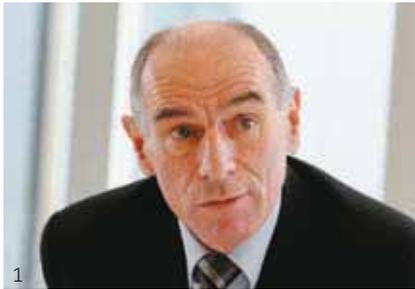


Rapport annuel 2008

Sommaire

VINCI Construction	2
Équipe de direction	2
Éditorial	3
Profil	4
Performances économiques	6
Un groupe responsable	10
L'activité 2008	16
Bâtiment	18
Génie civil	24
Hydraulique	30
Services	34
Les entreprises	36
VINCI Construction France	38
VINCI Construction Filiales Internationales	40
VINCI Construction UK	42
Compagnie d'entreprises CFE	44
VINCI Construction Grands Projets	46
Soletanche Freyssinet	48
ENTREPOSE Contracting	50

Équipe de direction



Richard Francioli
Président de VINCI Construction

- 1. **Jean Rossi**
Président de VINCI Construction France
- 2. **Sébastien Morant**
Président de VINCI Construction Filiales Internationales
- 3. **John Stanion**
Président de VINCI Construction UK
- 4. **Renaud Bentégeat**
Administrateur délégué de Compagnie d'Entreprises CFE

- 5. **Pierre Berger**
Président de VINCI Construction Grands Projets
- 6. **Bruno Dupety**
Administrateur-directeur général de Soletanche Freyssinet
- 7. **Remi Dorval**
Président-directeur général de Solétanche Bachy
- 8. **Jérôme Stubler**
Directeur général de Freyssinet et président de Nuvia

- 9. **Dominique Bouvier**
Président-directeur général d'ENTREPOSE Contracting
- 10. **Raoul Dessaigne**
Directeur de VINCI Construction
- 11. **Hervé Meller**
Directeur des ressources humaines de VINCI Construction
- 12. **François Ravery**
Directeur administratif et financier de VINCI Construction

Éditorial

Il y a un an, j'annonçais ici que notre projet pour 2008 était de consolider notre croissance et de fiabiliser nos performances. C'est ce que nous avons fait, en dépit d'un environnement économique beaucoup plus dégradé que nous l'imaginions alors. Avec un chiffre d'affaires en progression de plus de 15 % et un taux de résultat qui s'est maintenu à son plus haut niveau historique, VINCI Construction a poursuivi sa trajectoire de croissance vertueuse. Celle-ci est le fruit, outre les principes rigoureux de gestion inscrits dans nos gènes, de nos choix stratégiques : en nous développant de manière volontariste à l'international, en investissant de nouvelles niches technologiques, en accélérant les fertilisations croisées entre nos divisions, nous avons optimisé la couverture de nos marchés et diversifié notre profil de risques.

Ces bons gestes ont renforcé la résilience de notre modèle et nous permettent d'aborder avec confiance la période actuelle. Nos carnets de commandes nous donnent une bonne visibilité pour 2009. Nos marchés demeureront soutenus à long terme par les tendances de fond que sont l'urbanisation croissante des territoires, le développement des infrastructures de transport et la montée en puissance des questions énergétiques et environnementales. À moyen terme, la dégradation de notre envi-

ronnement économique nous conduit toutefois à anticiper un palier dans le cycle de croissance continue qui a vu notre chiffre d'affaires plus que doubler en cinq ans.

Nous aborderons cette période en accentuant nos efforts de rigueur et d'anticipation. Sélectivité dans les prises d'affaires, réactivité pour adapter notre outil de production et nos structures, constance dans l'optimisation de nos méthodes et de la productivité de nos organisations, vigilance dans notre politique financière et dans la gestion de nos contrats : c'est ainsi que nous préserverons notre compétitivité. Nous approfondirons dans le même temps notre projet managérial et humain, en accentuant nos efforts pour former et faire progresser nos collaborateurs, pour développer les compétences dont nous aurons besoin demain, pour faire vivre les valeurs et principes qui constituent le socle culturel de notre Groupe.

C'est en nous appuyant ainsi sur nos fondamentaux que nous serons plus forts pour rebondir quand nos marchés renoueront avec la croissance.



“ C’est en nous appuyant sur nos fondamentaux que nous serons plus forts pour rebondir quand nos marchés renoueront avec la croissance. ”

Richard Francioli
Président de VINCI Construction

Profil

Leader en France et major mondial de la construction, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et des services.

