chartes de jumelages, rationalisation du statut des expatriés) et de partage des connaissances, avec un réseau intranet reliant l'ensemble des entités.



Formation à la conduite de nacelles au centre technologique de GTM Construction, à Marolles.

PRÉVENTION

La sécurité : l'affaire de tous, l'affaire de chacun. Assurer la sécurité des hommes au travail est le premier devoir de l'entreprise. Déployé en 2003, le programme « La sécurité d'abord ! » implique fortement le management du groupe et mobilise tous les collaborateurs. La multiplication des actions de sensibilisation et des outils d'échanges dédiés (conventions, formations, challenges, lettres d'information, espaces intranet...) illustre cet engagement collectif, concrétisé par une amélioration en 2003 du taux de fréquence des accidents du travail.



VINCI Construction Grands Projets a lancé en 2003 un challenge prévention-sécurité destiné à sensibiliser l'ensemble de ses équipes (ici, sur le chantier CTRL, en Grande-Bretagne).

MANAGEMENT

Une flotte d'entreprises agiles. Des valeurs fortes et partagées : culture d'entrepreneur, responsabilité, solidarité, loyauté, transparence. Une organisation en « flotte d'entreprises agiles » fondée sur trois principes : le chantier au cœur de l'entreprise, des centres de profit responsables et autonomes, la mise en réseau des hommes et des entreprises. Ces valeurs et ce modèle de management, ancrés dans l'histoire de VINCI Construction, lui donnent une cohésion, une vitalité et une réactivité exceptionnelles, la satisfaction du client allant de pair avec l'épanouissement personnel et la performance de l'entreprise.

INNOVATION

Une approche pragmatique. Indissociable de la culture d'entrepreneur, l'innovation est un état d'esprit qui imprègne les pratiques quotidiennes de l'entreprise. En témoigne le palmarès final du Prix de l'Innovation VINCI 2003, dont cinq des dix trophées ont été attribués à VINCI Construction pour ses avancées en matière de développement durable (digue verte, machine à assainir les bétons contaminés), de sécurité (protection contre l'incendie dans un tunnel), de matériaux (parement béton glacé) et de matériels (extrudeuse tout-terrain pour fossés béton). Le premier prix de l'Innovation FNTP 2003 (nouveau système d'ancrage compact pour câbles en fibre de carbone), attribué à Freyssinet, confirme également l'avance technologique du groupe dans le domaine des haubans.



Grand prix de l'Innovation VINCI 2003, la digue verte, nouveau type d'ouvrage maritime en béton, permet le renouvellement naturel de l'eau et l'implantation rapide de la faune et de la flore.

ENVIRONNEMENT

L'expertise d'un concepteur-constructeur. Génie sanitaire, aménagements paysagers, déconstruction, réhabilitation... Une part croissante de l'activité de VINCI Construction est liée au développement durable. Son expertise de concepteur-constructeur lui permet de développer des solutions qui intègrent le cycle de vie d'un bâtiment ou d'un ouvrage, en maîtrisant tous ses impacts environnementaux. Témoin, le trophée Sommet de la Terre et Bâtiment



Lycée « haute qualité environnementale » construit par Sogea Construction à Caudry, dans le Nord.

décerné par la FFB pour le chantier « haute qualité environnementale » du lycée de Caudry, dans le Nord. Cette approche respectueuse de l'environnement caractérise au quotidien la gestion des déchets sur les chantiers (participation à de nombreux programmes expérimentaux), les méthodes de production (limitation des consommations de matériaux et d'énergie) et plus généralement le management de l'activité (démarche globale qualité-sécurité-environnement).

SOGEA CONSTRUCTION



ÉQUIPE DE DIRECTION

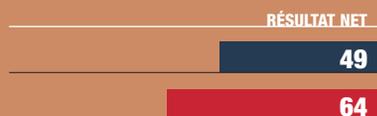
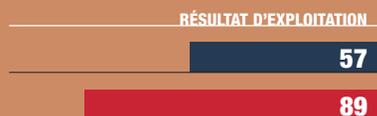
Jean Rossi, président
Pierre-Michel Chaudru,
directeur général adjoint,
en charge du bâtiment
et de la maintenance
en Ile-de-France
Jacques Mimran,
directeur général adjoint,
en charge des travaux publics

Richard Francioli,
directeur province
Jean-Marc Medio,
directeur travaux publics
Yves Périllat,
directeur province

Pierre Billon,
secrétaire général
Hervé Meller, directeur
des ressources humaines
Manuel Saez-Prieto,
directeur de la communication

CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros
■ 2002 ■ 2003



EFFECTIF

11 800

CHANTIERS EN COURS

4 000

MÉTIERS

Bâtiment : Montage immobilier, aménagement, construction ou réhabilitation de logements, bureaux, bâtiments fonctionnels ou industriels, maintenance.

Génie civil : Ouvrages d'art, terrassements, génie civil lié à l'environnement, travaux souterrains, travaux maritimes et fluviaux, fondations spéciales, travaux spéciaux.

Hydraulique : Canalisations, réseaux d'adduction d'eau potable et d'assainissement, usines d'eau potable et de dessalement, stations d'épuration, stations de pompage et de surpression, forage et fonçage de canalisations par microtunnelier, techniques de réhabilitation, procédés sous vide.

Services : Montage d'opérations immobilières, maintenances multitechnique et multiservice, conception, construction et gestion de stations d'épuration, conception et construction d'usines de traitement des ordures ménagères et des fumées, gestion de réseaux de fibre optique.

PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

Bâtiment : Bateg, Bonino, Bourdarios, Camozzi Bâtiment, Campenon Bernard Construction, Caroni Construction, Chanzy Pardoux, Croizet-Pourty, C3B, Enbatra, Giletto, Heulin, Hallé, Lamy, Merle, Pateu et Robert, Robat, SCB, Sicra, Sobea Auvergne, Sogea, SRC, Sovame, Urban, Verazzi.

Génie civil : Botte Sade Fondations, Campenon Bernard TP, Cofex, Deschiron, Dodin, EMCC, Gauthier, Muller Génie Civil, Sogea, Sogea TPI, Sogeforh.

Hydraulique : Acanthe, Barriquand, Cardaillac, Claisse, Cuisset, Extract, MTHA, Par.en.ge, Setci, Sobea Environnement, Sogea, TPHP.

Services : Azur Maintenance, Comofi, Énergilec, Garonne Networks, LCR, Manei, Mentor, Sicra Maintenance, Speic, Société Méditerranéenne de Travaux et Maintenance, Socogim, Sogam, Sogea, Tradilor, VINCI Environnement, VINCI Networks.

S'appuyant sur la complémentarité de ses quatre métiers (bâtiment, génie civil, travaux hydrauliques, services), sur un réseau exceptionnellement dense de 200 centres de profit et sur un système de management qui privilégie autonomie, responsabilité, transparence, esprit d'équipe et solidarité, Sogea Construction développe une offre d'ensemblier alliant approche locale et solutions globales, du montage d'opérations à la maintenance et à l'exploitation. Toute l'activité de l'entreprise est tournée vers la satisfaction du client, dans un souci de pérennité des résultats et de valeur ajoutée du service proposé.

ACTIVITÉ

Sogea Construction a de nouveau fait la preuve de son exceptionnelle vitalité, avec une progression de 13,8% de son chiffre d'affaires en 2003 – essentiellement par croissance interne – et un résultat avant impôts atteignant le niveau historique de 4,6%. Ces performances démontrent la cohérence de son projet d'entreprise fondé sur l'amélioration de la productivité, la valorisation des équipes et la dynamisation de l'approche commerciale, qui vont de pair avec trois axes de progrès majeurs : la maîtrise des risques ; le partage des objectifs de l'entreprise par tous ses collaborateurs ; l'amélioration rapide et durable des résultats en matière de prévention des accidents du travail et de sécurité.

Bâtiment. Les filiales de Sogea Construction ont su maintenir – voire faire progresser – leur haut niveau d'activité et surtout de résultat, par leurs efforts de productivité, leur dynamisme commercial, leur repositionnement sur les activités de réhabilitation ou d'ouvrages fonctionnels et par le développement des petits travaux. En témoignent les importants chantiers remportés, poursuivis ou achevés au cours de l'année : la construction du centre de design de PSA à Vélizy, le projet Frontalis à Bagnolet, la réhabilitation de la tour CB16 à Paris-La Défense, la construction des Archives départementales à Marseille, la livraison de la Grande Halle d'Auvergne et de l'opération Euralliance à Lille. ➤

SOGEA CONSTRUCTION

➤ **Génie civil.** L'activité a progressé de 10 %, les métiers liés à l'environnement et aux travaux spéciaux connaissant un développement particulièrement soutenu. L'année a été marquée par la restructuration des filiales franciliennes et la création de Sogea TPI, la réorganisation des activités de grands travaux autour de Campenon Bernard TP et Dodin, et l'intégration réussie de Muller Génie civil. Parmi les grandes réalisations qui ont ponctué l'exercice : le projet Port 2000 au Havre, les stations d'épuration de Valenton, de Ginestous et de La Céreirède, le projet Aéroconstellation, les travaux de terrassements sur l'A89, le viaduc de la Sioule, le métro de Toulouse et le tunnel de La Condamine.

Hydraulique. Dans ces métiers historiques qui contribuent pour une large part à la vitalité du réseau de proximité de Sogea Construction, l'année 2003 a été marquée par l'acquisition des sociétés Muller dans l'Est de la France et Setci dans l'Ouest, et par la réalisation d'importants chantiers de canalisations. Parmi eux : la poursuite de la réhabilitation de l'aqueduc de l'Avre, en région parisienne ; les déviations de réseaux dans le cadre des nouveaux projets de tramway de Paris et Grenoble ; la pose des réseaux du site d'assemblage de l'Airbus A380 à Toulouse ; les tronçons terrestre, lagunaire et maritime de l'émissaire de rejet en mer de la station d'épuration de La Céreirède à Montpellier.

Services. On retiendra le développement du montage d'opérations immobilières, avec trente projets en cours (par exemple les bureaux EDF à Marseille), la progression constante de la maintenance multitechnique et multiservice, à travers la marque Manei, le renforcement de l'activité de traitement de l'eau, avec vingt stations en cours de construction (comme celle de Granville) et la mise en place d'une nouvelle équipe de direction, le redressement de VINCI Environnement et de ses activités de traitement des déchets et des fumées (usine d'Andorre), ainsi que les premiers succès



remportés dans le domaine de la fibre optique, avec les projets Melis@a dans le Maine-et-Loire et Garonne Networks à Toulouse.

PERSPECTIVES

Fin 2003, le carnet de commandes, bien équilibré par métiers et par régions, représentait 10 mois d'activité. L'année 2004 s'annonce bien orientée dans tous les métiers de Sogea Construction. Dans le bâtiment, des commandes importantes, comme la tour Granite à La Défense ou l'hôpital de Toulon (un projet de plus de 100 M€), et plusieurs opérations significatives en cours de préparation ouvrent des perspectives satisfaisantes. Dans les travaux publics et les services, l'activité devrait dépasser les prévisions initiales, notamment avec les chantiers de la LGV Est, de l'A28, de la station d'épuration d'Achères et de l'usine d'incinération de Londres.



1 GRANDE HALLE D'Auvergne

Sogea Construction a réalisé en entreprise générale, pour le conseil régional d'Auvergne, ce parc d'exposition comprenant une halle de 200 m de longueur et un centre de conférences de 900 places. Un marché de 66,7 M€ mené à bien en 16 mois.

2 IMMEUBLE FRONTALIS, PARIS

Cet ensemble de bureaux de 75 000 m², construit pour la Caisse nationale d'assurance maladie, porte de Bagnolet, a été livré en janvier 2004. Un projet de 76,2 M€.

3 VIADUC DE LA SIOULE

En cours de construction dans le Puy-de-Dôme, sur le tracé de l'A89, ce viaduc long de 990 m et large de 19 m repose sur 7 piles dont la plus haute culmine à 135 m. Un chantier qui mobilise cinq entreprises de Sogea Construction, avec l'appui de Freyssinet pour la précontrainte. Montant du marché : 47 M€.

4 LA CERIERÈDE, MONTPELLIER

Sogea Construction a obtenu le quatrième lot du projet d'extension de cette très importante station d'épuration. Déjà en charge du génie civil et de l'émissaire de rejet en mer (section lagunaire de 4,5 km et tronçon maritime de 11 km), l'entreprise va réaliser le réseau d'évacuation reliant la station à la lagune. Montant total du projet : 150 M€.

5 MAINTENANCE IMMOBILIÈRE

Manei, le réseau de maintenance multitechnique et multiservice de Sogea Construction, a remporté en 2003 l'équivalent de 200 000 m² de nouveaux contrats pour la maintenance de grands immeubles de bureaux et de bâtiments techniques.

RESSOURCES HUMAINES

LES HOMMES AU CŒUR DE L'ENTREPRISE

En 2003, Sogea Construction a recruté 1 700 personnes, dont la moitié de moins de 30 ans. 300 jeunes compagnons ont été embauchés dans le cadre de l'opération Passeport pour l'emploi. 40 collaborateurs ont bénéficié du parcours d'intégration « Coaching team ». L'institut Sogeform a dispensé 56 000 heures de formation à 2 100 stagiaires. Ces chiffres illustrent la dynamique de renouvellement des équipes et d'enrichissement des compétences mise en œuvre par l'entreprise, dans une perspective de développement à long terme.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

BÂTIMENT HAUTE QUALITÉ ENVIRONNEMENTALE

Mieux maîtriser le cycle de vie d'un bâtiment en prenant en compte, dès la conception, tous les impacts en termes de consommation de matériaux, de gestion d'énergie, de confort, d'insertion environnementale et de maintenance : c'est l'objet de la démarche « haute qualité environnementale ». Une démarche mise en œuvre par Sogea Construction sur le chantier du lycée de Caudry, dans le nord de la France, et récompensée par le trophée Sommet de la Terre et Bâtiment attribué en 2003 par la Fédération française du bâtiment.

GTM CONSTRUCTION



ÉQUIPE DE DIRECTION

Robert Hosselet,
président-directeur général

Jean-Pierre Bonnet,
secrétariat général

Erik Leleu,
ressources humaines
et communication

Directions régionales
et opérationnelles :

Denis Gauthier
Directeur général adjoint
(Ile-de-France, Centre)

Denis Elbel
(Nord et Est)

François Guillon
(Rhône-Alpes)

Alain Bonnot
Directeur général adjoint
(Sud)

Alain Denat (Sud-Ouest)

Philippe Goulley
(Ouest)

Xavier Neuschwander
Directeur général adjoint
(Terrassements)

CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros
■ 2002 ■ 2003

CHIFFRE D'AFFAIRES

1 512

1 582

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

20

12

RÉSULTAT NET

17

23,6

EFFECTIF

9 700

CHANTIERS EN COURS

3 500

MÉTIERS

Bâtiment : tous types de travaux neufs ou de réhabilitation, en entreprise générale ou en gros œuvre, réhabilitation de logements en site occupé, montage d'opérations immobilières publiques et privées, restauration et monuments historiques.

