



VINCI CONSTRUCTION  
**rapport annuel 2002**

**VINCI Construction** est, avec VINCI Concessions, VINCI Energies et VINCI Routes, l'un des quatre pôles de métiers de VINCI, leader mondial des concessions, de la construction et des services associés.

# VINCI CONSTRUCTION

## rapport annuel 2002

### SOMMAIRE

- 2 ■ ÉQUIPE DE DIRECTION, MESSAGE DU PRÉSIDENT
- 4 ■ PROFIL
- 6 ■ UNE CERTAINE IDÉE DU MÉTIER DE BÂTISSEUR
- 8 ■ SOGEA CONSTRUCTION
- 12 ■ GTM CONSTRUCTION
- 16 ■ VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES
- 20 ■ VINCI CONSTRUCTION ROYAUME-UNI - ALLEMAGNE - USA
- 24 ■ VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS
- 28 ■ FREYSSINET
- 30 ■ COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE

## ÉQUIPE DE DIRECTION



PHILIPPE  
RATYNSKI

Président-directeur  
général de  
VINCI Construction  
Président de  
VINCI Construction  
Filiales  
Internationales

JEAN ROSSI

Président-directeur  
général de  
Sogea Construction

ROBERT  
HOSSELET

Président-directeur  
général de  
GTM Construction

JOHN STANION

Président-directeur  
général de  
VINCI Construction  
Royaume-Uni -  
Allemagne - USA

HENRI STOUFF

Président-directeur  
général de  
VINCI Construction  
Grands Projets

BRUNO DUPETY

Président-directeur  
général de Freyssinet



RENAUD  
BENTEGEAT

Directeur général  
adjoint de VINCI  
Construction

JEAN-MARC  
FONTEYNE

Directeur  
des ressources  
humaines de  
VINCI Construction

FRANÇOIS  
RAVÉRY

Directeur  
administratif  
et financier de  
VINCI Construction

# DYNAMIQUE de progrès

Nos principaux indicateurs économiques sont élogieux pour l'année 2002 et se situent en amélioration par rapport à une année 2001 déjà d'excellente facture : progression de 6 % du chiffre d'affaires à périmètre réel ; progression encore plus forte des prises de commandes, portant le carnet à un niveau de 7,3 milliards d'euros, soit un an d'activité ; progression de notre résultat net (150 millions d'euros) ; progression de notre trésorerie nette de tout endettement (994 millions d'euros) ; enfin, maintien d'une très bonne rentabilité sur capitaux propres (43 %).

Ces bons chiffres témoignent du cercle vertueux dans lequel notre entreprise évolue et font de VINCI Construction la référence mondiale du secteur. Nos équipes ont su répondre aux besoins de leurs clients en conjuguant prouesses techniques et respect de la sécurité, de la qualité et de l'environnement.

Cette dynamique est le fruit d'une stratégie constante associant l'enrichissement permanent de nos expertises et de nos connaissances, l'adaptation quotidienne aux nouvelles attentes de nos clients, la maîtrise des risques et la recherche de valeur ajoutée. Elle est aussi et surtout le fruit d'un modèle de management qui repose sur la confiance dans les hommes et leur capacité à inventer, à exercer toujours mieux leur métier, au sein d'une organisation tout entière tournée vers la responsabilisation des acteurs de terrain et la mise en réseau des énergies et des compétences.

Cette dynamique est nécessaire car nos marges de progression sont encore importantes dans presque tous les domaines, et nos défis nombreux.

C'est ainsi que, forts d'une culture d'entrepreneurs qui est la marque de fabrique de notre groupe et le premier moteur de son développement, les 45 000 collaborateurs de VINCI Construction se livrent avec passion à leur beau métier de bâtisseur.

Philippe Ratynski  
Président-directeur général

# PROFIL

## CHIFFRES-CLÉS



*Nota : les chiffres clés sont en contribution au résultat consolidé VINCI. Ils incluent ceux de VINCI Bautech, filiale de VINCI Allemagne, et ne prennent pas en compte notamment les amortissements de survalueur liés aux reclassements de titres au sein du groupe VINCI.*

**Numéro un mondial** du BTP, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et de la maintenance. La diversité et la qualité de ses savoir-faire, mis en œuvre par un réseau d'une densité exceptionnelle, en particulier en France et en Europe, lui donnent une capacité optimale de couverture de ses marchés. Héritier d'entreprises qui ont marqué l'histoire de la construction et qui font aujourd'hui référence chacune dans son domaine, VINCI Construction est organisé en six divisions détenues à 100 % :

- deux réseaux en France, multiproduits et indépendants, disposant de nombreuses implantations fortement ancrées sur des marchés locaux, au plus près de leurs clients (Sogea Construction et GTM Construction) ;
- deux réseaux internationaux, qui exercent l'ensemble des métiers de la construction dans leurs zones d'intervention : l'un, en Europe centrale, dans les départements et territoires d'outre-mer et en Afrique (VINCI Construction Filiales Internationales) ; l'autre, en Grande-Bretagne, en Allemagne et aux États-Unis ;
- un pôle dédié à la réalisation de grands ouvrages en France et à l'international (VINCI Construction Grands Projets) ;
- le numéro un mondial du génie civil spécialisé (Freyssinet).

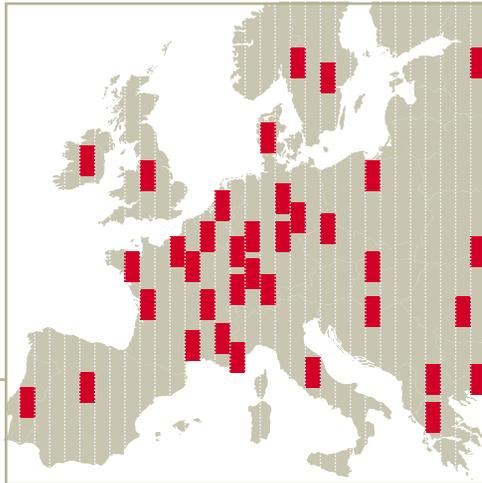
Le groupe détient également 45 % de CFE, société leader en Belgique et cotée à Euronext, qui détient elle-même 48 % de DEME (Dredging, Environmental and Marine Engineering), l'un des majors du marché mondial du dragage.

## IMPLANTATIONS

|  |  |
|--|--|
| SOGEA CONSTRUCTION                           | <b>France</b>                                    |
| GTM CONSTRUCTION                             | <b>France</b>                                    |
| VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES  | <b>Europe, Amériques, Afrique, Océanie</b>       |
| VINCI CONSTRUCTION ROYAUME-UNI-ALLEMAGNE-USA | <b>Europe, Amériques</b>                         |
| VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS            | <b>Europe, Amériques, Afrique, Asie</b>          |
| FREYSSINET                                   | <b>Europe, Amériques, Afrique, Océanie, Asie</b> |
| COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE                  | <b>Europe</b>                                    |

## DIVISIONS DE VINCI CONSTRUCTION ET PRINCIPALES FILIALES

| SOGEA<br>CONSTRUCTION   | GTM<br>CONSTRUCTION   | VINCI<br>CONSTRUCTION<br>FILIALES<br>INTERNATIONALES  | VINCI<br>CONSTRUCTION<br>ROYAUME-UNI -<br>ALLEMAGNE - USA  | VINCI<br>CONSTRUCTION<br>GRANDS PROJETS            | FREYSSINET  | COMPAGNIE<br>D'ENTREPRISES<br>CFE  |
|---|---|---|--|--|---|--|
| Sogea<br>Camponon Bernard<br>Construction<br>Camponon Bernard<br>TP<br>Barriquand<br>Bateg<br>Botte Sade<br>Fondations<br>Caroni Construction<br>Chanzy-Pardoux<br>Deschiron<br>Dodin<br>EMCC<br>Lamy<br>Manei<br>Sicra<br>Sobea Environnement<br>Sogea TPI<br>Urban<br>VINCI Environnement | GTM<br>Chantiers Modernes<br>Dumez<br>Coca<br>Petit<br>Socra<br>Pitance<br>Fargeot<br>Travaux du Midi<br>TMSO<br>CMA<br>TPC<br>Delair-Navarra | Sogea-Satom<br>Warbud<br>FCC<br>SMP<br>Hidepitö<br>SBTPC<br>Sogea Réunion<br>Sogea Mayotte<br>Sogea Martinique<br>SIMP<br>Dodin Guadeloupe<br>GTM Guadeloupe<br>Cogit<br>Sogea Guyane<br>Dumez-GTM<br>Calédonie<br>BPC<br>BPI | Norwest Holst<br>Construction<br>Norwest Holst Soil<br>Engineering<br>Simplex<br>John Jones Excavation<br>Crispin & Borst<br>VINCI Services<br>Conren<br>Brüggemann<br>SKE<br>Ehrenfels<br>BOS<br>G+H Innenausbau<br>G+H Schiffsausbau<br>G+H<br>Fassadentechnik<br>G+H Kühlager-<br>und Industriebau<br>Schuh Bodentechnik<br>SKE Support<br>Services Inc | Socaso<br>Salvarem<br>Hydroplus<br>Janin Atlas Inc | Freyssinet<br>Terre Armée<br>Menard Soltraitement | MGB<br>CFE Brabant<br>Bageci<br>CFE Services<br>CLE<br>CFE Nederland<br>CFE Polska<br>CFE Hungary<br>DEME<br>OVMB<br>Vanderhoydoncks<br>Engema<br>Nizet Entreprise |



# UNE CERTAINE IDÉE du métier de bâtisseur

Les entreprises de VINCI Construction partagent une même approche du métier de bâtisseur. Management, ressources humaines, prévention, innovation, environnement... autant de domaines où s'exprime une culture commune, qui préfère les hommes aux structures et conjugue professionnalisme, esprit de service, performance économique et technique dans une perspective de développement durable.

## RESSOURCES HUMAINES

### **Enrichir les compétences, partager les expériences.**

Permettre à chaque collaborateur d'enrichir ses compétences tout en nourrissant l'expertise globale de l'entreprise, offrir aux jeunes embauchés des perspectives d'évolution qui leur permettent d'exprimer pleinement leur talent tout en préparant l'avenir de l'entreprise, favoriser la mobilité entre les entités du groupe : ces principes fondateurs de la politique de ressources humaines de VINCI Construction se sont concrétisés notamment en 2002 par la montée en puissance du centre de formation intégré Sogeform (Sogea Construction), l'ouverture du nouveau centre technologique de GTM Construction à Marolles, le développement des parcours d'intégration pour les nouveaux embauchés, ainsi que par la signature de trois premières chartes de jumelage entre entités françaises et internationales du groupe.



Les parcours d'intégration permettent aux jeunes embauchés d'accéder rapidement à des responsabilités opérationnelles.

Une politique de prévention efficace implique un engagement collectif : le programme « la Sécurité d'abord » mobilise tous les collaborateurs sur la base d'une charte en cinq règles et vingt engagements.



## PRÉVENTION

### **Méthode et engagement à tous les niveaux de l'entreprise.** Plus que tout

autre domaine, la sécurité des hommes au travail exige une rigueur méthodologique absolue. Les entreprises de VINCI Construction ont entamé depuis plusieurs années des démarches de triple certification qualité-environnement-sécurité et collaborent avec les organisations professionnelles à l'optimisation des référentiels de sécurité. Une politique de prévention efficace est aussi affaire d'engagement collectif : lancé en 2002 et en cours de déploiement dans les entités du groupe, le programme « la Sécurité d'abord » implique fortement le management de VINCI Construction et mobilise tous les collaborateurs sur la base d'une charte en cinq règles et vingt engagements, assortie d'un ensemble d'outils méthodologiques et de supports de sensibilisation largement diffusés sur les chantiers.

## MANAGEMENT

**Organisation décentralisée et forte culture d'entrepreneurs.** VINCI Construction est une flotte d'entreprises agiles, organisées en centres de profit autonomes et responsables, qui placent le chantier – et donc le client – au cœur de leur fonctionnement. Ce fort ancrage de proximité va de pair avec la mise en réseau des hommes et des entreprises, démultipliant ainsi le potentiel d'expertise et la capacité d'engagement de chaque entité. Le management de VINCI Construction repose aussi sur une forte culture d'entrepreneurs, qui associe les valeurs de responsabilité, de professionnalisme, de loyauté, de transparence, de solidarité et de générosité.

Cette organisation et ces valeurs, qui puisent leurs racines dans l'héritage des grands bâtisseurs, donnent à VINCI Construction une cohésion, une vitalité et une réactivité exceptionnelles, la satisfaction du client allant de pair avec l'épanouissement personnel et la performance de l'entreprise.

## INNOVATION

**Avance technologique.** Au sein de VINCI Construction, l'innovation est une tradition dont les temps forts se confondent avec l'histoire du secteur. Aujourd'hui, le groupe fait notamment référence par son expertise dans le domaine des tunnels (mise au point en 2002 par VINCI Construction Grands Projets d'un nouveau revêtement auto-résistant au feu), ainsi que par l'avance technologique de Freyssinet en matière de régénération des bétons, de haubans (nouvelle génération de câbles composites en fibre de carbone) et d'amélioration des sols (colonnes ballastées sous pression d'air pour les travaux onshore et offshore), ou encore par les développements avancés de GTM Construction en matière de bétons autoplaçants et de guidage d'engins de chantier par satellite.



Le confinement sous membrane permet de retenir les poussières d'amiante lors de la démolition d'immeubles à l'explosif.



## ENVIRONNEMENT

**Chantiers propres et solutions innovantes.**

Le double souci de préservation de l'environnement et d'optimisation économique a conduit le groupe à lancer très tôt de nombreuses démarches de « chantiers propres » : expérimentation de nouveaux process de tri sélectif ; utilisation, pour les engins de terrassement, d'unités mobiles équipées pour le traitement intégral des huiles usagées ; mise au point de solutions de déconstruction permettant de valoriser les matériaux issus de la démolition... Plusieurs prix ont récompensé en 2002 les efforts de VINCI Construction en matière d'environnement : le trophée « Sommet de la terre et bâtiment », remis par la FFB Île-de-France à GTM Construction ; le prix Legamtiante, décerné en Italie à Hydroplus, pour son procédé de « fusible à eau » ; le label 2002 des chantiers pilotes respectant l'environnement et le public, attribué pour la septième année consécutive par la RATP à TPI (Sogea Construction).

Développé par Freyssinet, le procédé Régébéton a reçu en 2002 le prix du concours Siemens de l'innovation.

# SOGEA CONSTRUCTION

Avec quatre métiers complémentaires – bâtiment, travaux publics, travaux hydrauliques, services –, Sogea Construction est présent en France au plus près de ses clients grâce à un réseau exceptionnellement dense de plus de 200 centres de profit autonomes, animés d'une même culture d'entrepreneurs et d'un fort esprit de service. Associant approche locale et globale, par la mise en synergies des équipes et des expertises, Sogea Construction répond aux attentes de ses clients avec une offre complète d'ensemblier, du montage de projet jusqu'à la maintenance.

## ACTIVITÉ

Sogea Construction a démontré, en 2002, son exceptionnelle vitalité en atteignant un niveau d'activité et de résultats historique, sur un marché français pourtant en légère régression. Ce dynamisme économique est allé de pair avec de très importants investissements dans la formation, le renouvellement des équipes et le développement de nouvelles activités, en particulier dans les métiers de l'environnement, du montage d'affaires et de la maintenance.

**Dans le bâtiment**, la forte capacité de production de l'entreprise et la qualité de ses méthodes de construction se sont illustrées par de grandes opérations d'immobilier de bureau, telles que la réhabilitation lourde de la tour CB 16 à La Défense, la réalisation d'un nouvel ensemble pour HRO France à Saint-Ouen ou celle du bâtiment Euraliance à Lille. La Grande Halle d'Auvergne, le nouveau siège de la Communauté urbaine de Nantes et la Cité de la musique de Strasbourg constituent également des références de premier plan.

**Dans le génie civil**, la richesse des compétences de Sogea Construction et les fortes synergies entre filiales spécialisées et entités locales ont permis de

tirer pleinement parti du lancement de quelques grands projets, en réalisant plusieurs opérations d'infrastructures de transport : tunnel routier de 740 mètres à Nice, viaduc de 990 mètres sur l'A89, ligne de tramway sur pneumatiques à Clermont-Ferrand, rénovation du complexe d'échanges de Paris-La Défense (SNCF, RER, métro, bus), travaux de terrassement de l'A87... Les travaux de génie civil courant ont poursuivi également leur développe- ➤

11 000

EFFECTIF

3 500

CHANTIERS EN COURS





ÉMISSAIRE DE REJET EN MER, MONTPELLIER  
**Sogea Construction** réalise pour Montpellier Agglomération le génie civil de la station d'épuration de la Cereirède, ainsi qu'un émissaire de rejet en mer de 11 km et un tronçon lagunaire de 4 km.  
 Montant total : 73,7 M€.

## MÉTIERS

**Bâtiment** : montage immobilier, construction ou réhabilitation de logements, bureaux, bâtiments fonctionnels ou industriels.

**Génie civil** : ouvrages d'art, terrassements, génie civil lié à l'environnement, travaux souterrains, travaux maritimes et fluviaux, fondations spéciales.

**Hydraulique** : canalisations, réseaux, stations d'épuration, usines d'eau potable et de dessalement, stations de pompage et de surpression, forage et forçage de canalisations par microtunnelier, techniques de réhabilitation, procédés sous vide.

**Services** : montage d'affaires, maintenance multitechnique, services à l'environnement.

## ÉQUIPE DE DIRECTION

**Jean Rossi**, président-directeur général

**Pierre-Michel Chaudru**, directeur général adjoint, en charge du bâtiment et de la maintenance Île-de-France

**Jacques Mimran**, directeur général adjoint, en charge des travaux publics France

**Richard Francioli**, directeur province

**Jean-Marc Medio**, directeur travaux spéciaux et TP Île-de-France

**Yves Périllat**, directeur province

**Pierre Billon**, secrétaire général et directeur financier

**Hervé Meller**, directeur des ressources humaines

## PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

Barriquand, Bateg, Bonino, Botte Sade Fondations, Bourdarios, Campenon Bernard Construction, Campenon Bernard TP, Camozzi Bâtiment, Caroni Construction, Chanzy-Pardoux, Charles Queyras TP, Croizet-Pourty, Cofex, C3B, Deschiron, Dodin, EMCC, Enbatra, Extract, Garonne Networks, Gauthier, Giletto, Halle, Heulin, Lamy, Manei (Energilec, Mentor), Merle, Pateu Robert, Parengé, Robat, Sicra, Sobea Environnement, Sogeforh, Sotram, SCB, SRC, Sogea TPI, Urban, Verazzi, VINCI Environnement.

## CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros  
 ■ 2001 ■ 2002

| CHIFFRE D'AFFAIRES      |       |
|-------------------------|-------|
| 2001                    | 1 939 |
| 2002                    | 1 873 |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION |       |
| 2001                    | 49    |
| 2002                    | 57    |
| RÉSULTAT NET            |       |
| 2001                    | 56    |
| 2002                    | 49    |

➤ ment, en s'appuyant sur un réseau de proximité particulièrement dense.