L'activité de VINCI Construction se répartit en trois composantes complémentaires :

- un réseau de filiales locales en France métropolitaine, avec VINCI Construction France, qui dispose d'un réseau de 370 centres de profit, et à l'international avec VINCI Construction UK au Royaume-Uni, CFE (détenu à 46,8 %) au Benelux, et VINCI Construction Filiales Internationales en Allemagne, en Europe centrale, dans la France d'outre-mer et en Afrique ;
- des métiers de spécialité à haute technicité : les technologies spécialisées du génie civil avec Soletanche Freyssinet (structures, fondations spéciales, technologies du sol, ingénierie nucléaire), le dragage et les travaux d'ingénierie marine avec DEME (détenu à

50 % par CFE), les infrastructures parapétrolières, avec ENTREPOSE Contracting ;

- le management de projets complexes, avec VINCI Construction Grands Projets, qui intervient sur le marché mondial des grands ouvrages de génie civil et de bâtiment.

VINCI Construction se caractérise par son modèle de management, socle culturel du Groupe et garant de sa cohésion. Conjuguant organisation décentralisée, travail en réseau, autonomie et responsabilité individuelle de l'encadrement, ce modèle, qui favorise la performance des entreprises et valorise les compétences de chaque collaborateur, a permis de doubler le chiffre d'affaires en 5 ans, pour un résultat opérationnel multiplié par quatre durant la même période.

VINCI Construction France

- Arbonis
- Bateg
- Botte Fondations
- Campenon Bernard Construction
- Chantiers Modernes
- Dodin Campenon Bernard
- Dumez
- EMCC
- GTM Bâtiment
- Lainé Delau
- Les Travaux du Midi
- Manei
- Petit
- Sicra
- Sogea
- VINCI Construction Terrassement
- VINCI Environnement
- VINCI Networks

EFFECTIFS

71 639 collaborateurs

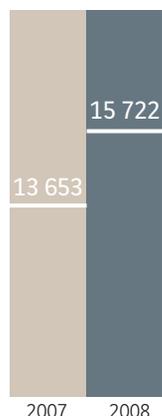
dont CDI : 56 497

CDD : 13 975

Alternance : 1 167

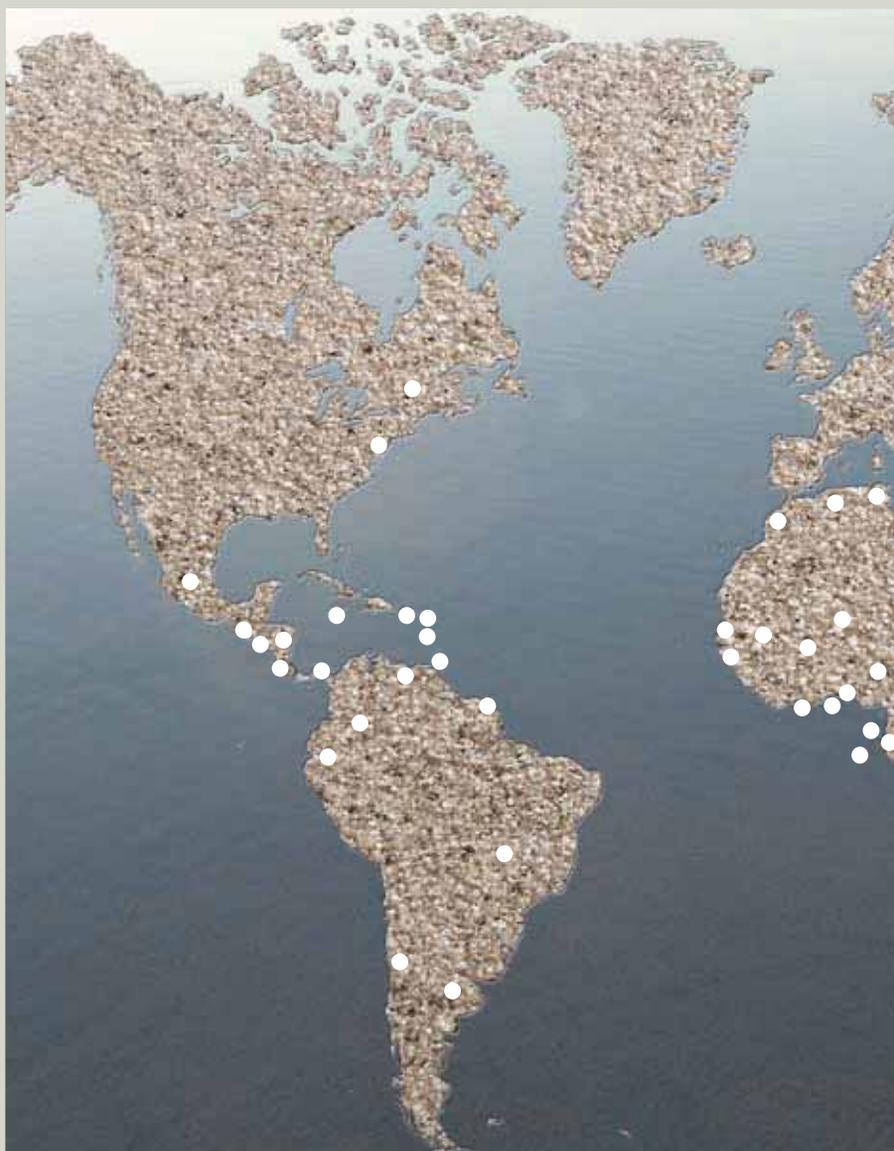
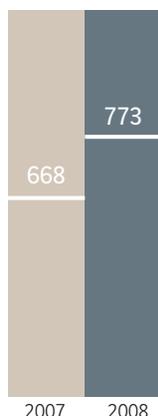
Chiffre d'affaires