Travaux publics : grands ouvrages de travaux publics, travaux souterrains, construction et réhabilitation d'ouvrages d'art, génie civil, épuration, canalisations et génie civil sanitaire.

Terrassements : tous travaux d'infrastructure (routes, autoroutes, lignes à grande vitesse, ports, plateformes) et ouvrages courants associés.

Métiers de spécialité : démolition et métiers de l'environnement, filière bois, maintenance et multiservice.

PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

GTM, Chantiers Modernes, Dumez, EBL, Coca, Lainé-Delau, Petit, Poa, Degaine, Socra, Mainponte, Pitance, Lantermoz, Bourgeois, Comte, Snec, EBM/Canaly, Fargeot, Caillaud, Travaux du Midi, Verdino, Girard, Méridienne, Mastran, Lcri, Sud-Travaux, Ratto, SGAD, Seram, Faure-Silva, TMSO, Jugla, SNATP, SAT, CMA, TPC, Hervé, EGC Ouest, CTPR, Delair-Navarra, CMS, Arene, Sotruga, Mancuso, Weiler, Tetra.

S'appuyant sur une expérience plus que centenaire et sur une grande solidité professionnelle, financière et humaine, GTM Construction exerce ses trois grands métiers – bâtiment, travaux publics, terrassements – sur l'ensemble du territoire métropolitain, grâce à un réseau de 75 filiales organisées en régions fortes et animées par des équipes d'entrepreneurs responsables et autonomes. Son ambition est de satisfaire durablement ses clients pour le profit et la pérennité de l'entreprise et des hommes qui la font vivre.

ACTIVITÉ

Le dynamisme de la prise de commandes restera l'un des faits marquants pour GTM Construction en 2003 : avec près de 1,9 milliard d'euros de commandes négociées au cours de l'année, l'entreprise a signé une performance commerciale à un plus haut niveau historique dans son périmètre actuel. Le chiffre d'affaires a progressé pour sa part de près de 5 %. La croissance de l'activité a été particulièrement forte en Rhône-Alpes (14 %), en Ile-de-France (10 %) et dans les métiers du terrassement (8 %). Les autres régions ont connu une activité stable ou en légère croissance.

Bâtiment. L'expertise diversifiée de l'entreprise s'est illustrée dans plusieurs opérations majeures, en cours de réalisation ou achevées : à Paris, la construction de l'immeuble Avant-Seine (70 000 m² de planchers), la réhabilitation de l'ancien siège du Crédit Lyonnais et du site des Galeries Lafayette, boulevard Haussmann, et les opérations très techniques du lot M7 de la Zac Rive gauche ; dans le Nord, la construction de l'ensemble de bureaux et commerces V 2000, à Villeneuve-d'Ascq ; dans le Sud, la réhabilitation du palais de la Méditerranée à Nice (45 000 m²), les nouvelles Archives départementales des Bouches-du-Rhône, à Marseille, et le prestigieux golf-hôtel Four Seasons de Terre-Blanche, dans le Var. Plusieurs opérations pour La Poste se sont poursuivies à Orléans, à Lyon et à Rennes. L'activité

GTM CONSTRUCTION

► a été particulièrement soutenue dans le domaine hospitalier, avec les projets en cours à Annecy (45 M€), Clermont-Ferrand, Tours, Saint-Étienne, Sallanches, Perpignan, Angoulême et Angers.

Les positions fortes de l'entreprise ont été confirmées par un niveau exceptionnel de commandes dans tous les secteurs : bureaux et commerces, avec plusieurs affaires prestigieuses à Paris (place Vendôme pour Hammerson, avenue des Champs-Élysées pour UBS et pour LVMH, immeuble M1G dans le XIII^e arrondissement pour Sorif, immeuble Sequana pour Capital et Continental, rénovation de l'ambassade d'Israël); hôpitaux, avec une nouvelle tranche de l'hôpital de Perpignan et la rénovation de celui de Bayonne; ouvrages fonctionnels (palais omnisports de Toulon, à réaliser en conception-construction); éducation (UFR de droit de Créteil, groupe scolaire Alfred de Musset à Levallois)...

Travaux publics. GTM Construction a démarré, poursuivi ou livré des chantiers dont la diversité démontre la richesse des compétences de l'entreprise : stations de traitement d'Achères et Valenton, stations d'épuration de La Rochelle, Haguenau et Grimonpont, usine de production d'eau potable d'Angers; satellite S3 de Roissy - Charles-de-Gaulle, dans le prolongement du chantier exceptionnel des Coques de la Jetée; viaducs de Tulle, Centron et Combronde sur l'A89; digue du port de La Condamine à Monaco; métro de Toulouse et tramway de Bordeaux; pont d'Aquitaine, dont le chantier de rénovation a été mené à bien dans des conditions difficiles. Enfin, dans les métiers des canalisations, les entreprises spécialisées de GTM Construction ont été actives dans toute la France.

La prise de commandes a atteint un niveau très satisfaisant dans tous les domaines des travaux publics. Parmi les plus notables : les stations d'épuration de Marseille et de Toulon, la tranche conditionnelle du réacteur d'essai de Cadarache, le marché de construction du synchrotron Soleil en Ile-de-France, le bassin d'essai de missiles de Biscarosse pour EADS, les voies ferrées du métro de Toulouse, les travaux préparatoires pour le tram-



way des maréchaux à Paris, le parking Bellevue à Biarritz pour VINCI Park, le viaduc de Monestier sur l'A51 (commande obtenue grâce à une technique de fondation innovante), le tunnel du Lioran dans le Cantal.

Terrassements. L'année a été marquée par le démarrage effectif des grands chantiers de la LGV Est (lots 34B et 32, dont GTM Construction est mandataire, et lot 12) pour RFF et de l'autoroute A89 (section 4.3) pour ASF, qui ont représenté au total plus de 150 millions d'euros de commandes dans l'année (terrassements et ouvrages), et par la poursuite du chantier de Port 2000 au Havre – le plus important projet de génie civil en cours en France –, qui associe plusieurs entreprises de VINCI Construction (dont GTM Construction, mandataire).

Métiers de spécialité. CMS a mené à bien l'importante opération de désamiantage de la tour Aurore à Paris - La Défense et poursuivi son activité de maintenance en site nucléaire. Le ministère de l'Intérieur a confié par ailleurs à GTM Multiservices la gestion (accueil, restauration, logistique) des passagers en situation irrégulière à Roissy - Charles-de-Gaulle.

PERSPECTIVES

Grâce à l'exceptionnelle dynamique commerciale de l'entreprise et aux résultats de la démarche de progrès mise en œuvre dans tous les volets de son activité, GTM Construction aborde l'exercice 2004 avec sérénité. Le niveau historique du carnet de commandes fin 2003 permet d'assurer d'ores et déjà plus de 80% de l'activité 2004 et d'envisager des perspectives favorables dans tous les métiers.



1



3



4



5



6

1 PORT 2000, LE HAVRE

Sur le chantier des digues de protection et accès maritimes de Port 2000 (un projet d'un montant total de 250 M€), le groupement piloté par GTM Terrassement a réalisé 28 millions de m³ de dragage et 5 km de digues. 28 000 accropodes® et deux gigantesques musoirs ont été fabriqués.

2 GALERIES LAFAYETTE, PARIS

GTM Bâtiment réalise pour les Galeries Lafayette la rénovation et l'extension de magasins (31 bis à 41 boulevard Haussmann) à Paris, d'une surface totale de 25 000 m².

3 NOUVEL HÔPITAL D'ANNECY

GTM GCS et Dumez Rhône-Alpes réalisent pour un montant de 45 M€ le gros œuvre de ce nouvel hôpital de 700 lits, installé sur un site de 15 hectares. Le chantier mobilise 350 personnes et 11 grues à tour. Les 120 000 m² de planchers seront livrés aux corps d'état fin 2004.

4 SATELLITE S3, ROISSY

GTM GCS et Dumez Ile-de-France réalisent l'un des chantiers majeurs en cours à Roissy - Charles-de-Gaulle : les infrastructures sud du satellite S3 (longueur 405 m, largeur 84 m, hauteur 14 m, dallage de 36 000 m²).

5 STATION D'ÉPURATION DE HAGUENAU

Dumez ANSTETT a livré fin 2003 cette nouvelle station d'épuration d'une capacité de 57 500 équivalents habitants, qui se caractérise par la réalisation d'une ligne bio-gaz.

6 GOLF-HÔTEL DE TERRE-BLANCHE, VAR

Dumez Côte d'Azur, Travaux du Midi, Dumez Méditerranée et GTM Bâtiment Grands Travaux ont réalisé en tous corps d'état, pour un montant de 74 M€, cette résidence hôtelière cinq étoiles luxe exploitée par le groupe Four Seasons. L'ensemble a été construit dans un délai record de 24 mois.

ET AUSSI...

TRAMWAY DE BORDEAUX

GTM GCS, Faure-Silva et Chantiers modernes ont participé au premier plan au grand chantier du tramway bordelais. Les travaux de la première phase représentent un montant total de 10 M€.

CLINIQUE SAINT-LÉONARD, ANGERS

Après seulement 16 mois de travaux, GTM GCS a livré à Angers une clinique comprenant 94 chambres et 4 blocs opératoires sur une surface de 14 000 m². Montant du projet : 11 M€.

ESPACE COMMERCIAL, VILLENEUVE D'ASCQ, NORD

DUMEZ EPS réalise pour Sorif, près de Lille, un ensemble constitué d'un espace commercial de 6 600 m² et d'une zone de bureaux de 4 200 m². Bâti sur d'anciennes carrières, cet ouvrage a été réalisé pour le gros œuvre dans un délai record de 8 mois, et livré fin mars 2004.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

CHARTRE D'ENGAGEMENT

Sécurité, responsabilité sociale, respect de l'environnement... Les neuf engagements de GTM Terrassement pour le développement durable ont été formalisés en 2003 dans une charte adressée à tous les salariés et largement diffusée en externe. Une initiative qui prolonge le travail de fond entrepris à l'échelle de GTM Construction dans les domaines de la sécurité, de l'environnement et de la qualité.

PALMARÈS

TRADITION D'INNOVATION

Confirmation de son traditionnel engagement dans l'innovation, GTM Construction s'est signalé par sa participation exceptionnelle aux prix de l'Innovation VINCI 2003 (246 dossiers déposés) et par son palmarès : 25 prix régionaux (dont 2 grands prix) et 3 prix « groupe », dont le grand prix pour son concept de digue verte, nouveau type d'ouvrage maritime en béton proposé dès à présent dans les projets portuaires en Méditerranée. Ces trophées illustrent l'implication de GTM Construction dans une démarche orientée vers le développement d'outils modernes pour la préparation de ses chantiers, l'intégration de plus en plus complète du management et du tryptique qualité-sécurité-environnement, et vers la capitalisation des connaissances.

VINCI CONSTRUCTION FILIALES INT



ÉQUIPE DE DIRECTION

Philippe Ratynski,
président-directeur général

Bernard Lenfant,
directeur général adjoint,
responsable Dom-Tom

Sébastien Morant,
directeur général adjoint,
directeur général
de Sogea-Satom

Jean-Louis Servranckx,
directeur général adjoint,
responsable projets spéciaux
et Europe centrale sud

Présidents et directeurs
généraux de filiales :
**Endre Apáthy, Vladimir
Brejcha, Gérard Bodel,**

Jean-Louis Choulot,
Roger Georges,
Jean-Marc Huillard,
Jean-Yves Le Pavec,
Mauro Lisa,
Jean-François Ozbolt,
Jaroslav Popiolek,
Hervé Ronot,
Jean-Louis Rousset,
Christian Vidal.

François Ravery, directeur
administratif et financier

Jean-Marc Fonteyne,
directeur des ressources
humaines

Jérôme Benet, directeur
financements et marchés

Alain Gracias,
directeur de l'audit

INTERNATIONALES

CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros
■ 2002 ■ 2003

CHIFFRE D'AFFAIRES

886

928

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

42

44

RÉSULTAT NET

29

33,2

EFFECTIF

9 000

CHANTIERS EN COURS

3 500

MÉTIERS

Routes et terrassement, travaux hydrauliques, ouvrages d'art, travaux maritimes, bâtiment.

PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

Afrique : Sogea-Satom, Sogea Maroc, Dumez Maroc, Sobeia Gabon, SGE-C Congo, SPC.

Europe centrale : Warbud (Pologne), FCC et SMP Construction (République tchèque), Hídépítő (Hongrie).

Dom-Tom : SBTPC, Sogea Réunion, Sogea Mayotte, SMTPC, Sogea Martinique, SIMP, Dodin Guadeloupe, GTM Guadeloupe, Cogit, CIE, CBCI, Sogea Guyane, Dumez-GTM Calédonie.

Belgique : BPC, BPI.

Déployé de manière équilibrée sur trois marchés – Europe centrale, Dom-Tom, Afrique –, VINCI Construction Filiales Internationales exerce tous les métiers du BTP en associant un fort enracinement local, un intense réseau d'échange de compétences et une forte culture de management qui assurent sa cohésion d'ensemble.

ACTIVITÉ

Le chiffre d'affaires de VINCI Construction Filiales Internationales a dépassé en 2003 le niveau déjà élevé de l'année 2002. En Europe centrale comme en Afrique et dans les Dom-Tom, l'ancrage de proximité, la réactivité et la diversité des savoir-faire mis en œuvre par chaque entreprise a permis de maintenir un haut niveau de performance, quelle que soit la conjoncture.

Europe centrale. La progression de l'activité a été particulièrement spectaculaire en Pologne (+ 62 % en monnaie locale), où la société Warbud, créée en 1992, connaît un développement exemplaire en dépit d'un environnement économique difficile. L'année a été marquée par la livraison du gros œuvre du centre commercial d'Arkadia à Varsovie et par l'obtention de plusieurs commandes importantes : un ensemble de logements à Varsovie, un bâtiment industriel tous corps d'état pour Valeo, deux centres commerciaux à Poznan et à Cracovie et un ensemble de bureaux à Belgrade – premier contrat à l'étranger pour Warbud. L'activité a fortement progressé également en République tchèque (+ 19 % en monnaie locale). À Prague, FCC réalise divers immeubles et s'est vu confier la transformation d'une ancienne brasserie en bureaux et locaux commerciaux. SMP a poursuivi son activité de construction de ponts tout en se diversifiant dans le domaine hydraulique (travaux de protection contre les inondations à Prague, extension de la station de traitement des eaux usées de Brezno). En Hongrie, Hídépítő a connu une activité très soutenue dans les ouvrages d'art autoroutiers (15 ponts sur l'autoroute M7 en cours ▶)

VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES

► de réalisation). En Belgique, BPC a confirmé son redressement et obtenu l'importante commande du nouveau siège de Dexia à Bruxelles (114 M€, quote-part BPC de 75%).

