An aerial photograph of a modern cable-stayed bridge with a curved deck, spanning a wide river. The bridge features a prominent pylon and numerous stay cables. The surrounding landscape is a mix of bare trees and some evergreens, suggesting a late autumn or winter setting. The bridge's design is sleek and contemporary, with a dark asphalt deck and light-colored concrete structure.

RAPPORT ANNUEL 2010

VINCI CONSTRUCTION

Éditorial	2
Équipe de direction	3
Profil	4
Performances économiques	6
Un groupe responsable	10

L'ACTIVITÉ 2010

Bâtiment	18
Génie civil	28
Hydraulique	40
Les principales entreprises de VINCI Construction	46

L'année 2010 est celle où s'est amorcée sur nos marchés la sortie de crise. Elle s'exprime par la bonne résistance globale de nos entreprises en Europe, et en particulier le net redressement de l'activité en France à partir du second semestre. Dans le même temps, la couverture mondiale que nous donnons nos métiers de spécialité – technologies du sol, génie civil spécialisé, dragage, infrastructures parapétrolières... – nous a permis de tirer parti du dynamisme des marchés émergents. Globalement, la tendance au retour à la croissance se lit dans le carnet de commandes de VINCI Construction, qui a progressé de 7 % en un an et représentait en fin d'année treize mois d'activité.

Ces indicateurs soulignent la robustesse de notre modèle, conjuguant l'ancrage de proximité de nos filiales locales, l'étendue de nos territoires d'intervention, le large spectre de nos métiers et la solidité de nos principes de management et de notre culture partagée. Ce modèle est générateur de stabilisation dans les périodes plus incertaines et de fort développement dans les périodes de croissance.

Nous souhaitons lui donner une nouvelle impulsion en intensifiant les synergies au sein de VINCI Construction et, plus généralement, avec les autres pôles de VINCI. La mise en résonance de nos compétences multiples accompagne la demande de nos clients, qui nous confient des projets de plus en plus intégrés et complexes, incluant une part croissante de conception et d'ingénierie, à l'exemple de la nouvelle ligne ferroviaire à grande vitesse Tours-Bordeaux en France. Réussir de tels projets d'exception tout en méritant chaque jour la confiance de nos clients sur des dizaines de milliers de chantiers de proximité par le monde : tel est notre défi. Nous le relèverons en étant fidèles à nos valeurs de groupe d'entrepreneurs, qui sont le moteur de la créativité des hommes et de la performance des entreprises.

JEAN ROSSI,
Président de VINCI Construction

L'ÉQUIPE DE DIRECTION

De gauche à droite

BERNARD LENFANT,
directeur des filiales
Dom-Tom

DOMINIQUE BOUVIER,
président-directeur
général d'ENTREPOSE
Contracting





“Réussir des projets d’exception tout en méritant chaque jour la confiance de nos clients sur des dizaines de milliers de chantiers de proximité par le monde : tel est notre défi.”

JEAN ROSSI, Président de VINCI Construction

JOHN STANION,
président de VINCI PLC

GÉRARD BIENFAIT,
président de VINCI
Construction France

FRANÇOIS RAVERY,
directeur administratif
et financier de VINCI
Construction

ALAIN BONNOT,
président de
VINCI Construction
Grands Projets

RENAUD BENTÉGEAT,
administrateur délégué
de Compagnie
d’entreprises CFE

ANDRÉ HUBARD,
directeur des filiales
Europe centrale

JÉRÔME STUBLER,
directeur général
de Freyssinet et de Terre
Armée, président de Nuvia

RAOUL DESSAIGNE,
directeur général adjoint
de VINCI Construction

PHILIPPE CHAVENT,
président de Sogea-Satam

JEAN ROSSI,
président de
VINCI Construction

JOSÉ-MICHAËL CHENU,
directeur général délégué
de VINCI Construction
France

BRUNO DUPETY,
directeur général délégué
de VINCI Construction,
administrateur-directeur
général de Soletanche
Freyssinet

**XAVIER
NEUSCHWANDER**,
président de
VINCI Construction
Terrassement

HERVÉ MELLER,
directeur des
ressources humaines
de VINCI Construction



■ Principales implantations de VINCI Construction



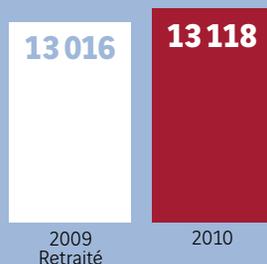
PROFIL

Leader en France et major mondial de la construction, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les domaines du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et des métiers de spécialité associés à la construction.

Effectifs
64 338
collaborateurs

dont **50 463** CDI
12 842 CDD
1 033 en alternance

Chiffre d'affaires
en millions d'euros

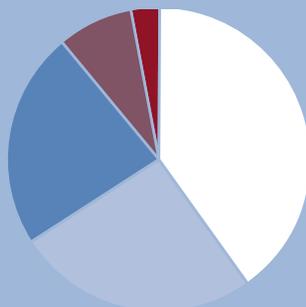


Résultat opérationnel sur activité
en millions d'euros



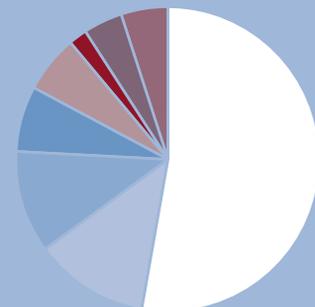
Chiffre d'affaires par métier

- Bâtiment 40 %
- Génie civil 26 %
- Génie civil spécialisé 23 %
- Travaux hydrauliques 8 %
- Autres activités 3 %

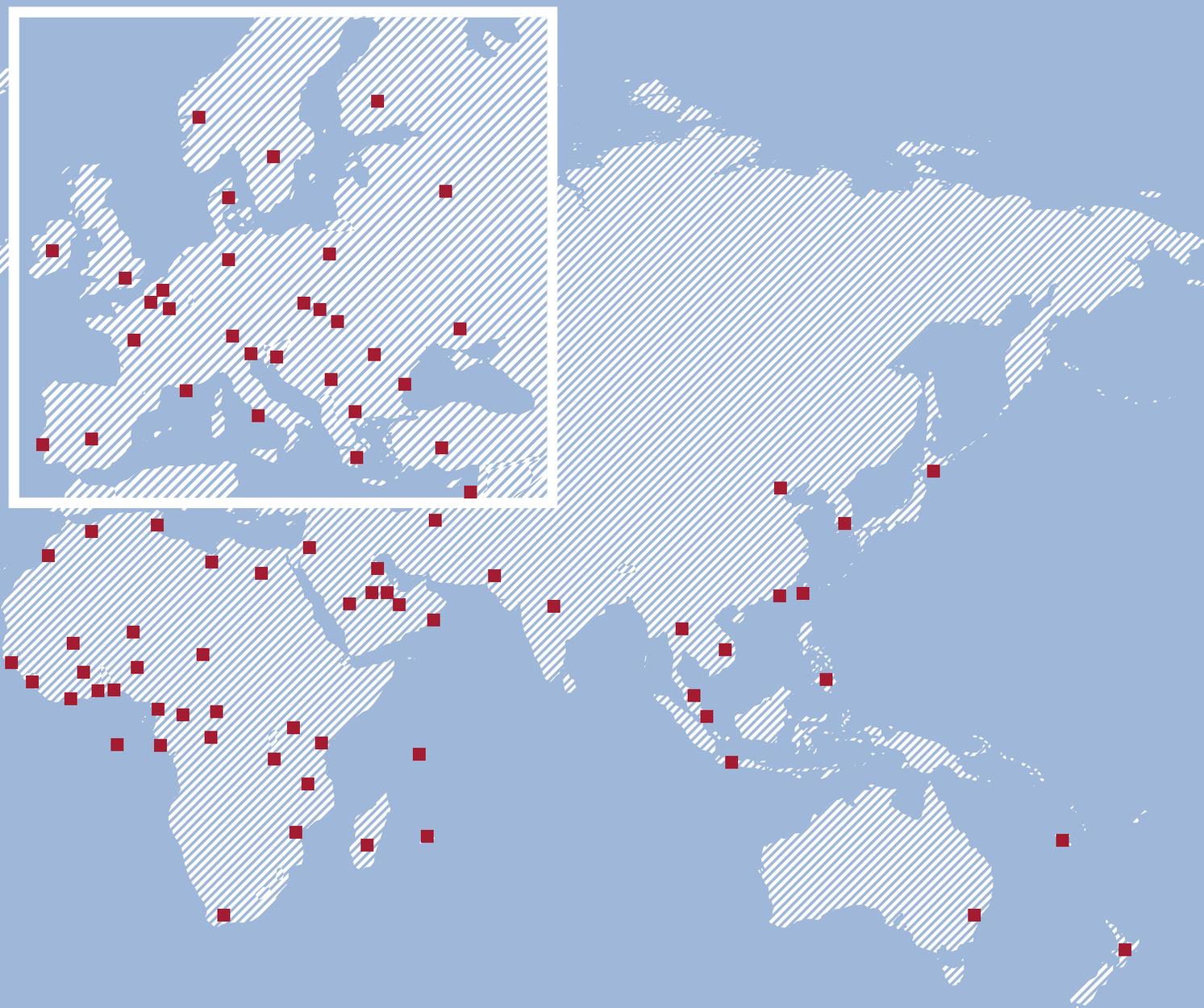


Chiffre d'affaires par zone géographique

- France 53 %
- Afrique 12 %
- Royaume-Uni 11 %
- Benelux 7 %
- Europe centrale 6 %
- Autres pays d'Europe 2 %
- Amériques 4 %
- Reste du monde 5 %



Retraité : données retraitées conformément au changement de méthodes « IAS 31 » : option pour la mise en équivalence des sociétés contrôlées conjointement.



L'activité de VINCI Construction se répartit en trois composantes complémentaires

Un réseau de filiales locales

- en France métropolitaine, avec VINCI Construction France, qui dispose d'un réseau solidement ancré régionalement de 440 centres de profit;
- à l'international, avec VINCI Construction UK au Royaume-Uni, CFE (détenu à 46,8 %) principalement actif au Benelux; Warbud, Prumstav-FCC et SMP en Europe centrale; Sogea-Satom en Afrique, ainsi qu'une trentaine de filiales locales dans les collectivités françaises d'outre-mer.

Des filiales exerçant des métiers à haute technicité sur des marchés mondiaux : Soletanche Freyssinet (fondations profondes et technologies du sol, structures, nucléaire); ENTREPOSE Contracting (infrastructures parapétrolières); DEME, détenu à 50 % par CFE (dragage, travaux maritimes et fluviaux, dépollution des sols).

Une division dédiée au management et à la réalisation de projets complexes,

avec VINCI Construction Grands Projets, VINCI Construction Terrassement et Dodin Campenon Bernard, qui interviennent sur le marché des grands ouvrages de génie civil et de bâtiment en France et à l'international.

Creuset de l'esprit d'entrepreneur du groupe VINCI, VINCI Construction se caractérise par un schéma de management conjuguant décentralisation, travail en réseau, autonomie et responsabilité individuelle de l'encadrement, valorisation des hommes et réactivité des organisations. Ce modèle a contribué à introduire de nouveaux standards de performance dans les métiers du bâtiment et des travaux publics. ■



PERFORMANCES ÉCONOMIQUES

Rebond de l'activité et premiers signes de retour à la croissance. Le redressement observé en France au second semestre et la bonne tenue globale de l'activité à l'international semblent indiquer que VINCI Construction a dépassé en 2010 le point bas de la crise et renoué avec une trajectoire de croissance.



Après un repli de 7,5 % en 2009 et un premier trimestre 2010 en décroissance – due en partie à des conditions climatiques difficiles – l'activité de VINCI Construction s'est redressée plus nettement que prévu au second semestre. Sur l'année, le chiffre d'affaires s'est ainsi stabilisé (+0,8 % à structure réelle, -2,2 % à structure comparable). Simultanément, les efforts constants de sélectivité, de productivité et de maîtrise des coûts, en engageant si nécessaire des mesures d'adaptation des structures, se sont traduits par une augmentation du taux de marge opérationnelle, passé en un an de 4,1 à 4,5 % du chiffre d'affaires.

RÉSEAU DE FILIALES LOCALES

France

VINCI Construction France a enregistré une décroissance limitée (-1,7 %) de son chiffre d'affaires (5,4 milliards d'euros), plus particulièrement marquée au premier semestre. Dans les activités de bâtiment, qui représentent 70 % de son chiffre d'affaires, VINCI Construction France a tiré parti de sa large couverture du marché, qui a permis d'équilibrer des tendances contrastées selon les secteurs. L'activité a été soutenue sur les deux segments du logement : le logement social, aussi bien en neuf qu'en réhabilitation, grâce au développement d'offres compétitives et de modes constructifs performants, qui répondent aux attentes des bailleurs sociaux ; le logement privé, qui a renoué avec la croissance à la faveur de mesures fiscales incitatives et de taux d'intérêt historiquement bas. L'activité de bâtiments publics –

hôpitaux, universités, équipements culturels et de loisirs – a montré aussi une bonne résistance. VINCI Construction France valorise, sur ce marché, sa capacité à prendre en charge d'importants projets en entreprise générale, souvent en synergie avec les entreprises de second œuvre du pôle Energies de VINCI. Dans le bâtiment privé, outre le rebond du marché du logement, 2010 a vu les premiers signes de redressement de l'immobilier tertiaire, affecté depuis 2009 par un brutal retournement de cycle. Dans les travaux publics, outre les nombreux chantiers réalisés par ses entreprises régionales et ses filiales spécialisées, VINCI Construction France est intervenu sur des ouvrages construits en synergie avec les entreprises du Groupe spécialisées dans les grands projets. Dans les travaux hydrauliques, la décroissance de l'activité de chantiers courants de canalisations a été en partie compensée par la demande toujours soutenue dans les grands équipements de traitement de l'eau.

Dans les départements, territoires et collectivités d'outre-mer, le chiffre d'affaires a progressé de 8 % à 0,5 milliard d'euros – tiré notamment par les filiales des Antilles et de l'océan Indien. L'activité a été principalement soutenue par la demande publique, tant dans le domaine du bâtiment (santé, éducation, logement social), qui représente près de 40 % du chiffre d'affaires global, que des travaux publics.

Royaume-Uni

Le chiffre d'affaires de VINCI Construction UK s'est contracté de 8,4 % à 1,2 milliard d'euros. Les activités régionales de bâtiment ont été les plus touchées par la crise économique. Le secteur du bâtiment public a mieux résisté, en particulier dans les domaines hospitalier et éducatif. Dans les travaux publics, l'activité a été soutenue dans les infrastructures de transport urbain, le génie civil nucléaire et la construction de stations de traitement des eaux. Sur l'ensemble des marchés du génie civil, l'activité sera stimulée par le plan global de développement des infrastructures lancé fin 2010 par le nouveau gouvernement britannique.

Benelux

Détenu à 46,8 % par VINCI Construction, CFE a réalisé un chiffre d'affaires (hors DEME) en repli de 2,5 % à 0,9 milliard d'euros. La conjoncture a été globalement difficile dans les métiers de la construction. L'activité de bâtiment privé s'est sensiblement contractée, en particulier au Luxembourg, où l'immobilier tertiaire est confronté à un brutal retournement de cycle, et dans les pays d'Europe centrale où les filiales de CFE interviennent pour le compte d'investisseurs privés. L'exercice a été mieux orienté dans le génie civil. Après une progression marquée en 2009, cette activité s'est maintenue à un niveau élevé, grâce notamment aux chantiers d'infrastructures réalisés en concession par VINCI et CFE. À noter enfin l'activité importante de promotion immobilière.

Europe centrale

L'activité des filiales d'Europe centrale s'est établie à 0,5 milliard d'euros (-9,7 %). La situation a été contrastée selon les pays et les domaines d'intervention.

En Pologne, après plusieurs années de très forte croissance, l'activité s'est repliée de -14 %; l'application des principes de sélectivité du Groupe a permis à Warbud de préserver ses marges dans un environnement de très forte concurrence. Contrastant avec l'atonie du marché du bâtiment privé – moins marquée toutefois qu'au cours de l'exercice précédent –, l'activité est demeurée soutenue dans le génie civil.