en millions d'euros



Résultat opérationnel sur activité

en millions d'euros



DIVISIONS DE VINCI CONSTRUCTION ET PRINCIPALES FILIALES

VINCI Construction Filiales Internationales

EUROPE, AFRIQUE, DOM-TOM

SKE
G+H Bautec
Warbud
Prumstav-FCC
SMP CZ
Sogea-Satom
SBTPC
Sogea (Martinique, Réunion, Mayotte)
SIMP
Dodin Guadeloupe
GTM Guadeloupe
Nofrayane
Dumez-GTM Calédonie
Getelec

VINCI Construction UK

ROYAUME-UNI

Norwest Holst
Taylor Woodrow
Crispin & Borst
Gordon Durham
Stradform
Weaver
John Jones (Excavation)
VINCI Facilities
VINCI Investments
VINCI Education
Conren

Compagnie d'Entreprises CFE

INTERNATIONAL

CFE
Amart
BPC
BPI
CFE International
CFE Nederland
CLE
Groupe DEME
Druart
ENGEMA
GEKA
Nizet
Sogesmaint CBRE
STEVENS
Van Wellen
VMA

VINCI Construction Grands Projets

INTERNATIONAL

VINCI Construction Grands Projets
Socatop
Hydroplus
WMI
QDVC (Qatar)
OEA

Soletanche Freyssinet

INTERNATIONAL

Solétanche Bachy Freyssinet
Nuvia
Terre Armée
Ménard

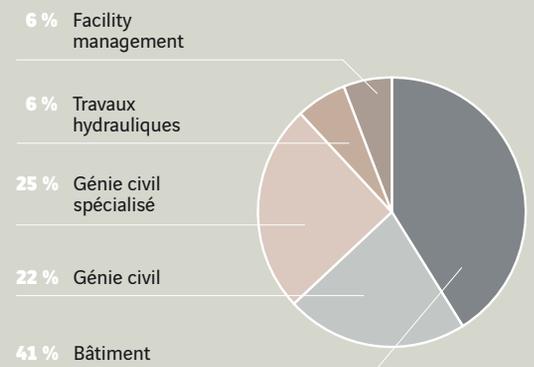
ENTREPOSE Contracting

INTERNATIONAL

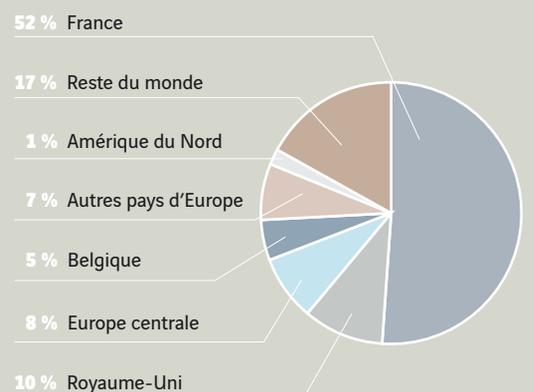
ENTREPOSE Contracting
Challenger SOS
CMP Dunkerque
CMPEA
DBN (Nigeria)
EIS (UK)
ENTREPOSE Algérie
GEOCEAN (France)
Nymphaea Environnement
SPIECAPAG



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



Performances économiques

Nouvelle année de forte croissance. Malgré un environnement économique profondément différent des exercices précédents, VINCI Construction a fait progresser de 15 % son chiffre d'affaires, par croissance à la fois interne et externe. Les efforts engagés au cours de la période récente pour élargir ses réseaux d'expertise et internationaliser ses activités ont diversifié son profil de risque et renforcé sa capacité de résistance face aux évolutions de la conjoncture.

