

Rapport annuel  
2006

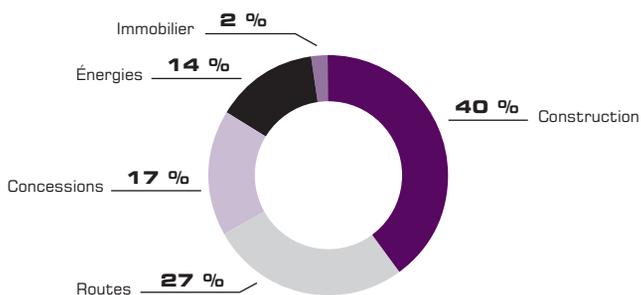


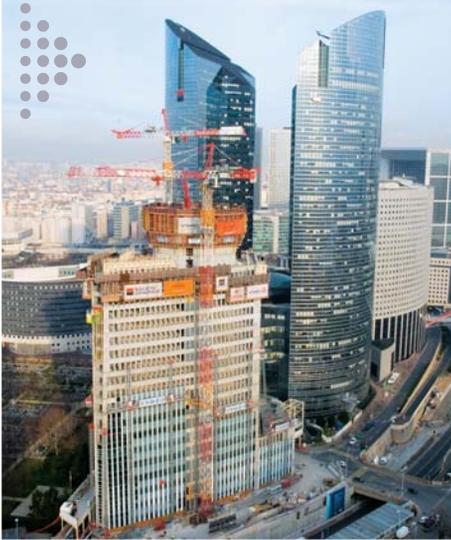
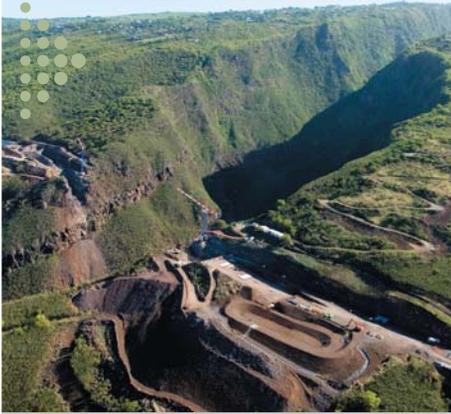


Héritiers des grands bâtisseurs, les femmes et les hommes de **VINCI Construction** contribuent à embellir le cadre de vie et à développer les infrastructures du monde. Pôle stratégique au sein du groupe VINCI, VINCI Construction a l'ambition d'être le constructeur le plus apprécié et respecté de ses clients et partenaires, et d'associer ses 56 000 collaborateurs à sa dynamique de développement.

VINCI Construction est l'une des divisions de métiers de **VINCI**, premier groupe mondial de construction et de concessions. VINCI a réalisé en 2006 un chiffre d'affaires de 26 milliards d'euros.

### Répartition du chiffre d'affaires par métier





	<b>Sommaire</b>	
	<b>VINCI Construction</b>	<b>02</b>
	Équipe de direction	02
	Profil	04
	Performances économiques	06
	Un groupe responsable	08
	<b>L'activité 2006</b>	<b>14</b>
	Bâtiment	24
	Travaux publics	30
	Hydraulique	34
	Services	36
	<b>Les entreprises de VINCI Construction</b>	<b>38</b>
	VINCI Construction France	40
	VINCI Construction Filiales Internationales	42
	VINCI PLC	44
	Compagnie d'entreprises CFE	46
	VINCI Construction Grands Projets	48
	Freyssinet	50

# Équipe de direction

“ C’est en conjuguant performance économique et projet humain ambitieux que nous inscrirons – collectivement – notre réussite dans la durée. ”



**Richard Francioli**  
Président de  
VINCI Construction



**Jean Rossi**  
Président de VINCI  
Construction France



**Pierre Berger**  
Président de  
VINCI Construction  
Grands Projets



**Robert Hosselet**  
Vice-président  
de VINCI  
Construction France



**Bruno Dupety**  
Président  
de Freyssinet



**Sébastien Morant**  
Président de VINCI  
Construction Filiales  
Internationales



**Raoul Dessaigne**  
Directeur de  
VINCI Construction



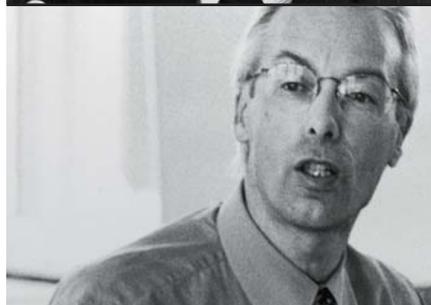
**John Stanion**  
Président de  
VINCI PLC



**Jean-Marc Fonteyne**  
Directeur des  
ressources humaines  
de VINCI Construction



**Renaud Bentégeat**  
Administrateur  
délégué de Compagnie  
d'Entreprises CFE



**François Ravery**  
Directeur administratif  
et financier de  
VINCI Construction



VINCI Construction est inscrit dans une dynamique de développement : l'année 2006 en a apporté une nouvelle confirmation. En progression de 13 % sur un an, notre chiffre d'affaires a franchi le seuil de 10 milliards d'euros. Cette croissance s'est répartie de manière équilibrée sur nos différents territoires d'intervention. Elle a dépassé nos prévisions sur notre principal marché, la France, où le rapprochement des réseaux Sogea et GTM au sein de VINCI Construction France produit ses premiers effets accélérateurs de développement. Elle a été plus marquée encore sur nos marchés locaux en Europe centrale, en Afrique et dans les DOM-TOM, ainsi que sur les marchés mondiaux des grands ouvrages, du génie civil spécialisé et du dragage, où VINCI Construction Grands Projets, Freyssinet et DEME ont réalisé un très bel exercice.

Cette croissance, obtenue pour l'essentiel par voie organique et en préservant un haut niveau de rentabilité, confirme la solidité de notre modèle. Modèle économique, avec une stratégie claire et constante de développement de la valeur ajoutée, appuyée sur des réseaux d'expertises couvrant tout le champ des métiers de la construction et des réseaux d'implantations ancrés au plus près de leurs clients. Modèle managérial, avec un schéma de management qui stimule la créativité des hommes et la réactivité des entreprises, en conjuguant organisation décentralisée, autonomie et responsabilité de l'encadrement. Modèle culturel, enraciné dans l'histoire de notre groupe d'entrepreneurs, avec quelques convictions simples et fortes : l'énergie d'une entreprise est d'abord celle des individus qui la font vivre et grandir ; la performance économique ne se conçoit pas sans le respect de valeurs partagées – aux premiers rangs desquelles la confiance, la loyauté et la solidarité.

Ce modèle a fait de VINCI Construction un groupe d'entreprises agiles, mobiles,

capables mieux que d'autres de s'adapter aux évolutions de leurs marchés et aux attentes de leurs clients. Il est le moteur de nos développements futurs. Dans un environnement caractérisé par des besoins croissants en construction et rénovation d'infrastructures, d'équipements et de bâtiments, publics comme privés, VINCI Construction poursuivra dans tous ses métiers sa dynamique de croissance – déjà acquise en 2007 grâce à un carnet de commandes à son plus haut niveau historique. Cette dynamique sera stimulée par des opérations de croissance externe visant à densifier sur tous nos marchés nos réseaux d'expertises et d'implantations : l'acquisition en cours de Solétanche, référence mondiale dans le domaine des fondations spéciales et du traitement des sols, est une étape majeure dans le déploiement de notre stratégie de développement.

Pour que puissent se concrétiser demain et après-demain ces perspectives de croissance durable, notre premier défi est de recruter, former et faire progresser les femmes et les hommes qui sont l'avenir de nos entreprises. Vis-à-vis de tous ceux qui nous rejoindront comme des 56 000 salariés actuels de VINCI Construction, notre devoir est de tout mettre en œuvre pour assurer leur sécurité au travail et leur proposer des parcours valorisants et motivants. Car c'est en conjuguant performance économique et projet humain ambitieux que nous inscrirons – collectivement – notre réussite dans la durée.

**Richard Francioli**  
Président de  
VINCI Construction

### 10 617

**Chiffre d'affaires**  
(en millions d'euros)

### 496

**Résultat opérationnel sur activité**  
(en millions d'euros)

### 1 492

**Trésorerie**  
(en millions d'euros)

### 342

**Résultat net**  
(en millions d'euros)

### 56 000

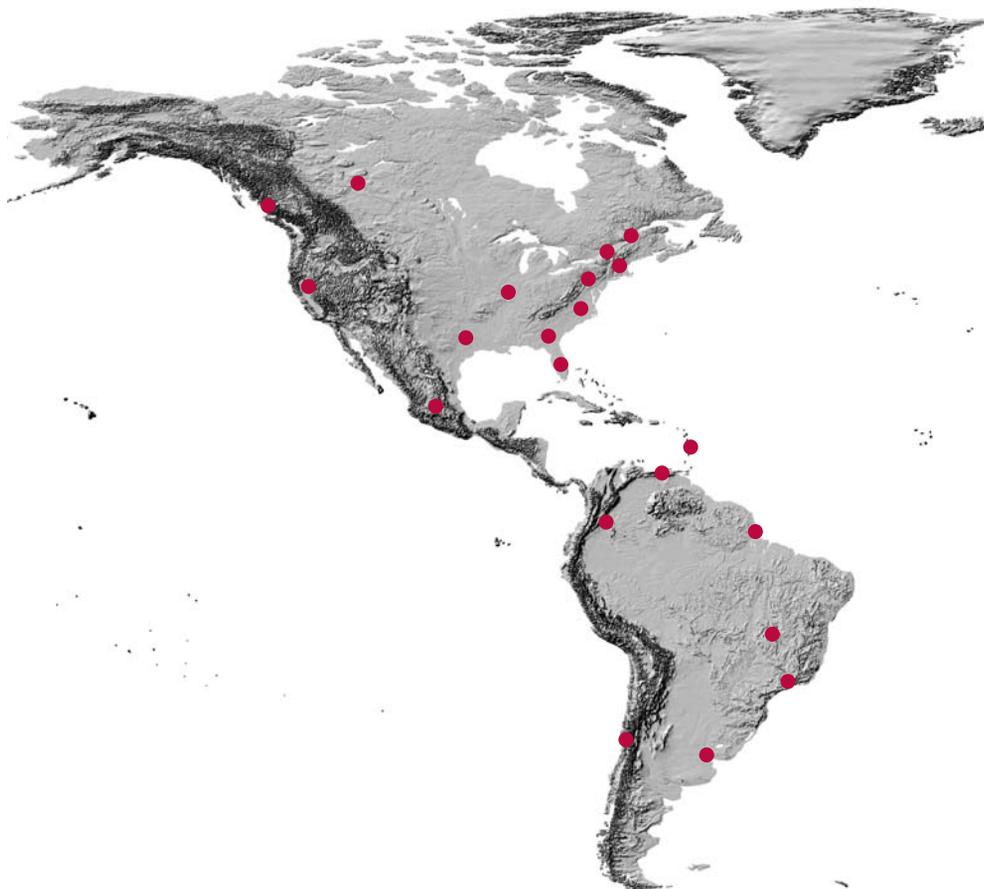
**Effectifs**

Leader en France et major mondial de la construction, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et des services. Son activité se répartit en trois composantes complémentaires :

- la France métropolitaine, avec VINCI Construction France, formée par le rapprochement en 2007 de Sogea Construction et de GTM Construction, qui dispose d'un réseau de 370 centres de profit fortement ancrés sur leurs marchés de proximité;

- les marchés locaux hors de France métropolitaine, couverts par un réseau de filiales qui exercent l'ensemble des métiers de la construction dans leurs zones d'intervention : VINCI PLC au Royaume-Uni; CFE (détenu à 46,8 %) au Benelux et en Europe centrale; VINCI Construction Filiales Internationales en Allemagne, en Europe centrale, dans les DOM-TOM et en Afrique;

- les activités relevant de marchés mondiaux : les grands ouvrages, avec VINCI Construction Grands Projets; le génie civil spécialisé à haute technicité, avec Freyssinet; le dragage, avec DEME (détenu à 50% par CFE). VINCI Construction se caractérise par un modèle de management conjuguant travail en réseau, organisation décentralisée, autonomie et responsabilité individuelle de l'encadrement. Associé à une stratégie constante de développement de la valeur ajoutée, ce modèle a permis une progression constante des résultats depuis la création de VINCI Construction en 2000.



## Divisions de VINCI Construction et principa

### VINCI Construction France

Bateg  
Campenon Bernard  
Construction  
Chantiers Modernes  
Deschiron  
Dodin  
Dumez  
EMCC  
Energilec  
GTM  
Lainé Delau

Les Travaux du Midi  
Petit  
Sicra  
Sogea  
VINCI Environnement

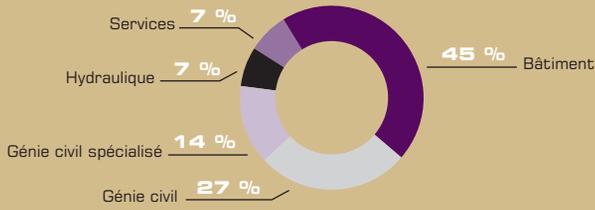
### VINCI Construction Filiales Internationales

#### Europe, Afrique, DOM-TOM

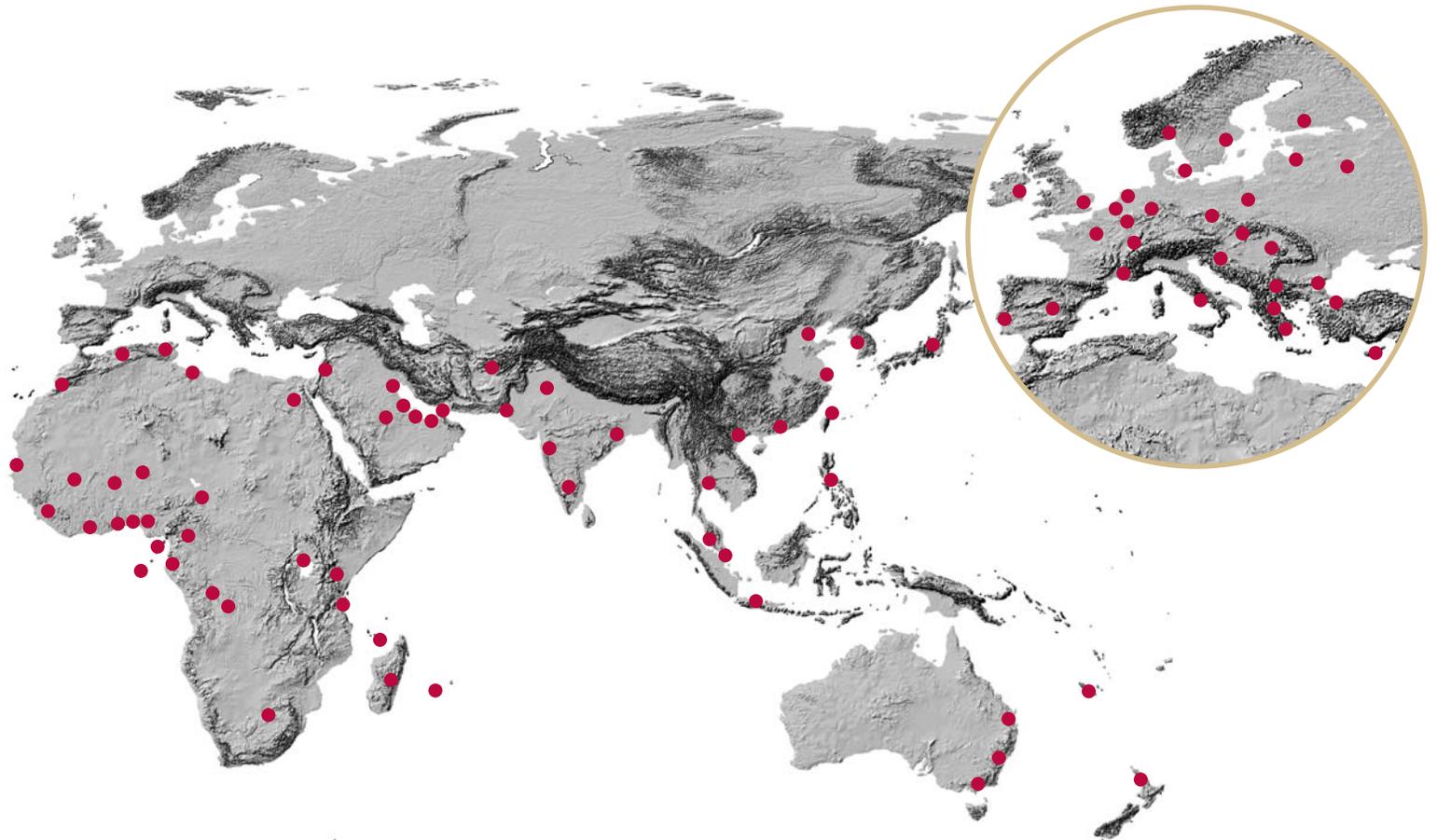
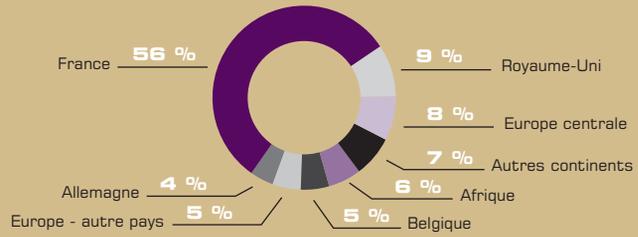
Sogea-Satom  
Warbud  
FCC  
SMP Construction  
Hidépítő  
Inter-Most  
Novkol  
SBTPC  
Sogea Réunion  
Sogea Mayotte  
Sogea Martinique  
SIMP  
Dodin Guadeloupe

