

RAPPORT ANNUEL VINCI CONSTRUCTION 2001



CHIFFRES CLÉS (EN MILLIONS D'EUROS)

6 893 M€

CHIFFRE D'AFFAIRES

41 800

EFFECTIF

680 M€

TRÉSORERIE NETTE

3 %

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

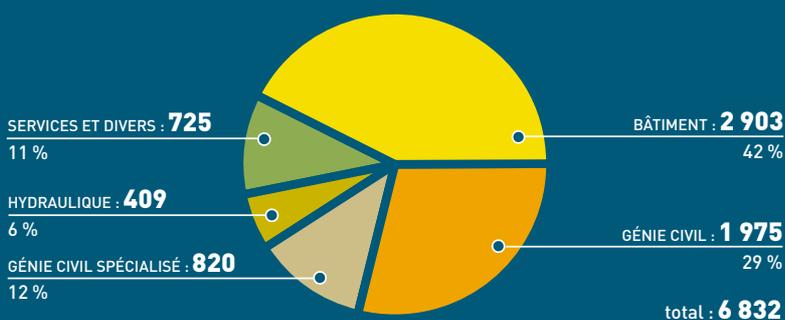
3,2 %

RÉSULTAT COURANT

1,9 %

RÉSULTAT NET

CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER
APRÈS ÉLIMINATION DES OPÉRATIONS INTRA GROUPE



IMPLANTATIONS



- VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS : EUROPE, AMÉRIQUES , AFRIQUE, ASIE
- SOGEA CONSTRUCTION : FRANCE
- GTM CONSTRUCTION : FRANCE
- FREYSSINET : EUROPE, AMÉRIQUES, AFRIQUE, OCÉANIE, ASIE
- VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES : EUROPE, AMÉRIQUES, AFRIQUE, OCÉANIE
- VINCI CONSTRUCTION ANGLETERRE-ALLEMAGNE-USA : EUROPE, AMÉRIQUES



RAPPORT ANNUEL VINCI CONSTRUCTION 2001

02	::	MESSAGE DU PRESIDENT
04	::	EQUIPE DE DIRECTION
05	::	PROFIL
06	::	PANORAMA
08	::	SOGEA CONSTRUCTION
12	::	GTM CONSTRUCTION
16	::	VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES
20	::	VINCI CONSTRUCTION ANGLETERRE-ALLEMAGNE-USA
24	::	VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS
28	::	FREYSSINET



PHILIPPE RATYNSKI
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL

« Nous livrer avec passion à
notre métier de constructeur. »

Les performances économiques que nous avons réalisées pour le premier exercice de VINCI Construction ont bousculé les normes habituelles du secteur, et font de nous le groupe mondial de référence. Ces performances attestent que 2001 a bien été le point de départ d'une dynamique nouvelle :

- dynamique des équipes qui ont travaillé à l'émergence de cet ensemble unique et cohérent de métiers, de talents et d'implantations qu'est aujourd'hui VINCI Construction ;
- dynamique dans le choix clair de la rentabilité et de la qualité, dans l'écoute, le conseil et le suivi de nos clients, dans la maîtrise de nos grands risques ;
- dynamique de nos performances techniques et de notre capacité d'innovation.

Notre groupe aborde ainsi dans les meilleures conditions un avenir aux contours peut-être plus incertains. Appuyés sur un socle de convictions largement partagées, nous entendons ainsi confirmer notre capacité à inscrire les métiers du BTP dans une trajectoire de rentabilité durable.

VISION

Nos équipes partagent une vision cohérente du BTP, fondée sur la conviction que la diversité et la qualité de nos savoir-faire nous donnent une capacité optimale de couverture de nos marchés, et nous permettent de s'enraciner profondément et durablement dans nos pays et régions cibles.

VALEURS

Responsabilité, transparence, réactivité, créativité technique, excellence dans la production, rigueur dans la gestion, organisation fondée sur les hommes et non sur les systèmes, générosité : ces valeurs, héritées des grandes et prestigieuses entreprises qui ont façonné l'histoire de VINCI Construction, sont aujourd'hui le socle de notre culture commune et de notre management.

VITESSE

Les fluctuations de nos marchés, les nouvelles demandes de nos clients, les évolutions technologiques nous imposent d'être toujours plus réactifs dans l'adaptation de nos structures, dans la conception et la mise en œuvre de nos solutions, dans l'innovation et la formation, dans le développement de nouveaux métiers.

Fort de ces convictions, fort de la diversité de nos savoir-faire, fort de notre couverture mondiale et surtout fort du talent de nos hommes, notre groupe aborde avec sérénité les enjeux de demain et se livre avec passion à son métier de constructeur.

ÉQUIPE DE DIRECTION

PROFESSION ENTREPRENEURS

- **PHILIPPE RATYNSKI**

Président de VINCI Construction,
Président de VINCI Construction Filiales internationales

- **BRUNO DUPETY**

Directeur général de Freyssinet

- **ROBERT HOSSELET**

Président de GTM Construction

- **JEAN ROSSI**

Président de Sogea Construction

- **JOHN STANION**

Président de VINCI Construction Angleterre-Allemagne-USA,
Directeur général de VINCI PLC (ex-Norwest Holst group)

- **HENRI STOUFF**

Président de VINCI Construction Grands Projets

XAVIER HUILLARD a fondé VINCI Construction et en a été président jusqu'en mai 2002 avant d'être nommé directeur général délégué de VINCI et de prendre la présidence de GTIE, pôle Énergies-Information de VINCI.

PROFIL

VINCI Construction est, avec VINCI Concessions, VINCI Énergies-Information et VINCI Routes, l'un des quatre pôles de métiers du groupe VINCI, premier groupe mondial de concessions, de construction et de services associés.

VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de **compétences** dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et de la maintenance. L'étendue de ce champ d'expertise, associée à un réseau d'une densité exceptionnelle, en particulier en France et en Europe, font du groupe le n° 1 mondial du secteur.

Héritier d'entreprises qui ont marqué l'histoire de la construction et qui font aujourd'hui **référence** chacune dans son domaine, VINCI Construction est organisé en six grandes divisions :

- deux réseaux indépendants en France : GTM Construction et Sogea Construction, disposant de nombreuses implantations ancrées sur des marchés locaux, proches de leurs clients ;
- VINCI Construction Filiales Internationales, qui exerce l'ensemble des métiers de la construction en Afrique, dans les Départements et Territoires français d'outre-mer et en Europe centrale ;
- un ensemble regroupant les filiales de VINCI Construction en Allemagne, en Grande-Bretagne et aux États-Unis ;
- VINCI Construction Grands Projets, dédié à la réalisation de grands ouvrages en France et à l'international. Le groupe CFE, dont VINCI détient 45 %, est rattaché à cette division.
- Freyssinet, numéro un mondial du génie civil spécialisé (construction de ponts, renforcement et amélioration des sols, réparations d'ouvrages).

VINCI Construction détient par ailleurs 50 % de Wiemer & Trachte et 19 % de Soletanche, deux sociétés non consolidées.

VINCI Construction se caractérise également par un **management** fondé sur une responsabilisation maximale des entrepreneurs qui composent notre groupe, organisés en centre de profit.

VINCI CONSTRUCTION A RÉALISÉ EN 2001 un chiffre d'affaires de 6,9 milliards d'euros, soit un volume d'activité légèrement inférieur à celui de l'année 2000. Le Groupe a enregistré en revanche une croissance spectaculaire de 36 % de son résultat d'exploitation, à 208 millions d'euros, et de son résultat net, qui a progressé de 22 %, à 133 millions d'euros. Ces résultats témoignent des efforts engagés pour inscrire les métiers de la construction dans une dynamique de rentabilité durable, capable de résister aux retournements de cycles.

TOURS ET DÉTOURS DE CHANTIERS

Ils ont marqué l'année 2001 sous toutes les latitudes et dans tous les métiers.

RESSOURCES HUMAINES
LES VERTUS DE LA MOBILITÉ
 Les 10 et 11 octobre 2001, VINCI Construction réunissait en séminaire à Bruxelles tous ses responsables de ressources humaines. L'objectif : apprendre à se connaître, construire une culture commune et réfléchir à la mise en place de méthodes et d'outils cohérents, destinés, en particulier, à développer la mobilité au sein du Groupe.

AU CŒUR DU CAIRE

Inaugurés le 28 octobre 2001, des tunnels relient le centre historique du Caire aux voies périphériques. Des dispositions particulières de sécurité des usagers ont été prises : parois anti-feu, sorties de secours en forme de toboggans installées tous les 100 m... Le groupement piloté par VINCI Construction Grands Projets est également chargé de l'assistance à l'exploitant pendant la période de garantie.

LA PERCÉE

VINCI Construction a poursuivi le creusement du tunnel Est de l'A86 Ouest, en Île-de-France, prototype d'une nouvelle génération d'ouvrages routiers souterrains, répondant aux plus hautes exigences de sécurité. Le mois d'août a été marqué par une avancée record de 145 m creusés, dont 54 m et 27 anneaux posés en une seule semaine.

PANORAMA

||||| Tunnels routiers El Azhar |||||

||||| Tunnel Est de l'A86 |||||



||||| Tour Hines |||||



||||| Viaduc sur la Medway |||||



||||| Pont d'Aquitaine |||||

DANS LE JARDIN DE LA DÉFENSE

La tour PB6, aujourd'hui l'un des sièges d'EDF, a été livrée le 21 mai 2001. Sogea Construction et ses équipes de Bateg et Campenon Bernard Construction ont mené à bien en 28 mois et demi ce projet complexe : 155 m de hauteur et 40 étages, érigés sur une emprise particulièrement exigüe au cœur du quartier d'affaires de Paris-La Défense.

LA FIN DU TUNNEL

Première ligne britannique à grande vitesse, le CTRL (Channel Tunnel Rail Link) permettra, en 2006, de relier Paris à Londres en 2 heures 20, à 300 km/h. VINCI Construction Grands Projets est chargé de la construction du tunnel des North Downs et du viaduc sur la Medway, deux ouvrages majeurs sur la nouvelle ligne.

PRIX DE L'INNOVATION 2001

VINCI CONSTRUCTION PRIMÉ
 Le 4 décembre 2001, le palmarès du Prix de l'innovation VINCI a été rendu public au cours d'une cérémonie à la Pyramide du Louvre, à Paris. Sur les 432 dossiers déposés par 1 200 collaborateurs de VINCI, 63 projets ont été primés. Deux des quatre grands prix ont été attribués à des entités de VINCI Construction : Freyssinet et VINCI Construction Grands Projets.