En République tchèque, l'activité de génie civil s'est maintenue à un haut niveau, sur un marché porté par la commande publique qui a permis à SMP de valoriser son savoir-faire historique de constructeur d'ouvrages d'art. En revanche, l'activité de bâtiment s'est à nouveau contractée; engagée au début de la crise et finalisée en 2010, la fusion des deux filiales intervenant sur ce segment a permis d'adapter les structures aux besoins actuels du marché.

En Slovaquie, le contexte de fort ralentissement économique a conduit à réorganiser en profondeur la filiale locale. L'activité dans ce pays a été alimentée toutefois par les commandes d'ouvrages d'art pour la nouvelle autoroute R1, concédée à un groupement piloté par VINCI.

Afrique

Sogea-Satom a poursuivi sa trajectoire de forte croissance en faisant progresser son chiffre d'affaires de 17 % à 0,8 milliard d'euros. Sur des marchés bénéficiant de l'appui des grands bailleurs de fonds internationaux, Sogea-Satom tire parti de son ancrage historique et de la qualité de ses expertises, et préserve sa compétitivité dans un environnement de plus en plus concurrentiel. Au-delà de ses implantations traditionnelles, l'entreprise développe sa présence dans les pays disposant de ressources pétrolières, comme le Congo. L'activité a été soutenue dans les principaux métiers de Sogea-Satom: les terrassements et les travaux routiers, qui représentent près de 70 % du chiffre d'affaires, le génie civil, notamment portuaire et industriel, et les travaux hydrauliques. ■

MÉTIERS DE SPÉCIALITÉ À HAUTE TECHNICITÉ

Génie civil spécialisé

Soletanche Freyssinet a fait progresser son chiffre d'affaires de 5,1 % à 2 milliards d'euros. Le dynamisme des marchés asiatiques (Hong Kong et Singapour principalement) et américains (Canada, États-Unis, Mexique et Amérique du Sud), qui représentent respectivement près de 20 % et 25 % de l'activité totale, a compensé le recul des marchés les plus touchés par la crise économique (Royaume-Uni, Espagne, Europe centrale).

Dans les fondations profondes et les technologies du sol, Soletanche Bachy a renoué avec une légère croissance (+1,3 %), après la forte contraction de 2009. L'activité d'infrastructures d'ouvrages de génie civil, déployée sur tous les continents, a été globalement bien orientée, et l'entreprise a enregistré les premiers signes de reprise dans le secteur des fondations profondes de bâtiments. Menard (amélioration des sols) a connu à nouveau une forte progression de son chiffre d'affaires (+34 %), grâce à d'importants projets dans la région du Golfe comme dans des pays aux économies matures (Allemagne, Pologne, Australie), et au développement marqué de ses activités au Canada. L'exercice a été bien orienté aussi pour Terre Armee (voûtes et murs de soutènement), notamment au Canada, aux États-Unis et en Inde.

Dans les structures, Freyssinet a fait preuve d'une bonne résistance, y compris en France et en Europe centrale et orientale, en faisant progresser son chiffre d'affaires de 3 %, et son carnet de commandes de 12 % sur un an.

Dans le nucléaire, l'exercice s'est inscrit à nouveau en nette croissance (+12 %) pour Nuvia, qui a consolidé ses positions sur ses deux principaux marchés, la France et le Royaume-Uni.

Dragage

DEME, détenu à 50 % par CFE, a connu un exercice de forte croissance, son chiffre d'affaires progressant de 28 % pour atteindre 1,8 milliard d'euros. L'année a été marquée par la dynamique de relance des grandes opérations, DEME valorisant notamment sa maîtrise des travaux offshore sur les marchés en développement des parcs éoliens et des infrastructures parapétrolières. Renforçant les capacités et l'avance technologique de sa flotte, DEME a mis en service une nouvelle drague aspiratrice en marche de 5 000 m³, et lancé la construction de deux autres navires. Le premier, D.P. Flintstone, d'une capacité de chargement de 19 000 tonnes, est destiné à la pose de roches en grande profondeur (jusqu'à 2 000 m), notamment dans le cadre de projets de pipelines. Le second, CSD Al Jarraf, une drague à désintegrateur acquise en partenariat avec la société qatarie UDC, est particulièrement adapté aux roches dures du Golfe, et accompagnera le développement des grands projets d'infrastructures dans la région. Enfin, DEME a ouvert deux nouvelles voies de diversification, d'une part en créant, avec deux partenaires flamand et néerlandais, une entreprise de services dédiés aux terminaux maritimes (Ctow), d'autre part en investissant, aux côtés de l'Agence flamande pour l'innovation et de cinq autres entreprises, dans le projet expérimental FlanSea, qui vise à produire de l'électricité grâce à l'énergie des marées.



Infrastructures pétrolières et gazières

ENTREPOSE Contracting a enregistré à nouveau une forte progression de son chiffre d'affaires (+ 35 % à 0,8 milliard d'euros). Cette croissance a été tirée principalement par le développement de la construction de pipelines terrestres, marché à fort potentiel dont la filiale spécialisée SPIECAPAG est un acteur de référence. L'activité a été également soutenue dans les opérations côtières et dans la construction de réservoirs cryogéniques. Enfin, ENTREPOSE Contracting a poursuivi l'élargissement de son spectre d'expertises en acquérant les sociétés HDI et Cofor, spécialisées respectivement dans les forages horizontaux et les forages profonds. ■

MANAGEMENT ET RÉALISATION DE PROJETS COMPLEXES

2010 a vu la constitution, au sein de VINCI Construction, d'une division rassemblant VINCI Construction Grands Projets, VINCI Construction Terrassement et Dodin Campenon Bernard. L'association de leurs compétences en management de projets, terrassements, ingénierie et réalisation de grands ouvrages accompagne l'évolution des marchés du Groupe vers des projets de plus en plus globaux et complexes.

VINCI Construction Grands Projets a enregistré une contraction de son activité (- 10 % à 0,6 milliard d'euros), dans une période de transition durant laquelle de nombreux projets en phase d'études ou de lancement ont généré un chiffre d'affaires limité. L'exercice a été soutenu en particulier dans les travaux souterrains, principal domaine d'activité de VINCI Construction Grands Projets – qui bénéficie notamment du flux d'activité généré par les projets réalisés en concession par VINCI. Les chantiers menés au Qatar avec Qatari Diar, au sein de la société commune QDVC, ont contribué aussi à soutenir les volumes de travaux.

VINCI Construction Terrassement a réalisé un chiffre d'affaires de 0,3 milliard d'euros. Son activité a été soutenue en France par les importants travaux réalisés pour VINCI Autoroutes, s'ajoutant à de nombreux chantiers de proximité.

Dodin Campenon Bernard a réalisé un chiffre d'affaires de 0,2 milliard d'euros, principalement dans le cadre de chantiers de tunnels et d'ouvrages d'art réalisés en synergie avec VINCI Construction France. ■

PERSPECTIVES

Les signes de redressement de l'activité observés à partir du second semestre 2010 semblent indiquer que VINCI Construction a dépassé le « point bas » de la crise économique. Cette tendance est corroborée par les carnets de commandes, dont les niveaux à fin 2010 permettent d'anticiper un exercice 2011 renouant avec la croissance.

Le retour à la croissance devrait concerner en particulier le principal marché européen de VINCI Construction, la France, où des projets majeurs comme la LGV Tours-Bordeaux n'étaient pas encore pris en compte dans les carnets de commandes en fin d'exercice, et où l'intense activité de développement commercial et d'études en cours augure d'une relance de l'activité. Hors Union européenne, la croissance sera principalement le fait des pays émergents d'Afrique, du Proche-Orient et d'Asie, où VINCI Construction renforce sa présence en conjuguant, selon les opportunités, logique d'ancrage local et logique de grands projets. Le développement en cours des grandes opérations à l'international, dans des domaines tels que les infrastructures de transport urbain, les aménagements parapétroliers ou les travaux maritimes, confirme la cohérence de cette stratégie.

À plus long terme, l'activité de VINCI Construction sera soutenue par des besoins considérables, à la fois dans les pays aux économies matures, tenus d'engager d'importants efforts de modernisation et d'optimisation environnementale de leurs équipements, et dans les pays émergents, où vont se multiplier les projets en construction neuve. La demande sera forte dans les principaux domaines d'intervention de VINCI Construction : infrastructures de transport et d'énergie, aménagements urbains, réseaux hydrauliques et systèmes de traitement de l'eau, bâtiments publics (santé, éducation, loisirs), bâtiments tertiaires, commerciaux et industriels de nouvelle génération. VINCI Construction bénéficiera également de l'évolution du marché vers des projets de plus en plus globaux et complexes, incluant une forte composante « systèmes ». Dans ce contexte, l'expertise de VINCI Construction en management de grands projets et la capacité à mobiliser au sein du groupe VINCI toutes les compétences techniques requises seront des avantages déterminants. ■



UN GROUPE RESPONSABLE

Par ses activités comme par sa dimension, VINCI Construction est au cœur des enjeux du développement durable. Ses entreprises exercent leur métier de bâtisseur avec l'ambition de valoriser leurs équipes, de préserver l'environnement et de contribuer à la solidarité économique et sociale des territoires.



PRINCIPES

Un objectif de performance globale

Pour VINCI Construction, la réussite s'apprécie sur le long terme.

La performance ne se limite pas aux résultats économiques et financiers : elle se mesure aussi en termes d'adéquation des projets aux attentes des utilisateurs et de la collectivité, de valeur environnementale et de contribution au développement social.

La démarche de performance globale va de pair avec un modèle managérial qui est le moteur du développement du Groupe et le garant de sa cohésion. Ce modèle repose à la fois sur la décentralisation des organisations, l'autonomie des unités opérationnelles, la responsabilisation des managers et la mise en réseau des équipes et des compétences.

La cohésion du Groupe est renforcée par ses valeurs partagées. La confiance, le respect, la solidarité, la primauté donnée aux hommes sur les systèmes, la valorisation simultanée de l'initiative individuelle et de l'œuvre collective – principe fondateur du chantier – sont des valeurs ancrées dans l'histoire et la culture d'entrepreneur de VINCI Construction.

Charte éthique et démarche de progrès

Le groupe VINCI a formalisé en 2010, dans sa charte Éthique et Comportements, l'ensemble des règles de conduite qui s'imposent à toutes ses entreprises et à tous ses collaborateurs. En fin d'année, la quasi-totalité des managers du Groupe l'avaient reçue et en avaient pris connaissance. Leur performance personnelle sera désormais appréciée en fonction du respect de ces règles par les équipes qu'ils ont la responsabilité d'animer ou de diriger.

VINCI a lancé aussi en 2010 l'élaboration d'un outil d'auto-diagnostic qui permettra à ses entreprises de s'évaluer sur une quinzaine de thèmes liés au développement durable. L'objectif est de mettre à la disposition des 3 500 dirigeants opérationnels du Groupe un support qui les aide, avec leur comité de direction, à hiérarchiser leurs enjeux sociaux, sociétaux et environnementaux, puis à identifier leurs priorités et mettre en place les plans d'actions appropriés. Après une série de tests en 2010, cet outil sera déployé en 2011 dans les entités opérationnelles du Groupe. ■

RESSOURCES HUMAINES

Agir en employeur responsable

VINCI Construction privilégie aussi souvent que possible la création d'emplois durables. Au 31 décembre 2010, ses entreprises employaient 64 338 salariés dans le monde, dont plus de 50 000 dans le cadre de contrats durables.

Pour recruter de nouveaux collaborateurs, les entreprises de VINCI Construction multiplient les initiatives en direction des jeunes et des filières de formation. Un réseau de *campus managers* anime et coordonne les relations avec une centaine d'écoles, depuis les centres de formation des apprentis (CFA) jusqu'aux écoles d'ingénieurs avec lesquelles le Groupe noue des partenariats (*lire ci-dessous*). Ses entreprises accueillent chaque année près de 10 000 étudiants en stage, ainsi qu'une centaine de volontaires internationaux en entreprise (VIE). Durant l'année, 1 033 contrats de formation en alternance ont été signés.

VINCI Construction agit aussi en employeur responsable en favorisant le développement professionnel de ses collaborateurs. La gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences (GPEC) accompagne cette démarche. Renforçant l'employabilité des collaborateurs, elle offre aussi le cadre d'un dialogue entre responsables opérationnels et représentants du personnel sur les enjeux de l'entreprise, afin de mieux anticiper l'évolution des métiers.

PARTENARIATS MULTIPLES AVEC LES ÉCOLES

De nombreux partenariats tissent des liens entre les filières de formation aux métiers du BTP et les entreprises du Groupe.

Ainsi, VINCI Construction parraine la promotion 2012 de l'École spéciale des travaux publics (ESTP), qui compte 570 élèves ingénieurs. VINCI Construction Grands Projets, partenaire de l'École des Ponts ParisTech et de l'École Centrale de Paris, a soutenu la création en 2010 d'un mastère spécialisé en génie civil des grands ouvrages pour l'énergie. VINCI Construction France parraine et finance chaque année depuis cinq ans une promotion de l'Enise (École nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne). Des partenariats sont en cours également entre Freyssinet et le site de formation de génie civil d'Égletons (lycée Pierre-Caraminot, EATP et centre universitaire), notamment avec les étudiants du cycle IMRO (Inspection, maintenance et réparation d'ouvrages), et entre Soletanche Bachy et l'École supérieure de géologie de Nancy – la géotechnique étant au cœur de l'activité de l'entreprise. VINCI Construction Terrassement s'est associé par ailleurs avec d'autres acteurs de la profession et la Fédération nationale des travaux publics pour lancer un programme de formation concernant 2 000 conducteurs d'engins. En Afrique, Sogea-Satom est le partenaire des écoles ZIE au Burkina-Faso et IST-AC au Cameroun, et accueille de nombreux stagiaires en provenance d'écoles françaises.



Burundi, agence de Bujumbura, équipe de l'atelier de mécanique. Le principal challenge pour Sogea-Satom est de constituer des équipes locales solides, afin de répondre aux défis des chantiers.

Formation et culture technique commune

Poursuivant une politique ambitieuse de formation, VINCI Construction a pour objectif de proposer un projet de formation personnalisé à chacun de ses collaborateurs. Les formations sont assurées principalement par des organismes internes. Ainsi en France, le réseau des centres Cesame (VINCI Construction France) a accueilli 17 270 stagiaires et dispensé 330 649 heures de formation en 2010.

Les synergies entre divisions de VINCI Construction permettent de partager les ressources dans ce domaine. C'est le cas notamment avec le programme Orchestra, mis en œuvre initialement par le réseau des centres Cesame pour former l'ensemble des responsables opérationnels de VINCI Construction France aux méthodes de préparation et d'ordonnancement de ses chantiers – accélérant ainsi la diffusion d'une culture technique commune. Cette formation a été étendue depuis à d'autres entités de VINCI Construction en France et à l'international, et déclinée par type de chantier (bâtiment, génie civil, canalisations, terrassements...). De même, le programme Team Grands Projets, élaboré par VINCI Construction Grands Projets pour former ses collaborateurs au management de projets complexes, a été élargi à d'autres salariés du Groupe.

L'organisation d'échanges entre les équipes des différentes entités contribue aussi à la diffusion et au partage des compétences.

Chez Soletanche Freyssinet, dont les 13 000 collaborateurs sont répartis dans une centaine de pays, les rencontres entre ingénieurs et techniciens des différents bureaux d'études, mises en place dans le cadre du plan Resonance, favorisent la mise en synergies des compétences et l'émergence d'offres communes – associant par exemple précontrainte et préfabrication pour la réalisation de quais portuaires.

Au Royaume-Uni, la politique de formation et de gestion des carrières de VINCI Construction UK a obtenu la certification « Investors in People » (référentiel d'optimisation de la performance par le développement des compétences et de la motivation du personnel); attribué en 2010 aux pôles Bâtiment et Facility Management, ce label couvre 75 % des effectifs de l'entreprise.



Formation Orchestra. L'ensemble des responsables opérationnels de VINCI Construction France suivent cette formation aux méthodes de préparation et d'ordonnancement des chantiers, socle de la culture technique de l'entreprise.