GTM Guadeloupe  
Sogea Guyane  
Nofrayane  
Dumez-GTM  
Calédonie  
SKE

## Chiffre d'affaires par métier



## Chiffre d'affaires par zone géographique



## les filiales

### VINCI PLC

#### Royaume-Uni

Norwest Holst  
Conren  
Crispin & Borst  
ECoS Environmental  
John Jones (Excavations)  
McGill Services  
PEL Interiors  
Simplex Foundations  
VINCI Investments

### Compagnie d'Entreprises CFE

#### Europe

ABEB  
BPC  
CFE Nederland  
CLE  
Van Wellen  
BPI  
Sogesmaint-CBRE  
Engema  
Nizet

Vanderhoydoncks  
DEME  
Dredging International  
Baggerwerken  
Decloedt  
DEC/Ecoterres

### VINCI Construction Grands Projets

#### Europe, Amériques, Afrique, Asie

Hydroplus  
Socaso  
Socatop  
WMI

### Freyssinet

#### Europe, Amériques, Afrique, Asie, Océanie

Freyssinet  
Ménard  
Terre Armée

# Performances économiques



Le chiffre d'affaires de VINCI Construction, en croissance de 13 % sur l'année, a franchi en 2006 le seuil de 10 milliards d'euros. La quasi-totalité des divisions ont enregistré des performances supérieures à celles de leurs marchés respectifs. Fin 2006, le niveau record du carnet de commandes permettait d'envisager une nouvelle progression marquée de l'activité en 2007.

## France

Avec une hausse de 12 % de l'activité, sur un marché en croissance globale de 5 % environ, VINCI Construction a fait progresser ses parts de marché sur son territoire historique. Pour optimiser la couverture de ses marchés et l'allocation de ses ressources, dans une perspective de croissance continue de l'activité, VINCI Construction a initié le rapprochement de ses deux réseaux indépendants, Sogea et GTM, au sein de VINCI Construction France. Ce rapprochement, qui sera finalisé en 2007, donne naissance au numéro un français du secteur, avec 24 500 salariés, 370 centres de profit et un chiffre d'affaires dépassant 5 milliards d'euros. Les bases du nouvel ensemble ont été constituées en 2006, avec les consultations des instances représentatives du personnel et la mise en place du nouveau schéma de management opérationnel. Celui-ci vise en particulier à mieux coordonner les travaux d'études et les efforts de développement des différentes filiales, afin d'augmenter la capacité de pénétration de leurs marchés, notamment sur des segments encore peu investis comme le logement social en Ile-de-France. Outre les complémentarités de réseaux et de compétences entre les équipes opérationnelles, le rapprochement des sièges et des services fonctionnels permettra de mieux accompagner le fort développement attendu de l'activité, notamment par le renforcement des efforts en matière de recrutement et de formation.

## Europe occidentale

Au Royaume-Uni, l'année a été marquée par l'acquisition de deux sociétés qui complètent l'offre de VINCI PLC dans les services liés au bâtiment : TCL Granby (27 millions d'euros de chiffre d'affaires en année pleine) et PEL Interiors (78 millions d'euros en année pleine). En Allemagne, VINCI Construction a accéléré son recentrage sur l'activité de facility management. Celle-ci est exercée par SKE dans le cadre de contrats pluriannuels, principalement

dans les secteurs de la Défense (bases des forces armées des États-Unis en Allemagne) et de l'éducation (écoles).

En Belgique, à la faveur d'une augmentation de capital lancée par CFE pour soutenir son développement, VINCI Construction a porté sa participation dans la société à 46,8 %. Le chiffre d'affaires de CFE a progressé de 24 % grâce au dynamisme du dragage et à une activité soutenue dans la construction et la promotion immobilière, avec l'achèvement et la cession de plusieurs projets importants, tel le Dôme au Luxembourg.

## Europe centrale

Dans la continuité des années précédentes, les filiales de VINCI Construction ont enregistré une forte progression de leur activité (+ 17,6 %, à 792 millions d'euros) en valorisant leur ancrage sur des marchés soutenus par d'importants programmes de remise à niveau des infrastructures et équipements publics.

En Pologne, Warbud, initialement centrée sur Varsovie et spécialisée dans le logement, étend ses réseaux régionaux, se diversifie dans le bâtiment industriel et commercial, le génie civil et l'hydraulique, et bénéficie du regain du marché du logement. En République tchèque, SMP a maintenu son niveau soutenu d'activité dans les grands ouvrages d'art et le secteur hydraulique ; au côté de FCC, la société Prumstav (70 millions d'euros de chiffre d'affaires), acquise en 2007, renforce la position du Groupe sur le marché du bâtiment. En Hongrie, Hídépítő, constructeur historique de ponts, participe aux plus importants programmes autoroutiers en cours dans le pays et a entamé sa diversification dans les métiers de l'environnement, les travaux souterrains et les infrastructures ferroviaires. En Serbie, la société de construction Inter-Most, créée en 2004, a doublé son chiffre d'affaires entre 2005 et 2006, et la filiale Novkol a poursuivi son développement sur le marché de l'hydraulique. Enfin, VINCI Construction a pris pied en Roumanie via les nouvelles implantations créées par Hídépítő et SKE.

## Afrique

Implantée dans plus de 20 pays, principalement en Afrique francophone, Sogea-Satom a enregistré en 2006 une croissance inégalée de son activité (+ 31 %, à 464 millions d'euros). Inscrites dans une trajectoire de progression continue depuis plusieurs années, ces performances sont le fruit de l'ancrage historique de Sogea-Satom, qui conjugue des activités de fonds de commerce et la participation à des projets majeurs (terrassements routiers, travaux hydrauliques). Sogea-Satom s'est fortement développée notamment en Afrique de l'Est, en République démocratique du Congo et au Maroc (+ 63 %).

## DOM-TOM

Après une année 2005 de forte croissance, la progression de l'activité a été encore plus marquée en 2006 (+ 49 %, à 571 millions d'euros). Cette tendance a caractérisé tous les territoires – Antilles, Guyane, océan Indien, Nouvelle-Calédonie. Elle résulte d'un double phénomène : un maillage fin de chaque marché, où sont exercés tous les métiers de la construction ; la réalisation de chantiers majeurs associant les entreprises de VINCI Construction Filiales Internationales, les équipes de VINCI Construction France et celles de VINCI Construction Grands Projets.

## Grands projets

VINCI Construction Grands Projets a pleinement bénéficié d'une conjoncture globalement bien orientée avec une progression d'activité de 28 %, à 778 millions d'euros. Après une année de transition, 2006 a été marquée par le démarrage de nouveaux projets et la signature de nombreux contrats – augurant une montée en puissance de l'activité dans les prochaines années. Confirmant sa capacité de projection simultanée sur des marchés diversifiés –

Europe, Afrique du Nord, Moyen-Orient (Qatar et sultanat d'Oman), Asie (Vietnam, Malaisie), États-Unis, Caraïbes –, VINCI Construction Grands Projets y valorise son haut niveau d'expertise, à l'exemple du premier contrat de travaux souterrains obtenu aux États-Unis grâce à sa maîtrise des techniques de creusement au tunnelier à pression de boue.

### Génie civil spécialisé

Intervenant sur des marchés mondiaux, Freyssinet a fait progresser son activité de 22 % en 2006. Son réseau mondial lui permet de valoriser ses offres à haute technicité dans les domaines des sols et des structures, sur des marchés où se conjuguent des programmes de construction neuve et de rénovation d'infrastructures existantes (historiquement en Europe occidentale, avec un fort développement en Amérique, Asie et Australie).

### Dragage

Filiale de CFE, DEME a enregistré une progression spectaculaire (+ 27%) de son activité, qui a dépassé le milliard d'euros. Ses investissements continus dans la modernisation de sa flotte – 70 dragues, de 5 000 à 40 000 t – lui permettent de répondre à une forte demande mondiale, soutenue notamment par de grands chantiers portuaires (équipements pétroliers, aménagements pour navires porte-conteneurs) en Extrême-Orient (Chine, Inde), et par d'importants projets touristiques (sites gagnés sur la mer) au Moyen-Orient.



# Un groupe responsable



Conjuguant son modèle économique avec un projet humain ambitieux, VINCI Construction s'efforce d'agir en groupe responsable, soucieux de partager ses réussites avec ses collaborateurs, ses clients, ses actionnaires et l'ensemble de la société.



1



2

**1** VINCI Construction a recruté 12 165 collaborateurs en 2006, dont 5 300 en France.

**2** Cours de formation continue à l'École nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne, combinant formation à l'école et sur les chantiers de VINCI Construction France.

## Ressources humaines

### Créer des emplois durables et proposer des parcours qualifiants

VINCI Construction emploie 56 000 personnes dans le monde. En 2006, le groupe a embauché 12 165 collaborateurs en CDI – dont 5 300 en France. Les recrutements devraient se poursuivre à un rythme comparable au cours des prochaines années, pour accompagner la croissance de l'activité et assurer le renouvellement des équipes dans un contexte où de nombreux collaborateurs arrivent à l'âge de la retraite. Ainsi, VINCI Construction France prévoit de recruter 24 000 collaborateurs en 5 ans.

Afin de recruter de nouveaux salariés, les entreprises du Groupe multiplient les actions pour aller à la rencontre des jeunes : partenariats avec les écoles d'ingénieurs, participation à des forums d'écoles, parrainages de promotions ; stages et visites de chantier à l'intention des responsables d'établissements scolaires, des professeurs et conseillers d'orientation ; événements destinés à faire découvrir les métiers et réalisations du Groupe, comme les Coulisses du bâtiment... Les entreprises de VINCI Construction nouent aussi des partenariats permanents avec les acteurs nationaux et locaux de la formation et de l'emploi (Éducation nationale, ANPE, Afpa, etc.) afin de construire des parcours qualifiants permettant

de former des jeunes sans qualification et des demandeurs d'emploi à leurs métiers.

### Développer les compétences

Les entreprises de VINCI Construction consacrent d'importants efforts à la formation et au développement des compétences de leurs collaborateurs. En 2006, les centres de formation intégrés de Sogea et GTM – fusionnés en 2007 pour former le nouveau centre Cesame de VINCI Construction France – ont dispensé 132 000 heures de formation à 7 300 stagiaires. VINCI Construction développe aussi des filières de formation en partenariat avec les acteurs spécialisés. En France, la collaboration avec le rectorat de Metz a permis de créer un nouveau bac pro TP orientation canalisations, dont la première promotion a fait sa rentrée en 2006. Des cursus ont également été mis en place avec le centre de formation continue d'Égletons (Corrèze) pour des formations en alternance de techniciens de travaux spéciaux, de techniciens de travaux de galerie et de coffreurs génie civil. Avec l'École nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne (Enise), un accord-cadre a été signé pour la labellisation d'un cursus de trois ans combinant formation à l'école et sur les chantiers de VINCI Construction France.

En Afrique, Sogea-Satom a mis en place un partenariat avec le groupe EIER-ETSHER, établissement



## Passeport pour un vrai emploi



Créé en 2001 par Sogea (VINCI Construction France) et étendu depuis 2006 à l'échelle du groupe VINCI, « Passeport pour l'emploi » est un programme d'insertion associant un dispositif de formation en alternance (dans un centre Afpa et sur chantier) et un accompagnement social des personnes recrutées. Ainsi, 7 jeunes ont été formés en 2006 au métier de coffreur et embauchés en CDI sur le chantier de la tour Granite, à la Défense (photo) ; suivi par un médiateur social, chaque jeune est accompagné également par un tuteur de VINCI Construction France tout au long de son parcours d'intégration. À la Réunion, une démarche similaire engagée par SBTPC (VINCI Construction Filiales Internationales) a permis de former et recruter 64 jeunes en 2006.

d'enseignement supérieur émanant de 14 États francophones, spécialisé dans les métiers de l'ingénierie de l'eau et de l'environnement. Sogea-Satom s'engage dans ce cadre à accueillir pendant un an des étudiants en formation pratique; la première session de ce programme débute en septembre 2007.

### Proposer des évolutions de carrière

Présent dans plus de 80 pays dans le monde, VINCI Construction offre à ses collaborateurs des perspectives de carrière intéressantes. Ces évolutions sont favorisées par le renouvellement accéléré des effectifs, et plus généralement par une culture de management fondée sur la responsabilité, l'autonomie et la confiance. Ainsi, un jeune ingénieur peut accéder en quelques années aux fonctions de conducteur de travaux ou de responsable de centre de profit.

Divers dispositifs sont déployés dans les entreprises du Groupe pour accompagner l'intégration et l'évolution des collaborateurs: programmes Manager, Maîtres Bâisseurs et Coaching team chez VINCI Construction France; cursus de recrutement et de formation de cadres africains chez Sogea-Satom; séminaires d'intégration des jeunes cadres chez VINCI Construction Grands Projets... Le Groupe encourage aussi la mobilité interne, notamment dans le cadre de jumelages interentreprises qui permettent les échanges de collaborateurs et les transferts de compétences entre équipes françaises et internationales.

## Sécurité

### Objectif zéro accident

La sécurité est un sujet permanent de mobilisation chez VINCI Construction, dont la politique visant le « zéro accident » a permis en 2006 de réduire de 7 % leur taux de fréquence et de 10 % leur taux de gravité. Des plans d'action sont mis en œuvre, adaptés et renforcés selon le contexte dans l'ensemble des entreprises. Ils se déclinent en de multiples initiatives: procédures d'accueil sur les chantiers, mise en place de correspondants sécurité, organisation de quarts d'heure sécurité, challenges interentreprises, actions de formation, évaluations des risques, publications de statistiques...

En France, GTM Construction a systématisé en 2006 l'organisation de réunions sécurité dans toutes les régions, mobilisant l'encadrement autour du direc-



Affichage des règles de sécurité sur un chantier de Sogea-Maroc. La démarche « La sécurité d'abord ! » vise à intégrer les réflexes de prévention au plus près des comportements.