**Dans les métiers de l'hydraulique**, l'expérience centenaire de Sogea Construction, sa maîtrise de processus complexes associés au traitement de l'eau et le fort ancrage local de ses agences assurant les travaux de canalisations et de réseaux lui assurent une couverture exceptionnelle de ses marchés. En témoigne une quinzaine de nouvelles commandes de stations d'épuration pour 2002, dont celles de Dax, Gournay-en-Bray, Cul-du-Loup, ainsi que la station de traitement d'eau pluviale de Grigny et l'unité de traitement des sables de curage de la Briche. L'entreprise a réalisé également le collecteur Solferino-Molière, à Rueil-Malmaison.

**Dans les services**, en synergie avec les activités de bâtiment, la capacité de Sogea Construction à imaginer des solutions innovantes en montage d'affaires s'est illustrée dans de nombreuses opérations, projets ou études concernant des bureaux (Marseille, Toulouse), des logements (Lyon, Clichy-la-Garenne, Nice, Béziers), un centre commercial (Rennes) et des établissements pour personnes âgées (Beaune, Mulhouse). En aval du processus de construction, la forte culture de service s'est concrétisée par le développement de l'activité de maintenance, fédérée sous la marque Manei. La bonne tenue de l'activité de gestion de réseaux de fibres optiques et la montée en puissance des services environnementaux, dans le domaine de l'eau et de l'assainissement confirment la vitalité de l'entreprise dans ce secteur.

## PERSPECTIVES

Sogea Construction aborde 2003 avec un carnet de commandes en progression sensible (1,6 milliard d'euros, contre 1,4 milliard un an auparavant). L'activité devrait progresser dans le domaine des ouvrages d'art, des grands terrassements et des services. Ainsi, en dépit d'un contexte économique moins porteur et de la contraction attendue du marché des grands bureaux parisiens, Sogea Construction devrait maintenir les excellentes performances enregistrées en 2002, en poursuivant sa démarche de progrès en matière de productivité, de ressources humaines et de relations clients.



### CROISSANCE EXTERNE NOUVELLES ACQUISITIONS

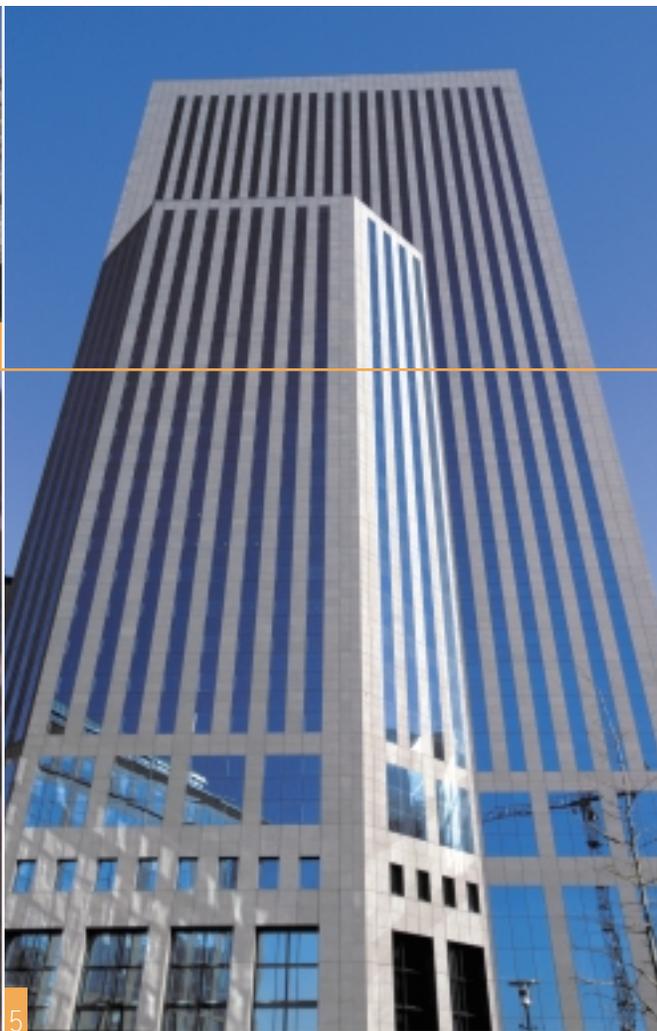
En 2002, plusieurs acquisitions sont venues renforcer la couverture des métiers de Sogea Construction en province : Mentor Bretagne-Loire, spécialisée dans les petits travaux de bâtiment et la maintenance ; l'entreprise de canalisations Barriquand, basée à Compiègne ; Charles Queyras TP et ses activités de génie civil, de canalisations, et de travaux publics dans les Hautes-Alpes ; Camozzi Bâtiment, dans le Gers.



2



5



## PRÉVENTION LA SÉCURITÉ D'ABORD

En partenariat avec VINCI Construction Grands Projets, Sogea Construction a lancé fin 2002 un vaste programme de prévention, «la Sécurité d'abord». Fondée sur une approche globale de la prévention, qui implique fortement l'encadrement, une charte déclinée en cinq règles et vingt engagements a été mise en place. Le programme inclut le développement d'outils méthodologiques et de supports d'information dédiés, qui seront déployés sur tous les sites et chantiers en 2003. Parmi eux : un outil qui réunit neuf heures de films et informations sur les situations à risques par types de travaux, d'outillages, de produits, etc.

## RESSOURCES HUMAINES UN EFFORT DE RECRUTEMENT ET DE FORMATION

En 2002, Sogea Construction a recruté 1 200 nouveaux collaborateurs, dont 200 ingénieurs et 100 jeunes compagnons embauchés dans le cadre de l'opération Passeport pour l'emploi. Cette dynamique de renouvellement des équipes, dans une perspective de développement à long terme, s'est accompagnée d'un très important effort de formation – qui représente 3,5 % de la masse salariale. 1 400 personnes, soit 15 % des effectifs, ont participé à 172 stages proposés par le centre de formation interne Sogeform, et bénéficié de 36 000 heures de

formation (contre 5 000 en 1999). Soucieuse d'offrir aux jeunes embauchés de réelles perspectives de carrière, Sogea Construction a poursuivi également l'opération Coaching Team : une quarantaine de jeunes diplômés se voient proposer chaque année un parcours d'intégration associant un parrainage individuel par un cadre de l'entreprise, une formation pratique sur chantier et une formation technique au centre Sogeform.

### 1 RÉHABILITATION, MARSEILLE

La réhabilitation de la rue de la République est l'une des nombreuses réalisations de Campenon Bernard Méditerranée à Marseille, avec le projet Euro-Méditerranée, une opération de bureaux pour EDF et la construction des futures archives départementales.

### 2 STATION D'ÉPURATION, ÎLE-DE-FRANCE

À Valenton, Sogea Construction réalise, avec GTM Construction, une unité de traitement des boues produites par la filière eau, première application à l'échelle industrielle de la transformation de boues en granulats valorisables en agriculture.

### 3 MÉTRO DE TOULOUSE

Sogea Construction a démarré le lot 2 de la ligne B du métro de Toulouse, qui comprend la réalisation d'un tunnel foré de 4 730 m et de sept stations en tranchées couvertes. Montant du marché : 114,2 M€.

### 4 PONT SUR LE LOT, CAHORS

Tirant parti du redémarrage du marché français des travaux publics, Sogea Construction a réalisé de nombreux projets d'infrastructures de transport – à l'exemple de ce pont construit par Dodin Sud pour la déviation de Cahors de l'autoroute A20.

### 5 TOUR ADRIA, LA DÉFENSE

Après avoir livré la tour Hines-PB6 à EDF, Sogea Construction a poursuivi ses activités sur le site de La Défense, avec la construction de la tour Adria et la restructuration de la tour CB16.

## ET AUSSI

### GRANDE HALLE D'Auvergne

Confié en entreprise générale à Sogea Auvergne, cet important projet comprend une halle de 200 m de long, une place centrale architecturée, un centre de conférence de 600 places, des salons et plusieurs bâtiments techniques. L'ensemble sera réalisé en seize mois, pour un montant de 66,7 M€.

### BRANCHEMENTS HYDRAULIQUES, ÎLE-DE-FRANCE

Forte d'une expérience de plus de cent dix ans dans la réalisation de projets d'adduction d'eau, Sobeau Environnement s'est vu confier le remplacement de quatre mille branchements en plomb en trois ans sur seize communes du Sud-Ouest parisien.

# GTM CONSTRUCTION

S'appuyant sur une expérience plus que centenaire et sur une grande solidité professionnelle, financière, humaine et éthique, GTM Construction exerce ses trois grands métiers – bâtiment, travaux publics, terrassements – sur l'ensemble du territoire métropolitain, à travers un réseau de soixante-quinze filiales organisées en régions fortes et animées par des équipes responsables et autonomes. Son ambition est de satisfaire durablement ses clients pour le profit de l'entreprise et des hommes qui la font vivre.

## ACTIVITÉ

Globalement stable par rapport à 2001, l'activité de GTM Construction en 2002 a été particulièrement soutenue dans le bâtiment (+ 8 %) et s'est contractée dans les travaux publics (- 4 %) et surtout les terrassements (- 15 %), sur un marché en forte baisse pour la seconde année consécutive. L'évolution a également été contrastée selon les régions : croissance d'environ 10 % dans le Sud-Est et le Sud-Ouest ; forte progression (10 %) de l'activité de bâtiment en Île-de-France, sur un marché dynamique où l'entreprise a fait pleinement valoir son expérience technique et commerciale, notamment sur le segment des bureaux ; contraction, en revanche, sur les marchés moins bien orientés des régions Ouest et Rhône-Alpes, principalement dans les travaux publics.

Fruit d'une politique de sélectivité qui s'inscrit pleinement dans le schéma de rentabilité durable de VINCI Construction, GTM Construction a poursuivi l'amélioration de ses performances financières.

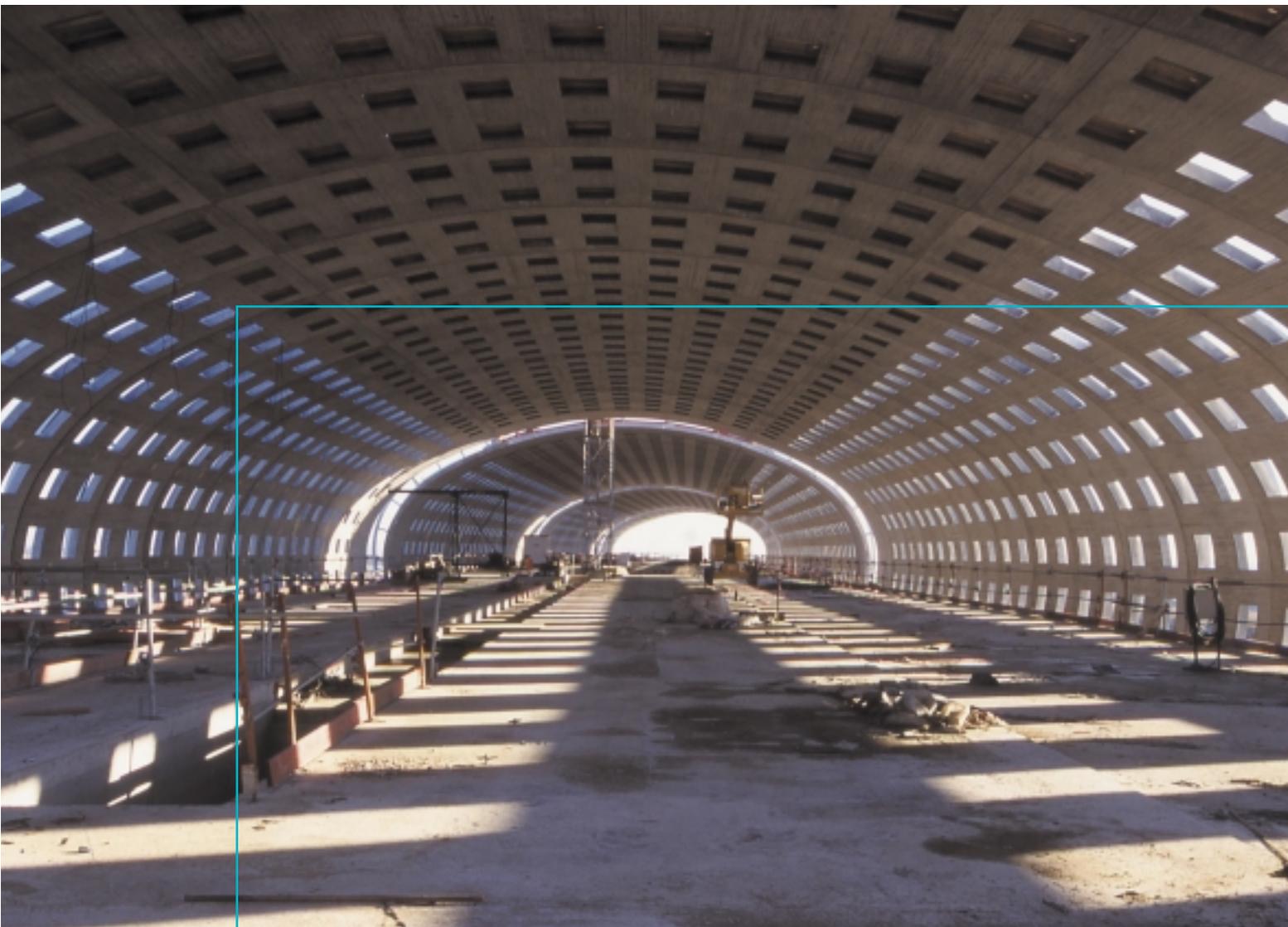
**Dans le bâtiment**, plusieurs opérations majeures ont confirmé la forte présence de l'entreprise sur les divers segments de ce marché : l'immobilier de

bureau, avec, à Paris, la réalisation de l'un des plus importants immeubles de la ZAC Rive gauche (Avant-Seine) pour Capital et Continental et, à Lille, la rénovation du siège de la direction régionale de France 3 ; la réhabilitation de prestige, avec la rénovation de l'hôtel Coislin, place de la Concorde, à Paris ; la construction hôtelière, avec le Golf Hôtel cinq étoiles de Terres Blanches, dans le Var ; le bâtiment fonctionnel, avec la réalisation du nouveau centre de tri de La Poste dans le Bas-Rhin ; le >

COQUES DE  
LA JETÉE, ROISSY  
Sur ce bâtiment de  
700 mètres de long, GTM a  
réalisé la couverture  
de la jetée avec une voûte  
structurale en béton  
armé composée de  
435 éléments préfabriqués.



EFFECTIF  
9 648



CHANTIERS EN COURS

3 500

### MÉTIERS

**Bâtiment :** tous types de réalisations en entreprise générale ou en gros œuvre, montage d'opérations immobilières publiques et privées, restauration et monuments historiques.

**Travaux publics :** grands ouvrages de travaux publics, travaux souterrains, construction et réhabilitation d'ouvrages d'art, génie civil, épuration et génie civil sanitaire.

**Terrassements :** grands travaux et travaux courants.

**Spécialités :** déconstruction, métiers de l'environnement, filière bois, maintenance et services.

### PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

GTM, Chantiers Modernes, Dumez, EBL, Coca, Lainé-Delau, Petit, Degaine, Socra, Pitance, Lantermoz, Bourgeois, Comte, SNEC, EBM/Canaly, Fargeot, Travaux du Midi, Verdino, Girard, Mastran, LCRI, Sud-Travaux, SGAD, Seram, Faure-Silva, TMSO, Jugla, SNATP, SAT, CMA, TPC, Hervé, EGCO, Delair-Navarra, CMS, Sotruga, Mancuso.

### ÉQUIPE DE DIRECTION

**Robert Hosselet,** président-directeur général

Directions régionales et opérationnelles :

**Alain Bonnot,** DGA (Sud),

**Alain Denat,** DGA (Sud-Ouest),

**Denis Elbel** (Nord et Est),

**Denis Gauthier,** DGA (Île-de-France, Centre)

**Philippe Goulley** (Ouest),

**François Guillon** (Rhône-Alpes),

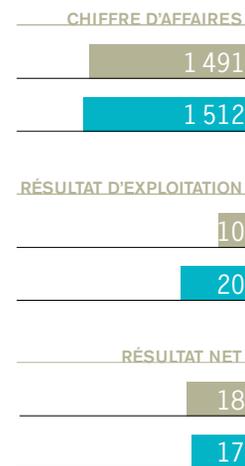
**Xavier Neuschwander,** DGA (Terrassement).

**Jean-Pierre Bonnet,** secrétariat général

**Erik Leleu,** direction des ressources humaines et de la communication

### CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros  
■ 2001 ■ 2002



➤ secteur tertiaire, avec la réalisation de l'opération des Nouvelles Galeries, en plein centre-ville de Bordeaux, et du complexe cinématographique et commercial du Palais de la Liberté, à Toulon.

**Dans les travaux publics**, GTM Construction a terminé avec succès les très importants travaux d'extension du port de La Condamine, à Monaco, et poursuivi la rénovation très technique du pont d'Aquitaine, en procédant à la mise en charge du pont sur ses nouvelles suspensions. Dans le domaine des travaux souterrains, le chantier du métro de Toulouse s'est poursuivi de manière très satisfaisante. En génie civil sanitaire, GTM Construction mène à bien la réalisation de la station d'épuration de Clermont-Ferrand et d'une usine d'eau potable de dernière génération à Angers. Enfin, l'entreprise est intervenue sur deux réalisations exceptionnelles de génie civil : les coques de la jetée de la nouvelle aérogare 2E de Roissy-Charles-de-Gaulle, et les halls de montage du futur Airbus A380, à Toulouse.

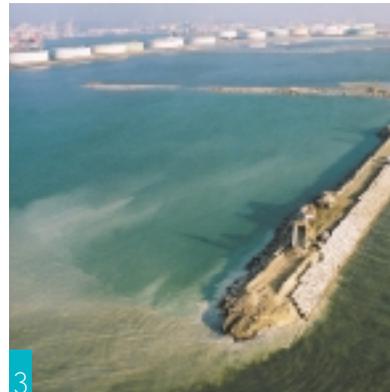
**Dans les terrassements**, l'année a été marquée par le démarrage effectif du chantier des digues du Port 2000, au Havre, et par le coup d'envoi officiel des travaux du TGV Est européen.

## PERSPECTIVES

Grâce à une intense activité commerciale en fin d'année, le carnet de commandes de GTM Construction atteignait, fin 2002, un niveau historiquement élevé : près de onze mois d'activité. De grandes opérations de bâtiment ont été engagées en Île-de-France, dans le secteur des bureaux, et en province, notamment dans celui des hôpitaux. Mais c'est surtout dans les travaux publics et les terrassements que le carnet s'est reconstitué, avec les grandes affaires d'Achères et Valenton (assainissement en Île-de-France), de l'A89 (terrassements et ouvrages Cublac-Brive) et de la ligne à grande vitesse Est (terrassements et ouvrages des lots 34B, en particulier). Ces opérations, complémentaires de l'activité permanente du réseau de filiales locales, permettent d'envisager l'exercice 2003 avec sérénité.



