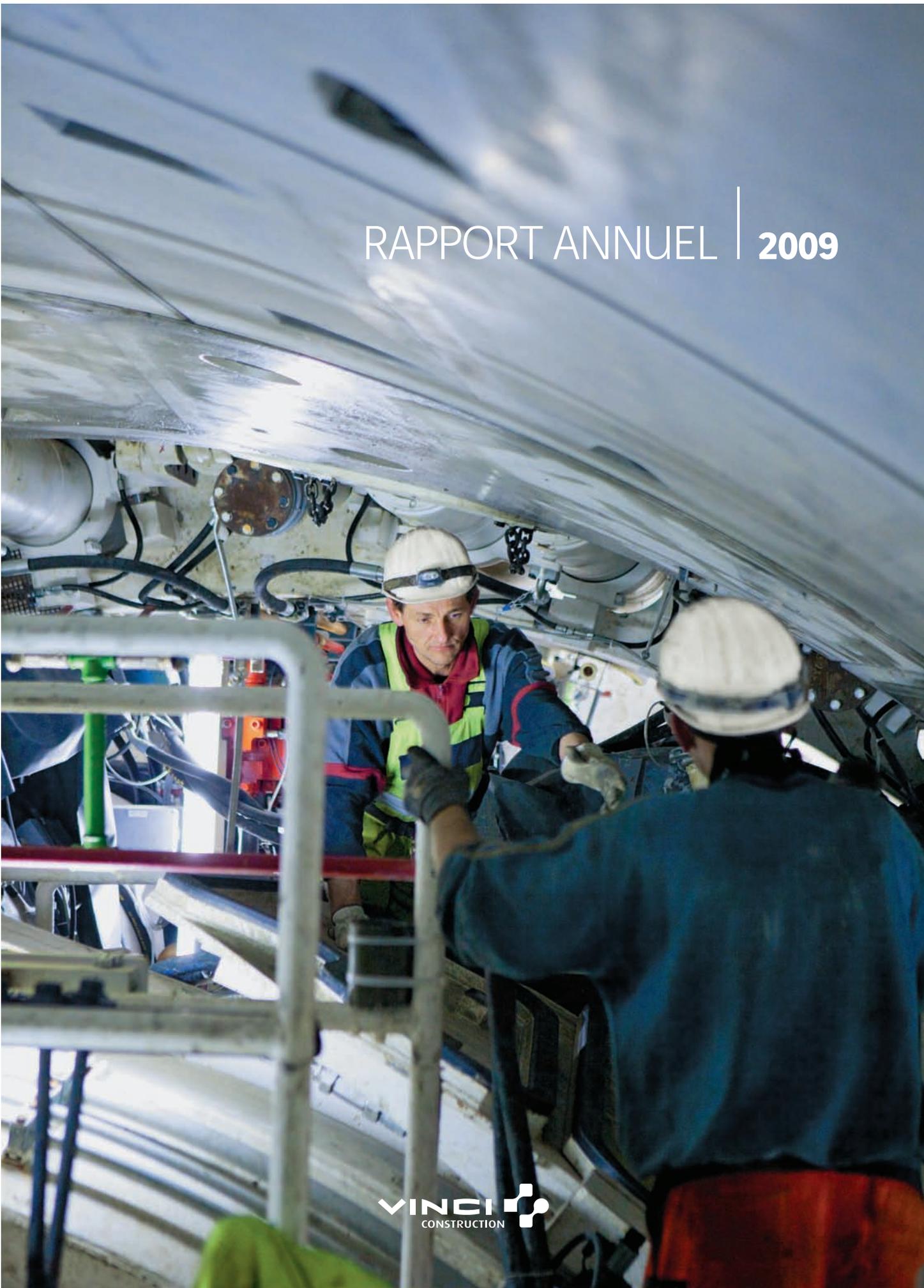


RAPPORT ANNUEL | 2009



VINCI CONSTRUCTION

Éditorial	2
Équipe de direction	3
Profil	4
Performances économiques	6
Un groupe responsable	10

L'ACTIVITÉ | 2009

Bâtiment	16
Génie civil	26
Hydraulique	36
Services	42

Les principales entreprises de VINCI Construction	46
---	----

L'ÉQUIPE DE **DIRECTION**



Notre modèle a été un formidable accélérateur de croissance tout au long des années 2000. Il montre aujourd'hui sa robustesse. En 2009, dans un contexte économique sensiblement plus dégradé qu'en 2008, notre chiffre d'affaires a enregistré un repli limité, conforme à nos prévisions. Le large spectre de nos métiers et de nos expertises, l'internationalisation croissante de nos activités, la réactivité de nos organisations et l'agilité de nos entreprises sur leurs marchés sont autant de facteurs de résilience dans un environnement incertain.

La visibilité que nous donnent nos carnets de commandes est un facteur supplémentaire de stabilité. Elle nous permet d'anticiper pour 2010 une nouvelle contraction de notre chiffre d'affaires – la tendance à la décroissance semblant toutefois s'infléchir. À moyen terme, nos marchés demeurent durablement porteurs. Notre modèle est en phase avec les tendances de fond de ces marchés. Nous l'approfondirons en développant notre capacité à concevoir, piloter et mettre en œuvre des projets complexes, en investissant des segments et niches technologiques à fort potentiel, tout en optimisant l'ancrage de nos entreprises sur leurs marchés locaux, qui constituent le socle de nos activités.

À court terme, nous continuerons d'appliquer les bons gestes de vigilance, d'adaptation et d'anticipation. Améliorer notre productivité en optimisant nos outils et nos méthodes, accentuer nos efforts pour former et faire progresser nos collaborateurs, travailler sans relâche à l'enrichissement de nos expertises et au développement des compétences dont nous aurons besoin demain : c'est ainsi que nous préserverons notre compétitivité, que nous consoliderons notre modèle, et que nous serons d'autant mieux placés pour rebondir lorsque nos marchés renoueront avec la croissance.

RICHARD FRANCIOLI
Président de VINCI Construction

« Travailler sans relâche à l'enrichissement de nos expertises et au développement des compétences dont nous aurons besoin demain : c'est ainsi que nous préserverons notre compétitivité. »

RICHARD FRANCIOLI, Président de VINCI Construction



1. JEAN ROSSI
Président de
VINCI Construction
France

**2. SÉBASTIEN
MORANT**
Président de
VINCI Construction
Filiales Internationales

3. JOHN STANION
Président de
VINCI PLC

**4. RENAUD
BENTÉGEAT**
Administrateur délégué
de Compagnie
d'Entreprises CFE

5. PIERRE BERGER
Président de
VINCI Construction
Grands Projets

6. BRUNO DUPETY
Administrateur-directeur
général de
Soletanche Freyssinet

7. REMI DORVAL
Président-directeur
général de
Soletanche Bachy

8. JÉRÔME STUBLER
Directeur général
de Freyssinet et
président de Nuvia

**9. DOMINIQUE
BOUVIER**
Président-directeur
général d'ENTREPOSE
Contracting

10. RAOUL DESSAIGNE
Directeur de
VINCI Construction

11. HERVÉ MELLER
Directeur des ressources
humaines
de VINCI Construction

12. FRANÇOIS RAVERY
Directeur administratif
et financier
de VINCI Construction

Équipe de direction au 31/12/2009

Leader en France et major mondial de la construction, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et des services.

L'activité de VINCI Construction se répartit en trois composantes complémentaires :

■ **Un réseau de filiales locales :**

- en France métropolitaine, avec VINCI Construction France, qui dispose d'un réseau, solidement ancré régionalement, de 375 centres de profit;
- à l'international, avec VINCI Construction UK au Royaume-Uni, CFE (détenu à 46,8%) principalement au Benelux, SKE en Allemagne, Warbud, SMP et Prumstav-FCC en Europe centrale, Sogea-Satom en Afrique, ainsi qu'une trentaine de filiales locales dans les collectivités françaises d'outre-mer.

■ **Des métiers de spécialité à haute technicité :**

les technologies spécialisées du génie civil avec Soletanche Freyssinet (structures, fondations et technologies du sol, ingénierie nucléaire); le dragage et l'ingénierie marine avec DEME (détenu à 50% par CFE); les infrastructures parapétrolières avec ENTREPOSE Contracting.

■ **Le management de projets complexes,**

avec VINCI Construction Grands Projets, qui intervient sur le marché mondial des grands ouvrages de génie civil et de bâtiment.

VINCI Construction est l'un des pôles de VINCI, premier groupe mondial de concessions et de construction. VINCI Construction est le creuset de l'esprit d'entrepreneur du Groupe et de son schéma de management, conjuguant organisation décentralisée, travail en réseau, autonomie et responsabilité individuelle de l'encadrement, valorisation des hommes et réactivité des organisations. Ce modèle a contribué à introduire de nouveaux standards de performance dans les métiers du bâtiment et des travaux publics.

Principales implantations de VINCI Construction

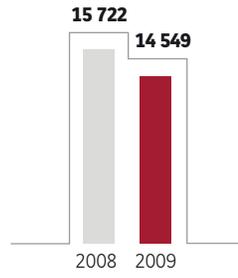


Effectifs

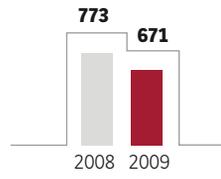
Collaborateurs 71 054

dont
 CDI 56 081
 CDD 14 040
 Alternance 933

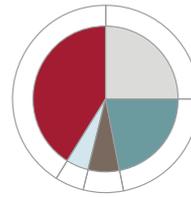
Chiffre d'affaires
 en millions d'euros



Résultat opérationnel sur activité
 en millions d'euros

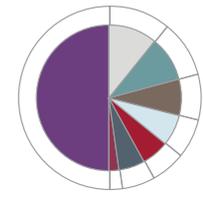


Chiffre d'affaires par métier



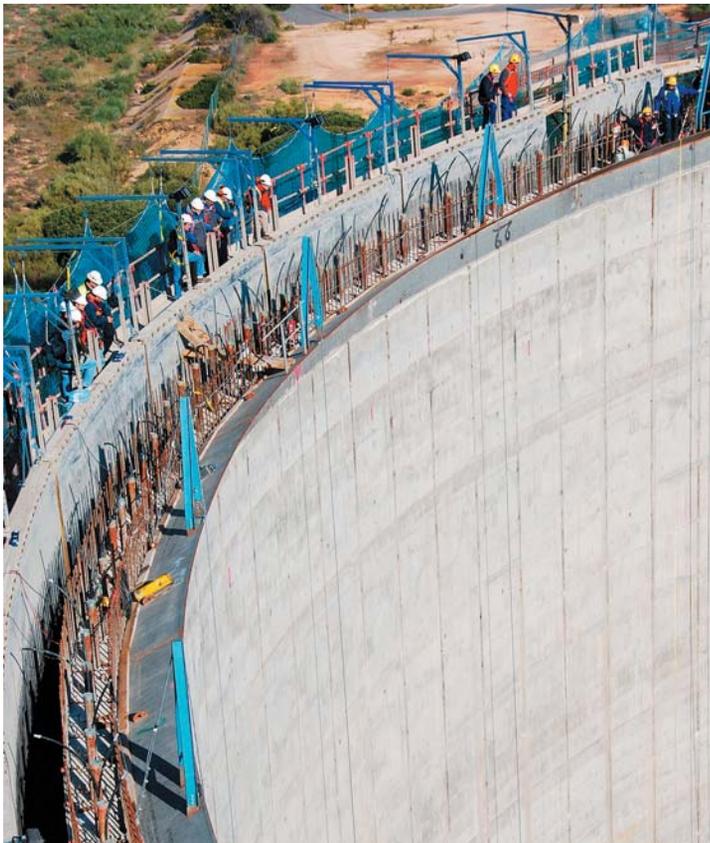
■ Bâtiment	41 %
■ Génie civil spécialisé	25 %
■ Génie civil	22 %
■ Travaux hydrauliques	7 %
■ Facility management	5 %

Chiffre d'affaires par zone géographique



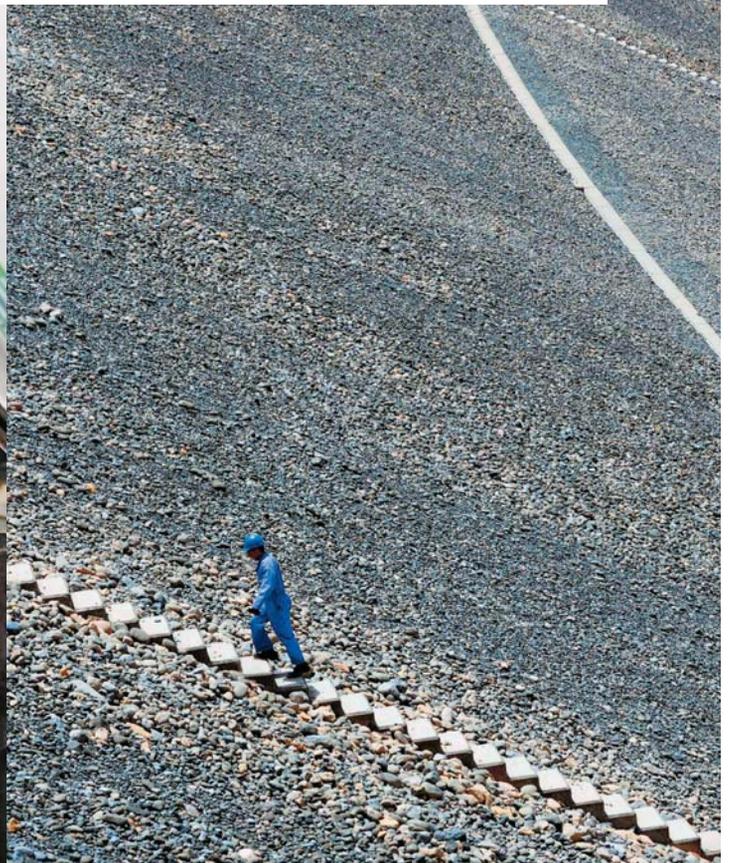
■ France	50 %
■ Royaume-Uni	11 %
■ Belgique	6 %
■ Europe centrale	6 %
■ Autres pays d'Europe	7 %
■ Afrique	10 %
■ Amérique du Nord	2 %
■ Reste du monde	8 %





PERFORMANCES ÉCONOMIQUES

La résilience de VINCI Construction, grâce à la diversité de ses métiers et réseaux en Europe et à l'international, est confortée par l'évolution des marchés vers des projets plus importants et complexes, qui favorise les grands acteurs du secteur.



Dans un contexte économique fortement dégradé, le chiffre d'affaires de VINCI Construction a enregistré un repli limité de 7,5 % à 14,5 milliards d'euros. Anticipée grâce à la visibilité donnée par les carnets de commandes, la contraction maîtrisée de l'activité s'est accompagnée d'un quasi-maintien du taux de résultat opérationnel.

RÉSEAUX DE FILIALES LOCALES

France

L'activité de VINCI Construction France s'est contractée de 9 % à 6,1 milliards d'euros en 2009. Dans le même temps, la faible érosion du taux de résultat opérationnel confirme la solidité de son modèle.

La décroissance de l'activité a affecté principalement le secteur du bâtiment (- 10 % à 3,9 milliards d'euros), en raison principalement du retournement de conjoncture sur le marché de l'immobilier tertiaire. Outre le gel des nouveaux projets dans ce secteur, en particulier en Île-de-France, le contexte de crise économique a pesé sur l'ensemble du marché du bâtiment privé, en conduisant certains opérateurs à suspendre des opérations initialement programmées pour 2009. L'activité a mieux résisté, en revanche, sur le marché du bâtiment public, particulièrement dans le domaine de la santé, de l'éducation et du logement social.

Le maintien de la commande publique a surtout permis à l'activité de travaux publics de bien résister, avec un chiffre d'affaires en léger repli (- 7,5 % à 1,5 milliard d'euros). Le plan de relance économique, dont les 1 000 projets concernent pour une large part les infrastructures de transports et équipements publics, a contribué à soutenir l'activité.

S'appuyant sur ses positions de major, VINCI Construction France a tiré parti d'une tendance qui caractérise les marchés du bâtiment comme des travaux publics : l'accroissement de la taille moyenne des projets et le développement concomitant des partenariats public-privé (PPP). Les contrats de construction réalisés dans ce cadre ont représenté un montant global de 400 millions d'euros signés en 2009.

De manière plus conjoncturelle, le second semestre a été marqué par un redressement de l'activité, avec l'entrée en production de plusieurs grandes opérations, et des prises de commandes. Le carnet atteignait en fin d'exercice un niveau historiquement élevé (6,4 milliards d'euros), tout en montrant une tendance à l'allongement : 64 % des commandes étaient réalisables au cours de l'exercice suivant, contre 71 % un an auparavant. VINCI Construction France anticipe dans ce contexte une contraction limitée de son activité en 2010 et dispose d'une visibilité accrue pour les exercices ultérieurs.