CURE DE JOUVENCE

GTM Construction et VINCI Construction Grands Projets assurent ensemble la rénovation du pont d'Aquitaine, à Bordeaux. Il s'agit de remplacer les haubans de la suspension existante et d'élargir le tablier de l'ouvrage, afin de créer deux voies de circulation supplémentaires. Les travaux sont réalisés sans interrompre le trafic.

ILS L'ONT RÊVÉ, ILS L'ONT FAIT

En 2004, le pont de Rion-Antirion, long de 2883 m, franchira le golfe de Corinthe pour relier le Péloponnèse à la Grèce occidentale. L'ouvrage sera fondé sur quatre piles en mer : M1, M2, M3 et M4. Première sortie du *dry dock* en septembre 2000, la pile M3 a rejoint son emplacement définitif le 13 mai 2001. Le 4 avril, la pile M4 rejoignait le *wet dock*.

PROUESSE TECHNIQUE

Toute l'ingéniosité des équipes de Norwest Holst a été nécessaire pour greffer sur l'ancien pont de Hungerford de nouvelles structures. Situé au cœur de Londres, le pont facilitera la circulation piétonne entre les gares et stations de métro de Charing Cross, Embankment et Waterloo, et contribuera au renouveau des quartiers de la rive sud de la Tamise.

DE LA CONSTRUCTION À LA CONCESSION

D'une durée de vingt-deux ans, le contrat de concession remporté en Amérique du Sud porte sur la construction, le financement et l'exploitation d'un tronçon autoroutier de 164,8 km entre Chillán et Collipulli, au sud de Santiago du Chili. L'opération, d'un montant global de 224 M€, sera achevée en juin 2002.

RÉSEAU PRÉVENTION-SÉCURITÉ SÉCURITÉ EN PROGRÈS

Un réseau de diffusion et de progrès dans le domaine de la prévention-sécurité a été créé au sein de VINCI Construction. Il vise à développer, entre les différentes filiales du Groupe, le partage d'expériences dans le domaine de la prévention des risques professionnels.

||||| Pont de Rion-Antirion |||||



||||| Pont de Hungerford |||||



||||| Autoroute Chillán-Collipulli |||||



||||| Stade Atatürk d'Istanbul |||||



||||| Tunnel de Lefortovo (tunnelier) |||||



||||| Route de Doba |||||



MONUMENTAL

Après trois ans de travaux, VINCI Construction Grands Projets a livré fin 2001 le Stade Atatürk d'Istanbul, qui compte 80 000 places dont 48 500 couvertes. Dessiné par les coarchitectes du Stade de France, Michel Macary et Aymeric Zublena, ce monument sportif aux ambitions olympiques est reconnu au plan international comme l'un des plus beaux stades de sa génération. L'édifice est semi-enterré, la pelouse et les pistes d'athlétisme se trouvant à 12 mètres sous le niveau de la plate-forme principale. D'une courbe très prononcée, sa définition géométrique est extrêmement complexe. La charpente métallique, « chantier dans le chantier », supporte deux toitures de conception différente.

LE MARCHÉ RUSSE

VINCI Construction Grands Projets a signé, le 30 octobre 2001, un contrat de 20,9 M€ pour l'assistance au creusement d'un tunnel autoroutier long de 2,3 km à Lefortovo, quartier oriental de Moscou. Le projet fait partie du 3^e périphérique de l'agglomération moscovite. Les travaux devraient durer deux ans et mobilisent une équipe de 29 expatriés.

DÉVELOPPEMENT DURABLE

La construction de la partie camerounaise de la route d'accès aux champs pétrolifères de Doba, au Tchad, et de diverses infrastructures liées à la construction d'un pipe-line, doit répondre aux plus hautes exigences de développement durable. Le cahier des charges prévoit, en effet, la totale intégration de la dimension sociale, économique et environnementale du chantier.

SOGEA CONSTRUCTION



Jean ROSSI
Président

« Chez Sogea Construction nous plaçons la satisfaction des clients au premier plan, tout en assurant une excellente rentabilité. C'est en mettant le chantier au cœur de nos préoccupations et en recherchant l'excellence du pilotage des équipes et de la performance que nous y parvenons.

En prenant en compte les exigences de nos clients en termes de délai et de qualité, en les aidant à concevoir et à réaliser des projets mettant en œuvre des solutions globales répondant à leurs attentes, nous visons à être leur entreprise "préférée", condition indispensable de nos futurs succès. »

ÉVOLUTION RÉCENTE

Sogea Construction réunit au sein d'un même ensemble les anciennes entités de Sogea et Campenon Bernard en métropole. Elle bénéficie ainsi de l'expérience historique du bâtiment propre aux deux sociétés, tout en s'appuyant sur l'expertise plus spécifique de Sogea dans le domaine de l'hydraulique et sur celle de Campenon Bernard dans les travaux publics. Sogea Construction a également élargi son activité dans le domaine de la maintenance, avec l'acquisition d'Énergilec, et dans celui de l'environnement, avec l'intégration dans son périmètre de VINCI Environnement. Ces évolutions ont renforcé Sogea Construction dans sa vocation d'entreprise multimétier, disposant d'un réseau exceptionnellement dense d'implantations au plus près de ses clients.

RESSOURCES HUMAINES

Pour Sogea Construction, la première richesse de l'entreprise est constituée des hommes et des femmes qui la composent. En consacrant plus de 2% de sa masse salariale à la formation, Sogea Construction se dote d'un levier essentiel lui permettant d'adapter ses métiers aux évolutions du marché. Un objectif qui passe par une série d'actions majeures : campagne « Passeport pour l'emploi » (voir encadré Recrutement p. 10), cycles de formation destinés aux responsables des centres de profit, sessions dédiées aux conducteurs de travaux et aux chefs de chantier, ouverture du centre de formation de Melun début 2001 où de nombreux compagnons reçoivent des formations adaptées à leur métier.

TOUR TOTAL À LA DÉFENSE

UNE OFFRE INTÉGRÉE EN MAINTENANCE

Avec 32 étages et 140 000 m² de bureaux, la tour Total, à Paris-La Défense, est l'un des plus importants contrats de maintenance gérés par Sogea Construction sous la marque Manei, qui fédère désormais, sous une bannière unique et visible du marché, l'activité de ses filiales spécialisées en maintenance multitechnique et multiservice. Incarnant la dimension prépondérante du service dans les métiers de la maintenance, Manei propose des solutions globales qui allient technicité, disponibilité, fiabilité et capacité permanente, au service de la sérénité du client. Ainsi, la tour Total mobilise à plein temps →

PRÉSIDENT JEAN ROSSI **MÉTIERS** BÂTIMENT ET TRAVAUX PUBLICS **SPÉCIALITÉS** L'HYDRAULIQUE ET L'ENVIRONNEMENT, LE TERRASSEMENT, LES TRAVAUX MARITIMES ET FLUVIAUX, LES FONDATIONS SPÉCIALES, LES SERVICES ET LA MAINTENANCE MULTISERVICE ET MULTITECHNIQUE **PRINCIPALES MARQUES** SOGEA, CAMPENON BERNARD, CBC

CHIFFRES CLÉS EN MILLIONS D'EUROS ● 2000 ● 2001

CHIFFRE D'AFFAIRES

1 920

1 900



RÉSULTAT D'EXPLOITATION

2,3 %

2,8 %



RÉSULTAT COURANT

3,3 %

3,8 %



11 000

EFFECTIF

4 000

CHANTIERS EN COURS

ORGANIGRAMME

JEAN ROSSI • président-directeur général

PIERRE-MICHEL CHAUDRU • directeur général adjoint en charge du bâtiment Île-de-France

JACQUES MIMRAN • directeur général adjoint en charge des travaux publics

RICHARD FRANCIOLI • directeur province

JEAN-MARC MÉDIO • directeur travaux publics

YVES PÉRILLAT • directeur province

PIERRE BILLON • secrétaire général

HERVÉ MELLER • directeur des ressources humaines



une vingtaine de salariés qui assure la maintenance de l'ensemble des équipements concourant au bon fonctionnement de la tour, dans le cadre d'un contrat de résultat fondé sur des indicateurs mesurés tous les mois.

PRÉVENTION

Deux grands outils de référence définissent la doctrine de Sogea Construction en matière de sécurité et de santé. Le premier se résume à une norme de prévention valant système de management de la sécurité. Le second, nommé « Charte des chantiers à vivre », fixe cinq règles d'or (« La sécurité ça s'organise, ça se partage, ça se voit, ça se vit et ça se respecte. »), assorties de vingt principes que tout chantier de l'entreprise se doit d'appliquer. Élaborés en 2001, ces instruments seront mis en œuvre en 2002 dans le cadre d'une vaste démarche de sensibilisation principalement axée sur les personnels de chantier. Une démarche qui inclut un dispositif complet de formation et de communication, avec des séminaires de prévention, des stages de sécurité dédiés aux conducteurs de travaux et aux chefs de chantier, une revue de presse sur la prévention, et un bulletin spécialisé (« Brèves OK sécurité »).

INNOVATION

« Construire autrement » : tel était le thème d'un colloque organisé le 7 juin 2001 par Sogea Construction. Plus de 100 personnes, dont 90 collaborateurs des filiales bâtiment d'Île-de-France et de province, ont participé à cette rencontre. Dans le droit fil de la politique d'innovation de l'entreprise, l'objectif était de mieux faire connaître les outils contractuels permettant d'aborder autrement les projets et de valoriser pleinement les savoir-faire de l'entreprise, en s'appuyant notamment sur l'ingénierie juridique et financière : contrat de promotion immobilière, bail emphytéotique administratif, vente en état futur d'achèvement, utilisation des financements du 1% patronal... Autant d'outils qui permettent d'apporter des réponses globales et innovantes aux attentes des clients.