1



3



4

### RESSOURCES HUMAINES PARCOURS D'INTÉGRATION

Le cycle de formation GTM Manager, articulé en trois sessions sur sept ans (accueil, découverte, pilotage), accompagne les nouveaux embauchés tout au long de leur parcours d'intégration dans l'entreprise et permet d'optimiser leur acquisition de connaissances en synergie avec leur prise de responsabilités. GTM Manager rassemble environ 200 stagiaires par an.



#### INNOVATION

### EXPERTISE ET DÉVELOPPEMENT DURABLE

- Spécialiste de la déconstruction, Delair-Navarra, filiale de GTM Construction, a mis au point un procédé permettant de retenir les poudres d'amiante lors du foudroyage d'un bâtiment en l'enveloppant d'une membrane géotextile et en injectant de la mousse à incendie à l'intérieur de cette enveloppe. Cette technique a valu à l'entreprise le premier prix Siemens de l'innovation (catégorie santé-environnement) et le premier prix de l'innovation dans la région Aquitaine.
- Lancé en 2002 et coordonné par GTM Construction, le programme européen de recherche Picada a pour objectif de mettre au point, à un coût

économiquement acceptable, un procédé autonettoyant et dépolluant pour les façades d'immeubles. Le projet repose sur les propriétés photocatalytiques du dioxyde de titane, qui « piège » polluants en les transformant en nitrates et désolidarise les salissures qui se fixent à la surface des parements, permettant leur élimination par l'eau de pluie ou par simple arrosage.

- Sur le chantier d'extension du port du Havre, le système de guidage de pelles par GPS mis au point par GTM Terrassement permet de gagner en productivité tout en améliorant la sécurité des équipes chargées de ces travaux en mer.

**1** HALL AIRBUS A380, TOULOUSE  
En charge du génie civil de ce bâtiment de 108 000 m<sup>2</sup>, GTM et TMSO ont réalisé, dans un délai de quatre mois, un mur coupe-feu de 253 m de long et 37 m de hauteur, et mis ainsi en œuvre 27 000 m<sup>3</sup> de béton et 1 700 tonnes d'armatures.

**2** CENTRE DE TRI DE LA POSTE À HOTZHEIM  
Dumez Anstett a livré ce bâtiment constitué d'un hall d'exploitation de 9 560 m<sup>2</sup> et de 1 860 m<sup>2</sup> de bureaux. Toute la charpente a été réalisée en lamellé-collé par Fargeot, autre filiale de GTM Construction : une solution technique et esthétique qui a donné toute satisfaction.

**3** DIGUES DU PORT 2000, LE HAVRE  
Parmi les plus importants projets de génie civil en cours en France, ce chantier d'un montant total de 250 millions, dont GTM Construction est mandataire, a donné lieu en 2002 à la constitution de plus de 3 km de digues et au dragage de plus de 7 millions de mètres cubes. Les travaux se poursuivront au-delà de 2003.

**4** IMMEUBLE AVANT-SEINE, PARIS  
Suivi très en amont par GTM Bâtiment et Petit, cet ouvrage de 42 000 m<sup>2</sup> de bureaux, avec des plateaux allant jusqu'à 18 m de portée sans poteaux intermédiaires, sera livré dans les délais durant l'été 2003. Montant du projet : 84 M€.

**5** STATION D'ÉPURATION DE CLERMONT-COMMUNAUTÉ  
GTM et ses filiales Dumez Lagorsse et SNEC travaillent, en synergie sur ce chantier qui représente 100 000 m<sup>3</sup> de terrassement, 15 000 m<sup>3</sup> de béton, 1 400 tonnes d'acier et 100 000 heures de travail.

#### ET AUSSI

**GOLF HÔTEL DE TERRES BLANCHES**  
Installée au milieu de deux parcours de golf de dix-huit trous, à Fayence (Var), cette résidence hôtelière cinq étoiles exploitée par le groupe Four Seasons comprend un bâtiment principal de 10 000 m<sup>2</sup>, 45 pavillons qui abritent les 113 suites de l'hôtel ainsi qu'un club-house de 2 300 m<sup>2</sup>.

**CENTRE COMMERCIAL, BORDEAUX**  
Opération de montage immobilier dans laquelle GTM Construction est partie prenante, ce chantier a consisté à démolir le site existant et à construire un ensemble de galeries marchandes de 18 500 m<sup>2</sup> : une opération de 60 000 heures de travail en plein centre de Bordeaux, menée de bout en bout par l'entreprise.

**STATION D'ÉPURATION D'ANGERS**  
Pichenot et EGCO, filiales de GTM Construction, modernisent l'usine d'eau potable d'Angers. L'objectif est d'améliorer la qualité de l'eau en mettant en œuvre un procédé d'ultrafiltration et d'augmenter la capacité de stockage (qui passera de 1 500 à 22 000 m<sup>3</sup>). Ces modifications profondes s'effectuent sans interrompre la production ni l'alimentation en eau potable de l'agglomération, soit environ 150 000 m<sup>3</sup> par jour.

# VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES

Déployé de manière équilibrée sur trois marchés – Europe centrale, Dom-Tom, Afrique –, VINCI Construction Filiales Internationales exerce tous les métiers du BTP en associant un fort enracinement local, un intense réseau d'échange de compétences et une forte culture de management qui assurent sa cohésion d'ensemble.

## ACTIVITÉ

Le chiffre d'affaires de VINCI Construction Filiales Internationales s'est maintenu en 2002 au niveau élevé de 2001, grâce en particulier aux performances de Sogea-Satom en Afrique, qui a mis pleinement à profit son fort ancrage historique sur ce marché. En dépit de la stagnation du marché en Europe centrale et de sa contraction dans les Dom-Tom, VINCI Construction Filiales Internationales a maintenu globalement ses résultats à un très haut niveau. Ceux-ci reposent, pour une large part, sur une stratégie de coûts optimisés qui vise à rechercher, pour chaque volet d'un projet, le meilleur équilibre entre performance technique et économique, tout en poursuivant un effort global et permanent d'amélioration de la productivité des chantiers.

**En Europe centrale**, l'activité de Warbud, en Pologne, a été particulièrement soutenue dans le domaine des centres commerciaux : après s'être vu confier l'agrandissement de la galerie Mokotov, à Varsovie, l'entreprise a obtenu dans la même ville la construction du centre commercial Arkadia (39 millions d'euros). Autre commande significative : la réalisation de quarante bâtiments frontaliers à Boya-

listok, à la frontière polonaise avec la Biélorussie. En République tchèque, FCC réalise divers immeubles à Prague, tandis que SMP a remporté plusieurs importants projets de travaux publics : pont autoroutier de 428 mètres et pont routier de 266 mètres à Pilzen (18,3 millions d'euros au total) ; contournement routier de la ville d'Ostrov, en Bohême. La >

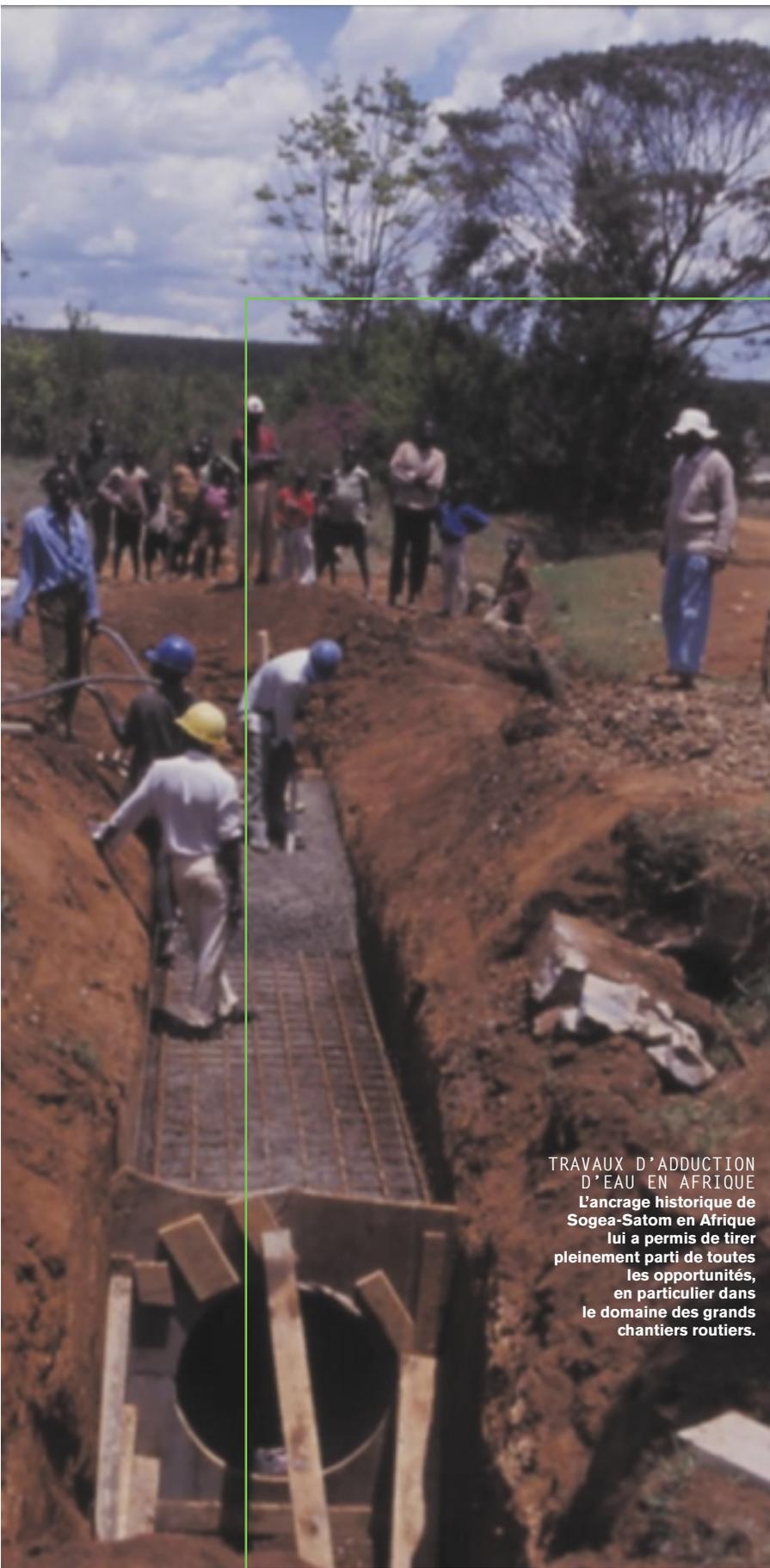
10 000

EFFECTIF

634

CHANTIERS EN COURS





TRAVAUX D'ADDUCTION  
D'EAU EN AFRIQUE  
L'ancrage historique de  
Sogea-Satom en Afrique  
lui a permis de tirer  
pleinement parti de toutes  
les opportunités,  
en particulier dans  
le domaine des grands  
chantiers routiers.

## MÉTIERS

Bâtiment, travaux hydrauliques, terrassements et routes, travaux maritimes, ouvrages d'art.

## ÉQUIPE DE DIRECTION

**Philippe Ratynski**, président

**Renaud Bentegeat**, directeur général adjoint, responsable Europe centrale, Belgique (hors CFE)

**Bernard Lenfant**, directeur général adjoint, responsable Dom-Tom

**Sébastien Morant**, directeur général adjoint, directeur général de Sogea-Satom

**Jean-Louis Servranckx**, directeur-général adjoint

Directeurs généraux filiales :

**Endre Apahty**,  
**Vladimir Brejcha**,  
**Gérard Bodel**,  
**Jean-Louis Choulot**,  
**Roger Georges**,  
**Jean-Marc Huillard**,  
**Jean-Yves Le Pavec**,  
**Mauro Lisa**,  
**Jean-François Ozbolt**,  
**Jaroslav Popiolek**,  
**Hervé Ronot**,  
**Christian Vidal**.

**François Ravery**, directeur administratif et financier

**Jean-Marc Fonteyne**, directeur des ressources humaines

**Jérôme Benet**, directeur financements et marchés

**Alain Gracias**, directeur de l'audit

## PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

**Afrique** : Sogea-Satom

**Europe centrale** :

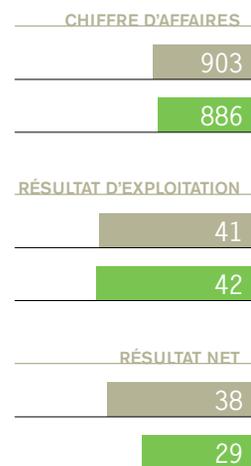
Warbud (Pologne), FCC et SMP (République tchèque), Hidepitö (Hongrie)

**Dom-Tom** : SBTPC, Sogea Réunion, Sogea Mayotte, Sogea Martinique, SIMP, Dodin Guadeloupe, GTM Guadeloupe, Cogit, Sogea Guyane, Dumez-GTM Calédonie.

**Belgique** : BPC, BPI

## CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros  
■ 2001 ■ 2002



➤ plus importante commande de travaux publics a été obtenue par Hidepitö, en Hongrie, avec un marché de 108 millions d'euros pour la réalisation de vingt-huit ponts sur l'autoroute M7. Confirmation de sa diversification réussie dans le bâtiment, cette entreprise a livré également, dans un délai très serré, la gare routière de Nepliget, à Budapest. En Belgique, BPC et BPI ont su retrouver la voie du profit sur un marché fortement concurrentiel.

**En Afrique**, de nombreuses réalisations ou commandes significatives ont confirmé les fortes positions de Sogea-Satom sur ses différents marchés : au Maroc, génie civil de la cimenterie Lafarge de Tétouan, marchés d'assainissement à Marrakech et Meknès, extension du port de Casablanca... L'activité routière a été particulièrement soutenue avec les projets Doko-Kourémalé en Guinée, Kélo-Moundou au Tchad et la traversée routière de Cotonou – ces trois marchés approchant au total 72 millions d'euros.

**Dans les Dom-Tom**, les principales références de l'année ont concerné le lycée de Saint-André, à la Réunion, les terrassements et travaux de voirie et réseaux divers d'un lotissement en Nouvelle-Calédonie, un ensemble de logements, commerces et bureaux à La Poudrière, en Guadeloupe, ainsi que deux-cents logements sociaux à Schoelcher, en Martinique. Enfin, l'acquisition en Guyane des sociétés Cogit, CBCI et CIE est venue compléter la couverture des métiers et marchés du groupe dans ce département d'outre-mer.

## PERSPECTIVES

En Europe centrale, la reprise économique espérée en Pologne et un meilleur environnement concurrentiel en Hongrie devraient permettre une progression significative de l'activité et des résultats. En Afrique, après plusieurs années exceptionnelles, l'activité devrait se contracter sans obérer pour autant l'excellent niveau de résultats constaté depuis plusieurs exercices. Dans les Dom-Tom, enfin, le redémarrage attendu de la croissance, en particulier dans l'océan Indien, devrait avoir un impact positif sur les résultats.



1



3



5

### POLOGNE

#### LES DIX ANS DE WARBUD

Start up créée en 1992, dans le contexte d'ouverture économique des pays d'Europe centrale, Warbud s'est imposée en dix ans comme un major du marché polonais. Spécialisée dans le bâtiment, avec de nombreuses réalisations à Varsovie, l'entreprise a entamé sa diversification dans le génie civil, en réalisant dans la capitale polonaise le pont Siekierski, inauguré le 21 septembre 2002 en présence du président de la République, du Premier ministre et du maire de la ville.



2



4

#### DÉVELOPPEMENT

### PROXIMITÉ ET OFFRE GLOBALE

VINCI Construction Filiales Internationales associe une logique multi-métier, qui lui assure un fort ancrage sur de nombreux marchés locaux, et une logique d'offre globale, qui s'appuie sur les savoir-faire du groupe pour mettre en œuvre des projets à fort contenu technique. Ainsi, VINCI Construction Filiales Internationales a mobilisé les compétences du service process eau de Sogea Construction pour réhabiliter les unités de traitement des eaux de quatre villes moyennes au Kenya.

#### JUMELAGES

### PARTAGE D'EXPÉRIENCES

VINCI Construction Filiales Internationales a participé à l'organisation du premier jumelage inter-entreprises au sein du groupe VINCI : sa filiale Sogea Maroc a signé le 18 janvier 2002, avec Sogea-Rhône-Alpes, une charte visant à favoriser les échanges et la mobilité entre les deux entités. Une charte du même type, signée cinq mois plus tard entre Warbud et Sogea Sud-Ouest, s'est concrétisée notamment par la participation d'équipes polonaises à la réalisation d'importants chantiers dans la région de Toulouse.

#### 1 PALAIS OMNISPORTS, GUYANE

Réalisé par CBCI et Cogit, ce bâtiment de 10 000 m<sup>2</sup>, avec charpente en lamellé-collé et couverture en membrane sur voligeage, abrite le palais régional omnisports Georges Théolade, en Guyane.

#### 2 GALERIE MOKOTOV, VARSOVIE

Après avoir assuré l'agrandissement de cette galerie dans la capitale polonaise, Warbud s'est vu confier dans la même ville la construction du centre commercial Arkadia : un ensemble de 316 000 m<sup>2</sup> abritant deux grandes surfaces (dont l'une à l'enseigne de Carrefour), 200 boutiques et 4 080 places de parking sur deux niveaux de sous-sol.

#### 3 PONT SIEKIERKOWSKY, VARSOVIE

Achévé en 2002, cet ouvrage confirme la diversification réussie de Warbud dans les travaux publics. Globalement, les filiales d'Europe centrale bénéficient d'une demande soutenue dans la construction et la remise à niveau d'infrastructures de transport.

#### 4 CIMENTERIE LAFARGE, TÉTOUAN

Attributaire du contrat de génie civil (14 M€), Sogea-Maroc a réalisé quatre silos de 40 à 47 m de hauteur ainsi que 2 bâtiments dans un délai de dix mois.

#### 5 HÔTEL MERCURE, PRAGUE

Pour le compte du groupe Accor, cet immeuble du XIX<sup>e</sup> siècle a été transformé en un hôtel de 174 chambres en un délai record de douze mois, notamment grâce à l'intervention très en amont de la filiale FCC.

### ET AUSSI

#### STATIONS DE POMPAGE, CAMEROUN

Après avoir réalisé le terrassement de dix plates-formes et la construction de 300 km de routes d'accès pour le champ pétrolier de Doba, au Tchad, Sogea-Satom s'est vu confier, par le même groupement pétrolier, le génie civil de trois stations de pompage, pour un montant de l'ordre de 30 M€.

#### LYCÉE DE SAINT-ANDRÉ, LA RÉUNION

Après avoir réalisé le collège du Bois-de-Nèfles, SBTPC, l'une des deux filiales locales avec Sogea-Réunion, a obtenu le marché de construction en tous corps d'état du lycée de Saint-André, pour un montant de 14 M€.

# VINCI CONSTRUCTION ROYAUME - UNI - ALLEMAGNE - USA

Intervenant dans le BTP et les services associés, VINCI Construction Royaume-Uni - Allemagne - États-Unis réunit dans ces trois pays un réseau d'entreprises indépendantes au plan opérationnel, fédérées en un pôle de management unique qui optimise les synergies et inscrit leur activité dans une stratégie commune de sélectivité, de développement de la valeur ajoutée et de maîtrise des risques.