# Un groupe responsable



teur de région et de la direction générale. À l'échelle de VINCI Construction France, dans le prolongement de la démarche « La sécurité d'abord ! » et de ses nombreux outils, une campagne sur le thème « De l'apprenti au président » sera lancée à partir de 2007 : les 24 500 salariés de l'entreprise suivront dans ce cadre une formation de deux jours, destinée à faire évoluer les comportements individuels et collectifs. Au Royaume-Uni, l'intégration totale de la sécurité dans les process de management et la mise en place d'une politique fondée sur la responsabilité et l'implication personnelles de chaque acteur de l'entreprise, à commencer par les dirigeants, ont conduit à des résultats exemplaires : ainsi, sur 1,15 million d'heures travaillées en 2006, Norwest Holst a enregistré un seul accident avec arrêt.

Enfin, plusieurs entreprises de VINCI Construction ont engagé des démarches pour prévenir et maîtriser le risque routier, notamment dans le cadre du plan Vigiroute déployé à l'échelle du groupe VINCI.

## Égalité des chances

### Agir pour la diversité, en phase avec les attentes de la société

L'égalité des chances est un axe prioritaire de la politique de responsabilité sociale de VINCI en général et de VINCI Construction en particulier. L'objectif du Groupe est de conjuguer projet économique et projet humain en agissant en opérateur pleinement responsable, en phase avec les attentes des sociétés qui constituent son environnement et avec la diversité des femmes et des hommes qui les composent.

Un manifeste largement publié dans la presse à partir de l'automne 2006 réaffirme cette ambition. VINCI s'y engage notamment à former ses managers aux



bonnes pratiques en matière d'égalité des chances, à combattre toute discrimination à l'embauche et dans l'entreprise, et à publier chaque année un audit sur ce thème, réalisé par un organisme indépendant. Des initiatives sont prises également à l'échelle des entreprises, comme la signature d'une charte de la diversité par CFE en Belgique, ou la mise en place de formations sur l'égalité des chances à destination de l'encadrement chez VINCI PLC au Royaume-Uni. En France, Lainé Delau (VINCI Construction France) est la première entreprise de BTP à avoir obtenu, en 2006, le label Égalité. Mis en place dans le cadre de la Charte pour l'égalité, ce label est attribué sous l'égide de l'Afaa-Afnor par une commission composée de représentants des organisations patronales et syndicales et des administrations. Les candidatures sont analysées selon trois familles de critères : actions en faveur de l'égalité professionnelle ; actions menées pour un accès égalitaire à la formation continue ; prise en compte de la parentalité dans le cadre professionnel.

## Engagement citoyen

### Soutenir et accompagner des projets solidaires

Dans le cadre de la Fondation VINCI, les salariés de VINCI Construction s'engagent aux côtés des acteurs de la lutte contre les exclusions (groupements d'employeurs pour l'insertion et la qualification, régies de quartier, entreprises d'insertion, associations...). En 2006, la Fondation VINCI – dont le budget a doublé en début d'année, passant de 1 à 2 millions d'euros par an – a soutenu 120 projets. Son intervention conjugue appui financier (14 000 euros en moyenne par projet) et mécénat de compétences :

chaque projet est parrainé et suivi par un salarié du Groupe, qui apporte ses compétences et mobilise son réseau de contacts. En quatre ans d'activité, la fondation a noué des partenariats avec plus de 310 structures d'insertion. Son appui a permis à plus de 200 personnes de trouver un stage ou un emploi dans les entreprises du Groupe, et à une centaine d'entreprises d'insertion de bénéficier de débouchés commerciaux.

## Environnement

### Promouvoir une construction durable

VINCI travaille avec l'ensemble des acteurs de son secteur pour promouvoir des constructions plus durables à tous les stades de leur cycle de vie : conception, réalisation, utilisation, maintenance, réhabilitation ou déconstruction. Cette démarche se concrétise notamment par la participation à des projets HQE (Haute Qualité Environnementale). Parmi les références récentes dans ce domaine : le lycée de Blanquefort (Gironde) ; la nouvelle salle de spectacles du Pays d'Aix (Aix-en-Provence, Bouches-du-Rhône), le Novotel Paris-Gare Montparnasse ; la tour Granite à la Défense, premier immeuble de grande hauteur certifié HQE. VINCI Construction a développé par ailleurs la méthode du bilan carbone® pour évaluer les émissions de CO<sub>2</sub> sur les chantiers en fonction des matériaux utilisés. L'expertise acquise dans ces différents domaines nourrit les réflexions du groupe de travail « bâtiments et effet de serre » que VINCI préside au sein de l'association Entreprises pour l'Environnement.



### Initiative Sogea-Satom pour l'Afrique

Créé début 2007, le fonds Initiative Sogea-Satom pour l'Afrique (ISSA) a pour vocation de soutenir des actions de mécénat mises en œuvre localement : construction ou réhabilitation d'une école ou d'un centre médical, travaux d'alimentation en eau potable, achat de matériel, soutien aux artisans locaux... Les aides pourront atteindre 10 000 euros par projet. Chacun d'eux sera proposé et suivi par un collaborateur de Sogea-Satom, qui sera responsable de son bon déroulement et de son suivi budgétaire.



2



3

**1** Dans le cadre de la Fondation VINCI, les salariés de VINCI Construction s'engagent aux côtés des acteurs de la lutte contre les exclusions – ici, l'entreprise d'insertion créée par l'association Saddaka (Aulnay-sous-Bois).

**2** Totem sécurité sur un chantier de VINCI Construction France, rappelant les règles non négociables de prévention.

**3** L'hôtel Novotel Paris-Gare Montparnasse, construit selon la démarche HQE.



**1** Grâce à un appareillage de câbles et de vérins, l'Autoripage développé par Freyssinet permet la mise en place d'un ouvrage sur une voie ferrée en quelques heures seulement.

**2** Le rouleau pour graisser les coffrages à béton (prix Innovation VINCI 2005), quatre fois plus économe en huile que les pulvérisateurs traditionnels.



## Optimiser la gestion des déchets

L'ambition de VINCI Construction est de réduire la production de déchets à la source, d'optimiser la gestion des déchets produits et de les valoriser pour les transformer en ressources. Toutes les entreprises s'engagent dans le tri sélectif et mettent en place des moyens pour assurer la traçabilité des déchets. En Ile-de-France, VINCI Construction France et Freyssinet, en synergie avec les autres divisions de métier de VINCI, ont mis en place une filière commune de collecte et de valorisation des déchets de chantier. Le déploiement d'une démarche et d'outils collectifs vise à réduire les coûts de gestion des déchets tout en améliorant le pré-tri sur les chantiers et en développant le recyclage.

## Prévenir les nuisances, réduire l'utilisation des ressources naturelles

La maîtrise des nuisances sonores sur les chantiers est abordée dès les phases de conception, au travers des études de bruit et des plans de circulation des engins. Les plages horaires de travaux sont définies en concertation avec les riverains, afin de réduire leur exposition. Pendant le déroulement des chantiers, les actions mises en œuvre consistent par exemple à utiliser du matériel de surface insonorisé, à traquer toutes les fuites d'air, à utiliser des éléments préfabriqués en site industriel ou encore à installer des écrans de protection.

Pour préserver la qualité de l'air, des solutions appropriées sont mises en œuvre sur les chantiers : dépoussiéreurs directement installés au-dessus des

concasseurs dans les tunnels ; dispositifs d'arrosage et de bâches de protection sur les chantiers de déconstruction... Des techniques de traitement des fumées sont développées par VINCI Environnement (VINCI Construction France) pour équiper les usines d'incinération.

Les entreprises de VINCI Construction s'efforcent par ailleurs de préserver les ressources naturelles en rationalisant leurs process de production et en favorisant l'utilisation de matériaux de substitution. Ainsi, le pôle terrassement de VINCI Construction France a obtenu en 2006 deux nouveaux marchés en proposant des variantes « développement durable » : l'une pour l'aménagement de nouvelles alvéoles au centre de stockage des déchets des Aucrais, au sud de Caen, où le traitement à la bentonite des matériaux disponibles sur site a évité de devoir acheminer 120 000 t d'argile depuis un site éloigné de plus de 100 km ; l'autre pour la réalisation des plates-formes ferroviaires sud de Port 2000, au Havre, où l'utilisation de cendres traitées au ciment a permis de réaliser une importante économie de matériaux neufs.

## Innovation

### Contribuer aux avancées de la recherche

VINCI Construction participe à plusieurs programmes européens de recherche, en particulier : les travaux du réseau Encord (European Network of Construction Companies for Research and Construction) sur les infrastructures et les bâtiments intelligents ; le programme Lessloss (lutte contre les



## VINCI Construction Grands Projets : hautes exigences environnementales



La politique environnementale de VINCI Construction Grands Projets – qui a renouvelé en 2006 sa certification ISO 14001 – vise à limiter l'impact de ses activités en agissant en particulier sur deux cibles communes à l'ensemble de ses chantiers dans le monde :

- les effluents liquides : les eaux de ruissellement de plate-forme ainsi que les eaux servant au lavage ou à la fabrication du béton sont systématiquement collectées, décantées et déshuilées si nécessaire ; la réutilisation sur le chantier des eaux traitées, par exemple pour l'arrosage des pistes, permet d'économiser la ressource en eau douce.
- les déchets de chantiers : VINCI Construction Grands Projets cherche systématiquement à les valoriser en s'appuyant sur les filières de récupération locales (cartons et papiers, métaux, bois, plastiques, huiles usagées, etc.). La pratique du tri sélectif, au-delà des aspects réglementaires, permet de maîtriser le caractère dangereux de certains déchets et d'éviter de souiller les déchets banals.

risques naturels de glissements de terrain et de séismes); les travaux de l'ECTP (European Construction Technology Platform), groupe de réflexion axé sur le développement durable, au sein duquel VINCI Construction participe notamment à un projet de recherche sur l'efficacité énergétique des bâtiments. En France, les entreprises de VINCI Construction participent aux pôles de compétitivité Trimatec (technologies nucléaires, Sophia Antipolis), Industries culturelles et patrimoine (Arles) et Ville et mobilité durable (Marne-la-Vallée).

Les entreprises du Groupe accueillent également de jeunes doctorants dans le cadre de contrats Cifre (contrats d'insertion et de formation pour la recherche en entreprise). VINCI Construction Grands Projets poursuit dans ce cadre des recherches sur la fissuration précoce des ouvrages en béton et sur le vieillissement accéléré du béton en milieu sulfatique et marin, en partenariat avec le Laboratoire matériaux et durabilité des constructions (LMDC) de Toulouse. L'entreprise a initié par ailleurs, en partenariat avec Eurovia (pôle routier de VINCI), des études visant à créer une filière de production de granulats pour béton à partir de bétons de démolition, concassés puis recyclés.

### Développer le potentiel créatif du Groupe

Les entreprises de VINCI Construction développent aussi leurs propres innovations. Parmi celles mises en œuvre récemment : les câbles en fibre de carbone pour le haubanage ou la précontrainte et le toron cohérent (Cohestrand) pour ponts suspendus – deux innovations développées par Freyssinet ; un nouveau système d'automatisation des plans pour la réalisation des coffrages et ferrailages de passages supérieurs à poutres de type autoroutier, développé par la direction ingénierie et moyens techniques de VINCI Construction Grands Projets.

Le Prix de l'Innovation VINCI, organisé tous les deux ans, valorise le potentiel créatif du Groupe en récompensant les innovations de ses salariés dans tous les domaines – procédés et techniques, matériels et outils, matériaux, management, marketing et services. La prochaine édition a lieu en 2007.

À des fins de protection  
environnementale,  
Austress Menard (filiale  
australienne de Freyssinet)  
a mis en œuvre la  
technique de la paroi  
sol-bentonite pour  
empêcher la contamination  
du fleuve Hunter, en lisière  
de l'ancien site de l'aciérie  
de Newcastle, en  
Nouvelle-Galles du Sud.



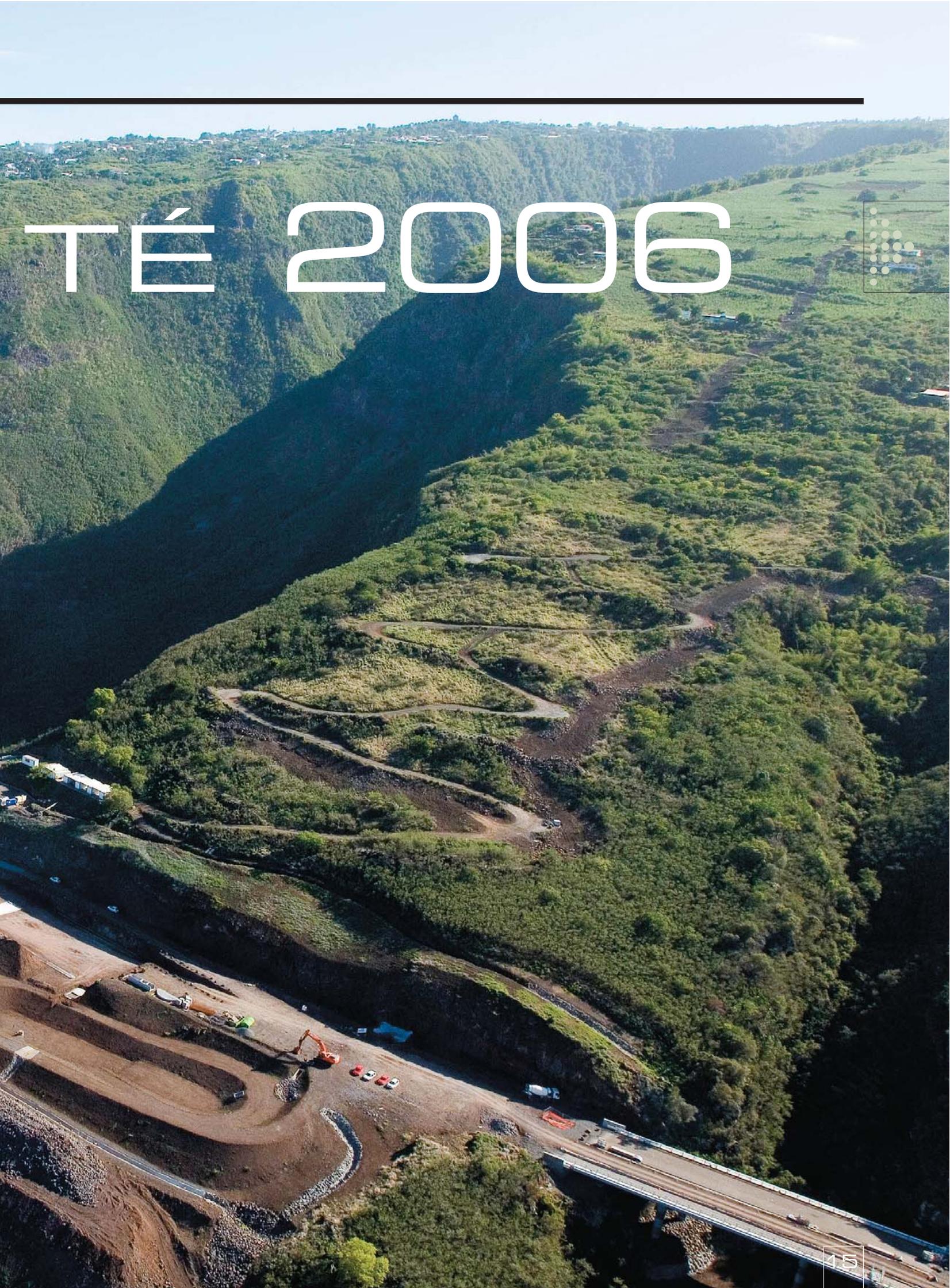
Bâtiment

Travaux publics

Hydraulique

Services

# L'ACTIVI



# TÉ 2006



En Ile-de-France, VINCI Construction réalise pour Cofiroute le tunnel routier de l'A86 Ouest. Une première section de 4,5 km (Rueil-Malmaison/A13) sera mise en service en octobre 2007 ; la seconde, longue de 5,5 km, fin 2009.





Le centre commercial Domoteka (24 000 m<sup>2</sup>), réalisé par Warbud à Varsovie, en Pologne, a été inauguré en septembre 2006.