Afrique. Sogea-Satom dispose d'implantations historiques qui lui permettent de cultiver ses marchés traditionnels tout en se projetant rapidement sur de nouveaux marchés. L'activité a été soutenue à l'ouest du continent et s'est contractée en Afrique centrale, en raison de l'achèvement de très importants chantiers pour le compte de compagnies pétrolières. Le savoir-faire pluridisciplinaire de Sogea-Satom est attesté par les références diversifiées de l'exercice. Parmi les principales : la route nationale Niamey-Dosso au Niger, les voiries de Cotonou au Bénin et de Bata et Acurenam en Guinée Équatoriale, l'hôpital de Libreville au Gabon, la station de traitement d'eau potable de Ziga et la station d'épuration de Kossodo au Burkina Faso, les équipements d'irrigation du périmètre rizicole de N'Débougou au Mali, les ponts sur le Ntem à la frontière Cameroun-Gabon.

Dom-Tom. L'ancrage de proximité des entreprises de VINCI Construction Filiales Internationales leur a permis de tirer pleinement parti du retour de la croissance dans les Dom-Tom. L'activité a été soutenue dans tous les domaines, en particulier dans le logement social et les bâtiments scolaires. Sogea Martinique, SIMP, GTM Guadeloupe et Dodin Guadeloupe ont ainsi livré ou réalisé durant l'exercice près de 1 500 logements locatifs sociaux. À la Réunion et à Mayotte, l'activité a été forte, notamment chez SBTPC.

PERSPECTIVES

En Europe centrale, le haut niveau du carnet de commandes en fin d'exercice laisse prévoir une année 2004 à nouveau en forte progression. La perspective de l'intégration de la Pologne, de la République tchèque et de la Hongrie dans l'Union européenne devrait donner un nouvel élan aux pro-



grammes d'investissement déjà engagés dans ces pays pour rénover leurs infrastructures. En Pologne, le déploiement du réseau régional de Warbud et sa diversification dans les travaux hydrauliques représentent un relais significatif de croissance. En Hongrie, la croissance spectaculaire de Hídépítő dans les infrastructures autoroutières ouvre des perspectives de développement significatives au sud-est du continent.

En Afrique, Sogea-Satom poursuivra sa politique associant la valorisation de ses positions fortes et la projection sur de nouveaux marchés, tels les importants projets routiers à Madagascar.

Dans les Dom-Tom, l'activité devrait demeurer bien orientée. Outre la poursuite de nombreux projets de logement social aux Antilles, le démarrage attendu du très important projet de la route des Tamarins à La Réunion pourrait constituer un nouveau relais de croissance.



1



4



5



6

1 OUVRAGES SUR L'AUTOROUTE M7, HONGRIE

Hidépítő a démarré en 2003 la réalisation de 15 ponts et 3 viaducs sur un tronçon de 20 km de l'autoroute M7, reliant Budapest à Trieste. L'ensemble du projet s'élève à 270 M€ (part d'Hidépítő : 39 %).

2 IMMEUBLE FLORENC, PRAGUE

Dans la capitale tchèque, FCC a achevé en février 2003 la construction de cet immeuble et obtenu un contrat pour la transformation d'une ancienne brasserie en bureaux et locaux commerciaux.

3 ALIMENTATION EN EAU POTABLE, GABON

Cette station de traitement des eaux potables, à Lambarene, est l'un des projets en cours en Afrique dans le domaine hydraulique, avec notamment les stations de Ziga et Kossodo (épuration) à Ouagadougou, au Burkina Faso.

4 CENTRE COMMERCIAL, VARSOVIE

Warbud a livré dans la capitale polonaise le gros œuvre du centre commercial Arkadia : un ensemble abritant deux grandes surfaces (dont une à l'enseigne de Carrefour), 200 boutiques et 4 000 places de parking sur deux niveaux de sous-sol.

5 ROUTE NATIONALE 1, NIAMEY - DOSSO

Sogea-Satom a réhabilité 138 km de cette route, dont 10 km en deux fois deux voies.

6 IMMEUBLE AGORA, FORT-DE-FRANCE

La construction par Sogea-Martinique de cet ensemble de 11 500 m² est l'un des nombreux projets de bâtiment en cours en Martinique et en Guadeloupe, où ont également été livrés, en 2003, près de 1 500 logements locatifs sociaux.

ÉCHANGES D'EXPERTISE

CHARTRE DE JUMELAGE

La direction régionale Équateur de Sogea-Satom a signé le 28 janvier 2003 une chartre de jumelage avec GTM Terrassement. Les deux entités de VINCI Construction s'engagent à développer des relations directes entre leurs équipes, dans un double objectif : stimuler les échanges d'expertise et d'assistance technique ; favoriser la mobilité en offrant à certains collaborateurs la possibilité d'allier une carrière en France et des missions à l'international, voire susciter des vocations d'expatriés. Ce jumelage a été étendu à la direction régionale Afrique Centrale et de l'Est de Sogea-Satom en septembre 2003.

DÉVELOPPEMENT

L'ESSOR D'HIDÉPÍTŐ

Ancienne entreprise publique hongroise, Hidépítő a connu un développement exemplaire depuis son acquisition par VINCI Construction en 1993. Son adaptation rapide à l'économie de marché lui a permis de s'imposer rapidement comme une major nationale du génie civil, en charge notamment des ouvrages d'art d'un tronçon de 20 km de l'autoroute M7, qui relie Budapest à Trieste par Zagreb : un projet à livrer en juin 2005. L'adhésion du pays à l'Union européenne devrait lui permettre de connaître un nouveau développement dans les grands projets d'infrastructures. Hidépítő envisage ainsi de doubler son activité à l'horizon 2008, pour atteindre 150 millions d'euros de chiffre d'affaires.

VINCI CONSTRUCTION ROYAUME-UNI



ÉQUIPE DE DIRECTION

John Stanion, président-directeur général de VINCI Construction GmbH (Allemagne) et VINCI PLC (Royaume-Uni)

David Joyce, directeur opérationnel de VINCI PLC

David Bowler, directeur organisation et financement de projets, Royaume-Uni et Europe du Nord

John Bergin, directeur développement de projets, Royaume-Uni

Raoul Dessaigne, directeur général de VINCI Construction Deutschland OHG (Allemagne) et pôle Services aux États-Unis

Volker Petersen, directeur général de VINCI Bautech GmbH (Allemagne)

Alec Comba, directeur financier de VINCI PLC, coordination financière Royaume-Uni et USA

- ALLEMAGNE - USA

CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros
■ 2002 ■ 2003

CHIFFRE D'AFFAIRES

1 225

1 191

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

24

22

RÉSULTAT NET

49

24,2

EFFECTIF

7 000

CHANTIERS EN COURS

4 000

PRINCIPALES ENTREPRISES ET MÉTIERS

Royaume-Uni

VINCI PLC, société holding de : Norwest Holst Construction Ltd (bâtiment, génie civil, réseaux publics), Norwest Holst Soil Engineering Ltd (études géotechniques et d'impact sur l'environnement), Crispin & Borst Ltd (construction, réhabilitation, restauration et entretien), Simplex Foundations Ltd (pieux, forage, injection), John Jones Excavation Ltd (terrassment et fouilles), VINCI Services Ltd (services d'ingénierie et entretien, aménagement de navires), Rosser & Russell Ltd (second œuvre et maintenance en mécanique et électricité), Conren Ltd (fabrication et application de revêtements spéciaux), VINCI Project Development Ltd et VINCI Investments Ltd (montage et financement de projets).

Allemagne

- VINCI Construction Deutschland OHG, holding de : Brüggemann (bâtiment) ; SKE, Bauunternehmung Ehrenfels, Stumpf & Müller Services, BOS (facility management).
- VINCI Bautech GmbH, holding de : G+H Innenausbau (second œuvre architectural), G+H Schiffsausbau et G+H PreCab (aménagement de navires), G+H Fassadentechnik (façades), G+H Kühlager- und Industriebau (constructions frigorifiques), Schuh Bodentechnik (sols industriels et faux planchers).

USA

SKE Support Services Inc. (facility management).

Intervenant dans le BTP et les services associés, VINCI Construction Royaume-Uni - Allemagne - USA réunit dans ces trois pays un réseau d'entreprises indépendantes au plan opérationnel, fédérées en un pôle de management unique qui optimise les synergies et inscrit leur activité dans une stratégie commune de sélectivité, de développement de la valeur ajoutée et de maîtrise des risques.

ACTIVITÉ

Royaume-Uni. L'activité a continué à progresser. La maîtrise par VINCI PLC de l'ensemble des savoir-faire associés à la construction, du montage de projets à la maintenance, s'est illustrée dans deux nouveaux projets de partenariat public-privé (Private Finance Initiative), concernant un établissement scolaire à Sandwell et les services de police du comté du Wiltshire. L'entreprise a également été retenue en groupement comme l'un des principaux partenaires du programme de santé publique ProCure 21, d'une durée minimale de cinq ans.

Dans le génie civil, VINCI PLC a obtenu le marché de la gare routière de Vauxhall Cross à Londres, fleuron d'un important programme de rénovation urbaine, et celui de la rocade de contournement de Gloucester, tout en poursuivant le chantier majeur du Channel Tunnel Rail Link (CTRL 342).

La société Crispin & Borst, acquise en 2002 et réorganisée pour renforcer ses positions fortes à Londres et dans le sud-est de l'Angleterre, a réalisé une école primaire à Kingshill, dans le cadre d'un contrat-cadre avec le comté du Kent, et remporté un marché de rénovation auprès du London & Quadrant Housing Trust.

Allemagne. La qualité des services déployés par SKE auprès de l'armée américaine depuis cinq ans a été attestée par le renouvellement ou l'attribution de plusieurs marchés importants, concernant l'entretien des bases de Giessen, Friedberg, Hanau et Büdingen (146 M€ sur cinq ans), la rénovation des logements des bases de Stuttgart et Böblingen (23 M€) ainsi que la maintenance de la climatisation et de



VINCI CONSTRUCTION ROYAUME-UNI - ALLEMAGNE - USA

► la protection incendie des bases situées en Bavière, dans le Bade-Wurtemberg et en Rhénanie-Palatinat (36 M€ sur cinq ans).

Sur un marché du bâtiment dont la situation ne cesse de se dégrader, Brüggemann a su maintenir sa rentabilité en recentrant son activité sur les immeubles industriels et les bureaux livrés clés en main. En témoignent les commandes passées par Kaufland (à Duisbourg, Rheda-Wiedenbrück et Mayen) et par Thyssen (Duisbourg) ; un complexe pour les services techniques municipaux a également été réalisé et livré clés en main à Essen. Dans le second œuvre technique, la spécialisation des entreprises de VINCI Bautec leur a permis de résister correctement sur des marchés difficiles.

USA. SKE Support Services Inc., partenaire de longue date de l'US Navy, a obtenu en groupement le marché de modernisation des générateurs et des réseaux électriques sur la base de Diego Garcia (12,5 M€), s'ajoutant à celui en cours pour l'entretien des équipements de l'île (37,5 M€ par an). Par ailleurs, SKE a renforcé ses positions dans la gestion de parcs automobiles et dans la maintenance d'équipements de télécommunications, avec plusieurs nouveaux contrats auprès de bases de l'US Air Force.



PERSPECTIVES

Au Royaume-Uni, l'augmentation des investissements publics dans les infrastructures scolaires et hospitalières, et plus généralement le développement des partenariats public-privé, ouvrent de bonnes perspectives pour VINCI PLC – qui devraient se concrétiser en 2004 par plusieurs nouveaux projets en Private Finance Initiative (PFI). Les activités de maintenance devraient connaître dans ce cadre une croissance soutenue. Les perspectives sont également satisfaisantes pour Crispin & Borst, dont le potentiel de croissance est important, et pour l'activité de montage de projets, avec plusieurs opérations de construction en préparation. Elles s'annoncent en revanche plus incertaines dans le génie civil, avec la réduction des investissements publics.

En Allemagne, les activités de services devraient poursuivre leur croissance, et SKE devrait tirer parti du développement attendu des partenariats public-privé, notamment dans le domaine scolaire. Dans le secteur du bâtiment, où la reprise n'est pas attendue avant 2005, Brüggemann recentrera son activité sur sa clientèle historique du bassin de la Ruhr, et VINCI Bautec gèrera au plus près les activités de son réseau national de succursales.

Aux États-Unis, enfin, SKE SSI devrait continuer à tirer parti de la tendance à l'externalisation des services.



1



4



4



5

1 BUILDING DESIGN PARTNERSHIP, LONDRES
Crispin & Borst a aménagé en un temps record une ancienne brasserie londonienne pour en faire le nouveau siège de Building Design Partnership, l'un des plus grands cabinets d'architectes britanniques.

2 UNIVERSITÉ DE LEICESTER
Norwest Holst Construction réalise en conception-construction le nouveau centre de recherche de l'Université de Leicester : un bâtiment de cinq étages, d'une superficie de 9 400 m².

3 ENTREPÔT FRIGORIFIQUE, SUISSE
G+H Kühlager- und Industriebau (VINCI Bautec) a construit un entrepôt frigorifique de grande hauteur d'une superficie de 5 300 m² pour Migros, première enseigne suisse de grande distribution.

4 CHANNEL TUNNEL RAIL LINK
Sur la section 342 de la liaison ferroviaire à grande vitesse entre Londres et le tunnel sous la Manche, Norwest Holst Construction a réalisé le plus grand «lançage» de pont jamais entrepris au Royaume-Uni. Chacune des deux structures de cet ouvrage long de 111 mètres pesait environ 12 000 tonnes.

5 AMBASSADE DES ÉTATS-UNIS À VIENNE
SKE Allemagne a rénové en 2003 ce prestigieux bâtiment construit en 1884. Le marché portait principalement sur la restauration des façades, richement décorées.