DÉVELOPPEMENT DURABLE/ENVIRONNEMENT

La politique de développement durable mise en place par l'entreprise vise à limiter l'impact des chantiers sur l'environnement. Dans ce cadre, Sogea Construction développe des méthodes de gestion de projet appropriées, des technologies et des produits innovants ainsi que des partenariats conduisant à des actions collectives dans le domaine de l'environnement. En 2001, la mise en œuvre de cette politique a notamment concerné la gestion des déchets sur les « chantiers propres ». VINCI Environnement, filiale de Sogea Construction, a montré également sa maîtrise en matière de process de traitement des déchets, en mettant en œuvre, pour les usines de compostage de Cova da Beira et de l'Amave, au Portugal, le nouveau procédé Siloda-RAC, aux performances inédites. Cette innovation a été nommée dans le cadre du Prix de l'innovation VINCI 2001.

PERSPECTIVES

Sogea Construction démarre l'année 2002 avec un carnet de commandes bien rempli et des chantiers significatifs, comme la station d'épuration de Valenton, le centre de design de PSA à Vélizy, le métro de Toulouse et Port 2000 au Havre. Outre ces projets majeurs, quelque 4 000 chantiers en cours assurent à l'entreprise une assise solide.

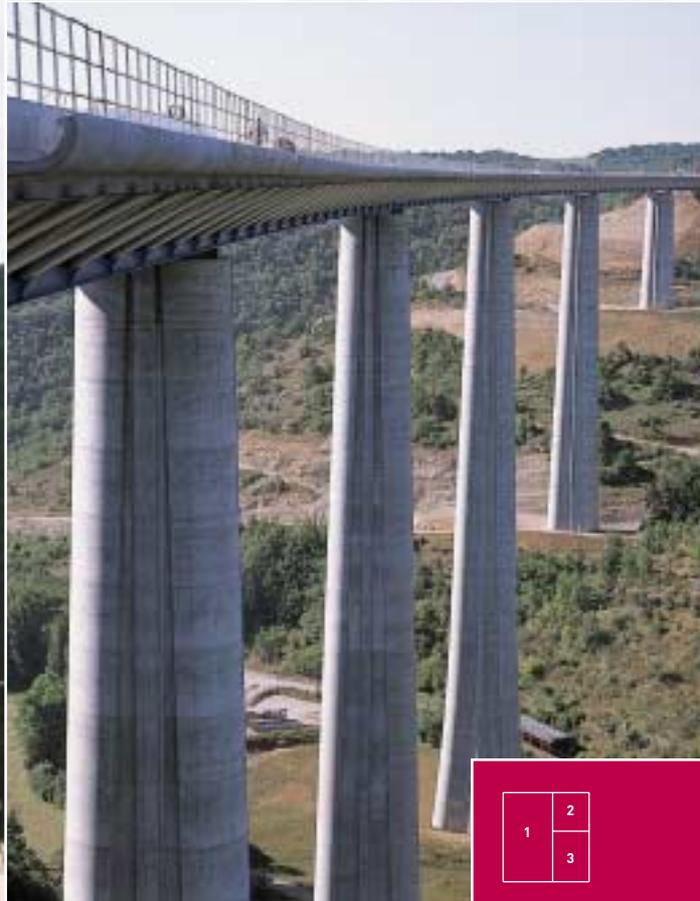
Disposant de positions fortes dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et des services, proposant sur tous ses marchés une offre complète d'ensemblier, s'appuyant sur un réseau exceptionnellement dense et un management privilégiant la responsabilité des patrons de terrain et la culture de service, Sogea Construction est bien armé pour inscrire son développement dans une trajectoire de rentabilité durable.

RECRUTEMENT**UN CDI À LA CLÉ**

La campagne de recrutement et de formation de 350 jeunes ouvriers, baptisée « Passeport Sogea pour l'emploi », a marqué l'année 2001 en matière de ressources humaines. Cette campagne a été lancée à l'occasion du salon francilien des « Mercredis du BTP » où plus de 2 800 jeunes demandeurs d'emploi s'étaient donné rendez-vous. L'opération, qui s'appuie sur un film visant à revaloriser les métiers du BTP, sur une campagne d'affichage et un numéro vert, doit permettre d'attirer des jeunes vers l'entreprise afin de les former aux métiers du bâtiment, du génie civil et des travaux hydrauliques. Formés en alternance en centre de formation et sur les chantiers de Sogea Construction, où ils sont épaulés par un tuteur, ces jeunes peuvent se voir proposer un contrat à durée indéterminée à l'issue de ce parcours.

USINE AZF**SOLIDARITÉ TOULOUSAIN**

Sogea Sud-Ouest et Bourdarios ont répondu présent pour déblayer et mettre en sécurité des sites hospitaliers et universitaires touchés par l'explosion de l'usine AZF, le 21 septembre 2001 à Toulouse. Une centaine de collaborateurs des deux entreprises étaient présents sur le terrain dans les 24 heures qui ont suivi la catastrophe, tandis que Sogea Construction étendait son appel à la mobilisation à ses autres directions régionales. L'entreprise s'est également vu confier la réhabilitation de 400 logements touchés par l'explosion.



	2
1	3

CHANTIERS PHARES

1. Tour Hines

Bateg et CBC ont livré dans les délais, le 21 mai 2001, au promoteur américain Hines, la tour PB6. Construit sur une emprise très exigüe, cet ouvrage complexe de 155 m de haut et de 40 étages est aujourd'hui le siège principal d'EDF.

2. La liaison optique Paris-Hendaye

Réseau de 1300 km de fibre optique à haut débit pour l'opérateur suédois de télécommunications Telia, réalisé en partenariat avec GTIE, ce projet a mis en évidence la pertinence de l'organisation de Sogea Construction et sa capacité à gérer de grands projets en s'appuyant sur ses structures locales.

3. Viaducs

Après avoir achevé la construction des viaducs des Barrails, sur l'A89, et de la Dordogne, sur l'A10, Campenon Bernard TP a démarré le viaduc de Langeais, près de Tours, tandis que Dodin a poursuivi la construction de celui de Verrières.

Réhabilitation

Sicra et SRC ont livré en juillet, à Paris, le chantier de réhabilitation de l'îlot Rivoli comprenant des espaces commerciaux et des logements. Mettant en œuvre des techniques très pointues, ce chantier a mobilisé jusqu'à 100 personnes pendant quinze mois.

Métro de Toulouse

La SMAT (société du métro de Toulouse) a retenu l'offre de Campenon Bernard pour la réalisation du lot 2 de la ligne B : un tunnel foré de 4790 m et sept stations en tranchée couverte.

Port 2000 au Havre

L'un des plus importants investissements portuaires jamais réalisé en France, qui vise à doubler le trafic conteneurs du Havre a nécessité au préalable la plus grosse opération de déminage jamais entreprise en Europe, menée par EMCC. Deschiron et Campenon Bernard TP se sont vus également confier des travaux de terrassement et de réalisation d'ouvrages.

GTM CONSTRUCTION



Robert HOSSELET
Président

« Notre métier est le BTP dans toutes ses composantes : les travaux publics, le bâtiment, le génie civil, l'hydraulique et les réseaux. Notre périmètre d'activité est la France entière, avec un réseau de 75 filiales. Chaque jour, nos collaborateurs mettent en œuvre les valeurs qui constituent le label de GTM Construction : l'innovation, la qualité, la prévention et la sécurité, le partage des connaissances, le respect de l'environnement, pour un développement durable. Ces valeurs sont la base des actions développées avec l'ensemble du personnel de notre projet d'Entreprise Bâisseurs 98. »

ÉVOLUTION RÉCENTE

GTM a connu en 2001 une activité globalement satisfaisante. Le chiffre d'affaires consolidé s'est élevé à 1 491 millions d'euros, en légère baisse, par rapport à l'exercice 2000, reflétant la prédominance du critère de sélectivité dans la gestion de l'entreprise.

Les métiers du bâtiment ont bénéficié d'une bonne conjoncture tout au long de l'exercice, y compris après les événements du 11 septembre, et représenté ainsi une part croissante dans l'activité globale de GTM Construction. L'année a été contrastée dans les travaux publics, avec un niveau correct d'activité en province et une situation difficile en Île-de-France et dans le secteur des grands projets. Les terrassements ont connu un fort ralentissement (-11% par rapport à 2000) mais devraient bénéficier en 2002 d'une conjoncture mieux orientée, grâce, en particulier, au lancement des travaux du TGV Est.

RESSOURCES HUMAINES

GTM Construction a poursuivi en 2001 la mise en œuvre de son plan « 2 000 jeunes » (2 000 embauches en quatre ans, soit 5% de l'effectif renouvelé chaque année). Illustration du volontarisme des maîtres bâtisseurs, ce plan ambitieux répond à un double objectif :

- rajeunir la pyramide des âges de GTM Construction, en recrutant des jeunes pour toutes les fonctions, de l'ouvrier professionnel à l'ingénieur en passant par le chef de chantier ou le directeur de travaux ;
- contribuer à développer l'attractivité de ses métiers. Dans ce but, GTM Construction entend renforcer ses liens avec les écoles, accroître la notoriété de l'entreprise dans les diverses filières de formation professionnelle, susciter l'intérêt des jeunes, détecter les plus motivés et leur offrir un parcours d'intégration attractif *via* un dispositif associant parrainages, stages puis propositions d'embauche.

PRÉSIDENT ROBERT HOSSELET **MÉTIER** BÂTIMENT, TRAVAUX PUBLICS, DÉMOLITION, STRUCTURES EN LAMELLÉ-COLLÉ, ENVIRONNEMENT, HYDRAULIQUE, TERRASSEMENT, DRAGAGES, MAINTENANCE ET SERVICES **PRINCIPALES MARQUES** GTM BÂTIMENT, GTM GCS, GTM TERRASSEMENT, DUMEZ, CHANTIERS MODERNES, TRAVAUX DU MIDI, PETIT, LAINÉ-DELAU, PITANCE, TMSO, DÉMOLITION DELAIR, FARGEOT

CHIFFRES CLÉS EN MILLIONS D'EUROS ● 2000 ● 2001

CHIFFRE D'AFFAIRES

1 547

1 491

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

0,3 %

0,8 %

RÉSULTAT COURANT

1 %

1,3 %

10 000

EFFECTIF

> 4 000

CHANTIERS EN COURS

ORGANIGRAMME

ROBERT HOSSELET • président-directeur général

Directions régionales :

ALAIN BONNOT (Sud), DENIS ELBEL (Est et Nord), DENIS GAUTHIER (Sud-Ouest), PHILIPPE GOULLEY (Ouest), FRANÇOIS GUILLON (Lyon), JEAN-PAUL DELPÉRIE (Bâtiment Lyon), ROBERT HOSSELET (Île-de-France), BERNARD GODINOT (TP Île-de-France).