Les évolutions de carrière sont favorisées par une culture de management qui privilégie la responsabilité et la capacité d'initiative. Un jeune ingénieur peut ainsi devenir en quelques années directeur de travaux ou responsable d'agence.



Les programmes de prévention sécurité mis en œuvre sur les chantiers, comme ici au Qatar, s'adressent à l'ensemble des personnels : locaux, expatriés, partenaires et sous-traitants.

Favoriser les évolutions de carrière

Les évolutions de carrière au sein des entreprises de VINCI Construction sont favorisées par une culture de management qui privilégie la responsabilité et valorise la capacité d'initiative. Ainsi, un jeune ingénieur peut accéder en quelques années aux fonctions de conducteur de travaux ou de responsable de centre de profit. Divers dispositifs sont déployés dans les entreprises du Groupe pour favoriser l'intégration et l'évolution des collaborateurs : programme *Coaching Team* chez VINCI Construction France ; parcours associant stage de fin d'études de six mois et stage VIE (Volontariat international en entreprise) chez VINCI Construction Grands Projets ; cursus de recrutement et de formation de cadres africains chez Sogea-Satom ; programme de développement professionnel individualisé chez ENTREPOSE Contracting.

Internationalisation et mobilité des compétences

La politique de ressources humaines de VINCI Construction vise à internationaliser les recrutements, pour accompagner l'internationalisation de l'activité elle-même. La pépinière européenne VINCI Construction permet ainsi de former, au sein des équipes en France, de jeunes diplômés d'autres pays qui accèdent ensuite à des postes à responsabilité dans les filiales internationales. Pour répondre, là encore, à l'évolution de ses marchés, VINCI Construction a aussi pour objectif de développer la mobilité et la transversalité des compétences, dans un contexte de montée en puissance des projets globaux et complexes mobilisant les savoir-faire complémentaires des entreprises de VINCI Construction et des autres pôles de métiers de VINCI. ■

SÉCURITÉ

Objectif zéro accident

Veiller à la santé et à la sécurité au travail de ses collaborateurs est le premier devoir du Groupe. L'objectif visé par VINCI Construction est le zéro accident, tant sur les chantiers que sur les sites d'activité et lors des déplacements. Cet objectif s'applique aux collaborateurs de VINCI ainsi qu'aux intérimaires et aux salariés des sous-traitants. Il se décline en de multiples actions et initiatives : procédures d'accueil sur les chantiers, « quarts d'heure sécurité » systématiques, formations adaptées à des risques spécifiques, analyse des accidents... En France, VINCI Construction France a poursuivi le programme Attitude Prévention, qui vise à faire partager par l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise le même engagement dans la prévention, en incitant chacun à se réinterroger sur ses comportements ; depuis son lancement en 2008, près de 15 000 salariés ont suivi cette formation. Sur les grands chantiers internationaux, VINCI Construction Grands Projets met en œuvre le programme (*A*)live on site, qui s'adresse à l'ensemble des personnels (locaux, expatriés, partenaires, sous-traitants) : filmés en situation, les acteurs du chantier sont ensuite invités à commenter, dans leur langue, les comportements à risque. Fin 2010, près de 2 000 collaborateurs, intervenant sur 24 projets avaient participé à ce programme, dans dix langues différentes. En Afrique, Sogea-Satom a formé en 2010 près de 800 collaborateurs à la conduite en sécurité (véhicules légers, camions, engins de chantier). Conjugués à la démarche de structuration de son ■■■

■■■ réseau Hygiène-Santé-Environnement, ces efforts ont généré une nouvelle amélioration des résultats sécurité. Au Royaume-Uni, l'intégration totale de la sécurité dans les processus de production et les pratiques managériales se concrétise par des résultats sécurité exemplaires. Ainsi, la division de VINCI Construction UK intervenant dans le secteur aéroportuaire a passé le seuil des 3 millions d'heures travaillées sans accident. ■

DIVERSITÉ

Management de l'égalité des chances

Toutes les entreprises de VINCI ont pour principe de n'opérer aucune discrimination, pour quelque cause que ce soit, à l'embauche et dans les relations de travail. Le Groupe poursuit une politique volontariste de management de l'égalité des chances, qu'il fait régulièrement auditer. Le suivi effectué sur 29 filiales européennes auditées en 2008 montre que 81 % d'entre elles ont progressé sur la thématique mixité professionnelle, 77 % sur la prévention des discriminations, 69 % sur l'emploi des seniors et plus de la moitié sur l'emploi des personnes handicapées.

Entre autres exemples, les progrès constatés dans les entreprises de VINCI Construction se sont traduits par une augmentation de 25 % des effectifs féminins chez EMCC ; l'insertion d'une clause diversité dans les contrats de travail chez Hallé ; la mise en place d'une cellule d'écoute contre les discriminations chez GTM Bâtiment ; des actions de sensibilisation sur les chantiers à la thématique du handicap chez Petit. ■

INSERTION

Contribuer à la solidarité économique et sociale des territoires

Les entreprises du Groupe agissent pour favoriser l'insertion professionnelle des jeunes sans qualification. En France, elles font partie d'une quarantaine de GEIQ (groupements d'employeurs pour l'insertion et la qualification), dont celui créé en Île-de-France par VINCI Construction et les autres pôles travaux de VINCI. Sur un nombre croissant de chantiers, les démarches d'insertion mises en œuvre font des entreprises du Groupe des contributeurs actifs à la solidarité économique et sociale des territoires. Ainsi, pour le projet de la LGV Sud Europe Atlantique, attribué en concession à VINCI, le Groupe s'est engagé à ce que 10 % des effectifs des chantiers de terrassement et de génie civil soient issus de l'insertion, soit environ 400 personnes.

Pour accompagner les entreprises du Groupe dans ce type de démarche, VINCI a initié en 2010 la création d'une « entreprise hybride » (à vocation à la fois économique et sociale), qui développera, dans un premier temps en France, une offre globale d'insertion. Prenant en charge à la fois le recrutement, la formation et l'accompagnement social, cette nouvelle structure conjuguera d'importantes ressources d'ingénierie sociale et une organisation décentralisée, en phase avec le modèle de management du Groupe. Elle pourrait assurer à terme l'insertion professionnelle d'un millier de personnes par an. ■



Apprentissage. Les entreprises de VINCI Construction multiplient les initiatives en direction des jeunes et des filières de formation. Plus de mille contrats de formation en alternance ont été signés en 2010.



Formation et égalité des chances. Au Royaume-Uni, VINCI Construction UK propose à des lycéens de découvrir, au cours d'ateliers et de challenges menés en équipe, toutes les possibilités offertes par les métiers de la construction.



Citoyenneté. VINCI Construction encourage l'engagement citoyen de ses collaborateurs à travers le parrainage d'associations ou de projets dans le cadre de la Fondation d'entreprise VINCI en France, du programme ISSA en Afrique ou de la Fondation Nadace en République tchèque (photo).



Égalité des chances. Au-delà de leur rôle d'ascenseur social, les entreprises de VINCI Construction poursuivent une politique volontariste de management de l'égalité des chances, régulièrement auditée par un corps d'auditeurs internes.

CITOYENNETÉ

Encourager l'engagement des salariés

En cohérence avec ses valeurs de solidarité, VINCI Construction soutient des projets durables qui créent du lien social et accompagnent vers l'emploi les personnes qui en sont exclues. Ces initiatives sont portées principalement par la Fondation d'entreprise VINCI, qui conjugue soutien financier et mécénat de compétences à travers le parrainage des projets par les salariés du Groupe. En 2010, 112 projets ont été aidés en France par la Fondation, pour un montant de 2 039 000 euros. Pour accroître son ancrage territorial en liaison avec les collaborateurs du Groupe, la Fondation a lancé le programme «Cité solidaire», qui vise à soutenir de très petites associations créant du lien social dans les quartiers défavorisés, avec l'appui des entreprises locales de VINCI. Deux premières initiatives ont été lancées dans ce cadre en 2010, à Argenteuil et Saint-Denis, en Île-de-France. À l'international, la Fondation Nadace, en République tchèque, et la Fondation pour l'engagement citoyen, en Allemagne, créées sur le même principe que la Fondation VINCI en France, ont soutenu une vingtaine de projets en 2010, pour un montant total de 173 000 euros. Sur le continent africain, le programme ISSA (Initiatives Sogea-Satom pour l'Afrique) soutient des actions de solidarité (construction d'écoles ou de bâtiments médicaux, travaux d'alimentation en eau potable, etc.) lancées et gérées localement par les agences et les équipes de chantier de Sogea-Satom. Six projets ont été soutenus dans ce cadre en 2010 – dont la construction d'un dispensaire dans la région de Bekodoka, à Madagascar. ■



SOGEA-SATOM RÉNOVE L'ÉCOLE DE HANAGBO

Au Bénin, à l'occasion du nouveau chantier du port de Cotonou (lire page 38), Sogea-Satom a remis en exploitation la carrière de granit d'Hanagbo, village de brousse particulièrement enclavé (ni eau ni électricité) situé à 160 km au nord de la capitale. Outre les emplois locaux générés par la réouverture de la carrière, Sogea-Satom a financé, via son programme ISSA, l'extension de l'école du village. L'aide allouée a permis la construction par une petite entreprise locale d'un nouveau bâtiment comprenant trois salles de classe et un module de sanitaires, ainsi que la fourniture du mobilier.

ENVIRONNEMENT

Limiter l'impact des activités

La politique environnementale de VINCI Construction vise à intégrer les aspects environnementaux à toutes les étapes de son activité. Au-delà du respect de la réglementation, le Groupe considère la montée en puissance des exigences environnementales comme une opportunité pour faire évoluer ses offres et développer la valeur ajoutée de ses métiers.

Les entreprises de VINCI Construction ont poursuivi leurs processus de certification environnementale. La part du chiffre d'affaires couverte par la certification ISO 14001 atteignait 59 % en 2010. Les entreprises du Groupe interviennent aussi dans le cadre de projets labellisés (HQE, BREEAM, LEED, etc.), qui représentent environ 10 % du chiffre d'affaires mondial. Toutes ces démarches conduisent à intégrer la dimension environnementale dans l'exécution des chantiers, au travers de pratiques systématiques : tri et valorisation des déchets, lutte contre les nuisances (poussières, bruit), mise à disposition généralisée de kits de sécurité (prévention des pollutions accidentelles), etc. Au Royaume-Uni, le taux de recyclage des matériaux de démolition issus des chantiers de VINCI Construction UK atteint en moyenne 80 % (et approche 100 % pour certains projets comme le terminal n° 5 de l'aéroport de Gatwick).

Mesurer et réduire les émissions de CO₂

VINCI quantifie depuis 2007 ses émissions de gaz à effet de serre, selon la norme ISO 14064 et à l'échelle de son périmètre mondial. En 2010, ces émissions ont représenté au total 2,15 millions de tonnes (périmètre scope 2, émissions directement liées à l'activité + achats d'énergie), dont 914 000 tonnes pour VINCI Construction. Outre les efforts pour réduire les émissions directement liées à ses activités, le Groupe associe à sa démarche ses partenaires, fournisseurs et clients.

Développer l'éco-conception

Les entreprises de VINCI Construction développent des outils d'éco-conception qui permettent de limiter l'empreinte environnementale des bâtiments et des ouvrages, en intégrant l'analyse de leur cycle de vie : programmes PIC et PRISM chez Soletanche Freyssinet, permettant d'établir le bilan environnemental chiffré d'un projet au stade de l'étude initiale ; logiciels CO₂ CRETE Impact (émissions CO₂ du béton selon sa formulation et sa mise en œuvre) et GESTim (émissions globales générées par la construction d'un ouvrage) chez VINCI Construction Grands Projets ; logiciel Equer (évaluation de la performance énergétique des bâtiments) chez VINCI Construction France, qui a lancé aussi en 2010 son offre Oxygen (*lire ci-contre*). ■



Mesure thermique lors de travaux d'isolation.

L'engagement de performance énergétique est au cœur de la nouvelle offre Oxygen, développée par VINCI Construction France.



Dans le cadre de la construction du port de Dhamra,

en Inde, DEME a veillé à la sauvegarde des tortues de mer en équipant ses navires de déflecteurs spéciaux évitant que les animaux soient aspirés lors des opérations de dragage.



Le Grand Stade du Havre, réalisé par VINCI Construction France, sera l'un des tout premiers en France à énergie positive, grâce notamment à 1 500 m² de capteurs photovoltaïques installés en toiture.



Test de résistance au choc au Technology Centre de VINCI Construction UK, où sont réalisés toutes sortes d'essais, depuis l'étanchéité des façades rideaux jusqu'à l'identification des pathologies du bâtiment.



Développé par GEOCEAN (ENTREPOSE Contracting), ce système de largage automatique de bouées facilite le repérage de précision des mines lors des opérations de déminage portuaire.



OXYGEN, UNE ÉCO-OFFRE GLOBALE

Anticipant la nouvelle réglementation thermique française, qui va imposer la construction de bâtiments basse consommation (BBC), VINCI Construction France a lancé en 2010 Oxygen, une éco-offre couvrant tous les stades d'un projet de bâtiment (conception, production, utilisation) et assortie d'une garantie de performance. L'entreprise prend ainsi l'engagement d'obtenir *in situ* les performances énergétiques annoncées et validées en phase de conception ; l'engagement peut être assorti de pénalités financières en cas de non respect des objectifs fixés. La démarche d'éco-conception prend non seulement en compte la consommation énergétique du futur bâtiment mais aussi les émissions de CO₂ et d'autres aspects de l'empreinte environnementale, comme l'utilisation de l'eau ou des ressources naturelles à travers le choix des matériaux.

INNOVATION

De la recherche à l'innovation opérationnelle

Les entreprises de VINCI Construction participent à des programmes de recherche qui associent leurs propres équipes, leurs réseaux de partenaires, ainsi que des jeunes doctorants qui réalisent leur thèse au sein du Groupe. Parmi les thèmes des recherches en cours : la fissuration précoce des ouvrages en béton armé (deuxième thèse associée à un programme d'essais) et les phénomènes de fissuration sur des pièces massives (projet national CEOS.fr). En liaison plus immédiate avec leurs activités et les attentes de leurs clients, les entreprises de VINCI Construction développent leurs propres innovations, qui enrichissent en permanence leurs offres. Ainsi, Soletanche Freyssinet dépose chaque année plusieurs dizaines de brevets préservant son avance dans ses métiers des technologies du sol, des structures et de l'ingénierie nucléaire.

Favoriser la recherche sur l'éco-conception et la ville durable

Le partenariat VINCI/ParisTech (Mines ParisTech, École des Ponts ParisTech et Agro ParisTech), institué en 2008, a donné naissance à la première chaire d'éco-conception des ensembles bâtis et des infrastructures. VINCI favorise ainsi l'intégration des concepts d'éco-conception dans la formation des nouvelles générations d'ingénieurs et le développement d'outils d'aide à la décision pour les acteurs économiques. Treize projets de recherche ont déjà été engagés dans le cadre de ce partenariat. Leurs premiers résultats ont été présentés lors de trois conférences scientifiques en 2010 (www.chaire-eco-conception.org). VINCI encourage aussi la réflexion prospective sur la ville durable à travers la Fabrique de la Cité, lieu d'échanges d'expériences et d'expertises entre acteurs publics et privés impliqués dans les problématiques d'aménagement urbain et de mobilité. Deux séminaires ont été organisés dans ce cadre en 2010, l'un à Hambourg, sur le thème de la ville vivante, l'autre à Lyon, sur celui de l'interaction entre développement urbain et politiques de transport (www.lafabriquedelacite.com).