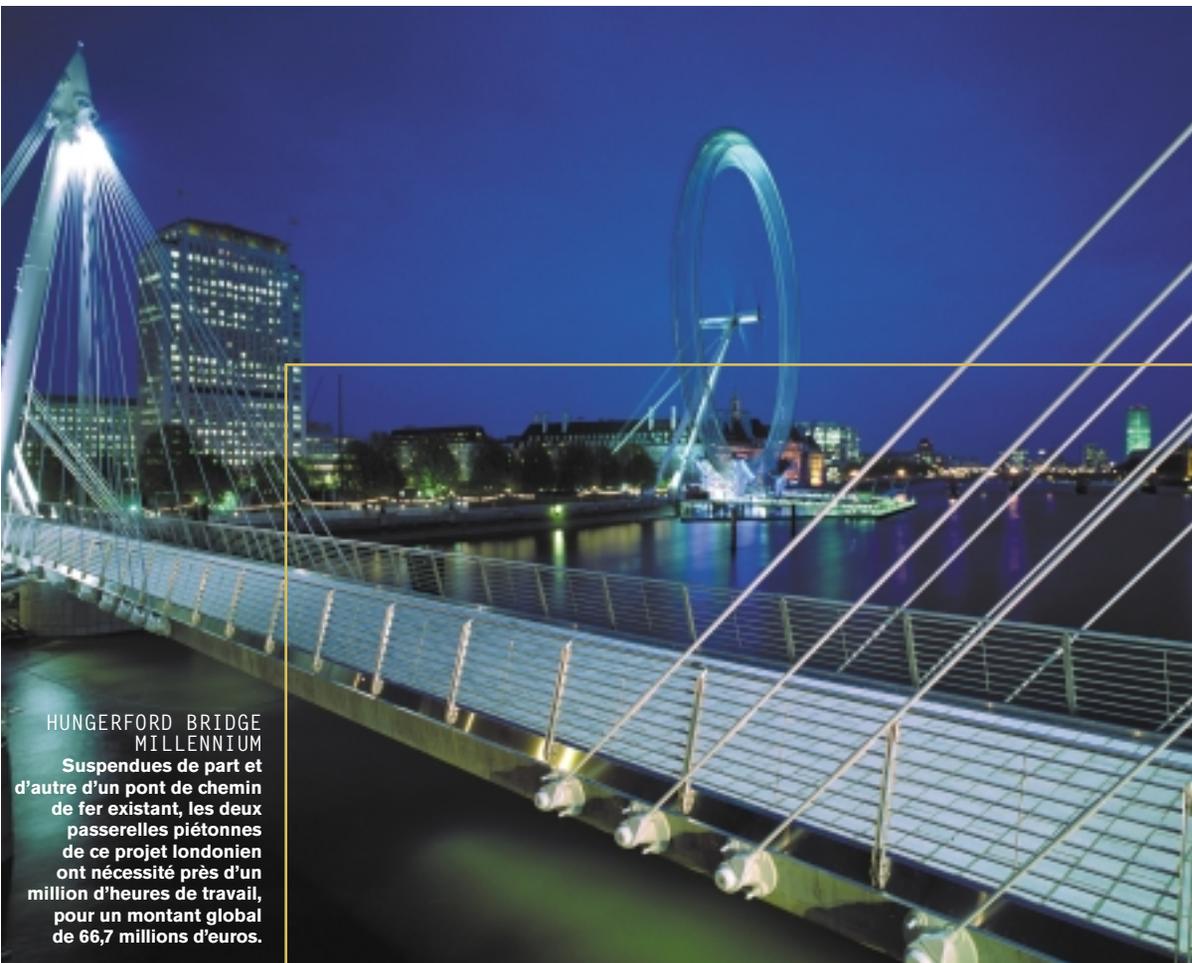
## ACTIVITÉ

**En Grande-Bretagne**, l'activité a enregistré une forte progression. L'acquisition de la société Crispin & Borst a permis de renforcer la présence de VINCI PLC à Londres et dans le sud-est du pays, et de développer ses positions sur le marché porteur de la maintenance, dans le cadre de contrats de longue durée. L'activité a été soutenue dans tous les secteurs : bâtiment (bureaux, centres commerciaux, sites logistiques, écoles...) ; travaux publics (projet Hungerford Bridge Millennium, contournement de l'A6 au nord de Bedford, rénovation des voies urbaines de Vauxhall Cross, génie civil du Channel Tunnel Rail Link) ; services (gestion de bâtiments publics à Liverpool, finalisation de projets PFI pour les services de police du Dorset et les écoles de Stafford).

**En Allemagne**, SKE a conforté ses positions sur le marché en développement du facility management avec le renouvellement du contrat (61,5 millions d'euros) de maintenance globale des bases de la 6<sup>e</sup> zone de l'armée américaine en Europe et l'obtention d'un nouveau marché de 16,7 millions d'euros auprès du 104<sup>e</sup> groupe de soutien ; l'acquisition en 2002 de >



7 000



**HUNGERFORD BRIDGE  
MILLENNIUM**

Suspendues de part et d'autre d'un pont de chemin de fer existant, les deux passerelles piétonnes de ce projet londonien ont nécessité près d'un million d'heures de travail, pour un montant global de 66,7 millions d'euros.



CHANTIERS EN COURS

3 300

**ÉQUIPE DE  
DIRECTION**

**John Stanion**,  
président-directeur  
général de VINCI  
Construction Royaume-  
Uni - Allemagne -  
USA et de VINCI PLC

**David Joyce**,  
pôle construction  
au Royaume-Uni

**Terry Ryan**,  
pôle services  
au Royaume-Uni

**David Bowler  
et John Bergin**,  
pôle montage  
et financement  
de projets au  
Royaume-Uni

**Raoul Dessaigne**,  
VINCI Construction  
GmbH et pôle  
services USA

**Volker Petersen**,  
VINCI Bautech GmbH

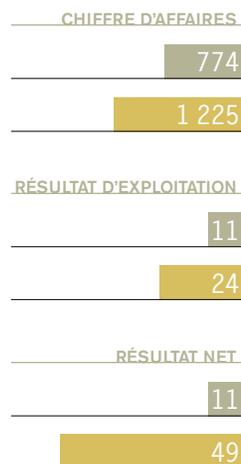
**Alec Comba**,  
directeur financier

**MÉTIERS**

Bâtiment, travaux  
publics, ingénierie  
des sols et  
terrassements, corps  
d'état techniques  
pour le bâtiment,  
l'industrie et la  
construction navale,  
services, maintenance  
multitechnique  
et multiservices,  
montage et financement  
de projets.

**CHIFFRES CLÉS**

en millions d'euros  
■ 2001 ■ 2002



**PRINCIPALES  
ENTREPRISES**

**Royaume-Uni**

● VINCI PLC, société holding de : Norwest Holst Construction (bâtiment, génie civil, canalisations), Norwest Holst Soil Engineering (études de sols), Simplex (fonçage) John Jones Excavation (terrassement), Crispin & Borst (second œuvre architectural et maintenance), VINCI Services (maintenance multitechnique et multiservice), Conren (revêtements spéciaux), VINCI Investments, VINCI Project Development (montage et financement de projets).

**Allemagne**

● VINCI Construction GmbH, holding de : Brüggemann (bâtiment), SKE, Ehrenfels, BOS, Stumpf & Müller Services (facility management)  
● VINCI Bautech GmbH, holding de : G+H Innenausbau (second œuvre architectural), G+H Schiffsausbau (aménagement des navires), G+H Fassadentechnik (façades), G+H Kühlager- und Industriebau (constructions frigorifiques), Schuh Bodentechnik (doubles planchers et sols industriels)

**États-Unis**

SKE Support Services Inc (facility management).

➤ la société Stumpf & Müller Services s'inscrit dans la stratégie de développement du groupe dans ce secteur à fort potentiel.

Dans le bâtiment et le second œuvre technique, la politique de réduction volontaire d'activité poursuivie depuis plusieurs années a permis de maintenir un niveau de rentabilité satisfaisant sur un marché durablement déprimé. Parmi les références importantes de l'exercice : la construction clés en main d'un supermarché pour le groupe LiDL et de la seconde tranche du Centre de services immobiliers de la Sparkasse de Duisburg ; la réalisation du plus important entrepôt frigorifique de Suisse, pour la chaîne de supermarchés Migros ; l'équipement en plafonds froids du plus grand centre d'appels européen, à Cologne ; l'aménagement intérieur du paquebot de luxe « Norwegian Dawn ».

**Aux États-Unis**, SKE Support Services Inc, partenaire de longue date de l'US Navy, a été félicité par le vice-amiral Kubic pour la qualité de ses services logistiques sur la base navale de Diego Garcia, dans l'océan Indien – services qui ont contribué efficacement à la préparation des opérations militaires en Afghanistan.

## PERSPECTIVES

Au Royaume-Uni, le ralentissement attendu de l'activité de bâtiment privé devrait être compensé par la progression des investissements dans les infrastructures, les hôpitaux, les établissements scolaires et bâtiments publics. Déjà très présente dans ces secteurs, VINCI PLC entend s'y développer et prévoit ainsi une progression globale de son activité en 2003.

En Allemagne, l'activité de services devrait poursuivre son développement soutenu, la forte demande des entreprises publiques et privées offrant un nouveau relais de croissance. Dans le bâtiment, le groupe intensifiera sa politique de sélectivité en se concentrant notamment sur les marchés porteurs de Rhénanie, de Westphalie et de la région de Francfort, et en poursuivant le redressement de ses activités de second œuvre technique, ciblées sur les niches les mieux orientées.

Aux États-Unis, enfin, SKE devrait continuer à tirer parti de la forte tendance à l'externalisation des services militaires ou civils.



### RESSOURCES HUMAINES

#### ATTIRER LES JEUNES VERS LE BTP

Acteur majeur du BTP au Royaume-Uni, VINCI PLC multiplie les initiatives pour améliorer l'image du secteur auprès des jeunes : réunions d'information dans les écoles, accueil dans les locaux de l'entreprise, organisation d'événements (opération Greater Merseyside Construction Event)... VINCI PLC poursuit aussi une politique active de parrainage d'étudiants, intégrés pour la plupart dans l'entreprise à l'issue de leurs études, et de recrutement de jeunes en contrats d'apprentissage.



1



3

### INNOVATION PONT À LANCLEMENT PROGRESSIF

La technique innovante du « lancement progressif » proposée par Norwest Holst lui a valu d'être retenu pour réaliser un pont de 325 mètres dans le cadre du projet Hungerford Bridge Millennium, au centre de Londres.

### SERVICES SKE DEUX FOIS RÉCOMPENSÉ

- Pour la seconde fois consécutive, SKE s'est vu décerner le titre de « fournisseur maintenance de l'année » lors de la conférence annuelle de l'armée américaine en Europe, pour la qualité de ses services sur les bases de Darmstadt, Giessen et Hanau, en Allemagne.

- SKE a été la première société européenne à recevoir le prix Santé-Sécurité du corps du génie de l'armée américaine, pour ses performances lors de la rénovation des bâtiments administratifs du site de Kaiserslautern.

### 1 PARC D'ACTIVITÉ FIRST CENTRAL

Norwest Holst a achevé le nouveau siège mondial de Diageo PLC (17 000 m<sup>2</sup> sur sept étages), dans le nouveau centre d'affaires londonien First Central, et réalisé la bretelle qui relie le centre à l'autoroute A40.

### 2 NORWEGIAN DAWN

G+H Schiffsausbau a réalisé l'aménagement intérieur de ce paquebot de luxe, avec son grand patio central surmonté d'une coupole de verre, ses quatre ascenseurs panoramiques et son théâtre de 1000 places.

### 3 MAINTENANCE INTÉGRALE

L'armée américaine a renouvelé, pour une durée qui pourrait atteindre dix ans, le contrat de SKE pour la maintenance globale (entretien de l'ensemble des bâtiments, routes, sols...) des installations du commandement européen à Stuttgart.

### 4 ICC DE DUISBURG

Brüggemann réalise une nouvelle tranche de l'Immobilier Compétence Center de la Sparkasse de Duisburg, en assurant la démolition d'un bâtiment existant et la construction d'un nouvel édifice de six étages.

### ET AUSSI

**CONTOURNEMENT DE L'A6**  
Marché de 43,3 M€, le contournement de l'A6 au nord de Bedford a été inauguré fin 2002. La route a été nivelée de façon à optimiser la réutilisation des matériaux et à éviter les nuisances d'un important trafic de camions.

### RÉNOVATION D'HÔPITAUX À LIVERPOOL

Un marché d'études a été confié à Norwest Holst en vue de la rénovation des hôpitaux de Royal Liverpool et Broadgreen, dans le cadre du projet gouvernemental NHS ProCure 21, qui encourage le développement de partenariats performants dans le domaine de la santé. Norwest Holst a été sélectionnée comme l'une des cinq entreprises partenaires pour les travaux de construction.

# VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS

VINCI Construction Grands Projets réalise des ouvrages complexes de bâtiment et de génie civil dans le monde entier. Son haut niveau d'expertise, sa forte capacité d'ingénierie, sa maîtrise du management de grands projets et sa politique de partenariat avec les entreprises locales lui permettent de développer des solutions globales illustrées par de nombreuses références majeures en France et à l'international.

## ACTIVITÉ

Ciblée sur des zones géographiques et des opérations répondant à des critères rigoureux de maîtrise des risques, l'activité de VINCI Construction Grands Projets s'est signalée, en 2002, par la haute qualité de ses réalisations comme de ses performances économiques. Intervenant le plus souvent en position de leader de projets en conception-construction, exerçant plus de la moitié de son activité en partenariat avec des entreprises de VINCI Construction ou avec les autres pôles de métier du groupe, VINCI Construction Grands Projets a dégagé une rentabilité largement supérieure aux standards habituels du secteur, confirmant la qualité de son positionnement sur un marché exigeant où elle a su pleinement promouvoir sa valeur ajoutée.

VINCI Construction Grands Projets a confirmé en particulier son leadership dans le domaine des tunnels. Dans le prolongement d'un vaste programme de travaux en cours (tunnel routier de Lefortovo, en Russie ; tunnels ferroviaires de Mitholz, en Suisse, de Pannerdensch Kanaal, aux Pays-Bas; Airside Road

Tunnel d'Heathrow, en Grande-Bretagne ; tunnel de Soumagne, en Belgique ; tunnel de l'A86, en France), le groupe a remporté un important contrat en Suède, pour la construction de deux tunnels ferroviaires de 5,6 kilomètres sur la nouvelle ligne à grande vitesse reliant Gothenburg à Malmö. >

3 000

EFFECTIF

30

CHANTIERS EN COURS





PONT DE RION-ANTIRION, GRÈCE  
Ce pont de près de 3 kilomètres enjambant le golfe de Corinthe, le plus grand en cours de construction en Europe, sera exploité à partir de 2004 par le groupe VINCI, dans le cadre d'un contrat de concession.

### MÉTIER

Conception et réalisation de grands projets de bâtiment (tours, grands équipements industriels, ouvrages complexes) et de génie civil (tunnels, ponts, barrages, grandes infrastructures), en France et à l'international.

### PRINCIPALES MARQUES ET ENTREPRISES

VINCI Construction Grands Projets  
Socaso (autoroutes interurbaines de l'ouest de la France)  
Salvarem (démantèlement, décontamination, radioprotection)  
Hydroplus (régulation de flux de barrages)  
Janin Atlas Inc (grands projets, Canada)

### ÉQUIPE DE DIRECTION

**Henri Stouff**, président-directeur général

**Michel Bernard**, directeur Europe orientale - Afrique - Asie

**Jean-François Ravix**, directeur Union européenne - Suisse - Europe centrale - Amériques

**Jean Volff**, directeur bâtiment export

**Hubert Baur**, directeur ingénierie et moyens techniques

**Christian Simon**, directeur financier

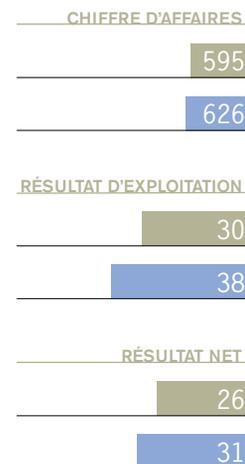
**Alain Bourdeaux**, directeur juridique

**Patrick Béchaux**, directeur des ressources humaines

**Alain Gaumy**, directeur qualité, environnement, sécurité

### CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros  
■ 2001 ■ 2002



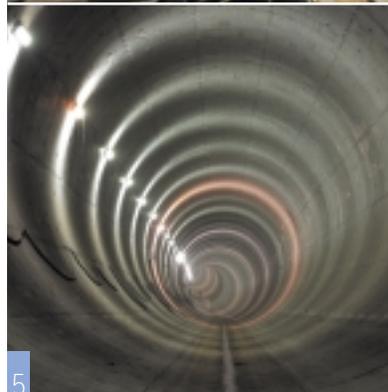
➤ L'activité a été également soutenue dans les autres secteurs du génie civil : les ponts, avec la poursuite dans les délais prévus des travaux de construction du pont de Rion-Antirion, en Grèce (et l'obtention du contrat de réalisation des routes d'approche) ; les grands équipements industriels, avec la commande de deux réservoirs de gaz liquéfié en Égypte, d'une capacité de 140 000 mètres cubes chacun ; les travaux portuaires, avec l'avancée rapide du chantier d'extension du port de La Condamine, à Monaco ; les infrastructures routières, avec l'achèvement de l'autoroute Chillan-Collipulli, au Chili, et le démarrage des travaux de contournement de Newport, en Grande-Bretagne ; les infrastructures ferroviaires, avec l'obtention du dernier lot de génie civil du Channel Tunnel Rail Link, la ligne à grande vitesse qui mettra Londres à deux heures vingt de Paris.

L'année a été marquée enfin par plusieurs nouveaux contrats dans le domaine hydraulique : en Libye, pour la réalisation de deux stations de pompage et d'un système de régulation associé, dans le cadre du projet de « grande rivière artificielle » ; en Égypte, pour la construction du barrage de Naga Hammadi, sur le Nil ; au Liban, où VINCI Construction Grands Projets participe à la réalisation du barrage Émile-Lahoud.

## PERSPECTIVES

VINCI Construction Grands Projets poursuivra, en 2003, sa politique de sélectivité, de maîtrise des risques, de valorisation de ses expertises techniques et de ses savoir-faire en management de projet. Cette stratégie devrait lui permettre de conforter une rentabilité élevée tout en maintenant un niveau d'activité comparable à celui de l'année 2002.

À plus long terme, l'élargissement de l'Union européenne à l'Est, où les besoins en infrastructures sont majeurs, et le développement de partenariats public-privé pour la réalisation de grands équipements représentent un important relais de croissance pour VINCI Construction Grands Projets.