XAVIER NEUSCHWANDER • division terrassement

GUY RAOUL • activités de terrassement et métiers spécialisés

MICHEL SCHNEIDER • grands travaux bâtiment

BRUNO BARTHE • chargé de missions

JEAN-PIERRE BONNET • secrétariat général

ERIK LELEU • Ressources Humaines

DONNÉES

UNE DIRECTION DES INNOVATIONS

En mars 2001, GTM Construction s'est doté d'une direction des Innovations, Techniques et Connaissances, qui remplit une double mission : concevoir, proposer et coordonner la politique de recherche-développement-innovation et de gestion des connaissances de l'entreprise ; offrir des solutions rapides aux différents problèmes que les chantiers peuvent rencontrer dans ces domaines. Dans cette voie, l'entreprise s'appuie notamment sur son dispositif avancé de partage des connaissances, Gesco, qui a permis de traiter en un an les données de 10 000 études et 3 500 chantiers.

PRÉVENTION

Après la certification de son système qualité en 1998-1999 et celle de son système de management de l'environnement en 2000, GTM Construction s'est vu décerner en 2001 par l'Afaq (Association française pour l'assurance qualité) la certification BS8800 pour son système de management de la sécurité ; cette certification sera étendue d'ici à la fin de 2003 à l'ensemble des filiales de l'entreprise. GTM Construction est ainsi la première entreprise de BTP à détenir ces trois certifications.

Les indicateurs de sécurité ont confirmé la cohérence de la politique de prévention conduite par l'entreprise dans ce domaine. Les taux de fréquence et de gravité ont connu, en effet, une nette diminution en 2001. Cette amélioration n'exonère pas l'entreprise des nécessaires efforts continus que requiert toute politique responsable de prévention-sécurité. Ainsi, entre autres initiatives, GTM Construction lancera en 2002 des campagnes nationales de sensibilisation aux risques liés, d'une part, aux opérations de décoffrage, d'autre part, à la circulation routière.

INNOVATION

L'innovation au service de l'optimisation technique et économique des projets a toujours été une priorité pour GTM Construction, comme en témoigne la très forte participation de l'entreprise au Prix de l'innovation VINCI 2001. Ainsi, 40 % des dossiers déposés pour l'édition 2001 par l'ensemble des composantes de VINCI l'ont été par les équipes de GTM Construction. Parmi les projets primés : Rapidoport, un pont pour franchissements courants qui allie un coût très compétitif et les meilleures propriétés d'usage (rapidité de mise

en œuvre, amélioration de la sécurité, de la qualité et de la durabilité, réduction de la maintenance) ; Mygal, nouvelle technique de blindage de puits facilitant notamment les travaux de reprise en sous-œuvre pour la création de parkings souterrains ; le projet Gesco, solution de partage des connaissances en réseau contribuant à l'accroissement du « capital connaissances » de l'entreprise.

DÉVELOPPEMENT DURABLE/ENVIRONNEMENT

Conforme à la norme ISO 14001, le système de management environnemental de GTM Construction, déjà appliqué aux activités de terrassement, a été étendu en 2001 aux activités de travaux publics. Cette démarche a notamment permis d'anticiper l'échéance du 1^{er} juillet 2002, date à laquelle la loi sur les déchets s'appliquera non seulement aux communes mais aussi aux chantiers. L'extension de cette certification aux activités de bâtiment est programmée pour 2003 et 2004.

Cette démarche de progrès, qui vise à optimiser les pratiques environnementales de l'entreprise au service de la satisfaction des clients, s'inscrit dans la continuité du projet « Bâtisseurs 98 » et de sa démarche d'amélioration continue.

PERSPECTIVES

Le carnet de commandes de GTM Construction s'élevait à la fin de 2001 à 1 196 millions d'euros, soit l'équivalent de 9,6 mois d'activité – et un gain de 11 % par rapport à la fin de 2000. Cette progression provient pour l'essentiel du secteur du bâtiment.

Forte de son expertise et de ses positions dans ce domaine, GTM Construction entend intensifier son activité en amont de la réalisation, avec l'ingénierie de projet et le montage d'opérations, et en aval, avec la maintenance, afin de développer des offres globales qui rassemblent l'ensemble des savoir-faire requis par un projet.



ENVIRONNEMENT

DES GESTES CITOYENS

De nombreuses initiatives ont témoigné en 2001 de l'implication de GTM Construction en faveur de l'environnement.

Parmi elles : le recyclage des « eaux grises » dans une opération de logements sociaux à Annecy ; un diagnostic sur la présence de plomb dans l'eau en région Rhône-Alpes ; l'utilisation du bois dans la construction de ponts, avec notamment celui de Crest, dans la Drôme, réalisé par l'entreprise Fargeot ; l'emploi du laser (Lama) dans la préservation du patrimoine architectural.



CHANTIERS PHARES

1. Port 2000 au Havre

Ce chantier majeur porte sur les digues et les accès maritimes du nouveau port à conteneurs du Havre. Il a été obtenu grâce aux atouts locaux et aux compétences de GTM Terrassement, mandataire d'un groupement composé de plusieurs filiales de VINCI Construction.

2. Ancien siège du Crédit Lyonnais

GTM Bâtiment, mandataire d'un groupement, a démarré début 2002 les travaux de réhabilitation de l'ancien siège du Crédit Lyonnais.

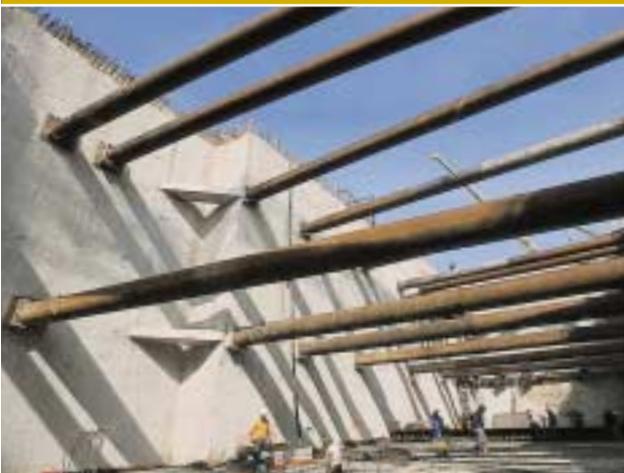
3. Réhabilitation de logements sociaux

GTM Bâtiment s'est vu confier par l'Opac de Paris une opération de 414 logements porte de Choisy, ainsi que la réhabilitation de 885 logements à Noisy-le-Grand, pour l'association Emmaüs.

4. Lot 5 du métro de Toulouse

Les ouvrages à réaliser par GTM GCS en 41 mois comprennent un tunnel circulaire à deux voies, un tunnel cadre à deux voies, cinq stations exécutées en tranchée couverte et quatre ouvrages de ventilation.

Hôtel « Four seasons » à Tourrettes, dans le Var
Remportée en septembre 2001, cette opération prestigieuse doit être réalisée dans un délai tendu de 18 mois. Elle comprend un bâtiment principal, 115 suites réparties en 45 pavillons, une piscine et un parking enterré. Les filiales PACA de GTM Construction associées au département Grands travaux de GTM Bâtiment réalisent cette opération.



VINCI CONSTRUCTION FILIALES INTERNATIONALES



Philippe RATYNSKI
Président

« VINCI Construction Filiales Internationales se déploie sur trois marchés : l'Europe centrale, les Dom-Tom, l'Afrique. Chacune de ces régions représente un tiers du chiffre d'affaires. Dans ces trois zones, VINCI Construction Filiales Internationales dispose d'entreprises locales totalement enracinées qui lui permettent d'être Antillais aux Antilles, Polonais en Pologne ou Camerounais au Cameroun. Un intense réseau d'échanges de compétences donne son sens à l'ensemble. »

ÉVOLUTION RÉCENTE

VINCI Construction Filiales Internationales présente un bilan 2001 satisfaisant, tant par le chiffre d'affaires que par le résultat.

En Afrique, l'activité de Sogea-Satom et de ses filiales a fortement augmenté (+ 36%). Cette progression a été significative notamment en Afrique centrale, où l'entreprise participe à l'important projet de développement du champ pétrolier de Doba, au Tchad.

Les Dom-Tom ont connu également une forte progression globale de leur chiffre d'affaires (+ 22%). Cette croissance a été obtenue grâce à trois importants chantiers en Martinique (palais de justice et usine d'incinération d'ordures ménagères à Fort-de-France, terminal conteneurs de la Pointe-des-Grives), à une activité soutenue en logements sociaux et collèges en Guadeloupe, et à une progression de 15% de l'activité à La Réunion et Mayotte, portée là encore par la construction d'établissements scolaires. En Nouvelle-Calédonie, l'aménagement du domaine Tuband, pour un montant de 12 M€, a permis de maintenir l'activité au niveau de l'année 2000.

En Europe centrale, malgré une conjoncture morose, le chiffre d'affaires a progressé de 14%. En Pologne, cette croissance a atteint 17% grâce à la bonne santé du bâtiment et à la poursuite de la politique de diversification dans le génie civil. En République tchèque, la construction de ponts s'est maintenue au niveau de l'exercice 2000, tandis que le bâtiment a progressé de 40%. En Hongrie, la poursuite de la diversification a permis d'obtenir une répartition équilibrée de l'activité entre les ponts, les travaux hydrauliques et le bâtiment.