RÉSEAUX DE FILIALES LOCALES

France métropolitaine

Après un exercice 2007 marqué par une très forte croissance, l'activité de VINCI Construction France a progressé en 2008 de près de 8 % à 6,7 milliards d'euros, quasi exclusivement par croissance organique. La progression simultanée des résultats et de la trésorerie confirme la qualité de ces performances, réalisées dans un environnement économique profondément différent des exercices précédents. L'activité bâtiment, qui représente les deux tiers de l'activité totale, a progressé de 11 % à 4,2 milliards d'euros. Le logement sous toutes ses formes (public, privé, neuf, réhabilitation) pèse pour 27 % environ de cette activité. Le retournement de conjoncture sur le marché résidentiel privé, sur lequel VINCI Construction France est peu exposé, a été en partie compensé par le développement du logement social (le chiffre d'affaires dans ce secteur a dépassé 410 millions d'euros en 2008). La progression de l'activité s'est poursuivie par ailleurs dans l'immobilier de bureaux (+ 27 %, à 940 millions d'euros), grâce à l'important volume de commandes engrangées au cours des exercices antérieurs, et dans le secteur hospitalier (+ 36 % à 463 millions d'euros), qui a tiré l'activité du bâtiment public. Les ambitieux programmes d'équipement hospitalier lancés au cours de la période récente valorisent les positions fortes de VINCI Construction France sur ce segment durablement bien orienté. L'activité dans les travaux publics a continué à progresser (+ 3 % à 1,6 milliard d'euros), notamment dans les travaux maritimes et fluviaux, et représente 24 % de l'activité totale de VINCI Construction France. Le rapprochement de la division travaux publics de VINCI Construction France et de VINCI Construction Grands Projets augmente la réactivité du Groupe sur le marché des grands travaux d'infrastructures, qui devrait bénéficier du plan de relance économique lancé fin 2008 par les autorités françaises.

L'activité a globalement progressé dans les métiers de services (maintenance de bâtiments, services à l'environnement, déploiement et gestion de réseaux de fibre optique), qui ont représenté au total un chiffre d'affaires de 179 millions d'euros. Elle est demeurée stable, en revanche, dans les travaux hydrauliques (554 millions d'euros), en raison de l'attentisme des collectivités locales durant la période électorale, puis à la suite de la crise financière au second semestre.

Tous secteurs confondus, VINCI Construction France réalise près de la moitié de son chiffre d'affaires avec des opérations d'un montant unitaire inférieur à 5 millions d'euros, dont une part importante relève d'activités de fonds de commerce. Cette assise stable, associée à la diversité de ses métiers et à l'ancrage de proximité de son réseau de centres de profit, lui confère une forte résilience dont témoigne la qualité de ses performances en 2008.

France d'outre-mer

L'activité outre-mer a atteint en 2008 le niveau historique de 550 millions d'euros (+ 14,5 %), notamment grâce aux grands projets en Guyane (pas de tir de Soyouz), à la Réunion (route des Tamarins) et en Nouvelle-Calédonie (usine de nickel). Ces projets mobilisent les compétences complémentaires des équipes de VINCI Construction Filiales Internationales, de VINCI Construction Grands Projets et de VINCI Construction France. Malgré l'achèvement de ces projets, l'activité se maintiendra en 2009 à un bon niveau grâce à l'ancrage de proximité des filiales locales. Les partenariats public-privé (PPP) constituent également un relais de croissance, à l'exemple du contrat signé début 2009 pour la réalisation du terminal céréalier de Port-Réunion à la Réunion.

Royaume-Uni

Hors effet de change, le chiffre d'affaires a progressé de 31,4 % à 1 278 millions d'euros. L'année a été marquée par l'acquisition de la société Taylor Woodrow, acteur de référence du marché britannique de la construction. Cette opération, qui a donné naissance à VINCI Construction UK, place ce nouvel ensemble parmi les leaders sur son marché. Elle permet à VINCI Construction UK de se développer sur les segments du *facility management*, des infrastructures ferroviaires et aéroportuaires et du bâtiment public (santé, éducation), tout en renforçant son portefeuille de contrats en PPP. L'expertise historique de Taylor Woodrow en génie civil nucléaire sera également un atout dans le cadre du redémarrage annoncé du programme nucléaire britannique. C'est aussi dans cette perspective que VINCI Construction UK et VINCI Construction Grands Projets ont signé avec Balfour Beatty, major britannique du génie civil, un accord de partenariat exclusif pour la construction de centrales nucléaires de type EPR au Royaume-Uni.