Développer l'innovation participative

La culture d'innovation de VINCI se confond avec sa culture d'entrepreneur. En cohérence avec son modèle de management décentralisé, le Groupe développe son potentiel d'innovation en encourageant au plus près du terrain les initiatives concrètes de ses entreprises et de ses équipes. Englobant non seulement les aspects technologiques mais aussi toutes les innovations qui nourrissent la démarche de progrès du Groupe (méthodes, management, services, sécurité, développement durable...), cette démarche participative s'illustre en particulier dans les Prix de l'Innovation VINCI, organisés tous les deux ans et ouverts à l'ensemble des salariés. L'année 2010 a été consacrée à la valorisation technologique des 1 500 projets issus de l'édition 2009, et à la préparation de l'édition 2011. La mise en ligne, sur le site intranet du Groupe, de l'ensemble des projets présentés et primés contribue à la diffusion de ces innovations. ■





BÂTIMENT

IMMOBILIER DE BUREAUX

VINCI Construction France a livré en 2010, à Paris-La Défense, le gros œuvre de Basalte, la future salle des marchés de la Société Générale. Cette « tour couchée » de 160 m de long, 35 m de large et 43 000 m² de superficie, construite en couverture du boulevard circulaire, accueillera 3 500 opérateurs et sera l'une des plus importantes salles de marchés d'Europe. Dans le même quartier d'affaires, VINCI Construction France s'est vu confier la première tranche des travaux de réhabilitation de la tour Descartes (41 niveaux, 89 000 m² de bureaux), construite par le Groupe à la fin des années 80. Parmi les autres opérations d'immobilier de bureaux en cours en Île-de-France, on citera la deuxième tranche du projet Korus (90 000 m²) à Suresnes, l'immeuble Ovalie (15 000 m²) à Saint-Ouen, ainsi que, à Paris, la rénovation d'un immeuble de 24 000 m² avenue Kleber (*lire page de droite*). Parmi les chantiers réalisés en région, à Marseille, après la livraison de la tour CMA-CGM, la fin de l'année a vu le redémarrage de l'opération Les Quais d'Arcen, dans le quartier d'affaires Euroméditerranée; ce projet prévoit la réalisation, à terme, de quatre immeubles, dont trois tours. À Saint-Étienne, VINCI Construction France a livré le gros œuvre de la nouvelle Cité des Affaires (26 000 m²).

À Monaco, un groupement associant VINCI Construction France pour le gros œuvre et Soletanche Bachy pour les fondations a démarré la construction de la tour Odéon (170 m, 48 étages de bureaux et logements, 10 niveaux de sous-sol), plus haute tour de la principauté – un contrat de 270 millions d'euros. Les deux entreprises réalisent aussi à Monaco, en groupement, les travaux de terrassement/soutènement et de gros œuvre de la Tour Teotista (6 niveaux de sous-sol et 19 étages).

Au Benelux, CFE a poursuivi, à Bruxelles, la réalisation du projet South City Office, un complexe englobant 31 000 m² de bureaux et un hôtel de 142 chambres.

Au Royaume-Uni, VINCI Construction UK a livré un complexe de bureaux et résidentiel à Glasgow, pour Anderston.

L'expertise de Soletanche Bachy (Soletanche Freyssinet) en fondations profondes a été notamment retenue pour deux projets importants. Au Vietnam, où l'entreprise avait déjà construit les fondations de la tour Vietcombank de Hanoï, elle réalise pour le même client l'ensemble des travaux d'infrastructure d'une tour de 35 étages et 4 niveaux de sous-sols à Ho Chi Minh Ville. En Arabie Saoudite, elle s'est vu confier les essais préliminaires (pieux et barrettes à 45 et 75 m de profondeur) en vue de la construction de la Kingdom Tower à Jeddah, qui pourrait être la plus haute tour du monde. ■



01



02

01 | Tour Odéon, Monaco. Plus haute tour de la Principauté, avec 48 étages de bureaux et logements et 10 niveaux de sous-sol, ce projet est réalisé par un groupement associant VINCI Construction France pour le gros œuvre et Soletanche Bachy pour les fondations.

02 | Salle des marchés de la Société Générale. Après avoir construit les trois tours du siège de la Société Générale, à Paris-La Défense, VINCI Construction réalise sur le même site le bâtiment Basalte, « tour couchée » de 160 m de long, 35 m de large et 43 000 m² de superficie, où opèreront dans quelques mois des milliers de traders.

03 | Musée du Louvre, Paris. En prélude à la création du nouveau département des Arts de l'Islam, Soletanche Bachy a réalisé la reprise en sous œuvre et les soutènements de la cour Visconti.



5 avenue Kléber

RÉHABILITATION TRÈS TECHNIQUE

Le chantier du 5 avenue Kléber, à proximité immédiate de la place de l'Étoile à Paris, battait son plein en 2010. Outre les contraintes de limitation des nuisances du chantier, particulièrement sévères dans un environnement aussi prestigieux, cette opération de réhabilitation lourde d'un immeuble de bureaux se signalait par sa complexité technique. Le projet incluait en effet la démolition et la reconstruction du noyau central, la surélévation d'une partie de l'ouvrage et l'allongement des nez de planchers, tout en conservant et en renforçant des parties existantes de la structure (6 niveaux de superstructure, 6 niveaux d'infrastructure). S'y ajoutaient des délais très serrés : moins de vingt mois entre la signature du permis de construire et la livraison tous corps d'état.



03



04

04 | Quais d'Arc, Marseille. Nouvelle étape dans le vaste programme Euroméditerranée, qui réaménage l'interface entre la ville et le port de Marseille, cette opération prévoit, à terme, la construction de quatre immeubles, dont trois tours.



Saint-Denis

CITÉ DU CINÉMA

À Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), VINCI Immobilier a confié à VINCI Construction France la réalisation tous corps d'état, en synergie avec les entreprises du pôle Energies de VINCI, de la Cité du Cinéma, pour EuroCorp Studios. Sur le site d'une ancienne centrale EDF appartenant au patrimoine industriel des années 30, cette cité dédiée à la création et à l'industrie cinématographiques abritera sur 56 000 m² le siège de la société EuroCorp, des bureaux de production et post-production, neuf plateaux de tournage, une salle de projection de 450 places, ainsi que les locaux destinés à accueillir l'École nationale supérieure Louis Lumière. Les travaux ont débuté en mars 2010 pour une livraison prévue en avril 2012. Montant des travaux: 103 millions d'euros.

BÂTIMENT PRIVÉ

L'ambitieux chantier de la Fondation Louis Vuitton pour la création s'est poursuivi à Paris, dans le bois de Boulogne. Œuvre de l'architecte Frank Gehry, créateur de la fondation Guggenheim à Bilbao, ce bâtiment sera constitué d'un groupement de verrières et d'« icebergs » aux formes multiples – un projet d'une complexité technique à la mesure de son ambition créative.

Dans le domaine des centres commerciaux, VINCI Construction France a poursuivi, en Savoie, la réalisation de la nouvelle halle du Marché de Chambéry – un ensemble de 30 000 m² de commerces et locaux tertiaires, sur 6 niveaux de sous-sol. Au

Royaume-Uni, VINCI Construction UK a livré le centre commercial The Mall, à Blackburn, dans le comté du West Lothian.

Sur le marché de l'hôtellerie, à Paris, VINCI Construction France a poursuivi la transformation d'un immeuble de bureaux en hôtel de luxe de 140 chambres pour la chaîne hôtelière Mandarin Oriental, rue Saint-Honoré, et débuté la construction du futur Hôtel Peninsula, avenue Kléber, sur le site d'un ancien centre de conférences internationales. En Belgique, dans la station balnéaire de Knokke, CFE réalise le projet La Réserve (150 appartements de luxe et un hôtel cinq étoiles).

Dans le secteur industriel, VINCI Construction France, en synergie avec le pôle Energies de VINCI, a poursuivi la construction, à Toulouse, de l'usine

d'assemblage du nouvel Airbus A350 XWB; les entreprises du Groupe y réalisent à la fois le génie civil, les voiries et réseaux divers, ainsi que les corps d'état techniques et secondaires. ■



01



02

AMÉNAGEMENTS URBAINS

En France, les filiales de VINCI Construction ont poursuivi la réalisation d'importants projets de renouvellement urbain. À Lyon, dans le cadre de la requalification de la pointe de la Presqu'île, entre Rhône et Saône, elles construisent le pôle de loisirs et de commerces Lyon Confluence (un ensemble de 164 000 m² réalisé avec des entreprises du pôle Energies de VINCI), après avoir livré en 2009, dans le même quartier, le nouvel hôtel de la région Rhône-Alpes. À Hautmont (Nord), dans le cadre d'un marché global confié par la municipalité, elles assurent la rénovation de 459 logements, deux écoles, trois maisons de quartiers et d'un bâtiment municipal – soit un total de 28 chantiers à réaliser dans un délai de trois ans et demi. À Massy-Palaiseau, en Île-de-France, le projet de requalification d'une ancienne friche industrielle en nouveau quartier urbain, Massy-Atlantis, réalisé avec l'appui des équipes de montage immobilier du Groupe, a franchi une nouvelle étape avec la livraison de 200 logements.



03

01 | À Gdansk, CFE Polska a débuté la construction de la première tour du projet «Ocean's 4», ensemble résidentiel de 540 appartements dont CFE est copromoteur via sa filiale BPI.

02 | Pôle de loisirs et de commerces Lyon Confluence. Très impliqué dans le réaménagement de la Presqu'île lyonnaise, entre Rhône et Saône, VINCI Construction France y réalise cet ensemble de 164 000 m², en parallèle du chantier du musée des Confluences.

En Belgique, un groupement piloté par CFE a été retenu début 2011 pour la réalisation du projet UP-site, dans le nouveau quartier du canal, à Bruxelles. Les travaux incluent la construction d'une tour de logements de 42 étages, la plus haute de Belgique (140 m), de quatre immeubles de bureaux (30 000 m²) et de quatre immeubles d'habitation (36 000 m²), sur trois niveaux de parkings – soit un montant de travaux de 71,5 millions d'euros pour CFE. ■

LOGEMENT

En France, dans un contexte de rebond du marché, VINCI Construction France a réalisé pour des promoteurs et maîtres d'ouvrage privés de nombreux chantiers de toutes tailles, dont plusieurs pour le compte de VINCI Immobilier : l'immeuble D-sign à Lyon, sur la Zac du Bon lait (15 000 m² de logements et commerces) ; les Portes de Rosny en Seine-Saint-Denis (46 600 m² au total, dont un premier immeuble de 109 logements livré en 2010) ; à Boulogne-Billancourt, dans le cadre de l'opération Rives de Seine (anciens terrains Renault), la résidence Rive de Parc (150 logements et trois commerces), achevée en 2010, ainsi qu'un nouvel ensemble de 333 logements qui entrera en chantier en 2011 (montant des travaux : 40,4 millions d'euros). Autre commande significative de l'exercice : le projet de la ZAC Ampère à Massy (221 logements répartis en cinq bâtiments).

C'est surtout sur le marché du logement social, soutenu par les importants budgets publics consacrés à l'extension et à la réhabilitation du parc existant, que l'activité a été soutenue. Parmi les nombreux projets qui ont ponctué l'année, on citera, en Île-de-France, ceux réalisés à Saint-Ouen-l'Aumône pour Emmaüs Habitat (construction de 90 logements et réhabilitation de 384 en site occupé), à Aulnay-sous-Bois pour le Logement Francilien (100 logements neufs, 288 à réhabiliter), ainsi qu'une résidence étudiante de 184 logements sur neuf étages construite dans le 19^e arrondissement de Paris pour la Régie immobilière de la Ville de Paris (un contrat de 16 millions d'euros). ■■■

03 | À Varsovie, Warbud réalise le gros œuvre de la tour Prosta, dont la particularité est de posséder une façade porteuse en forme de résille géante.



Belgique

NOUVEAUX PROJETS D'ÉCOLES

Sur le site de l'ancienne École des Cadets à Laeken, commune de l'agglomération bruxelloise, CFE construit en groupement une quatrième école européenne, qui accueillera 2500 élèves à partir de 2012. Le projet associe la rénovation de neuf bâtiments de l'époque 1900, où seront installées les classes, et la création de huit nouveaux bâtiments pour les parkings, salle de sport, cuisines et réfectoire, etc. *(photo)*. Par ailleurs, CFE a signé en 2010, en partenariat avec SKE (VINCI Facilities) et un fonds d'investissement, son premier partenariat public-privé dans le domaine du bâtiment, concernant les écoles de la Communauté germanophone de Belgique situées dans la ville d'Eupen. Le contrat porte sur 64000 m² de bâtiments (dont 46000 m² à construire et 18000 m² à rénover) et sur leur maintenance durant 25 ans; le projet représente un investissement de 146 millions d'euros.





01



02

01 | Cité de l'Océan et du Surf, Biarritz. S'inspirant de la forme d'une vague, ce bâtiment réalisé dans le cadre d'un partenariat public-privé – incluant la maintenance du site durant 30 ans ainsi que l'extension du musée de la Mer – a été livré fin 2010.

02 | À Liverpool, VINCI Construction UK a livré avec six mois d'avance sur le planning contractuel l'hôpital Whiston, réalisé dans le cadre d'un contrat PFI, forme britannique de partenariat public-privé.

■ ■ ■ **En Guyane,** la filiale locale de VINCI Construction a débuté la réalisation d'un ensemble de 267 logements sociaux répartis sur 14 bâtiments – un contrat de 13 millions d'euros.

CFE, dans le cadre de son activité de promotion immobilière, a lancé les projets résidentiels Green Hill, au Luxembourg, et « Ocean's 4 », à Gdansk, en Pologne (un ensemble de 540 appartements en plusieurs tranches). ■

BÂTIMENT PUBLIC

En France, dans le secteur hospitalier, l'exercice a été particulièrement soutenu, grâce notamment au plan Hôpital 2012. Les principaux chantiers en cours en 2010 ont concerné : à Paris, l'hôpital Necker Enfants Malades (démolition de plusieurs bâtiments et construction du nouveau pôle médico-chirurgical Laënnec, 55 000 m²), l'Institut du Cerveau et de la moelle épinière (22 000 m²) et l'hôpital Tenon (nouveau bâtiment des urgences, de la chirurgie et de l'anesthésie, 25 650 m²) ; à Marseille, le nouvel hôpital Ambroise Paré/Paul Desbief (52 000 m², 480 lits) ; à Toulon, l'hôpital Sainte-Musse (147 600 m², 740 lits) ; à Nice, l'hôpital Pasteur 2 (165 000 m², 700 lits) ; à Toulouse, la clinique universitaire du cancer, au sein du nouveau Cancéropôle (7 bâtiments sur une surface totale de 100 000 m²) ; en Dordogne, la restructuration de l'hôpital de Périgueux (37 400 m²) ; en Saône-et-Loire, le nouvel hôpital de Chalon-sur-Saône (544 lits).

Les principales commandes enregistrées durant l'année ont concerné : en Île-de-France, le nouvel hôpital Victor Dupouy d'Argenteuil (montant global du marché : 155 millions d'euros) ; à Marseille, la nouvelle plate-forme logistique de l'Assistance publique-Hôpitaux de Marseille (25 000 m²), réalisée dans le cadre d'un contrat de partenariat de 25 ans (montant des travaux, 36,7 millions d'euros) ; en Savoie, l'hôpital de Chambéry, nouvel établissement de 72 000 m² et 670 lits (montant des travaux, 139 millions d'euros) ; à Bron, dans l'agglomération lyonnaise, la construction/réhabilitation du pôle de psychiatrie pour adultes du centre hospitalier du Vinatier (333 lits, montant des travaux : ■ ■ ■

■ ■ ■ 35 millions d'euros); dans le Nord, le nouvel institut de réadaptation du centre hospitalier de Valenciennes (13 000 m², montant des travaux: 18 millions d'euros).

Dans le secteur de l'éducation, VINCI Construction France a engagé les phases préparatoires de deux importants chantiers obtenus l'année précédente dans le cadre de PPP. Le premier concerne la construction de quatre nouveaux bâtiments, d'une superficie totale de 44 600 m², dans le cadre de l'installation de l'université Paris-VII sur le site Paris-Rive-Gauche. Le second porte sur la réalisation du nouveau campus de l'ENSTA (École nationale supérieure de techniques avancées), sur le site de l'École polytechnique à Palaiseau (un bâtiment d'enseignement et de recherche, 432 logements et un gymnase). VINCI Construction France a poursuivi par ailleurs la construction des nouveaux collèges Jacqueline-Auriol à Boulogne-Billancourt (Hauts-de-Seine), Critino-Garcia à Aubervilliers (Seine-Saint-Denis), Jean-Moulin à Berck (Nord) et François-Mauriac à Saint-Symphorien (Gironde), ainsi que celle du Centre européen des textiles innovants à Roubaix (12 500 m² de bâtiments consacrés à la recherche). À Paris, le Groupe s'est vu confier la réhabilitation d'une partie des bâtiments – classés monuments historiques – de l'École militaire, dans le 7^e arrondissement.