PRÉSIDENT PHILIPPE RATYNSKI **MÉTIERS** BÂTIMENT, TRAVAUX HYDRAULIQUES, TERRASSEMENT ET ROUTES, TRAVAUX MARITIMES ET OUVRAGES D'ART **PRINCIPALES ENSEIGNES** SOGEA-SATOM, WARBUD, HIDÉPITÖ, SMP CONSTRUCTION, FCC, SBTPC, SOGEA MARTINIQUE, SOGEA RÉUNION ET SOGEA MAYOTTE, GTM CARAÏBES, SIMP, DODIN GUADELOUPE, GTM GUADELOUPE, DUMEZ-GTM CALÉDONIE

CHIFFRES CLÉS EN MILLIONS D'EUROS ● 2000 ● 2001

CHIFFRE D'AFFAIRES

699

896

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

3,4 %

5 %

RÉSULTAT COURANT

3,5 %

5,3 %

10 000

EFFECTIF
(dont plus de 100
au siège de Rueil)

350

CHANTIERS EN COURS

ORGANIGRAMME

PHILIPPE RATYNSKI • président

BERNARD LENFANT • directeur général adjoint, océan Indien et Pacifique, Afrique de l'Est et australe

RENAUD BENTEGEAT • directeur général adjoint, responsable Pologne, Tchéquie, Belgique hors CFE, Antilles-Guyane

ROGER BEGOC • directeur général Sogea-Satom

Directeurs généraux filiales : JACQUES ALQUIER, ENDRE APAHTY, VLADIMIR BREJCHA, GÉRARD BODEL, JEAN-LOUIS CHOULOT, ROGER GEORGES, JEAN-YVES LE PAVEC, MAURO LISA, JEAN-FRANÇOIS OZBOLT, JAROSLAW POPIOLEK, SÉBASTIEN MORANT, HERVÉ RONOT, JEAN-LOUIS SERVFRANCKX, CHRISTIAN VIDAL

FRANÇOIS RAVERY • directeur administratif et financier

JEAN-MARC FONTEYNE • directeur des ressources humaines

JÉRÔME BENET • directeur financements et contrats

ALAIN GRACIAS • directeur de l'audit

PRODUCTION

UNE STRATÉGIE DE COÛTS OPTIMISÉS

Le développement de VINCI Construction Filiales Internationales repose pour une large part sur une stratégie de coûts optimisés. Cette stratégie implique de rechercher systématiquement, pour chaque volet d'un projet, le meilleur équilibre entre performance technique et économique, tout en poursuivant un effort global et permanent d'amélioration de la productivité des chantiers.

RESSOURCES HUMAINES

2001 a été une année de transition et de progrès dans la gestion des ressources humaines de VINCI Construction Filiales Internationales. Ont ainsi été menées à bien les actions suivantes :

- intégration des équipes et des structures issues des anciennes entités internationales de Campenon Bernard, Dumez-GTM et Sogea ;
- recrutement et intégration d'une centaine de collaborateurs expatriés, permettant notamment d'accompagner la montée en puissance de l'activité africaine ;
- accueil d'une soixantaine de VIE (volontariat international en entreprise) et de stagiaires, vecteur de dynamisation et de renouvellement des équipes ;
- réflexion portant sur l'amélioration de l'accueil, dans le but de mettre en place, courant 2002, des outils dédiés aux collaborateurs expatriés ;
- achèvement du programme de formation de l'encadrement supérieur en Afrique ; lancé en 1998, ce programme doit aider le personnel d'encadrement à mieux maîtriser les outils de gestion et de management.

PRÉVENTION

Les mesures draconiennes, définies avec le client, sur le chantier camerounais de la route d'accès au champ pétrolier de Doba, illustrent l'investissement de VINCI Construction Filiales Internationales dans une politique rigoureuse de prévention sécurité : vitesse de circulation limitée à 40 km/h ; port obligatoire de la ceinture de sécurité ; réunions quotidiennes traitant d'un sujet sécurité lié au travail de la journée ; implication du maître

d'ouvrage pour veiller au respect des règles de prévention dans l'ensemble du chantier. Résultat : huit millions d'heures travaillées sans aucun accident de travail avec arrêt. Ce chantier conforte ainsi l'expérience de VINCI Construction Filiales Internationales dans un domaine, la sécurité, où ses performances sont à la hauteur des plus hautes exigences.

INNOVATION

Tournée, par nature, vers les activités opérationnelles, VINCI Construction Filiales Internationales développe son propre savoir-faire et a accès, autant qu'il est nécessaire, à la valeur ajoutée technique des autres entités du groupe, en particulier celles de VINCI Construction Grands Projets, qui dispose d'un capital de connaissance, d'expérience – et d'un vivier d'ingénieurs – de tout premier plan. Les synergies techniques au sein du groupe jouent notamment un rôle important dans le domaine de l'hydraulique. Ainsi, la filiale Water Management International, très en pointe dans le domaine de l'optimisation des réseaux d'eau, développe une démarche de veille technologique permanente et fournit un appui précieux aux filiales internationales sur un marché fortement concurrentiel.

DÉVELOPPEMENT DURABLE/ENVIRONNEMENT

En Afrique, comme dans tous les pays où travaille VINCI Construction Filiales Internationales, l'entreprise garantit la qualité des installations qu'elle conçoit et réalise. Outre ses efforts permanents en matière de sécurité, VINCI Construction Filiales Internationales développe des méthodes avancées de management environnemental et d'accompagnement socio-économique des régions traversées. Cette volonté de contribuer au développement durable s'exprime également dans les efforts de formation de cadres locaux et dans le développement des transferts de technologies.

PERSPECTIVES

Au 1^{er} janvier 2002, le carnet de commandes de Sogea-Satom en Afrique se maintient à un niveau élevé, laissant prévoir une nouvelle progression de l'activité dans cette région. Aux Antilles et dans les océans Indien et Pacifique, le renouvellement du carnet de commandes s'avère plus difficile, ce qui pourrait entraîner une légère baisse de l'activité. En Europe centrale, la légère contraction du niveau de commandes (- 3%), notamment sous l'effet du tassement du marché des bureaux en Pologne, devrait conduire à une stabilisation de l'activité.

CHARTRE DE JUMELAGE

LES RESSOURCES HUMAINES, ACCÉLÉRATEUR DE L'EFFET RÉSEAU

Consolidation, professionnalisation et ouverture constituent les axes de la politique de ressources humaines pour 2002. Une politique déclinée notamment à travers quatre projets phares : généralisation des pratiques d'entretien annuel et d'évaluation du personnel ; amélioration de la qualité de l'accueil ; plan d'action pour l'intégration, la formation et la mobilité des personnels locaux en Afrique ; développement des jumelages avec des entreprises issues d'autres divisions de VINCI Construction. Ainsi, pour la première fois au sein du groupe VINCI, Sogea Maroc (VINCI Construction Filiales Internationales) et la direction régionale Rhône-Alpes de Sogea Construction ont signé fin 2001 une charte de jumelage destinée à favoriser les échanges, le partage d'expériences et la mobilité entre les deux entités.



CHANTIERS PHARES

1. Extension du port de Casablanca

Les travaux du terminal à conteneurs Est du port de Casablanca ont démarré en 2001. Montant de l'opération : 24 M€.

2. Échangeur Czerniakowski à Varsovie

La filiale polonaise Warbud a remporté, au cours de l'été 2001, le marché de construction de l'échangeur de la rocade Czerniakowski, dans le prolongement du pont de Siekierkowski déjà réalisé par Warbud. Les travaux s'élèvent à 32 M€.

3. Route d'accès au champ pétrolier de Doba

Les 300 kilomètres de cette route, située au Cameroun, représentent un chantier majeur en raison de son montant (113 M€), mais aussi de ses aspects socio-économiques et environnementaux.

Viaduc à Prague

VINCI Construction Filiales Internationales a achevé, en 2001, le viaduc Repy Ruzyne, pour un montant de 16 M€.

Palais de justice de Fort-de-France

Montant de cette opération achevée en 2001, en collaboration avec VINCI Construction Grands Projets : 30 M€.

Lycée à La Réunion

Les travaux du lycée de Sainte-Suzanne ont représenté un marché de 13 M€.

Marché couvert de Lehel à Budapest

Cette réalisation de 16 M€ illustre la diversification de l'activité en Hongrie qui était traditionnellement axée sur la construction de ponts.

	1
2	
	3



VINCI CONSTRUCTION

FILIALES ANGLETERRE-ALLEMAGNE-USA



John STANION
Président

« VINCI Construction Filiales Angleterre-Allemagne-USA ne forme pas une organisation structurée avec un centre et une périphérie, mais un réseau d'entreprises de BTP et de services associés, implanté au Royaume-Uni, en Allemagne et aux États-Unis. La stratégie de cet ensemble très décentralisé s'articule autour de cinq objectifs majeurs : privilégier la marge sur le volume, développer les activités spécialisées à haute valeur ajoutée, poursuivre une politique ciblée d'acquisitions, gérer et maîtriser le risque induit par les retournements de cycles, satisfaire et fidéliser les clients. »

ÉVOLUTION RÉCENTE

■ VINCI PLC, pôle britannique de VINCI Construction Angleterre-Allemagne-USA, couvre la plupart des métiers du BTP, à travers trois composantes.

• Norwest Holst intervient sur les marchés du bâtiment, du génie civil et des services (avec Norwest Holst Construction), de l'environnement et de l'ingénierie des sols (avec Norwest Holst Soil Engineering et ses divisions) et du terrassement (avec John Jones Excavation).

• VINCI Services (avec notamment Rosser & Russell et McGill) est spécialisé dans le second œuvre et la maintenance multitechnique pour le bâtiment et l'industrie, les infrastructures de l'énergie, de l'environnement ou des télécommunications.

• VINCI Investments intervient dans le montage d'affaires et le financement de projets, notamment dans le cadre d'opérations en « Private Finance Initiative ».

Deux tiers du chiffre d'affaires de VINCI PLC sont générés par le BTP, un tiers par les services.

■ Le pôle germanique concerne le bâtiment (Brüggemann), le second œuvre architectural, l'équipement de navires, les façades techniques et les constructions frigorifiques (VINCI Bautech sous les marques G+H Innenausbau, G+H Schiffausbau, G+H Fassadentechnik, G+H Kühltage und Industriebau) et la maintenance multitechnique et multiservice (SKE et SKESSI).

■ Le pôle USA est constitué de SKE Support Services Inc.

Après les excellents résultats de l'année 2000, l'exercice 2001 s'est soldé par un résultat d'exploitation nettement positif, malgré un recul du chiffre d'affaires au Royaume-Uni et une stabilisation en Allemagne.