### RESSOURCES HUMAINES FORMATION DES MANAGERS ET MOBILITÉ

VINCI Construction Grands Projets, qui consacre 3,5 % de sa masse salariale à la formation, a créé, en 2002, un cycle destiné aux jeunes cadres ayant entre trois et dix ans d'expérience professionnelle, afin de les préparer aux fonctions de directeur de projet et de manager ; 19 cadres exerçant des fonctions opérationnelles et fonctionnelles ont participé à la première session. Par ailleurs, la politique d'incitation à la mobilité s'est concrétisée par 33 mutations en cours d'année, soit 4,5 % des effectifs de l'entreprise.



2



4

**INNOVATION**

**VOUSSOIRS DE TUNNEL BICOUCHES**

Afin de répondre aux nouvelles règles de sécurité dans les tunnels, la direction de l'ingénierie et des moyens techniques de VINCI Construction Grands Projets a mis au point un nouveau revêtement bicouche autorésistant aux feux hydrocarbures. Protégé par brevet, ce procédé, qui allie innovation et économie de mise en œuvre, confirme l'avance technique de l'entreprise dans le domaine des tunnels.

**ENVIRONNEMENT**

**CHANTIER MODÈLE**

Le chantier piloté par VINCI Construction Grands Projets sur le tracé de la ligne ferroviaire à grande vitesse britannique (CTRL), au nord-est de Londres, offre un triple exemple d'approche environnementale maîtrisée :

- sur cette ancienne zone industrielle dont les sols ont été fortement pollués, des analyses poussées ont permis d'identifier précisément les matériaux réutilisables, réduisant d'autant les quantités de déchets spéciaux à mettre en décharge – et générant une économie de 5 millions d'euros ;
- la construction des plates-formes permettant l'accès des engins de terrassement a été réalisée

à partir de bétons recyclés, provenant de démolitions opérées sur le chantier et des rebuts d'une fabrique de béton cellulaire voisine ; ces plates-formes seront à leur tour détruites en 2003, et leurs matériaux réutilisés en remblai sur le site d'une nouvelle zone industrielle ;

- un poste de « gérant de l'environnement » a été créé afin de coordonner la gestion environnementale du chantier, de sensibiliser et former les équipes aux bonnes pratiques dans ce domaine et d'assurer l'information des publics environnants.

**1 DÉCONSTRUCTION NUCLÉAIRE**

Son expérience historique de la construction et des interventions en milieu nucléaire place VINCI Construction Grands Projets en position forte sur le marché émergent du démantèlement, comme en témoigne, en Ukraine, la réalisation de l'unité de stockage de combustible irradié de Tchernobyl et, en France, la première opération de démantèlement de niveau 3, conduite à Fontenay-aux-Roses pour le CEA.

**2 BARRAGE DE NAGA HAMMADI, ÉGYPTE**

Destiné à la fois à la régulation du Nil, à la production d'électricité et à l'irrigation, ce barrage-poids en béton, situé à 150 km au nord de Louxor, sera équipé de deux écluses permettant d'assurer le trafic fluvial. Un nouveau contrat qui confirme la forte légitimité du groupe en Égypte.

**3 LAMINOIR D'AÏN SUKHNA, ÉGYPTE**

Illustration de la démarche de coaching développée par l'entreprise, la construction en plein désert égyptien de cette usine destinée à produire 1,2 million de tonnes de tôles d'acier par an a été menée à bien en partenariat avec une entreprise locale en charge du projet (Siac).

**4 PORT DE LA CONDAMINE, MONACO**

La construction d'un terre-plein d'un hectare, d'une digue semi-flottante de 352 m et d'une contre-jetée de 145 m permettra de doubler les capacités du port monégasque et d'y accueillir les grands navires de croisière.

**5 TUNNEL DE PANNERDENSCH KANAAL, PAYS-BAS**

Ouvrage clé de la ligne de fret ferroviaire reliant Rotterdam à l'Allemagne, ce double tunnel de 1 650 m, dont le tube nord a été foré en moins de quatre mois, est une première référence majeure pour VINCI Construction Grands Projets sur le marché néerlandais.

**ET AUSSI**

**TUNNELS D'HALLANDSAS, SUÈDE**

Le groupe de BTP suédois Skanska a fait appel à VINCI Construction Grands Projets, spécialiste des travaux au tunnelier, pour relancer cet important projet interrompu en 1997 à la suite de difficultés techniques. Le contrat, d'un montant total de 400 M€, a été signé en novembre 2002.

# FREYSSINET

Présent sur les cinq continents à travers un réseau de soixante-dix agences et filiales, Freyssinet fédère un ensemble complet de savoir-faire dans le domaine des structures et des sols. Son avance technologique, concrétisée par de nombreux procédés et produits exclusifs, fait du groupe une référence mondiale du génie civil spécialisé.

## ACTIVITÉ ET PERSPECTIVES

Freyssinet a enregistré, en 2002, une progression de plus de 11 % de son chiffre d'affaires mais une nette dégradation de ses résultats. La fermeture ou la restructuration de filiales déficitaires ainsi que la mise en œuvre d'une stratégie volontariste de redressement de ses résultats, centrée sur la valorisation de ses expertises et sur une approche plus opportuniste de ses marchés, devraient conduire l'entreprise à renouer avec les bénéfices en 2003.

**Dans le domaine des structures**, le savoir-faire de Freyssinet s'est illustré dans la participation à la construction ou à la rénovation de nombreux ponts (notamment en France, en Égypte, au Mexique, en Malaisie, en Corée et à Taïwan) et de bâtiments, tels le nouveau terminal de l'aéroport de Johannesburg, en Afrique du Sud, ou l'unité d'habitation créée par Le Corbusier à Firminy, en France, dont le groupe a assuré la rénovation des bétons extérieurs.

**Dans le domaine des sols**, sa maîtrise des ouvrages en terre armée a été confortée par deux contrats majeurs en Grande-Bretagne (M6Toll) et

aux États-Unis (projet T-Rex), tandis que ses solutions innovantes pour l'amélioration des sols ont été retenues notamment pour plusieurs projets de centres commerciaux et pour d'importants chantiers à Hambourg, en Allemagne, et à San Diego (extension d'un ponton selon la technique de «vibro-compaction»), aux États-Unis.

2 900

EFFECTIF

400

CHANTIERS EN COURS





1



2



3



4



5

## MÉTIER S ET ENTREPRISES

### Structures (Freyssinet)

Construction, réparation et maintenance de superstructures (ponts, tunnels, immeubles de grande hauteur, bâtiments industriels et commerciaux, monuments historiques) : précontrainte, haubanage, méthodes de construction, équipement d'ouvrages, techniques et procédés de renforcement.

### Sols (Terre Armée, Menard Soltraitement)

Renforcement, soutènement et amélioration des sols pour infrastructures de transport (routes, ponts, aéroports), sites industriels et commerciaux, plates-formes.

## ÉQUIPE DE DIRECTION

**Bruno Dupety**, président-directeur général

**Jérôme Stubler**, directeur du pôle structures

**Pierre Berger**, directeur du pôle sols

**Pierre Mellier**, directeur du pôle Europe

**Joël Ponsoda**, directeur du pôle ibéro-américain

**Michel Jarry**, directeur financier

**Claude Lascols**, directeur administratif et des ressources humaines

## CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros  
■ 2001 ■ 2002

| CHIFFRE D'AFFAIRES      |      |
|-------------------------|------|
|                         | 389  |
|                         | 430  |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION |      |
|                         | 17   |
|                         | -1   |
| RÉSULTAT NET            |      |
|                         | -0,6 |
|                         | -15  |

### 1 PONT DE PUTRAJAYA, MALAISIE

Sur ce pont de 240 m au sud de Kuala Lumpur, Freyssinet PSC a assuré les études d'exécution, la fourniture et l'installation des haubans (trente paires), de la précontrainte, des appareils d'appui à pot et des joints de chaussée, ainsi qu'une assistance technique à la construction.

### 2 CONTOURNEMENT DE BIRMINGHAM

Reinforced Earth UK a obtenu, avec le projet M6Toll, le plus important contrat de son histoire. L'entreprise a participé à la construction de quarante ouvrages en mettant en œuvre 23 000 m<sup>2</sup> de parements et 500 000 m<sup>2</sup> d'armatures.

### 3 SITE A380, HAMBOURG

Le procédé Menard Vacuum™ a été retenu pour consolider le terrain du futur site de fabrication de l'Airbus A380 à Hambourg, sur une superficie de 1 320 000 m<sup>2</sup>. Ce procédé exclusif permet de pomper l'eau stockée en sous-sol avec un suivi quotidien de tassement.

### 4 EAST RAIL, HONG-KONG

Dans le cadre de ce projet d'extension du réseau ferroviaire de Hong-Kong, Freyssinet assure la fourniture et la mise en œuvre des appareils d'appui mécaniques et néoprène, la pose des voussoirs des travées et les travaux de précontrainte (3 055 tonnes). Quatre mille voussoirs ont été posés au total, à l'aide d'un cintre adapté par la direction technique du groupe.

### 5 RECONSTRUCTION, HONDURAS

Freyssinet a assuré la reconstruction de trois ouvrages endommagés par l'ouragan Mitch, au Honduras, en mettant en œuvre quarante-six poutres en béton formant les tabliers et 102 tonnes de câbles de précontrainte.

## ET AUSSI

### PROJET T-REX, ÉTATS-UNIS

Dans le cadre de cet important projet de rénovation autoroutière, Reinforced Earth Company a réalisé cent soixante murs de soutènement, soit une superficie totale de 120 000 m<sup>2</sup>.

# COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE

Détenue à 45 % par VINCI Construction, CFE, société cotée à l'Euronext à Bruxelles, est un acteur majeur de la construction dans les pays du Benelux et dispose de positions fortes sur le marché mondial du dragage, à travers sa participation de 48 % dans DEME.

## ACTIVITÉ ET PERSPECTIVES

En construction, le bon niveau d'activité de CFE, en 2002, contraste avec une insuffisance de résultat largement due au contrat de rénovation lourde d'un bâtiment en Hongrie et à la faiblesse du marché wallon en Belgique. L'essentiel de l'activité s'est déroulé de manière satisfaisante en bâtiment comme en génie civil. L'accent mis sur une politique de sélectivité, de sécurité et de qualité (la certification ISO 9001 : 2000 en témoigne) porte ses fruits. La bonne tenue de l'activité de dragage, malgré les difficultés rencontrées en Asie, a permis au groupe de préserver globalement sa rentabilité. DEME a mis en service, au cours de l'année, le Charlemagne, la plus grande drague gravière aspiratrice d'Europe (101 mètres de long et 20 mètres de large) et l'Uilenspiegel, drague suceuse porteuse à élinde traînante (127 mètres de long et 27 mètres de large).

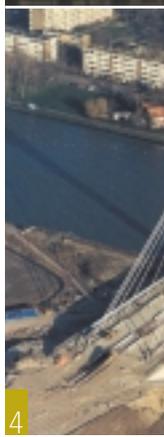
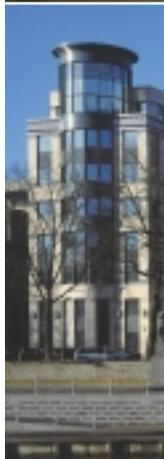
En 2003, l'activité de construction devrait s'améliorer légèrement en Belgique, sur un marché très concurrentiel où CFE s'efforcera de valoriser la qualité et la diversité de ses savoir-faire, en particulier dans les projets de bâtiments clés en main et le génie civil. Les perspectives de l'activité dragage restent bonnes.

3 372

EFFECTIF

220

CHANTIERS EN COURS



4



1



2



3



## MÉTIERES ET ENTREPRISES

### Construction

(MGB, CFE Brabant, Bageci, CFE Services, CLE, CFE Nederland, CFE Polska et CFE Hungary) : bâtiments, constructions industrielles, génie civil et routes (conception, construction, financement, montage et promotion, maintenance et gestion) ;

### Dragage-environnement

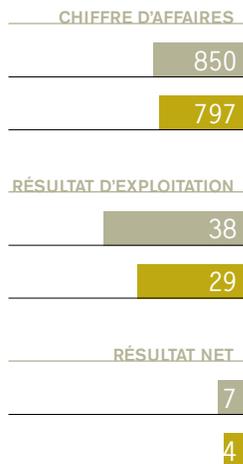
(DEME, OVMB) : dragage maritime et fluvial, travaux hydrauliques, traitement de sols pollués, traitement et stockage de déchets ;

### Électricité

(Vanderhoydoncks Engema, Nizet Entreprise) : travaux d'électricité générale et électromécanique (tertiaire et industriel), caténaires et signalisation ferroviaire, lignes aériennes et souterraines.

## CHIFFRES CLÉS

en millions d'euros  
■ 2001 ■ 2002



## ÉQUIPE DE DIRECTION

**Hervé Tricot**, administrateur délégué  
**Jacques Ninanne**, finances et administration

CONSTRUCTION  
**Maurice Lauwers**, Belgique Nord  
**Jean Van Tricht**, Belgique Centre et Sud, Luxembourg

**Edouard Janssens**, Europe centrale et orientale

**Ber Groot**, Pays-Bas

**Bernard Cols**, services et promotion immobilière

**Lode Franken**, grands projets

DRAGAGE-ENVIRONNEMENT  
**Marc Stordiau**, DEME

**Marc Van Oye**, OVMB

ÉLECTRICITÉ  
**Christian Van Hamme**, Nizet  
**Luc Vandeputte**, Vanderhoydoncks Engema

### 1 TUNNEL FERROVIAIRE, ANVERS

CFE pilote les travaux de ce double tunnel ferroviaire sur la ligne de TGV Bruxelles-Amsterdam, dont les travaux de percement ont débuté le 25 septembre 2002.

### 2 BANQUE KBC, BRUXELLES

En assurant la promotion et la construction du siège de la banque KBC à Bruxelles, CFE a confirmé son savoir-faire dans les projets de bâtiments clés en main.

### 3 DRAGUE SUCEUSE

Mise en service par DEME en 2002, l'Uilenspiegel est une drague suceuse porteuse à élinde traînante de 127 m de long, 27 m de large et d'un tirant d'eau de 8 m. Sa capacité est de 13 700 m<sup>3</sup> pour une profondeur de dragage de 50 m.

### 4 PONT DE PAPPENDORP

La construction de cet ouvrage franchissant le Rhin à Utrecht confirme la qualité des références de CFE dans le domaine du génie civil.

## ET AUSSI

- Construction d'un pont sur la Meuse, à Zwijndrecht (Pays-Bas), sur la ligne de TGV Bruxelles-Amsterdam.
- Nouvelle usine de papier du groupe StoraEnso, dans la région de Gand.
- Gare de Liège-Guillemins, sur la ligne de TGV Bruxelles-Cologne.

**Conception et réalisation :** Idé  
**Crédits iconographiques :** Photo Alto, Augusto Da Silva, François Latreille, Trilogic,  
François Vigouroux, photothèques VINCI et filiales, DR.





5, cours Ferdinand-de-Lesseps 92851 Rueil-Malmaison Cedex - France  
Tél. : + 33 1 47 16 39 00 - Fax : + 33 1 47 16 32 37 - Internet : [www.vinci-construction.com](http://www.vinci-construction.com)



VINCI CONSTRUCTION  
**comptes consolidés 2002**

# BILAN CONSOLIDÉ

au 31/12/2002

| en milliers d'euros                           |                  |                  |                  |                       |
|---|------------------|------------------|------------------|-----------------------|
| ACTIF   | EXERCICE 2002    |                  |                  | EXERCICE 2001         |
|   | Montant brut     | Amort. prov.     | Montant net      | Montant net pro forma |
| Immobilisations incorporelles                 | 130 570          | 89 747           | <b>40 823</b>    | 46 021                |
| Écarts d'acquisition                          | 345 698          | 175 758          | <b>169 940</b>   | 210 285               |
| Immobilisations corporelles                   | 1 766 709        | 1 018 776        | <b>747 933</b>   | 709 402               |
| Immobilisations financières                   |                  |                  |                  |                       |
| Titres de participation                       | 103 113          | 61 663           | <b>41 450</b>    | 36 185                |
| Titres mis en équivalence                     | 16 068           |                  | <b>16 068</b>    | 19 307                |
| Créances LT productrices d'intérêts           | 8 177            | 1 252            | <b>6 925</b>     | 28 522                |
| Autres immobilisations financières            | 48 304           | 7 535            | <b>40 769</b>    | 48 860                |
| <b>TOTAL ACTIF IMMOBILISÉ</b>                 | <b>2 418 639</b> | <b>1 354 731</b> | <b>1 063 908</b> | <b>1 098 582</b>      |
| Stocks et Travaux en Cours                    | 159 262          | 6 254            | <b>153 008</b>   | 170 294               |
| Clients et autres Créances d'exploitation (*) | 3 739 644        | 209 091          | <b>3 530 553</b> | 3 653 047             |
| Créances financières à court terme            | 911 096          | 14 450           | <b>896 646</b>   | 766 845               |
| Valeurs mobilières de placement               | 235 427          | 26               | <b>235 401</b>   | 293 737               |
| Disponibilités                                | 317 176          | 74               | <b>317 102</b>   | 316 793               |
| <b>TOTAL ACTIF CIRCULANT</b>                  | <b>5 362 605</b> | <b>229 895</b>   | <b>5 132 710</b> | <b>5 200 716</b>      |
| <b>TOTAL ACTIF</b>                            | <b>7 781 244</b> | <b>1 584 626</b> | <b>6 196 618</b> | <b>6 299 298</b>      |

(\*) y compris charges à répartir.

en milliers d'euros

**PASSIF**

|  | <u>EXERCICE 2002</u> | EXERCICE 2001            |
|--|----------------------|--------------------------|
|  | Montant net          | Montant net<br>pro forma |
| Capital                                      | <b>148 806</b>       | 148 806                  |
| Primes                                       | <b>54 333</b>        | 54 333                   |
| Réserves consolidées part du groupe          | <b>215 166</b>       | 116 895                  |
| Résultat de l'exercice part du groupe        | <b>143 085</b>       | 133 237                  |
| Acompte sur dividende                        | <b>(59 522)</b>      |                          |
| <b>CAPITAUX PROPRES</b>                      | <b>501 868</b>       | 453 271                  |
| Intérêts minoritaires                        | <b>106 476</b>       | 117 018                  |
| Subventions                                  | <b>71</b>            | 22                       |
| Provisions pour risques et charges           | <b>858 927</b>       | 906 205                  |
| Dettes financières à long et moyen terme     |                      |                          |
| Emprunts obligataires                        | <b>1 983</b>         | 1 983                    |
| Autres emprunts à plus d'un an               | <b>225 567</b>       | 257 381                  |
| <b>TOTAL DES CAPITAUX PERMANENTS</b>         | <b>1 694 892</b>     | 1 735 880                |
| Fournisseurs et autres dettes d'exploitation | <b>4 180 750</b>     | 4 096 694                |
| Dettes financières à court terme             | <b>320 976</b>       | 466 724                  |
| <b>TOTAL PASSIF CIRCULANT</b>                | <b>4 501 726</b>     | 4 563 418                |
| <b>TOTAL PASSIF</b>                          | <b>6 196 618</b>     | 6 299 298                |

# COMPTE DE RÉSULTAT CONSOLIDÉ

pour la période du 01/01/2002 au 31/12/2002

| en milliers d'euros   | <u>EXERCICE 2002</u> | EXERCICE 2001 |
|---|----------------------|---------------|
|   |                      | Pro forma     |
| PRODUITS D'EXPLOITATION   |                      |               |
| Chiffre d'affaires  | <b>7 068 409</b>     | 6 893 370     |
| Autres produits (*)   | <b>478 745</b>       | 540 897       |
| PRODUITS D'EXPLOITATION   | <b>7 547 154</b>     | 7 434 267     |
| Charges d'exploitation (**)   | <b>(7 153 497)</b>   | (7 097 729)   |
| EXCÉDENT BRUT D'EXPLOITATION  | <b>393 657</b>       | 336 538       |
| Amortissements et provisions  | <b>(181 495)</b>     | (137 662)     |
| RÉSULTAT D'EXPLOITATION   | <b>212 162</b>       | 198 876       |
| Résultat du financement   | <b>8 044</b>         | 6 690         |
| Autres produits et charges financières  | <b>10 451</b>        | 6 334         |
| Dotations nettes aux provisions   | <b>(7 302)</b>       | 1 627         |
| RÉSULTAT FINANCIER  | <b>11 193</b>        | 14 650        |
| RÉSULTAT COURANT  | <b>223 355</b>       | 213 526       |
| Produits et charges exceptionnels   | <b>(34 069)</b>      | 2 343         |
| Amortissements et provisions exceptionnels                                      | <b>47 504</b>        | (38 201)      |
| RÉSULTAT EXCEPTIONNEL   | <b>13 435</b>        | (35 858)      |
| Charge nette d'impôts   | <b>(45 350)</b>      | (19 524)      |
| RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES<br>AVANT AMORTISSEMENT DES ÉCARTS D'ACQUISITION | <b>191 440</b>       | 158 144       |
| Amortissement des écarts d'acquisition  | <b>(48 247)</b>      | (18 925)      |
| RÉSULTAT NET DES SOCIÉTÉS INTÉGRÉES   | <b>143 193</b>       | 139 219       |
| Résultat dans les sociétés mises en équivalence                                 | <b>890</b>           | 2 561         |
| RÉSULTAT NET DE L'ENSEMBLE CONSOLIDÉ  | <b>144 083</b>       | 141 780       |
| Part des minoritaires   | <b>(998)</b>         | (8 543)       |
| RÉSULTAT NET PART DU GROUPE   | <b>143 085</b>       | 133 237       |
| Nombre d'actions  | <b>18 600 811</b>    | 18 600 811    |
| RÉSULTAT PAR ACTION (en euros)  | <b>7,69</b>          | 7,16          |

(\*) et transferts de charges d'exploitation.