Belgique

Le chiffre d'affaires de CFE (détenu à 46,8 % par VINCI Construction) a progressé de 13,8 % à 1 728 millions d'euros. Cette augmentation d'activité a touché tous les pôles de CFE ainsi que le dragage, exercé par sa filiale DEME (voir p. 9). Dans la construction, CFE a anticipé la décroissance des marchés du bâtiment en engrangeant un important volume de commandes en génie civil. Par ailleurs, CFE a poursuivi le renforcement de son pôle multitechnique, dont l'activité a progressé de 69 % grâce à plusieurs opérations récentes de croissance externe – dont l'acquisition en 2008 de Stevens NV (signalisation ferroviaire, câblage et balisage aéroportuaire, réseaux de communication) et la montée au capital de Duart (génie climatique).





Allemagne

Avec un chiffre d'affaires en croissance de 11 %, SKE a confirmé ses performances sur le marché du *facility management*, et a poursuivi la diversification de sa clientèle. Les forces armées des États-Unis en Allemagne, son client quasi unique à l'origine, ne représentent plus que la moitié environ de l'activité, l'autre moitié étant principalement réalisée au travers de prestations de construction, de rénovation et/ou de maintenance intégrale de bâtiments publics, dans le cadre de contrats de partenariats publics-privés. Au total, SKE gère neuf PPP d'une durée moyenne de 22 ans et représentant une activité globale de plus de 600 millions d'euros.

Europe centrale

Le chiffre d'affaires de VINCI Construction en Europe centrale s'est établi à 770 millions d'euros. L'activité est demeurée soutenue en Pologne, où Warbud, historiquement centrée sur le bâtiment, a poursuivi son développement dans le génie civil et les métiers de l'environnement, avec notamment un très important contrat pour la réalisation d'une station d'épuration à Varsovie. Cette diversification de l'activité renforce la capacité de résistance de Warbud sur un marché en voie de stabilisation. En République tchèque, l'activité a fortement progressé (+ 40 %) sur le marché du génie civil, dont SMP est un acteur de référence ; dans le bâtiment, le rapprochement des deux filiales Prumstav et FCC permettra d'améliorer la compétitivité du Groupe sur ce marché.

Afrique

Le chiffre d'affaires de Sogea-Satom s'est inscrit à nouveau en forte croissance (+ 17 %), atteignant 630 millions d'euros. Implanté dans une vingtaine de pays, principalement en Afrique francophone, Sogea-Satom tire parti de son ancrage historique et de la qualité de ses expertises et de ses méthodes, qui lui permettent de préserver sa forte compétitivité. L'activité est demeurée très soutenue dans les terrassements et les travaux routiers, premiers métiers de l'entreprise, avec plusieurs chantiers majeurs au Cameroun, en Guinée, au Tchad, au Burundi, au Bénin et au Congo. Sogea-Satom a poursuivi dans le même temps son développement dans les travaux hydrauliques et le génie civil, avec notamment l'obtention d'un nouveau contrat d'adduction d'eau en Tanzanie (canalisations et stations de traitement) et plusieurs contrats de construction de cimenteries au Maroc. La qualité du carnet de commandes à fin 2008 permet d'anticiper le maintien d'un haut niveau d'activité en 2009 sur l'ensemble des territoires d'intervention de Sogea-Satom.

Génie civil spécialisé

2008 a été une année record pour Freyssinet et Solétanche Bachy. Initié durant l'année, le rapprochement de ces deux entités au sein d'un nouvel ensemble, dénommé Soletanche Freyssinet, donne naissance à un leader mondial qui intègre l'ensemble des technologies spécialisées du génie civil et du nucléaire.

Conjuguant des offres à haute technicité et une couverture internationale (près de 80 % de son chiffre d'affaires est réalisé hors de France), Soletanche Freyssinet intervient sur des marchés soutenus à la fois par de grands projets de construction neuve (au Moyen-Orient et en Asie notamment) et par des besoins croissants en rénovation d'infrastructures, qu'il s'agisse de projets majeurs comme la réhabilitation de barrages aux États-Unis, ou des nombreux chantiers de proximité gérés par les filiales locales. La création de cette entité permettra de développer de nouvelles offres intégrées – l'ensemble des technologies mises en œuvre par Soletanche Freyssinet représentant pour certains projets complexes jusqu'aux deux tiers de la valeur des contrats. Dans le même temps, le rapprochement des réseaux internationaux de Solétanche Bachy et Freyssinet, aux implantations souvent complémentaires, permettra d'optimiser la couverture des marchés, tout en générant des synergies techniques et logistiques. Le chiffre d'affaires de Freyssinet a progressé de 16,6 % à 970 millions d'euros. La croissance de l'activité a caractérisé tous les métiers, en particulier ceux de l'ingénierie nucléaire, rassemblés depuis 2008 sous la marque Nuvia, et ceux de l'amélioration des sols. Sur le plan géographique, la croissance a été particulièrement forte au Moyen-Orient, désormais le deuxième marché de Freyssinet après la France ; elle a été significative également en Amérique du Nord et en Amérique du Sud, en Afrique du Sud et en Australie. La nette progression des prises de commandes durant l'année (+ 9,7 % à 1 091 millions d'euros) permettait d'anticiper en fin d'exercice le maintien d'un haut niveau d'activité en 2009.