Dans les départements, territoires et collectivités d'outre-mer, l'activité des filiales locales a commencé à revenir à ses niveaux usuels, en raison de l'achèvement de grandes opérations réalisées en collaboration avec VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction France. L'activité a été soutenue par les commandes publiques en matière de santé et d'éducation, et par les multiples affaires courantes réalisées sur les marchés traditionnels du Groupe.

Royaume-Uni

VINCI Construction UK est intervenue sur des marchés profondément affectés par la crise économique. Sa capacité de résistance a toutefois été renforcée par l'acquisition, fin 2008, de la société Taylor Woodrow. Ce rapprochement – mené à

son terme en 2009 avec la mise en place d'une nouvelle organisation intégrée – a renforcé significativement les positions de VINCI Construction UK sur les marchés du *facility management*, des infrastructures ferroviaires et aéroportuaires et du bâtiment public, soit les segments les plus résistants au retournement de conjoncture. La reprise, en cours d'exercice, des actifs au Royaume-Uni de la société Haymills (plus de 79 millions d'euros de chiffre d'affaires annuel), qui réalise la moitié de son activité dans le *facility management*, a conforté ce profil résilient.

Dans ce contexte, l'exercice a été caractérisé par une bonne résistance globale de l'activité et des marges, grâce notamment à d'importantes commandes dans le domaine des infrastructures de transport, et à un volume d'affaires en progression sur le marché des bâtiments scolaires ; sept projets ont été engagés ou poursuivis en 2009 dans le cadre du programme Building Schools for the Future, qui générera à nouveau une importante activité en 2010.

Benelux

Le chiffre d'affaires de CFE (détenue à 46,8 % par VINCI Construction) s'est contracté de 7 % à 1,6 milliard d'euros. Cette évolution a concerné à la fois la construction (- 7 %) et l'activité de dragage exercée par la filiale DEME (voir p. 8). La baisse d'activité dans le bâtiment a été relativement limitée (- 19 %), grâce à un marché immobilier en meilleure santé que dans la plupart des autres pays européens. Elle a surtout été compensée par la très forte croissance de l'activité de génie civil (+ 51 %), portée par de grands projets d'infrastructures. À noter enfin la bonne tenue et le renforcement du pôle multitechnique, grâce à la reprise de la société Elektro Van de Maele.

Allemagne

L'activité de VINCI Construction en Allemagne est concentrée sur le marché du *facility management* et des travaux de construction associés. La filiale spécialisée SKE a confirmé ses performances sur ce marché avec un chiffre d'affaires de 420 millions d'euros. Les nouveaux contrats de l'exercice ont concerné les deux volets qui composent à parts égales son activité : d'une part, la maintenance de sites des forces armées des États-Unis (plusieurs contrats obtenus pour un total de 161 millions d'euros) ; d'autre part, celle d'établissements scolaires, dont SKE assure la construction/rénovation et l'entretien dans le cadre de PPP (démarrage d'un nouveau contrat de 81 millions d'euros sur 25 ans, concernant quatre écoles à Nuremberg). Au total, le groupe SKE gère 8 contrats de type PPP d'une durée moyenne de 20 années pour 57 écoles et une bibliothèque, représentant un montant global de 656 millions d'euros, hors coût de financement, et 43 contrats avec les forces armées américaines d'un volume global de 588 millions d'euros, sur une durée de 5 à 10 ans.

Pologne

Après plusieurs années de forte croissance, le chiffre d'affaires de Warbud a encore progressé de 10 % à 404 millions d'euros (à taux de change constant), malgré le contexte de retournement brutal du marché du bâtiment privé. Centré historiquement sur ce marché, Warbud mène depuis plusieurs années une stratégie de diversification vers les métiers du génie civil et de l'environnement, qui lui a permis de bénéficier de la bonne orientation de ces marchés. L'activité a été particulièrement soutenue dans le secteur des infrastructures routières, grâce aux importants programmes de construction/rénovation cofinancés par l'Union européenne.

Performances économiques

République tchèque et Slovaquie

Les filiales de VINCI Construction sont intervenues dans un environnement comparable à celui du marché polonais. L'activité de bâtiment s'est fortement contractée en raison du gel des investissements privés. En revanche, l'activité de génie civil a bien résisté sur un marché porté par la commande publique – SMP valorisant dans ce contexte ses positions historiques de constructeur d'ouvrages d'art. L'exercice 2010 demeurera bien orienté sur ce marché grâce au démarrage du chantier de la nouvelle autoroute R1 en Slovaquie, concédée à un groupement copiloté par VINCI.

Afrique

Sogea-Satom a fait mieux que résister sur le marché africain : après plusieurs années de forte croissance, son chiffre d'affaires a progressé à nouveau de 6 % à 669 millions d'euros – une progression qui atteint 125 % sur 5 ans. L'activité est demeurée globalement soutenue dans tous les métiers : travaux routiers et terrassements, travaux hydrauliques, génie civil. Sur des marchés qui demeurent porteurs grâce à l'appui constant des grands bailleurs de fonds internationaux, Sogea-Satom tire parti de son ancrage historique et de la qualité de ses expertises, qui lui permettent de préserver sa compétitivité dans un environnement de plus en plus concurrentiel. Le développement de sa présence dans les pays disposant de ressources pétrolières, comme en Guinée équatoriale, lui a permis également de bénéficier de la forte demande en infrastructures de ces marchés.

MÉTIERS DE SPÉCIALITÉ À HAUTE TECHNICITÉ

Génie civil spécialisé

Soletanche Freyssinet a connu son premier exercice complet depuis le rapprochement de Soletanche Bachy et de Freyssinet, initié en 2008. Ce nouveau pôle intégré de technologies spécialisées du génie civil a réalisé un chiffre d'affaires de 2,1 milliards d'euros, en retrait de 15 % sur un an. Cette contraction est due principalement à une conjoncture difficile sur les marchés du bâtiment et dans certains pays ou régions fortement impactés par la crise économique (Royaume-Uni, Europe centrale, Espagne et Dubai, principalement).

Cette tendance générale recouvre toutefois des évolutions différenciées selon les domaines d'intervention.

- Dans les structures, Freyssinet, après deux années de croissance exceptionnelle, a correctement résisté au retournement de la conjoncture, avec une baisse limitée de son chiffre d'affaires (- 2 %) et en faisant progresser son niveau déjà élevé de résultat ; cette bonne résistance a concerné en particulier les marchés français, polonais, néerlandais, mexicain et australien, ainsi que les activités de grands projets.
- Dans les fondations et technologies du sol, Soletanche Bachy, exposée sur les marchés du bâtiment et confrontée à l'arrêt d'importants projets comme la tour de Russie à Moscou ou les îles artificielles de Dubai, a enregistré une décroissance marquée de son chiffre d'affaires (- 25 %), en maintenant toutefois un niveau satisfaisant d'activité dans ses zones d'implantation forte d'Asie et d'Amérique du Nord. La conjoncture a été mieux orientée pour Terre Armée (ouvrages de soutènement) et surtout pour Menard, efficacement positionnée sur le marché de la consolidation de sols dans le cadre de grands projets de construction.

- Dans le nucléaire, 2009 a été une nouvelle année de développement pour Nuvia, dans un contexte de regain d'intérêt pour l'énergie nucléaire. L'activité a progressé de plus de 30 % en France. Elle est demeurée stable au Royaume-Uni, mais l'intense activité commerciale a permis d'atteindre en fin d'exercice un niveau de commandes représentant plus d'un an de chiffre d'affaires.

Pour valoriser le fort potentiel de synergies d'expertises et de réseaux entre ses entités, tout en optimisant sa compétitivité, Soletanche Freyssinet a lancé en 2009 le plan Resonance, concrétisé par le développement d'offres communes répondant aux attentes des marchés pour des solutions intégrées – par exemple dans le secteur des parkings souterrains ou des travaux portuaires.

Dragage

DEME, avec un chiffre d'affaires de 1,4 milliard d'euros (- 7 %), a correctement résisté sur un marché en mutation. La baisse d'activité dans les grands projets de travaux maritimes a été en partie compensée par le développement d'opérations de petite et moyenne dimensions, le taux d'occupation des dragues se maintenant ainsi à un niveau élevé. Disposant d'une couverture mondiale, avec sa flotte répartie sur huit bases en Europe, au Proche-Orient, en Asie et Océanie, en Afrique et en Amérique du Sud, DEME est intervenue sur de nombreux chantiers associés à la modernisation et l'entretien de ports et de fleuves. Dans le même temps, la diversification dans les métiers de la dépollution, des services à l'environnement et des travaux *offshore* élargit l'assise de son activité.

Infrastructures parapétrolières

ENTREPOSE Contracting a enregistré une forte progression de son chiffre d'affaires (+ 33 % à 612,7 millions d'euros), par croissance essentiellement organique (+ 28 % à périmètre constant). Le développement de l'activité a été particulièrement marqué dans la pose de pipelines terrestres, dont la filiale spécialisée SPIECAPAG est l'un des leaders mondiaux, dans les travaux en zones maritimes de faible profondeur (opérations en amont et en aval de la pose de pipelines en domaine côtier, réalisées par GEOCEAN), ainsi que dans la réalisation de réservoirs cryogéniques pour gaz naturel liquéfié (GNL). Afin d'élargir la part récurrente de ses activités en développant de nouveaux services qui prolongent sa présence auprès de ses clients, ENTREPOSE Contracting a acquis en 2009 les sociétés Challenger Special Oil Services (maintenance, mise en service et inspection de pipelines et gazoducs) et CAPTRADE (regroupement d'achats, optimisation de la chaîne d'approvisionnement).

MANAGEMENT DE PROJETS COMPLEXES

VINCI Construction Grands Projets a connu un exercice de transition, avec la livraison de chantiers importants et le lancement de plusieurs autres projets d'envergure. Ces derniers, alors en phase d'études, ont généré dans l'année un chiffre d'affaires limité. Dans ce contexte, le chiffre d'affaires de VINCI Construction Grands Projets s'est légèrement contracté, de 6 % à 724 millions d'euros.

En revanche, le carnet de commandes atteignait en fin d'année le niveau très élevé de 1,8 milliard d'euros, offrant une très bonne visibilité pour les prochains exercices.



Plus généralement, VINCI Construction Grands Projets intervient dans un secteur au potentiel considérable, dans un contexte favorable aux grands acteurs internationaux du marché, capables de réaliser clés en main des projets de plus en plus importants et complexes.

PERSPECTIVES

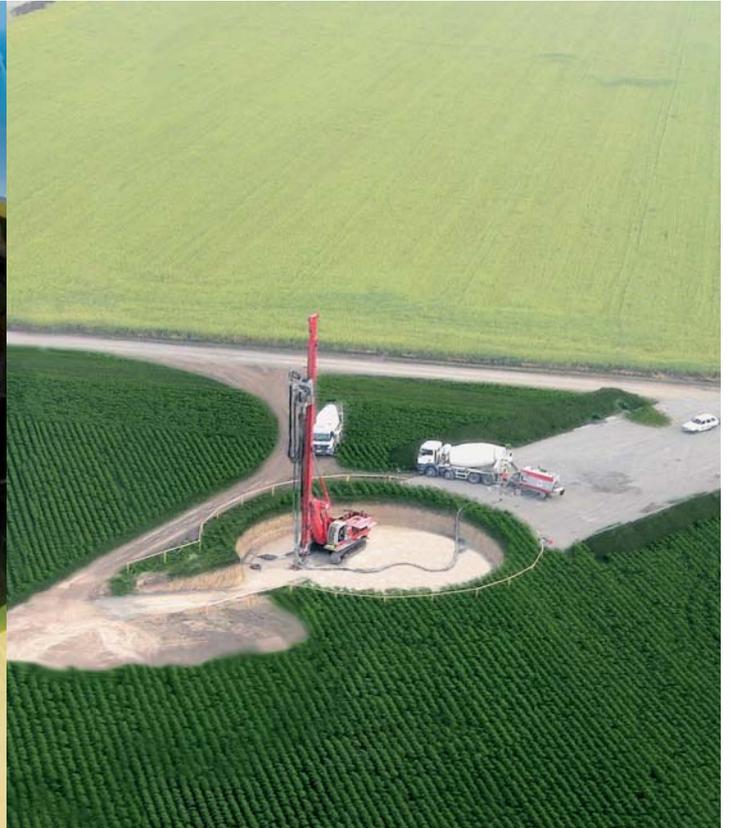
Le carnet de commandes de VINCI Construction s'élevait en fin d'exercice à 15,8 milliards d'euros, soit un niveau proche (- 2 %) de celui de la fin 2008. Sa composition se caractérisait toutefois par une proportion croissante de grands projets de génie civil à écoulement long. Dans ce contexte, VINCI Construction anticipe pour 2010 une nouvelle contraction maîtrisée de son chiffre d'affaires. La poursuite de sa politique constante de sélectivité, de maîtrise des coûts et de préservation des marges, impliquant si nécessaire une réduction volontaire des volumes d'activité, devrait se traduire à nouveau par une bonne résistance du taux de résultat opérationnel.

Le profil résilient de VINCI Construction, grâce à la diversité de ses métiers, territoires d'intervention et clients, lui confère une forte capacité de résistance aux évolutions conjoncturelles. Cette résilience est renforcée par l'internationalisation croissante de ses activités (50 % du chiffre d'affaires réalisé hors de

France métropolitaine en 2009, contre 48 % en 2008), et par la densification de ses expertises dans des métiers à fort contenu technologique.

Au-delà de la période d'incertitude économique actuelle, VINCI Construction bénéficie de tendances de fond favorables. Son activité sera soutenue dans la durée par des besoins considérables, à la fois dans les pays aux économies matures, tenus d'engager d'importants efforts de modernisation et d'optimisation environnementale de leurs équipements, et dans les pays émergents, où vont se multiplier les projets en construction neuve. Ces besoins concerneront les principaux marchés sur lesquels interviennent les entreprises de VINCI Construction : infrastructures de transport et d'énergie, aménagements urbains, bâtiments fonctionnels – en particulier dans les domaines de la santé et de l'éducation. Dans le prolongement de la tendance actuelle, une part croissante de ces projets sera réalisée dans le cadre de partenariats public-privé.

VINCI Construction bénéficiera également de l'évolution du marché – déjà perceptible dans la structure des commandes – vers des projets de plus en plus importants et complexes, incluant une forte composante « système ». Dans ce contexte, la capacité du groupe VINCI à prendre en charge de telles opérations, y compris dans leur dimension financière, et l'expertise de VINCI Construction en management de grands projets sont des avantages concurrentiels de plus en plus déterminants.



UN GROUPE RESPONSABLE

L'objectif de VINCI Construction est la performance globale. Sa réussite ne se limite pas à ses résultats économiques et financiers. Elle s'apprécie aussi en termes de responsabilité sociale, de valeur environnementale des projets, de réponse aux attentes des utilisateurs et de la collectivité, et de solidarité.



355 000 HEURES

de formation ont été dispensées en 2009 par
VINCI Construction France via le réseau des centres Cesame.

RESSOURCES HUMAINES

Créer des emplois durables

VINCI Construction privilégie aussi souvent que possible la création d'emplois durables. Au 31 décembre 2009, ses entreprises employaient 71 054 salariés dans le monde, dont 78 % dans le cadre de contrats durables.

Pour recruter de nouveaux collaborateurs, les entreprises de VINCI Construction multiplient les initiatives en direction des jeunes et des filières de formation. Un réseau de *campus managers* anime et coordonne les relations avec une centaine d'écoles, depuis les centres de formation des apprentis (CFA) jusqu'aux écoles d'ingénieurs. Les entreprises de VINCI Construction accueillent chaque année près de 10 000 étudiants en stage, ainsi qu'une centaine de volontaires internationaux en entreprise (VIE). 933 contrats de formation en alternance ont été signés durant l'année.

Parcours d'accompagnement vers l'emploi

Les entreprises du Groupe agissent pour favoriser l'insertion professionnelle des jeunes sans qualification. En Île-de-France, VINCI Construction est l'un des partenaires fondateurs, aux côtés des autres pôles de travaux de VINCI, du GEIQ IDF (Groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification); 97 contrats de professionnalisation ont été signés dans ce cadre en 2009, dont 70 % ont débouché sur des recrutements dans les entreprises du Groupe. En province, les filiales de VINCI Construction sont présentes également dans une quarantaine de GEIQ-BTP. L'année a vu aussi la création, à Dunkerque, du premier GEIQ du secteur de la métallurgie, avec la participation active d'ENTREPOSE Contracting, implanté dans ce bassin industriel via sa filiale CMP Dunkerque.