ORGANIGRAMME/ÉTAT MAJOR

JOHN STANION • président-directeur général de VINCI PLC et président de VINCI Construction Angleterre-Allemagne-USA

DAVID JOYCE • pôle Construction au Royaume-Uni

TERRY RYAN • pôle Services au Royaume-Uni

DAVID BOWLER et **JOHN BERGIN** • pôle Montages et financements de projets au Royaume-Uni

RAOUL DESSAIGNE • pôle Services et construction en Allemagne et aux USA
VOLKER PETERSEN • pôle Corps d'état techniques en Allemagne

ULRICH BECKER, RAINER BEISEL, KEN CHILD, CHARLES HOUPPT, MARTYN HORTON, JÜRGEN KAISER, CHRIS MCEWEN, HERMANN MERKL, HORST-DIETER NEUMANN, JÜRGEN NÜSSELER, HARVEY ROBERTS, ROBERT UNGER • directeurs de filiales
ALEC COMBA, GARY BILLIONS, PHILIPPE ROY, WOLFGANG SCHUSTER, ERIC ZELLER • directeurs financiers

PRÉSIDENT JOHN STANION PRINCIPALES ENSEIGNES ROYAUME-UNI NORWEST HOLST CONSTRUCTION / NORWEST HOLST SOIL ENGINEERING (INCLUANT SIMPLEX, ECOS ET EAL) / JOHN JONES EXCAVATION / CRISPIN & BORST / COLIN HATCH / J.J.JAGGER / ROSSER AND RUSSELL / VINCI SERVICES (INCLUANT MC GILL ET KITSON) / CONREN / VINCI INVESTMENTS / VINCI PROJECT DEVELOPMENT
PRINCIPALES ENSEIGNES ALLEMAGNE BRÜGGEMANN / SKE / EHRENFELS / VINCI BAUTEC / G+H FASSADENTECHNIK / G+H INNENAUSBAU / G+H REINRAUMTECHNIK / G+H KÜHLLAGER- UND INDUSTRIEBAU / G+H SCHIFFSAUSBAU **PRINCIPALE ENSEIGNE ÉTATS-UNIS** SKESSI

CHIFFRES CLÉS EN MILLIONS D'EUROS ● 2000 ● 2001

CHIFFRE D'AFFAIRES
ROYAUME-UNI

629

560



RÉSULTAT COURANT
ROYAUME-UNI

3,1 %

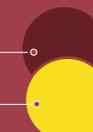
3,2 %



RÉSULTAT D'EXPLOITATION
ROYAUME-UNI

2,9 %

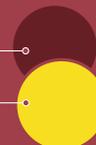
2,9 %



CHIFFRE D'AFFAIRES
ALLEMAGNE

219

220



RÉSULTAT COURANT
ALLEMAGNE

1,1 %

0,7 %



RÉSULTAT D'EXPLOITATION
ALLEMAGNE

1,1 %

0,7 %



7 000*

EFFECTIF

* dont 3 000 pour VINCI PLC
et 4 000 pour les filiales
allemandes et américaines

MÉTIERS

ROYAUME-UNI bâtiment, travaux publics, ingénierie environnementale et technique des sols, terrassement, services et corps d'état techniques pour le bâtiment, l'industrie, les infrastructures environnementales et la construction navale, maintenance multitechnique ou industrielle, gestion déléguée de services techniques, production et application de revêtements spéciaux, montage et gestion de projets en PFI/PPP.

ALLEMAGNE bâtiment, gestion déléguée de services techniques, services et corps d'état techniques pour le bâtiment, l'industrie, et la construction navale.

ÉTATS-UNIS gestion déléguée de services techniques, maintenance multitechnique.

RESSOURCES HUMAINES

Le recrutement s'est appuyé sur des campagnes publicitaires grand public visant les jeunes diplômés de l'enseignement supérieur. La stratégie de recrutement, chez VINCI PLC notamment, doit non seulement permettre un apport en matière grise mais aussi améliorer la visibilité et la notoriété des filiales. Les accords de partenariat passés avec des établissements scolaires britanniques s'inscrivent dans cette dynamique.

En matière de formation, le personnel a bénéficié de plus de 3 000 journées au cours de l'année 2001. L'objectif 2002 est de renforcer l'offre globale dans ce domaine et de faire bénéficier l'ensemble du personnel d'une formation à la sécurité.

Par ailleurs, Crispin and Borst (C&B) et Rosser and Russell prévoient d'augmenter leur population d'apprentis en 2002, et Norwest Holst Construction proposera à moyen terme ses premiers contrats d'apprentissage directs.

PRÉVENTION

Les filiales attachent la plus grande importance à la fonction sécurité-santé-environnement, confiée à une équipe de spécialistes qui veillent à l'application rigoureuse des normes en vigueur. Ainsi, l'impact de la construction sur l'environnement est périodiquement analysé et traité par les structures de sécurité et de santé des entreprises du groupe.

Membre d'une association qui réunit les plus importantes entreprises de construction du Royaume-Uni (MCG), VINCI PLC participe, au premier plan, aux efforts de la profession dans les domaines de la sécurité et de la santé. L'entreprise s'est fixé pour

objectif de réduire à l'horizon 2003 le nombre d'accidents de travail (le taux de fréquence s'élevait en 2001 à 0,67), et de doter son personnel d'une formation en matière de sécurité et de santé.

En 2001, Norwest Holst Construction Limited a été l'une des premières entreprises britanniques à recevoir l'agrément de l'organisme de certification (BSI) pour la qualité de ses systèmes de gestion de l'environnement, de la santé et de la sécurité.

INNOVATION

VINCI PLC ne dispose pas de service technique intégré. L'entreprise fait donc appel à des spécialistes extérieurs, dans le domaine de l'ingénierie notamment. Cet apport lui permet de développer sur le terrain des solutions innovantes lors de la mise en œuvre de nouveaux chantiers. Parmi les exemples les plus récents :

- la rénovation du pont de Hungerford : les contraintes dues au pont ferroviaire et au manque d'espace ont conduit les ingénieurs à construire les deux nouveaux ponts piétonniers de 325 m en travées de 50 m ;
- la réalisation d'un système de code-barres : ce système permet aux surplus américains de contrôler avec précision les stocks de leurs magasins.

DÉVELOPPEMENT DURABLE/ENVIRONNEMENT

Norwest Holst a signé un contrat de 11 millions d'euros pour la construction d'une école d'un nouveau type à Leeds, en Angleterre. Ce bâtiment de deux étages est conçu dans une perspective de développement maîtrisé et de préservation des ressources naturelles. Son cahier des charges prévoit en effet l'emploi de matériaux « durables » et d'un réservoir d'« eau grise », qui recueillera l'eau de pluie destinée aux sanitaires. Des panneaux solaires produiront par ailleurs l'énergie électrique nécessaire aux ordinateurs de l'école.

PERSPECTIVES

En 2002, l'activité de VINCI Construction Filiales Angleterre-Allemagne-USA devrait repartir à la hausse sous l'effet d'une conjoncture mieux orientée et d'une politique ciblée d'acquisitions d'entreprises. Le carnet de commande au Royaume-Uni atteignait en janvier 2002 l'un de ses niveaux historiquement les plus élevés, grâce à l'obtention d'affaires majeures en génie civil. L'économie britannique ne laisse pas présager de contraction des marchés, hormis ceux des industries traditionnelles et des télécommunications. En Allemagne et aux États-Unis, la conjoncture plus difficile devrait entraîner en 2002 un léger tassement de l'activité, de l'ordre de - 5%.

PRIX DE LA SÉCURITÉ

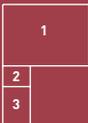
Rosser and Russell a obtenu la médaille d'or de la ROSPA (Royal society for the prevention of accidents) pour ses efforts en matière de sécurité.

FLASH-BACK

FUSION

Norwest Holst est le fruit d'une union contractée en 1969 par Holst & Company, née en 1918 à Watford, et par Norwest Construction Holding, fondée à Liverpool en 1923.

Entrée en 1989 dans le giron du groupe SGE, Norwest Holst Limited, après une période de restructuration, devient Norwest Holst Group PLC en 1998. Dans le prolongement du changement d'appellation de SGE, devenu VINCI, et de la fusion avec GTM, l'entreprise prend le nom de VINCI PLC.



CHANTIERS PHARES

1. London « First Central » Business Park

Ce projet exemplaire, issu d'un montage réalisé par VINCI Project Development et Guinness, a généré une première tranche de 70 M€ de travaux de bâtiment (le nouveau siège de Guinness UDV) et de génie civil d'accès. À terme, ce centre d'affaires sera l'un des plus importants de l'ouest londonien.

2. Maintenance de bases de l'armée américaine

SKE est en charge de la maintenance globale d'un ensemble de bases de l'armée américaine en Allemagne et aux États-Unis. L'un de ses principaux contrats porte sur la maintenance opérationnelle des 62 sites que compte la 104^e région militaire autour de Francfort et Stuttgart.

3. Pont de Hungerford à Londres

Ce projet de 65 M€, mené par Norwest Holst et Costain, facilitera la circulation piétonnière entre les gares et stations de métro de Charing Cross et Waterloo.

Corus – Maintenance industrielle

VINCI Services assure, dans le cadre d'un contrat triennuel, la maintenance d'installations industrielles au pays de Galles pour Corus, le *major* anglo-hollandais de l'acier.

Channel Tunnel Rail Link (lots 420, 342 et 430)

Les travaux réalisés par VINCI PLC sur la future ligne TGV reliant Londres au tunnel sous la Manche représenteront au total près de 250 M€.

Wigan - Project Alexander

Norwest Holst a livré cet entrepôt spécialisé de plus de 25 M€ à Wincanton, un projet qui vient s'ajouter à une trentaine de réalisations au cours des quatre dernières années en Grande-Bretagne dans le domaine de la logistique, pour des clients aussi variés que Prologis, BAA (British Airport Authorities), etc.

Liverpool – Maintenance multitechnique

VINCI Services détient 50% dans la joint-venture qui assure la maintenance multitechnique de près de 3 000 bâtiments non résidentiels de la ville de Liverpool.

Maintenance de Fort Sill, dans l'Oklahoma

Avec un montant de près de 55 M€, la maintenance globale de cette base américaine constitue l'un des plus importants contrats de SKESSI.

Immeuble de bureaux à Cologne-Ossendorf

Une opération d'un montant de 14 M€, menée par Brüggemann.

VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS



Henri STOUFF
Président

« Fort de sa valeur ajoutée d'ensemblier intervenant en conception-construction, VINCI Construction Grands Projets entend poursuivre son développement de façon sélective sur le marché mondial des grands projets. Cette démarche s'appuie sur des équipes pluridisciplinaires, des compétences techniques sans équivalent, des références prestigieuses dans le domaine des grands projets de bâtiment et de génie civil et un savoir-faire confirmé dans le management de projets complexes. »

ÉVOLUTION RÉCENTE

VINCI Construction Grands Projets a déployé son activité 2001 autour de quatre axes : orientation vers des projets à caractère récurrent, diversification de l'offre, livraison de projets clés en main et lancement de projets nouveaux en concession. Intégrant les données nouvelles des marchés américains, VINCI Construction Grands Projets a fait mouvement en temps utile pour se concentrer sur les seuls projets en concession au Canada et au Chili.