(\*\*) y compris participation des salariés.

# TABLEAU DES FLUX DE TRÉSORERIE

| en milliers d'euros  | 31.12.2002       | 31.12.2001       |
|--|------------------|------------------|
|  |                  | Pro forma        |
| <b>OPÉRATIONS D'EXPLOITATION</b>   |                  |                  |
| Excédent brut d'exploitation   | <b>393 657</b>   | 346 748          |
| Opérations financières et exceptionnelles  | <b>(32 216)</b>  | 2 135            |
| Impôts et participation  | <b>(54 887)</b>  | (29 015)         |
| <b>CAPACITÉ D'AUTOFINANCEMENT</b><br>(hors dividendes reçus des sociétés mises en équivalence) | <b>306 554</b>   | 319 869          |
| Variation nette du besoin en fonds de roulement  | <b>230 396</b>   | (936)            |
| <b>TOTAL (I)</b>   | <b>536 950</b>   | 318 933          |
| <b>OPÉRATIONS D'INVESTISSEMENT</b>   |                  |                  |
| Investissements industriels  | <b>(259 376)</b> | (239 077)        |
| Cessions d'immobilisations   | <b>47 322</b>    | 26 442           |
| <b>Investissements industriels nets</b>  | <b>(212 054)</b> | <b>(212 635)</b> |
| Investissements financiers   | <b>(17 810)</b>  | (151 633)        |
| Cessions de titres   | <b>11 904</b>    | 15 183           |
| <b>Investissements financiers nets</b>   | <b>(5 906)</b>   | <b>(136 450)</b> |
| Variation des autres immobilisations financières   | <b>(290)</b>     | 92 995           |
| <b>TOTAL (II)</b>  | <b>(218 250)</b> | (256 090)        |
| <b>OPÉRATIONS DE FINANCEMENT</b>   |                  |                  |
| Augmentations de capital des filiales souscrites par des tiers                                 | <b>(273)</b>     |                  |
| Dividendes distribués par VINCI Construction   | <b>(82 773)</b>  | 2 558            |
| Dividendes versés aux actionnaires des filiales  | <b>(9 792)</b>   | (22 744)         |
| Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence   | <b>1 055</b>     |                  |
| Autres dettes à long terme   | <b>5 843</b>     | 6 623            |
| <b>TOTAL (III)</b>   | <b>(85 940)</b>  | (13 563)         |
| Total des flux de l'exercice (I + II + III)  | <b>232 760</b>   | 49 280           |
| Trésorerie excédentaire nette début de période   | <b>679 809</b>   | 629 761          |
| Effet de change, de périmètre et divers  | <b>(5 021)</b>   | 768              |
| Trésorerie excédentaire nette fin de période   | <b>907 548</b>   | 679 809          |

# ANNEXE DES COMPTES CONSOLIDÉS

au 31/12/2002

## VARIATION DES CAPITAUX PROPRES

| en milliers d'euros                               |                |                    |                        |                           |                |                |
|---|----------------|--------------------|------------------------|---------------------------|----------------|----------------|
| CAPITAUX PROPRES PART DU GROUPE                   | CAPITAL SOCIAL | PRIMES ET RÉSERVES | ACOMPTÉ SUR DIVIDENDES | DIFFÉRENCES DE CONVERSION | RÉSULTAT       | TOTAL          |
| <b>Au 31.12.2000</b>                              | <b>80 920</b>  | <b>8 149</b>       |                        | <b>(765)</b>              | <b>2 772</b>   | <b>91 076</b>  |
| Augmentation de capital                           | 67 886         | 150 726            |                        | 4 377                     |                | 222 989        |
| Affectation du résultat                           |                | 2 772              |                        |                           | (2 772)        |                |
| Différence de conversion et écart de réévaluation |                | 2 288              |                        | 3 681                     |                | 5 969          |
| Résultat de l'exercice part du groupe             |                |                    |                        |                           | 133 237        | 133 237        |
| <b>Au 31.12.2001 pro forma</b>                    | <b>148 806</b> | <b>163 935</b>     |                        | <b>7 293</b>              | <b>133 237</b> | <b>453 271</b> |
| Affectation du résultat                           |                | 133 237            |                        |                           | (133 237)      |                |
| Distribution de dividendes                        |                | (23 251)           |                        |                           |                | (23 251)       |
| Acompte sur dividendes                            |                |                    | (59 522)               |                           |                | (59 522)       |
| Différence de conversion et écart de réévaluation |                | 226                |                        | (16 217)                  |                | (15 991)       |
| Changement de méthodes comptables                 |                | 4 276              |                        |                           |                | 4 276          |
| Résultat de l'exercice part du groupe             |                |                    |                        |                           | 143 085        | 143 085        |
| <b>Au 31.12.2002</b>                              | <b>148 806</b> | <b>278 423</b>     | <b>(59 522)</b>        | <b>(8 924)</b>            | <b>143 085</b> | <b>501 868</b> |

L'avis du comité d'urgence n° 2002-E du 18 décembre 2002 relatif au traitement, dans les comptes consolidés, de l'effet fiscal des cessions internes ainsi que des provisions pour dépréciation ou

pour risques et charges, fiscalement déductibles, portant sur des titres de participation d'entreprises consolidées a entraîné une augmentation des capitaux propres de 4,3 millions d'euros.

## 1. PRINCIPES COMPTABLES ET MÉTHODES D'ÉVALUATION

### PRINCIPES GÉNÉRAUX

Les comptes consolidés de VINCI Construction, intégrés dans les comptes consolidés de VINCI, sont établis conformément au règlement n° 99-02 du Comité de réglementation comptable du 29 avril 1999 relatif aux comptes consolidés des sociétés commerciales et entreprises.

#### 1.1 CHANGEMENTS DE MÉTHODE

##### APPLICATION DU RÈGLEMENT N° 2000.06 DU CRC SUR LES PASSIFS

L'application, au 1<sup>er</sup> janvier 2002, du règlement n° 2000.06 du CRC sur les passifs n'a eu aucun impact significatif sur les capitaux propres consolidés de VINCI Construction à cette même date.

##### CHARGES À RÉPARTIR

Afin d'améliorer la présentation des comptes consolidés, les frais d'installation de chantier, préalablement présentés en charges à répartir dans l'actif immobilisé, figurent désormais en besoin en fonds de roulement. Ce changement de présentation n'a aucune incidence sur le résultat net, ni sur les capitaux propres du groupe. Ces frais représentaient un montant de 11,5 millions d'euros au 31.12.2001.

#### 1.2 MÉTHODES ET PÉRIMÈTRE DE CONSOLIDATION

Les comptes consolidés regroupent les états financiers des sociétés dont le chiffre d'affaires est supérieur à 2 millions d'euros, ainsi que les filiales de chiffre d'affaires inférieur, lorsque leur impact est significatif sur les états financiers du groupe.

Les sociétés sur lesquelles VINCI Construction exerce un contrôle majoritaire sont consolidées par intégration globale. Celles sur lesquelles VINCI Construction exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

La consolidation selon la méthode de l'intégration

proportionnelle a été retenue pour les sociétés en participation qui représentent une quote-part de chiffre d'affaires et un bilan significatifs pour le groupe, ainsi que pour les sociétés communautaires d'intérêt dans lesquelles VINCI Construction exerce un contrôle conjoint.

Les autres sociétés en participation sont consolidées selon la méthode de l'intégration semi-proportionnelle consistant à comptabiliser en compte de résultat la quote-part de chiffre d'affaires et de charges revenant au groupe, tout en maintenant au bilan les comptes courants d'associés.

Le périmètre de consolidation se décompose, par méthode de consolidation, de la façon suivante :

|                             | FRANCE | ÉTRANGER | TOTAL |
|-----------------------------|--------|----------|-------|
| Intégration globale         | 206    | 187      | 393   |
| Intégration proportionnelle | 32     | 138      | 170   |
| Mise en équivalence         | 9      | 7        | 16    |
| Total                       | 247    | 332      | 579   |

La société Wiemer und Trachte est consolidée par mise en équivalence.

VINCI Construction a acquis au premier semestre les titres des sociétés Sogea Holdings UK et de Freyssinet International Stup. Les comptes consolidés pro forma 2001 intégraient déjà les états financiers de ces deux sociétés.

#### 1.3 TRAITEMENT COMPTABLE DES OPÉRATIONS

##### D'APPORT RÉALISÉES DANS LE CADRE

##### DES OPÉRATIONS DE RÉORGANISATION DU PÔLE

##### CONSTRUCTION DU GROUPE VINCI

Le règlement CRC 99-02 prévoit que le coût d'acquisition et la valeur d'entrée des actifs et passifs identifiables dans les comptes consolidés sont évalués à leur juste valeur.

Durant l'exercice 2001, des entités sont entrées dans le périmètre de consolidation de VINCI Construction par le biais d'opérations d'apport réa-

lisées dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle construction du Groupe VINCI.

Il a été décidé de comptabiliser, dans les comptes de VINCI Construction, les entités entrées dans le périmètre à la valeur comptable des actifs et des passifs de celles-ci dans les comptes consolidés de VINCI, après avoir tenu compte, le cas échéant, des impôts différés et des provisions pour indemnités de fin de carrière. Les écarts apparaissant entre la juste valeur du coût d'acquisition des titres, telle qu'utilisée dans les traités d'apport pour la fixation des parités, et ces valeurs ont été inscrits en capitaux propres pour un montant de 120,9 millions d'euros. Cette dérogation à l'application des prescriptions comptables prévues par le règlement CRC 99-02 a été effectuée conformément à l'article L123-14 du nouveau Code de commerce, afin de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat du groupe VINCI Construction et d'assurer une cohérence avec les comptes consolidés publiés par VINCI en traitant ces apports comme des opérations internes au groupe.

#### **1.4 CONVERSION DES ÉTATS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS ET ÉTABLISSEMENTS À L'ÉTRANGER**

Les états financiers des sociétés et établissements étrangers consolidés sont convertis suivant la méthode du cours de clôture :

- tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice ;
- les produits et charges (y compris les dotations aux amortissements et provisions) sont convertis au cours moyen de la période.

Les écarts de conversion sont affectés à un compte intitulé « Différence de conversion » inclus dans les réserves consolidées.

#### **1.5 ÉLÉMENTS LIBELLÉS EN MONNAIES ÉTRANGÈRES**

Les éléments du bilan consolidé libellés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la

clôture de l'exercice. Seules les pertes de change latentes qui en résultent sont comptabilisées dans les résultats de l'exercice.

Le groupe n'a pas opté pour la méthode préférentielle, qui consiste à comptabiliser les pertes et gains de change latents consécutifs à la conversion.

#### **1.6 INSTRUMENTS FINANCIERS ET DE CHANGE**

Dans le cadre de la gestion de son risque de change sur les opérations commerciales, le groupe a recours à des instruments financiers dérivés, dont principalement les achats et ventes à terme de devises.

Lorsque les contrats de change sont qualifiés de couverture, les profits et pertes sur ces contrats sont comptabilisés dans la même période que l'élément couvert. Dans le cas contraire, lorsque la valeur de marché est inférieure à la valeur initiale du contrat, la moins-value latente est comptabilisée sous forme de provision pour risque et/ou provision pour dépréciation. Les activités de VINCI Construction dans le monde sont réalisées par des filiales étrangères qui opèrent essentiellement dans leur propre pays. Dans la mesure du possible, les contrats facturés en devises donnent lieu à des dépenses dans la même devise. Cela concerne particulièrement les chantiers exécutés à l'étranger, dont la part des dépenses de sous-traitance et de fournitures en monnaie locale est prépondérante sur la part des dépenses en euros. En conséquence, l'exposition du groupe au risque de change sur les opérations commerciales est peu importante.

#### **1.7 ÉCARTS D'ACQUISITION**

Le principe est d'affecter les écarts de première consolidation, représentant la différence entre le coût d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part des capitaux propres correspondant à la date d'acquisition, aux différents éléments actifs et passifs du bilan de la société acquise. Le solde non affecté est porté à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique « Écarts d'acquisition » et amorti sur une

durée n'excédant pas vingt ans, sauf cas particuliers justifiant un amortissement accéléré.

Les écarts d'acquisition n'excédant pas 150 000 euros sont amortis totalement dans l'année.

### 1.8 IMMOBILISATIONS INCORPORELLES ET CORPORELLES

– Immobilisations incorporelles (frais d'établissement, fonds commercial, concessions, brevets, logiciels...)

Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

– Immobilisations corporelles

Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués à leur coût d'acquisition.

Les amortissements pratiqués sont déterminés selon le mode linéaire ou dégressif en fonction de la durée d'utilisation prévue. Les durées correspondent aux durées de vie habituellement retenues dans la profession, à savoir :

|                                |                |
|--------------------------------|----------------|
| Immeubles                      | de 20 à 30 ans |
| Matériel de travaux publics    | de 3 à 10 ans  |
| Véhicules                      | de 3 à 5 ans   |
| Agencements                    | de 5 à 10 ans  |
| Mobilier et matériel de bureau | de 3 à 10 ans  |

### 1.9 IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES

La valeur brute des titres de participation non consolidés correspond à leur coût d'acquisition. Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

La valeur d'usage des titres de participation est fondée sur la quote-part des capitaux propres des entreprises concernées, éventuellement rectifiée pour les sociétés récemment acquises, afin de tenir compte de l'intérêt de ces sociétés et de leurs perspectives de plus-values d'actifs et de développement.

Les prêts à long terme ne sont pas actualisés et demeurent au bilan pour leur valeur nominale.

### 1.10 ENGAGEMENTS POUR RETRAITES

Les engagements pour retraites concernant les indemnités de fin de carrière et les régimes de retraites complémentaires sont provisionnés au bilan à la fois pour le personnel en activité et pour le personnel retraité. Ces engagements sont évalués selon la méthode actuarielle prospective dite des « crédits projetés ».

Les écarts actuariels représentant plus de 10 % du montant des engagements ou de la valeur de marché des placements sont amortis sur l'espérance de durée résiduelle moyenne de vie active des salariés du régime.

Concernant les filiales autonomes, les engagements de retraites font l'objet de provisions en fonction des réglementations locales en vigueur.

En revanche, les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière des ouvriers du bâtiment qui font l'objet d'une cotisation à un régime de prévoyance sont enregistrés en résultat au fur et à mesure des cotisations appelées.

### 1.11 DÉGAGEMENT DU RÉSULTAT

Le groupe comptabilise le résultat de ses contrats à long terme selon la méthode de l'avancement définie par le règlement CRC 99-08. Sauf exception justifiée et pour les chantiers de BTP d'un montant unitaire de chiffre d'affaires inférieur à 10 millions d'euros en quote-part, il est considéré que le résultat réalisé au stade est représentatif du résultat à l'avancement. Dans le cas où la prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire, une provision pour perte à terminaison est constituée quelle que soit la méthode, après prise en compte, le cas échéant, de droits à recette complémentaire ou à réclamation estimés de manière raisonnable.

### 1.12 RÉSULTAT SUR CESSIONS DE MATÉRIELS DE CHANTIER

Le résultat sur cessions de matériels de chantier est inscrit dans le poste « Autres produits d'exploitation ».

### 1.13 FRAIS DE RECHERCHE ET DE DÉVELOPPEMENT

Les frais de recherche et de développement sont comptabilisés en charges l'année même de leur engagement.

### 1.14 IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les impôts différés sont constatés sur l'ensemble des différences temporaires et sont déterminés selon la méthode du report variable.

Les impôts différés actifs résultant de ces différences temporaires ne sont pris en compte qu'à hauteur de leur probabilité d'imputation sur des bénéfices fiscaux futurs.

Cette probabilité est appréciée à la clôture de l'exercice en fonction des prévisions fiscales.

### 1.15 RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

Les jetons de présence versés aux administrateurs de VINCI Construction au cours de l'exercice 2002 s'élèvent à 18 300 euros.

Les rémunérations des membres du comité de direction, pour la part supportée par VINCI Construction, ont représenté un montant de 1 410 613 euros en 2002.

## 2. IMMOBILISATIONS INCORPORELLES NETTES

| en milliers d'euros          |               |                |              |  |                 |
|------------------------------|---------------|----------------|--------------|--|-----------------|
|                              | 31.12.2001    |                |              |  | 31.12.2002      |
|                              | Pro forma     | Augmentation   | Diminution   | Écarts conv. et autres variations de périmètre |                 |
| Valeur brute                 | 102 205       | 5 534          | 4 548        | 27 379   | <b>130 570</b>  |
| Amortissements et provisions | (56 184)      | (7 260)        | (2 078)      | (28 381)                                       | <b>(89 747)</b> |
| <b>TOTAL VALEUR NETTE</b>    | <b>46 021</b> | <b>(1 726)</b> | <b>2 470</b> | <b>(1 002)</b>                                 | <b>40 823</b>   |

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement des fonds de commerce.