Au Mali, Sogea-Satom construit le dernier maillon de la liaison Bamako-Niamey, soit 202 km de route entre Gao, Ansongo et Labbézanga, à la frontière nigérienne.



VINCI Construction a remporté, en groupement, le plus important lot de génie civil de la LGV Rhin-Rhône. Long de 37 km, le lot 3B est également le plus important lot de Toarc (terrassements, ouvrages d'art, rétablissement de communication) jamais attribué en France.





En 2006, VINCI Construction a débuté la réalisation des travaux d'extension du Port Est, à la Réunion: construction d'un quai de 635 m et d'une darse industrielle, approfondissement du port et élargissement du chenal d'entrée.



Le barrage de Naga Hammadi, réalisé en Égypte par VINCI Construction Grands Projets, sera mis en service en 2008, après 72 mois de travaux.





## Projets majeurs à Marseille

Fortement ancré à Marseille, VINCI Construction France y réalise notamment deux projets majeurs. D'une part, la construction d'une tour de 150 m de hauteur (29 étages), pour l'armateur CMA-CGM. Cet ouvrage, conçu par l'architecte Zaha Hadid, parachève le réaménagement du quartier de la Joliette, entrepris depuis une décennie dans le cadre du programme Euroméditerranée – avec la participation de plusieurs entreprises de VINCI. Les travaux de fondations ont débuté en 2006, pour une livraison prévue en avril 2009. D'autre part, la rénovation de la rue de la République. Portant sur la réhabilitation d'une centaine de bâtiments haussmanniens qui s'étaient dégradés au fil des années – soit une superficie totale de 130 000 m<sup>2</sup> –, cette opération est la plus importante de ce type lancée en Europe. Elle aboutira à la création de 1 400 appartements – dont une part importante de logements sociaux.



## Immeubles de bureaux

L'activité de construction-rénovation d'immeubles de bureaux s'est maintenue à un haut niveau en 2006, sur des marchés demeurés très bien orientés. En France, parmi les nombreux chantiers réalisés par VINCI Construction France, on citera, à Paris, la réhabilitation d'un ensemble de quatre immeubles de prestige place Vendôme et la rénovation lourde de 22 000 m<sup>2</sup> de bureaux rue de Châteaudun; à la Défense, la construction de la tour Granite (36 étages, 69 000 m<sup>2</sup>) et la restructuration de la tour Marchand (33 000 m<sup>2</sup>); à Nanterre, l'achèvement de l'immeuble Vectorial 4; à Suresnes, le nouvel immeuble réalisé pour Axa sur l'ancien site Philips (100 000 m<sup>2</sup>); à Marseille, le lancement des travaux de la tour CMA (voir encadré ci-contre). Au Benelux, CFE a livré à Bruxelles la tour Rogier, pour Dexia, et construit au Luxembourg, avec VINCI Construction Grands Projets, un bâtiment de 72 000 m<sup>2</sup> pour la Banque européenne d'investissement – l'un des plus importants projets européens en cours dans le domaine de l'immobilier de bureaux.

De nombreuses commandes ont été enregistrées durant l'exercice. En France, elles ont concerné notamment: à Paris, deux opérations de réhabilitation rue Cambon et rue Olivier-de-Serres, la transformation en immeubles de bureaux des Grands Moulins de Pantin (89 000 m<sup>2</sup>) et du site des anciennes Pompes funèbres municipales; à la Défense, la rénovation du Cnit (105 millions d'euros); à Boulogne, l'opération A1 (12 000 m<sup>2</sup> de bureaux); à Nanterre, la construction de l'immeuble Le Spazio; à Vélizy-Villacoublay, un nouvel ensemble de bureaux sur le site de PSA (34 000 m<sup>2</sup>, 65 millions d'euros).

VINCI Construction s'est vu confier également, au Royaume-Uni, la première tranche du complexe immobilier Blenheim Centre (87 millions d'euros) à

Hounslow, dans le Middlesex; à Bruxelles, la réalisation d'un ensemble de bureaux et de salles de conférence pour Axa (27 millions d'euros); à Prague, la construction de 12 000 m<sup>2</sup> de bureaux pour SG East Building.

## Bâtiment commercial, hôtelier et industriel

L'activité a également été bien orientée sur les autres marchés du bâtiment privé. Dans le domaine des sites commerciaux, on citera notamment, en France, la réhabilitation du magasin amiral de la marque Louis Vuitton sur les Champs-Élysées, achevée durant l'année; la construction des nouveaux centres commerciaux La Visitation, à Rennes, et Espace Béthune, à Lille; la restructuration du centre commercial des Quatre Temps, à la Défense. L'Europe de l'Est est aussi un terrain d'intervention privilégié sur ce marché, avec les projets Raduga à Saint-Petersbourg (centre commercial de 74 000 m<sup>2</sup> sur un terrain de 243 000 m<sup>2</sup>), Carrefour-Bialystok en Pologne et Feeria à Bucarest.

Dans le secteur hôtelier, VINCI Construction réalise en France le nouveau Center Parcs du lac d'Ailette (Aisne), et a achevé dans la capitale tchèque le nouvel hôtel Ibis Praha Old Town (réhabilitation d'anciens bâtiments de bureaux transformés en un hôtel de 271 chambres).



**1** Construction d'un nouveau Center Parcs sur les rives du lac de l'Ailette (Aisne), qui ouvrira ses portes aux vacanciers en juillet 2007 (VINCI Construction France).

**2** Construction de l'Espace Béthune à Lille (Nord), centre commercial de 27 000 m<sup>2</sup> réalisé en cœur de ville sur une emprise de 5 600 m<sup>2</sup>, avec cinq niveaux enterrés et quatre en élévation (VINCI Construction France).

Vectorial 4, immeuble de bureaux de 13 000 m<sup>2</sup> et 300 places de parking à Nanterre (Hauts-de-Seine), achevé en 2006 par VINCI Construction France.



**1** Nouveau bâtiment de la Banque européenne d'investissement à Luxembourg : un ensemble de neuf étages de bureaux, trois atriums et trois jardins d'hiver, qui sera entouré d'une verrière cylindrique (VINCI Construction Grands Projets/CFE).

**2** Centre commercial Feeria à Bucarest, en Roumanie, achevé en 2006 par VINCI Construction Grands Projets.

La cité hospitalière de Mangot-Vulcin, plus important chantier de bâtiment en cours en Martinique (VINCI Construction Filiales Internationales).



Hôpital Broadgreen à Liverpool, réalisé en conception-construction par VINCI PLC. Selon un concept innovant, ce bâtiment de 29 500 m<sup>2</sup> s'articule autour d'un ensemble de neuf salles d'opération, dont quatre sans murs.



Dans le bâtiment industriel, VINCI Construction France a achevé pour Miko le plus important congélateur d'Europe (deux entrepôts frigorifiques de 100 000 m<sup>2</sup> chacun). Le Groupe réalise aussi en France, pour Airbus, un ensemble de 12 000 m<sup>2</sup> de bâtiments à Méaulte (Somme), ainsi qu'une plate-forme logistique de 33 000 m<sup>2</sup> à Fos-sur-Mer (Bouches-du-Rhône). En Pologne, Warbud s'est vu confier la construction en entreprise générale de la nouvelle plate-forme européenne du fabricant informatique Dell – un contrat de 58 millions d'euros.

## Logement

Le bâtiment résidentiel est l'une des principales activités de fonds de commerce de VINCI Construction. Elle est stimulée en France par le déficit structurel du parc de logements – privés comme sociaux. Parmi les très nombreuses opérations de l'exercice, on citera, à Paris, le programme de maisons de ville (99 logements) réalisé dans le XX<sup>e</sup> arrondissement pour l'Opac; à Auxerre (Yonne), l'opération des Brichères (100 maisons-pavillons); au Vaudreuil (Eure), la réalisation d'un programme de 58 maisons groupées; à Marseille, le très important projet de la rue de la République (voir encadré page précédente). À l'international, on peut évoquer, en Pologne, les deux contrats obtenus pour un complexe résidentiel de 20 000 m<sup>2</sup> à Cracovie et un ensemble de quatre bâtiments de 37 000 m<sup>2</sup> à Varsovie (dans le prolongement du programme Marina Mokotov), ainsi que, en République tchèque, la construction à Prague d'un ensemble de 45 villas de luxe, d'une superficie totale de 17 500 m<sup>2</sup>.



## Équipements publics

Les importants programmes d'équipement lancés par les collectivités ont contribué à soutenir l'activité sur les différents segments de marché du bâtiment public. Les projets réalisés dans le cadre de partenariats public-privé représentent une part croissante de cette activité.

## Bâtiments fonctionnels

En France, VINCI Construction réalise notamment l'hôtel de la Région Nord-Pas-de-Calais à Lille (100 000 m<sup>2</sup>), la nouvelle École nationale des greffes à Dijon (Côte-d'Or), l'hôtel des finances de Lyon-Est à Bron (un projet « haute qualité environnementale ») ainsi que le nouveau bâtiment des archives départementales du Bas-Rhin à Strasbourg.

Au Royaume-Uni, l'année a été marquée par l'attribution à VINCI PLC de l'important projet MoDEL, qui porte sur la restructuration d'une base de la Royal Air Force à Londres (155 millions d'euros de travaux). Au Vietnam, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi le chantier du nouveau siège de la télévision nationale, à Hanoi : un bâtiment de 33 000 m<sup>2</sup>, comprenant une quinzaine de studios.

## Santé

VINCI Construction est très actif dans le secteur hospitalier. En France, les nouvelles commandes ont concerné notamment le centre de traumatologie de l'hôpital Nord de Marseille (47 millions d'euros), le nouvel hôpital d'Estaing à Clermont-Ferrand (71 millions d'euros), le centre hospitalier de Valenciennes (34 millions d'euros), les hôpitaux de Limeil-Brévannes (Val-de-Marne) et Bernay (Eure), la

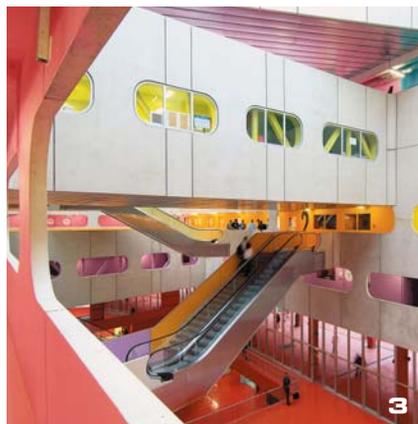
clinique Saint-Vincent-de-Paul de Bourgoin-Jallieu (Isère). Ces commandes s'ajoutent à une dizaine de projets en cours – dont l'hôpital des armées Sainte-Anne de Toulon et les hôpitaux de Bayonne, Annecy et Oyonnax. VINCI Construction France est très présent également sur le marché en fort développement des résidences pour personnes âgées dépendantes, en particulier en Ile-de-France et en région Rhône-Alpes. À signaler aussi, en France, la nouvelle commande, sous la forme de PPP, concernant l'école d'infirmières de Rodez, dans l'Aveyron.

À la Martinique, VINCI Construction Filiales Internationales réalise le gros œuvre de la nouvelle cité hospitalière de Mangot-Vulcin, plus important chantier en cours sur l'île (complexe de 90 000 m<sup>2</sup> et 400 lits). Au Royaume-Uni, VINCI PLC a remporté le plus important marché attribué dans le cadre du programme national ProCure 21, concernant la conception et la construction d'une nouvelle unité de l'hôpital Broadgreen, à Liverpool (30 000 m<sup>2</sup>, 90 millions d'euros).



## Complexe de grand standing à Varsovie

Warbud a terminé en 2006 le plus important projet immobilier réalisé ces dernières années en Pologne : le complexe Marina Mokotov, construit le long d'un lac artificiel à Varsovie. Composé d'immeubles et de villas de grand standing, il totalise 1 500 unités résidentielles sur une superficie de 22 hectares. Outre son emplacement privilégié au cœur de la capitale, Marina Mokotov se distingue par la qualité des matériaux utilisés – revêtements muraux en pierre, revêtements de sol en granit d'Inde et marbre du Brésil... Les travaux ont été réalisés pour le compte de Dom Development, l'un des principaux promoteurs immobiliers polonais, et PKO Inwestycje, filiale de la plus importante banque polonaise. Leur montant global s'est élevé à 72 millions d'euros.



**1** Réhabilitation d'une centaine d'immeubles haussmanniens à Marseille, dans le cadre du très important projet de requalification urbaine de la rue de la République (VINCI Construction France).

**2** Programme des Brichères à Auxerre (Yonne) : un ensemble de 100 maisons-pavillons réalisé par C3B (VINCI Construction France).

**3** Réalisation du bâtiment 16M pour la faculté de Jussieu, à Paris, par Sicra et CBC (VINCI Construction France).



**1** Au Chili, VINCI Construction Grands Projets participe au programme national de modernisation des prisons en construisant trois centrales (150 000 m<sup>2</sup>, 4 900 places), qui seront gérées par le Groupe pour une durée de 20 ans.

**2** VINCI Construction France réalise de nombreuses gendarmeries (80 depuis 2002) dans le cadre de baux emphytéotiques administratifs (ici, la gendarmerie de Gardannes, dans les Bouches-du-Rhône).



## Éducation

VINCI Construction construit ou rénove de nombreux collèges et lycées en France. Parmi les projets en cours, on signalera notamment : la réhabilitation et l'extension du collège Jean-Macé à Villeneuve-le-Roi (Val-de-Marne); la rénovation du lycée professionnel Auguste-Renoir à Paris; la construction du collège des Eaux-Clares à Grenoble (Isère); la réhabilitation lourde du lycée Simone-Weil du Puy-en-Velay (Loire). Les nouvelles commandes de l'exercice ont notamment concerné des établissements à Lunel, Marseille, Cagnes-sur-Mer et Garches, ainsi que le collège de Villemandeur (Loiret), premier établissement public local d'enseignement réalisé en France en partenariat public-privé; VINCI Construction France assurera dans ce cadre, en association avec Auxifip (groupe Crédit Agricole) le financement, la construction, la maintenance et l'exploitation (nettoyage, gardiennage, entretien des espaces verts...) de ce collège de 550 élèves, qui sera livré pour la rentrée 2007-2008.

Également dans le cadre de contrats PPP, VINCI Construction a poursuivi ses programmes de rénovation d'établissements scolaires en Allemagne (district d'Offenbach, municipalité de Bedburg) et au Royaume-Uni (cinq écoles dans le comté de Derby); la filiale britannique VINCI PLC a obtenu également un important contrat pour la construction de 17 résidences pour étudiants (1 400 logements) au sein de la nouvelle cité universitaire Brunel à Uxbridge, dans le Middlesex.

## Sécurité

En France, l'activité de construction de gendarmeries, stimulée par le recours massif à la procédure du bail emphytéotique administratif (BEA), est demeurée très soutenue en 2006. Depuis 2002, le nombre d'affaires de ce type remportées par VINCI Construction France s'élève à 80. Au Royaume-Uni, VINCI PLC participe au programme national de rénovation des prisons, pour un montant annuel d'activité d'environ 30 millions d'euros. Au Chili, dans le cadre d'un programme national de modernisation des prisons, VINCI Construction Grands Projets réalise, en partenariat public-privé, trois centrales totalisant 150 000 m<sup>2</sup> et 4 900 places, dont il assurera la gestion pour une durée de 20 ans.

## Sports, loisirs, culture

L'année a été marquée en France par le premier contrat de partenariat public-privé signé par l'État, concernant la rénovation et la gestion pendant 30 ans de l'Institut national du sport et de l'éducation physique (voir encadré ci-dessous). Sur un marché des équipements sportifs et culturels amené à se développer en raison de la vétusté croissante des installations, 2006 a vu la livraison de plusieurs chantiers importants en France : à Paris, la piscine Édouard-Pailleron rénovée (monument historique des années 1930), la piscine Joséphine-Baker, quai de la Gare (voir encadré ci-contre), le nouvel aquarium du Trocadéro et le musée de l'Orangerie (place de la Concorde); à Nantes, la nouvelle salle Zénith Métropole (8 500 places).