Au chapitre des commandes, VINCI Construction France a signé un PPP pour la construction et la maintenance pendant 20 ans du collège Henri Becquerel de Sainte-Geneviève-des-Bois (Loiret). Le Groupe a été retenu par ailleurs, à Meyzieu, dans l'agglomération lyonnaise, pour réaliser, pour 2IDE (Immobilier Insertion Défense Emploi), un centre de la deuxième chance (7 bâtiments d'une superficie totale de 11 250 m²), dédié à l'insertion sociale et professionnelle de jeunes en situation d'échec scolaire (un contrat de 10,5 millions d'euros).

Dans le domaine des bâtiments fonctionnels, VINCI Construction France a poursuivi la construction du complexe Pierres Vives, qui accueillera les archives départementales de l'Hérault à Montpellier, et du nouveau centre d'activités destiné aux loueurs de voitures de l'aéroport de Nice Côte

d'Azur; la première tranche de ce bâtiment d'une capacité de 2 500 véhicules, réalisé en PPP, a été livrée en 2010. Par ailleurs, 71 gendarmeries étaient en travaux fin 2010 dans le cadre de PPP.

L'activité de bâtiments à vocation culturelle et patrimoniale a été dense avec les projets en cours concernant la Cité du Cinéma en Île-de-France, le musée des Confluences à Lyon, le musée des civilisations de l'Europe et de la Méditerranée à Marseille, le centre culturel des Jacobins au Mans, ainsi que la Cité de l'Océan à Biarritz: un projet livré en 2010 et réalisé dans le cadre d'un PPP qui inclut la maintenance de l'ouvrage, pendant 30 ans.

Dans le domaine des grands équipements sportifs, l'année a été marquée par l'achèvement du stade MMArena au Mans, inauguré en janvier 2011; la construction de cette enceinte de 25 000 places a mobilisé cinq entreprises de VINCI Construction, en synergie avec les autres pôles de métiers du Groupe. 2010 a vu par ailleurs le lancement du chantier du nouveau stade du Havre, d'une capacité de 25 000 places (montant des travaux pour VINCI Construction France: 80 millions d'euros), et le



01

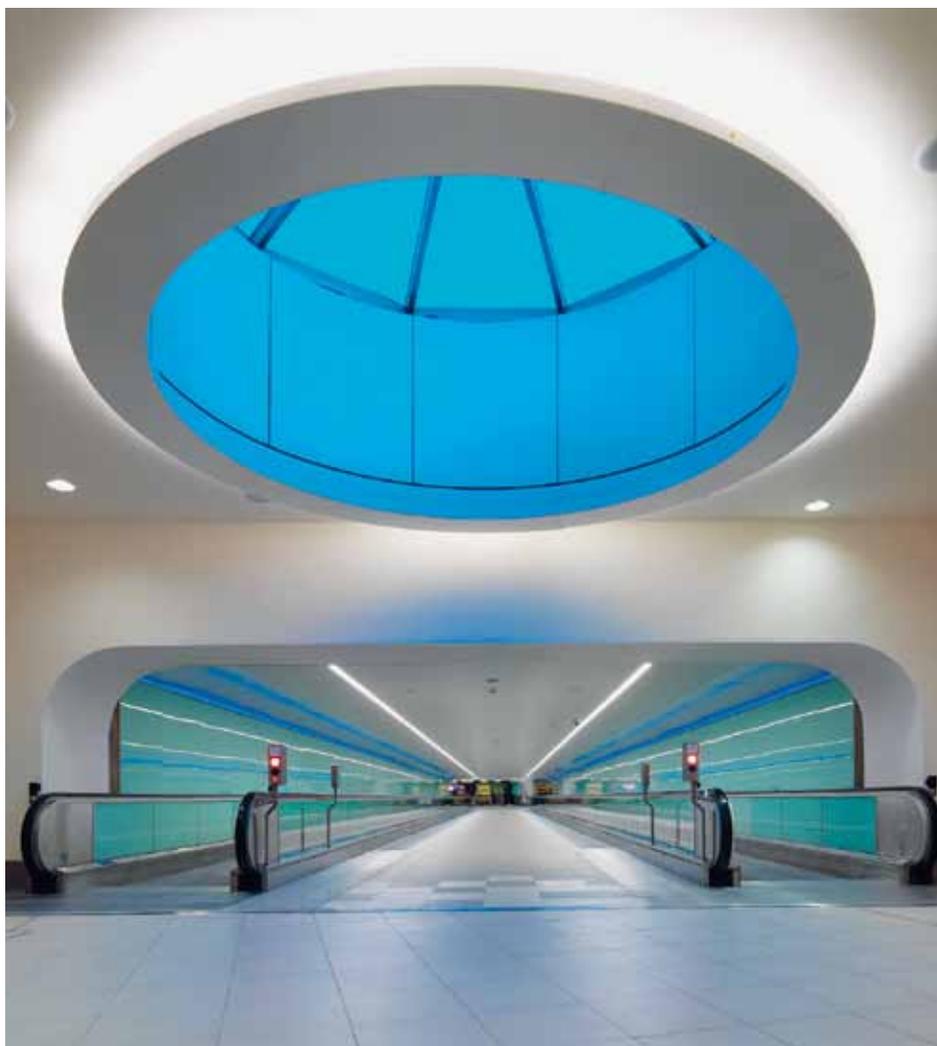


02

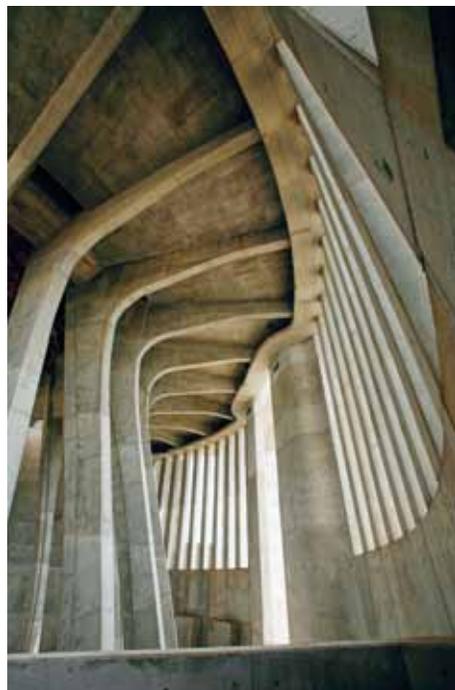
01 | En Guyane, le lycée de Mana, construit en BEA par Nofrayane dans une démarche bioclimatique, accueille 750 élèves.

02 | Stade MMArena, Le Mans. Réalisé en concession par VINCI, le nouveau stade du Mans a mobilisé tous les pôles travaux du Groupe, dont quatre entreprises de VINCI Construction France et Dodin Campenon Bernard. La nouvelle enceinte a été inaugurée le 29 janvier 2011.

03 | Aéroport de Gatwick, Londres. Très présent dans le secteur des infrastructures aéroportuaires, VINCI Construction UK a réalisé le projet Inter Terminal Transit System, qui connecte les terminaux nord et sud de l'aéroport de Gatwick.



03



04



05

04 | Temple de la Divine Providence, Varsovie.

Ce bâtiment en béton armé de 75 m de haut, 67 m de diamètre et d'une capacité de 4 500 places, plus important édifice religieux réalisé depuis plusieurs siècles en Pologne, a été construit par Warbud.

05 | Les nouveaux bâtiments du Barnet College,

au nord de Londres, accueillent 2 300 élèves et personnels. Réalisé en site occupé, le projet a bénéficié d'un phasage minutieux afin de garantir le maintien de l'activité sur le campus durant les travaux.

redémarrage de celui du stade de Valenciennes, qui comptera également 25 000 places. La construction du Nice Eco Stadium (35 000 places), dans le cadre du contrat de partenariat remporté en fin d'année par VINCI Concessions et entré en vigueur en janvier 2011, devrait accélérer le développement de l'activité dans ce secteur.

En Belgique, CFE a démarré en groupement la construction-rénovation de la quatrième école européenne de Bruxelles, qui accueillera près de 2 500 élèves à la rentrée 2012 (un contrat de 23,5 millions d'euros pour CFE), et signé son premier PPP dans le domaine du bâtiment (*lire page 24*).

Dans les Dom-Tom, l'activité de bâtiment public a concerné principalement : dans le secteur éducatif, l'extension du collège du Moule en Guadeloupe, la réhabilitation du lycée Melkior à Cayenne, en Guyane, ainsi que les agrandissements de l'université de Nouméa, en Nouvelle-Calédonie, et du collège de Labattoir, à Mayotte; dans le domaine de la santé, l'extension de l'hôpital de Cayenne et la construction de celui de Saint-Laurent, en Guyane, ainsi que la réalisation du centre médical de Mtsapéré à Mayotte.

Au Royaume-Uni, les commandes publiques ont soutenu l'activité de bâtiment dans le contexte de forte crise économique. Dans le secteur hospitalier, VINCI Construction UK a achevé plusieurs projets (centre hospitalier universitaire d'Aintree, hôpital général de North Manchester), poursuivi la construction de l'hôpital de Cynon Valley, et remporté de nouveaux contrats concernant le Circle Hospital de Reading (27 millions de livres), le Community Hospital de Birkenhead (27 millions de livres), ainsi que le Royal Oldham Hospital de Manchester (32,8 millions de livres) – ces deux derniers projets étant réalisés dans le cadre du programme national P21.

Dans le secteur éducatif, le programme Building Schools for the Future (BSF) a contribué aussi à stimuler l'activité. VINCI Construction UK a remporté dans ce cadre un contrat de 95 millions de livres concernant cinq établissements scolaires à Sheffield, et poursuivi par ailleurs la construction d'écoles dans les villes de Luton, Barnet, Stockport et Liverpool. Enfin, VINCI Construction UK a engagé la réalisation d'une troisième tranche du programme MoDEL (160 millions de livres au total), qui concerne la restructuration d'un site de la Royal Air Force à Londres. ■

GÉNIE CIVIL





TERRASSEMENTS, INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

En France, dans le secteur autoroutier, VINCI Construction est intervenu sur deux importants chantiers pour le compte de VINCI Autoroutes, sur le réseau ASF. Le premier concerne le prolongement de l'A89 vers Lyon; sur cette nouvelle section de 53 km, dont le chantier est entré en 2010 en phase de pleine production, VINCI Construction Terrassement met en œuvre 13 millions de m³ de terrassements et réalise une soixantaine d'ouvrages d'art courants. Le second porte sur l'élargissement à deux fois trois voies de l'A63 sur 40 km à l'approche de la frontière franco-espagnole; un premier tronçon de 18 km (Ondres-Biarritz) sera livré en 2012.

Dans le secteur ferroviaire, VINCI Construction a remporté l'un des lots (Baudrecourt-Vendenheim) de la LGV Est-européenne (phase 2), un contrat de 184 millions d'euros pour la construction de 7,5 km de lignes nouvelles. Par ailleurs, événement marquant de l'année, un groupement piloté par VINCI s'est vu attribuer la concession de la future ligne à grande vitesse de 302 km qui reliera Tours à Bordeaux, soit l'un des plus importants chantiers d'infrastructure de transport de la période actuelle en Europe (*lire page de droite*).

VINCI Construction a réalisé par ailleurs les travaux de génie civil liés à plusieurs projets d'infrastructures de transport en zone urbaine, parmi lesquels, en Île-de-France, les travaux préparatoires à l'automatisation de la ligne 1 du métro parisien, la couverture de l'autoroute A6B et celle des voies de la gare d'Austerlitz dans le nouveau quartier de Paris-Rive-Gauche, ainsi que, à Tours, la construction du boulevard périphérique Nord-Ouest.

Dans le secteur aéroportuaire, enfin, l'activité sera stimulée au cours des prochaines années par la construction, en synergie avec les autres pôles de VINCI, du nouvel aéroport du Grand Ouest à Nantes, réalisé en concession par le Groupe; le montant total des travaux avoisine 450 millions d'euros.

En Belgique, CFE a poursuivi la réalisation, en groupement, de la liaison ferroviaire Diabolo, reliant



01



02

l'autoroute E19 à la gare aéroportuaire de Zaventem.

Au Royaume-Uni, VINCI Construction Grands Projets a achevé le chantier d'élargissement sur 23 km de l'autoroute M1, à proximité de Nottingham. À Londres, VINCI Construction UK a terminé les travaux d'extension de capacité du Docklands Light Railway, tramway desservant la banlieue est de l'agglomération, et poursuivi ou débuté les importants chantiers de rénovation des stations de métro King's Cross, Tottenham Court Road et Victoria.

En Grèce, VINCI Construction Grands Projets a

poursuivi en groupement le chantier de l'autoroute Athènes-Tsakona, dont VINCI est le concessionnaire. Les travaux ont porté principalement sur la rénovation et l'élargissement de sections existantes (120 km au total); le projet inclut également la construction de 163 km de sections nouvelles, dont 17 km de tunnels en cours de réalisation. Dans le même pays, sur l'autoroute Maliakos-Kleidi – autre concession à laquelle participe le Groupe –, VINCI Construction Grands Projets a achevé les travaux de réhabilitation de 210 km de

01 | Docklands Light Railway, Londres. Pour ce projet réalisé dans la perspective des Jeux Olympiques de 2012, VINCI Construction UK est intervenu sur 17 plates-formes, deux stations, ainsi que sur 70 chantiers de rénovation de structures.

02 | Au Burkina-Faso, Sogea-Satom construit la RN5 en plusieurs lots. Le troisième, lancé en septembre 2010, est à réaliser dans un délai de 15 mois.

03 | Au Qatar, QDVC, filiale conjointe de Qatari Diar et VINCI Construction Grands Projets, a engagé la deuxième phase de réalisation du métro léger de Lusail, soit quatre lignes totalisant 25 km (dont 6,6 km enterrées) et 30 stations (dont 7 enterrés).



03

sections existantes et poursuivi la construction de 30km de sections nouvelles, incluant la réalisation de trois tunnels bitubes d'une longueur totale de 11 km, dont le futur plus long tunnel des Balkans (6 km).

En Pologne, Warbud est intervenu sur plusieurs projets de construction ou rénovation d'infrastructures routières. En charge des ouvrages d'art, Warbud collabore sur ce type de projets avec Eurovia, le pôle routier de VINCI, qui réalise les terrassements et les chaussées. Les deux partenaires ont achevé ainsi la construction de l'échangeur routier de Konotopa. Ils ont poursuivi la réalisation d'une section de 17 km de la voie express S7 (Elblag - Kalsk), et démarré celle d'un tronçon de 20 km de la S5, entre Poznan et Gniezno. Warbud participe aussi, aux côtés d'Eurovia, à la construction du contournement routier de Jaroslaw, au sud-est du pays (11 km de voies express, incluant huit ouvrages d'art). L'activité devrait demeurer

intense au cours des prochaines années sur ce marché, les autorités polonaises ayant programmé la construction de 1 100 km d'autoroutes et 2 100 km de voies express, notamment dans la perspective de l'Euro 2012.

En Slovaquie, les synergies de groupe ont soutenu également l'activité. SMP y construit une partie des ouvrages d'art de la R1, voie express de 52 km réalisée en concession par VINCI, les travaux étant pilotés par Eurovia.

En Russie, VINCI Construction Grands Projets, en synergie avec VINCI Construction Terrassement et Eurovia, a signé un contrat d'assistance à maîtrise d'ouvrage pour la réalisation d'un premier tronçon de 43 km de l'autoroute Moscou - Saint-Petersbourg - un projet mené par VINCI Concessions.

Au Qatar, QDVC, filiale conjointe de Qatari Diar et VINCI Construction Grands Projets, s'est vu confier la deuxième phase de réalisation du métro léger de Lusail, ville nouvelle au nord de Doha (un contrat



LGV

302 KM ENTRE TOURS ET BORDEAUX

Attribué en 2010 à un groupement piloté par VINCI, le contrat de concession de la LGV Sud Europe Atlantique Tours-Bordeaux, dont la signature est attendue au premier semestre 2011, prévoit la construction de 302 km de ligne à grande vitesse, ainsi que la réalisation de 40 km de raccordements entre la LGV et les lignes ferroviaires existantes. Les travaux devront être réalisés dans les 78 mois suivant l'entrée en vigueur du contrat, en vue d'une ouverture commerciale de la ligne en 2017.