## 3. ÉCARTS D'ACQUISITION

| en milliers d'euros                            |                |                  |  |                 |
|--|----------------|------------------|--|-----------------|
|  | VALEUR BRUTE   | AMMORTISSEMENTS  |  | VALEUR NETTE    |
| Écarts d'acquisition au début de l'exercice    | 347 764        | (137 479)        |  | <b>210 285</b>  |
| Écarts d'acquisition constatés dans l'exercice | 13 096         |                  |  | <b>13 096</b>   |
| Dotation aux amortissements de l'exercice      |                | (48 247)         |  | <b>(48 247)</b> |
| Écarts de conversion et autres                 | (15 162)       | 9 968            |  | <b>(5 194)</b>  |
| <b>TOTAL</b>                                   | <b>345 698</b> | <b>(175 758)</b> |  | <b>169 940</b>  |

| Les principaux écarts d'acquisition en valeur nette à la clôture sont : | Valeur nette |
|---|--------------|
| Sogea Holdings UK   | 80 280       |
| Sogea Investments Ltd   | 28 176       |
| Rosser & Russels Building Services Ltd                                  | 9 814        |
| Klee KG   | 8 199        |

## 4. IMMOBILISATIONS CORPORELLES NETTES

### 4.1 VARIATION DE L'EXERCICE

| en milliers d'euros          |                |               |                 |  |                    |
|------------------------------|----------------|---------------|-----------------|--|--------------------|
|                              | 31.12.2001     |               |                 |  | 31.12.2002         |
|                              | Pro forma      | Augmentation  | Diminution      | Écarts conv. et autres variations de périmètre |                    |
| Valeur brute                 | 1 677 635      | 253 868       | (151 955)       | (12 839)                                       | <b>1 766 709</b>   |
| Amortissements et provisions | (968 233)      | (167 610)     | 111 894         | 5 173  | <b>(1 018 776)</b> |
| <b>TOTAL VALEUR NETTE</b>    | <b>709 402</b> | <b>86 258</b> | <b>(40 061)</b> | <b>(7 666)</b>                                 | <b>747 933</b>     |

### 4.2 RÉPARTITION PAR NATURE

| en milliers d'euros                          |                  |                    |  |                |
|--|------------------|--------------------|--|----------------|
|  | VALEUR BRUTE     | AMMORTISSEMENTS    |  | VALEUR NETTE   |
| Terrains                                     | 39 936           | (2 442)            |  | <b>37 494</b>  |
| Constructions                                | 244 684          | (77 764)           |  | <b>166 920</b> |
| Installations techniques, matériel           | 1 173 391        | (738 107)          |  | <b>435 284</b> |
| Mobilier de bureau, informatique, agencement | 298 002          | (199 889)          |  | <b>98 113</b>  |
| Immobilisations concédées                    | 2 333            | (574)              |  | <b>1 759</b>   |
| Immobilisations en cours                     | 8 363            |                    |  | <b>8 363</b>   |
| <b>TOTAL VALEUR NETTE</b>                    | <b>1 766 709</b> | <b>(1 018 776)</b> |  | <b>747 933</b> |

### 4.3 INVESTISSEMENTS DE L'EXERCICE

| en milliers d'euros                          |  |                |
|--|--|----------------|
|  |  | 31.12.2002     |
| Terrains                                     |  | <b>3 261</b>   |
| Constructions                                |  | <b>10 750</b>  |
| Installations techniques, matériel           |  | <b>147 289</b> |
| Matériel de transport                        |  | <b>25 501</b>  |
| Mobilier de bureau, informatique, agencement |  | <b>22 295</b>  |
| Immobilisations en cours                     |  | <b>44 769</b>  |
| <b>TOTAL INVESTISSEMENTS</b>                 |  | <b>253 865</b> |

## 5. TITRES DE PARTICIPATION

| en milliers d'euros          |               |  |                 |
|------------------------------|---------------|--|-----------------|
|                              | 31.12.2001    |  | 31.12.2002      |
|                              | Pro forma     |  |                 |
| Valeur brute                 | 98 551        |  | <b>103 113</b>  |
| Amortissements et provisions | (62 366)      |  | <b>(61 663)</b> |
| <b>TOTAL VALEUR NETTE</b>    | <b>36 185</b> |  | <b>41 450</b>   |

## 5. TITRES DE PARTICIPATION (suite)

| en milliers d'euros                         |               |               |
|---|---------------|---------------|
|   | 31.12.2001    | 31.12.2002    |
| <b>Répartition par division</b>             | Pro forma     |               |
| VINCI Construction Holding                  | 7 274         | <b>6 375</b>  |
| GTM Construction                            | 11 053        | <b>11 682</b> |
| VINCI Construction Filiales Internationales | 5 241         | <b>8 921</b>  |
| Compagnie d'Entreprises CFE                 | 4 338         | <b>4 326</b>  |
| Sogea Construction                          | 3 948         | <b>5 786</b>  |
| Freyssinet International                    | 2 443         | <b>1 911</b>  |
| VINCI Construction Grands Projets           | 1 832         | <b>2 221</b>  |
| VINCI Construction UK - Allemagne           | 56            | <b>228</b>    |
| <b>TOTAL</b>                                | <b>36 185</b> | <b>41 450</b> |

Cette rubrique comprend les titres des sociétés non consolidées contrôlées par le groupe sans incidence significative sur l'activité ou le résultat du groupe.

Au 31 décembre 2002, les principales sociétés non consolidées sont :

| en milliers d'euros      |             |              |
|--------------------------|-------------|--------------|
|                          | % DÉTENTION | VALEUR NETTE |
| SCI Clichy               | 100 %       | 4 365        |
| SI des 20 arpents        | 100 %       | 2 744        |
| Cogit                    | 99 %        | 2 412        |
| Promotion Léopold        | 7 %         | 1 900        |
| GC 401                   | 100 %       | 1 000        |
| Munis                    | 9 %         | 971          |
| Dumez Atlantique         | 100 %       | 915          |
| Forgal                   | 100 %       | 896          |
| SCI Château du Rouvray   | 100 %       | 887          |
| Soverema                 | 99 %        | 835          |
| Advitam                  | 47 %        | 781          |
| Dumez Produits Nationaux | 100 %       | 762          |
| Dumez Réunion            | 100 %       | 762          |
| Dumez SPPI               | 83 %        | 631          |
| Garonne Networks         | 40 %        | 600          |
| Sogea Networks           | 100 %       | 600          |
| SARL du Val de Limayrac  | 70 %        | 427          |

## 6. AUTRES IMMOBILISATIONS FINANCIÈRES NETTES

Ce poste regroupe les prêts et créances à long terme de caractère financier ainsi que les dépôts et cautionnements.

| en milliers d'euros                          |               |                |                   |
|--|---------------|----------------|-------------------|
|  | 31.12.2001    | VARIATION      | <u>31.12.2002</u> |
|  | Pro forma     |                |                   |
| Dépôts et autres immobilisations financières | 44 962        | (5 685)        | <b>39 277</b>     |
| Autres titres immobilisés                    | 3 898         | (2 406)        | <b>1 492</b>      |
| <b>TOTAL VALEUR NETTE</b>                    | <b>48 860</b> | <b>(8 091)</b> | <b>40 769</b>     |

## 7. STOCKS ET TRAVAUX EN COURS NETS

Le poste « Stocks et travaux en cours » à la clôture est constitué de stocks de matériels, de pièces de rechange.

| en milliers d'euros       |                |  |                   |
|---------------------------|----------------|--|-------------------|
|                           | 31.12.2001     |  | <u>31.12.2002</u> |
|                           | Pro forma      |  |                   |
| Stocks                    | 108 837        |  | <b>96 924</b>     |
| Travaux en cours          | 61 457         |  | <b>56 084</b>     |
| <b>TOTAL VALEUR NETTE</b> | <b>170 294</b> |  | <b>153 008</b>    |

## 8. BESOIN (EXCÉDENT) EN FONDS DE ROULEMENT

| en milliers d'euros                          |                  |  |                   |
|--|------------------|--|-------------------|
|  | 31.12.2001       |  | <u>31.12.2002</u> |
|  | Pro forma        |  |                   |
| Stocks et travaux en cours (en valeur nette) | 170 294          |  | <b>153 008</b>    |
| Créances d'exploitation                      | 3 869 062        |  | <b>3 739 644</b>  |
| Provisions sur créances d'exploitation       | (216 015)        |  | <b>(209 091)</b>  |
| <b>STOCKS ET CRÉANCES D'EXPLOITATION (I)</b> | <b>3 823 341</b> |  | <b>3 683 561</b>  |
| Fournisseurs et autres dettes d'exploitation | 4 096 694        |  | <b>4 180 750</b>  |
| <b>DETTES D'EXPLOITATION (II)</b>            | <b>4 096 694</b> |  | <b>4 180 750</b>  |
| <b>BESOIN EN FONDS DE ROULEMENT (I-II)</b>   | <b>(273 353)</b> |  | <b>(497 189)</b>  |

## 9. CRÉANCES FINANCIÈRES À COURT TERME ET AUTRES VALEURS MOBILIÈRES DE PLACEMENT

| en milliers d'euros                       |            |                  |
|---|------------|------------------|
|   | 31.12.2001 | 31.12.2002       |
|   | Pro forma  |                  |
| Valeurs mobilières de placement           | 293 737    | <b>235 401</b>   |
| Autres créances financières à court terme | 766 845    | <b>896 646</b>   |
| <b>TOTAL VALEUR NETTE</b>                 | 1 060 582  | <b>1 132 047</b> |

Le poste «Valeurs mobilières de placement» est composé pour l'essentiel des titres de créances négociables, parts de fonds communs de placement ou SICAV de trésorerie. Leur valeur comptable correspond à leur valeur sur le marché. Les autres

créances financières sont constituées, à hauteur de 834 866 milliers d'euros, d'un placement auprès de la société mère VINCI, rémunéré à des conditions proches de celles du marché.

## 10. INTÉRÊTS MINORITAIRES

Au cours de l'exercice, les intérêts minoritaires ont évolué comme suit :

| en milliers d'euros                                    |            |                |
|--|------------|----------------|
|  | 31.12.2001 | 31.12.2002     |
|  | Pro forma  |                |
| SOLDE DE DÉBUT DE PÉRIODE                              | 112 618    | <b>117 018</b> |
| Dividendes distribués                                  | (2 200)    | <b>(9 782)</b> |
| Variations de périmètre et divers                      | (470)      | <b>1 878</b>   |
| Écarts de conversion                                   | (1 473)    | <b>(3 636)</b> |
| Part des minoritaires dans les résultats de l'exercice | 8 543      | <b>998</b>     |
| SOLDE DE FIN DE PÉRIODE                                | 117 018    | <b>106 476</b> |

## 11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES

| en milliers d'euros                          |                |                                   |                |                |                        |                |
|--|----------------|-----------------------------------|----------------|----------------|------------------------|----------------|
|  | 31.12.2001     |                                   |                |                |                        | 31.12.2002     |
|  | Pro forma      | Variations de périmètre et divers | Dotations      | Reprises       | Reprises non utilisées |                |
| Service après-vente                          | 234 499        | (12 187)                          | 56 226         | 51 525         | 19 310                 | 207 703        |
| Pertes à terminaison                         | 129 443        | (99)                              | 85 915         | 77 382         |                        | 137 877        |
| Litiges                                      | 152 723        | (13 350)                          | 52 590         | 45 306         | 2 149                  | 144 508        |
| Autres provisions                            | 208 244        | 17 026                            | 68 864         | 63 427         | 1 849                  | 228 858        |
| <b>Provisions à caractère d'exploitation</b> | <b>724 909</b> | <b>(8 610)</b>                    | <b>263 595</b> | <b>237 640</b> | <b>23 308</b>          | <b>718 946</b> |
| Provisions à caractère financier             | 9 072          | (3 030)                           | 7 498          | 1 387          |                        | <b>12 153</b>  |
| Provisions à caractère exceptionnel          | 172 224        | 5 355                             | 39 639         | 86 771         | 2 619                  | <b>127 828</b> |
| <b>TOTAL GÉNÉRAL</b>                         | <b>906 205</b> | <b>(6 285)</b>                    | <b>310 732</b> | <b>325 798</b> | <b>25 927</b>          | <b>858 927</b> |

## 11. PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (suite)

Les provisions pour service après-vente couvrent les obligations des entreprises du groupe dans le cadre des garanties contractuelles légales décennales et biennales sur les chantiers. Elles sont estimées de manière statistique selon les observations de dépenses des années précédentes ou de manière individuelle sur la base des désordres identifiés.

Les provisions pour pertes à terminaison concernent essentiellement les provisions constituées dans le cas où une prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire établi en fonction

de l'estimation la plus probable des résultats prévisionnels.

Les provisions pour litiges et autres risques d'exploitation concernent, pour l'essentiel, les provisions relatives à des litiges clients dont l'instruction excède généralement la durée de l'exercice.

Les provisions à caractère exceptionnel concernent des provisions destinées à couvrir des risques de caractère non récurrent, notamment des coûts de restructuration, et des risques relatifs à des contentieux de caractère exceptionnel.

## 12. EXCÉDENT FINANCIER

Le groupe présente à la fin de l'exercice une trésorerie nette excédentaire de 907 548 milliers d'euros qui s'analyse ainsi :

| <b>en milliers d'euros</b>                                      | 31.12.2001 | 31.12.2002       |
|---|------------|------------------|
|   | Pro forma  |                  |
| Créances financières à long terme                               | 28 522     | <b>6 925</b>     |
| <b>TOTAL DES CRÉANCES FINANCIÈRES À LONG TERME</b>              | 28 522     | <b>6 925</b>     |
| Autres emprunts et dettes financières - Part à + 1 an           | (259 364)  | <b>(227 550)</b> |
| <b>TOTAL DES DETTES FINANCIÈRES À LONG ET MOYEN TERME</b>       | (259 364)  | <b>(227 550)</b> |
| Part à -1 an des dettes financières à long terme                | (157 228)  | <b>(218 447)</b> |
| Découverts bancaires et autres dettes financières à court terme | (309 496)  | <b>(102 529)</b> |
| <b>ENDETTEMENT FINANCIER BRUT</b>                               | (697 566)  | <b>(541 601)</b> |
| Valeurs mobilières de placement                                 | 293 737    | <b>235 401</b>   |
| Créances financières à court terme                              | 766 845    | <b>896 646</b>   |
| Disponibilités  | 316 793    | <b>317 102</b>   |
| <b>POSITION FINANCIÈRE NETTE</b>                                | 679 809    | <b>907 548</b>   |

### 13. CHIFFRE D'AFFAIRES

Le chiffre d'affaires consolidé exclut les produits et prestations divers, ainsi que les prestations aux sociétés non consolidées, qui sont reclassés en autres produits d'exploitation.

Par ailleurs, l'évolution du chiffre d'affaires prend également en compte l'effet des variations de périmètre. Elle s'analyse comme suit :

| en millions d'euros                            |            |                   |
|--|------------|-------------------|
|  | 31.12.2001 | <u>31.12.2002</u> |
|  | Pro forma  |                   |
| Chiffre d'affaires de l'exercice               | 6 893      | <b>7 068</b>      |
| dont :   |            |                   |
| chiffre d'affaires des sociétés entrantes      |            | <b>(180)</b>      |
| <b>CHIFFRE D'AFFAIRES À PÉRIMÈTRE CONSTANT</b> | 6 893      | <b>6 888</b>      |

À structure constante, le chiffre d'affaires est stable par rapport à l'exercice précédent.

| en millions d'euros   |            |                   |
|---|------------|-------------------|
|   | 31.12.2001 | <u>31.12.2002</u> |
|   | Pro forma  |                   |
| <b>Répartition par division</b>                               |            |                   |
| Sogea Construction  | 1 939      | <b>1 873</b>      |
| GTM Construction  | 1 491      | <b>1 512</b>      |
| VINCI Construction Filiales Internationales                   | 903        | <b>886</b>        |
| VINCI Construction UK - Allemagne - US                        | 774        | <b>981</b>        |
| Compagnie d'Entreprises CFE                                   | 850        | <b>797</b>        |
| VINCI Construction Grands Projets                             | 595        | <b>626</b>        |
| Freyssinet International                                      | 389        | <b>430</b>        |
| Éliminations intragroupe                                      | (48)       | <b>(37)</b>       |
| <b>TOTAL</b>  | 6 893      | <b>7 068</b>      |
| <b>Répartition par secteur géographique (par destination)</b> |            |                   |
| France (y compris DOM-TOM)                                    | 3 881      | <b>3 799</b>      |
| Europe hors France  | 1 928      | <b>2 305</b>      |
| Afrique   | 416        | <b>449</b>        |
| Asie  | 320        | <b>235</b>        |
| Amériques   | 255        | <b>165</b>        |
| Moyen-Orient  | 52         | <b>13</b>         |
| Océanie   | 41         | <b>102</b>        |
| <b>TOTAL</b>  | 6 893      | <b>7 068</b>      |
| <b>Répartition par métier</b>                                 |            |                   |
| Bâtiment  | 3 138      | <b>3 134</b>      |
| Génie civil   | 2 378      | <b>2 485</b>      |
| Travaux hydrauliques  | 458        | <b>401</b>        |
| TP Environnement  | 151        | <b>357</b>        |
| Facility Management et autres services                        | 318        | <b>298</b>        |
| Routes  | 241        | <b>296</b>        |
| Prestations de services et autres                             | 209        | <b>97</b>         |
| <b>TOTAL</b>  | 6 893      | <b>7 068</b>      |

## 14. AUTRES PRODUITS

| en milliers d'euros                  |                |                   |
|--------------------------------------|----------------|-------------------|
|                                      | 31.12.2001     | <u>31.12.2002</u> |
|                                      | Pro forma      |                   |
| Résultat sur opérations en commun    | 19 387         | <b>6 930</b>      |
| Subventions d'exploitation           | 6 309          | <b>1 267</b>      |
| Autres produits de gestion           | 504 530        | <b>470 548</b>    |
| Transferts de charges d'exploitation | 10 671         |                   |
| <b>TOTAL</b>                         | <b>540 897</b> | <b>478 745</b>    |

Le poste « Autres produits de gestion » concerne les produits non directement liés à l'activité tels que la location de matériels, les remboursements d'assurances, les ventes de marchandises, etc.

Les transferts de charges au 31.12.2001 concernaient uniquement des charges à répartir constatées dans l'exercice ; cf note 1.1, « Changements de méthode ».