## PPP nouvelle génération



L'État français a signé, fin 2006, avec un groupement piloté par VINCI Construction France, un contrat de partenariat public-privé (PPP) concernant l'Institut national du sport et de l'éducation physique (Insep) à Paris. Représentant un montant global de 250 millions d'euros sur 30 ans, le contrat porte sur la rénovation de l'établissement (assurée par les entreprises GTM Bâtiment et Petit), son entretien, ainsi que la fourniture de services d'hôtellerie-restauration et de sécurité.

Par ailleurs, la CCI de Nice-Côte d'Azur a confié à un groupement d'entreprises de VINCI (dont Dumez Côte d'Azur et Campenon Bernard Méditerranée, deux entreprises de VINCI Construction France) la réalisation d'un centre d'activité destiné aux loueurs de voitures sur l'aéroport de Nice, dans le cadre d'un partenariat public-privé. Le contrat, d'une durée de 32 ans, porte sur le financement, la construction et l'exploitation (maintenance et gestion locative) d'un bâtiment de 60 000 m<sup>2</sup>.



### Piscine flottante à Paris

Première piscine flottante construite à Paris depuis le naufrage de la piscine Deligny en 1993, la piscine Joséphine-Baker, construite par GTM Bâtiment (VINCI Construction France) a été inaugurée en juillet 2006. Répondant aux règles de la navigabilité en Seine, cet ouvrage unique est un concentré d'inventivité et de technicité.

Le bassin est constitué d'un caisson immergé de 45 m de long et 5,20 m de hauteur, regroupant dans sa partie immergée les équipements techniques ; il est flanqué d'un caisson pare-chocs côté fleuve et d'une vingtaine de flotteurs métalliques. La structure est conçue pour garantir une horizontalité constante et pour supporter les charges et efforts générés par le remplissage du bassin (400 t) et l'ouverture des deux éléments de la verrière (80 t). La piscine utilise l'eau du fleuve, potabilisée par un processus d'ozonation complété par plusieurs étapes de filtration et d'ultrafiltration.



À Nantes (Loire-Atlantique), VINCI Construction France a réalisé la nouvelle salle Zénith Métropole (8500 places), plus important Zénith de France après celui de Paris.

# Travaux publics

## 202 km de route au Mali

Sogea-Satom construit les 202 kilomètres de route reliant les villes de Gao, Ansongo et Labbézanga au Mali – dernier maillon, sur le territoire malien, de la liaison Bamako-Niamey. Les travaux représentent un montant global de 57 millions d'euros. Ils comprennent les terrassements (2,6 millions de m<sup>3</sup>), la mise en œuvre d'une couche de fondation et d'une couche de base en latérite, la réalisation d'un enduit superficiel ainsi que la construction de 17 ponts et de 350 dalots. Les travaux ont débuté en janvier 2006 et devraient s'achever courant 2008.



## Infrastructures routières

En France, l'activité a été soutenue sur les chantiers autoroutiers réalisés pour Cofiroute (A85, contournement d'Angers sur l'A11), pour ASF (A89) et pour Arcour sur l'A19 Artenay-Courtenay – dont les travaux ont été lancés en septembre 2006, à l'issue de la campagne de sondages archéologiques. En Afrique, l'activité a été intense pour Sogea-Satom, engagée dans de nombreux chantiers de construction ou de rénovation de routes totalisant 380 km au Tchad, 352 km au Mali, 112 km en République démocratique du Congo, 42 km en Guinée équatoriale et 130 km à Madagascar. À la Réunion, sept entreprises du Groupe sont engagées dans le grand chantier de la route des Tamarins (35 km de route à deux fois deux voies en montagne, trois tunnels en tranchée couverte, quatre viaducs, neuf échangeurs, trois aires de services), qui représente un montant total de 275 millions d'euros. En Hongrie, Hídépítő participe, en groupement, à la réalisation du boulevard périphérique assurant le contournement nord de Budapest, un marché de 245 millions d'euros (dont 150 pour Hídépítő) qui comprend la construction d'une section de 4 km à deux fois deux voies, de deux échangeurs et d'un pont sur le Danube. En Pologne, Warbud construit ou rénove quatre viaducs et 2,7 km de route à deux fois deux voies dans la région de Gdynia. En Serbie, Inter-Most construit un échangeur et réhabilite plusieurs ouvrages d'art sur l'autoroute Belgrade-Novi Sad. Enfin, en Belgique et aux Pays-Bas, CFE est bien placé sur plusieurs projets d'infrastructures à réaliser en partenariat public-privé.

## Infrastructures ferroviaires, tramways

En France, l'achèvement des travaux de la LGV Est européenne a coïncidé avec une commande majeure, confiée à un groupement piloté par VINCI, pour le plus important lot de génie civil de la LGV Rhin-Rhône (voir encadré ci-dessous). Les entreprises françaises de VINCI Construction ont participé également à de nombreux projets d'aménagement de lignes de tramways, notamment à Lyon, Marseille, Valenciennes et Nice. Par ailleurs, un groupement piloté par VINCI a été désigné par le conseil général du Rhône « concessionnaire pressenti » du projet de tramway Leslys à Lyon. Le contrat de concession, d'une durée de 30 ans et représentant un investissement total d'environ 100 millions d'euros, porte sur le financement, la construction et l'exploitation de la future ligne express reliant la gare de Lyon Part-Dieu à l'aéroport Saint-Exupéry. VINCI Construction réalisera (avec Eurovia, pôle routier de VINCI) l'ensemble des travaux d'infrastructures.

En Belgique, CFE construit le premier tronçon de réseau express régional sur la ligne Bruxelles-Namur.

## Ponts

L'activité et le carnet de commandes ont atteint des niveaux particulièrement élevés dans ce secteur. En France, VINCI Construction a achevé la réalisation du viaduc de Monestier (900 m de long) sur l'A51 (Isère), et lancé les travaux du viaduc sur le Loing – principal ouvrage d'art de la future autoroute A19,



## Un lot de 37 kilomètres sur la LGV Rhin-Rhône



Après avoir été l'un des principaux constructeurs de la LGV Est européenne, VINCI participe au chantier de la branche est de la LGV Rhin-Rhône entre Mulhouse et Dijon. Réseau Ferré de France a confié à un groupement comprenant cinq entreprises de VINCI Construction et d'Eurovia le plus important lot de génie civil de la ligne, qui est aussi le plus important lot de Toarc (terrassements, ouvrages d'art, rétablissement de communication) jamais attribué. D'une longueur de 37 km, le lot B3 comprend la réalisation de 13 millions de mètres cubes de déblais, de 54 ouvrages d'art, d'un viaduc de 180 m et d'une base de travaux. Les mêmes entreprises réaliseront trois autres viaducs dans le cadre de deux lots adjacents. L'ensemble de ces travaux représente pour les sociétés de VINCI un montant de 172 millions d'euros. Le chantier a démarré en juillet 2006 et la mise en service de la ligne est prévue pour la fin 2011.



Au Venezuela, Freyssinet participe à la construction d'un nouveau pont sur l'Orénoque (précontrainte des pylônes, haubanage, appareils d'appui).

avec une portée supérieure à 1 000 m. Le groupe a été retenu aussi pour construire sur la Gironde, à Bordeaux, un pont levant qui sera le plus grand d'Europe (430 m de long) ; sa hauteur de levage atteindra 55 m, permettant le passage de navires de grand gabarit. VINCI Construction s'est vu confier également la réalisation, en Bretagne, du pont de Térénez (525 m), un ouvrage haubané complexe qui reliera le nord du Finistère à la presqu'île de Crozon.

En Écosse, VINCI Construction Grands Projets réalise en conception-construction le pont de Kincardine (pont poussé de 1 200 m de long et routes d'accès de 2 km), qui franchit l'estuaire de la rivière Forth. À la Réunion, dans le cadre de l'aménagement de la route des Tamarins, le groupe va construire en 32 mois un viaduc d'une portée unique de 208 m au-dessus de la Grande Ravine. En République tchèque, SMP construit le pont de Nymburk (600 m) sur l'Elbe. En Hongrie, Hídépítő réalise avec Freyssinet, sur l'autoroute M7, le viaduc de Köröshegy, plus important ouvrage de ce type entrepris dans le pays (1,8 km de long, 88 m de hauteur), et, sur l'autoroute M8, le pont de Dunaújváros qui franchit le Danube (voir encadré page 33).

Freyssinet est intervenu dans le même temps sur de nombreux chantiers : construction d'un second pont sur l'Orénoque au Venezuela (précontrainte des pylônes, haubanage, appareils d'appui) ; réalisation en entreprise générale de trois ponts routiers à Querétaro, au Mexique ; réhabilitation de 14 ponts en Roumanie dans le cadre d'un programme de mise aux normes européennes ; mise en œuvre de 900 tonnes de précontrainte sur quatre viaducs de l'autoroute reliant Tanger à l'oued R'Mel au Maroc ; installation de 168 haubans sur le pont de Sobrr (950 m de long) en Thaïlande ; précontrainte intérieure et extérieure (1 410 t d'acier) d'un nouveau pont sur le Mékong au Laos.

## Tunnels

Le développement de l'activité a été soutenu dans le domaine des tunnels – un marché mondial d'accès restreint où l'expertise technique et la capacité d'ingénierie de VINCI Construction constituent de réels avantages concurrentiels. En témoignent la première commande au tunnelier à pression de boue obtenue par VINCI Construction aux États-Unis (voir encadré page suivante) mais aussi les trois contrats majeurs remportés en début d'exercice : la première ligne de métro d'Alger (aménagement de 10 stations, construction d'un bâtiment technique de 16 000 m<sup>2</sup> et divers lots techniques pour un montant de



Un groupement composé majoritairement d'entreprises de VINCI Construction réalise sur l'A11, pour Cofiroute, le contournement nord d'Angers, comprenant 5 échangeurs, 16 ouvrages courants, 1 700 m de tranchée couverte et un viaduc de 530 m sur la Maine.

Cinq entreprises de VINCI Construction réalisent les travaux d'extension du port Est à la Réunion, l'un des grands chantiers en cours sur l'île, avec la route des Tamarins.



Spécialisée dans le dragage, DEME, filiale de CFE, a obtenu en 2006 le renouvellement du contrat de maintenance de l'Escaut.



121 millions d'euros); la nouvelle ligne du métro de Budapest (creusement de deux tunnels de 7,3 km et d'une station, 104 millions d'euros); l'extension du métro d'Athènes (études d'exécution et pilotage d'un chantier portant sur 5,1 km de tunnel, quatre stations et 600 m de tranchées couvertes).

L'activité s'est poursuivie en parallèle sur de nombreux chantiers: en France, les tunnels de l'A86 Ouest, le contournement routier de Besançon, le prolongement de la ligne 1 du métro de Marseille et le lancement des premiers travaux de remise à niveau des tunnels du réseau autoroutier d'Escota; en Suède, le tunnel ferroviaire d'Hallandsås; au Royaume-Uni, les tunnels du terminal 5 de l'aéroport d'Heathrow (creusement du dernier tube); en Serbie, le tunnel routier d'Ovcar Banja. Dans le domaine des tranchées couvertes, le procédé exclusif de voûte TechSpan développé par Terre Armée (Freyssinet) a notamment été mis en œuvre en Corée du Sud sur l'autoroute reliant Cheongwon et Sangju.

Sur une période de 15 ans, la longueur totale des tunnels creusés dans le monde par VINCI Construction atteint plus de 700 km, dont environ 450 km forés au tunnelier.

## Travaux portuaires et maritimes

À la Réunion, cinq entreprises de VINCI Construction ont démarré les projets d'extension des installations du Port: construction d'un quai de 635 m en paroi moulée, approfondissement du port et élargissement du chenal d'entrée au Port-Est; création de darse au Port-Ouest. Au Maroc, Sogea-Satom a construit la digue, les quais en paroi moulée et les cavaliers de protection de la marina de Rabat, et réalise les quais d'un port fluvial sur l'oued Bouregreg. Au Pays de Galles (Royaume-Uni), Freyssinet réhabilite l'apportement du port industriel de South Hook. À Sainte-Lucie, aux Antilles, Ménard a assuré la consolidation d'une plate-forme de 88 000 m<sup>2</sup> gagnée sur la mer, dans le cadre de la construction d'une marina. En France, le Groupe a continué les travaux de construction de deux bassins pour la Marine nationale dans le port de Brest.

Au cours de l'exercice, DEME, filiale de CFE, a mené son activité de dragage à un rythme très soutenu. Outre sa participation au chantier du Port, à la Réunion, l'entreprise a poursuivi son intervention sur le gigantesque projet Pearl of the Gulf au Qatar, soit la construction d'une île artificielle de 400 ha, un marché de 200 millions d'euros.



1



2

**1** En Nouvelle-Calédonie, VINCI Construction réalise pour Inco l'usine de traitement de minerai de Goro Nickel, le nouveau port desservant les exploitations minières (photo) et une centrale électrique à charbon de 100 MW.

**2** Au Maroc, Sogea-Satom construit la cimenterie du groupe suisse Holcim, à Settat.

## Grands équipements énergétiques et industriels

Les synergies entre les équipes « export » de VINCI Construction Grands Projets et les implantations locales de VINCI Construction Filiales Internationales s'expriment en particulier dans le domaine des grands équipements énergétiques et industriels. C'est le cas notamment sur deux chantiers majeurs dans les DOM-TOM. En Guyane, VINCI Construction réalise, pour l'Agence spatiale européenne, les infrastructures de lancement des fusées Soyuz; le marché, d'un montant de 135 millions d'euros, porte sur la construction d'une zone de préparation, d'un pas de tir et d'un centre de lancement, représentant 20 000 m<sup>2</sup> de surface bâtie sur un site de 120 hectares. En Nouvelle-Calédonie, VINCI Construction réalise, pour le groupe canadien Inco, l'usine de traitement de minerai de Goro Nickel (une vingtaine d'ouvrages industriels), le

nouveau port desservant les exploitations minières (aménagement de deux quais en eau profonde) et une centrale électrique à charbon de 100 MW.

Au Vietnam a débuté le chantier de génie civil de la centrale thermique de Ca Mau (720 MW, 27 millions d'euros), après consolidation du sol selon le procédé exclusif Ménard Vacuum™. Au Maroc, Sogea-Satom construit la nouvelle cimenterie du groupe suisse Holcim à Settat (un marché en trois phases, d'un montant total de 42 millions d'euros) ainsi qu'un ensemble de bâtiments industriels pour le groupe Pakistan Maroc Phosphore. Dans le domaine des réservoirs de gaz naturel liquéfié, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi son activité sur plusieurs projets au Qatar, au Mexique et en Italie, avec la collaboration de Freyssinet pour la précontrainte; CFE réalise pour sa part le génie civil d'un réservoir de gaz à Zeebrugge en Belgique.



## Clavage exceptionnel sur le Danube

Les équipes de Hídépítő (VINCI Construction Filiales Internationales) ont effectué en décembre 2006 la pose de la travée centrale du pont de Dunaújváros, sur le Danube, au sud de Budapest. Composée d'une arche en acier haute de 50 m et d'un tablier long de 307,9 m et large de 14 m, cette structure indépendante de près de 9 000 tonnes, reposant sur des barges, a été amenée dans l'alignement exact du pont avant d'être mise en place sur deux piles en béton armé. Ce pont, long de 1,7 km au total, est équipé de haubans fournis et installés par Freyssinet. Il est l'un des nombreux ouvrages réalisés par Hídépítő dans le cadre du réseau autoroutier hongrois.



## Premiers tunnels pour VINCI aux États-Unis

VINCI Construction Grands Projets, leader d'un groupement constitué avec deux entreprises américaines (Parsons Corporation et Frontier-Kemper Constructors), réalise dans l'État de Washington deux tunnels de 6,1 km et 3,6 km destinés à l'alimentation de la nouvelle station de traitement des eaux usées de Brightwater, au nord de Seattle. Le creusement est effectué selon une technique peu usitée aux États-Unis et maîtrisée de longue date par le Groupe: le tunnelier à pression de boue (5,30 m de diamètre extérieur, pression allant jusqu'à sept bars). Le groupement est également chargé de construire deux puits d'accès de 28 et 60 m de profondeur ainsi qu'un égout connecteur de 1 km de long. Le chantier a démarré en août 2006 et durera 51 mois.