Dans les métiers de la réhabilitation sociale, l'école Réha, créée par GTM Bâtiment (VINCI Construction France), a accueilli en 2009 sa troisième promotion. Cette école s'adresse à de jeunes diplômés issus de quartiers défavorisés et en situation de recherche d'emploi, qui obtiennent à l'issue d'un cursus de 10 mois un certificat d'aide-conducteur de travaux, puis sont embauchés par le Groupe. Au Royaume-Uni, VINCI Construction UK a mis en place, en partenariat avec l'université de Derby, une formation diplômante de technicien métreur.

Évolution des compétences et formation

L'employabilité des collaborateurs est favorisée par la gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences (GPEC). La GPEC est aussi une opportunité pour nouer un véritable dialogue entre responsables opérationnels et représentants du personnel sur les enjeux stratégiques de l'entreprise, afin de mieux anticiper l'évolution des métiers.

La démarche GPEC va de pair avec une politique ambitieuse de formation. L'objectif de VINCI Construction est de proposer un projet de formation personnalisé à chacun de ses collaborateurs. Les formations sont assurées principalement par des organismes internes. En France, le réseau des centres Cesame a accueilli près de 18 000 stagiaires et dispensé 355 000 heures de formation en 2009. Les synergies entre divisions de VINCI Construction permettent de partager les ressources dans ce domaine. Ainsi, le programme Orchestra, mis en œuvre par VINCI Construction France pour former



EMPLOI DURABLE. Au 31 décembre 2009, les entreprises de VINCI Construction employaient 71 054 salariés dans le monde, dont 78 % dans le cadre de contrats durables.

6 000 chefs de chantiers, conducteurs de travaux et responsables opérationnels aux méthodes de préparation et d'ordonnancement des chantiers, a été déployé dans les Dom-Tom et dans les filiales d'Europe centrale, contribuant à la diffusion d'une culture technique commune. Les référentiels associés à ces formations ont été élaborés conjointement par VINCI Construction France et VINCI Construction Grands Projets. Dans un mouvement symétrique, le programme Team Grands Projets, conçu par VINCI Construction Grands Projets pour former une nouvelle génération de managers à la gestion de projets complexes, a été élargi à des salariés de VINCI Construction France.

Des programmes spécifiques sont mis en œuvre par ailleurs dans les différentes filiales. Freyssinet a créé en 2009 la Post Tensioning Academy; cet ensemble de formations centrées sur son métier historique, la précontrainte, a vocation à être diffusé à l'échelle internationale. Sogea-Satom a lancé pour sa part AfricaPro, nouvelle formation destinée à renforcer les compétences en management de projet de ses directeurs de travaux.



Favoriser les évolutions de carrière

Les évolutions de carrière au sein des entreprises de VINCI Construction sont favorisées par une culture de management qui privilégie la responsabilité et la confiance. Ainsi, un jeune ingénieur peut accéder en quelques années aux fonctions de conducteur de travaux ou de responsable de centre de profit. Divers dispositifs sont déployés dans les entreprises du Groupe pour favoriser l'intégration et l'évolution des collaborateurs : programme Coaching Team chez VINCI Construction France ; parcours qualifiant pour les jeunes ingénieurs au sein de la Direction de l'ingénierie et des moyens techniques chez VINCI Construction Grands Projets ; cursus de recrutement et de formation de cadres africains chez Sogea-Satim ; programme de développement professionnel individualisé chez ENTREPOSE Contracting.

La politique de ressources humaines met aussi l'accent sur l'internationalisation du recrutement et des évolutions de carrière. La pépinière européenne

VINCI Construction permet ainsi de former, au sein des équipes en France, de jeunes diplômés d'autres pays qui peuvent accéder ensuite à des postes à responsabilité dans les filiales internationales ou poursuivre leur parcours professionnel en France.

SÉCURITÉ

Objectif zéro accident

L'objectif de VINCI Construction est d'atteindre le zéro accident. Il s'applique aux collaborateurs du Groupe ainsi qu'aux intérimaires et aux salariés des sous-traitants intervenant sur les chantiers. À l'échelle de VINCI Construction, le taux de fréquence des accidents du travail s'est établi en 2009 à 11,4, en amélioration de 0,75 par rapport à 2008.

L'objectif prioritaire de zéro accident se décline en de multiples actions et initiatives : procédures d'accueil sur les chantiers, systématisation des « quarts d'heure sécurité », formations adaptées à des risques spécifiques, analyse des accidents... En France, 8 000 collaborateurs de VINCI Construction France ont suivi depuis son lancement en 2007 la formation Attitude Prévention, qui se poursuivra jusqu'en 2011 afin de toucher la totalité de l'effectif de l'entreprise. VINCI Construction Grands Projets a déployé pour sa part le programme (A)live on site, qui s'adresse à l'ensemble des personnels des chantiers – locaux, expatriés, partenaires, sous-traitants. Axé sur le savoir-être et le comportement individuel, ce programme consiste à filmer les acteurs du chantier en situation, puis à commenter dans leur langue les comportements à risque. Plus de 1 100 collaborateurs, intervenant sur 14 projets, ont été sensibilisés à fin 2009. En Afrique, Sogea-Satom a sensiblement amélioré ses taux de fréquence et de gravité grâce aux efforts de structuration de sa politique sécurité (densification de son réseau de correspondants, nouvelles règles de sécurité routière...). Au Royaume-Uni, l'intégration totale de la sécurité dans les process de management de VINCI Construction UK, associée à une politique fondée sur la responsabilité et l'implication personnelles de chaque acteur de l'entreprise, se concrétise par des résultats sécurité exemplaires.

ÉGALITÉ DES CHANCES

Une politique auditée

VINCI Construction, comme l'ensemble des entités de VINCI, mène une politique volontariste de management de l'égalité des chances. Pour la troisième année consécutive, le Groupe a fait auditer cette politique par l'organisme indépendant Vigeo, épaulé par un corps d'auditeurs internes. La cartographie des résultats sur les quatre thématiques analysées (égalité hommes/femmes, personnes handicapées, personnes issues de l'immigration, seniors) fait apparaître une amélioration des pratiques. Afin de mieux relayer les messages dans les entreprises, des formations diversité pour les managers et responsables des ressources humaines ont été mises en place.

Par ailleurs, VINCI est le premier groupe de son secteur à s'être vu décerner par Afnor Certification le Label Diversité. Deux filiales de VINCI Construction France (EMCC et GTM Bâtiment) ont été auditées en 2009 dans le cadre de cette démarche. L'obtention de ce label est à la fois la reconnaissance d'un engagement et une incitation à approfondir dans la durée la politique d'égalité des chances du Groupe.

ENGAGEMENT CITOYEN

Fondation VINCI et programme ISSA

En cohérence avec ses valeurs de solidarité, VINCI Construction soutient des projets qui créent du lien social et accompagnent vers l'emploi des personnes qui en sont exclues. Ces initiatives sont portées principalement par la Fondation VINCI, qui offre un cadre à l'engagement citoyen des collaborateurs du Groupe, conjuguant ainsi soutien financier et mécénat de compétences. En 2009, 120 projets, accompagnés par plus de 190 salariés, ont été aidés par la



Au Burkina Faso, le programme ISSA (Initiatives Sogea-Satom pour l'Afrique) soutient l'association Songtaab-Yalgré. Celle-ci réunit des femmes qui cultivent et transforment des plantes locales en appliquant les méthodes de l'agriculture biologique, puis les commercialisent. Songtaab-Yalgré produit ainsi du beurre de karité, très utilisé dans les cosmétiques pour ses qualités nutritives.

Fondation, pour un montant de 2 millions d'euros. La Fondation s'est dotée de nouveaux outils (guide de la sous-traitance, réseau d'ambassadeurs locaux) destinés à développer l'implication des salariés ainsi que les collaborations entre les entreprises du Groupe et les associations et structures d'insertion. Sur le continent africain, le programme Initiatives Sogea-Satom pour l'Afrique (ISSA) favorise aussi l'engagement des salariés en soutenant des actions de solidarité lancées et gérées par les agences et équipes de chantier de Sogea-Satom : construction ou réhabilitation d'écoles, travaux d'alimentation en eau potable, équipements médicaux, etc. La subvention par projet s'élève en moyenne à 10 000 euros. Dix projets ont été aidés en 2009.

Un groupe responsable

01



02



ENVIRONNEMENT

Limiter l'impact des activités sur l'environnement

Les entreprises de VINCI Construction ont poursuivi en 2009 leurs processus de certification environnementale. La part du chiffre d'affaires de VINCI Construction couverte par la certification ISO 14001 est passée de 48 % en 2008 à 57 % en 2009. Les entreprises du Groupe interviennent aussi dans le cadre de projets labellisés (HQE, BREEAM, LEED, etc.), qui représentent environ 10 % du chiffre d'affaires mondial.

Toutes ces démarches conduisent à intégrer la dimension environnementale dans le management des chantiers, au travers de pratiques systématiques : tri et valorisation des déchets, lutte contre les nuisances (poussières, bruit), mise à disposition généralisée de kits de sécurité (prévention des pollutions accidentelles), etc. Au Royaume-Uni, VINCI Construction UK a recyclé 57 % de ses déchets de chantier en 2009, en application de l'engagement national à réduire de moitié les déchets envoyés en décharge entre 2005 et 2012.

L'impact sur la biodiversité est également pris en compte de manière croissante, en particulier dans le cadre des grands projets. Ainsi, les études réalisées par VINCI Construction Grands Projets pour la liaison Qatar-Bahreïn (lire p. 32) incluent une modélisation des courants, des vents et des marées, afin d'évaluer l'impact de l'ouvrage sur la faune maritime – notamment sur les crevettes, qui constituent une importante ressource pour les pêcheurs locaux.

Lutter contre les changements climatiques

VINCI quantifie depuis 2007 ses émissions de gaz à effet de serre, afin de guider les actions à entreprendre pour les limiter et de pouvoir mesurer les progrès accomplis. Le dispositif de quantification a été fiabilisé en 2009; la norme internationale retenue (ISO 14064) a permis d'établir un bilan CO₂ étendu à

l'ensemble des émissions du Groupe. En 2009, celles-ci ont représenté au total 2,15 millions de tonnes (périmètre scope 2, émissions directes + électricité), dont 917 000 tonnes pour VINCI Construction. Outre les efforts pour réduire les émissions directement liées à ses activités, le Groupe associe à sa démarche ses partenaires, fournisseurs et clients.

Déployer une politique d'éco-efficacité

Limiter l'impact de ses activités sur l'environnement implique aussi pour VINCI Construction de développer l'éco-conception des bâtiments et des ouvrages, en intégrant l'analyse de leur cycle de vie. Les entreprises du Groupe ont élaboré dans ce but des outils d'éco-comparaison : Program for Impact of Construction (PIC) chez Freyssinet; logiciels CO₂CRETE Impact (émissions CO₂ du béton selon sa formulation et sa mise en œuvre) et GESTim™ (émissions globales générées par la construction d'un ouvrage) chez VINCI Construction Grands Projets; logiciel Equer (évaluation de la performance énergétique des bâtiments) chez VINCI Construction France. Ce dernier outil permet d'anticiper, dès le stade de la conception, les conséquences des choix constructifs (dimensions des baies, mode de chauffage, utilisation d'énergies renouvelables...) sur les consommations d'énergie, d'eau, de ressources naturelles, sur les émissions de CO₂, etc. Utilisé sur un nombre croissant de projets, il permet notamment aux entreprises du Groupe de proposer des variantes techniques à valeur ajoutée environnementale.

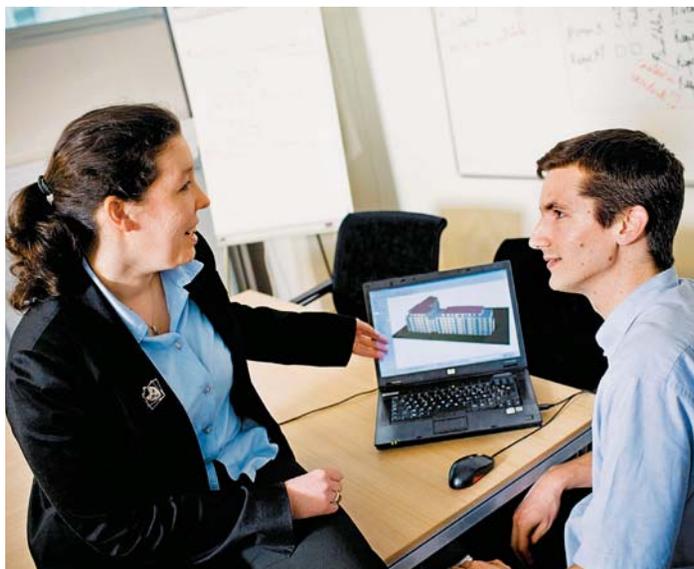
Favoriser la recherche sur l'éco-conception et la ville durable

Cofondateur en 2008, avec le pôle d'écoles d'ingénieurs ParisTech (Mines Paris, Ponts, Agro), de la première chaire d'éco-conception des ensembles bâtis et des infrastructures, VINCI favorise l'intégration des concepts d'éco-conception dans la formation des nouvelles générations d'ingénieurs, et le

1 500 PROJETS

ont été présentés par les équipes du Groupe dans le cadre des Prix de l'Innovation VINCI 2009 (soit + 30 % par rapport à l'édition précédente).

03



01 **GEOMIX.** Développé par Soletanche Bachy (Soletanche Freyssinet), ce procédé, qui capitalise sur les techniques du *soil mixing* et de l'hydrofraise, a reçu le prix Saut Technologique lors des Prix de l'Innovation VINCI 2009.

02 **A89.** Ce chantier autoroutier pour ASF fait l'objet d'un programme environnemental exemplaire. Tous les collaborateurs du chantier suivent une formation à la préservation de l'environnement, soit 600 personnes formées en 2008-2009.

03 **ÉCO-CONCEPTION.** Une quarantaine d'ingénieurs d'études de prix et travaux de VINCI Construction France ont été initiés en 2009 au logiciel Equer, qui évalue la performance énergétique des bâtiments et permet de proposer des variantes à valeur ajoutée environnementale.

développement d'outils d'aide à la décision pour les acteurs économiques. Douze projets de recherche (thèses et post-doctorats) ainsi qu'une série de sessions de formation associant les équipes de ParisTech et celles de VINCI ont été mis en œuvre en 2009 dans le cadre de ce partenariat.

VINCI encourage aussi la réflexion prospective sur la ville durable à travers la Fabrique de la Cité, lieu d'échanges d'expériences et d'expertises entre acteurs publics et privés impliqués dans les problématiques d'aménagement urbain et de mobilité. Enfin, le Groupe participe en France aux pôles de compétitivité Advancity en Île-de-France (ville durable et éco-technologies urbaines) et Génie civil et éco-construction à Nantes.

INNOVATION

Programmes de recherche

Les entreprises de VINCI Construction participent à des programmes de recherche qui associent leurs propres équipes, leurs réseaux de partenaires ainsi que des jeunes doctorants qui réalisent leur thèse au sein des équipes du Groupe. Parmi les thèmes des recherches en cours : la fissuration précoce des ouvrages en béton armé (deuxième thèse associée à un programme d'essais) et les phénomènes de fissuration sur des pièces massives (projet national CEOS.fr); le vieillissement accéléré des bétons en milieu sulfatique et marin; les soutènements de tunnels réalisés selon la technique du « boulonnage radial à ancrages répartis ». En liaison plus immédiate avec leurs activités et les attentes de leurs clients, les entreprises de VINCI Construction développent leurs propres innovations, qui enrichissent en permanence leurs offres. Ainsi, les entreprises de VINCI Construction (principalement Soletanche Freyssinet et VINCI Construction Grands Projets) ont déposé plus de 50 brevets en 2009.

Prix de l'Innovation VINCI

La culture d'innovation de VINCI se confond avec sa culture d'entrepreneur. En cohérence avec son modèle de management décentralisé, le Groupe développe son potentiel d'innovation en encourageant au plus près du terrain les initiatives concrètes de ses entreprises et de ses équipes. Cette démarche s'illustre en particulier dans les Prix de l'Innovation VINCI, organisés tous les deux ans et ouverts à tous les salariés du Groupe.