SECOND ŒUVRE ARCHITECTURAL

PRODUCTION DE CABINES PRÉFABRIQUÉES

L'offre de G+H Schiffsausbau, filiale de VINCI Bautec, dans le second œuvre architectural haut de gamme s'est étoffée en 2003 avec la création de G+H PreCab. Cette société spécialisée dans la production de cabines préfabriquées pour paquebots et navires marchands a honoré sa première commande (10,3 M€) : 800 cabines pour les passagers et l'équipage d'un ferry-boat de la compagnie Brittany Ferries, en cours de construction sur le chantier naval Meyer Werft, à Papenburg. G+H Schiffsausbau assure également l'aménagement architectural des restaurants du navire.

ROYAUME-UNI

L'ESSOR DES PFI

En Grande-Bretagne, de nombreux équipements publics sont réalisés dans le cadre de contrats PFI, les collectivités publiques faisant appel aux entreprises privées pour assurer le financement, la construction et la maintenance des projets. Présent sur ce marché depuis 1999, avec des références très diversifiées (réaménagement de la baie de Cardiff, commissariats de police pour le comté de Dorset, lycée Balfour à Stafford et école de Seighford, dans le Staffordshire...), VINCI PLC réalise une part croissante de son chiffre d'affaires dans le cadre de contrats PFI et entend se positionner dans le peloton de tête de ce secteur en fort développement.

VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS



ÉQUIPE DE DIRECTION

Philippe Ratynski,
président

Pierre Berger,
directeur général

Michel Bernard, directeur
Europe orientale - Afrique - Asie

Jean-François Ravix,
directeur France - Europe -
Amériques

Jean Wolff,
directeur bâtiment export

Hubert Baur,
directeur ingénierie et moyens
techniques

Christian Simon,
directeur financier

Alain Bourdeaux,
directeur juridique

Patrick Béchaux,
directeur des ressources
humaines

Alain Gaumy,
directeur qualité,
environnement, sécurité

Henri Stoff
*a été président-directeur
général de VINCI Construction
Grands Projets depuis sa
création jusqu'au 1^{er} trimestre
2004. Il a été appelé à
d'autres fonctions au sein
du groupe VINCI.*

JETS

CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros
■ 2002 ■ 2003

CHIFFRE D'AFFAIRES

626

669

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

38

30

RÉSULTAT NET

31

32,7

EFFECTIF

3 000

CHANTIERS EN COURS

33

MÉTIERS

Conception et réalisation de grands projets de génie civil (tunnels, ponts, barrages, grandes infrastructures) et de bâtiment (tours, grands équipements industriels, ouvrages complexes), en France et à l'international.

PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

VINCI Construction Grands Projets

Socaso (autoroutes interurbaines de l'ouest de la France)

Salvarem (démantèlement, décontamination, radioprotection)

Hydroplus (régulation de flux de barrages)

Janin Atlas Inc. (grands projets, Canada)

VINCI Construction Grands Projets réalise des ouvrages complexes de génie civil et de bâtiment dans le monde entier. Son haut niveau d'expertise, sa forte capacité d'ingénierie, sa maîtrise du management de grands projets et sa politique de partenariat avec les entreprises locales lui permettent de développer des solutions globales.

ACTIVITÉ

2003 a été une excellente année pour VINCI Construction Grands Projets. L'activité a progressé de 7 %, pour un résultat net approchant 5 %, soit un niveau de profitabilité largement supérieur aux normes usuelles du secteur.

L'activité a été particulièrement soutenue dans le domaine des tunnels, avec l'achèvement du tunnel routier de Lefortovo en Russie et du tunnel ferroviaire de Pannerdensch Kanaal aux Pays-Bas. Les travaux se sont poursuivis pour l'Airside Road Tunnel d'Heathrow (7 ouvrages réalisés sous l'aéroport), pour le tunnel de Soumagne en Belgique, pour celui du métro de Saint-Petersbourg en Russie, et pour les tunnels ferroviaires de Mitholz en Suisse. En France, le percement du premier souterrain de l'A86, entre Rueil-Malmaison et l'A13, a marqué une étape majeure de cet important projet d'autoroute souterraine à péage en Ile-de-France – construite et exploitée par le groupe VINCI dans le cadre d'un contrat de concession. En Suède, les derniers obstacles juridiques ont été levés pour la construction de deux tunnels ferroviaires de 5,6 km sur la nouvelle ligne à grande vitesse reliant Göteborg à Malmö, dont les travaux devraient démarrer en 2004. Enfin, la forte capacité d'ingénierie de VINCI Construction Grands Projets lui a valu d'obtenir deux nouveaux contrats : le premier concerne la coordination des études de l'extension du métro d'Athènes ; le second est un triple contrat d'assistance technique avec la mairie de Moscou dans le cadre du projet de tunnel de la forêt d'Argent. ▶

VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS

➤ L'activité a également été soutenue dans les autres secteurs du génie civil : les ponts, avec la poursuite dans les délais prévus des travaux de construction du pont de Rion-Antirion, ouvrage multihaubané de 2 884 m enjambant le golfe de Corinthe, en Grèce ; les travaux portuaires, avec l'achèvement du chantier d'extension du port de La Condamine à Monaco ; les travaux hydrauliques, avec le lancement du chantier du barrage de Naga Hammadi, en Égypte, qui a nécessité de dévier le cours du Nil pour la seconde fois de son histoire, et celui des stations de pompage pour l'organisme de La Grande Rivière, en Libye ; les infrastructures ferroviaires, avec la réalisation des derniers lots de génie civil du Channel Tunnel Rail Link, en Grande-Bretagne ; les infrastructures routières, avec, toujours en Grande-Bretagne, les travaux de contournement de Newport et, en France, la réalisation d'une section de 25 km de l'autoroute A28 dans le département de la Sarthe, dont la mise en service est prévue en 2006 ; les grands équipements industriels, avec l'achèvement de la station d'épuration de Cork Carrigrenan, en Irlande, et la réalisation de deux réservoirs géants de gaz liquéfié en Égypte.

Enfin, dans le domaine des grands projets de bâtiment, l'année a vu la livraison du centre commercial Orhideea de Bucarest, la fin de la reconstruction de l'hôtel Four Seasons de Prague, suite aux inondations de l'année 2002, et l'achèvement du Berjaya Times Square à Kuala Lumpur, plus important complexe résidentiel et commercial d'Asie.

PERSPECTIVES

Fin 2003, le carnet de commandes était en forte contraction par rapport à l'année précédente et représentait néanmoins plus de deux ans d'activité. Intervenant sur un marché par nature cyclique, VINCI Construction Grands Projets a anticipé une réduction sensible de son activité en 2004 – et prévoit toutefois un net redressement des prises de commandes en cours d'exercice, la complexité et la durée de gestation croissantes des grands



projets entraînant fréquemment des reports d'une année sur l'autre. Dans ce contexte, VINCI Construction Grands Projets intensifiera ses efforts commerciaux en direction des marchés répondant à ses critères de sélectivité et de maîtrise des risques, et développera dans ce but les synergies avec les diverses entités du groupe VINCI. Ces efforts concerneront notamment, en Europe, la Grande-Bretagne et les pays d'Europe centrale, dont les besoins d'équipement en infrastructures de transport sont importants. En Asie, la fin de la crise économique permet d'envisager la reprise des grands programmes d'investissement. Une relance de l'activité est également attendue dans les pays du pourtour méditerranéen. Enfin, l'expertise de VINCI Construction Grands Projets dans les infrastructures de stockage et de traitement du gaz devrait lui permettre de tirer parti du fort développement de ce segment de marché.



3

1 PONT DE RION-ANTIRION, GRÈCE

Le chantier de cet ouvrage long de près de 3 km, construit et exploité en concession par le groupe VINCI, s'est poursuivi dans les délais prévus, en vue de sa mise en service fin 2004. 368 haubans d'un poids total de 3 800 t ont été mis en œuvre par Freyssinet.

2 TUNNEL DE LEFORTOVO, MOSCOU

Le creusement de ce tunnel routier de 2 200 m, à la périphérie de Moscou, a été effectué dans le temps record de 60 semaines, à l'aide du plus grand tunnelier jamais utilisé en site urbain (diamètre de foration : 14,2 m).

3 TUNNEL DE L'A86, ILE-DE-FRANCE

Le percement de la première section de 4,5 km entre Rueil-Malmaison et l'A13, le 14 octobre 2003, a marqué une étape majeure de cet important projet

d'autoroute souterraine construite et exploitée en concession par VINCI. La seconde partie du tunnel (5,5 km), reliant l'A13 à l'autre extrémité de l'A86, à Versailles, sera achevée en 2009.

4 BERJAYA TIMES SQUARE, KUALA LUMPUR

Plus important complexe commercial et résidentiel d'Asie, ce bâtiment composé de deux tours de 200 m et de 46 étages, réunies par une façade de 15 étages sur 200 m de longueur, a été livré en juin 2003.

5 CENTRE COMMERCIAL ORHIDEEA, BUCAREST

Construit en un an, ce site de 28 800 m² comprend un hypermarché Carrefour de 8 500 m² et 56 boutiques et restaurants, tous commercialisés avant l'inauguration le 22 septembre 2003.



4



5

INNOVATION

AVANCE TECHNOLOGIQUE CONFIRMÉE

VINCI Construction Grands Projets a confirmé son engagement dans une démarche d'innovation permanente avec sept projets récompensés dans le cadre des prix régionaux de l'Innovation VINCI 2003 et trois projets primés lors de la finale de ce concours : prix spécial sécurité (protection contre l'incendie dans un tunnel) ; prix spécial développement durable (machine à assainir les bétons contaminés) ; prix spécial synergies (démarche paysagère intégrée pour les autoroutes). L'entreprise a obtenu par ailleurs le grand prix Siemens de l'Innovation 2003, dans la catégorie bâtiments et travaux publics, pour son nouveau procédé breveté de revêtement bicouche antifou appliqué aux voussoirs de tunnels.

PRÉVENTION

LA SÉCURITÉ D'ABORD

Le déploiement de la démarche « La sécurité d'abord ! » s'est concrétisé en 2003 par plusieurs initiatives complémentaires : publication d'un document présentant la politique sécurité de l'entreprise, adressé à chaque collaborateur ainsi qu'aux clients et partenaires ; réalisation d'un guide sur le système de management santé-sécurité-environnement à l'attention des responsables opérationnels de projet ; lancement d'un Challenge prévention-sécurité destiné à sensibiliser l'ensemble des équipes et à susciter un changement comportemental vis-à-vis des enjeux de la prévention.

FREYSSINET



ÉQUIPE DE DIRECTION

Bruno Dupety,
président-directeur général

Jérôme Stubler,
directeur général adjoint
et directeur du pôle structures

Philippe Héry,
directeur du pôle sols

Roger Bloomfield,
directeur du pôle
Amérique du Nord

Patrick Nagle,
directeur du pôle UK -
Europe du Nord

Jorge Moreno,
directeur du pôle
ibéro-américain

Philippe Zanker,
directeur du pôle France

Yann Grolimund,
directeur administratif
et financier

Claude Lascols,
directeur des ressources
humaines et
de la communication



CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros
■ 2002 ■ 2003

CHIFFRE D'AFFAIRES

430

421

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

-1

12

RÉSULTAT NET

-15

2,6

EFFECTIF

3 000

CHANTIERS EN COURS

400

MÉTIERS ET ENTREPRISES

Structures (Freyssinet) : Construction, réparation et maintenance de superstructures (ponts, tunnels, immeubles de grande hauteur, bâtiments industriels et commerciaux, monuments historiques) : précontrainte, haubanage, méthodes de construction, équipements d'ouvrages (joints de chaussée, appuis de pont), techniques et procédés de renforcement.

Sols (Terre Armée, Ménard Soltraitement) : Renforcement, soutènement et amélioration des sols pour infrastructures de transport (routes, ponts, aéroports), sites industriels et commerciaux, plateformes.

Présent sur les cinq continents à travers un réseau de soixante agences et filiales, Freyssinet fédère un ensemble complet de savoir-faire dans le domaine des structures et des sols. Son avance technologique, concrétisée par de nombreux procédés et produits exclusifs, en fait une référence mondiale du génie civil spécialisé.

ACTIVITÉ

La mise en œuvre d'une stratégie volontariste de redressement de ses résultats, centrée sur la valorisation de ses expertises et sur une approche plus opportuniste de ses marchés – avec la fermeture ou la restructuration des filiales déficitaires –, a permis à Freyssinet de renouer en 2003 avec les bénéfices.

Structures. L'activité de haubanage – marché mondial où Freyssinet intervient en position de leader – a connu un fort développement, avec le démarrage ou la poursuite de chantiers majeurs : le viaduc de Millau, en France ; le pont de Rion-Antirion, construit par VINCI Construction Grands Projets en Grèce (368 haubans d'un poids total de 3 800 t) ; le pont de Boyne, le plus grand pont d'Irlande et le premier à haubans de ce pays ; le pont Bill Emerson à Cape Girardeau, aux États-Unis, plus important ouvrage d'art construit dans l'État du Missouri. L'avance technologique de Freyssinet s'est illustrée également dans les ancrages de nouvelle génération mis en œuvre pour les haubans du stade du Sporting, à Lisbonne, pour ceux du Marine Parade Bridge, en Grande-Bretagne, et du nouveau pont en arc de Wolin, en Pologne.

L'expertise historique de Freyssinet dans la précontrainte s'est exprimée au travers de constructions neuves telles que le viaduc de Corgo, au Portugal (précontrainte du tablier et des piles centrales), le nouveau pont sur le canal du Panama et les tours Capricorne et Al Jaber Complex (47 et 43 étages), à Dubaï. L'activité a été soutenue dans la modernisation et la réparation d'ouvrages, en particulier en France, avec l'élargissement du pont de Bellevue, à Nantes, la rénovation du pont suspendu de Floirac (où la méthode du « câble-outil » mise en œuvre par Freyssinet lui a valu un prix régional de l'Innovation VINCI) et

➤ le renforcement de l'usine Saint-Gobain du Tréport après son incendie (création de 63 poutres par béton projeté). En Libye, Freyssinet a poursuivi les travaux de réparation par précontrainte additionnelle de la conduite d'eau GMRA.

Enfin, parmi les contrats obtenus au cours de l'exercice, on citera les commandes concernant la construction des ponts de Deep Bay South à Hong-Kong, de Cooper River aux États-Unis, de Sungai Prai en Malaisie et de celui sur l'Orénoque au Venezuela, ainsi que la réparation de plusieurs ponts endommagés par la guerre au Kosovo.