Ils mobiliseront en période de pointe jusqu'à 4 500 personnes pour les terrassements et le génie civil. Dès le second semestre 2010, en coordination avec Réseau Ferré de France, le concédant, le groupement constructeur Cosea, dont VINCI Construction assure la direction de projet, a engagé les premières phases d'études détaillées et d'organisation. Les premiers travaux d'infrastructures pourraient débuter en 2012.

de 129 millions d'euros), ainsi que, dans le cadre des Lusail Car Parks, la construction d'une galerie technique destinée à recevoir les réseaux de la ville. QDVC va construire par ailleurs un parking souterrain de 2 000 places et un parc paysager à Doha, face à l'hôtel Sheraton (un contrat de 264 millions d'euros).

En Afrique, l'activité de terrassement et travaux routiers, premier métier de Sogea-Satom, est demeurée intense. Parmi les principaux chantiers en cours, l'entreprise réalise la RN12 au Burundi et la RN5 au Burkina-Faso - dont un nouveau lot concernant une section urbaine de 6 km à deux fois deux voies, incluant la réalisation des aires de stationnement. Sogea-Satom a achevé par ailleurs, dans un délai record de 15 mois, la rénovation et l'extension de la piste de l'aéroport de Zanzibar.

En Asie, VINCI Construction Grands Projets a signé, au Vietnam, un protocole d'accord pour la réalisation clés en main des infrastructures de franchissement du col de Ca; le projet ■■■

■■■ inclut l'élargissement de 9 km de route et la construction d'une nouvelle section de 11 km, y compris deux tunnels, trois ponts et plusieurs routes d'approche. Par ailleurs, Soletanche Bachy a poursuivi son intervention au long cours sur les chantiers successifs du métro de Singapour, en réalisant notamment une tranchée couverte de 600 m sous des voiries existantes (lot 903). Son activité a été intense également à Hong Kong, autre territoire d'implantation forte de l'entreprise (lire ci-dessous).

Dans les autres métiers de spécialité de Soletanche Freyssinet, on citera enfin les importants chantiers de consolidation de sol, préalables à la construction de deux villes nouvelles, menés par Menard au Koweït (trois contrats totalisant 11 millions de mètres carrés), ainsi que les ouvrages de soutènement réalisés par Terre Armée en Afrique du Sud (projet Gautrain), en Inde (Badarpur) et en Malaisie (100 000 m² de murs en Terre Armée® pour la ligne ferroviaire Ipoh – Padang Besar). ■



Hong Kong

CHANTIERS URBAINS MULTIPLES

Implantée de longue date à Hong Kong, Soletanche Bachy (Soletanche Freyssinet) y a connu une intense activité en 2010.

Dans le cadre du projet Express Rail Link, ligne ferroviaire reliant Hong Kong à la ville chinoise de Guanzhou, l'entreprise réalise une partie des fondations de la future gare terminus de Kowloon (180 pieux de gros diamètre, 45 000 m² de parois moulées en 1,50 m d'épaisseur, travaux de déviation de réseaux et de routes), ainsi qu'un tunnel en tranchée couverte de 270 m de long. Soletanche Bachy participe par ailleurs aux travaux du Central – Wanchai By-pass, voie rapide enterrée traversant l'île de Hong Kong, en construisant 37 000 m² de parois moulées et de barrettes d'une épaisseur comprise entre 1 et 1,5 m.



01

PONTS

En France, outre les nombreux ouvrages d'art courants réalisés dans le cadre des chantiers d'infrastructures routières et ferroviaires, VINCI Construction a poursuivi ou achevé plusieurs projets d'envergure : en Bretagne, le pont de Térénez, ouvrage courbe haubané long de 525 m qui relie le Finistère à la presqu'île de Crozon ; à proximité d'Orléans, pour VINCI Autoroutes, un nouveau pont franchissant la Loire dans le cadre de l'élargissement de l'A71, sur le réseau Cofiroute ; dans l'agglomération lyonnaise, le viaduc autoroutier de la Côtière, ouvrage de 1 200 m de long, sur l'A432, réalisé en conception-construction ; à Bordeaux, le pont de Bacalan, qui sera doté d'une travée levante centrale de 117 m et 3 500 t, permettant ainsi de dégager une passe navigable de 106 m de large et 53 m de haut. L'année a vu aussi la signature, par un groupement comprenant trois entreprises de VINCI Construction, d'un partenariat public-privé pour la réalisation et la maintenance pendant 25 ans d'un nouveau pont suspendu de 164 m de portée, à Verdun-sur-Garonne.

À La Réunion, VINCI Construction a débuté la réalisation d'un pont routier sur la rivière Saint-Étienne, ouvrage mixte béton-acier de 695 m de long.

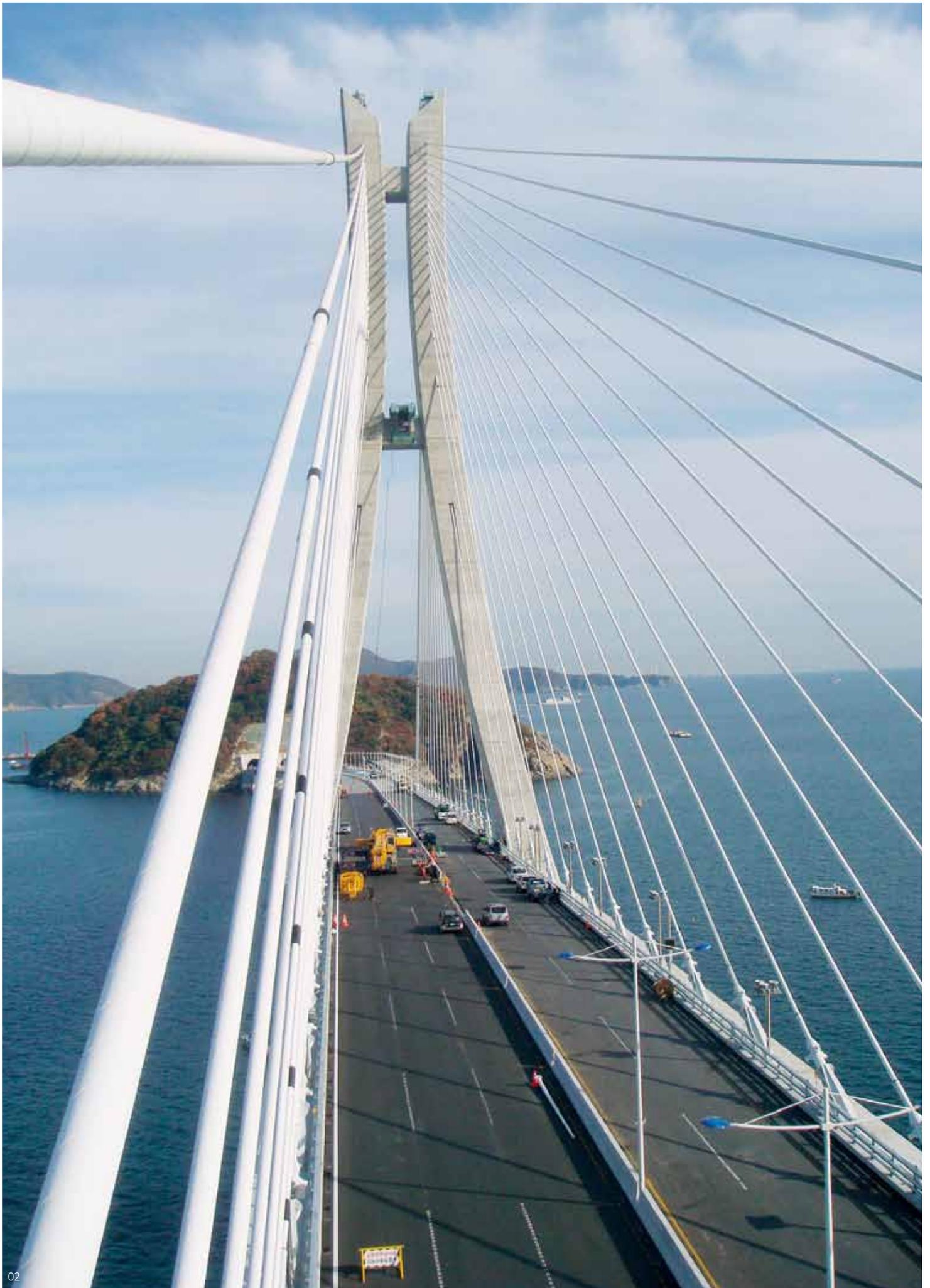
Au Luxembourg, CFE a débuté la construction du viaduc de Pulvermuehle, pour le compte des chemins de fer luxembourgeois.

À Trinidad-et-Tobago, après avoir livré un échangeur autoroutier en 2009, VINCI Construction Grands Projets a achevé la réalisation d'un pont enjambant l'autoroute Churchill Roosevelt, à Aranguez.

Freyssinet a mobilisé ses savoir-faire spécialisés pour de nombreux projets à travers le monde. Parmi les nouveaux ouvrages en cours de construction ou achevés durant l'exercice, on citera, outre le pont de Térénez en France, le pont Port Mann de Vancouver au Canada, ouvrage autoroutier à deux fois cinq voies pour lequel Freyssinet met en œuvre 288 haubans ; le pont de l'anse de l'Indian River, sur la côte du Delaware aux États-Unis (152 haubans), ainsi que, en Corée, la liaison pont-tunnel de 8,2 km entre la ville portuaire de Busan et l'île de Geoje, dont Freyssinet a pris en charge la partie haubanée. L'entreprise est intervenue par ailleurs sur de nombreux chantiers de réparation d'ouvrages, notamment en Australie (remplacement des suspentes du Sydney Harbour Bridge), au Mexique (réparation de cinq ponts endommagés par des crues), en France (pont levant de Recouvrance à Brest) et en Roumanie (ponts R14). ■

01 | À Bordeaux, VINCI Construction réalise en conception-construction le pont levant de Bacalan, dont les piles reposeront dans le lit de la Garonne. La travée centrale pourra s'élever à 53 m de hauteur.

02 | En Corée, Freyssinet a fourni et installé les 160 haubans du pont Geoga, entre Busan et l'île de Geoje, et participé à la construction des pylônes et à la mise en œuvre de la précontrainte du tablier.



02



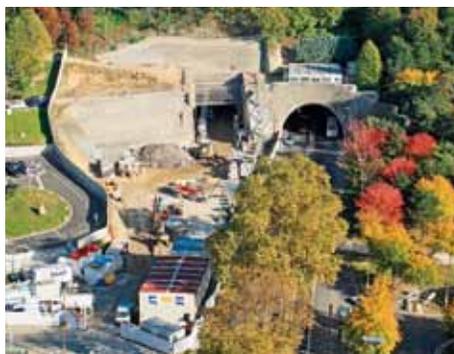
Hallandsås

PREMIER PERCEMENT RÉUSSI

Le double tunnel ferroviaire d'Hallandsås, en Suède, est l'un des chantiers souterrains les plus difficiles de la période contemporaine. Deux fois interrompu par le passé, le projet, repris depuis par un groupe associant Skanska et VINCI Construction Grands Projets, a franchi en août 2010 une étape symbolique avec le percement du premier des deux tubes.

Le tunnelier a dû franchir notamment une faille de 320 m, ce qui a nécessité de congeler au préalable le terrain sur 130 m et sous 13 bars de pression. Après démontage et acheminement du tunnelier côté sud, deux ans et demi seront nécessaires pour creuser le second tube.

Le projet aura mobilisé durant plus de 10 ans une centaine de collaborateurs de VINCI.



01

TUNNELS

En France, l'année a été marquée par la livraison de la deuxième section du Duplex A86 en Île-de-France. L'inauguration de l'ouvrage complet, début 2011, a marqué l'aboutissement d'un projet de plus de deux décennies, dont la construction a mobilisé de nombreuses entreprises de VINCI au sein d'un groupement piloté par VINCI Construction Grands Projets. Ouvrage de génie civil hors normes, ce tunnel de 11 km a été creusé



02



03

01 | À Lyon, le Groupe construit en conception-construction le nouveau tunnel routier de la Croix-Rousse, d'une longueur de 1,7 km, et rénove simultanément un tunnel existant. Le nouveau tube sera dédié aux bus et aux circulations « douces ».

02 | En Île-de-France, l'année a vu l'achèvement de la seconde section du Duplex A86, aboutissement d'un projet de plus de deux décennies qui a mobilisé de nombreuses entreprises de VINCI au sein d'un groupement piloté par VINCI Construction Grands Projets.

à une profondeur de 15 à 90 m en franchissant quatre nappes phréatiques et treize horizons géologiques différents. Il est aussi un système de transport complet, dont les équipements de supervision commandent un ensemble d'équipements de sécurité d'une échelle inédite.

L'année a vu par ailleurs la livraison du tunnel de rejet des eaux de refroidissement du réacteur EPR de Flamanville, réalisé par VINCI Construction Grands Projets et Soletanche Bachy pour EDF, et la poursuite de plusieurs chantiers mobilisant les compétences complémentaires de Dodin Campenon Bernard et des filiales régionales de VINCI Construction France : à Paris, le prolongement de la ligne 12 de métro entre la porte de la Chapelle et la mairie d'Aubervilliers (tunnel de 3 900 m, une station et 4 puits d'accès et de secours); à Lyon, le prolongement de la ligne B de métro vers Oullins (tunnel de 1 800 m) et la réhabilitation lourde du tunnel routier de la Croix-Rousse (conception-construction d'un nouvel ouvrage de 1 730 m et rénovation du tunnel existant, un projet réalisé en synergie avec le pôle Energies de VINCI); sur l'A89, la réalisation du tunnel bitube de Violay (3 900 m), pour VINCI Autoroutes. VINCI Construction France a par ailleurs poursuivi, à Marseille, la construction du tunnel du Prado-Sud (1 400 m en tranchée couverte).

Soletanche Bachy a poursuivi, à Toulon, le chantier du second tunnel routier traversant la ville dans le sens ouest/est, en mettant en œuvre des injections de compensation qui ont permis de maîtriser les tassements de sol dans une zone urbaine sensible. L'entreprise construit aussi, en Île-de-France, un deuxième tronçon du collecteur d'eaux usées VL9, en synergie avec Dodin Campenon Bernard; un tunnelier construit par la filiale spécialisée CSM Bessac est utilisé pour le creusement de cette galerie de 3 185 m de long et de 3 m de diamètre intérieur, à 23 m de profondeur.

Au Benelux, CFE et VINCI Construction Grands Projets ont poursuivi les travaux souterrains de deux projets attribués en concession à VINCI. D'une part, une liaison ferroviaire de 16,2 km passant sous le port d'Anvers et le fleuve ■■■

03 | À Amsterdam, dans le cadre du Coentunnel, CFE et VINCI Construction Grands Projets réalisent un tunnel routier immergé de 715 m. On voit ici le site de construction des futurs caissons immergés.

■■■ Escaut (projet Liefkenshoek), incluant un tunnel bitube de 6 km ; le chantier est entré en phase de pleine production en 2010, avec la mise en place et le démarrage des deux tunneliers assurant le forage simultané des deux tubes, en vue d'une mise en service en 2014. D'autre part, à Amsterdam, un tunnel routier immergé de 715 m, qui reliera le centre-ville et le nord de l'agglomération (Coentunnel); les travaux se sont poursuivis simultanément sur le site de construction des caissons constituant le tunnel immergé, et sur le site du projet.

Au Royaume-Uni, l'année 2010 et le début de 2011 ont été marqués par l'obtention de deux importants marchés à Londres, associant VINCI Construction Grands Projets et Soletanche Bachy en groupement avec d'autres partenaires : l'un, pour la construction d'un tunnel de 7 km (Lee Tunnel) collectant les eaux pluviales et usées à l'est de l'agglomération (montant total du marché 476 millions d'euros ; part VINCI, 50 %) ; l'autre, pour réaliser les tunnels de deux stations de la future liaison express ferroviaire Crossrail (montant total 275 millions d'euros, part VINCI 37 %). Soletanche Bachy a réalisé par ailleurs, à Newcastle, les parois des tranchées couvertes du chantier du Tyne Tunnel.