Le chiffre d'affaires de Solétanche Bachy a progressé de 11 % à 1 510 millions d'euros. La croissance de l'activité a concerné principalement la France (+ 40 %), grâce notamment aux importants chantiers du tunnel de Toulon et du port du Havre, l'Europe de l'Est, l'Amérique du Nord et l'Amérique du Sud, la région Moyen-Orient, ainsi que les filiales spécialisées dans les technologies du sol. Le carnet de commandes en fin d'année atteignait 1 milliard d'euros et augure une stabilisation de l'activité en 2009.

Dragage et ingénierie marine

DEME a poursuivi sa trajectoire de forte croissance, avec un chiffre d'affaires en progression de 14,8 % à 1,5 milliard d'euros. Disposant d'une flotte diversifiée de dragues et d'autres équipements maritimes, DEME exerce, d'une part, des activités de fonds de commerce à travers de multiples chantiers de dragage associés à l'entretien et à la modernisation des ports et des fleuves, et réalise d'autre part de très importantes opérations qui valorisent ses positions de leader sur le marché mondial des grands projets maritimes. L'activité a été très soutenue et reste bien diversifiée sur les cinq continents. Plusieurs importantes commandes obtenues en 2008 mobiliseront la flotte de DEME durant plusieurs années. Enfin, la diversification dans les métiers de la dépollution des sols, le traitement des boues polluées, des services pour les clients *oil & gas* et l'activité de construction d'infrastructures offshore (parcs éoliens, plates-formes) sont un facteur de soutien de l'activité face aux effets de cycle du marché.

Infrastructures parapétrolières

ENTREPOSE Contracting a connu en 2008 un exercice de consolidation de sa croissance, après avoir rejoint VINCI Construction en 2007 et acquis la même année la société SPIECAPAG, l'un des leaders mondiaux de la pose de pipelines terrestres. Le chiffre d'affaires s'est établi à 462 millions d'euros. L'année a été marquée par la très forte progression du carnet de commandes, qui atteignait fin décembre le niveau record de 700 millions d'euros et permettait d'anticiper un exercice 2009 bien orienté. ENTREPOSE Contracting bénéficie de tendances globalement favorables sur ses différents marchés : dans le secteur pétrolier, la relance attendue des installations de traitement sur les sites de production, après des périodes de fortes variations à la hausse puis à la baisse retardant de nombreux projets ; dans le secteur gazier, le lancement ou l'étude de grands projets de gazoducs, ainsi que le développement des infrastructures de production et de stockage, stimulé par la libéralisation des marchés et la multiplication des nouveaux entrants. Par ailleurs, l'acquisition de la société Challenger, spécialisée dans la maintenance et la réparation de pipelines, permet à ENTREPOSE Contracting de se développer dans les services, en proposant à ses clients du secteur pétrolier et gazier d'assurer la gestion prévisionnelle et l'entretien de leurs réseaux.

VINCI Construction Grands Projets intervient sur le marché mondial des grands ouvrages, en maîtrisant l'ensemble des savoir-faire associés à la réalisation et au management de projets complexes. Son chiffre d'affaires s'est élevé en 2008 à 771 millions d'euros. L'année a été marquée par la progression spectaculaire du carnet de commandes (1,9 milliard d'euros à fin 2008, soit + 34 % sur un an), assurant ainsi le renouvellement de l'activité et offrant une visibilité sur plusieurs années. VINCI Construction Grands Projets intervient sur un marché caractérisé par la dimension croissante et la complexification des opérations, incluant de plus en plus souvent une composante « systèmes ». Ces tendances valorisent sa forte capacité d'ingénierie et de management de projet.

VINCI Construction Grands Projets bénéficie dans le même temps de l'important flux de travaux généré par les contrats de concession remportés par le groupe VINCI. Les synergies de réseaux et de compétences avec les autres divisions de VINCI Construction sont aussi un facteur de développement de l'activité. Enfin, la création de la société QDVC, en partenariat avec Qatari Diar, ouvre des perspectives de développement significatives dans la région du Golfe. Deux contrats ont été signés en 2008 : les *car parks* de Lusail et les études du lien fixe entre Qatar et Bahreïn.