Sols. Les savoir-faire de Ménard Soltraitement en amélioration des sols, de plus en plus sollicités pour des projets de construction en zones suburbaines et maritimes sur des terrains difficiles, se sont illustrés dans des réalisations diversifiées qui ont mobilisé l'ensemble de ses procédés exclusifs : l'agrandissement du quai des Flandres du port de Dunkerque (colonnes ballastées offshore) ; le réaménagement de la corniche qui borde le golfe Persique au nord d'Abu Dhabi (compactage dynamique d'une plateforme d'un million de mètres carrés) ; le terminal sucrier QSL en Australie (compactage dynamique et plots ballastés) ; le contournement routier de Newport en Grande-Bretagne (9500 colonnes à module contrôlé – CMC) ; la plateforme logistique Cepco-Aventis de Marly-la-Ville en France, où Menard Soltraitement a mis en œuvre pour la première fois des CMC « allumettes », qui ont permis d'optimiser la dimension du dallage et le coût du projet.

Pour leur part, les entités de Terre Armée ont assuré, notamment, en France, la réalisation de parements architecturaux à Boulogne-sur-mer et d'un mur en treillis soudé (parmi les plus grands de ce type en France) à Montpellier ; aux États-Unis, la réparation d'un pont à Jameston, à l'aide de voûtes TechSpan (les plus grandes mises en œuvre en Amérique du Nord) ; au Moyen-Orient, le démarrage de la construction de 240 000 m² de murs de soutènement dans le cadre du projet Layari.



Enfin, les principales commandes obtenues en cours d'exercice ont concerné, dans le domaine de la terre armée, la section Grenoble-Sisteron de l'autoroute A51 en France (33 000 m² de murs de soutènement), la fourniture de voûtes TechSpan au Portugal, sur l'autoroute Porto-Lisbonne, et, dans l'amélioration des sols, l'aménagement d'un terre-plein dans le port de Kwan Yang, en Corée, et le projet Al Ain aux Émirats Arabes Unis.

PERSPECTIVES

Fin 2003, le carnet de commandes atteignait 300 millions d'euros, soit neuf mois d'activité. La poursuite de la stratégie de sélectivité et d'amélioration de la rentabilité devrait conduire à une nouvelle progression sensible du résultat net.



2



4



5



6

1 STADE DU SPORTING, LISBONNE

Freyssinet a assuré la fourniture, la mise en œuvre et l'étude des fixations (nouveaux ancrages Freyssinet HD) des 24 haubans qui supportent la toiture du nouveau stade du Sporting, à Lisbonne.

2 NOUVEAU PONT SUR LE CANAL DE PANAMA

Freyssinet assure sur cet ouvrage les travaux de manutention lourde (installation des équipages mobiles et des coffrages des piles), la précontrainte intérieure et extérieure du tablier (750 t d'acier) et l'installation de 128 haubans.

3 TERMINAL À CONTENEURS DE KWAÏ CHUNG, HONG KONG

Pour prévenir la corrosion des armatures de béton sur les dalles des quais, Freyssinet a installé une protection cathodique, via des anodes insérées à la surface du béton puis noyées dans du mortier de réparation.

4 PONT DE MUAR, MALAISIE

L'utilisation du toron Cohestrand et de selles de haubans « multitubes » mis au point par Freyssinet a permis de simplifier la conception des pylônes et d'améliorer l'esthétique générale de l'ouvrage.

5 PAREMENTS TERRE ARMÉE, BOULOGNE-SUR-MER

Les nouveaux systèmes de parements développés par Terre Armée permettent une grande richesse d'expression architectonique, optimisant l'intégration des ouvrages dans leur environnement.

6 COLONNES BALLASTÉES, PORT DE DUNKERQUE

Pour installer les 1 225 colonnes qui stabilisent les talus sous-marins, Ménard Soltraitements a mis au point cette machine suspendue à la flèche d'une grue embarquée sur un ponton, équipée d'un système de positionnement par satellite.

STRUCTURES

PRIX DE L'INNOVATION FNTF

Conçu par les ingénieurs de Freyssinet, le nouveau système d'ancrage compact pour câbles en fibre de carbone (par collage d'un film mince et serrage par coincement conique) a reçu le premier prix de l'Innovation FNTF 2003. La passerelle de Laroin, dans les Pyrénées-Atlantiques, équipée de haubans en fibre de carbone, est le premier exemple d'une application de cette solution dans le monde.

SOLS

COLONNES BALLASTÉES OFFSHORE

Pour l'agrandissement du quai des Flandres, dans le port de Dunkerque, Ménard Soltraitements a mis en œuvre une application innovante de son procédé de colonnes ballastées. À partir d'une grue embarquée sur un ponton et guidée par satellite, 1 225 colonnes de graviers siliceux de 5 m de hauteur ont été installées dans le sous-sol depuis la surface de l'eau, par vibrofonçage sous pression. Le volume de matériau injecté, mesuré en continu par des capteurs, indiquait la hauteur de la colonne.

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE



ÉQUIPE DE DIRECTION

Renaud Bentégeat,
administrateur délégué

Jacques Ninanne,
finance et administration

Gabriel Marijsse,
ressources humaines

CONSTRUCTION

Bernard Cols, services
et promotion immobilière

Lode Franken, grands projets

Ber Groot, Pays-Bas

Edouard Janssens, Europe
centrale et orientale

Jean Van Tricht, Belgique
Centre et Sud, Luxembourg

Patrick Verswijvel,
Belgique Nord

DRAGAGE ET ENVIRONNEMENT

Marc Stordiau, DEME

ÉLECTRICITÉ

Christian Van Hamme, Nizet

Luc Vandeputte,
Vanderhoydoncks Engema



CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros
 ■ 2002 ■ 2003

CHIFFRE D'AFFAIRES

797

793

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

29

10

RÉSULTAT NET ^(*)

4,2

8,8

^(*) En quote-part VINCI 45,4 %

EFFECTIF

3 200

CHANTIERS EN COURS

215

MÉTIERS ET ENTREPRISES

Construction et promotion immobilière (MBG, ABEB, CFE Brabant, Bageci, CFE Services, CLE, CFE Polska, CFE Hungary, CFE Nederland, Sogesmaint) : bâtiments, constructions industrielles, génie civil et routes (conception, construction, financement, montage et promotion, maintenance et gestion).

Dragage-environnement (DEME) : dragage maritime et fluvial, travaux hydrauliques, traitement de sols pollués.

Électricité (Vanderhoydoncks Engema, Nizet Entreprise) : travaux d'électricité générale et électromécanique (tertiaire et industriel), caténaires et signalisation ferroviaire, lignes aériennes et souterraines.

Acteur majeur de la construction dans les pays du Benelux, CFE est une société cotée à l'Euronext à Bruxelles, contrôlée à 45 % par VINCI Construction. Son bureau d'études et sa politique de partenariat avec des entreprises spécialisées lui permettent, par la mise en synergie des équipes et des expertises, de proposer à ses clients des offres complètes d'ensemblier, intégrant le montage de projets et la maintenance grâce à ses activités de gérance d'immeubles et d'électricité. CFE dispose également de positions fortes sur le marché mondial du dragage, à travers sa participation dans DEME.

ACTIVITÉ

Bénéficiant d'un bon carnet de commandes en début d'exercice, CFE a enregistré en 2003 une activité de 811 millions d'euros, en forte progression par rapport à l'exercice précédent (763 millions d'euros).

Construction. Cette activité, qui représente la moitié du chiffre d'affaires total, est demeurée globalement stable. Elle a été particulièrement soutenue aux Pays-Bas, au Luxembourg et dans le Nord de la Belgique, contrastant avec la faiblesse du marché wallon. Plusieurs réalisations importantes ont confirmé la forte présence de CFE sur tous les segments du marché : l'immobilier de bureaux (projets tour de l'Europe au Luxembourg et Robelco à Bruxelles) ; le bâtiment fonctionnel (nouveau palais de justice d'Anvers) ; la construction industrielle (station d'épuration de Tubize, extension de l'usine Volkswagen à Forest) ; le logement (les jardins de Jette à Bruxelles, les Mouettes à Jambes) ; la rénovation de prestige (casino d'Ostende). Par ailleurs, les difficultés liées au contrat de rénovation lourde de l'hôtel Gresham, à Budapest, ont continué à peser sur les résultats du pôle construction, dont la rentabilité devrait se redresser en 2004.

Génie civil. L'activité a également été soutenue avec la poursuite de projets significatifs aux Pays-Bas (ligne TGV Anvers-Amsterdam) et en Belgique : chantier Asdam à Anvers, double tunnel de Soumagne sur la ligne TGV Liège-Cologne, chantier portuaire du Deurganckdok à Anvers, gare des Guillemins à Liège.



COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE

➤ **Services.** Dans les services, en synergie avec les activités de bâtiment, les solutions innovantes conçues par CFE en montage d'affaires et en management de projets se sont illustrées dans des projets immobiliers tels que la tour de l'Europe, au Luxembourg, et le Royal Brialmont à Bruxelles. En aval du processus de construction, CFE développe également une activité de gérance, de facility management et de garantie totale de bâtiments à usage de bureaux et de commerces ; sa filiale spécialisée, Sogesmaint, a conforté en 2003 sa position de leader sur ce marché, avec 1 200 000 m² gérés pour le compte de divers propriétaires importants.

Électricité. Sur ce marché très concurrentiel, Nizet et Engema ont maintenu un bon niveau d'activité. On retiendra en particulier l'excellente performance de Voltis, magasin grand public dédié au matériel d'installation électrique et à l'outillage, implanté à Louvain-la-Neuve, qui a su répondre avec efficacité aux demandes des consommateurs. Par ailleurs, la restructuration de Vanderhoydoncks s'est poursuivie et devrait porter pleinement ses fruits en 2004.

Dragage. La filiale de dragage DEME, dont CFE détient près de 50 %, a connu un exercice satisfaisant grâce à une activité soutenue en Belgique et en France, où elle participe, aux côtés de GTM Construction et Sogea Construction, au très important chantier de Port 2000, au Havre. La décision, prise en fin d'année, d'investir dans un nouveau megacutter va permettre à DEME de conforter son avance dans l'activité de dragage de sols durs, et plus généralement de consolider ses positions de premier plan sur le marché mondial du dragage.

PERSPECTIVES

La contraction du carnet de commandes, fin 2003, dans les métiers de la construction et du dragage devrait conduire à une réduction d'activité en 2004. Toutefois, les opérations de croissance externe envisagées dans le



domaine de la construction, de la promotion immobilière et de l'électricité devraient permettre à CFE de maintenir sa primauté au Benelux dans ses métiers de base. Des diversifications sont également envisagées dans des métiers complémentaires, tels le chauffage et la climatisation, afin d'élargir la gamme des services proposés. L'amélioration des synergies entre les différents pôles d'activité de CFE et le développement d'un modèle de management pleinement en phase avec celui de VINCI Construction devraient contribuer à une meilleure mobilisation des capacités de l'entreprise, au bénéfice des clients.

Enfin, malgré les difficultés du secteur du dragage en Asie, les perspectives demeurent satisfaisantes à moyen terme pour DEME.



2

1 TOUR B DE L'EUROPE, LUXEMBOURG

CFE maîtrise toutes les étapes de ce projet de 38 000 m² : conception, promotion, construction, maintenance et financement sous la forme d'une cession de loyers.

2 PALAIS DE JUSTICE D'ANVERS

Après avoir réalisé le gros œuvre, CFE assure en groupement la fabrication et la pose des toits « papillon » : six éléments principaux de 41 m de hauteur et 26 petites coques hautes de 18 m. Cette toiture fait de ce projet l'un des plus ambitieux du début du siècle en Belgique.

3 RENFLOUAGE DE NAVIRE

Spécialisée dans le dragage maritime et fluvial, DEME a participé au renflouage du roulier norvégien Tricolor, échoué dans le détroit du Pas-de-Calais. L'épave du navire, qui transportait 3 000 voitures neuves, a été découpée en plusieurs morceaux ramenés ensuite sur la côte.

4 LES « LEIEN », ANVERS

CFE réalise la rénovation en profondeur d'une première section de 3 km du boulevard périphérique d'Anvers. L'opération inclut le renouvellement complet de la voirie, la création d'un parking souterrain de 600 places et d'un tunnel de 1 km, qui nécessite la mise en œuvre de 70 000 m³ de béton.

5 LES JARDINS DE JETTE, BRUXELLES

CFE réalise la promotion immobilière et la construction de cet ensemble de 32 000 m² de bureaux, 110 000 m² de logements, 2 000 m² de commerces et 5 ha de voiries et abords publics.

6 MAINTENANCE DE LIGNE HAUTE TENSION

Engema assure la maintenance de la ligne 150 KV Beerst-Koksidge. Le contrat inclut le remplacement des sphères de balisage à l'aide de vélos spéciaux, le remplacement des armements et la mise en conformité des pylônes. Engema effectue également l'assemblage et le montage de pylônes d'exploitation.



3



4



6

RESSOURCES HUMAINES

CFE MISE SUR LA JEUNESSE

Acteur majeur du BTP en Belgique, CFE a intensifié en 2003 ses initiatives pour améliorer l'image du secteur auprès des jeunes, en particulier en direction des universités et des écoles d'enseignement supérieur. Une trentaine de jeunes, dont les deux tiers de formation universitaire, ont été recrutés au cours de l'année, tous bénéficiant du parrainage d'un senior. Cette démarche sera poursuivie en 2004.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

UNE EXPERTISE CONFIRMÉE EN DÉPOLLUTION

DEME investit depuis plus de quinze ans dans la recherche appliquée au traitement de vases contaminées. L'expertise de ses équipes – dont plus de 30 ingénieurs chimistes, biotechniciens et hydrogéologues – lui a permis de développer des solutions innovantes de dragage d'entretien, même quand les boues sont très toxiques. Le savoir-faire environnemental de DEME s'est également illustré dans deux projets majeurs (120 M€ de chiffre d'affaires) : la dépollution du Korle Lagoon, vaste zone lagunaire gravement polluée à proximité d'Accra, au Ghana ; la décontamination des terrains d'une ancienne usine à gaz à Dublin, en Irlande, dont les sols pollués par l'arsenic et d'autres métaux lourds ont été acheminés par bateau jusqu'au site de traitement spécialisé de DEME, à Kallo, près d'Anvers.

Conception et réalisation : Idé - Rédaction : Pierre Salanne

Crédits iconographiques : Maurice Ascani, CLE, Pál Csécei, Nikos Danilidis, Thierry Duviver – Trilogic, Fairhursts Design Group, Frederic Gluzicki, Patrick Henderyckx, Patrice Lefèbvre, Jose Angel, Murillo, Paul K, Zuzana Oplatkov, John de Rooy, Pascal Sittler / agence REA, David Stewart, Studio Wolf AG, Krzysztof Szablewski, Union Railways, Francis Vigouroux, Photothèques VINCI et filiales.