Au Vietnam, VINCI Construction Grands Projets a débuté le chantier de génie civil de la centrale thermique de Ca Mau (720 MW), après consolidation du sol selon le procédé Ménard Vacuum (photo).

# Hydraulique



## Barrage de Naga Hammadi

Après l'achèvement des bétonnages (400 000 m<sup>3</sup>), le chantier du barrage de Naga Hammadi, destiné à réguler le cours du Nil, à produire de l'électricité et à irriguer les terres agricoles, est entré en septembre 2006 dans sa troisième phase. Celle-ci inclut cinq grands types de travaux : le traitement sous l'eau des zones d'approche du Nil ; la démolition des digues de l'enceinte du chantier (400 000 m<sup>3</sup> de matériaux à retirer) ; le remblaiement du canal de diversion (avec 700 000 m<sup>3</sup> de matériaux) ; l'achèvement des terrassements (1,5 million de m<sup>3</sup>) ; la construction des bâtiments de service et l'installation des équipements électromécaniques des salles techniques. À l'issue de six ans de travaux, le chantier s'achèvera en 2008.



## Barrages

En Égypte, après la fin des bétonnages, VINCI Construction Grands Projets a mis en eau le barrage de Naga Hammadi (voir encadré ci-contre). À Oman, l'entreprise a obtenu la commande et démarré le chantier des barrages de Wadi Dayqah (un barrage principal de 600 000 m<sup>3</sup> et un barrage secondaire de 800 000 m<sup>3</sup>), destinés à alimenter en eau potable les villes de Mascate et Quriyat – un marché de 90 millions d'euros. En Algérie, Hydroplus a achevé la surélévation du barrage du Ghrib (installation de 20 hausses fusibles de 4,50 m de hauteur), le plus gros contrat jamais obtenu par cette entreprise.

## Réseaux hydrauliques, systèmes d'eau potable

En France, l'activité travaux hydrauliques se répartit sur un grand nombre de contrats récurrents exécutés par les filiales locales de VINCI Construction. Il s'y ajoute des chantiers plus importants, générés notamment par les déviations de réseaux consécutives à la construction de nouvelles lignes de tramway, tel le contrat de 11 millions d'euros obtenu en 2006 pour la deuxième phase du tramway de Valenciennes. Par ailleurs, l'expertise de VINCI Construction France dans les techniques de réhabilitation de réseaux sans tranchée lui a valu d'être retenu pour plusieurs marchés à Montpellier, Sainte-Maxime (Var) et Arcachon. Dans l'agglomération bordelaise, le Groupe réalise au microtunnelier un collecteur de 1 150 m en diamètre 500. Enfin, VINCI Construction France s'est vu confier la mise aux normes de l'usine d'eau potable de l'agglomération rouennaise (30 000 m<sup>3</sup>/jour).

Au Royaume-Uni, VINCI Construction a poursuivi la rénovation d'usines d'eau potable dans le cadre d'un contrat-cadre national de cinq ans. En Europe centrale, il a reconstruit, en République tchèque, la station de traitement d'eau potable de Hradiste, qui dessert une agglomération de 250 000 habitants, et il a reçu commande, en Pologne, d'un réservoir de stockage d'eau de pluie et de réseaux de drainage pour l'aéroport de Varsovie.

Sur le continent africain, les travaux hydrauliques représentent une part croissante de l'activité de VINCI Construction. Entre autres projets majeurs, on citera : au Rwanda, le chantier d'alimentation en eau potable de la région de Bugesera (pose de 500 km de canalisations) ; en Ouganda, la réhabilitation des réseaux d'alimentation et d'assainissement de la ville de Kampala ; en Libye, la troisième phase du programme Grande rivière artificielle, portant sur la réalisation de deux stations de pompage d'une capacité unitaire de 1 million de mètres cubes par jour et d'un réservoir de régulation. Le Groupe a

obtenu également deux importantes commandes en Algérie (voir encadré ci-après) et au Maroc (construction de 10 stations de pompage pour la station touristique de Saïda). Enfin, au Vietnam, il s'est vu confier la réhabilitation du système d'adduction d'eau de la ville de Ha Dong.

## Stations d'épuration

Les entreprises de VINCI Construction développent des offres de conception-construction de stations d'épuration intégrant l'ensemble du génie civil et de l'ingénierie de process.

L'activité est demeurée soutenue sur ce marché stimulé par la forte demande des collectivités locales. VINCI Construction France s'est notamment vu confier, entre autres nouvelles commandes, la reconstruction de la station d'Angers-Loire-Métropole (capacité de 285 000 EH) et la construction de la nouvelle usine de dépollution de Corbeil-Essonnes (96 000 EH). 2006 a été marquée aussi par la fin des travaux de l'unité de nitrification-dénitrification d'Achères, la deuxième plus grande usine de traitement des eaux du monde.

En Hongrie, Hídépítő réalise le génie civil de l'usine de Csepel, qui traitera 50 % des eaux usées de la ville de Budapest (capacité : 350 000 m<sup>3</sup>/jour, un marché de 250 millions d'euros obtenu en groupement avec Degrémont, OTV et Alterra). En Belgique, CFE construit la nouvelle station d'épuration de Sclessin à Liège (capacité de 200 000 EH).



En Libye, VINCI Construction Grands Projets participe à la 3<sup>e</sup> phase du programme Grande rivière artificielle.



## Réhabilitation de réseaux en Algérie

VINCI Construction Grands Projets et Sogea-Satom réhabilitent en groupement les réseaux d'assainissement de l'agglomération de Ouargla. Le marché comprend la pose de 90 km de collecteurs d'eaux usées (de 300 à 1 100 mm de diamètre), de 20 km de canalisations de refoulement, ainsi que la construction de sept stations de pompage et la rénovation de deux autres. Le chantier, d'une durée de 30 mois, a rassemblé jusqu'à 200 personnes. Il marque, avec plusieurs autres marchés récents, le retour de VINCI Construction en Algérie après plus de 20 ans d'absence.



**1** La nouvelle station d'épuration de Marseille, l'un des très nombreux chantiers de ce type en cours en France.

**2** Livrée fin 2006, l'unité de nitrification-dénitrification construite sur le site de l'usine d'épuration Seine-Aval, à Achères, est la deuxième plus grande au monde, après celle de Chicago.

**3** Surélévation du barrage du Ghrib en Algérie, avec 20 hausses fusibles de 4,5 m de hauteur installées par Hydroplus.

# Services



## Partenariats public-privé et maintenance

Le développement des partenariats public-privé en Europe va de pair avec celui des services, dans le cadre de contrats incluant, outre le financement et la réalisation de bâtiments et d'équipements publics, leur maintenance sur des périodes pouvant atteindre plusieurs décennies. Apparus outre-Manche sous la forme PFI (Private Finance Initiative), ces contrats génèrent au Royaume-Uni une activité significative dans la maintenance d'écoles et de commissariats de police. En Allemagne, ils représentent l'essentiel du chiffre d'affaires réalisé par SKE, qui assure de longue date la maintenance intégrale des bases des forces armées des États-Unis, et a étendu plus récemment cette activité à des établissements scolaires. Une tendance comparable s'est affirmée en France avec la signature de contrats de partenariat public-privé incluant une part importante de maintenance et de gestion des sites – collège de Villemandeur (Loiret), Institut national du sport et de l'éducation physique à Paris (voir encadré p. 28), centre d'activité pour loueurs de véhicules de l'aéroport de Nice-Côte d'Azur, parking de Châteauroux dans l'Indre (500 places, contrat de 25 ans).

Dans le même temps, l'activité de maintenance multi-technique et multiservice directement exercée auprès d'opérateurs publics ou privés a poursuivi son développement. En Ile-de-France, les nouveaux contrats obtenus sous la marque Manei ont représenté au total 120 000 m<sup>2</sup> gérés; département spécialisé dans la maintenance d'ascenseurs, Manei Lift a signé son 780<sup>e</sup> contrat en fin d'exercice. En Belgique et au Luxembourg, la fusion de Sogesmaint, filiale de CFE, avec la société CBRE conforte ses positions de leader sur le marché de la gestion immobilière, avec plus de deux millions de mètres carrés gérés.

VINCI Networks assure le déploiement et l'exploitation de réseaux de télécommunications haut débit dans le cadre de délégations de service public.



## Montage et promotion immobilière

Le montage de projets immobiliers pour le compte d'investisseurs et d'utilisateurs privés connaît lui aussi un développement continu. Les projets réalisés dans ce cadre représentent une part croissante de l'activité bâtiment en France. Parmi les opérations en cours: le projet Lyon République (commerces et bureaux), le nouvel immeuble de bureaux réalisé pour PSA à Vélizy-Villacoublay (34 000 m<sup>2</sup>), le futur centre commercial Nayel à Lorient ou encore la reconversion à Palaiseau d'un ancien site industriel (voir encadré ci-contre).

En Belgique et au Luxembourg, l'activité de promotion immobilière exercée par CFE a bénéficié de la très bonne santé du marché résidentiel; dans l'immobilier de bureaux, l'année a été marquée par la cession du Dôme, une importante opération réalisée en partenariat avec VINCI Immobilier au Luxembourg.

## Environnement

VINCI Construction est présent en France dans les services liés à l'environnement. Prolongeant ses interventions en génie civil, VINCI Construction France, qui a déjà réalisé plus de 70 usines d'eau potable et 280 stations d'épuration, exploite aussi des stations – telles celles de Nancy et de Douai –, représentant une capacité totale d'environ 1,3 million EH. Son offre process a notamment été retenue en 2006 pour équiper la station d'épuration des Trois-Frontières (110 000 EH), dans le Bas-Rhin (procédé de traitement biologique R3F), et l'usine d'alimentation en eau potable de l'agglomération rouennaise (procédé d'ultrafiltration sans produits chimiques Membratec).

VINCI Environnement (VINCI Construction France) développe par ailleurs une offre d'ensemblier du traitement des déchets (valorisation énergétique ou biologique) et de traitement des fumées. Les principales réalisations ou commandes de l'année ont concerné l'unité de valorisation thermoélectrique de Chambéry, l'usine de traitement des boues du Siaap à Rungis ainsi que les sites de traitement des ordures ménagères de Champdeniers-Saint-Denis (Deux-Sèvres) et de Montpellier (Hérault) – dont l'unité de méthanisation (procédé Kompogas) est la plus importante jamais construite en France.

## Fibres optiques

VINCI Networks assure le déploiement et l'exploitation de réseaux de télécommunications haut débit dans le cadre de délégations de service public. Sur ce marché stimulé, en France, par un cadre réglementaire qui autorise les collectivités à devenir elles-mêmes opératrices de leurs réseaux, l'année a été marquée par la signature de nouvelles conventions concernant les réseaux du département de Seine-et-Marne (1 100 km) et des agglomérations de Clermont-Ferrand (150 km), du Grand Angoulême (122 km) et du sud-est toulousain (44 km). Le partenariat entre VINCI Networks et le groupe canadien Axia, formalisé en 2006 par la création d'une société commune, devrait contribuer au développement de cette activité.

## Naissance d'un nouveau quartier à Palaiseau

Illustration de son savoir-faire en montage immobilier, VINCI Construction France a été retenu par la ville de Palaiseau (Essonne) pour un important projet de requalification urbaine: la transformation de l'ancien site industriel SFIM-Sagem en un nouveau quartier conjuguant habitat (270 logements) et petits immeubles de bureaux.

Pleinement intégré dans le tissu urbain en faisant le lien entre ancienne et nouvelle ville, le projet se signale par sa qualité architecturale (VINCI Construction France s'est associé à Michel Macary, l'un des architectes du Stade de France) et par ses solutions environnementales: toitures végétalisées, récupération des eaux pluviales, panneaux solaires pour l'eau chaude sanitaire, utilisation de vitrages à faible émissivité...



2



3

**1** VINCI Construction réalise et va gérer pendant 25 ans un parking de 500 places à Châteauroux (Indre), dans le cadre d'un PPP.

**2** Immeuble Le Dôme, au Luxembourg, cédé en 2006 dans le cadre d'une opération de promotion immobilière réalisée par CFE et VINCI Immobilier.

**3** L'offre process (traitement biologique R3F) de VINCI Construction France a été retenue pour équiper la station d'épuration des Trois-Frontières (Bas-Rhin).

VINCI Construction  
France

VINCI Construction  
Filiales Internationales

VINCI PLC

Compagnie  
d'entreprises CFE

VINCI Construction  
Grands Projets

Freyssinet

# Les ent





# reprises





Né du rapprochement de Sogea Construction et GTM Construction, VINCI Construction France est le premier groupe français de bâtiment et de travaux publics, avec 24 500 salariés et 370 implantations. Ensemblier de la construction, VINCI Construction France accompagne les collectivités et les acteurs économiques dans leurs efforts pour aménager la cité, embellir le cadre de vie et développer les territoires.

## Chiffres clés

<b>Chiffre d'affaires</b> en millions d'euros	4 720
2006	5 166
<b>Résultat opérationnel sur activité</b> en millions d'euros	239,1
2006	224,5
<b>Effectifs</b>	24 570
<b>Chantiers réalisés</b>	8 118

## Équipe de direction

<b>Jean Rossi</b> Président
<b>Robert Hosselet</b> Vice-président
<b>Gérard Bienfait</b> Directeur opérationnel Grand Ouest
<b>Alain Bonnot</b> Directeur opérationnel Sud
<b>José-Michaël Chenu</b> Directeur opérationnel Ile-de-France Bâtiment
<b>Denis Gauthier</b> Directeur opérationnel Grand Est
<b>Jean-Marc Médico</b> Directeur opérationnel Grands travaux
<b>Yves Périllat</b> Directeur des filiales spécialisées et des services transversaux
<b>Jean-Pierre Bonnet</b> Secrétaire général
<b>Dominique Massonneau</b> Directeur stratégie et développement
<b>Hervé Meller</b> Directeur des ressources humaines
<b>Manuel Saez-Prieto</b> Directeur de la communication

### Bâtiment

VINCI Construction France assure la conception-construction et la réhabilitation de tous types de bâtiments : logements, immeubles de bureaux, équipements publics, bâtiments commerciaux ou industriels... VINCI Construction France réunit des marques de référence, reconnues pour leurs équipes, leurs savoir-faire, la qualité de leurs méthodes, leur productivité et leur maîtrise technique.

### Génie civil

Associant l'expertise de ses filiales spécialisées et l'ancrage de proximité de ses implantations régionales, VINCI Construction France couvre l'ensemble des métiers du génie civil, et intervient sur des projets de dimension et de nature très diverses : infrastructures de transport, ponts, tunnels, aménagements portuaires, grands équipements énergétiques et industriels... La qualité et le nombre de ses réalisations en font une référence majeure dans le monde des travaux publics.

### Hydraulique

Fort de plus d'un siècle d'expérience dans le domaine de l'eau, VINCI Construction France maîtrise l'ensemble des métiers de l'hydraulique :

installation, entretien et gestion de réseaux d'eau potable et d'assainissement ; conception-construction d'usines d'eau potable et de stations d'épuration, d'usines de dessalement d'eau de mer, de stations de pompage et de stations de surpression. VINCI Construction France développe aussi des techniques de pointe dans les domaines du forage, du fonçage de canalisations par microtunnelier, de la réhabilitation sans tranchée et de l'assainissement sous vide.

### Métiers de spécialité

VINCI Construction France maîtrise une large gamme de savoir-faire spécialisés qui enrichissent son expertise technique : désamiantage, déconstruction, charpentes en bois lamellé-collé, monuments historiques... En amont des prestations de constructeur, VINCI Construction France assure le montage d'opérations immobilières ; en aval, la maintenance multi-technique et multiservice de bâtiments. VINCI Construction France propose aussi des solutions à fort contenu de service dans les métiers de l'environnement (process de valorisation des déchets et de traitement des eaux ; exploitation de stations d'épuration...) et dans le domaine de la fibre optique (déploiement et exploitation de réseaux dans le cadre de délégations de service public).