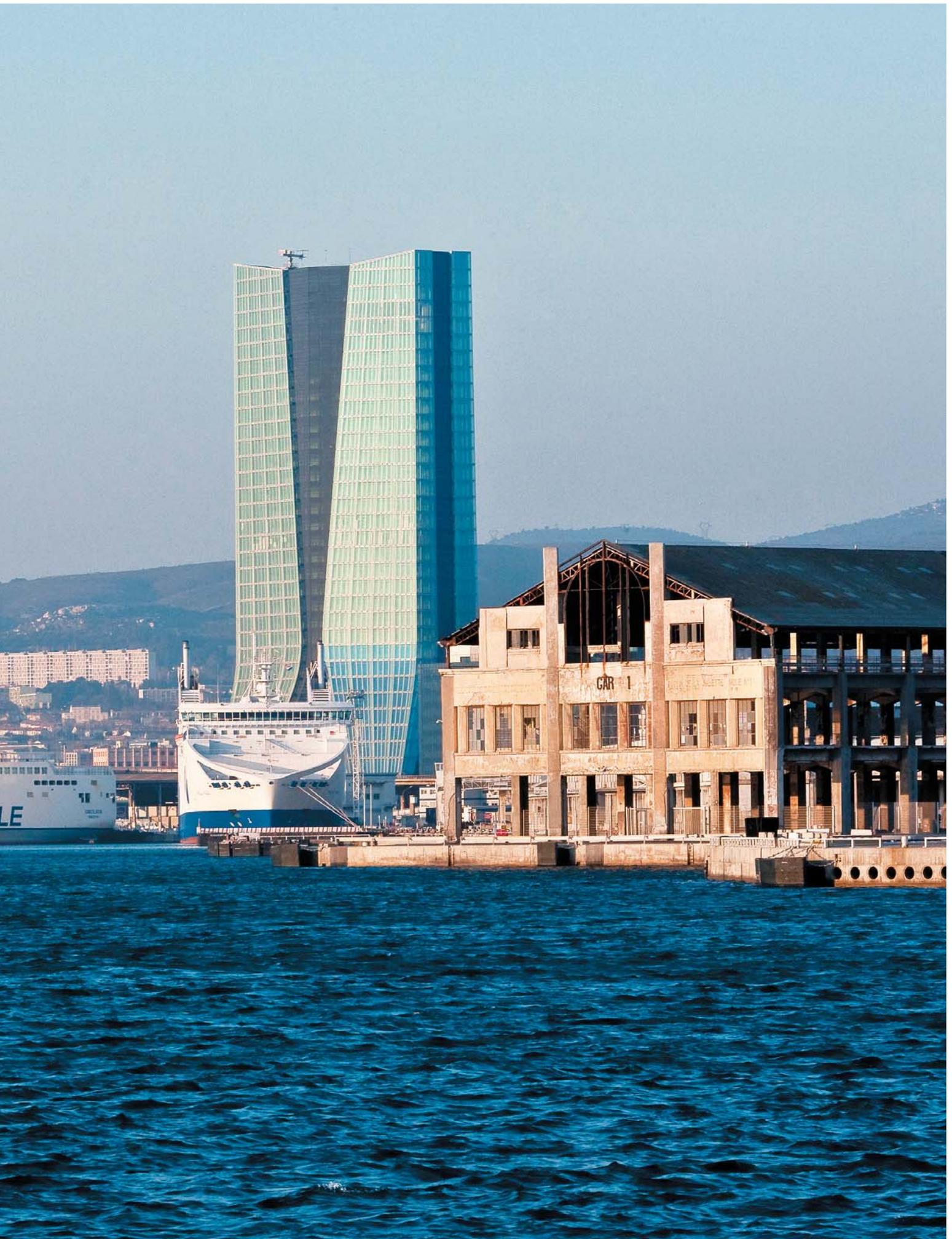
L'édition 2009 a suscité près de 1 500 projets (+ 30 % par rapport à l'édition 2007), dont 109 ont été récompensés lors de palmarès régionaux, et 11 dans le cadre du palmarès final.

Le grand prix a été attribué au modèle Pirandello®, outil permettant de mesurer l'impact des décisions publiques d'aménagement (transport, logement, emploi) sur le développement urbain. Afin d'inciter au partage des innovations au sein du Groupe, un prix Diffusion était décerné pour la première fois à une innovation de l'édition précédente – un écrou double fonction permettant d'améliorer la stabilisation des banches sur les chantiers, produit depuis en série industrielle. Le prix Saut Technologique a été attribué à Soletanche Bachy (Soletanche Freyssinet) pour son procédé Geomix, qui capitalise sur les techniques du *soil mixing* et de l'hydrofraise.

Par ailleurs, le prix spécial Synergies a été attribué au projet Trajeo'h. Cette association aide les entreprises de VINCI dans les régions Rhône-Alpes et Auvergne à développer le recrutement de personnes handicapées ainsi que le reclassement des personnels en risque d'invalidité, en élaborant des solutions sur mesure de maintien dans l'emploi.

BÂTIMENT





01



IMMEUBLES DE BUREAUX

En France, l'année 2009 a vu l'achèvement de plusieurs projets importants, en particulier en Île-de-France, où les filiales de bâtiment de VINCI Construction France disposent de positions de tout premier plan : à La Défense, la rénovation de la tour Anjou (48 300 m²), l'une des plus anciennes tours de ce quartier d'affaires, et celle du CNIT, ainsi que la construction de Basalte, la nouvelle salle des marchés de la Société Générale (un bâtiment de 43 000 m² construit en couverture du boulevard circulaire); à Nanterre, l'immeuble Eureka (32 600 m²); à Bezons, l'ensemble de bureaux et de services River Ouest (66 000 m², 1 450 places de parking), l'un des principaux projets d'immobilier tertiaire de la période récente en Île-de-France; à Pantin, la restructuration intégrale du bâtiment des Grands Moulins, transformé en immeuble de bureaux (90 000 m²) tout en conservant les principaux éléments d'architecture industrielle du début du XX^e siècle; à Paris, la réhabilitation lourde du prestigieux îlot Cambon-Capucines (50 000 m² de bâtiments du XIX^e siècle, à proximité de la place Vendôme).

À Marseille, VINCI Construction France a poursuivi la construction de la tour CMA-CGM (147 m, 33 étages), à la structure particulièrement complexe en raison de ses lignes incurvées, tandis que l'opération Les Quais d'Arcenc, dans le quartier d'affaires Euroméditerranée, est entrée en phase opérationnelle; VINCI Construction France intervient en conception-réalisation sur ce projet

02



qui comptera à terme quatre immeubles, dont trois tours, et un parking de 1 000 places. Parmi les autres chantiers en région, on citera, à Rouen, le nouveau siège de la compagnie d'assurances Matmut; à Saint-Étienne, la Cité des Affaires (26 000 m²); à Meyzieu, dans l'agglomération lyonnaise, le campus de formation de Veolia Environnement – un chantier HQE[®] classé à un niveau performant sur la plupart des critères (faibles nuisances, gestion de l'énergie, de l'eau, des déchets...).

À Monaco, la fin de l'année a été marquée par l'important contrat (270 millions d'euros) concernant la tour Odéon. Plus haute tour de la principauté (170 m, 48 étages de bureaux et logements, 10 niveaux de sous-sol), elle sera construite par un groupement associant VINCI Construction France pour le gros œuvre et Soletanche SAM (Soletanche Freyssinet) pour les fondations. Les deux entreprises réalisent aussi à Monaco, en groupement, les travaux de terrassement/soutènement et de gros œuvre de la tour Teotista (6 niveaux de sous-sol et 19 étages).

Les principaux projets dans les autres pays ont concerné, au Royaume-Uni, un ensemble de bureaux dans West Regent Street à Glasgow; en Belgique, deux nouveaux immeubles pour le groupe pharmaceutique GlaxoSmithKline et pour la RTBF; ainsi que, en Hongrie, deux sites informatiques pour la banque KBC, à proximité de Budapest.

03



01 RIVER OUEST, BEZONS. Livré en 2009, cet ensemble de 66 000 m² de bureaux HQE[®] est l'un des plus importants projets d'immobilier tertiaire de la période récente en Île-de-France.

02 DOCKS VAUBAN, LE HAVRE. La réhabilitation d'anciens entrepôts portuaires a fait naître un pôle de commerces et de loisirs de 66 000 m², qui contribue à la requalification de tout un quartier de la ville.

03 CNIT, LA DÉFENSE. VINCI Construction France a achevé la restructuration de ce bâtiment emblématique du quartier d'affaires parisien, avec la création de 37 000 m² de bureaux et commerces, la réhabilitation de 15 000 m² d'espaces d'exposition et de congrès, et le réaménagement du parvis et des accès à la station RER.

04 CITÉ DES AFFAIRES, SAINT-ÉTIENNE. L'ancienne manufacture d'armes a fait place à un ensemble architectural d'avant-garde. Le bâtiment « platine » recourt à la géothermie et au solaire pour assurer son autonomie énergétique.



ÎLE-DE-FRANCE GRANDS MOULINS DE PANTIN

La reconversion de ce bâtiment des années 1920 marque une étape importante de la requalification urbaine des anciens sites industriels à l'est de Paris. Réalisé par CBC (VINCI Construction France) et Soletanche Bachy (Soletanche Freyssinet), le chantier concernait à la fois la transformation de 35 000 m² de moulins en bureaux, et la création de 55 000 m² supplémentaires. L'articulation entre les opérations (démolition intérieure de deux immenses silos sans déstabiliser les structures, extensions en charpente métallique pour la création de niveaux de planchers...) a nécessité un phasage particulièrement complexe.

04



BÂTIMENT PRIVÉ

Projet à la fois prestigieux et de haute technicité, VINCI Construction France a débuté les travaux de la Fondation Louis Vuitton pour la Création à Paris. Œuvre de l'architecte Frank Gehry, créateur notamment de la fondation Guggenheim à Bilbao, ce bâtiment, situé au bois de Boulogne, sera constitué d'un groupement de verrières et d'«icebergs» aux formes multiples, donnant à l'ensemble la forme d'un nuage. Impliqué très en amont dans la phase de conception, puis dans tout le travail de synthèse et d'ingénierie, en mobilisant les ressources complémentaires de VINCI Construction France et VINCI Construction Grands Projets, le Groupe réalise là l'un de ses projets de bâtiment les plus complexes. Le chantier s'achèvera en 2012.

Dans le domaine des centres commerciaux, VINCI Construction France a achevé au Havre (Seine-Maritime) le chantier des Docks Vauban (transformation d'anciens entrepôts en un ensemble de commerces de 66 000 m²), et poursuivi ceux du centre commercial et d'affaires du Kremlin-Bicêtre (168 000 m²) en Île-de-France, premier projet de ce type labellisé HQE®, et du Heron Parc à Villeneuve-d'Ascq, centre de loisirs, commerces et bureaux de 42 000 m². VINCI Construction France s'est vu confier également l'extension/construction des Halles de Chambéry (Savoie), nouvel îlot commercial en centre-ville. En Belgique, CFE a livré le nouveau Palais des Congrès de Bruxelles, ainsi que le centre commercial Médiacité à



02

**01 CENTRE MÉDIACITÉ, LIÈGE.**

Ce centre commercial de 110 000 m², avec sa charpente métallique aux courbes fluides répondant à celles de la Meuse toute proche, a été livré en 2009 par CFE.

02 USINE AIRBUS, TOULOUSE.

VINCI Construction France réalise en tous corps d'état le site d'assemblage du fuselage et de la voilure du futur A350, soit un bâtiment de 48 500 m² d'une hauteur sous charpente d'environ 30 m.

03 THE ARC, BURY ST EDMUNDS

(Suffolk). Au Royaume-Uni, réalisation sur 4,8 hectares d'un centre commercial incluant un auditorium et un centre de conférences.

03



Liège – un ensemble de 110 000 m² qui se signale par sa gigantesque charpente métallique en courbes fluides répondant à celles de la Meuse toute proche. CFE a livré par ailleurs, en Pologne, le centre commercial Przymorze à Gdansk (63 000 m², un hypermarché E. Leclerc et une centaine de boutiques). VINCI Construction UK a achevé pour sa part le centre commercial Arc à Bury St Edmunds, dans le comté de Suffolk, ainsi que trois sites pour son client historique Tesco.

Sur le marché de l'hôtellerie, VINCI Construction France a débuté la transformation d'un immeuble de bureaux en hôtel de luxe de 140 chambres pour la chaîne hôtelière Mandarin Oriental, rue Saint-Honoré à Paris, en conservant la façade de style Art Déco des années 1930. En Belgique, CFE a lancé le chantier de La Réserve, dans la station balnéaire de Knokke (150 appartements de luxe et un hôtel cinq étoiles). En République tchèque, VINCI Construction Grands Projets a achevé les travaux de l'hôtel Yazz, à Prague.

Dans le secteur industriel, le Groupe s'est vu confier la construction à Toulouse de l'usine d'assemblage du nouvel Airbus A350 XWB; le groupement, mené par VINCI Construction France et comprenant deux filiales de VINCI Énergies, est en charge du génie civil, des voiries et réseaux divers, ainsi que des corps d'état techniques et secondaires, pour un montant total de 43 millions d'euros.

**PARIS HÔTEL MANDARIN ORIENTAL**

Rue Saint-Honoré, dans le VIII^e arrondissement, Lainé Delau et GTM Bâtiment (VINCI Construction France) transforment un ancien immeuble de bureaux en un hôtel de luxe de 140 chambres pour la chaîne hôtelière Mandarin Oriental, tout en conservant la façade de style Art Déco des années 1930. Pour ce premier palace de France à obtenir la certification Haute Qualité Environnementale (HQE®), les entreprises du Groupe multiplient les mesures pour réduire l'impact environnemental du chantier : bungalows « verts », brumisateurs évitant la propagation des poussières, limitation des rotations d'engins...

AMÉNAGEMENTS URBAINS

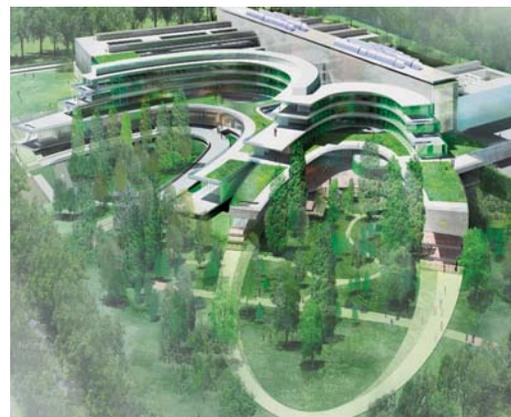
VINCI Construction France a débuté ou poursuivi plusieurs importants chantiers de renouvellement urbain : à Lyon, la réalisation tous corps d'état du pôle de loisirs et de commerces Lyon-Confluence (164 000 m²), dans le cadre de la requalification de la pointe de la presqu'île lyonnaise, entre Rhône et Saône; à Massy, la construction d'un ensemble de 500 logements et de 60 000 m² de bureaux (projet Paris-Briis), qui marque la naissance d'un nouveau quartier bâti sur une ancienne friche industrielle; à Boulogne-Billancourt, la construction de bâtiments de bureaux, logements et commerces sur les anciens terrains industriels de Renault – vaste projet de renouvellement urbain réalisé notamment pour VINCI Immobilier.



VINCENNES RÉNOVATION DE L'INSEP

Dans le cadre d'un partenariat public-privé de 30 ans (incluant la fourniture de services d'hôtellerie, restauration, maintenance et sécurité), VINCI Construction France réaménage l'Insep, vaste site de formation des athlètes et cadres sportifs français, en y construisant un nouveau pôle sportif, composé d'un bâtiment principal de 12 500 m², d'un nouveau bassin couvert s'ajoutant au stade nautique existant et d'aménagements extérieurs. La charpente du nouveau bâtiment est constituée d'un réseau de poutres lamellées-collées de portée variable (jusqu'à 43 m). Les façades, habillées également de bois, obéissent à une géométrie complexe, et comptent une centaine de facettes.

01



LOGEMENT

En France, si le volume d'opérations réalisées pour le compte de promoteurs et maîtres d'ouvrage privés s'est contracté en raison de la crise économique, l'année a vu toutefois la réalisation de projets significatifs comme la ZAC des Ponts-Jumeaux à Toulouse (quatre îlots totalisant 350 logements). L'activité est demeurée soutenue en revanche dans le logement social, grâce notamment aux importantes opérations de réhabilitation financées par l'Agence nationale pour la rénovation urbaine (Anru). On citera notamment, dans ce cadre, le marché obtenu à Hautmont (Nord) pour la reconstruction de trois quartiers (449 logements), ainsi que le programme de logements sociaux locatifs de Pont-Saint-Esprit dans le Gard, développé sous la forme d'une vente en l'état futur d'achèvement (Vefa) à un opérateur social – un cadre contractuel innovant dans ce secteur.