5, cours Ferdinand-de-Lesseps 92851 Rueil-Malmaison Cedex - France
Tél. : + 33 1 47 16 39 00 - Fax : + 33 1 47 16 46 26 - Internet : www.vinci-construction.com

VINCI CONSTRUCTION 2003

COMPTES CONSOLIDÉS



BILAN CONSOLIDÉ

au 31 décembre 2003

en milliers d'euros

ACTIF	NOTES	EXERCICE 2003			EXERCICE 2002
		Montant brut	Amort. prov.	Montant net	
Immobilisations incorporelles	2	131 679	90 128	41 551	40 823
Écarts d'acquisition	3	324 483	177 743	146 740	169 940
Immobilisations corporelles	4	1 778 022	1 046 453	731 569	747 933
Immobilisations financières					
– Titres de participation	5	89 473	57 388	32 085	41 450
– Titres mis en équivalence		13 982		13 982	16 068
– Créances LT productrices d'intérêts	12	9 188	119	9 069	6 925
– Autres immobilisations financières	6	42 472	4 660	37 812	40 769
TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ		2 389 299	1 376 491	1 012 808	1 063 908
Stocks et travaux en cours	7-8	186 423	5 801	180 622	153 008
Clients et autres créances d'exploitation	8	3 849 569	199 528	3 650 041	3 530 553
Créances financières à court terme	9-12	1 014 771	14 591	1 000 180	896 646
Valeurs mobilières de placement	9-12	259 535	13	259 522	235 401
Disponibilités	12	289 885	4	289 881	317 102
TOTAL ACTIF CIRCULANT		5 600 183	219 937	5 380 246	5 132 710
TOTAL ACTIF		7 989 482	1 596 428	6 393 054	6 196 618

en milliers d'euros

PASSIF			
	NOTES	EXERCICE 2003	EXERCICE 2002
Capital		148 806	148 806
Primes		54 333	54 333
Réserves consolidées part groupe		265 022	215 166
Résultat de l'exercice part groupe		179 367	143 085
Acompte sur dividende		(79 983)	(59 522)
CAPITAUX PROPRES		567 545	501 868
Intérêts minoritaires	10	101 159	106 476
Subventions		83	71
Provisions pour risques et charges	11	845 065	858 927
Dettes financières à long et moyen terme			
– Emprunts obligataires	12	2 376	1 983
– Autres emprunts à plus d'un an	12	225 504	225 567
TOTAL DES CAPITAUX PERMANENTS		1 741 732	1 694 892
Fournisseurs et autres dettes d'exploitation	8	4 329 373	4 180 750
Dettes financières à court terme	12	321 949	320 976
TOTAL PASSIF CIRCULANT		4 651 322	4 501 726
TOTAL PASSIF		6 393 054	6 196 618

COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

au 31 décembre 2003

en milliers d'euros

	NOTES	EXERCICE 2003	EXERCICE 2002
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires	13	7 249 449	7 068 409
Autres produits	14	475 821	478 745
PRODUITS D'EXPLOITATION		7 725 270	7 547 154
Charges d'exploitation (*) (**)	15	(7 287 335)	(7 153 497)
EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION		437 935	393 657
Amortissements et provisions	15	(226 016)	(181 495)
RÉSULTAT D'EXPLOITATION		211 919	212 162
Résultat du financement		3 696	8 044
Résultat de change net		6 154	(6 837)
Autres produits et charges financiers nets		5 521	9 986
RÉSULTAT FINANCIER	16	15 371	11 193
RÉSULTAT COURANT		227 290	223 355
Produits et charges exceptionnels		4 654	(34 069)
Amortissements et provisions exceptionnels		3 017	47 504
RÉSULTAT EXCEPTIONNEL	17	7 671	13 435
Charge nette d'impôts	18	(28 362)	(45 350)
RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES AVANT AMORTISSEMENT DES ÉCARTS D'ACQUISITION		206 599	191 440
Amortissement des écarts d'acquisition		(15 141)	(48 247)
RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES		191 458	143 193
Résultat dans les sociétés mises en équivalence		1 791	890
RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ		193 249	144 083
Part des minoritaires		(13 882)	(998)
RÉSULTAT NET PART DU GROUPE		179 367	143 085
Nombre d'actions		18 600 811	18 600 811
RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)		9,64	7,69

(*) et transferts de charges d'exploitation.

(**) y compris participation des salariés.

TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

en milliers d'euros

	31.12.2003	31.12. 2002
OPÉRATIONS D'EXPLOITATION		
Excédent brut d'exploitation	437 935	393 657
Opérations financières, exceptionnelles et dépréciations d'actifs circulants	(42 773)	(32 216)
Impôts et participation	(74 734)	(54 887)
CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT (hors dividendes reçus des sociétés mises en équivalence)	320 428	306 554
Variation nette du besoin en fonds de roulement	(637)	230 396
TOTAL (I)	319 791	536 950
OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT		
Investissements industriels	(211 400)	(259 376)
Cessions d'immobilisations	56 727	47 322
Investissements industriels nets	(154 673)	(212 054)
Investissements financiers	(9 578)	(17 810)
Cessions de titres	33 368	11 904
Investissements financiers nets	23 790	(5 906)
Variation des autres immobilisations financières	21 243	(290)
TOTAL (II)	(109 640)	(218 250)
OPÉRATIONS DE FINANCEMENT		
Augmentation de capital des filiales souscrites par des tiers	-	(273)
Dividendes distribués par VINCI Construction	(97 654)	(82 773)
Dividendes versés aux actionnaires des filiales	(7 548)	(9 792)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	1 628	1 055
Autres dettes à long terme	2 288	5 843
TOTAL (III)	(101 286)	(85 940)
Total des flux de l'exercice (I + II + III)	108 865	232 760
Trésorerie excédentaire nette début de période	907 548	679 809
Effet de change, de périmètre et divers	(7 590)	(5 021)
Trésorerie excédentaire nette fin de période	1 008 823	907 548

ANNEXE DES COMPTES CONSOLIDÉS

au 31 décembre 2003

VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

en milliers d'euros

CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE	CAPITAL SOCIAL	PRIMES ET RÉSERVES	ACOMPTE SUR DIVIDENDES	DIFFÉRENCES DE CONVERSION	RÉSULTAT	TOTAL
Au 31.12.2001 pro forma	148 806	163 935		7 293	133 237	453 271
Affectation du résultat		133 237			(133 237)	
Distribution de dividendes		(23 251)				(23 251)
Acompte sur dividendes			(59 522)			(59 522)
Différences de conversion et écart de réévaluation		226		(16 217)		(15 991)
Changement de méthodes comptables		4 276				4 276
Résultat de l'exercice part du groupe					143 085	143 085
Au 31.12.2002	148 806	278 423	(59 522)	(8 924)	143 085	501 868
Affectation du résultat		143 085			(143 085)	
Distribution de dividendes		(17 671)				(17 671)
Acompte sur dividendes			(79 983)			(79 983)
Différences de conversion et écart de réévaluation		(257)		(8 995)		(9 252)
Changement de méthodes comptables		(6 784)				(6 784)
Résultat de l'exercice part du groupe					179 367	179 367
Au 31.12.2003	148 806	396 796	(79 983)	(17 919)	179 367	567 545

L'avis du comité d'urgence n° 2002-E du 18 décembre 2002 relatif au traitement, dans les comptes consolidés, de l'effet fiscal des cessions internes ainsi que des provisions pour dépréciation ou pour risques et charges, fiscalement déductibles, portant sur des titres de participation d'entreprises consolidées a entraîné une augmentation des capitaux propres de 4.3 millions d'euros en 2002.

Conformément à la recommandation du CNC n° 2003-

R.01 du 1^{er} avril 2003 et à la recommandation de la COB du 28 octobre 2003 relative à l'arrêté des comptes 2003, VINCI Construction a comptabilisé dans ses comptes au 31 décembre 2003 une provision correspondant aux engagements relatifs aux médailles du travail. L'incidence de ce changement de méthode a été comptabilisé en capitaux propres dès l'ouverture, pour son montant net d'impôt, soit 6,8 millions d'euros.

1. PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

PRINCIPES GÉNÉRAUX

Les comptes consolidés de VINCI Construction, intégrés dans les comptes consolidés de VINCI, sont établis conformément au règlement n° 99-02 du Comité de réglementation comptable du 29 avril 1999 relatif aux comptes consolidés des sociétés commerciales et entreprises.

1.1 CHANGEMENTS DE MÉTHODE

Conformément à la recommandation du CNC n° 2003-R.01 du 1^{er} avril 2003 et à la recommandation de la COB du 28 octobre 2003 relative à l'arrêté des comptes 2003, VINCI Construction a comptabilisé dans ses comptes au 31 décembre 2003 une provision correspondant aux engagements relatifs aux médailles du travail. L'incidence de ce changement de méthode a été comptabilisé en capitaux propres dès l'ouverture, pour son montant net d'impôt, soit 6,8 millions d'euros. Compte tenu du caractère non significatif de ce montant, il n'a pas été établi de comptes pro forma.

1.2 MÉTHODES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés regroupent les états financiers des sociétés dont le chiffre d'affaires est supérieur à 2 millions d'euros, ainsi que les filiales de chiffre d'affaires inférieur, lorsque leur impact est significatif sur les états financiers du groupe.

Les sociétés sur lesquelles VINCI Construction exerce un contrôle majoritaire sont consolidées par intégration globale. Celles sur lesquelles VINCI Construction exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

La consolidation selon la méthode de l'intégration proportionnelle a été retenue pour les sociétés en participation qui représentent une quote-part de chiffre d'affaires et un bilan significatifs pour le groupe, ainsi que pour les sociétés communautaires d'intérêt dans lesquelles VINCI Construction exerce un contrôle conjoint.

Les autres sociétés en participation sont consolidées selon la méthode de l'intégration semi-proportionnelle, consistant à comptabiliser en compte de résultat la quote-part de chiffre d'affaires et de charges revenant au groupe tout en maintenant au bilan les comptes courants d'associés.

Le périmètre de consolidation se décompose, par méthode de consolidation, de la façon suivante :

	FRANCE	ÉTRANGER	TOTAL
Intégration globale	223	189	412
Intégration proportionnelle	35	142	177
Mise en équivalence	6	17	23
Total	264	348	612

La société Wiemer und Trachte est consolidée par mise en équivalence.

La division Allemagne du groupe VINCI Construction a été déconsolidée à la suite de la cession de VINCI Construction GmbH à VINCI Construction Deutschland, elle-même intégrée dans les comptes de VINCI. Il n'a pas été établi de comptes pro forma; les principaux indicateurs 2002 de la division Allemagne étaient :

en millions d'euros

Chiffre d'affaires	187
Résultat d'exploitation	11
Résultat net	7
Excédent financier	28

1.3 TRAITEMENT COMPTABLE DES OPÉRATIONS D'APPORT RÉALISÉES DANS LE CADRE DES OPÉRATIONS DE RÉORGANISATION DU PÔLE CONSTRUCTION DU GROUPE VINCI

Le règlement CRC 99-02 prévoit que le coût d'acquisition et la valeur d'entrée des actifs et passifs identifiables dans les comptes consolidés sont évalués à leur juste valeur.

Durant l'exercice 2001, des entités sont entrées dans le périmètre de consolidation de VINCI Construction par le biais d'opérations d'apport réalisées dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle Construction du groupe VINCI.

Il a été décidé de comptabiliser, dans les comptes de VINCI Construction, les entités entrées dans le périmètre à la valeur comptable des actifs et des passifs de celles-ci dans les comptes consolidés de VINCI, après avoir tenu compte, le cas échéant des impôts différés et des provisions pour indemnités de fin de carrière. Les écarts apparaissant entre la juste valeur du coût d'acquisition des titres, telle qu'utilisée dans les traités d'apport pour la fixation des parités, et

ces valeurs ont été inscrits en capitaux propres pour un montant de 120,9 millions d'euros.

Cette dérogation à l'application des prescriptions comptables prévues par le règlement CRC 99-02 a été effectuée conformément à l'article L123-14 du nouveau Code de commerce afin de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat du groupe VINCI Construction et d'assurer une cohérence avec les comptes consolidés publiés par VINCI en traitant ces apports comme des opérations internes au groupe.

1.4 CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ET ÉTABLISSEMENTS À L'ÉTRANGER

Les états financiers des sociétés et établissements étrangers consolidés sont convertis suivant la méthode du cours de clôture :

- tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice;
- les produits et charges (y compris les dotations aux amortissements et provisions) sont convertis au cours moyen de la période.

Les écarts de conversion sont affectés à un compte intitulé « Différences de conversion » inclus dans les réserves consolidées.

1.5 ÉLÉMENTS LIBELLÉS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES

Les éléments du bilan consolidé libellés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Seules les pertes de change latentes qui en résultent sont comptabilisées dans les résultats de l'exercice. Le groupe n'a pas opté pour la méthode préférentielle, qui consiste à comptabiliser les pertes et gains de change latents conséquents à la conversion.

1.6 INSTRUMENTS FINANCIERS ET DE CHANGE

Dans le cadre de la gestion de son risque de change sur les opérations commerciales, le groupe a recours à des instruments financiers dérivés, dont principalement les achats et ventes à terme de devises.

Lorsque les contrats de change sont qualifiés de couverture, les profits et pertes sur ces contrats sont comptabilisés dans la même période que l'élément couvert.

Dans le cas contraire, lorsque la valeur de marché est inférieure à la valeur initiale du contrat, la moins-value latente est comptabilisée sous forme de provision pour risque et/ou provision pour dépréciation.

Les activités de VINCI Construction dans le monde sont réalisées par des filiales étrangères qui opèrent essentiellement dans leur propre pays. Dans la mesure du possible, les contrats facturés en devises donnent lieu à des dépenses dans la même devise. Cela concerne particulièrement les chantiers exécutés à l'étranger, dont la part des dépenses de sous-traitance et de fournitures en monnaie locale est prépondérante sur la part des dépenses en euros. En conséquence, l'exposition du groupe au risque de change sur les opérations commerciales est peu importante.

1.7 ÉCARTS D'ACQUISITION

Le principe est d'affecter les écarts de première consolidation, représentant la différence entre le coût d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part des capitaux propres correspondant à la date d'acquisition, aux différents éléments actifs et passifs du bilan de la société acquise.

Le solde non affecté est porté à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « Écarts d'acquisition » et amorti sur une durée n'excédant pas vingt ans, sauf cas particuliers justifiant un amortissement accéléré.

Les écarts d'acquisition n'excédant pas 150 000 euros sont amortis totalement dans l'année.

1.8 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES **IMMOBILISATIONS INCORPORELLES**

(frais d'établissement, fonds commercial, concessions, brevets, logiciels...)