PERSPECTIVES

Fin 2008, le carnet de commandes de VINCI Construction atteignait 16 milliards d'euros – soit une progression de 12 % par rapport à fin 2007 – et représentait environ un an d'activité moyenne.

À moyen terme, en raison de la dégradation de son environnement économique, VINCI Construction anticipe une contraction des volumes accessibles sur ses marchés, donc une légère réduction de son activité, marquant ainsi un palier dans un cycle de croissance qui a vu son chiffre d'affaires plus que doubler en cinq ans.

À long terme, les marchés sur lesquels intervient VINCI Construction sont durablement soutenus par les très importants besoins en infrastructures et équipements de tout type (transports, énergie, santé, éducation, etc.), à la fois dans les pays émergents, où vont se multiplier les projets en construction neuve, et dans les pays aux économies matures, où se font sentir des besoins de modernisation. Une part croissante de ces projets se concrétisera grâce au développement des PPP – les synergies avec le pôle concessions de VINCI ouvrant des perspectives significatives dans ce domaine.

Un groupe responsable

L'ambition de VINCI Construction, comme celle de l'ensemble du groupe VINCI, est de conjuguer performance économique et démarche responsable, en partageant ses réussites avec ses salariés, ses clients, ses actionnaires et l'ensemble des acteurs de la cité. Cette vision se décline dans tous les champs de la politique de développement durable.

RESSOURCES HUMAINES

Créer des emplois durables

Fin 2008, VINCI Construction comptait 71 639 collaborateurs dans le monde. 56 497 d'entre eux, soit plus de 78 % de l'effectif global, étaient employés en contrat à durée indéterminée, en application d'une politique de ressources humaines privilégiant la création d'emplois durables. En dépit du contexte de crise économique, les effectifs ont progressé, soit 1 165 personnes embauchées dans l'année.

Pour recruter de nouveaux collaborateurs, les entreprises de VINCI Construction multiplient les initiatives en direction des jeunes et des filières de formation. Un réseau de campus managers anime et coordonne les relations avec une centaine d'écoles, depuis les centres de formation des apprentis (CFA) jusqu'aux écoles d'ingénieurs. Les entreprises de VINCI Construction accueillent chaque année près de 10 000 étudiants en stage, ainsi qu'une centaine de volontaires internationaux en entreprise (VIE). 1 167 contrats de formation en alternance ont été signés durant l'année.

Anticiper les besoins d'évolutions des compétences

En 2008, de nombreuses filiales de VINCI Construction présentes en France ont signé des accords d'entreprise concernant la gestion prévisionnelle de l'emploi et des compétences (GPEC). L'objectif de cette démarche prospective est d'anticiper l'évolution des métiers, en adéquation avec les projets et la stratégie des entreprises, en identifiant les besoins en effectifs et en compétences à court et moyen termes, et en adaptant en conséquence les outils de gestion des ressources humaines.

Ainsi, chez VINCI Construction France, la démarche GPEC a été intégrée dans le projet stratégique Horizon 2012. Des enquêtes



Près de 3 000 collaborateurs de VINCI Construction France avaient participé à fin 2008 au programme Orchestra, qui forme l'ensemble des chefs de chantiers et conducteurs de travaux aux méthodes d'ordonnancement et de préparation de chantier, contribuant ainsi à la diffusion d'une culture technique commune. Orchestra est aussi en cours de déploiement dans d'autres entités de VINCI Construction.

réalisées auprès des responsables de centres de profit ont permis d'établir une série de diagnostics sur la situation et les perspectives des entités opérationnelles, à la fois en termes économiques et de retombées sur l'emploi. Présentés aux partenaires sociaux, ces diagnostics ont nourri la concertation préalable à la signature des accords GPEC.

Développer la formation

Le déploiement de la démarche GPEC s'appuie sur une politique ambitieuse de formation. L'objectif de VINCI Construction est de proposer un projet de formation personnalisé à chacun de ses collaborateurs. La formation est assurée principalement par des organismes internes. Cesame, le réseau des centres de formation de VINCI Construction France, s'est étendu à quatre nouveaux sites en 2008. Couvrant désormais l'ensemble du territoire national, les centres Cesame ont dispensé durant l'année 304 000 heures de formation à plus de 15 000 stagiaires. Ils ont notamment mis en œuvre le programme Orchestra, qui vise à former, sur la base d'un référentiel

unique dans la profession, 4 500 chefs de chantiers, conducteurs de travaux et directeurs de travaux aux méthodes de préparation et d'ordonnancement des chantiers, contribuant ainsi à la diffusion d'une culture technique commune à l'ensemble des acteurs opérationnels de l'entreprise. Ce programme a été déployé également par VINCI Construction Filiales Internationales sur l'ensemble des départements d'outre-mer. Une démarche comparable a été mise en œuvre chez Freyssinet (formation conducteurs de travaux). Chez VINCI Construction Grands Projets, le programme Team Grands Projets vise à former une nouvelle génération d'équipes de direction de projets dans un contexte de complexification croissante des réalisations en conception-construction, intégrant de plus en plus souvent une composante systèmes.