## Principales marques et entreprises

**Bâtiment** : Bateg, Bonino, Bourdarios, Camozzi Bâtiment, Campenon Bernard, Caroni Construction, Cavalier, CBC, Chanzy-Pardoux, Claisse, CMA, Croizet-Pourty, C3B, Dumez, Enbatra, Eric, ETCR, Faure-Silva, Giletto, GTM Bâtiment, Hallé, Hervé, Heulin, Jugla, Lainé-Delau, Lamy, Lantermoz, Martuchou, Merle, Méridienne, Pateu et Robert, Petit, Pitance, Robat, Sat, SCB, Sicra, SM Entreprises, Sobeas Auvergne, Sobeas, Sogea, Sotram, Sovame, SRC, TMSO, Travaux du Midi, Urban, Verazzi, Verdino, Verdoña.

**Génie civil** : Armor, Botte Fondations, Campenon Bernard, Chantiers Modernes, Charles Queyras TP, Cofex, CTS, Deschiron, Dodin, EBL, EBM, EITP, EMCC, Gauthier, Génie Civil de Lens, Girard, GTM GCS, GTM Terrassement, Lang TP, Muller Génie Civil, POA, Scao, Serra Travaux Maritimes, SNEC, Sogea TPI, Sogeforh, Sotruga, Sud-Travaux, TPC, Tournaud, Weiler.  
**Hydraulique** : Acanthe, Barriquand, Cardaillac, Claisse, Coca, CTPR, Cuisset, EGC Ouest, Extract, GTM Environnement, MTHA, Par.en.ge, Ratto EGV, Saincry,

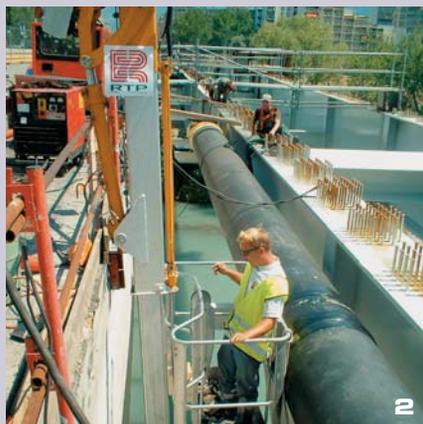
SETCI, SNATP, Sobeas Environnement, Sogea, Somaco, TPHP.

**Métiers de spécialité** : Adim, Arene, Barthere, Bourgeois, CFD, Caillaud, CMS, Comofi, Comte, Degaine, Delair Navarra, Énergie Sécurité, Energilec, Fargeot, Garonne Networks, GTM Multiservices, Girard, LCR, LCRI, Les Quais du Bâtiment, Mainponte, Manej, Mentor, Mastran, Navarra TS, Satob, Sicra Maintenance, SMTM, Socogim, Socra, Sogam, Sogea, Speic, Tradilor, VINCI Environnement, VINCI Networks, Viron.

À Paris-La Défense, quatre entreprises de VINCI Construction France réalisent le gros œuvre de la tour Granite (36 étages, 69 000 m<sup>2</sup>), pour la Société Générale.



1



2



3

**1** Le viaduc de la Sioule (longueur, 990 m; portée centrale, 192 m), plus important ouvrage d'art sur l'A89, mis en service en 2006.

**2** Déviation de réseaux dans le cadre de la construction de la nouvelle ligne de tramway de Grenoble.

**3** Charpente en bois lamellé-collé (Fargeot), l'un des métiers de spécialité de VINCI Construction France.

# VINCI Construction Filiales Internationales

## Chiffres clés

### Chiffre d'affaires

en millions d'euros

	1 550
	1 784

### Résultat opérationnel sur activité

en millions d'euros

	89,8
	93,4

**Effectifs** 15 963

**Chantiers réalisés** 1 378

## Équipe de direction

### Sébastien Morant

Président, président de Sogea-Satom

### Rainer Beisel

Directeur général adjoint, directeur adjoint Europe

### Philippe Chavent

Directeur général adjoint, directeur général de Sogea-Satom

### Bernard Lenfant

Directeur général adjoint, responsable DOM-TOM

### Hervé Ronot

Directeur général adjoint, directeur général délégué de Sogea-Satom

### Jérôme Bénét

Directeur financements et marchés

### Xavier Debreux

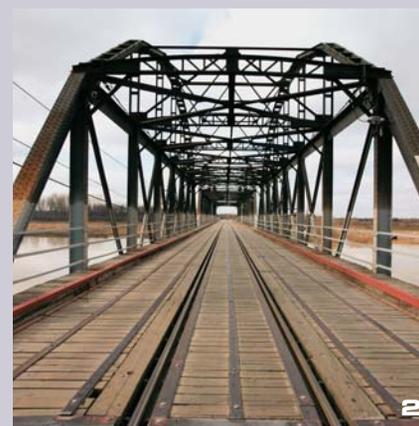
Directeur des ressources humaines

### Olivier Mathieu

Directeur administratif et financier

### Présidents et directeurs généraux de filiales

Endre Apathy, Yvan Bauer, Rainer Beisel, Vladimir Brejcha, Philippe Chavent, Jean-Louis Choulot, Martin Doksansky, Roger Georges, Philippe Grand, Jean-Michel Guélaud, Jean-Marc Huillard, Milorad Jankovic, Jean-Yves Le Pavec, Mauro Lisa, Olivier Mantez, Christophe Martin, René Milosevic, Vladimir Mizik, Hervé Ronot, Jerzy Werle, Włodzimierz Włodarczyk.



Le viaduc de Köröshegy, réalisé par Hídépítő, est le plus grand viaduc jamais construit en Hongrie, avec 1 870 m de longueur et 88 m de hauteur au point culminant.



VINCI Construction Filiales Internationales intervient en Allemagne, en Europe centrale, en Afrique et dans les DOM-TOM. Ses entreprises se caractérisent toutes par leur ancrage de proximité, leur immersion dans les cultures et les problématiques locales et un mode de management qui assure la cohésion d'ensemble.

### Allemagne et Europe centrale

VINCI Construction Filiales Internationales est implanté dans sept pays d'Europe, où ses entreprises réalisent au total un chiffre d'affaires de 886 millions d'euros. En Allemagne, SKE intervient sur les marchés du bâtiment et du facility management, en assurant la maintenance intégrale d'équipements publics et privés (installations des forces armées américaines, écoles, bureaux) dans le cadre de contrats pluriannuels de type PPP. En Pologne, Warbud est un acteur majeur du bâtiment (logements, centres commerciaux, équipements publics, bâtiments industriels) et se développe également dans le génie civil, l'hydraulique et les métiers de l'environnement. En République tchèque, SMP est l'un des premiers constructeurs d'ouvrages d'art, tandis que FCC intervient essentiellement sur le marché du bâtiment privé. En Hongrie, Hídépítő est l'un des leaders des travaux publics (ponts et infrastructures autoroutières, grand génie civil). VINCI Construction Filiales Internationales est également présent en Serbie, à travers Inter-Most (construction d'ouvrages d'art et voiries) et Novkol (travaux de fondation et travaux hydrauliques), et en Slovaquie avec APS Alkon (bâtiment) et SMS (ouvrages d'art). Enfin, par l'intermédiaire de ses filiales SKE et Hídépítő, le Groupe s'est implanté en Roumanie en 2006.

### Afrique

Acteur majeur du BTP en Afrique, Sogea-Satom est présent dans plus de 20 pays du continent et intervient dans quatre secteurs : route/terrassement, hydraulique, génie civil et bâtiment. La diversité de ses métiers lui a permis de pallier les effets de cycles des politiques de financements internationaux et de développer son activité sur le continent depuis plus de 70 ans. Sogea-Satom s'appuie sur un vaste réseau d'implantations enracinées localement, et emploie environ 8 000 personnes, dont plus de 400 cadres nationaux et expatriés européens.

### DOM-TOM

Présentes dans la plupart des départements et territoires d'outre-mer (Guadeloupe, Martinique, Guyane, Réunion, Mayotte, Nouvelle-Calédonie), les entités de VINCI Construction Filiales Internationales y exercent l'ensemble des métiers de la construction : bâtiment (résidentiel et administratif), terrassement, génie civil, VRD, hydraulique... Leur ancrage de proximité leur permet de contribuer au développement de nombreux équipements et infrastructures, publics et privés.

**1** L'hôtel Ibis, au centre de Prague, réalisé clés en main par FCC.

**2** Le pont de Tomasevać, réhabilité par Inter-Most, en Serbie.

**3** La route nationale reliant Kanté et Tandjouaré, au Togo, réhabilitée sur 133 km par Sogea-Satom.



### Principales marques et entreprises

**Allemagne :** SKE, Ehrenfels, Stingl.

**Europe centrale :** Warbud, Bud-Inz (Pologne), FCC, SMP Construction et Prumstov (République tchèque), Hídépítő (Hongrie), Novkol et Inter-Most (Serbie), APS Alkon (Slovaquie).

**Afrique :** Sogea-Satom, Sogea Maroc, Sogea Gabon, SGE-C Congo, SPC.

**DOM-TOM :** SBTPC, Sogea Réunion, Sogea Mayotte, SMTPC, Sogea Martinique, SIMP, Dodin Guadeloupe, Getelec TP, GTM Guadeloupe, Cogit, Dumez-GTM Calédonie, Sogea Guyane, Nofrayane, Getelec Rés'eau, CBCI, CIE, S2R, SCB.



Intervenant sur l'ensemble du territoire britannique, VINCI PLC s'appuie sur ses filiales spécialisées pour développer une offre d'ensemblier dans tous les secteurs de la construction et à toutes les étapes de réalisation des projets.

## Chiffres clés

<b>Chiffre d'affaires</b> en millions d'euros	
	938
	928
<b>Résultat opérationnel sur activité</b> en millions d'euros	
	20,6
	36,9
<b>Effectifs</b>	<b>2 931</b>
<b>Chantiers réalisés</b>	<b>889</b>

## Équipe de direction

<b>John Stanion</b> Président
<b>David Joyce</b> Directeur opérationnel
<b>Alec Comba</b> Directeur financier
<b>David Bowler</b> Directeur organisation et financement de projets
<b>John Bergin</b> Directeur développement de projets

- Norwest Holst, acteur majeur sur le marché britannique, est présent dans l'ensemble du secteur du BTP et des services techniques associés, avec une organisation par grandes divisions de métiers: bâtiment; génie civil; sols (géotechnique); environnement; ingénierie (travaux mécaniques, électriques, instrumentation et télémétrie); réseaux et locaux techniques de télécommunications (Graniou UK); services.
- ECoS Environmental est un prestataire spécialisé dans les études scientifiques, dont les activités sont complémentaires de celles de la division sols de Norwest Holst.
- Simplex Foundations dispose d'une expertise reconnue dans les techniques de fondation (pieux, forages, injection).
- John Jones (Excavations) réalise des travaux de terrassement importants et complexes dans des secteurs très diversifiés: carrières, défense côtière, routes, voies ferrées, sites de stockage de déchets, aménagements d'espaces verts...
- Crispin & Borst, implantée principalement à Londres et dans le sud-est de l'Angleterre, intervient dans la construction-rénovation, l'aménagement intérieur et la maintenance de bâtiments, en complémentarité avec la division bâtiment de Norwest Holst; TCL Granby, nouvelle division de Crispin & Borst, complète son offre dans l'aménagement de bureaux et les services supports. Crispin & Borst propose

des solutions globales de maintenance multiser-vice et de facility management, en particulier dans le cadre des contrats PFI.

- PEL Interiors est un spécialiste de l'aménagement intérieur dans les secteurs de la grande distribution, du commerce, des loisirs et du sport.
- Conren réalise des revêtements spéciaux pour chaussées, sols industriels et commerciaux, murs, toits...
- McGill Services intervient dans deux domaines: l'aménagement de navires; les revêtements extérieurs et l'isolation dans les secteurs de l'énergie, du pétrole et du gaz.
- VINCI Investments assure le montage et l'ingénierie financière de projets, dans le cadre de contrats PFI, pour la réalisation et la gestion d'équipements publics (infrastructures routières, écoles, hôpitaux, prisons, centres administratifs...).



## Principales marques et entreprises

- Norwest Holst Ltd:  
bâtiment, génie civil, sols, environnement, ingénierie technique, réseaux télécoms.
- Crispin & Borst Ltd:  
construction, aménagement, maintenance, services.
- Simplex Foundations Ltd
- John Jones (Excavations) Ltd
- McGill Services Ltd
- Conren Ltd
- VINCI Investments Ltd
- PEL Interiors Ltd
- ECoS Environmental Ltd

Première tranche  
du Blenheim Centre à  
Hounslow (Middlesex),  
un ensemble de  
logements et commerces  
de 16 000 m<sup>2</sup>.



**1** Réalisation de fondations en béton armé dans le cadre de l'agrandissement de l'aciérie Corus de Scunthorpe, première usine sidérurgique du Royaume-Uni.

**2** Conception-construction de la nouvelle gare ferroviaire de White City (Londres).

**3** Salle d'opération sans murs du nouvel hôpital de Broadgreen (Liverpool), plus important marché du programme « ProCure 21 » au Royaume-Uni.

# Compagnie d'Entreprises CFE

## Chiffres clés

### Chiffre d'affaires

en millions d'euros



### Résultat opérationnel sur activité

en millions d'euros



**Effectifs** 4 122

**Chantiers réalisés** 1 233

## Équipe de direction

### Renaud Bentégeat

Administrateur délégué

### Jacques Ninanne

Directeur administratif et financier

### Gabriel Marijsse

Directeur des ressources humaines

### Yves Weyts

Directeur du développement durable, des synergies et de la communication

### Construction

- Lode Franken, directeur général adjoint du pôle construction, en charge de Van Wellen
- Patrick de Caters, Bageci
- Patrick Van Craen, CLE
- Bernard Cols, CFE Brabant, CFE EcoTech, Europe centrale
- Frédéric Claes, BPC
- Patrick Verswijvel, MBG, ABEB
- Luc Vandeputte, CFE International
- André de Koning, CFE Nederland, GEKA

### Promotion et gestion immobilières

- Jacques Lefèvre, BPI, CFE Immo
- Patrick Van Craen, CLI, Construction Management
- Michel Guillaume, Sogesmaint-CBRE, Sogesmaint-CBRE Luxembourg
- Catherine Vincent, Secrétaire générale

### Multitechnique

- Christian Van Hamme, Nizet, Voltis, Vanderhoydoncks
- Jacques Ninanne, Engema

### Dragage et environnement

- Alain Bernard, DEME



La tour Rogier  
(37 étages, 110 000 m<sup>2</sup>)  
construite pour Dexia  
à Bruxelles et livrée  
en 2006.



Acteur majeur de la construction dans les pays du Benelux, CFE est une société cotée à l'Euronext à Bruxelles, contrôlée à 46,8% par VINCI Construction. CFE exerce quatre métiers complémentaires, qui lui permettent d'intervenir à toutes les étapes des opérations de construction et d'aménagement du territoire.

### Construction

CFE exerce cette activité en Belgique, aux Pays-Bas, au Luxembourg et en Europe centrale (Pologne, Hongrie, Slovaquie et Roumanie). Elle est présente dans tous les secteurs du bâtiment (immeubles de bureaux, logements, bâtiments industriels, hôtels – en neuf ou en réhabilitation), du génie civil (ponts, tunnels...), des travaux routiers (construction, maintenance et rénovation d'autoroutes; collecteurs; aménagement de réseaux urbains) et des équipements environnementaux (stations d'épuration, installations de traitement des fumées).