En Suède, le chantier géologiquement très complexe des tunnels d'Hallandsås a franchi une étape majeure avec le percement du premier tube de 8,6 km (lire page 34). ■

TRAVAUX PORTUAIRES ET FLUVIAUX

DEME est intervenu sur des chantiers de première importance à l'échelle mondiale. Outre l'achèvement des travaux d'extension du port de Durban, en Afrique du Sud, et la poursuite du chantier d'approfondissement et d'élargissement du canal de Panama (9 millions de m³ de matériaux dragués), l'année a vu le lancement, au Royaume-Uni, du chantier du London Gateway Port ; la construction de ce terminal pour porte-conteneurs parmi les plus grands d'Europe nécessite d'approfondir la Tamise sur 100 km. DEME

a obtenu par ailleurs de nouveaux contrats en Allemagne, pour la construction de parcs éoliens offshore, et surtout en Russie, où l'entreprise va réaliser trois projets significatifs : l'empierrement sur 1 220 km de deux gazoducs offshore (Nord Stream), reliant la Russie à l'Allemagne, via la mer Baltique ; la mise en place, dans la mer de Kara, d'un lit de graves de 100 000 t, destiné à supporter une plate-forme gazière ; le remblaiement du site des Jeux Olympiques d'hiver 2014, à Sochi, à l'aide de sable prélevé dans la mer Noire et transporté sur 120 km.



01



02

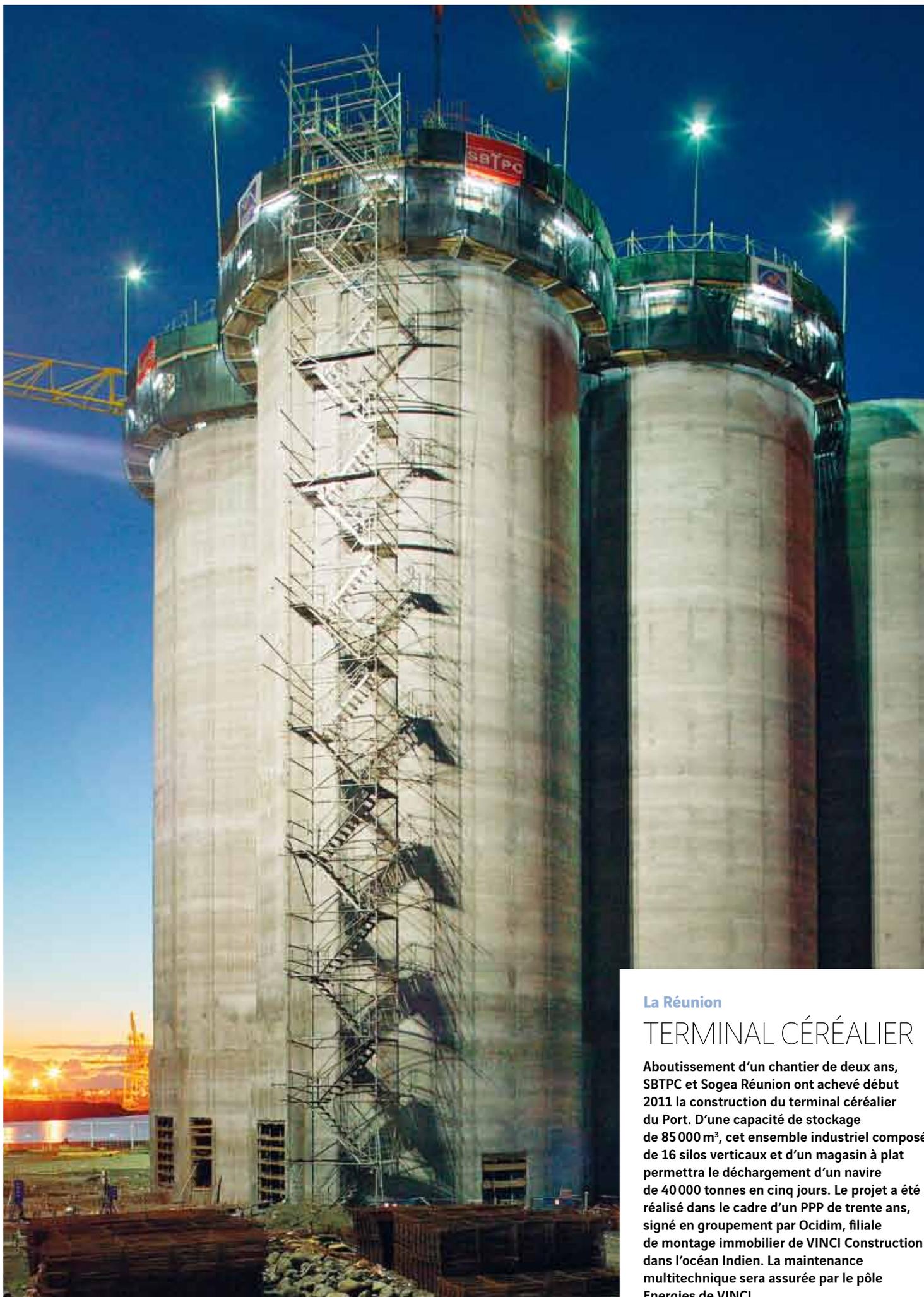


03

01 | Au Brésil, DEC (DEME), spécialiste de la dépollution des sols, participe à la transformation d'une décharge sauvage de 45 ha en un nouveau terminal pour porte-conteneurs, grâce à une solution permettant de traiter les sols en place et de réutiliser plus de 70 % des volumes traités.

02 | En Afrique du Sud, DEME a achevé le réaménagement du port de Durban, plus important chantier de ce type sur le continent. Les travaux incluaient l'élargissement de l'entrée du port (de 120 à 220 m) et l'approfondissement du chenal (de 12,8 à 19 m).

03 | À Cotonou, l'extension du port mobilise les compétences complémentaires de Sogea-Satom, Soletanche Bachy, Dumez-Maroc et EMCC. Le premier lot, un épi d'arrêt de sable de 300 m, a été livré en 2010.



La Réunion

TERMINAL CÉRÉALIER

Aboutissement d'un chantier de deux ans, SBTPC et Sogea Réunion ont achevé début 2011 la construction du terminal céréalier du Port. D'une capacité de stockage de 85 000 m³, cet ensemble industriel composé de 16 silos verticaux et d'un magasin à plat permettra le déchargement d'un navire de 40 000 tonnes en cinq jours. Le projet a été réalisé dans le cadre d'un PPP de trente ans, signé en groupement par Ocidim, filiale de montage immobilier de VINCI Construction dans l'océan Indien. La maintenance multitechnique sera assurée par le pôle Energies de VINCI.

■ ■ ■ **Soletanche Freyssinet**, à travers ses filiales spécialisées, a participé aussi à d'importants projets portuaires. En France, l'année a vu la livraison des derniers des dix postes à quai réalisés par Soletanche Bachy sur le site de Port 2000 – un chantier qui a mobilisé sur près d'une décennie de nombreuses entreprises de VINCI Construction. L'entreprise réalise par ailleurs, en synergie avec Sogea-Satom et VINCI Construction France, l'extension du port de Cotonou – création d'un quai de 600 m en paroi moulée et prolongement sur 300 m de la digue existante. ■



Tchernobyl

PREMIERS TRAVAUX SUR SITE

Le groupement Novarka, constitué de VINCI Construction Grands Projets (leader) et Bouygues Travaux publics, construit l'enceinte de confinement qui coiffera le réacteur accidenté de Tchernobyl et son sarcophage, puis servira d'outil de démantèlement. Le chantier est entré en 2010 en phase opérationnelle: près de 900 collaborateurs du groupement, dont 120 expatriés, étaient présents en fin d'année sur le site et dans les bureaux d'études ou les bases logistiques déployés dans la région. L'arche (23 000 tonnes, 105 m de haut et 150 m de long) sera assemblée sur une zone aménagée à l'ouest du sarcophage existant, puis déplacée sur des rails.

01 | À Rotterdam, ENTREPOSE Contracting, VINCI Construction Grands Projets, CFE et Freyssinet ont achevé la réalisation de trois réservoirs de 180 000 m³ chacun pour le nouveau terminal de regazéification construit dans le port.



01

INFRASTRUCTURES INDUSTRIELLES ET ÉNERGÉTIQUES

Génie civil industriel. La diversité des domaines d'intervention de VINCI Construction s'est illustrée à travers de nombreux chantiers, parmi lesquels: au Maroc, deux cimenteries dans le centre-est du pays; à La Réunion, le terminal céréalier du Port; en Nouvelle-Calédonie, l'usine de traitement de nickel

de Koniambo; en Martinique et à La Réunion, les chantiers de centrales pour EDF PEI.

Nucléaire. VINCI Construction intervient dans ce secteur à la fois en tant que constructeur d'ouvrages de génie civil nucléaire, à même de prendre en charge des projets globaux, et en tant que spécialiste des métiers de l'ingénierie nucléaire, via les filiales opérant sous la marque Nuvia.

En matière de génie civil nucléaire, l'année a vu le lancement opérationnel, en Ukraine, du chantier de l'enceinte de confinement du sarcophage de

02 | En Papouasie-Nouvelle-Guinée, SPIECAPAG (ENTREPOSE Contracting) réalise le plus gros chantier de son histoire: un gazoduc de 450 km, construit dans un environnement en partie vierge de toute infrastructure, nécessitant la construction de routes d'accès.

03 | En France, Nuvia (Soletanche Freyssinet) intervient régulièrement sur le site nucléaire de Cadarache. L'entreprise y réalise notamment les appuis parasismiques du réacteur ITER.



02



03

Tchernobyl. En France, VINCI Construction a livré le projet Magenta (unité d'entreposage de matières nucléaires fissiles destinées à la recherche) sur le site de Cadarache, et réalisé deux chantiers d'extension : l'un sur le site Areva de la Hague, l'autre sur celui de l'usine Georges Besse II-nord, à Pierrelatte. VINCI Construction a par ailleurs remporté le contrat de construction de l'enceinte qui accueillera le futur réacteur à fusion nucléaire ITER (un bâtiment de 130 m de long, 90 m de large et 50 m de haut). Freyssinet est intervenu dans la mise en

précontrainte des enceintes de confinement des réacteurs de Kalinin 4, en Russie, et de l'EPR d'Olkiluoto, pour Areva, en Finlande – un chantier livré avec trois mois d'avance sur le planning contractuel. **Nuvia** a conduit en France plusieurs chantiers de démantèlement pour EDF, le CEA et Areva. Ses offres ont été retenues également pour réaliser les appuis parasismiques du réacteur ITER à Cadarache (après ceux du réacteur RJH), et pour équiper en systèmes de protection incendie le réacteur EPR de Flamanville, ainsi que plusieurs centrales nucléaires

en Chine. Au Royaume-Uni, Nuvia a développé son activité d'ingénierie sur le site de Sellafield, principal complexe de la filière électronucléaire britannique, et ouvert de nouvelles perspectives sur le marché de la construction neuve en nouant un partenariat avec le groupe de construction navale Cammell Laird. Enfin, Nuvia est intervenu en tant que consultant international pour le compte de la BERD (Banque européenne de reconstruction et de développement) dans le cadre des travaux sur le déchargement de combustible des sous-marins nucléaires russes de classe Papa. ■

INFRASTRUCTURES PÉTROLIÈRES ET GAZIÈRES

SPIECAPAG, filiale d'ENTREPOSE Contracting spécialisée dans les pipelines terrestres, a poursuivi deux importants projets en Afrique du Sud (pipeline de 700 km entre Durban et Johannesburg) et en Angola (réseau de trois gazoducs), et démarré en fin d'exercice le plus gros chantier de son histoire : la construction, pour Exxon Mobil, d'un pipeline de 450 km en Papouasie-Nouvelle-Guinée. D'un montant supérieur à 800 millions de dollars, ce projet inclut, outre l'ingénierie et la construction des 450 km de gazoduc, la pose d'équipements associés (fibres optiques, lignes électriques) et la création d'une vingtaine de kilomètres de routes d'accès. L'activité a également été soutenue dans les opérations côtières (pose de pipelines en eaux peu profondes), avec notamment deux projets au Cameroun et en Nouvelle-Calédonie.

Réservoirs de stockage GNL/GPL. ENTREPOSE Contracting, VINCI Construction Grands Projets, CFE et Freyssinet ont achevé, aux Pays-Bas, la réalisation de trois réservoirs (180 000 m³ chacun) pour le nouveau terminal de regazéification du port de Rotterdam. En Algérie, le Groupe a poursuivi la construction de trois réservoirs à Skikda. Aux chantiers en cours, s'est ajouté en fin d'exercice un contrat de 83 millions d'euros pour la construction d'un centre de stockage de GPL à Gabès, en Tunisie. ■





HYDRAULIQUE

BARRAGES

L'expertise de Soletanche Bachy en fondations profondes et technologies du sol est fréquemment sollicitée pour la construction ou la rénovation de barrages. Ainsi, aux États-Unis, Soletanche Bachy a poursuivi la réhabilitation du barrage de Wolf Creek, dans le Kentucky, neuvième plus grand réservoir du pays. Après avoir mis en place une coupure étanche à travers et sous le barrage, Soletanche Bachy réalise une paroi moulée sur 1 200 m de long et jusqu'à 85 m de profondeur, dans une roche très dure. Son exécution se déroule en deux phases : construction d'une paroi provisoire de protection du corps de la digue, puis de la paroi définitive forée à travers la paroi provisoire.

Par ailleurs, Soletanche Bachy s'est vu confier la construction d'une coupure étanche pour le barrage-poids de Subansiri, en cours de construction au nord de l'Inde; la paroi sera réalisée à partir de galeries situées à l'intérieur du barrage, à l'aide d'une machine hydrofraise de gabarit réduit développée par Soletanche Bachy.

Hydroplus (VINCI Construction Grands Projets), spécialisée dans la mise en œuvre de systèmes de réhausse qui optimisent la sécurité et la capacité de stockage des barrages, est intervenue notamment, en Grèce, sur le barrage hydroélectrique de Kastraki (installation de 20 hausses rectilignes de 1,9 m de hauteur et 6 m de largeur) et aux États-Unis, sur celui de Canton (Oklahoma). Hydroplus réalise sur cet ouvrage neuf hausses fusibles d'une hauteur de 9,60 m, les plus hautes jamais construites dans le monde; installées sur un nouveau déversoir de crues, elles feront passer la capacité totale d'évacuation de 9 900 à 18 000 m³/sec. Toujours aux États-Unis, Hydroplus a obtenu une nouvelle commande pour la mise en sécurité du barrage de Foss, dans l'État du Massachusetts.

En France, VINCI Construction Terrassement participe à la construction du barrage sur le Rizzanese, en Corse du Sud, barrage poids de 41 m de haut pour une longueur de crête de 140 m, réalisé selon la technique du béton compacté au rouleau (BCR). ■



01

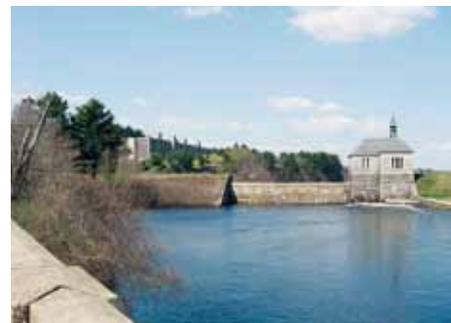
RÉSEAUX HYDRAULIQUES, SYSTÈMES D'EAU POTABLE

En France, l'activité de travaux hydrauliques se répartit sur un grand nombre de contrats de taille moyenne. Les filiales de VINCI Construction France assurent notamment, pour le compte des collectivités locales, le remplacement de nombreux branchements et canalisations en plomb, ainsi que des chantiers de déviation de réseaux associés à la construction de lignes de tramway, comme celui de la ligne T3 à Paris. Elles prennent aussi en charge des projets plus globaux de génie civil hydraulique, à l'exemple de la nouvelle station de production d'eau potable de Saint-Jean-de-Mayenne.