L'Europe, qui représente plus de 50% du chiffre d'affaires, a confirmé sa position de marché très porteur : l'année a été marquée par un premier projet en Belgique, une activité soutenue aux Pays-Bas, une forte progression en Grande-Bretagne et un démarrage prometteur de l'activité en Irlande. De bonnes perspectives se dessinent également en Suède, ainsi qu'avec les projets ferroviaires transfrontaliers vers l'Espagne et l'Italie. Hors Europe, notamment en Asie occidentale et en Russie, les besoins sont considérables. Le Proche-Orient marque le pas – sauf en Égypte et en Libye – où VINCI Construction Grands Projets devrait ouvrir un chantier en 2002.

Le marché se déplace donc de façon continue : hier dans les pays en voie de développement, dans le sillage des agences multilatérales, et dans les pays pétroliers ; aujourd'hui dans l'Europe des réseaux ; demain en Europe orientale ainsi qu'en Asie occidentale. VINCI Construction Grands Projets est en situation d'anticiper et d'accompagner ces mouvements.



PONT DE RION-ANTIRION

SÉCURITÉ D'UN GRAND PROJET

Le recrutement et la formation de 100 ferrailleurs, coffreurs et bétonneurs grecs (sur un total de 350) a fait l'objet d'un dispositif de prévention à la mesure du chantier. Ce dispositif incluait : cinq stages de 22 jours comprenant dix modules dont deux consacrés exclusivement à la sécurité (« sécurité individuelle et collective » et « gestes et postures ») ; un livret d'accueil et un manuel technique français/grec dupliqué en CD-Rom ; une campagne d'affichage pour sensibiliser aux gestes d'urgence en cas de séisme.

CHIFFRES CLÉS EN MILLIONS D'EUROS ● 2000 ● 2001

CHIFFRE D'AFFAIRES

718

595

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

3,7 %

5 %

RÉSULTAT COURANT

5,7 %

6,5 %

3 000

EFFECTIF

30

CHANTIERS EN COURS

ORGANIGRAMME

HENRI STOUFF • président

MICHEL BERNARD • directeur Europe orientale-Afrique-Asie

JEAN-FRANÇOIS RAVIX • directeur France-Europe-

Amériques

JEAN VOLFF • directeur bâtiment export

HUBERT BAUR • directeur ingénierie et moyens techniques

PATRICK BÉCHAUX • directeur des ressources humaines

ALAIN BOURDEAUX • directeur juridique

ALAIN GAUMY • directeur qualité, environnement, sécurité

CHRISTIAN SIMON • directeur financier

DÉMARCHE QUALITÉ

CERTIFICATION

Le 31 juillet 2001, le département Décontamination-Démantèlement-Déconstruction (3D) a été certifié ISO 9001 et CEFRI pour ses activités de conception, réalisation, entretien, démantèlement et déconstruction d'ouvrages, notamment en milieu ionisant. 3D mène à bien les travaux de l'unité de stockage de combustible de la centrale de Tchernobyl, en Ukraine – dont le réacteur n° 4 avait explosé le 26 avril 1986. Le chantier, situé à quelques centaines de mètres du sarcophage couvrant la tranche 4, fait l'objet d'une vigilance accrue en matière de radioprotection. 3D mène par ailleurs les travaux de démantèlement de la centrale nucléaire de Brennilis, dans le Finistère.

RESSOURCES HUMAINES

2001 a été pour VINCI Construction Grands Projets l'année de la fusion des équipes opérationnelles et fonctionnelles issues des entités de VINCI et Groupe GTM dédiées aux grands projets. Cette intégration a permis, notamment, de réunir des compétences professionnelles de premier ordre dans les domaines de la technique et de la production. L'entreprise s'est aussi dotée d'outils de gestion en ligne des ressources humaines. Ces outils de partage de l'information permettent d'assurer une meilleure gestion du personnel et de sa mobilité à travers le monde. Enfin, le plan de formation élaboré pour l'exercice 2001 a intégré pour la première fois les évolutions prévisionnelles et l'adaptation aux métiers de VINCI Construction Grands Projets.

PRÉVENTION

La politique de VINCI Construction Grands Projets en matière de sécurité s'exprime dans la manière exemplaire de conduire ses chantiers.

- La construction du stade d'Istanbul a fait l'objet de formations à la sécurité systématiques et d'un plan qualité comprenant 19 procédures. Après cinq millions d'heures de travail, le taux de fréquence (nombre d'accidents par million d'heures travaillées) enregistré sur ce chantier était de 2,55, largement inférieur au taux moyen en France (qui est de 40).
- Sur le chantier de l'autoroute Chillán-Collipulli, au Chili, la réalisation d'un manuel du *banderero* (personne chargée de la régulation du trafic pendant les travaux) a permis d'engager une démarche de certification professionnelle nationale pour ce métier dédié à la sécurité. Grâce aux *bandereros*, les accidents de la route ont diminué de 40 % depuis le début du chantier.

INNOVATION

Le chantier du pont de Rion-Antirion, qui est le plus important ouvrage d'art en construction en Europe, a été trois fois récompensé dans le cadre du Prix de l'innovation VINCI 2001. Carrefour des techniques, ce chantier a permis de mettre en œuvre plusieurs innovations en matière de travaux maritimes, comme la double cale sèche ou la conversion de barge autoélévatrice en système à pieds tendus. Les équipes du pont d'Aquitaine se sont également illustrées avec un système innovant de suspension auxiliaire.

Plus généralement, l'innovation a porté en 2001 sur un ensemble de produits dont les plus marquants sont : les bétons autoplaçants et les bétons à très hautes performances, aujourd'hui commercialisables ; les voussoirs de tunnel résistant au feu ; les dispositifs de sécurité et d'évacuation appliqués aux tunnels El Azhar du Caire, de l'A86 et bientôt de Lefortovo.

DÉVELOPPEMENT DURABLE/ENVIRONNEMENT

VINCI Construction Grands Projets apporte un soin particulier au traitement de l'impact environnemental de ses activités. Cette attention porte autant sur la diminution des nuisances que sur l'information du public.

Ainsi, le département 3D (Décontamination-Démantèlement-Déconstruction) a conçu et réalisé un procédé (Techclean) permettant de réduire la production de déchets toxiques ou radioactifs lors d'opérations d'assainissement. En matière d'information du public, VINCI Construction Grands Projets et Cofiroute, dans le cadre du projet de creusement du tunnel de l'A86, ont inauguré en mai 2001 un pavillon d'information. Cette démarche d'information a concerné également le monde des élus et des associations locales : une charte d'engagement leur est proposée, qui garantit notamment une information régulière sur le projet et une réponse à toutes leurs interrogations.

PERSPECTIVES

Avec 1378 millions d'euros, le carnet de commandes au début 2002 est stable et représente plus de deux ans d'activité. En Europe, le marché est très porteur et le carnet devrait se renouveler sur cette zone. Les projets en développement en Russie, en Libye, en Égypte ou en Corée devraient permettre une progression hors Europe. Globalement, cette dynamique de prise d'affaires devrait se traduire par une augmentation de 10% du carnet en 2002 notamment grâce au développement des concessions d'infrastructures et des projets de *design & build* avec montage immobilier.

CFE

ÉVOLUTION RÉCENTE

CFE, dont VINCI Construction est actionnaire à 45 %, est rattaché au pôle VINCI Construction Grands Projets. Il se situe au tout premier plan des constructeurs en Belgique et est très actif aux Pays-Bas, au Grand-Duché de Luxembourg et en Europe centrale. Les activités du groupe comprennent des travaux de génie civil, de bâtiments, de constructions industrielles et de dragage, ainsi que des réalisations liées à l'environnement et aux installations électriques. En outre, CFE est actif dans la promotion et la gérance de biens immobiliers ainsi que dans la gestion de projets. Le groupe est coactionnaire de DEME, le deuxième entrepreneur de dragage dans le monde. En 2001, le chiffre d'affaires consolidé du groupe CFE a progressé de près de 5 %, s'élevant à 848 millions d'euros. La construction et les services associés représentent 51 % du chiffre d'affaires consolidé. Le dragage et l'environnement représentent 42 % du chiffre d'affaires. La part du pôle Électricité est passée à environ 6 %. En 2001, le résultat net consolidé (part du groupe) a atteint 16,7 millions d'euros, soit un accroissement de 22 % par rapport à l'année 2000. Cette progression est largement due à l'amélioration des résultats de DEME.

PERSPECTIVES

CFE entend améliorer la rentabilité de son activité traditionnelle de constructeur. Dans ce but, l'effort de sélectivité des projets sera poursuivi et l'autonomie de gestion de chacune des entités du pôle Construction de CFE (CFE Construction) a été renforcée. Par ailleurs, la société ABEB a été acquise en 2001 par CFE auprès de la société belge Bâtiments et Ponts, filiale à 100 % de VINCI Construction.



1
2
3

CHANTIERS PHARES

1. CTRL (sections 350, 410 et 310) au Royaume-Uni

Dans le cadre du tracé du Channel Tunnel Rail Link (CTRL), qui permettra aux trains à grande vitesse de relier Londres au Tunnel sous la Manche, VINCI Construction Grands Projets a livré le tunnel ferroviaire des North Downs et le viaduc sur la rivière Medway. En janvier 2002, ont débuté les travaux du lot complémentaire 310, incluant un pont de 1 075 m dans Londres, deux viaducs, des ouvrages divers et des voies ferrées.

2. L'autoroute Chillán-Collipulli au Chili

Le projet porte sur la mise aux normes autoroutières et le doublement de 160 km de la « Ruta 5 sur », maillon chilien de la route panaméricaine qui court de l'Alaska à la Terre de Feu. 135 km de route ont déjà été livrés. La dérivation de Los Angeles sera achevée en 2002.

3. Les tunnels routiers El Azhar au Caire

Inauguré en octobre 2001, l'ouvrage se compose de deux tubes unidirectionnels qui relient le centre du Caire à sa périphérie. Parois anti-feu, sorties de secours en toboggan tous les 100 mètres : tout a été mis en œuvre pour la sécurité des usagers. VINCI Construction Grands Projets s'est vu également confier un contrat d'assistance à l'exploitant pour la période de garantie.