Par ailleurs, CFE a pris une participation dans une société en charge du développement sous forme de concession d'une marina et d'un complexe immobilier à Bizerte, en Tunisie; l'entreprise a conclu dans ce cadre un contrat de construction de 270 appartements et 16 000 m² de surfaces commerciales, pour un montant de 47 millions d'euros.

02



BÂTIMENT PUBLIC

La stabilité des commandes publiques a soutenu l'activité de VINCI Construction sur la plupart de ses marchés.

En France, l'exercice a été particulièrement actif dans le secteur hospitalier. Les principaux chantiers en cours ont concerné : à Paris, la restructuration de l'hôpital Necker-Enfants Malades (35 millions d'euros pour le marché de gros œuvre), la construction de l'Institut du cerveau et de la moelle (un bâtiment dont la structure, les gaines techniques et les noyaux de circulation ont été conçus pour s'adapter aux évolutions des thèmes de recherche et des technologies), ainsi que le groupe hospitalier Croix Saint-Simon (extension et restructuration du site d'Avron); à Clermont-Ferrand, le nouvel hôpital d'Estaing (565 lits, 124 000 m²), livré en fin d'exercice; à Marseille, le nouvel hôpital Ambroise Paré-Paul Desbief (un marché de 65 millions d'euros pour VINCI Construction France); à Toulon, l'hôpital Sainte-Musse (nouvel établissement de 740 lits et 147 600 m²); à Annecy, le bâtiment de psychiatrie du centre hospitalier régional; à Nancy, le pôle cardiologie du CHU lorrain (7 niveaux, 284 lits); en Saône-et-Loire, le nouvel hôpital chalonnais (544 lits). Parmi les commandes de l'exercice, on retiendra, en Île-de-France, la création du centre de périnatalité et la rénovation de l'hôpital Delafontaine à Saint-Denis et, à Toulouse, la cli-

nique universitaire du cancer : faisant partie du nouveau Cancéropôle, construit sur le site de l'ancienne usine AZF, cette clinique comprendra 7 bâtiments sur une surface totale de 100 000 m², et accueillera 312 patients et 1 200 professionnels de santé (un marché de 75 millions d'euros).

Dans le secteur de l'éducation et de la recherche, VINCI Construction France a achevé la rénovation de la tour centrale (88 m) du campus de Jussieu, ainsi que la construction de l'IUT de Gennevilliers (12 400 m²) et de l'Institut des sciences de la vigne et du vin (11 000 m²), dans l'agglomération de Bordeaux. L'entreprise a poursuivi le chantier du Centre européen des textiles innovants (12 500 m² de bâtiments consacrés à la recherche) à Roubaix et lancé celui du nouveau collège de Boulogne-Billancourt (capacité de 600 élèves). Deux importants contrats ont été obtenus dans le cadre de PPP dans le secteur universitaire. Le premier concerne la construction de quatre nouveaux bâtiments, d'une superficie totale de 44 600 m², dans le cadre de l'installation de l'université Paris-VII sur le site Paris-Rive-Gauche (108 millions d'euros pour la partie conception-construction). Le second porte sur la réalisation du nouveau campus de l'ENSTA (École nationale supérieure de techniques avancées), sur le site de l'École polytechnique à Palaiseau; le contrat de construction (un bâtiment d'enseignement et de recherche, 432 logements et un gymnase) avoisine les 100 millions d'euros. VINCI Construction France a livré par ailleurs à Vincennes la première phase du chantier de l'INSEP (Institut national du sport et de l'éducation physique), rénové dans le cadre d'un PPP de 30 ans.

03



01 CLINIQUE DU CANCER, TOULOUSE. Maillon clé du futur Cancéropôle, construit sur le site de l'ancienne usine AZF, cette clinique comprendra sept bâtiments sur une superficie totale de 100 000 m².

02 PIERRES VIVES, MONTPELLIER. Conçu par l'architecte Zaha Hadid, à qui l'on doit notamment la tour CMA-CGM à Marseille, ce bâtiment sur cinq niveaux accueillera les archives départementales de l'Hérault.

03 CENTRE D'ACTIVITÉ DES LOUEURS DE VOITURES, AÉROPORT DE NICE CÔTE D'AZUR. Ce projet, réalisé en PPP, prévoit la construction, l'exploitation et la maintenance, pendant 32 ans, de 60 000 m² de parkings sur trois niveaux, soit environ 2 500 places.



02



01 PROJET MODEL, LONDRES. VINCI Construction UK réalise les deux premières tranches – et a obtenu commande d'une troisième tranche en 2009 – de cet important projet de restructuration d'un site de la Royal Air Force.

02 HÔPITAL DE ST HELENS (MERSEYSIDE).

VINCI Construction UK a achevé en 2009 la construction de ce nouveau centre hospitalier universitaire, dans le cadre du programme NHS Trust (National Health Service).

03 PROJET VINCOM, HÔ CHI MINH-VILLE. Soletanche Bachy a réalisé les fondations spéciales (paroi moulée de 19 500 m², 132 barrettes à fût injecté) d'un futur complexe de luxe qui accueillera notamment un parc de stationnement souterrain sur six niveaux, soit le sous-sol le plus profond jamais construit au Vietnam.

04 LYCÉE DE RÉMIRE-MONTJOLY, GUYANE. Filiale locale de VINCI Construction, Nofrayane construit ce nouveau lycée polyvalent, ensemble de pavillons indépendants se greffant sur une galerie-préau centrale.

03



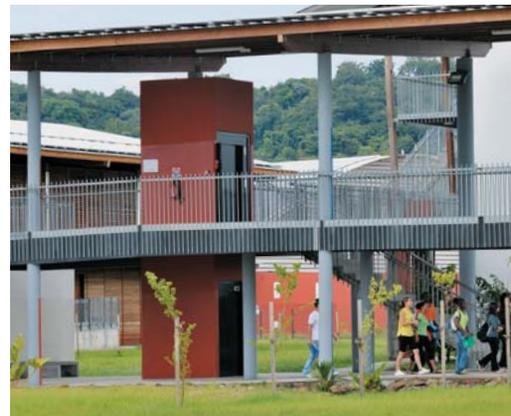
Dans le domaine des bâtiments fonctionnels, VINCI Construction France a poursuivi la construction du complexe Pierres Vives, qui accueillera les archives départementales de l'Hérault à Montpellier, et du nouveau centre d'activité destiné aux loueurs de voitures de l'aéroport de Nice Côte d'Azur (60 000 m², 2 500 places), réalisé en PPP. Dans le même cadre contractuel, VINCI Construction France s'est vu confier en groupement la construction et la maintenance sur 30 ans de la nouvelle gendarmerie de Caen (50 millions d'euros de travaux); 89 gendarmeries étaient également en travaux à fin 2009 dans le cadre de PPP, pour un total de 21 millions d'euros de travaux.

Enfin, dans le domaine des équipements de loisirs, VINCI Construction France a poursuivi le chantier du stade MMArena au Mans (dans le cadre d'un contrat de concession signé en 2008 par VINCI). L'entreprise a débuté celui de la Cité de l'Océan à Biarritz (dans le cadre d'un PPP) et obtenu le contrat de construction du futur Grand Stade du Havre (25 000 places), qui sera le premier stade français à énergie positive.

Dans les Dom-Tom, l'activité de bâtiment public a été soutenue dans le domaine de la santé grâce aux contrats nouveaux ou en cours concernant, en Guadeloupe, l'Établissement français du sang à Pointe-à-Pitre, en Guyane, les hôpitaux de Saint-Laurent et de Cayenne, et à La Réunion, la clinique Horus, ainsi que trois établissements d'hébergement pour personnes âgées dépendantes.

Au Royaume-Uni, ce sont aussi les commandes publiques qui ont soutenu l'activité de bâtiment, dans le contexte de forte crise économique. Dans le secteur hos-

04



pitalier, VINCI Construction UK a achevé plusieurs projets (centres hospitaliers universitaires de St Helens et Knowsley, clinique de Circle Health à Bath), poursuivi ceux du Cynon Valley Hospital et de l'hôpital général de North Manchester, et remporté le contrat d'un nouveau centre de soins pour l'hôpital universitaire d'Aintree (d'un montant de 35 millions d'euros). VINCI Construction UK est, en outre, préqualifié dans le cadre du programme national P21+ ; celui-ci représente, pour les six partenaires retenus, un investissement public de 679 millions d'euros par an durant six ans. Un programme similaire (Building Schools for the Future – BSF) est en cours dans le secteur éducatif. VINCI Construction UK a poursuivi dans ce cadre la construction d'établissements scolaires pour le compte de la municipalité de Sheffield, et obtenu un nouveau contrat du même type à Liverpool (King David School). L'entreprise est également qualifiée pour le programme Academies Framework dans le nord de l'Angleterre. Enfin, VINCI Construction UK a obtenu commande d'une troisième tranche du projet MoDEL (restructuration d'un site de la Royal Air Force à Londres), s'ajoutant aux deux premières tranches en cours, et poursuivi sa participation au programme national de rénovation des prisons (Prison National Framework Agreement).

Enfin, les filiales spécialisées de Soletanche Freysinnet sont intervenues sur de nombreux projets de bâtiment, parmi lesquels le centre d'affaires de Midview City à Singapour (précontrainte des planchers et des rampes d'accès des parkings), et les six tours du projet Sunrise City à Hô Chi Minh-Ville (parois moulées).

L'ACTIVITÉ | 2009

GÉNIE CIVIL





01



TERRASSEMENTS, INFRASTRUCTURES DE TRANSPORT

En France, dans le secteur autoroutier, VINCI Construction est intervenu pour Arcour sur le chantier de l'A19 (101 km), mise en service en juin, et pour ASF sur ceux de l'A63 (élargissement à 2 x 3 voies sur 40 km) et de l'A89 vers Lyon; sur ce dernier chantier, qui achèvera la liaison Bordeaux-Lyon, VINCI Construction Terrassement met en œuvre 8,8 millions de m³ de terrassements et réalise une cinquantaine d'ouvrages d'art courants. L'entreprise participe également à la construction de la future A65 reliant Pau à Langon.

Dans le secteur ferroviaire, VINCI Construction France a poursuivi le chantier de la LGV Rhin-Rhône (lot de 37 km incluant terrassements, ouvrages d'art et rétablissements de communication); le projet de LGV Sud Europe Atlantique (300 km entre Tours et Bordeaux), pour lequel le Groupe est désigné concessionnaire pressenti, pourrait constituer un important relais de croissance. VINCI Construction France a réalisé par ailleurs les travaux de génie civil liés à plusieurs projets d'infrastructures de transport en zone urbaine, parmi lesquels, en Île-de-France, l'aménagement du tramway T3, les travaux préparatoires à l'automatisation de la ligne 1 du métro parisien, la couverture de l'autoroute A6B et celle du faisceau ferroviaire de la gare d'Austerlitz dans le nouveau quartier de Paris-Rive-Gauche.

En Belgique, CFE réalise en groupement la liaison ferroviaire « Diabolo » reliant l'autoroute E19 à la gare aéroportuaire de Zaventem.



ZANZIBAR EXTENSION DE L'AÉROPORT

Sogea-Satom, filiale africaine de VINCI Construction, a débuté durant l'été 2009 la rénovation et l'extension de la piste de l'aéroport de Zanzibar – un projet de 27 millions d'euros financé par la Banque mondiale. Les travaux, qui mobilisent jusqu'à 500 collaborateurs de Sogea-Satom, se déroulent en partie de nuit, pour ne pas perturber le trafic. Les couches de chaussée sont constituées notamment de corail local.

02



Au Royaume-Uni, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi le chantier de l'autoroute M1, à proximité de Nottingham (élargissement de 2 x 3 à 2 x 4 voies sur 23 km, déplacement des réseaux et modification de 19 ponts). À Londres, VINCI Construction UK est intervenu sur le chantier d'extension du Docklands Light Railway, réseau de métro automatique aérien desservant la banlieue orientale de Londres (prolongation des quais de 18 stations, construction de deux nouveaux viaducs, rénovation de la station South Quay), ainsi que sur le chantier de rénovation de la station de King's Cross. Commande majeure obtenue en fin d'exercice, VINCI Construction UK va rénover en groupement la station de métro de Tottenham Court Road – un contrat de 283 millions d'euros.

En Grèce, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi en groupement les travaux de l'autoroute Athènes-Tsakona, dont VINCI est le concessionnaire. Plus important chantier autoroutier réalisé à l'international par le Groupe, il porte sur la construction de 163 km de sections nouvelles et sur la rénovation et l'élargissement de 120 km de sections existantes, y compris la réalisation de 19 km de tunnels, de plus de 400 ouvrages d'art (à construire ou reprendre) et d'une vingtaine d'échangeurs. Dans le même pays, sur l'autoroute Maliakos-Kleidi – autre concession à laquelle participe le Groupe – VINCI Construction Grands Projets réalise en groupement une section de 24,7 km comprenant trois tunnels doubles et deux viaducs doubles; le contrat prévoit également la mise à niveau de 205 km de sections existantes.

03



En Pologne, Warbud est fortement impliqué dans les programmes de rénovation des infrastructures routières. L'entreprise est intervenue sur les chantiers des routes S8 (Konotopa/Prymasa Tysiaclecia) et S7 (Elbag/Kask). En charge des ouvrages d'art, elle collabore sur ce type de projet avec Eurovia, en charge des terrassements et des chaussées. Fin 2009, les deux partenaires ont obtenu ainsi, en groupement, un contrat de 115 millions d'euros pour réaliser un tronçon de 20 km de la voie express S5, entre Poznan et Gniezno.

Les synergies de groupe soutiendront également pour plusieurs années l'activité de SMP, en Slovaquie, grâce au contrat (d'environ 100 millions d'euros) pour la construction d'une partie des ouvrages d'art de la nouvelle autoroute R1, concédée à un groupement copiloté par VINCI.

En Afrique, l'activité de construction routière, premier métier de Sogea-Satom, est demeurée intense, en particulier au Niger (routes Tera-Dori, Niamey-Baleyra et Niamey-Ouallam), en Guinée équatoriale (routes Engong-Evinayong, Bicurga-Djibholo et Nkue-Aznisok), au Tchad (routes Moundou-Doba-Koumra et Oum Hadjer-Mangalmé, voies urbaines à N'Djamena), au Burundi (RN12, RN14, voiries de Bujumbura) et au Burkina Faso (échangeur de l'Est à Ouagadougou).

Dans le secteur aéroportuaire, Sogea-Satom a débuté la rénovation/extension des pistes de l'aéroport de Zanzibar (voir encadré p. 28) et s'est vu confier un contrat similaire pour l'aéroport de Kinshasa.

04



01 **A63, FRANCE**. Chantier d'élargissement à 2 x 3 voies de l'autoroute de la Côte basque, pour ASF, entre Ondres, dans les Landes, et Biriadou, à la frontière franco-espagnole.

02 **TOTTENHAM COURT ROAD, LONDRES**. Commande majeure obtenue en fin d'exercice, VINCI Construction UK va rénover en groupement cette station du métro londonien – un contrat de 283 millions de livres.

03 **ROUTE S8, POLOGNE**. Warbud réalise les ouvrages d'art de la nouvelle voie express Konotopa/Prymasa Tysiaclecia, à proximité de Varsovie.

04 **LIGHT RAIL TRANSIT, QATAR**. Chantier de terrassement du métro léger (LRT) de Lusail, au nord de Doha. Les travaux se poursuivront pour la construction de 28 km de lignes (dont 7 enterrées) et de 32 stations (dont 7 souterraines).

01



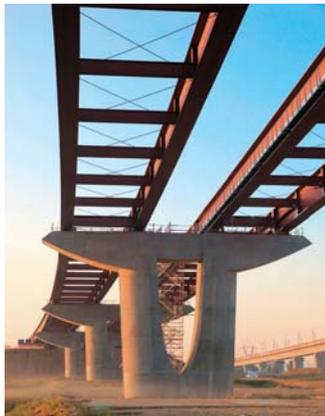
01 PROJET GAUTRAIN, AFRIQUE DU SUD. Soletanche Bachy et Terre Armée (Soletanche Freyssinet) réalisent des fondations spéciales, des murs de soutènement et des culées de ponts et de viaducs pour la liaison à grande vitesse Johannesburg/Pretoria/aéroport O.R. Tambo.

02 VIADUC DE LA CÔTIÈRE, LYON. Cet ouvrage mixte acier/béton de 1 200 m de long achèvera le contournement est de Lyon par l'autoroute A432.

03 PONT BACALAN-BASTIDE, BORDEAUX. Pont mobile franchissant la Garonne; la travée levante de 120 m (2 500 t à lever en 10 minutes à 55 m de hauteur) permettra l'entrée dans la ville des paquebots de croisière.