## 15. CHARGES D'EXPLOITATION

Les charges d'exploitation, d'un montant global de 7 153 497 milliers d'euros, s'analysent de la manière suivante :

| en milliers d'euros   |                    |                    |
|---|--------------------|--------------------|
|   | 31.12.2001         | <u>31.12.2002</u>  |
|   | Pro forma          |                    |
| Achats consommés  | (2 041 583)        | <b>(1 738 506)</b> |
| Sous-traitance  | (1 909 443)        | <b>(2 175 684)</b> |
| Frais de personnel  | (1 616 677)        | <b>(1 656 293)</b> |
| Impôts et taxes   | (83 173)           | <b>(83 030)</b>    |
| Autres services extérieurs et autres charges d'exploitation | (1 446 853)        | <b>(1 499 984)</b> |
| <b>TOTAL</b>  | <b>(7 097 729)</b> | <b>(7 153 497)</b> |

Les dotations nettes aux amortissements et provisions d'exploitation se décomposent ainsi :

|  |                  |                  |
|--|------------------|------------------|
| <b>DOTATIONS NETTES AUX AMORTISSEMENTS</b> |                  |                  |
| Immobilisations incorporelles              | (7 241)          | <b>(5 756)</b>   |
| Immobilisations corporelles                | (144 045)        | <b>(166 938)</b> |
| Immobilisations du domaine concédé         | (142)            | <b>(49)</b>      |
| Charges à répartir                         | (17 380)         |                  |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>(168 808)</b> | <b>(172 743)</b> |
| <b>DOTATIONS NETTES AUX PROVISIONS</b>     |                  |                  |
| Dépréciations d'actifs                     | 3 690            | <b>(6 217)</b>   |
| Risques et charges d'exploitation          | 27 456           | <b>(2 535)</b>   |
| <b>TOTAL</b>                               | <b>31 146</b>    | <b>(8 752)</b>   |
| <b>TOTAL AMORTISSEMENTS ET PROVISIONS</b>  | <b>(137 662)</b> | <b>(181 495)</b> |

## 16. RÉSULTAT FINANCIER

Il s'analyse de la façon suivante :

| en milliers d'euros                        |            |                   |
|--|------------|-------------------|
|  | 31.12.2001 | <u>31.12.2002</u> |
|  | Pro forma  |                   |
| Résultat du financement                    | 6 690      | <b>8 044</b>      |
| Dividendes                                 | 3 076      | <b>480</b>        |
| Résultat de change                         | (4 147)    | <b>(1 193)</b>    |
| Autres charges et produits financiers nets | 9 032      | <b>3 862</b>      |
| <b>TOTAL</b>                               | 14 650     | <b>11 193</b>     |

## 17. RÉSULTAT EXCEPTIONNEL

Le résultat exceptionnel prend en compte les éléments à caractère non récurrent tels que les coûts de restructuration, les coûts associés aux opérations de cessions, l'incidence des cessions d'actifs

(sauf lorsqu'elles sont partie intégrante des activités), les coûts de fermeture d'entreprises ou de sites, les abandons de créances et l'incidence des garanties données lorsqu'elles sont exercées.

| en milliers d'euros  |            |                   |
|--|------------|-------------------|
|  | 31.12.2001 | <u>31.12.2002</u> |
|  | Pro forma  |                   |
| Résultat sur cessions  | 5 243      | <b>5 392</b>      |
| Charges et produits exceptionnels sur opérations de gestion                | (2 900)    | <b>(39 461)</b>   |
| Dotations nettes aux provisions pour dépréciation et risques exceptionnels | (38 201)   | <b>47 504</b>     |
| <b>TOTAL</b>   | (35 858)   | <b>13 435</b>     |

## 18. CHARGE NETTE D'IMPÔTS

### 18.1 ANALYSE DE LA CHARGE NETTE D'IMPÔTS

| en milliers d'euros |            |                   |
|---------------------|------------|-------------------|
|                     | 31.12.2001 | <u>31.12.2002</u> |
|                     | Pro forma  |                   |
| Impôts courants     | (40 821)   | <b>(54 502)</b>   |
| Impôts différés     | 21 297     | <b>9 152</b>      |
| <b>TOTAL</b>        | (19 524)   | <b>(45 350)</b>   |

## 18.2 TAUX D'IMPÔT EFFECTIF

| <b>en milliers d'euros</b>  |                   |
|---|-------------------|
|   | <u>31.12.2002</u> |
| RÉSULTAT AVANT IMPÔTS ET AMORTISSEMENT DES ÉCARTS D'ACQUISITION                       | <b>236 790</b>    |
| Taux d'imposition théorique   | <b>35,43 %</b>    |
| IMPÔTS ATTENDUS   | <b>83 895</b>     |
| Résultat taxé à taux réduit   | <b>8 357</b>      |
| Différentiel de taux (N/N-1)  | <b>85 397</b>     |
| Différentiel de taux (pays étranger)  | <b>(14 543)</b>   |
| Création (utilisation) de déficits reportables n'ayant pas donné lieu à impôt différé | <b>(73 087)</b>   |
| Impôts forfaitaires et autres compléments d'impôts                                    | <b>(5 662)</b>    |
| Autres différences permanentes  | <b>(32 757)</b>   |
| Autres  | <b>(6 250)</b>    |
| IMPÔTS EFFECTIVEMENT CONSTATÉS  | <b>45 350</b>     |
| Taux d'impôt effectif   | <b>19,15 %</b>    |

## 18.3 ANALYSE DES ACTIFS ET PASSIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS

Les actifs et passifs d'impôts différés sont issus des différences temporaires, ils se ventilent comme suit à la clôture de l'exercice :

|        |               |
|--------|---------------|
| Actif  | <b>91 672</b> |
| Passif | <b>29 524</b> |
| Net    | <b>62 148</b> |

## 18.4 ACTIFS D'IMPÔTS DIFFÉRÉS NON COMPTABILISÉS

Les actifs d'impôts différés non comptabilisés du fait de leur récupération non certaine s'élèvent au 31 décembre 2002 à 92,1 millions d'euros.

## 19. ENGAGEMENTS HORS BILAN

Les engagements hors bilan s'analysent comme suit :

| <b>en milliers d'euros</b>                      |                   |                           |
|---|-------------------|---------------------------|
|   | ENGAGEMENTS REÇUS | <u>ENGAGEMENTS DONNÉS</u> |
| Bonne exécution                                 | 54 115            | <b>944 674</b>            |
| Retenues de garanties                           | 114 492           | <b>710 742</b>            |
| Paiement à terme sous-traitants et fournisseurs | 56 180            | <b>595 357</b>            |
| Garanties solidaires des associés               |                   | <b>7 271</b>              |
| Soumission                                      |                   | <b>28 307</b>             |
| Sûretés réelles                                 | 7 531             | <b>137 136</b>            |
| Contrats de location simple                     |                   | <b>20 133</b>             |
| Autres engagements                              | 252 620           | <b>232 559</b>            |
| <b>TOTAL</b>                                    | <b>484 938</b>    | <b>2 676 179</b>          |

## 20. PROVISIONS POUR ENGAGEMENTS DE RETRAITES

Les engagements de retraites du groupe, couverts par des provisions, concernent principalement la France. Les provisions sont calculées selon les hypothèses suivantes :

| en milliers d'euros                                      |             |                    |
|--|-------------|--------------------|
|  | 31.12.2001  | <u>31.12.2002</u>  |
|  | Pro forma   |                    |
| Taux d'actualisation                                     | 5,5 %       | <b>5,5 %</b>       |
| Taux d'inflation   | 1,5 % - 2 % | <b>1,5 % - 2 %</b> |
| Taux de revalorisation des salaires                      | 2 % - 3 %   | <b>2 % - 3 %</b>   |
| Taux de revalorisation des rentes                        | 1,5 % - 2 % | <b>1,5 % - 2 %</b> |
| Période d'amortissement de la dette actuarielle initiale | 10 - 15 ans | <b>10 - 15 ans</b> |

Les engagements en matière de retraites concernent les indemnités conventionnelles de fin de carrière. Ils sont calculés selon la méthode

actuarielle prospective et sont entièrement provisionnés au bilan.

| en milliers d'euros               |  |                   |
|-----------------------------------|--|-------------------|
|                                   |  | <u>31.12.2002</u> |
| <b>ENGAGEMENTS TOTAUX</b>         |  | <b>292 038</b>    |
| dont :                            |  |                   |
| couverts par des provisions       |  | <b>80 564</b>     |
| couverts par des fonds de pension |  | <b>152 180</b>    |

Les écarts actuariels non provisionnés s'élèvent à 59,3 millions d'euros au 31 décembre 2002. Ils sont amortis sur la durée de vie résiduelle des salariés en

activité (de l'ordre de dix ans en moyenne, soit une charge de 5,9 millions d'euros à compter de 2003).

## 21. CHARGES DE PERSONNEL - EFFECTIFS

|                      | 31.12.2001 | <u>31.12.2002</u> |
|----------------------|------------|-------------------|
|                      | Pro forma  |                   |
| Ingénieurs et cadres | 6 153      | <b>6 503</b>      |
| Non-cadres           | 38 769     | <b>38 276</b>     |
| <b>TOTAL</b>         | 44 922     | <b>44 779</b>     |

Les charges de personnel de l'ensemble des sociétés du groupe s'élèvent à 1 656 293 milliers d'euros.

## 22. AUTRES INFORMATIONS

Il n'existe, à la connaissance de la société, aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter substantiellement l'activité, les résultats, le patrimoine ou la situation financière du groupe ou de la société.

### JURIDIQUE

L'opération de concentration entre VINCI et Groupe GTM ayant conduit à la fusion des deux sociétés le 19 décembre 2000 a fait l'objet d'une procédure d'examen par les autorités françaises de la concurrence qui a donné lieu à un avis du 5 juin 2001 du Conseil de la concurrence et à un arrêté des ministres de l'Économie, des Finances et de l'Industrie ainsi que de l'Équipement, des Transports et du Logement en date du 22 juin 2001. Aux termes de cet arrêté, l'opération de concentration a été autorisée, sous réserve du respect de certaines injonctions qui y sont précisées et qui concernent notamment l'obligation de signaler pour chaque entité son appartenance au groupe VINCI.

### LITIGES ET ARBITRAGES

La SNCF a saisi le tribunal administratif de Paris en 1997 de multiples requêtes dirigées contre de nombreuses entreprises du BTP et ayant pour objet le versement d'indemnités compensant le préjudice qu'elle estime avoir subi lors de la conclusion, entre 1987 et 1990, de marchés relatifs à la construction des lignes de TGV Nord et Rhône-Alpes et de leur interconnexion. Cette demande était la conséquence de la condamnation des entreprises concernées par le Conseil de la concurrence en 1995, que la cour d'appel de Paris (statuant sur renvoi après cassation de son précédent arrêt de

1997) a globalement confirmé. Le groupe persiste à estimer que la SNCF n'a subi aucun préjudice financier à l'occasion de la conclusion de ces marchés avec ses filiales concernées. Cette procédure administrative fait actuellement l'objet d'une mesure d'expertise sur deux marchés concernés (les autres requêtes étant en cours d'instruction par le tribunal).

Dans le cadre de la réalisation d'un hôtel à Lyon et en raison d'une livraison retardée accidentellement par un incendie provoqué par un sous-traitant, un litige oppose Sogea Construction au maître d'ouvrage HIL quant à l'application des pénalités de retard et à l'appréciation du préjudice subi. Sogea Construction a fait appel du jugement du tribunal de commerce de Lyon du 10 octobre 2000 la condamnant à payer 9 millions d'euros à HIL et à exercer des recours à l'égard du sous-traitant responsable. L'arrêt de la cour d'appel pourrait être rendu au premier semestre 2003. VINCI Construction ne s'attend pas, en cas d'issue défavorable, à une incidence significative de ce litige sur sa situation financière.

Enfin, certaines filiales du groupe font l'objet de contrôles et de procédures dans le cadre de la législation sur la concurrence et certains dirigeants font l'objet, à titre personnel, de procédures d'enquêtes judiciaires visant à déterminer s'ils ont pu faire des actifs sociaux un usage inadapté qui aurait profité directement ou indirectement à des personnalités ou à des partis politiques. VINCI Construction ne s'attend pas à ce que ces enquêtes ou procédures, en cas d'issue défavorable, aient pour effet de dégrader de manière substantielle sa situation financière.

23. ÉTABLISSEMENTS ET PRINCIPALES SOCIÉTÉS CONSOLIDÉES  
AU 31 DÉCEMBRE 2002

|  | MÉTHODE DE<br>CONSOLIDATION | %<br>D'INTÉRÊTS |
|--|-----------------------------|-----------------|
| <b>1 SOCIÉTÉ MÈRE</b>                        |                             |                 |
| VINCI CONSTRUCTION                           | IG                          | 100             |
| <b>2 FILIALES</b>                            |                             |                 |
| <b>SOGEA CONSTRUCTION</b>                    | <b>IG</b>                   | <b>100</b>      |
| BATEG SNC                                    | IG                          | 100             |
| CAMPENON BERNARD<br>CONSTRUCTION             | IG                          | 100             |
| CAMPENON BERNARD<br>MÉDITERRANÉE             | IG                          | 100             |
| CAMPENON BERNARD<br>RÉGIONS                  | IG                          | 100             |
| DESCHIRON                                    | IG                          | 100             |
| EMCC   | IG                          | 100             |
| SCO INDIVIS PROVINCE                         | IG                          | 100             |
| SICRA  | IG                          | 100             |
| SOBEA IDF ENVIRONNEMENT                      | IG                          | 100             |
| SOGEA ATLANTIQUE                             | IG                          | 100             |
| SOGEA NORD                                   | IG                          | 100             |
| SOGEA NORD-OUEST                             | IG                          | 100             |
| VINCI ENVIRONNEMENT                          | IG                          | 100             |
| <b>GTM CONSTRUCTION</b>                      | <b>IG</b>                   | <b>100</b>      |
| GTM BÂTIMENT                                 | IG                          | 100             |
| GTM TERRASSEMENT                             | IG                          | 100             |
| GTM MATÉRIEL                                 | IG                          | 100             |
| GTM GÉNIE CIVIL ET SERVICES                  | IG                          | 100             |
| CHANTIERS MODERNES                           | IG                          | 100             |
| DUMEZ EPS                                    | IG                          | 100             |
| DUMEZ IDF                                    | IG                          | 100             |
| DUMEZ MÉDITERRANÉE                           | IG                          | 100             |
| LES TRAVAUX DU MIDI                          | IG                          | 100             |
| PETIT  | IG                          | 100             |
| <b>VINCI CONSTRUCTION<br/>GRANDS PROJETS</b> | <b>IG</b>                   | <b>100</b>      |
| BARRAGE NAGA<br>HAMMADI (Égypte)             | IP                          | 33              |
| STATION D'ÉPURATION<br>DE CORK (Irlande)     | IP                          | 50              |
| JANIN ATLAS (Canada)                         | IG                          | 100             |
| CTRL (Channel Tunnel Rail Link)              | IP                          | 38              |
| PONT RION ANTIRION (Grèce)                   | IP                          | 53              |
| MÉTRO DU CAIRE (Égypte)                      | IP                          | 43              |
| TUNNELS HALLANDSAS (Suède)                   | IP                          | 40              |
| SOCASO                                       | IP                          | 67              |
| SOCATOP                                      | IP                          | 42              |

|   | MÉTHODE DE<br>CONSOLIDATION | %<br>D'INTÉ- |
|---|-----------------------------|--------------|
| <b>RÊTS</b>   |                             |              |
| <b>VINCI CONSTRUCTION FILIALES<br/>INTERNATIONALES</b>  | <b>IG</b>                   | <b>100</b>   |
| BPC - BÂTIMENTS ET PONTS<br>CONSTRUCTION (Belgique)     | IG                          | 100          |
| DUMEZ - GTM CALÉDONIE                                   | IG                          | 100          |
| GTM GUADELOUPE  | IG                          | 100          |
| HIDEPITŐ (Hongrie)                                      | IG                          | 97           |
| SOGEA SATOM   | IG                          | 100          |
| SOBEA GABON   | IG                          | 90           |
| SOGEA MARTINIQUE  | IG                          | 100          |
| SOGEA RÉUNION   | IG                          | 100          |
| STAVBY MOSTU PRAHA<br>(République Tchèque)              | IG                          | 74           |
| SBTPC (Réunion)   | IG                          | 100          |
| WARBUD (Pologne)  | IG                          | 73           |
| <b>FREYSSINET</b>                                       | <b>IG</b>                   | <b>100</b>   |
| FREYSSINET FRANCE NORD                                  | IG                          | 100          |
| FREYSSINET HONG KONG                                    | IG                          | 100          |
| FREYSSINET INTERNATIONAL & CIE                          | IG                          | 100          |
| FREYSSINET KOREA (Corée)                                | IG                          | 90           |
| IMMER PROPERTY (Australie)                              | IG                          | 74           |
| MENARD SOLTRAITEMENT                                    | IG                          | 100          |
| THE REINFORCED EARTH CY (USA)                           | IG                          | 100          |
| <b>SOGEA HOLDINGS LTD (G-B)</b>                         | <b>IG</b>                   | <b>100</b>   |
| VINCI PLC   | IG                          | 100          |
| ROSSER & RUSSEL   | IG                          | 100          |
| VINCI INVESTMENT  | IG                          | 100          |
| <b>COMPAGNIE D'ENTREPRISES</b>                          |                             |              |
| <b>CFE (Belgique)</b>                                   | <b>IG</b>                   | <b>44</b>    |
| BAGECI  | IG                          | 44           |
| DEME (Dredging Environmental<br>and Marine Engineering) | IP                          | 21           |
| MBG   | IG                          | 44           |
| VAN WELLEN  | IP                          | 22           |
| <b>VINCI CONSTRUCTION Allemagne</b>                     | <b>IG</b>                   | <b>100</b>   |
| BRÜGGEMANN (Allemagne)                                  | IG                          | 100          |
| SKE MAINTENANCE (Allemagne)                             | IP                          | 70           |
| <b>VINCI CONSTRUCTION USA</b>                           | <b>IG</b>                   | <b>100</b>   |
| SKE SSI   | IG                          | 100          |
| SKE INTERNATIONAL LLC                                   | IG                          | 100          |
| <b>VINCI CONSTRUCTION HOLDING</b>                       |                             |              |
| DORIS ENGINEERING                                       | ME                          | 23           |
| DUMEZ CONSTRUCTION                                      | IG                          | 100          |
| WIEMER UND TRACHTE<br>(Allemagne)                       | ME                          | 50           |

# RAPPORT GÉNÉRAL DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

**Comptes consolidés (exercice clos le 31 décembre 2002)**

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société VINCI CONSTRUCTION relatifs à l'exercice clos le 31 décembre 2002, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par le conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1.1 qui expose un changement de méthode comptable relatif à la présentation des charges à répartir liées aux frais d'installation de chantier et sur la note 1.3 de l'annexe qui expose le traitement comptable des opérations d'apport réalisées dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle Construction du groupe VINCI.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion, conformément aux normes professionnelles applicables en France. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Paris et Neuilly, le 26 mars 2003

Les Commissaires aux Comptes

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU - AUDIT

Thierry Benoit

RSM SALUSTRO REYDEL

Hubert Luneau

Bernard Cattenoz



5, cours Ferdinand-de-Lesseps 92851 Rueil-Malmaison Cedex - France  
Tél. : + 33 1 47 16 39 00 - Fax : + 33 1 47 16 32 37 - Internet : [www.vinci-construction.com](http://www.vinci-construction.com)