Tour de bureaux place de la Victoire à Bucarest

L'année 2001 a vu le début des travaux de cette tour de 21 000 m² qui accueillera en 2003 le siège de la Société Générale en Roumanie.



FREYSSINET



Bruno DUPETY
Directeur général

« Chez Freyssinet, chez Terre Armée, chez Menard Soltraitement, l'esprit qui nous anime est caractérisé par la passion de nos métiers. Une nouvelle idée, un produit nouveau, une solution technique originale suffisent à mobiliser les énergies, à créer le mouvement vers l'avant. Nous cherchons en permanence à favoriser tout ce qui nous permet de garder une longueur d'avance sur nos concurrents. Cette dynamique, conjuguée avec le sens collectif d'appartenance au Groupe, doit rester orientée vers l'objectif final, qui est de générer des activités pérennes et profitables. »

ÉVOLUTION RÉCENTE

Le groupe Freyssinet fédère, sur les cinq continents et à travers un réseau de plus de 80 agences et filiales, un ensemble complet de savoir-faire dans deux domaines : les structures et les sols. Les entreprises du groupe (Freyssinet, Terre Armée et Menard Soltraitement) interviennent aussi bien dans la réalisation d'ouvrages que dans leur amélioration, qu'il s'agisse d'infrastructures collectives, de bâtiments industriels, commerciaux ou d'immeubles.

Dans le domaine des structures (60% du chiffre d'affaires), l'activité de réparation est en pleine croissance, pour les ouvrages de génie civil (ouvrages d'art, tunnels) comme pour le bâtiment. La construction de structures neuves est portée notamment par la progression du marché du haubanage, avec de nombreux projets à travers le monde. Pour les activités liées à la précontrainte et aux équipements d'ouvrages, le marché est régional et dépend des situations de chaque pays. Il est en particulier soutenu au Royaume-Uni, en Australie et au Moyen-Orient.

Dans le domaine des sols, l'activité de Terre Armée, étroitement liée à la réalisation d'infrastructures routières, est en progression dans les pays à fort développement, et stable ailleurs. Menard Soltraitement, fort de son expertise avancée dans l'amélioration des sols, connaît un développement soutenu, relayé par le réseau international du Groupe.

BANG GO (THAÏLANDE)

MENARD VACUUM, PROCÉDÉ EXCLUSIF D'AMÉLIORATION DES SOLS

Conçu et mis en œuvre par Menard Soltraitement, le procédé exclusif de consolidation atmosphérique Menard Vacuum est un modèle de simplicité et d'efficacité. En recouvrant le sol d'une membrane étanche et en installant un réseau de drains reliés à un appareillage de pompes, le procédé permet de compacter un terrain à la manière d'un paquet de café sous vide, tout en remplaçant le traditionnel remblai par une simple couche de sable. Alliant compétitivité et fiabilité hors pair, Menard Vacuum →

DIRECTEUR GÉNÉRAL BRUNO DUPETY **MÉTIERS** GÉNIE CIVIL SPÉCIALISÉ (CONSTRUCTION DE SUPERSTRUCTURES, RENFORCEMENT ET AMÉLIORATION DES SOLS, RÉPARATIONS D'OUVRAGES) **PRINCIPALES MARQUES** FREYSSINET, MENARD SOLTRAITEMENT, TERRE ARMÉE

CHIFFRES CLÉS EN MILLIONS D'EUROS ● 2000 ● 2001

CHIFFRE D'AFFAIRES

377

387

RÉSULTAT D'EXPLOITATION

4,2 %

4,7 %

RÉSULTAT COURANT

3,4 %

3,7 %

2 788

EFFECTIF

364

CHANTIERS EN COURS

Montant supérieur à 0,12 M€

ORGANIGRAMME

BRUNO DUPETY • directeur général
JEAN-PHILIPPE FUZIER • directeur scientifique structures
JEAN-MARIE COGNON • directeur scientifique sols
JÉRÔME STUBLER • directeur du pôle structures
PIERRE BERGER • directeur du pôle sols
PIERRE MELLIER • directeur du pôle Europe
JOËL PONSODA • directeur du pôle ibéro-américain
MICHEL JARRY • directeur financier
CLAUDE LASCOLS • directeur des ressources humaines



permet non seulement de réduire considérablement les délais de consolidation et les quantités de matériaux à mettre en œuvre, mais aussi d'éviter la plupart des risques de ruptures. Diffusé à l'échelle internationale, le procédé a notamment été mis en œuvre en 2001 pour consolider le site de la future centrale électrique de Bang Go, en Thaïlande, construite sur un sol argileux saturé d'eau.

RESSOURCES HUMAINES

En 2001, la politique de ressources humaines de Freyssinet s'est orientée autour de deux axes majeurs : le renouvellement de l'encadrement et la formation. Lancé en 1998, le chantier du renouvellement porte ses fruits, car les effectifs des ingénieurs et des techniciens ont déjà sensiblement rajeuni dans plusieurs régions françaises et filiales européennes, renforçant le potentiel d'initiative de l'entreprise, notamment dans la mise en œuvre de techniques et savoir-faire émergents. En parallèle, l'accent a été mis sur la formation des cadres techniques aux métiers en développement. Dans la tradition de diffusion « transverse » des savoir-faire au sein du réseau international de Freyssinet, des ingénieurs et des techniciens enseignent ainsi les nouvelles techniques dans l'ensemble des entités du groupe. 2002 verra la mise en œuvre d'un système d'évaluation du personnel (performances, souhaits, évolution de carrière...). Inspiré par le travail accompli dans ce domaine par Sogea Construction, ce dispositif s'inscrit dans une synergie de groupe.

PRÉVENTION

Dans le cadre de travaux industriels, l'agence du Sud-Est a obtenu la certification Mase (Manuel assurance sécurité environnement). Cette certification reconnaît à l'entreprise certifiée une capacité d'action en matière de prévention. La certification Mase a été créée en 1996 par onze donneurs d'ordre travaillant dans le secteur chimique et pétrochimique de la zone de l'étang de Berre. Elle est aujourd'hui un référentiel reconnu qui attire un nombre croissant d'entreprises. L'objectif 2002 est de généraliser ce principe aux autres agences.

INNOVATION

Le groupe Freyssinet est à l'origine de nombreuses innovations qui ont marqué l'univers du génie civil : haubans, câbles de suspension, régénération de matériaux, renforcement et amélioration des sols, etc. Sa politique de recherche et développement, qui mobilise 1 % de son chiffre d'affaires, vise un double objectif : transformer l'invention et la créativité en nouveaux chantiers et nouvelles opportunités ; assurer la diffusion des techniques dans l'ensemble du réseau.

Présente dans les bureaux d'études comme sur les chantiers, l'innovation fait partie intégrante de la culture de l'entreprise. Celle-ci a reçu l'un des quatre Grands Prix de l'innovation VINCI 2001 pour ses câbles en fibre de carbone destinés à l'ancrage des plates-formes offshore par grande profondeur. Parmi les autres projets primés : Régebéton, procédé de régénération des ouvrages anciens en béton, ScanPrint, logiciel de planification de l'entretien des structures, Cohestrand, produit associant techniques de câbles à haubans et de suspension – déjà primé en 2000 par la Fédération nationale des travaux publics et par le jury du Salon des nouvelles technologies (Tptech) en mars 2001.

DÉVELOPPEMENT DURABLE/ENVIRONNEMENT

Les efforts permanents d'innovation déployés par Freyssinet dans le domaine de la protection, de la réparation et du suivi des structures aident à prolonger la vie des ouvrages et représentent ainsi une contribution importante au développement durable. Parmi les solutions mises en œuvre par l'entreprise : le tissu en fibre de carbone, qui permet de renforcer les structures dans un délai record ; les nouveaux dispositifs de maintenance préventive, qui permettent « d'écouter » en permanence les ouvrages et de prévenir tout désordre et anomalie ; le système FCP (fire cable protection) conçu pour protéger les haubans contre les incendies ; Transpec, gamme d'équipements parasismiques hydrauliques, permettant d'amortir les efforts horizontaux ou de bloquer un ouvrage en cours de séisme.

PERSPECTIVES

Freyssinet aborde 2002 avec un carnet de commandes global de 302 millions d'euros, en progression de 55 millions d'euros par rapport à 2001. Dans ce carnet, figurent d'importantes affaires : l'intervention de Menard Soltraitement pour la réalisation à Hambourg d'un polder gagné sur les eaux de l'Elbe et destiné à accueillir l'un des sites de production du futur Airbus A380 ; la participation de Freyssinet, aux côtés de VINCI Construction Grands Projets, dans la réalisation des haubans du pont de Rion-Antirion, en Grèce ; le haubanage du viaduc de Millau... D'autres affaires significatives sont en bonne voie dans les ouvrages en terre armée aux États-Unis, dans les réparations en Turquie ou au Portugal... Plus globalement, les perspectives à court terme de l'entreprise passent par un renforcement de ses activités de réparation dans les régions où elle est déjà fortement implantée, et par le développement de l'activité de Menard Soltraitement dans l'ensemble de son réseau.



CHANTIERS PHARES

1. Pont à haubans en Roumanie

En collaboration avec sa filiale roumaine Freyrom, Freyssinet a réalisé les opérations de rotation et de poussage de l'ouvrage d'art qui franchit, à Cernavoda, le canal reliant le Danube à la mer Noire.

2. Cimenterie en Égypte

Les travaux ont porté sur la réalisation de quatre silos de stockage de matières premières. Commencée en 1997, l'opération s'est achevée fin 2001.

3. Pont-canal du Sart en Belgique

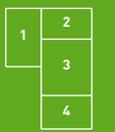
Le pont-canal du Sart, à 50 km au sud de Bruxelles, s'inscrit dans le plan de modernisation du canal du Centre, qui relie le bassin de l'Escaut à celui de la Meuse.

4. Murs en terre armée du stade de Messine en Sicile

Freyssinet a participé à la construction du nouveau stade de Messine, en Sicile. L'ouvrage s'inspire de l'architecture et des méthodes de construction des amphithéâtres antiques.

Réparation du tunnel du Mont-Blanc

Réalisée en groupement, l'opération a mobilisé une cinquantaine de collaborateurs de l'entreprise Freyssinet.





1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex - France
Tél. : + 33 1 47 16 39 00 - Fax : + 33 1 47 16 32 37
Internet : www.vinci-construction.com