04 AL FALAH COMMUNITY, ABU DHABI. Pour préparer l'édification d'une nouvelle cité et rendre les sols constructibles, Menard (Soletanche Freyssinet) a consolidé, selon la technique du compactage dynamique, une plate-forme de 4 850 000 m².

02



Au Qatar, QDVC, filiale conjointe de Qatari Diar et VINCI Construction Grands Projets, a obtenu le contrat de réalisation (première phase) du métro léger de Lusail, au nord de Doha. La phase initiale (d'un montant de 95 millions d'euros) porte sur les études et les terrassements; les travaux se poursuivront avec la construction de quatre lignes d'une longueur totale de 25 km (dont 6,6 enterrés) et de 30 stations (dont 7 enterrées).

Au Vietnam, VINCI Construction Grands Projets a signé en fin d'exercice avec les autorités vietnamiennes un accord pour la réalisation clés en main de la première ligne de tramway d'Hô Chi Minh-Ville (12 km, 23 stations); les discussions exclusives en cours pourraient déboucher en 2010 sur la signature d'un contrat réalisé en groupement, dont le montant est estimé à 200 millions d'euros.

Enfin, dans les métiers de spécialité, les filiales de Soletanche Freyssinet sont intervenues notamment sur les chantiers de Gautrain en Afrique du Sud (fondations spéciales, murs de soutènement, culées de ponts et de viaducs pour la liaison à grande vitesse Johannesburg/Pretoria/aéroport O.R. Tambo), de la ligne ferroviaire du Haut-Bugey en France (réhabilitation d'un tronçon de 25 km), de la Tripoli Third Ring Road en Libye (80 000 m² de murs de soutènement et de culées) et de la plate-forme du projet Al Falah Community Development à Abu Dhabi (consolidation de 4 850 000 m² de terrain selon la technique du compactage dynamique).

03



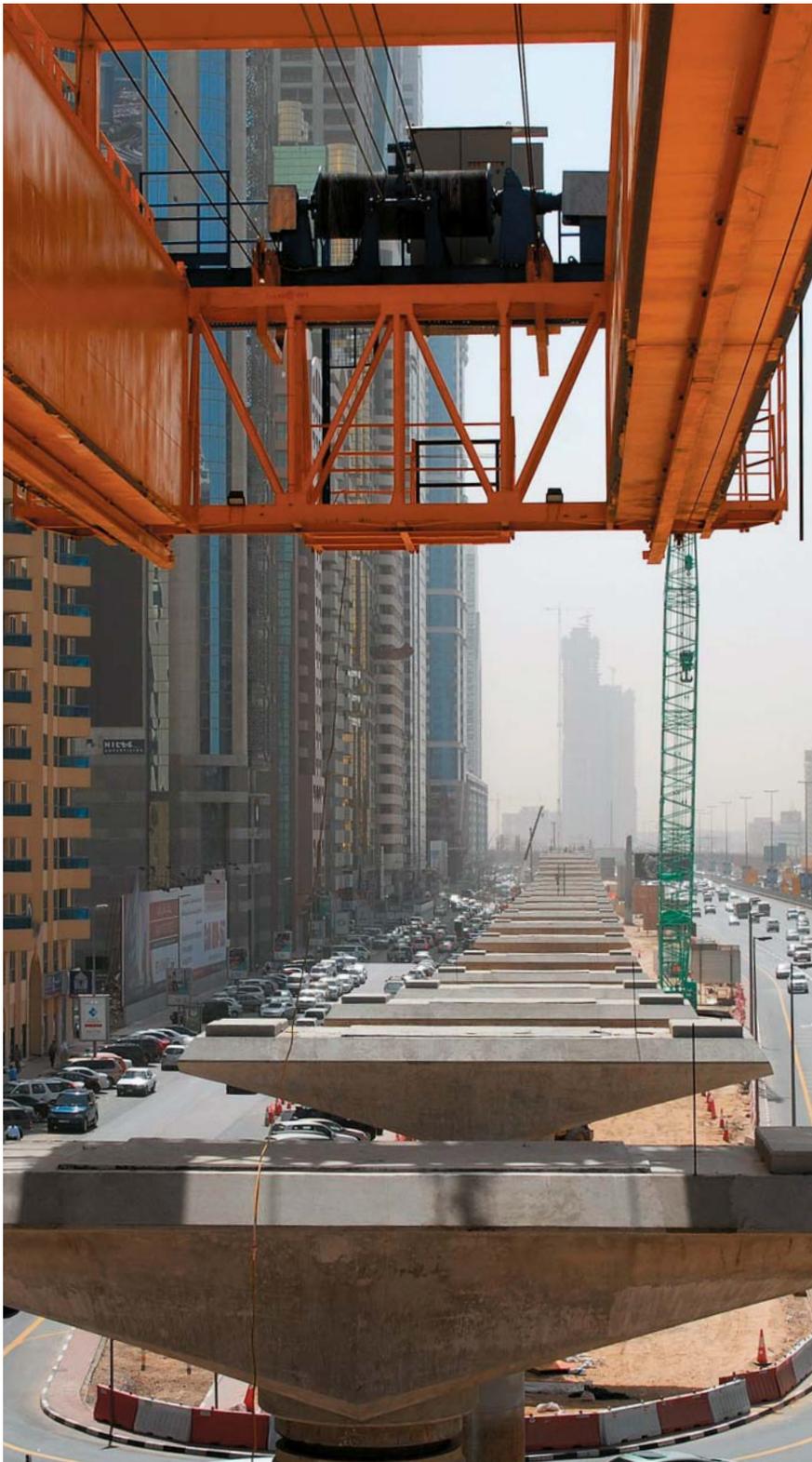
PONTS

En France, outre les nombreux ouvrages d'art réalisés dans le cadre des chantiers d'infrastructures routières et ferroviaires, VINCI Construction France a poursuivi la construction, en Bretagne, du pont de Terenez, ouvrage courbe haubané long de 525 m qui reliera le Finistère à la presqu'île de Crozon; en Picardie, du viaduc de contournement de Compiègne sur la N31 (ouvrage rasant, long de 2 150 m); et près d'Orléans, d'un nouveau pont sur la Loire dans le cadre de l'élargissement de l'A71, pour Cofiroute. L'année a été marquée par deux mises en chantier. D'une part, celle du viaduc de la Côteière, ouvrage mixte acier/béton de 1 200 m de long, supportant une chaussée à 2x3 voies de 28 m de largeur, qui achèvera le contournement est de Lyon par l'autoroute A432. D'autre part, après 18 mois d'études, celle du pont de Bacalan à Bordeaux; large de 45 m et long de 433 m, l'ouvrage comprend une travée levante centrale de 117 m et 3 500 t, qui se déplacera le long de quatre pylônes, permettant de dégager une passe navigable de 106 m de large et 53 m de haut.

Au Luxembourg, CFE s'est vu confier la construction du viaduc de Pulvermuehle, pour les chemins de fer luxembourgeois.

À La Réunion, après l'achèvement du viaduc de la Grande Ravine, sur la route des Tamarins, VINCI Construction s'est vu confier la réalisation d'un pont routier (RN1) de 695 m de long sur la rivière Saint-Étienne (un marché de 67,4 millions d'euros).

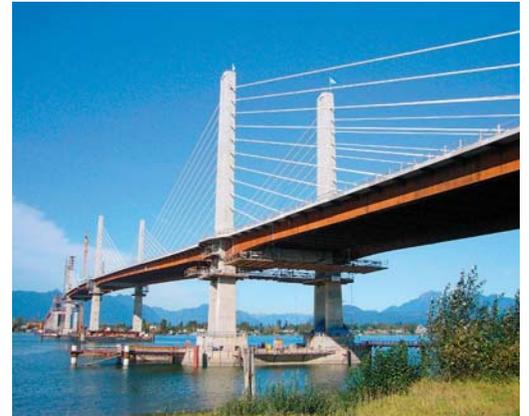




DUBAÏ VIADUC URBAIN

Au terme d'un chantier de 32 mois seulement, Freyssinet (Soletanche Freyssinet) a achevé en 2009 la construction d'un viaduc de 62 km pour le métro de Dubaï, plus long métro automatisé sur rail du monde. Le chantier a nécessité la préfabrication et la mise en place de 16 500 voussoirs précontraints, soit une capacité de production et de pose de 45 voussoirs par jour au pic de l'activité. L'achèvement du chantier a coïncidé avec le début d'un projet similaire : la construction d'un viaduc de 2,2 km de long pour le futur tramway de Dubaï.

01



Au Moyen-Orient, VINCI Construction Grands Projets a finalisé les études du projet de liaison Qatar-Bahreïn, en préalable à la décision de lancement des travaux attendue pour 2010. Cette liaison fixe autoroutière et ferroviaire de 40 km comprendra une succession de digues artificielles (18 km au total) sur les sections les moins profondes, et 22 km de viaducs et ponts (dont deux ponts en *bowstring* d'une portée de 250 m chacun) sur les sections les plus profondes.

À Trinité-et-Tobago, VINCI Construction Grands Projets a livré un nouvel échangeur autoroutier – construit, sans interruption du trafic, au-dessus du carrefour le plus fréquenté du pays – et obtenu dans le même pays le contrat de construction d'un nouveau pont (27,3 millions de dollars) enjambant l'autoroute Churchill Roosevelt.

Freyssinet a mis en œuvre ses savoir-faire spécialisés en précontrainte, haubanage et méthodes de construction pour la réalisation de nombreux ouvrages. Parmi eux : les ponts de Terenez en France, de Wroclaw en Pologne, de Penang en Malaisie, de Phu My au Vietnam, de Geoga en Corée, de Chambal en Inde, de Golden Ears au Canada, de Villa Maria en Argentine, ainsi que le pont Tuxtepec II sur la rivière Papaloapan au Mexique. À Dubaï, Freyssinet a achevé le viaduc urbain de 62 km destiné au nouveau métro automatisé (voir encadré), et débuté la construction d'un viaduc de 2,2 km pour le projet de tramway d'Al Safouh.

02



01 PONT DE GOLDEN EARS, CANADA. Pour cet ouvrage faisant partie du contournement routier de Vancouver, Freyssinet a fourni et mis en œuvre la précontrainte des viaducs d'accès et des chevêtres des pylônes du tablier, ainsi que 160 haubans.

02 MÉTRO DU CAIRE. Constructeur historique du métro cairote, VINCI Construction Grands Projets s'est vu confier en 2009 la deuxième phase de la ligne 3 et a poursuivi les travaux de phase 1.

03 DUPLEX A86, ÎLE-DE-FRANCE. Pilote du groupement Socatop, VINCI Construction Grands Projets a livré pour Cofiroute la première section (4,5 km) de ce tunnel routier, mise en service durant l'été 2009, et a poursuivi les travaux de la seconde section.

04 LIEFKENSCHOEK, ANVERS. CFE et VINCI Construction Grands Projets ont débuté les travaux d'une liaison ferroviaire de 16 km passant sous le port d'Anvers et sous le fleuve Escaut.

03



TRAVAUX SOUTERRAINS

En France, l'activité est demeurée soutenue pour VINCI Construction France, avec notamment : à Paris, le prolongement de la ligne 12 de métro entre la Porte de La Chapelle et la mairie d'Aubervilliers (tunnel de 3 640 m, une station et 5 puits d'accès et de secours); à Lyon, la réhabilitation lourde du tunnel de la Croix-Rousse (construction d'un nouvel ouvrage de 1 730 m et rénovation du tunnel existant, un projet réalisé en synergie avec VINCI Energies); à Marseille, la construction du tunnel du Prado Sud (1 400 m en tranchée couverte) et le prolongement de la ligne 1 du métro (1 973 m); sur l'A89, la réalisation du tunnel bitube du Violay (3 900 m), pour ASF; sur la LGV Rhin-Rhône, celle du tunnel de Chavanne (1 750 m).

VINCI Construction Grands Projets, pilote du groupement Socatop, a livré pour sa part la première section (4,5 km) du Duplex A86 en Île-de-France, pour Cofiroute, et poursuivi les travaux de la seconde section en vue de sa mise en service en 2011. VINCI Construction Grands Projets a par ailleurs collaboré avec Soletanche Freyssinet sur le site de l'EPR de Flamanville, pour le creusement d'un tunnel d'évacuation en mer (865 m) des eaux de refroidissement du futur réacteur. Les synergies de groupe se sont illustrées aussi lors de la réparation du tunnel sous la Manche, endommagé en septembre 2008 par un incendie : Soletanche Freyssinet, Eurovia et VINCI Energies ont mené à bien en moins de 100 jours la remise en état intégrale de l'ouvrage, en utilisant notamment la technique du béton projeté par voie sèche pour la reconstitution de la voûte.

04



Au Benelux, CFE et VINCI Construction Grands Projets ont lancé les travaux de deux projets attribués récemment en concession à VINCI. D'une part, une liaison ferroviaire de 16,2 km passant sous le port d'Anvers et sous le fleuve Escaut (projet Liefkenshoek). D'autre part, à Amsterdam, un tunnel routier de 715 m, qui assurera le lien entre le centre-ville et le nord de l'agglomération (Coentunnel); le contrat inclut la rénovation d'un tunnel existant et l'élargissement des voies d'accès sur 10 km. CFE a assuré par ailleurs le creusement des deux tunnels parallèles (2 x 1 km) du projet Diabolo, qui permettront le désenclavement de l'aéroport de Bruxelles-National.

À l'international, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi la construction des tunnels de Brightwater (Seattle) aux États-Unis, des tunnels ferroviaires d'Hallandsås (11,2 km au total) en Suède, du métro d'Alger (construction de dix stations et d'un bâtiment technique de 16 000 m²) et de la ligne 3 du métro du Caire.

Intervenant également sur le marché mondial des travaux souterrains, Soletanche Freyssinet a participé aux chantiers du Tyne Tunnel à Newcastle, au Royaume-Uni (traversée sous-fluviale, en tranchée couverte sur les rives et en caissons immergés sous la rivière), de la ligne ferroviaire du Haut-Bugey en France (réhabilitation d'un tronçon de 25 km, incluant la modernisation d'un tunnel de 1,7 km), du métro de Singapour (ligne Downtown 1) et du métro de Hong Kong (nouvelle commande pour un tunnel bitube de 750 m).

01



TRAVAUX PORTUAIRES ET FLUVIAUX

En France, VINCI Construction France a achevé la réalisation du terminal 2XL de Fos-sur-Mer, qui permettra au Grand Port maritime de Marseille de tripler sa capacité de traitement des porte-conteneurs géants. L'entreprise a réalisé aussi de nombreux chantiers de taille moyenne, comme ceux concernant l'écluse de Janville (Val-d'Oise), la mise au gabarit de l'Oise ou la construction du poste roulier n° 4 du port autonome de Nantes-Saint-Nazaire. Soletanche Freyssinet a poursuivi pour sa part l'important chantier de Port 2000 au Havre; après avoir construit les quatre postes à quai de la phase 1, l'entreprise réalise 130 000 m³ de parois moulées et 200 000 m² d'écrans étanches. L'entreprise est intervenue par ailleurs sur les chantiers du port de Ngqur, en Afrique du Sud, et du terminal Cuenca del Plata à Montevideo, en Uruguay. Elle a été retenue, aux côtés de Sogea-Satom et de VINCI Construction France, pour réaliser les travaux d'extension du port de Cotonou (création d'un quai de 600 m en paroi moulée et prolongement sur 300 m de la digue actuelle).

DEME est intervenue sur un grand nombre de chantiers de dragage et de travaux maritimes et fluviaux sur tous les continents. On citera notamment l'approfondissement et l'élargissement du canal de Panama (9 millions de m³ de matériaux dragués) et l'extension des infrastructures pétrolières de Ruwais à Abu Dhabi (40 millions de m³). En Belgique, DEME a obtenu un nouveau contrat de quatre ans pour le traitement des boues issues du dragage des voies navigables de la région wallonne. L'activité a été sou-

02



tenue dans les travaux *offshore*, avec plusieurs nouveaux contrats concernant des infrastructures pour parcs éoliens ainsi que des revêtements de pipelines sous-marins.

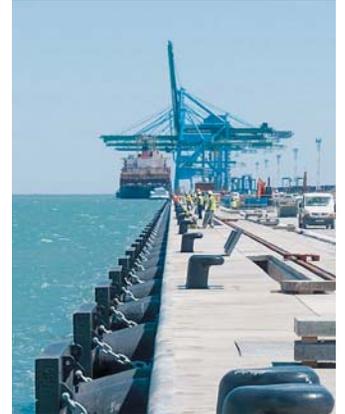
INFRASTRUCTURES INDUSTRIELLES ET ÉNERGÉTIQUES

Génie civil industriel. Sogea-Satom a achevé au Maroc le chantier de la cimenterie d'Aït Baha et démarré la construction de deux sites similaires dans le centre-est du pays. En Guyane, VINCI Construction a livré le nouveau site de lancement des fusées russes Soyouz (voir encadré p. 35). Le Groupe construit par ailleurs la tour de contrôle et le bâtiment technique du nouvel aéroport de Tripoli, en Libye.