### Promotion et gestion immobilières

L'activité de promotion immobilière, centrée sur la Belgique et le Luxembourg, concerne à la fois des immeubles de bureaux, de logements et des centres commerciaux. En aval du processus de construction, Sogesmaint-CBRE, premier gestionnaire d'immeubles de bureaux en Belgique, exerce une activité de gérance et de facility management.

### Multitechnique

Pour le compte des autres pôles de CFE ou pour des clients extérieurs, les sociétés Nizet, Engema et Vanderhoydoncks interviennent en Belgique dans les métiers de l'électricité : travaux d'électricité générale et d'électromécanique dans les secteurs tertiaire et industriel; caténaires et signalisation ferroviaire; lignes aériennes et souterraines. Ces sociétés se développent également dans la maintenance multitechnique. Electronizet offre par ailleurs au grand public une gamme diversifiée d'équipements électriques dans son magasin Voltis de Louvain-la-Neuve.

### Dragage

DEME est un acteur de premier plan sur le marché mondial du dragage et de l'ingénierie marine (travaux off-shore...). La capacité de sa flotte et son expertise fondée sur plus de cent ans d'expérience lui permettent d'intervenir sur des projets majeurs dans le monde entier. DEME intervient également dans les métiers de l'environnement (assainissement de sols et de boues). CFE détient 50% du capital de cette société.



**1** Réaménagement par MBG des grandes avenues (« Leien ») d'Anvers, achevé en 2006.

**2** Engema, l'une des filiales du pôle multitechnique de CFE, est spécialisée notamment dans les caténaires et équipements de signalisation ferroviaire.

**3** DEME réalise au Qatar l'un des plus importants chantiers de dragage jamais entrepris dans le monde: la création de l'île artificielle « Pearl of the Gulf ».



### Principales marques et entreprises

**Construction :** ABEB, Bageci, BPC, CFE Brabant, CFE Contracting & Engineering, CFE EcoTech, CFE Hungary, CFE Nederland, CFE Polska, CFE Slovakia, CLE, GEKA, MBG, Van Wellen.

**Promotion et gestion immobilières :** BPI, CFE Immo, CLI (Compagnie luxembourgeoise immobilière),

Construction Management, Sogesmaint-CBRE, Sogesmaint-CBRE Luxembourg.

**Multitechnique :** Engema, Nizet, Vanderhoydoncks, Voltis.

**Dragage et environnement :** DEME, Dredging International, Baggerwerken Decloedt, DEC/Ecoterres, Tideway, Geo@Sea, IPEM, C-Power.

# VINCI Construction Grands Projets

## Chiffres clés

**Chiffre d'affaires**  
en millions d'euros



**Résultat opérationnel sur activité**  
en millions d'euros



**Effectifs** 4 298

**Chantiers réalisés** 52

## Équipe de direction

**Pierre Berger**  
Président

**Jean-François Ravix**  
DGA - Directeur France - Europe - Amériques - Cofiroute

**Patrick Béchaux**  
Directeur des ressources humaines

**Christian Cassayre**  
Directeur financier

**Eric Chambraud**  
Directeur de secteur Iles britanniques - Amérique du Nord

**Serge Moulène**  
Directeur opérationnel Europe orientale - Asie - LNG

**Jean-Louis Servranckx**  
Directeur opérationnel Bassin Méditerranéen - Proche-Orient - Hydraulique

**Jean-Luc Toris**  
Directeur ingénierie & moyens techniques

**Richard Touroude**  
Directeur juridique

**Jean Wolff**  
Directeur bâtiment export

Héritier d'entreprises centenaires, qui ont associé leurs noms à des références majeures à l'échelle internationale, VINCI Construction Grands Projets maîtrise l'ensemble des savoir-faire liés à la réalisation d'ouvrages complexes. VINCI Construction Grands Projets conçoit et réalise partout dans le monde de grands ouvrages de génie civil (tunnels, ponts, barrages, réservoirs de gaz naturel liquéfié, infrastructures routières et ferroviaires...) et de bâtiment (immeubles de grande hauteur, centres commerciaux, hôtels, grands équipements industriels, sites nucléaires...).

## Des solutions globales et modulables

Le haut niveau d'expertise de VINCI Construction Grands Projets et sa forte capacité d'ingénierie et de management de projets vont de pair avec une organisation réactive et une politique de partenariat avec les entreprises locales, lui permettant de déployer des solutions à la fois globales et modulables. Ces solutions répondent aux besoins diversifiés des maîtres d'ouvrage publics et privés, de l'assistance technique à la réalisation de projets clés en main ou à la maintenance.

## Des références majeures

La portée et la diversité des savoir-faire de VINCI Construction Grands Projets s'illustrent dans des ouvrages majeurs en cours de réalisation, parmi lesquels: le tunnel ferroviaire d'Hallandsås en Suède; les tunnels de Brightwater aux États-Unis; les tunnels routiers de l'A86 Ouest en France; l'autoroute A19 en France; les ponts de Kincardine en Écosse et de la Grande Ravine à la Réunion; les barrages de Naga Hammadi en Égypte et de Wadi Dayqah au sultanat d'Oman; les métros d'Alger, d'Athènes en Grèce et de Budapest en Hongrie; les stations de pompage d'Al Gardabiya-Assdada en Libye; la centrale thermique,

le port et l'usine de traitement du minerai de Goro en Nouvelle-Calédonie; la centrale thermique de Ca Mau au Vietnam; le stade olympique de Pékin en Chine; le pas de tir et les infrastructures au sol de Soyouz en Guyane; l'immeuble de bureaux Palac Tesnov en République tchèque; le bâtiment de la Banque européenne d'investissement au Luxembourg; le complexe de la TV nationale vietnamienne à Hanoi; ou encore les réservoirs de gaz naturel liquéfié en construction au Qatar, au Mexique et en Italie.

Le très bon niveau de commandes atteint en 2006 par VINCI Construction Grands Projets confirme sa dimension d'acteur majeur sur le marché mondial des grands ouvrages.

## Principales marques et entreprises

**Hydroplus** : exploitation d'un procédé breveté de hausses fusibles qui permet d'augmenter la capacité des évacuateurs de crues des barrages et le volume utile de leurs retenues.

**Janin Atlas** : montage, conception, construction, gestion de grands projets ; maintenance, inspection et réparation d'ouvrages d'art.

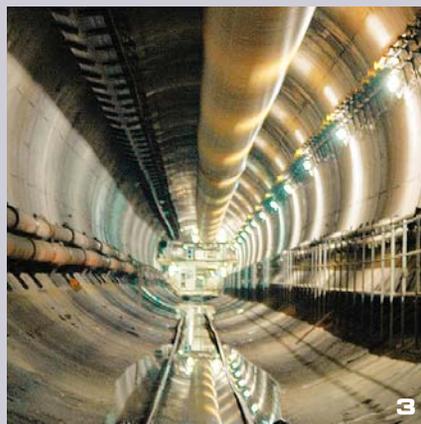
**Socaso** : conception, construction, élargissement et entretien d'un réseau de 850 km d'autoroutes interurbaines de l'ouest de la France.

**Socatop** : études et construction de l'A86 Ouest.

**WMI** : réalisation de toutes opérations dans le domaine de la distribution et de l'évacuation de tous fluides, notam-

ment en vue d'améliorer les rendements des réseaux et d'en assurer la maintenance.

Le chantier du barrage de Naga Hammadi, sur le Nil, en Égypte, a été mis en eau en décembre 2006.



**1** Construction au Mexique de deux réservoirs de gaz naturel liquéfié, d'une capacité de 160 000 m<sup>3</sup> chacun.

**2** Palac Tesnov, un ensemble de 14 000 m<sup>2</sup> de bureaux et 4 000 m<sup>2</sup> de commerces, à Prague.

**3** En Suède, VINCI Construction Grands Projets construit, en groupement, le double tunnel ferroviaire d'Hallandsås (5 486 et 5 424 m), qui sera mis en service en 2011.

À New York, face aux gratte-ciel de Manhattan, consolidation du sol par 2 100 colonnes à module contrôlé (CMC, Ménard), avant la construction d'un ensemble immobilier haut de gamme.

## Chiffres clés

### Chiffre d'affaires

en millions d'euros

2017	508
2016	618

### Résultat opérationnel sur activité

en millions d'euros

2017	20,9
2016	43,2

**Effectifs** 4 330

**Chantiers réalisés** 6 511

## Équipe de direction

**Bruno Dupety**  
Président, directeur du pôle sols

**Jérôme Stubler**  
Directeur général adjoint,  
directeur du pôle structures

**Roger Bloomfield**  
Directeur du pôle Amérique du Nord

**Philippe Héry**  
Directeur de Terre Armée Internationale

**Paul McBarron**  
Directeur Australie

**Jorge Moreno**  
Directeur du pôle ibéro-américain

**Patrick Nagle**  
Directeur du pôle UK-Europe du Nord

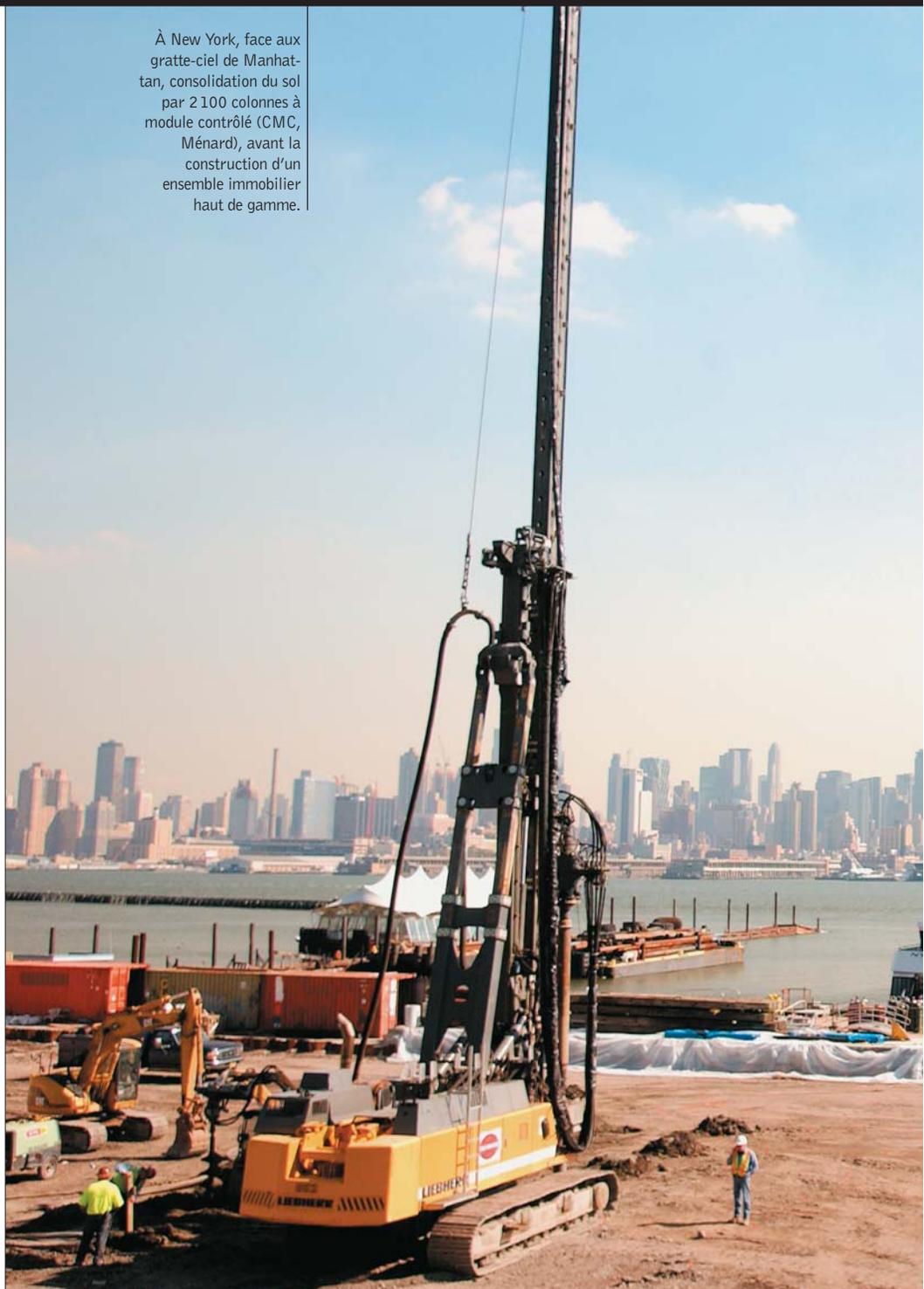
**Philippe Zanker**  
Directeur du pôle France

**Yann Grolmund**  
Directeur administratif et financier

**Claude Lascols**  
Directeur des ressources humaines  
et de la communication

## Principales marques et entreprises

**Structures** : Freyssinet.  
**Sols** : Terre Armée, Ménard.





Groupe international, Freyssinet est présent dans 60 pays et rassemble 4 330 collaborateurs sur les cinq continents. Son organisation globale, associant deux pôles de métiers (sols et structures) et des pôles géographiques, lui permet de conjuguer un fort enracinement local et une diffusion mondiale de ses expertises. Détenteur de nombreux procédés et produits exclusifs (164 inventions protégées par des brevets en vigueur), Freyssinet poursuit une politique active de recherche-développement et entretient des liens étroits avec les laboratoires de recherche et les écoles spécialisées.

### Structures

Freyssinet intervient dans la construction, la réparation et la maintenance de structures répondant à tous les usages : infrastructures de transport (ponts, tunnels), industrielles (réservoirs, silos, plates-formes off-shore), commerciales (grandes surfaces, entrepôts), immeubles de grande hauteur, monuments historiques... S'appuyant sur son savoir-faire historique dans la précontrainte et les câbles de structure, Freyssinet a développé un ensemble complet de solutions innovantes, qui accompagnent ses clients de l'ingénierie de projets à l'installation de dispositifs de surveillance, en passant par les méthodes de construction et les équipements d'ouvrage. Ces solutions sont illustrées par de nombreuses références majeures dans le monde entier.

commerciaux, en particulier ceux destinés à recevoir des charges très lourdes. Fondées sur des procédés exclusifs constamment perfectionnés, les solutions Terre Armée et Ménard allient rapidité de mise en œuvre, économie, capacité d'adaptation aux situations difficiles, intégration environnementale et fiabilité, avec des engagements précis de résultats.

### Sols

À travers les marques Terre Armée et Ménard, le groupe Freyssinet a développé une gamme complète de solutions pour les fondations, le soutènement et l'amélioration des sols. Ces solutions concernent principalement les infrastructures de transport – ouvrages routiers et autoroutiers, plates-formes aéroportuaires et portuaires... – ainsi que les sites industriels et



**1** Remplacement de câble sans interruption de service sur le pont à haubans reliant la péninsule et l'île de Penang, en Malaisie.

3,8 km reliant Hong Kong à la Chine.

**2** Réalisation d'un mur de soutènement de grande hauteur en Freyssisol, conçu par Terre Armée, sur la section autoroutière Dogopolje-Bisko en Croatie.

**4** Conception-construction de tunnels en voûtes TechSpan sur la nouvelle autoroute Cheongwon-Sangju, en Corée du Sud.

**3** Levage des trois travées arrière (2 000 t) du Shenzhen Western Corridor, un viaduc de

**Conception et réalisation :** Idé – Rédaction : Pierre Salanne  
**Crédits photos :** R. Alan Adams, Anne-Claude Barbier, Barthélémy-Griño architectes, Luc Benevello, Alex Béraud, Pál Csécsei, Raphaël Dautigny, Thomas Deschamps/Graphix Images, Cyrille Dupont, Thierry Duvivier/Trilogi'c, Harry Gruyaert/Magnum Photos, Zaha Hadid, Richard Kalvar/Magnum Photos, Stéphane Olivier, Véronique Paul/Graphix Images, Augusto da Silva/Graphix Images, Francis Vigouroux, Benoît Voisin, photothèques VINCI et filiales, DR.

LES VRAIES  
RÉUSSITES  
SONT CELLES  
QUE L'ON  
PARTAGE