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

IMMOBILISATIONS CORPORELLES

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués à leur coût d'acquisition.

Les amortissements pratiqués sont déterminés selon le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilisation prévue. Les durées correspondent aux durées de vie habituellement retenues dans la profession, à savoir :

Immeubles	de 20 à 30 ans
Matériels de travaux publics	de 3 à 10 ans
Véhicules	de 3 à 5 ans
Agencements	de 5 à 10 ans
Mobiliers et matériel de bureau	de 3 à 10 ans

OPÉRATIONS DE LOCATION-FINANCEMENT ET DE LOCATION SIMPLE

Les immobilisations faisant l'objet de contrats de location sont comptabilisées comme des acquisitions dès lors que les conditions du contrat correspondent à celles de contrats de location-financement (« capital lease »). Les contrats de location-financement sont des contrats par lesquels le bailleur cède au preneur, en échange d'un paiement, le droit d'utiliser un actif pour une période déterminée, le bailleur transférant au locataire la quasi-totalité des avantages et des risques inhérents à la propriété de l'actif.

Les immobilisations concernées sont alors présentées à l'actif pour leur coût historique et amorties selon les mêmes durées que les biens équivalents détenus en pleine propriété ou remis en jouissance.

Les contrats de location ne présentant pas les caractéristiques d'un contrat de location-financement sont enregistrés comme des contrats de location opérationnelle (« operating lease »), seuls les loyers étant enregistrés en résultat.

1.9 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des titres de participation non consolidés correspond à leur coût d'acquisition. Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

La valeur d'usage des titres de participation est fondée sur la quote-part des capitaux propres des entreprises concernées, éventuellement rectifiée, pour les sociétés récemment acquises, pour tenir compte de l'intérêt de ces sociétés et de leurs perspectives de plus-values d'actifs et de développement.

Les prêts à long terme ne sont pas actualisés et demeurent au bilan pour leur valeur nominale.

COMPTES CONSOLIDÉS

1.10 PROVISIONS POUR AVANTAGES AU PERSONNEL

ENGAGEMENTS DE RETRAITES

Les engagements pour retraites concernant les indemnités de fin de carrière et les régimes de retraites complémentaires sont provisionnés au bilan à la fois pour le personnel en activité et pour le personnel retraité. Ces engagements sont évalués selon la méthode actuarielle prospective dite des « crédits projetés ».

Les écarts actuariels représentant plus de 10% du montant des engagements ou de la valeur de marché des placements sont amortis sur l'espérance de durée résiduelle moyenne de vie active des salariés du régime.

Concernant les filiales autonomes, les engagements de retraites font l'objet de provisions en fonction des régle-

mentations locales en vigueur.

En revanche, les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière des ouvriers du bâtiment qui font l'objet d'une cotisation à un régime de prévoyance sont enregistrés en résultat au fur et à mesure des cotisations appelées.

AUTRES AVANTAGES AU PERSONNEL

Les engagements relatifs aux médailles du travail sont provisionnés au bilan. Cette provision est calculée sur la base des salariés présents dans le groupe à la date de clôture. Elle est évaluée selon la méthode actuarielle progressive (méthode des unités de crédits projetées), en retenant l'ensemble des échelons des médailles.

2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES NETTES

en milliers d'euros

	31.12.2002				31.12.2003
		Augmentation	Diminution	Écarts conv. et autres variations de périmètre	
Valeur brute	130 570	8 483	(4 797)	(2 577)	131 679
Amortissements et provisions	(89 747)	(5 978)	4 649	948	(90 128)
TOTAL VALEUR NETTE	40 823	2 505	(148)	(1 629)	41 551

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement des fonds de commerce.

3. ÉCARTS D'ACQUISITION

en milliers d'euros

	VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENTS	VALEUR NETTE
Écarts d'acquisition au début de l'exercice	345 698	(175 758)	169 940
Écarts d'acquisition constatés dans l'exercice	1 691		1 691
Dotation aux amortissements de l'exercice		(15 141)	(15 141)
Écarts de conversion et autres	(22 906)	13 156	(9 750)
TOTAL	324 483	(177 743)	146 740

Les principaux écarts d'acquisition en valeur nette à la clôture sont :

en milliers d'euros

	VALEUR NETTE
Sogea Holdings UK	76 055
Sogea Investments LTD	20 849
Rosser and Russels Building Services LTD	7 716

4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES

4.1 VARIATION DE L'EXERCICE

en milliers d'euros

	31.12.2002				31.12.2003
	Augmentation	Diminution	Ecart conv. et autres variations de périmètre		
Valeur brute	1 766 709	203 130	(154 569)	(37 248)	1 778 022
Amortissements et provisions	(1 018 776)	(177 708)	122 482	27 549	(1 046 453)
TOTAL VALEUR NETTE	747 933	25 422	(32 087)	(9 699)	731 569

4.2 RÉPARTITION PAR NATURE

en milliers d'euros

	VALEUR BRUTE	AMORTISSEMENTS	VALEUR NETTE
Terrains	49 034	(1 345)	47 689
Constructions	194 033	(72 287)	121 746
Installations techniques, matériel	1 373 293	(877 225)	496 068
Mobilier de bureau, informatique, agencement	127 503	(93 212)	34 291
Immobilisations du domaine concédé	6 962	(2 384)	4 578
Immobilisations en cours	27 197		27 197
TOTAL VALEUR NETTE	1 778 022	(1 046 453)	731 569

4.3 - INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

en milliers d'euros

	31.12.2003
Terrains	2 345
Constructions	24 141
Installations techniques, matériel	101 491
Matériel de transport	26 348
Mobilier de bureau, informatique, agencement	15 690
Immobilisations du domaine concédé	3 965
Immobilisations en cours	29 150
TOTAL INVESTISSEMENTS	203 130

COMPTES CONSOLIDÉS

5. TITRES DE PARTICIPATION

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Valeur brute	103 113	89 473
Amortissements et provisions	(61 663)	(57 388)
TOTAL VALEUR NETTE	41 450	32 085
Répartition par division		
VINCI Construction Holding	6 375	7 435
GTM Construction	11 682	6 238
Compagnie d'Entreprises CFE	4 326	6 210
Sogea Construction	5 786	5 704
VINCI Construction Filiales Internationales	8 921	3 154
VINCI Construction Grands Projets	2 221	1 898
Freyssinet International	1 911	1 446
VINCI Construction Royaume-Uni-USA	228	
TOTAL	41 450	32 085

Cette rubrique comprend les titres des sociétés non consolidées contrôlées par le groupe sans incidence significative sur l'activité ou le résultat du groupe.

Au 31 décembre 2003, les principales sociétés non consolidées sont :

en milliers d'euros

	% DÉTENTION	VALEUR NETTE
SCI Clichy	100	4 365
Doris Engineering	14	1 702
Dumez Atlantique	100	915
Chateau du Rouvray SCI	100	887
Soverema	99	801
Advitam	47	781
PY Sogethai	75	770
Dumez Produits Nationaux	100	762
Dumez Réunion	100	762
Garonne Networks (Ex Soges)	70	722
CTPR Canalisation et Travaux Publics	100	696
Compagnie de Travaux et Revêtements Spéciaux	100	669
Sogea Networks	100	600
Seeg	1	583
VINCI Construction SI	100	510
Dumez GTM SA	100	500
SARL du Val de Limayrac	70	427
Mélis@ Infrastructure	28	420
Barbe	100	420

6. AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES NETTES

Ce poste regroupe les prêts et créances à long terme de caractère financier ainsi que les dépôts et cautionnements.

en milliers d'euros

	31.12.2002	VARIATION	31.12.2003
Dépôts et autres immobilisations financières	39 277	(2 844)	36 433
Autres titres immobilisés	1 492	(113)	1 379
TOTAL VALEUR NETTE	40 769	(2 957)	37 812

7. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS NETS

Le poste «Stocks et travaux» en cours à la clôture est constitué de stocks de matériels, de pièces de rechange.

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Stocks	63 704	85 136
Travaux en cours	89 304	95 486
TOTAL VALEUR NETTE	153 008	180 622

8. BESOIN (EXCÉDENT) EN FONDS DE ROULEMENT

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Stocks et travaux en cours (en valeur nette)	153 008	180 622
Créances d'exploitation	3 739 644	3 849 569
Provisions sur créances d'exploitation	(209 091)	(199 528)
STOCKS ET CRÉANCES D'EXPLOITATION (I)	3 683 561	3 830 663
Fournisseurs et autres dettes d'exploitation	4 180 750	4 329 373
DETTES D'EXPLOITATION (II)	4 180 750	4 329 373
BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (I-II)	(497 189)	(498 710)

9. CRÉANCES FINANCIÈRES À COURT TERME ET AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Valeurs mobilières de placement	235 401	259 522
Autres créances financières à court terme	896 646	1 000 180
TOTAL VALEUR NETTE	1 132 047	1 259 702

Le poste «Valeurs mobilières de placement» est composé pour l'essentiel des titres de créances négociables, parts de fonds communs de placement ou sicav de trésorerie. Leur valeur comptable correspond à leur valeur sur le marché. Les autres créances financières sont constituées, à hauteur de 920 630 milliers d'euros, d'un placement auprès de la société mère VINCI rémunéré à des conditions proches de celles du marché.

10. INTÉRÊTS MINORITAIRES

Au cours de l'exercice, les intérêts minoritaires ont évolué comme suit :

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
SOLDE DE DÉBUT DE PÉRIODE	117 018	106 476
Dividendes distribués	(9 782)	(7 548)
Variations de périmètre et divers	1 878	(10 653)
Écarts de conversion	(3 636)	(998)
Part des minoritaires dans les résultats de l'exercice	998	13 882
SOLDE DE FIN DE PÉRIODE	106 476	101 159

11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

en milliers d'euros

	31.12.2002					31.12.2003
		Variations de périmètre et divers	Dotations	Reprises non utilisées	Reprises	
Service après-vente	207 703	(6 047)	54 399	44 717	8 914	202 424
Pertes à terminaison	137 877	2 035	101 970	81 164	1 477	159 241
Litiges	144 508	(2 875)	56 287	26 082	18 241	153 597
Autres provisions	228 858	(37 688)	114 828	98 826	3 713	203 459
Provisions à caractère d'exploitation	718 946	(44 575)	327 484	250 789	32 345	718 721
Provisions à caractère financier	12 153	(131)	3 338	2 803	5 739	6 818
Provisions à caractère exceptionnel	127 828	(4 128)	51 496	36 676	18 994	119 526
TOTAL GÉNÉRAL	858 927	(48 834)	382 318	290 268	57 078	845 065

Les provisions pour service après-vente couvrent les obligations des entreprises du groupe dans le cadre des garanties contractuelles légales décennales et biennales sur les chantiers. Elles sont estimées de manière statistique selon les observations de dépenses des années précédentes ou de manière individuelle sur la base des désordres identifiés.

Les provisions pour pertes à terminaison concernent essentiellement les provisions constituées dans le cas où une prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat défici-

taire établi en fonction de l'estimation la plus probable des résultats prévisionnels.

Les provisions pour litiges et autres risques d'exploitation concernent, pour l'essentiel, les provisions pour litiges clients dont l'instruction excède généralement la durée de l'exercice.

Le poste « Provisions à caractère exceptionnel » concerne des provisions destinées à couvrir des risques de caractère non récurrent, notamment des coûts de restructuration, et des risques relatifs à des contentieux de caractère exceptionnel.

12. EXCÉDENT FINANCIER

Le groupe présente à la fin de l'exercice une trésorerie nette excédentaire de 1 008 823 milliers d'euros qui s'analyse comme suit :

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Créances financières à long terme	6 925	9 069
TOTAL DES CRÉANCES FINANCIÈRES À LONG TERME	6 925	9 069
Autres emprunts et dettes financières - Part à + 1 an	(227 550)	(227 880)
TOTAL DES DETTES FINANCIÈRES À LONG ET MOYEN TERME	(227 550)	(227 880)
Part à – 1 an des dettes financières à long terme	(218 447)	(183 412)
Découverts bancaires et autres dettes financières à court terme	(102 529)	(138 537)
ENDETTEMENT FINANCIER BRUT	(541 601)	(540 760)
Valeurs mobilières de placement	235 401	259 522
Créances financières à court terme	896 646	1 000 180
Disponibilités	317 102	289 881
POSITION FINANCIÈRE NETTE	907 548	1 008 823

13. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé exclut les produits et prestations divers, ainsi que les prestations aux sociétés non consolidées, qui sont reclassés en autres produits d'exploitation. Par ailleurs, l'évolution du chiffre d'affaires prend également en compte l'effet des variations de périmètre. Elle s'analyse comme suit :

en millions d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Chiffre d'affaires de l'exercice	7 068	7 249
dont :		
– Chiffre d'affaires des sociétés entrantes		(64)
– Chiffre d'affaires des sociétés sortantes	(187)	-
– Effet de change	(172)	-
CHIFFRE D'AFFAIRES À PÉRIMÈTRE CONSTANT	6 709	7 185

À structure et taux de change constants, le chiffre d'affaires enregistre une forte progression d'environ 7% par rapport à l'exercice précédent.

COMPTES CONSOLIDÉS

en millions d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Répartition par division		
Sogea Construction	1 873	2 132
GTM Construction	1 512	1 582
VINCI Construction Filiales Internationales	886	928
VINCI Construction Royaume-Uni – USA	981	773
Compagnie d'Entreprises CFE	797	793
VINCI Construction Grands Projets	626	669
Freyssinet International	430	421
Eliminations intra-groupe	(37)	(49)
TOTAL	7 068	7 249
Répartition par secteur géographique (par destination)		
France (y compris DOM-TOM)	3 799	4 217
Europe hors France	2 305	2 185
Afrique	449	408
Asie	235	154
Amériques	227	222
Moyen-Orient	13	18
Océanie	40	45
TOTAL	7 068	7 249
Répartition par métier		
Bâtiment	3 134	3 032
Génie civil	2 485	2 706
Travaux hydrauliques	401	562
T.P. environnement	357	397
Facility Management et autres services	298	220
Routes	296	232
Prestations de services et autres	97	100
TOTAL	7 068	7 249

14. AUTRES PRODUITS

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Résultat sur opérations en commun	6 930	(391)
Subventions d'exploitation	1 267	1 378
Autres produits de gestion	470 548	474 834
TOTAL	478 745	475 821

Le poste «Autres produits de gestion» concerne les produits non directement liés à l'activité, tels la location de matériels, les remboursements d'assurances, les ventes de marchandises, etc.

15. CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation, d'un montant global de 7 287 335 milliers d'euros, s'analysent de la manière suivante :

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Achats consommés	(1 738 506)	(1 817 666)
Sous-traitance	(2 175 684)	(2 265 757)
Frais de personnel	(1 656 293)	(1 693 248)
Impôts et taxes	(83 030)	(76 614)
Autres services extérieurs et autres charges d'exploitation	(1 499 984)	(1 434 050)
Total	(7 153 497)	(7 287 335)

Les dotations nettes aux amortissements et provisions d'exploitation se décomposent ainsi :

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS		
Immobilisations incorporelles	(5 756)	(4 803)
Immobilisations corporelles	(166 938)	(173 783)
Immobilisations du domaine concédé	(49)	(192)
TOTAL	(172 743)	(178 778)
DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS		
Dépréciations d'actifs circulants	(6 217)	(2 891)
Risques et charges d'exploitation	(2 535)	(44 347)
TOTAL	(8 752)	(47 238)
TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS	(181 495)	(226 016)

COMPTES CONSOLIDÉS

16. RÉSULTAT FINANCIER

Il s'analyse de la façon suivante :

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Résultat du financement	8 044	3 696
Dividendes	480	2 170
Résultat de change net	(6 837)	6 154
Autres charges et produits financiers nets	9 506	3 351
TOTAL	11 193	15 371

17. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel prend en compte les éléments à caractère non récurrent, tels que les coûts de restructuration, les coûts associés aux opérations de cessions, l'incidence des cessions d'actifs (sauf lorsqu'elles sont partie intégrante des activités), les coûts de fermeture d'entreprises ou de sites, les abandons de créances et l'incidence des garanties données lorsqu'elles sont exercées.

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Résultat sur cessions	5 392	47 677
Charges et produits exceptionnels sur opérations de gestion	(39 461)	(43 023)
Dotations nettes aux provisions pour dépréciation et risques exceptionnels	47 504	3 017
TOTAL	13 435	7 671

18. CHARGE NETTE D'IMPÔTS

18.1 - ANALYSE DE LA CHARGE NETTE D'IMPÔTS

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Impôts courants	(54 502)	(67 796)
Impôts différés	9 152	39 434
TOTAL	(45 350)	(28 362)

18.2 - TAUX D'IMPÔT EFFECTIF

en milliers d'euros

	31.12.2003
RÉSULTAT AVANT IMPÔT ET AMORTISSEMENT DES ÉCARTS D'ACQUISITION	234 961
Taux d'imposition théorique	35,43 %
IMPÔTS ATTENDUS	(83 247)
Résultat taxé à taux réduit	335
Différentiel de taux (N/N-1)	(22 032)
Différentiel de taux (pays étrangers)	12 509
Création (utilisation) de déficits reportables n'ayant pas donné lieu à impôt différé	13 442
Impôts forfaitaires et autres compléments d'impôts	12 468
Autres différences permanentes	33 303
Autres	4 860
IMPÔTS EFFECTIVEMENT CONSTATÉS	(28 362)
Taux d'impôt effectif	12,07 %

18.3 ANALYSE DES ACTIFS ET PASSIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les actifs et passifs d'impôts différés sont issus des différences temporaires ; ils se ventilent comme suit à la clôture de l'exercice :

en milliers d'euros

Actif	136 808
Passif	31 691
Net	105 117

18.4 ACTIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS NON COMPTABILISÉS

Les actifs d'impôts différés non comptabilisés du fait de leur récupération non certaine s'élèvent au 31 décembre 2003 à 66 millions d'euros.

19. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan s'analysent comme suit :

en milliers d'euros

	ENGAGEMENTS REÇUS	ENGAGEMENTS DONNÉS
Bonne exécution	66 805	762 820
Retenues de garanties	170 543	668 882
Paiement à terme sous-traitants et fournisseurs	18 595	476 928
Garanties solidaires des associés		19 422
Soumission		34 983
Sûretés réelles		99 104
Contrats de location simple		78 055
Autres engagements	108 379	199 316
TOTAL	364 322	2 339 510

20. PROVISIONS POUR AVANTAGES AU PERSONNEL

Les engagements de retraites du Groupe couverts par des provisions concernent principalement la France. Les provisions sont calculées selon les hypothèses suivantes :

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
ENGAGEMENTS DE RETRAITES		
Taux d'actualisation	5,5%	4,75%
Taux d'inflation	1,5-2%	2%
Taux de revalorisation des salaires	2-3%	2-3%
Taux de revalorisation des rentes	1,5-2%	1,5-2,5%
Période d'amortissement de la dette actuarielle initiale	10 - 15 ans	10-15 ans

Les engagements en matière de retraites concernent les indemnités conventionnelles de fin de carrière, ils sont calculés selon la méthode actuarielle prospective et sont entièrement provisionnés au bilan.

en milliers d'euros

	31.12.2003
ENGAGEMENTS DE RETRAITE TOTAUX	296 662
dont :	
couverts par des provisions	82 799
couverts par des fonds de pension	162 632
AUTRES AVANTAGES AU PERSONNEL	
Total des engagements couverts par des provisions	10 823

Les écarts actuariels non provisionnés s'élèvent à 51,2 millions d'euros au 31 décembre 2003, ils sont amortis sur la durée de vie résiduelle des salariés en activité, soit une charge de 3,1 millions d'euros sur l'exercice.

Conformément à l'avis n° 2004 -A adopté par le Comité d'urgence du CNC le 21 janvier 2004, l'incidence de la loi

2003-775 du 21 juillet 2003 (loi Fillon) relative aux indemnités de fin de carrière sera amortie en compte de résultat sur la durée résiduelle moyenne d'activité des salariés bénéficiaires. L'effet du changement de régime s'élève à 4,6 millions d'euros au 31 décembre 2003 et représente un produit en année pleine de 0,3 million d'euros.

21. CHARGES DE PERSONNEL - EFFECTIFS

en milliers d'euros

	31.12.2002	31.12.2003
Ingénieurs et cadres	6 503	6 046
Non-cadres	38 276	36 119
TOTAL	44 779	42 165

Les charges de personnel de l'ensemble des sociétés du groupe s'élèvent à 1 693 248 milliers d'euros.

22. AUTRES INFORMATIONS

Il n'existe, à la connaissance de la société, aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter substantiellement l'activité, les résultats, le patrimoine ou la situation financière du groupe ou de la société.

JURIDIQUE

L'opération de concentration entre VINCI et Groupe GTM ayant conduit à la fusion des deux sociétés le 19 décembre 2000 a fait l'objet d'une procédure d'examen par les autorités françaises de la concurrence qui a donné lieu à un avis du 5 juin 2001 du Conseil de la concurrence et à un arrêté des ministres de l'Économie, des Finances et de l'Industrie ainsi que de l'Équipement, des Transports et du Logement en date du 22 juin 2001. Aux termes de cet arrêté, l'opération de concentration a été autorisée sous réserve du respect de certaines injonctions qui y sont précisées et qui concernent notamment l'obligation de signaler pour chaque entité son appartenance au groupe VINCI.

LITIGES ET ARBITRAGES

La SNCF a saisi le tribunal administratif de Paris en 1997 de multiples requêtes dirigées contre de nombreuses entreprises du BTP et ayant pour objet le versement d'indemnités compensant le préjudice qu'elle estime avoir subi lors de la conclusion, entre 1987 et 1990, de marchés relatifs à la construction des lignes de TGV Nord et Rhône-Alpes et leur interconnexion. Cette demande était la conséquence de la condamnation des entreprises concernées par le Conseil de la concurrence en 1995, que la cour d'appel de Paris (statuant sur renvoi après cassation de son précédent arrêt de 1997) a globalement confirmé. Le groupe persiste à estimer que la SNCF n'a subi aucun préjudice financier à l'occasion de la conclusion de ces marchés avec ses filiales concernées. Cette procédure administrative fait actuellement l'objet d'une mesure d'expertise sur deux marchés concernés (les autres requêtes étant en cours d'instruction par le tribunal).

La société Sogea Nord-Ouest, filiale de Sogea Construction, avait été condamnée le 10 octobre 2000 par le tribunal de commerce de Lyon à payer 9 millions d'euros à la société HIL, maître d'ouvrage, à titre de pénalités en raison d'un retard dans la livraison d'un hôtel dû à un incendie provo-

qué par un sous-traitant. Sogea Nord-Ouest a fait appel de ce jugement et la cour d'appel de Lyon a rendu le 15 janvier 2004 un arrêt réduisant à 3 millions d'euros la condamnation de Sogea Nord-Ouest. L'adversaire a jusqu'au 3 avril 2004 pour se pourvoir en cassation de la décision rendue en appel, date à laquelle la décision sera considérée comme définitive. En parallèle, Sogea Nord-Ouest exercera des recours à l'égard du sous-traitant responsable et des assureurs.

Enfin, certaines filiales du groupe font l'objet de contrôles et de procédures dans le cadre de la législation sur la concurrence et certains dirigeants font l'objet, à titre personnel, de procédures d'enquête judiciaire visant à déterminer s'ils ont pu faire des actifs sociaux un usage inadapté qui aurait profité directement ou indirectement à des personnalités ou à des partis politiques. VINCI Construction ne s'attend pas à ce que ces enquêtes ou procédures, en cas d'issue défavorable, aient pour effet de dégrader de manière substantielle sa situation financière.

23. ÉTABLISSEMENTS ET PRINCIPALES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES AU 31 DECEMBRE 2003

	Méthode de consolidation	% d'intérêts
SOCIÉTÉ MÈRE		
VINCI CONSTRUCTION	IG	100
FILIALES		
SOGEA CONSTRUCTION		
BATEG SNC	IG	100
CAMPENON BERNARD CONSTRUCTION	IG	100
CAMPENON BERNARD MÉDITERRANÉE	IG	100
CAMPENON BERNARD RÉGIONS	IG	100
DESCHIRON	IG	100
EMCC	IG	100
SICRA	IG	100
SOBEA ENVIRONNEMENT	IG	100
SOGEA ATLANTIQUE	IG	100
SOGEA NORD	IG	100
SOGEA NORD-OUEST	IG	100
VINCI ENVIRONNEMENT	IG	100
GTM CONSTRUCTION		
GTM BÂTIMENT	IG	100
GTM TERRASSEMENT	IG	100
GTM MATÉRIEL	IG	100
GTM GÉNIE CIVIL ET SERVICES	IG	100
CHANTIERS MODERNES	IG	100
DUMEZ EPS	IG	100
DUMEZ IDF	IG	100
DUMEZ MÉDITERRANÉE	IG	100
LES TRAVAUX DU MIDI	IG	100
ENTREPRISE PETIT	IG	100
VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS		
BARRAGE NAGA HAMMADI (Égypte)	IP	33
STATION D'ÉPURATION DE CORK (Irlande)	IP	50
JANIN ATLAS (Canada)	IG	100
CTRL (Channel Tunnel Rail Link)	IP	38
PONT RION-ANTIRION (Grèce)	IP	53
TUNNELS HALLANDSAS (Suède)	IP	40
SOCASO	IP	67
SOCATOP	IP	42
VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES		

	Méthode de consolidation	% d'intérêts
BPC - BÂTIMENTS ET PONTS CONSTRUCTION (Belgique)		
DUMEZ-GTM CALÉDONIE	IG	100
FIRST CZECH CONSTRUCTION COMPANY - FCC (République tchèque)		
GTM GUADELOUPE	IG	100
HÍDÉPÍTŐ (Hongrie)	IG	97
SOGEA-SATOM	IG	100
SOBEA GABON	IG	90
SOGEA MARTINIQUE	IG	100
SOGEA RÉUNION	IG	100
SMP CONSTRUCTION (République tchèque)	IG	88
SBTPC (Réunion)	IG	100
WARBUD (Pologne)	IG	72
FREYSSINET		
FREYSSINET FRANCE	IG	100
FREYSSINET HONG-KONG	IG	100
FREYSSINET INTERNATIONAL & CIE	IG	100
FREYSSINET KOREA (Corée)	IG	90
IMMER PROPERTY (Australie)	IG	70
MENARD SOLTRAITEMENT	IG	100
THE REINFORCED EARTH CY (USA)	IG	100
SOGEA HOLDINGS LTD (Grande-Bretagne)		
CRISPIN & BORST	IG	100
ROSSER AND RUSSELL	IG	100
VINCI INVESTMENTS	IG	100
VINCI PLC	IG	100
COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE (Belgique)		
BAGECI	IG	44
DEME (Dredging Environmental and Marine Engineering)	IP	21
MBG	IG	44
VAN WELLEN	IP	22
VINCI CONSTRUCTION USA		
SKE SSI	IG	100
VINCI CONSTRUCTION HOLDING		
DUMEZ CONSTRUCTION	IG	100
WIEMER UND TRACHTE (Allemagne)	ME	50

RAPPORT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

VINCI CONSTRUCTION EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2003

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société VINCI CONSTRUCTION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2003, tels qu'ils sont joints au présent rapport. Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

1. OPINION SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles en France : ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste aussi à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes, ainsi que leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après. Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation. Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1.1 de l'Annexe, qui expose un changement de méthode comptable concernant la comptabilisation des engagements relatifs aux médailles du travail, et sur la note 1.3, qui expose le traitement comptable des opérations d'apport réalisées dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle construction du groupe VINCI.

2. JUSTIFICATION DE NOS APPRÉCIATIONS

En application des dispositions de l'article L225-235, 2^e alinéa, du Code de commerce relatives à la justification de nos appréciations, introduites par la loi de sécurité financière du 1^{er} août 2003 et applicables pour la première fois à cet exercice, nous portons à votre connaissance l'élément suivant :

Comme mentionné dans la première partie du présent rapport, la note 1.1 de l'annexe expose un changement de méthode comptable concernant la comptabilisation des engagements relatifs aux médailles du travail.

Dans le cadre de notre appréciation des règles et principes comptables suivis par votre société, nous nous sommes assurés du bien-fondé de ce changement et de la présentation qui en est faite.

Ces appréciations s'inscrivent dans le cadre de notre démarche d'audit des comptes consolidés pris dans leur ensemble et ont donc contribué à la formation de l'opinion sans réserve exprimée dans la première partie de ce rapport.

3. VÉRIFICATIONS SPÉCIFIQUES

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Neuilly et Paris, le 26 mars 2004

Les commissaires aux comptes

DELOITTE TOUCHETOHMATSU-AUDIT
Thierry BENOIT

RSM SALUSTRO REYDEL
Bernard CATTENOZ Hubert LUNEAU



5, cours Ferdinand-de-Lesseps 92851 Rueil-Malmaison Cedex - France
Tél.: + 33 1 47 16 39 00 - Fax: + 33 1 47 16 46 26 - Internet : www.vinci-construction.com