Génie civil nucléaire. La phase d'études et de préparation des travaux s'est poursuivie sur le chantier de l'arche de Tchernobyl, enceinte de confinement de 18 000 tonnes, 105 m de haut et 150 m de long, réalisée en groupement par VINCI Construction Grands Projets. L'entreprise s'est vu confier aussi plusieurs missions d'expertise technique pour la construction de centrales nucléaires en Finlande et en Chine.

Freyssinet réalise la mise en précontrainte de 16 bâtiments réacteurs dans le monde. Nuvia (Soletanche Freyssinet) participe, en France, au chantier de construction du réacteur européen de recherches Jules Horowitz à Cadarache (conception et mise en œuvre des appuis parasismiques et de la précontrainte), et aux opérations de démantèlement

03



01 PIPELINE, COLOMBIE. ENTREPOSE Contracting a livré pour ODL un pipeline de 235 km entre Rubiales et Monterrey.

02 RÉSERVOIRS GNL, PAYS-BAS. Construction de trois réservoirs de 180 000 m³ chacun pour le nouveau terminal de regazéification du port de Rotterdam.

03 TERMINAL FOS 2XL, MARSEILLE. VINCI Construction France a achevé la réalisation de ce terminal qui permettra de tripler la capacité d'accueil de porte-conteneurs du Grand Port maritime de Marseille.

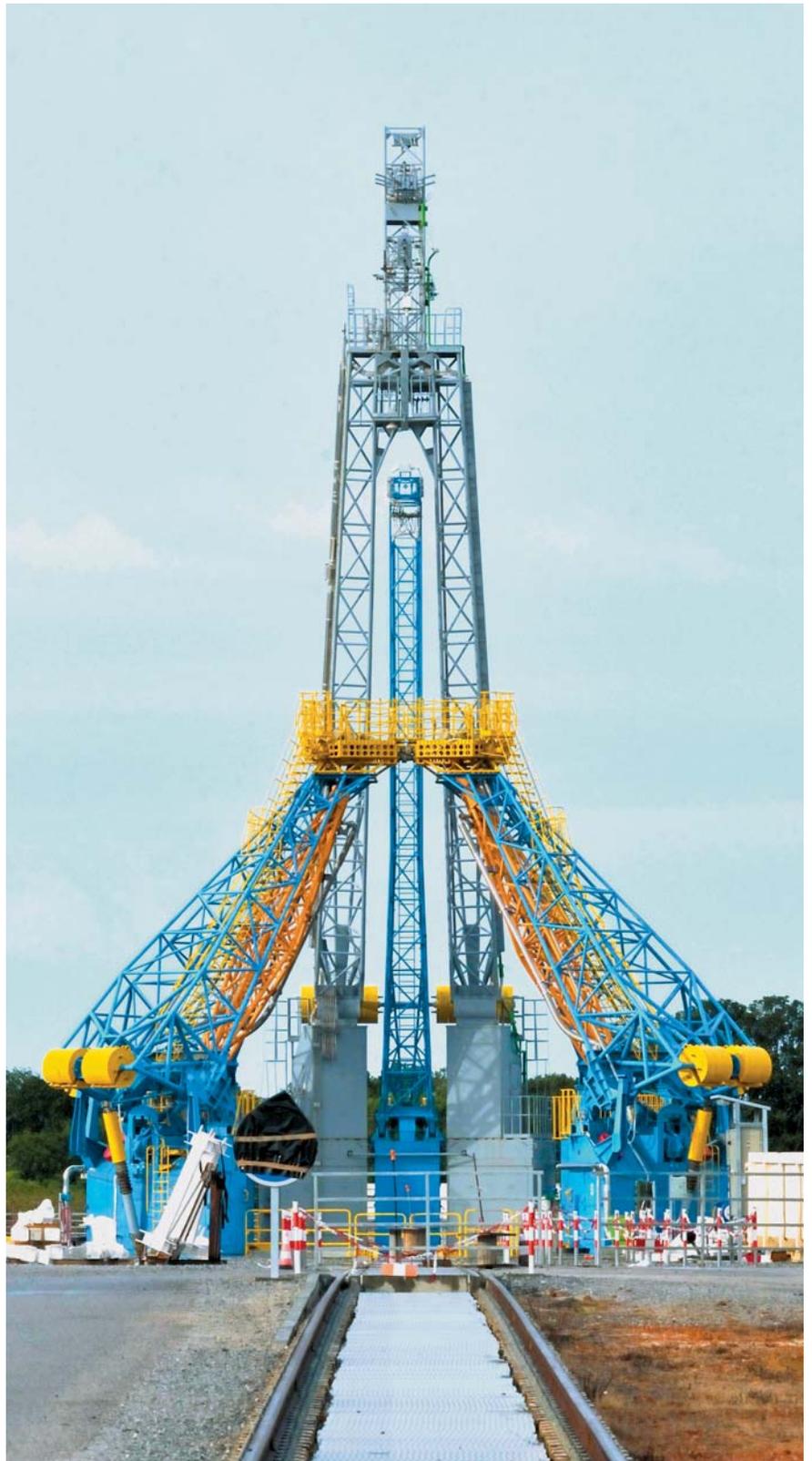
04 CREYS-MALVILLE, FRANCE. Nuvia (Soletanche Freyssinet) participe au démantèlement du site nucléaire de Superphénix, en Isère.



concernant les sites de Marcoule et de Creys-Malville. Au Royaume-Uni, Nuvia a été reconduit pour participer à une nouvelle phase du projet des silos Shellfield (traitement, encapsulation et stockage de déchets nucléaires intermédiaires) et s'est vu confier un autre contrat pour le site de Dounray. Enfin, VINCI Construction France et Soletanche Freyssinet construisent en France la nouvelle usine Georges-Besse II, sur le site d'Areva à Tricastin.

Réservoirs de stockage GNL/GPL. ENTREPOSE Contracting, VINCI Construction Grands Projets et CFE ont poursuivi la construction de trois réservoirs pour le nouveau terminal de regazéification du port de Rotterdam. Trois autres réservoirs sont en cours de réalisation à Skikda, en Algérie – Freyssinet intervenant aussi en précontrainte sur de nombreux projets de ce type.

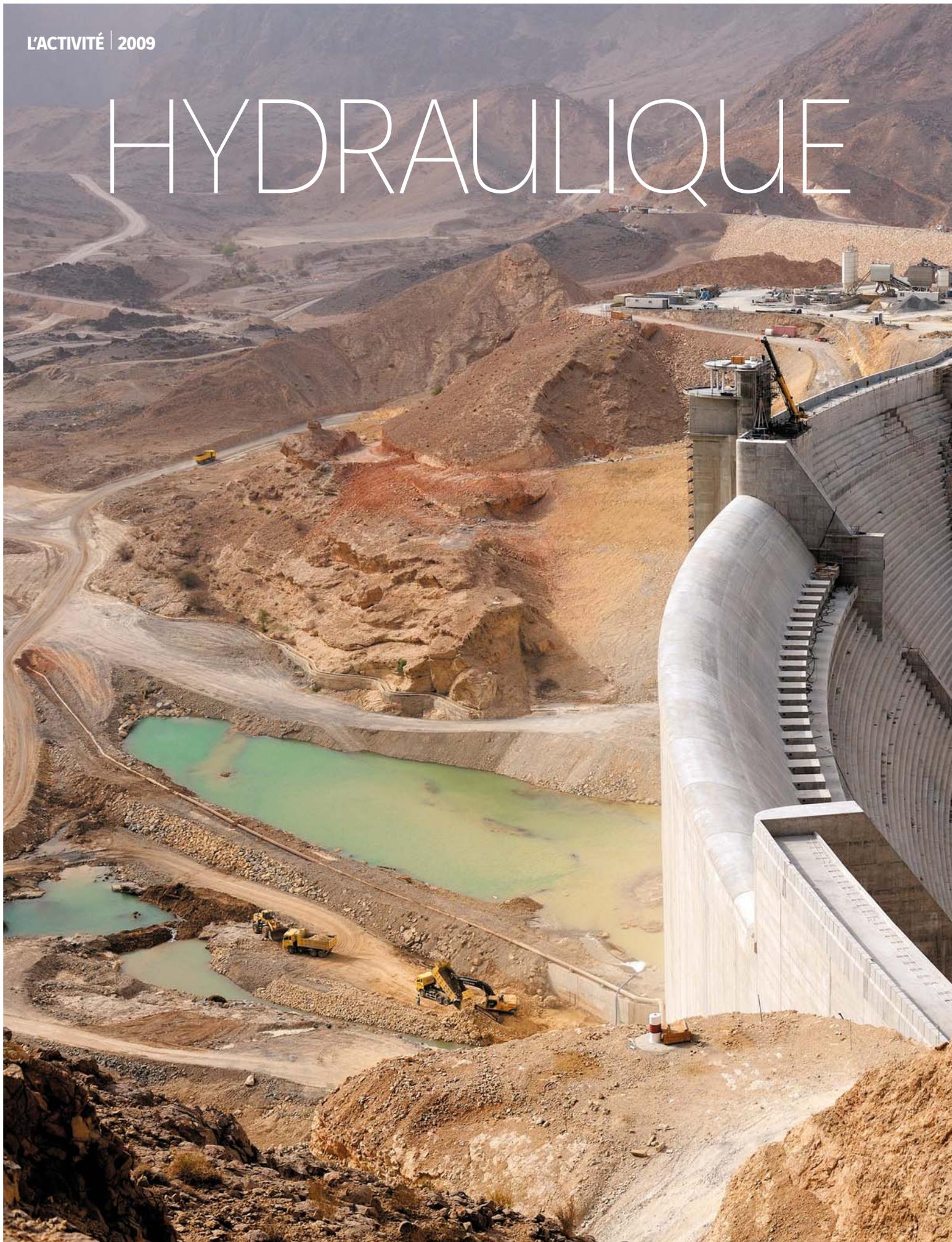
Infrastructures pétrolières et gazières. L'activité a été très soutenue pour ENTREPOSE Contracting, grâce en particulier à d'importants projets de construction de pipelines. On citera en particulier celui en cours de réalisation en Afrique du Sud (700 km entre Durban et Johannesburg), et le nouveau contrat confié par Exxon Mobil pour la construction de 450 km de pipeline pour gaz naturel liquéfié en Papouasie-Nouvelle-Guinée. ENTREPOSE Contracting était aussi, en fin d'année, en négociation exclusive avec le groupe KMG en vue de réaliser un oléoduc de 761 km au Kazakhstan, reliant Eskene, au nord de la mer Caspienne, au port de Kuryk, à l'ouest du pays.



GUYANE PAS DE TIR SOYOUZ

VINCI Construction a participé en près de 40 ans à la construction de tous les pas de tirs du centre spatial guyanais. Après les sites de lancement d'Ariane, c'est celui des fusées russes Soyuz que le Groupe vient d'achever. Outre le pas de tir lui-même, le chantier comprenait la réalisation de la zone de préparation, du centre de lancement et du bâtiment d'assemblage du lanceur. Soit au total 20 000 m² de surface bâtie et 80 000 m² de voiries sur un site de 120 hectares.

HYDRAULIQUE





01



BARRAGES

Référence majeure de la période actuelle, VINCI Construction Grands Projets et son partenaire régional CCC ont achevé, dans le sultanat d'Oman, la construction du barrage de Wadi Dayqah, qui va permettre de créer une réserve d'eau douce de plus de 100 millions de m³ alimentant la capitale Mascate et contribuant au développement de l'agriculture locale. L'ouvrage se compose d'un barrage principal en béton, d'une longueur de crête de 400 m sur 74 m de hauteur, et d'un barrage secondaire en remblai de 360 m de longueur sur 48 m de hauteur. Le chantier a mobilisé jusqu'à 1 200 personnes et nécessité la mise en œuvre de 650 000 m³ de béton – produits à partir de granulats issus de ressources locales.

Aux États-Unis, Soletanche Bachy (Soletanche Freyssinet) a débuté le chantier de réhabilitation du barrage de Wolf Creek dans le Kentucky, neuvième plus grand réservoir des États-Unis – un marché en groupement de 340 millions de dollars; après avoir mis en place une coupure étanche à travers et sous le barrage, Soletanche Bachy réalise une paroi sur 1 200 m de long et jusqu'à 80 m de profondeur, dans une roche très dure.

En France, VINCI Construction France a pris part aux travaux de modernisation des barrages de Torcy, près du Creusot, du Coudray-Montceaux, dans l'Essonne, et d'Auxonne, sur la Saône – où l'entreprise met en œuvre un nouveau dispositif de régulation automatique du débit d'eau.

02



Enfin, dans le métier de spécialité de rehaussement de barrages, Hydroplus (VINCI Construction Grands Projets) est intervenue notamment sur les ouvrages de Dafnozouara en Grèce (9 hausses fusibles), du Goéland à Saint-Pierre-et-Miquelon (8 hausses), ainsi que sur l'important chantier du barrage Urza en Colombie (22 hausses de 7 m de hauteur et 2 m de largeur permettant de stocker 150 millions de m³ d'eau supplémentaires). Un nouveau contrat a également été signé dans l'année en Grèce, pour optimiser l'évacuateur de crue du barrage hydroélectrique de Kastraki.

RÉSEAUX HYDRAULIQUES, SYSTÈMES D'EAU POTABLE

En France, l'activité de travaux hydrauliques se répartit sur un grand nombre de contrats de taille moyenne, réalisés pour le compte des collectivités locales, auxquels s'ajoutent des projets plus importants, comme, en Île-de-France, la réhabilitation et le curage du collecteur Sèvres-Achères – Rueil-Malmaison, ou la réalisation du collecteur VL9, pour lequel un deuxième lot a été attribué en fin d'exercice à un groupement associant VINCI Construction France et Soletanche Freyssinet (3 185 m de galerie de 3 m de diamètre intérieur, à 23 m de profondeur). VINCI Construction France est intervenu aussi sur l'aménagement de lignes de tramway, comme dans l'est parisien. S'y ajoutent les chantiers de génie civil spécialisé, comme la construction de bâtiments pour générateurs de vapeur dans les centrales EDF de Blayais, Civeaux et Golfch.

03



01 STEP DE PORT-LEUCATE, FRANCE. Construction d'une station d'épuration d'une capacité pouvant atteindre 70 000 équivalents habitants, dotée d'une technologie de filtration membranaire.

02 CANTON LAKE, ÉTATS-UNIS. Nicholson (Soletanche Freyssinet) participe à l'aménagement du barrage de Canton Lake, dans l'Oklahoma.

03 CANALISATIONS, FRANCE. Travaux sur les réseaux chaleur haute température pour la Cité internationale des congrès de Nantes.

04 CENTRALE DU BLAYAIS, FRANCE. Construction pour EDF d'un bâtiment pour générateurs de vapeur sur le site de la centrale nucléaire du Blayais, en Gironde.