En Afrique, Sogea-Satom a débuté, au Gabon, un nouveau chantier d'alimentation en eau potable de la ville de Libreville, qui inclut la construction de deux réservoirs de stockage de 7 500 et 10 000 m³, et la pose de 12 km de canalisations de 1 000 mm de diamètre. L'entreprise a livré par ailleurs, en



02



03

01 | À Libreville, au Gabon, Sogea-Satom renforce l'alimentation en eau potable du secteur nord de la capitale. Les travaux ont démarré en décembre 2010.

02 | En Jamaïque, VINCI Construction Grands Projets rénove les installations de traitement et de distribution d'eau potable de la capitale Kingston. Le contrat inclut la construction de 19 km de canalisations, la réhabilitation de 2 stations, ainsi que l'optimisation de la gestion du réseau par sa filiale WMI.

03 | Aux États-Unis, Hydroplus (VINCI Construction Grands Projets), spécialiste des systèmes de réhausse des barrages, a obtenu une nouvelle commande pour la mise en sécurité du barrage de Foss, dans l'État du Massachusetts.



04



05



06

04 | En Pologne, Warbud réalise en groupement l'extension de la station d'épuration de Czajka, au nord de la capitale. Sa capacité, portée à 435 000 m³ par jour, soit 2,1 millions équivalents habitants, en fera la plus importante du pays.

Ouganda, la nouvelle station de captage d'eau brute de Gaba, qui alimente désormais la capitale Kampala à raison de 250 000 m³/jour.

VINCI Construction Grands Projets et Sogea-Satom ont livré le projet d'assainissement de Ouargla, en Algérie, portant sur la pose de 60 km de conduites et la construction de 10 stations de pompage.

En Jamaïque, dans le prolongement des nombreux chantiers hydrauliques réalisés tout au long des années 2000, VINCI Construction Grands Projets a remporté un nouveau contrat pour l'amélioration de la distribution et du traitement de l'eau potable de la capitale, Kingston – un contrat de 51 millions d'euros, incluant la pose de 19 km de canalisations et la réhabilitation de deux stations de traitement d'eau potable.

Nympha Environnement (ENTREPOSE Contracting) a poursuivi son activité sur le marché de niche de la détection de sources d'eau douce et de la reconnaissance de sites en milieu marin, en réalisant notamment des missions en Haïti et en Polynésie française. ■

05 | En France, VINCI Construction France est intervenu sur les chantiers de construction ou de rénovation d'une quinzaine de stations d'épuration. Ici, celle de Corbeil-Essonnes.

STATIONS D'ÉPURATION, RÉSEAUX ET SYSTÈMES D'ASSAINISSEMENT

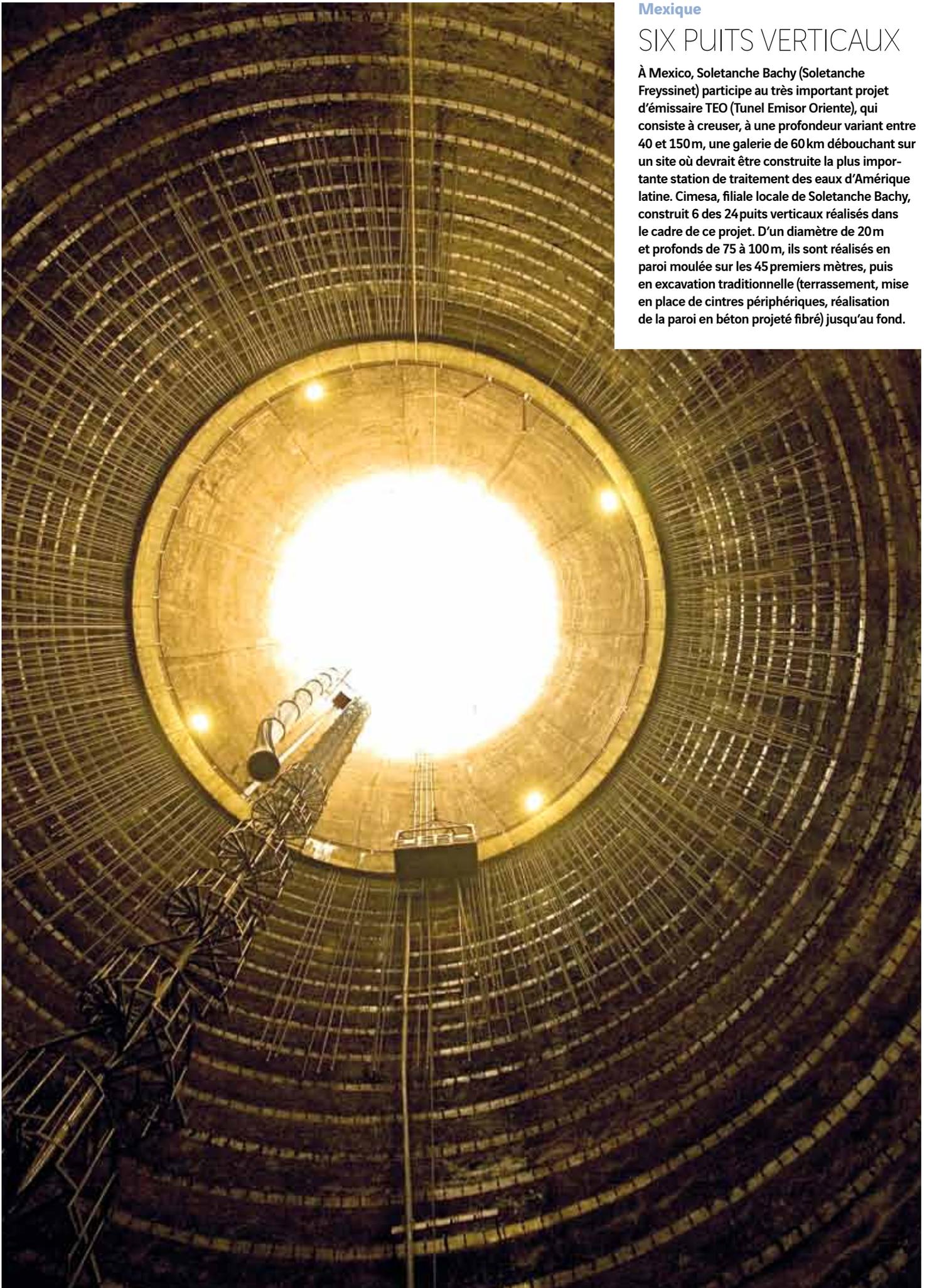
En France, une quinzaine de stations d'épuration étaient en cours de construction ou de rénovation en 2010, dont celles de Corbeil-Essonnes (Essonne), Limay (Yvelines), Cergy-Neuville (Val-d'Oise), Meaux (Seine-et-Marne), Pornic (Morbihan), Montereau-Confluent (Yonne), Cannes (Alpes-Maritimes) et Ajaccio (Haute-Corse). L'année s'est achevée par l'obtention d'une commande majeure concernant le site Seine Aval d'Achères, en Île-de-France, plus importante usine de traitement des eaux usées de France. Après y avoir construit ces dernières années une unité de nitrification/dénitrification, VINCI Construction France va assurer en groupement la reconstruction des installations de prétraitement (montant global du contrat, 230 millions d'euros); la nouvelle usine, qui pourra traiter des débits entrants d'eaux usées variant de 5 à 70 m³/s, sera intégrée dans l'environnement des bords de Seine grâce à la couverture des bâtiments par une toiture végétale.

VINCI Construction France a poursuivi par ailleurs la construction d'un troisième bassin d'orage dans l'agglomération de Compiègne (Oise) et achevé, en synergie avec Soletanche Bachy, le chantier d'un bassin d'orage et d'un poste de refoulement entièrement enterrés à Ciboure, pour la communauté de communes Sud Pays basque.

À La Réunion, l'activité de construction/rénovation de stations d'épuration s'est maintenue à un niveau élevé avec les projets en cours du Port, de Saint-Benoît, Sainte-Rose et de l'Étang-Salé. Une nouvelle commande importante a été obtenue pour la construction de la nouvelle station du Grand-Prado, d'une capacité de 160 000 équivalents habitants, qui traitera les eaux usées des communes de Saint-Denis, Sainte-Marie et Sainte-Suzanne (part VINCI Construction: 40 millions d'euros).

Au Royaume-Uni, dans le cadre du nouveau contrat attribué par Thames Water pour la collecte des eaux pluviales et usées à l'est de ■■■

06 | À La Réunion, Sogea Réunion, SBTPC et VINCI Environnement réalisent la nouvelle station d'épuration du Grand Prado. D'une capacité de 160 000 équivalents habitants extensible à 235 000, elle traitera les eaux usées des communes de Saint-Denis, Sainte-Marie et Sainte-Suzanne.



Mexique

SIX PUIITS VERTICAUX

À Mexico, Soletanche Bachy (Soletanche Freyssinet) participe au très important projet d'émissaire TEO (Tunel Emisor Oriente), qui consiste à creuser, à une profondeur variant entre 40 et 150m, une galerie de 60 km débouchant sur un site où devrait être construite la plus importante station de traitement des eaux d'Amérique latine. Cimesa, filiale locale de Soletanche Bachy, construit 6 des 24 puits verticaux réalisés dans le cadre de ce projet. D'un diamètre de 20 m et profonds de 75 à 100 m, ils sont réalisés en paroi moulée sur les 45 premiers mètres, puis en excavation traditionnelle (terrassment, mise en place de cintres périphériques, réalisation de la paroi en béton projeté fibré) jusqu'au fond.



01



02

■ ■ ■ Londres, VINCI Construction Grands Projets et Soletanche Bachy vont réaliser, outre un tunnel de 7 km (*lire page 36*), quatre puits de très grande dimension, ainsi que les équipements et automatismes nécessaires à la gestion des effluents et à leur relevage sur plus de 80 mètres. Les travaux, qui ont débuté en 2010, devraient durer jusqu'en 2015.

En Pologne, le chantier d'extension de la station d'épuration de Czajka, au nord de Varsovie, est entré en phase finale, en vue d'une livraison en 2011. La capacité du site sera portée de 240 000 à 435 000 m³/jour, soit 2,1 millions équivalents habitants. Outre le génie civil de la station et les réseaux de canalisations, Warbud réalise sur le site, en groupement, une unité d'incinération de boues.

Au Qatar, VINCI Construction Grands Projets, QDVC (filiale conjointe avec Qatari Diar) et ENTREPOSE Contracting ont poursuivi la construction

d'une station de pompage d'une capacité de 900 000 m³/jour et la pose de plus de 45 km de canalisations, qui permettront d'acheminer les eaux usées de la ville de Doha vers une station de traitement en cours de construction.

En Colombie, où Soletanche Bachy a introduit au début des années 2000 les travaux au tunnelier en site urbain, l'entreprise a achevé la construction d'un collecteur d'assainissement de 9,4 km de long et 3,75 m de diamètre à Bogota (Interceptor Fucha Tunjuolo), et poursuivi celle d'un ouvrage similaire (Onceptor Tunjuelo Bajo, 10 km, diamètres de 0,60 m, 1,60 m, 2,20 m et 2,45 m). Les deux contrats représentent un montant total de 105 millions d'euros.

Au Mexique, Soletanche Bachy a poursuivi dans la capitale la construction de six puits dans le cadre du projet d'émissaire TEO (*lire page de gauche*). ■

01 | Au Qatar, VINCI Construction Grands Projets, QDVC et ENTREPOSE Contracting réalisent une station de pompage de 900 000 m³/jour, qui permettra d'acheminer les eaux usées de la ville de Doha vers une station de traitement en cours de construction.

02 | En Colombie, Soletanche Bachy Cimas réalise à Bogota un collecteur d'assainissement de 9,4 km, ainsi que 16 puits de connexion. Le tunnelier est construit par CSM Bessac (filiale de Soletanche Bachy), qui prend également part aux travaux.

Environnement

DU GÉNIE CIVIL AUX SERVICES

Le pôle Environnement de VINCI Construction France développe des offres intégrées en matière de traitement de l'eau. Les entreprises de ce pôle mettent en œuvre, outre le génie civil des stations, une large gamme de process (traitement biologique, filtration membranaire, traitement des boues...) avec des partenaires spécialisés. Elles assurent également l'exploitation des installations.

La même démarche est à l'œuvre dans le domaine du traitement des déchets, où le pôle Environnement met en œuvre une large palette de process (traitement thermique, biologique, traitement des fumées...).

Ainsi, VINCI Construction France réalise la nouvelle usine de traitement des déchets de Morsbach (Moselle), y compris le déploiement du process de production de biogaz et de compost (procédé Kompass).



LES PRINCIPALES ENTREPRISES DE VINCI CONSTRUCTION

FILIALES	FRANCE	EUROPE	AFRIQUE	AMÉRIQUES	ASIE	OCÉANIE
A Arbonis	■					
B Bateg	■					
Botte Fondations	■					
C Campenon Bernard Construction	■					
Chantiers Modernes	■					
CMP Dunkerque	■	■	■	■	■	
Cofor	■	■				
Conren		■				
D Dodin Campenon Bernard	■					
Dodin Guadeloupe	■					
Dumez	■					
Dumez-GTM Calédonie	■					
E EMCC	■					
ENTREPOSE Contracting	■	■	■	■	■	■
ENTREPOSE Services	■	■	■	■	■	
F Freyssinet	■	■	■	■	■	■
G GEOCEAN	■	■	■	■	■	
Getelec	■					
Groupe CFE		■	■	■	■	■
Groupe DEME	■	■	■	■	■	■
GTM Bâtiment	■					
GTM Guadeloupe	■					
J John Jones (Excavation)		■				
L Lainé Delau	■					
Les Travaux du Midi	■					

FILIALES	FRANCE	EUROPE	AFRIQUE	AMÉRIQUES	ASIE	OCÉANIE
M Menard	■	■	■	■	■	■
N Nofrayane	■					
Nuvia	■	■	■		■	
P Petit	■					
Prumstav-FCC		■				
Q QDVC (Qatar)					■	
S SBTPC	■					
Sicra	■					
SIMP	■					
SMP CZ		■				
Sogea	■					
Sogea (Antilles)	■					
Sogea-Satom			■			
Soletanche Bachy	■	■	■	■	■	■
Soletanche Freyssinet	■	■	■	■	■	■
SPIECAPAG	■	■	■	■	■	■
T Taylor Woodrow		■				
Terre Armee	■	■	■	■	■	■
V VINCI Construction Terrassement	■	■				
VINCI Construction France	■					
VINCI Construction Grands Projets	■	■	■	■	■	■
VINCI Construction UK		■				
VINCI Environnement	■	■				
VINCI Networks	■					
W Warbud		■				

CONCEPTION ET RÉALISATION : Idé Édition – RÉDACTION : Pierre Salanne
CRÉDITS PHOTOS : Couverture : Francis Vigouroux, Pont de Térenez (Finistère). Photos : « 4 à 4 » (Conix Architects,
Archi 2000, Duijsens Meyer Viol, Atelier Du Sart Tilman, Marcq et Roba), ABH Architectes, Alan Adams, Renaud Araud,
David Barbour/BDP, Luc Benevello, Hubert Canet/Balloïde Photos, Yves Chanoit, Laurent Desmoulins, Cyrille Dupont, Thierry Duvivier/Trilogi'c,
Alexandre Giraldi, Jean-Yves Govin Sorel, Philippe Guionie/Myop, Huw John, Jacques Leone, F. Levillain, Guillaume Maucuit-Lecomte, Ocean's 4,
Pixman Images, Les Quais d'Arenc/Constructa/Golem Images, SCAU/KSS, Augusto da Silva/Graphix Images, K. Szablewski, Francis Vigouroux,
Jean Zindel, Laurent Zylberman/Graphix Images, photothèques VINCI et filiales, DR.

PAGES 18-19 : Hôpital de Lagny-sur-Marne, Seine-et-Marne, France. – PAGES 28-29 : Pont de Phu My, Vietnam.
PAGES 40-41 : Station d'épuration de Czajka, Pologne.

IMPRESSION sur Satimat Green issu de forêts gérées durablement.

5, cours Ferdinand-de-Lesseps
F-92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : + 33 1 47 16 39 00
Fax : + 33 1 47 16 46 26
Internet : www.vinci-construction.com