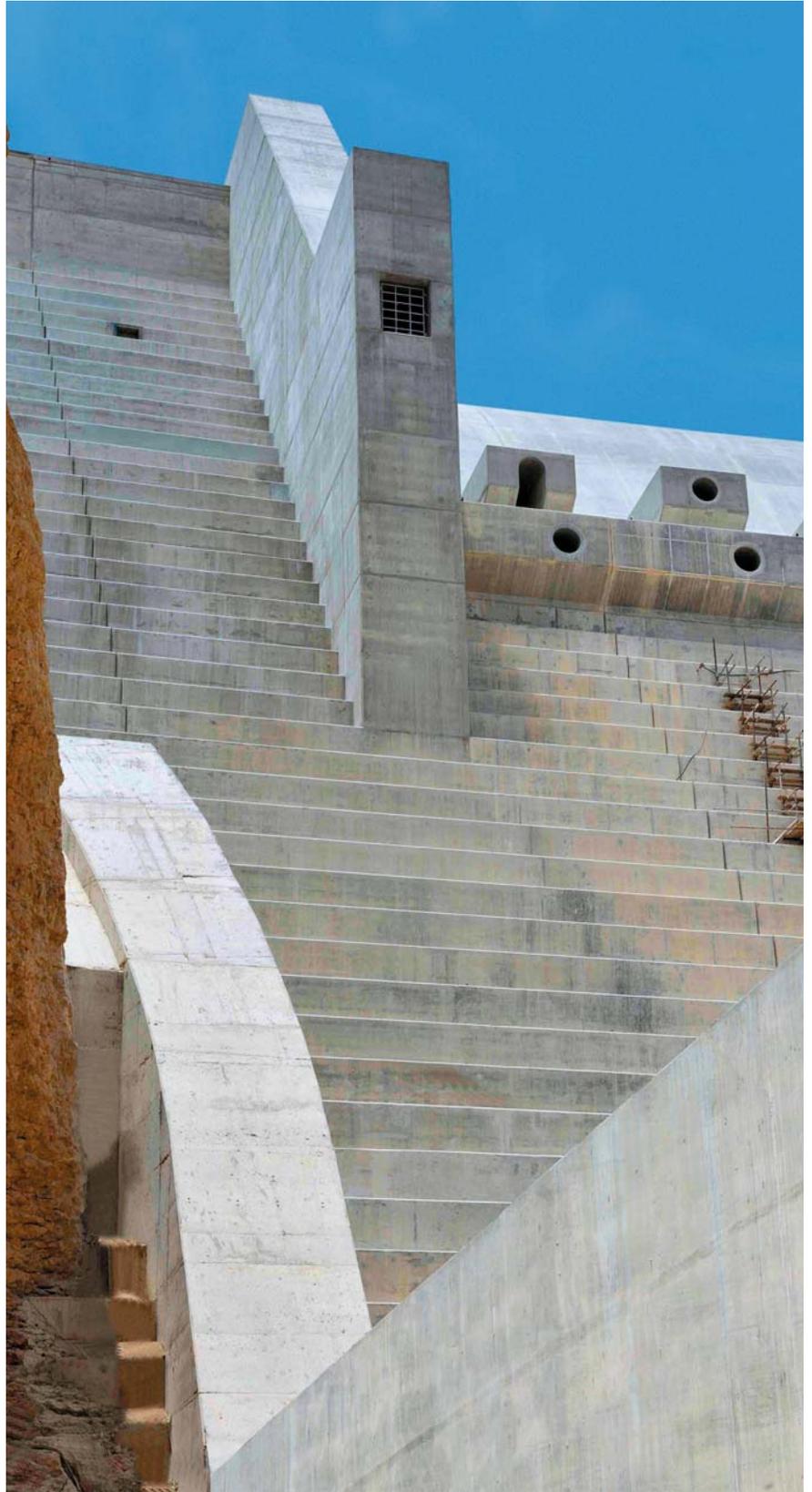


En Afrique, Sogea-Satom a débuté en Tanzanie les travaux pour l'alimentation et le traitement de l'eau potable ainsi que l'assainissement de la ville de Mbeya, à la frontière de la Zambie, et s'est vu confier, au Burundi, les travaux d'alimentation en eau potable des villes de Cankuzo, Gitega, Rutana et Ruyigi.

À noter par ailleurs le développement de Nymphae Environnement (ENTREPOSE Contracting) sur le marché de niche de la détection de sources d'eau douce en milieu marin; des missions de ce type ont été réalisées en 2009 en Libye, au Qatar et au Maroc.

STATIONS D'ÉPURATION, RÉSEAUX ET SYSTÈMES D'ASSAINISSEMENT

En France, VINCI Construction France a construit ou rénové les stations d'épuration (Step) de Noisy-le-Grand (Seine-Saint-Denis), Corbeil-Essonnes (Essonne), Villard-de-Lans (Isère), Pornic (Morbihan), Ajaccio (Haute-Corse), Montech (Tarn-et-Garonne), Port Leucate (Aude), Grenade-sur-Garonne et Labarthe-sur-Lèze (Haute-Garonne), Pinel-Hauterive (Lot-et-Garonne), ainsi que celle du Barp (Gironde).

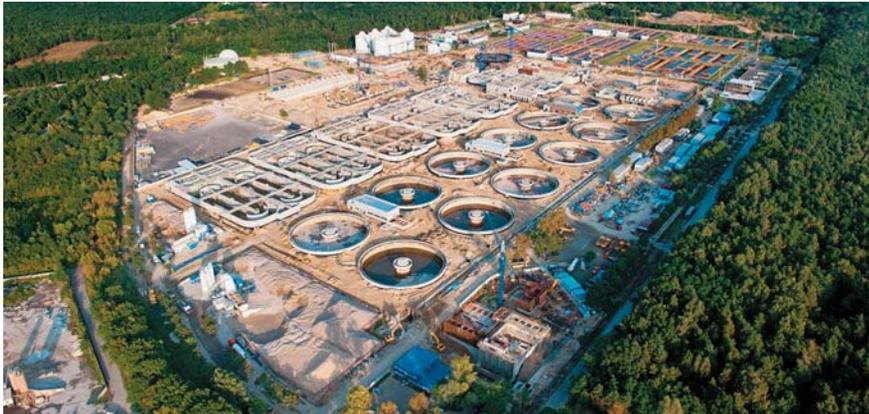


OMAN BARRAGE DE WADI DAYQAH

Achevé en 2009, le chantier de ce barrage d'une capacité de plus de 100 millions de m³, réalisé par VINCI Construction Grands Projets et son partenaire régional CCC, devait composer avec l'isolement du site, dans l'arrière-pays de Quriyat. L'ouvrage principal a été réalisé en béton compacté au rouleau, une technique ne nécessitant pas d'armatures métalliques. Quatre centrales à béton ont produit jusqu'à 80 000 m³ par mois - la totalité des granulats provenant de ressources locales. La base-vie pouvait accueillir 1 000 personnes.



02



Dans les départements et collectivités d'outre-mer, les entreprises de VINCI Construction réalisent en Guadeloupe la Step de Baillif. Elles assurent aussi, à La Réunion, l'extension et la modernisation des Step de Port-Possession (capacité portée de 33 000 à 87 000 équivalents habitants) et d'Étang-Salé. Sur ce dernier site, l'utilisation de la technologie membranaire permettra de réutiliser pour l'irrigation une partie des eaux usées traitées.

En Belgique, CFE construit la nouvelle station d'épuration de la vallée de l'Hain et termine celle de Liège Sclessin, en Wallonie.

Au Royaume-Uni, VINCI Construction Grands Projets et Bachy Soletanche (Soletanche Freyssinet) ont remporté en groupement un contrat majeur (montant total: 476 millions d'euros) auprès de l'opérateur historique des eaux londonniennes, pour la construction d'un tunnel de 7 km canalisant les eaux pluviales et usées. Situé à une profondeur de 55 à 75 m, il permettra de réduire de moitié les 32 millions de m³ d'eaux polluées qui sont déversés chaque année dans la Tamise, en les capturant à la source. Le contrat inclut également la construction de quatre puits de très grande dimension ainsi que la fourniture et l'installation des équipements et automatismes nécessaires à la gestion des effluents et à leur relevage sur plus de 80 m.

En Pologne, Warbud a poursuivi en groupement l'extension de la station d'épuration de Czajka, au nord de Varsovie, qui va devenir la plus importante du pays (capacité portée de 240 000 à 435 000 m³/jour, soit 2,1 millions

équivalents habitants); outre le génie civil de la station et les réseaux de canalisations, Warbud réalise sur le site une unité d'incinération de boues.

Au Qatar, ENTREPOSE Contracting, VINCI Construction Grands Projets et QDVC (filiale conjointe avec Qatar Diar) ont signé avec les autorités de Doha un marché de 358 millions d'euros pour la construction d'une station de pompage de 900 000 m³/jour et la pose de plus de 45 km de canalisations. Cette installation permettra d'acheminer les eaux usées de la ville vers une station d'épuration en cours de construction.

Au Maghreb, Soletanche Bachy a achevé à Alger le premier tronçon du nouveau collecteur Oued M'Kacel (2 500 m de long, 4 m de diamètre), creusé à une profondeur moyenne de 50 m par un tunnelier développé par sa filiale CSM Bessac.

L'entreprise a achevé également, en groupement avec GEOCEAN, filiale d'ENTREPOSE Contracting spécialisée dans les travaux maritimes, la réalisation de l'émissaire en mer de Rabat-Témara, au Maroc; constitué d'un tunnel immergé (2 m de diamètre, 850 m de long), creusé au microtunnelier, et d'une canalisation de 1 350 m de long, l'ouvrage permettra d'acheminer 200 000 m³/jour d'eaux usées traitées au large de Rabat.

En Colombie, Soletanche Freyssinet réalise un contrat de 30 millions d'euros pour la construction d'un collecteur (projet ITB) à Bogota.

03



01 STATION DE POMPAGE, QATAR. D'une capacité de 900 000 m³/jour, cette station permettra d'acheminer les eaux usées de la ville de Doha vers une station d'épuration en cours de construction.

02 STEP DE CZAJKA, VARSOVIE. Warbud participe à l'extension de la plus importante station d'épuration de Pologne, dont la capacité sera portée de 240 000 à 435 000 m³/jour.

03 ÉMISSAIRE EN MER, MAROC. Soletanche Freyssinet et ENTREPOSE Contracting ont livré l'émissaire de Rabat, constitué d'un tunnel immergé creusé au microtunnelier (2 m de diamètre, 850 m de long) et d'une canalisation de 1 350 m de long.

SERVICES





01



MAINTENANCE

VINCI Construction UK assure la maintenance d'équipements publics dans le cadre de PPP. Des contrats de ce type (Private Finance Initiative – PFI) sont en cours pour les commissariats de Swindon et de Medway, dans le Kent, pour des établissements scolaires à Derby, Newport et Doncaster, ainsi que pour un hôpital à Bromley et un établissement de soins dans le district de South Bucks. S'y ajoutent les nombreuses opérations de maintenance multitechnique réalisées auprès de clientes publiques et privées par les filiales spécialisées de VINCI Construction UK.

En Allemagne, SKE, spécialisée dans la maintenance de bâtiments et les travaux associés, a remporté en 2009 deux nouveaux contrats sur chacun des deux segments qui composent son marché. Le premier (86 millions d'euros sur 5 ans), signé avec le gouvernement des États-Unis, concerne 54 écoles en Allemagne et en Belgique, rattachées au Département de la Défense. Le second, d'un montant de 81 millions d'euros, porte sur quatre établissements scolaires de la ville de Nuremberg. SKE assurera dans ce cadre la rénovation de 8 700 m² de bâtiments existants et la création de 25 000 m² supplémentaires, et prendra en charge pendant 25 ans la maintenance des quatre établissements.

02



01 ÉCOLES, ALLEMAGNE. SKE a obtenu un nouveau contrat pour la rénovation et la maintenance pendant 25 ans de quatre établissements scolaires de la ville de Nuremberg.

02 MAINTENANCE D'ASCENSEURS, FRANCE. Les nouveaux contrats signés en 2009 par Manei Lift ont concerné 210 cabines d'ascenseurs en Île-de-France.

03 À HOLLINGDEAN, dans l'agglomération de Brighton, VINCI Construction UK a conçu et réalisé une unité mixte de récupération des matériaux et de transfert des déchets, susceptible de traiter jusqu'à 160 000 tonnes de déchets par an.

04 HÔPITAL, ROYAUME-UNI. L'hôpital de Bromley fait partie des établissements publics dont VINCI Construction UK assure la maintenance dans le cadre de contrats PFI (Private Finance Initiative).

En France, les entreprises du réseau Manei, spécialisé en maintenance multitechnique et multiservice, ont réalisé un chiffre d'affaires global de 110 millions d'euros en 2009. Les nouveaux contrats signés dans l'année ont concerné notamment l'immeuble Centorial à Paris (ex-siège du Crédit Lyonnais), le palais des sports et la piscine de Puteaux, la tour Europlaza à La Défense, l'ensemble tertiaire des Collines de Saint-Cloud (110 000 m²), 260 agences bancaires parisiennes de la BNP-Paribas, la sécurité de Cœur Défense (premier ensemble immobilier tertiaire d'Europe) et 210 nouvelles cabines d'ascenseurs en Île-de-France. Manei exerce aussi une partie de ses activités dans le cadre de contrats PPP, qui concernent 40 casernes militaires à Brest et sept gendarmeries dans le Maine-et-Loire.

En Belgique et au Luxembourg, Sogesmaint-CBRE (CFE), l'un des premiers acteurs sur son marché, exerce une activité de gérance et de *facility management* dans le domaine des immeubles de bureaux (environ 2 millions de m² gérés).

MONTAGE ET PROMOTION IMMOBILIÈRE

En amont des activités de travaux, VINCI Construction assure le montage de projets immobiliers pour le compte d'investisseurs et d'utilisateurs privés. VINCI Construction France réalise dans ce cadre d'importantes opérations

03



comme celles concernant, en Île-de-France, 62 000 m² de bureaux pour le groupe pharmaceutique Sanofi-Aventis et 500 logements sur la ZAC Massy-Atlantis, mais aussi de nombreux projets de taille moyenne qui contribuent à alimenter l'activité de construction.

En Belgique et au Luxembourg, CFE intervient via ses filiales BPI, CFE Immo et CLI sur le marché de la promotion immobilière d'immeubles de bureaux, de logements et de centres commerciaux. Les principaux projets en cours en 2009 ont été, dans le secteur résidentiel, les opérations La Réserve à Knokke-le-Zoute et Barbarahof (phase 2) à Leuven, et dans l'immobilier de bureaux, l'opération Climolux au Luxembourg.

ENVIRONNEMENT

VINCI Construction France est présent dans les services à l'environnement à travers l'exploitation de stations d'épuration des eaux usées, d'usines de production d'eau potable et de centres de valorisation énergétique ou organique des déchets. Ces services s'inscrivent dans des offres globales qui incluent, outre la construction des sites, l'ingénierie et les procédés de traitement.



Les principales entreprises de VINCI Construction

FILIALES	FRANCE	EUROPE	AFRIQUE	AMÉRIQUE	ASIE	AUSTRALIE
A Arbonis	■					
B Bateg	■					
Botte Fondations	■					
C Campenon Bernard Construction	■					
Challenger SOS	■	■	■	■	■	
Chantiers Modernes	■					
CMP Dunkerque	■	■	■	■	■	
Conren		■				
D Dodin Campenon Bernard	■					
Dodin Guadeloupe	■					
Dumez	■					
Dumez-GTM Calédonie	■					
E EIS		■				
EMCC	■					
ENGEMA		■				
ENTREPOSE Contracting	■	■	■	■	■	
F Freyssinet	■	■	■	■	■	■
G GEOCEAN	■	■	■	■	■	
Getelec	■					
Groupe CFE		■	■	■	■	■
Groupe DEME	■	■	■	■	■	■
GTM Bâtiment	■					
GTM Guadeloupe	■					
J John Jones (Excavation)		■				
L Lainé Delau	■					
Les Travaux du Midi	■					

FILIALES	FRANCE	EUROPE	AFRIQUE	AMÉRIQUE	ASIE	AUSTRALIE
M Menard	■	■	■	■	■	■
N Nofrayane	■					
Nuvia	■	■	■		■	
P Petit	■					
Prumstav-FCC		■				
Q QDVC (Qatar)					■	
S SBTPC	■					
Sicra	■					
SIMP	■					
SMP CZ		■				
Sogea	■					
Sogea (Antilles)	■					
Sogea-Satom			■			
Soletanche Bachy	■	■	■	■	■	■
Soletanche Freyssinet	■	■	■	■	■	■
SPIECAPAG	■	■	■	■	■	
T Taylor Woodrow		■				
Terre Armée	■	■	■	■	■	■
V VINCI Construction Terrassement	■					
VINCI Construction France	■					
VINCI Construction Grands Projets	■	■	■	■	■	
VINCI Construction UK		■				
VINCI Environnement	■	■				
VINCI Networks	■					
W Warbud		■				

CONCEPTION ET RÉALISATION : Idé Édition – RÉDACTION : Pierre Salanne
CRÉDITS PHOTOS : Couverture : Luc Benevello - Liaison ferroviaire du Liefkenshoek (Belgique). Photos : Axyz, Balloide Photos,
Luc Benevello, F. Bocquet, Claude Cieutat, Gilles Codina/URBA Images, Augusto Da Silva/Graphix Images, Cyrille Dupont, Thierry Duvivier/Trilogi'c,
Philippe Guionie, Pierre Hybre, Govin Sorel, Pascal Le Doaré, Guillaume Maucuit-Lecomte, Michel Martini, Midi Photographes, Stéphane Olivier,
Romain Secco/Image In, Frédéric Stucin/MYOP, Philippe Van Gelooven, Francis Vigouroux, Jean-Paul Viguié SA, Jean Zindel, Photothèques VINCI et filiales, DR.
IMPRESSION sur Satimat Green issu de forêts gérées durablement.

5, cours Ferdinand-de-Lesseps
F-92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : + 33 1 47 16 39 00
Fax : + 33 1 47 16 46 26
Internet : www.vinci-construction.com