La pièce de théâtre « Chantier interdit au public », jouée initialement devant 10 000 collaborateurs de VINCI Construction France dans une trentaine de villes en métropole, a été adaptée en créole et présentée en 2008 à 2 500 salariés de VINCI Construction Filiales Internationales dans les DOM-TOM. Mettant concrètement en scène les situations à risque sur les chantiers, la pièce et les débats qui l'accompagnent favorisent la prise de conscience et l'instauration d'un dialogue sur les gestes de prévention en matière de sécurité. Sur le même principe, la pièce « Mais c'est temporaire, chef » a été présentée en Belgique, en français et en flamand, aux 1 200 ouvriers du pôle construction de CFE.

Favoriser les évolutions de carrière

Les évolutions de carrière sont favorisées par la dimension internationale de VINCI Construction, par le renouvellement accéléré des effectifs dans une période où de nombreux collaborateurs arrivent à l'âge de la retraite, et plus généralement par une culture de management qui privilégie la responsabilité et la confiance. Ainsi, un jeune ingénieur peut accéder en quelques années aux fonctions de conducteur de travaux ou de responsable de centre de profit. Divers dispositifs sont déployés dans les entreprises du Groupe pour favoriser l'intégration et l'évolution des collaborateurs : programme Coaching Team chez VINCI Construction France ; parcours qualifiant pour les jeunes ingénieurs au sein de la Direction de l'ingénierie et des moyens techniques chez VINCI Construction Grands Projets ; cursus de recrutement et de formation de cadres africains chez Sogea-Satom ; programme de développement professionnel individualisé chez ENTREPOSE Contracting...

Parcours qualifiants et insertion professionnelle

Les entreprises de VINCI Construction agissent aussi pour favoriser l'insertion professionnelle des jeunes sans qualification. En France, le parcours Passeport pour l'emploi, élaboré avec l'ANPE et l'Afpa, permet de recruter des jeunes à l'issue d'une formation qualifiante effectuée

en partie sur les chantiers du Groupe. Dans le même objectif, VINCI Construction est l'un des partenaires fondateurs, aux côtés des autres pôles de travaux de VINCI, du GEIQ-Île-de-France (Groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification) ; 90 contrats ont été signés dans ce cadre en 2008 avec des entreprises de VINCI Construction, aboutissant à 75 recrutements. En province, les filiales du Groupe sont présentes également dans une quarantaine de GEIQ-BTP. Par ailleurs, l'école Réha, créée par GTM Bâtiment (VINCI Construction France) en 2007, a accueilli en 2008 les treize élèves de sa deuxième promotion. Dédiée aux métiers de la réhabilitation sociale, cette école s'adresse à de jeunes diplômés (bac +2 et plus) issus de quartiers défavorisés et en situation de recherche d'emploi, qui obtiennent à l'issue d'un cursus de 10 mois un certificat d'aide-conducteur de travaux et sont embauchés par le Groupe.

Au Royaume-Uni, VINCI Construction UK a conçu, en partenariat avec l'université de Derby, une formation diplômante de technicien métreur ; les quatorze premiers diplômés ont été recrutés en 2008 dans l'entreprise.

Mobilisation permanente pour la prévention

L'objectif de VINCI Construction est d'atteindre le zéro accident. Il s'applique aux collaborateurs du Groupe, ainsi qu'aux intérimaires et aux salariés des sous-traitants intervenant sur les chantiers. 2008 a été une nouvelle année d'amélioration des résultats sécurité. À l'échelle de l'ensemble de VINCI Construction, le taux de fréquence s'établit à 12,14 (contre 14,27 en 2007) et le taux de gravité à 0,67 (contre 0,91 en 2007). L'objectif prioritaire de zéro accident se décline en de multiples actions et initiatives : procédures d'accueil sur les chantiers, systématisation des « quarts d'heure sécurité », formations adaptées à des risques spécifiques, analyse des accidents... En France, en application de la « feuille de route » qui encadre la politique de sécurité de VINCI Construction France, 4 300 collaborateurs ont participé à la formation Attitude Prévention – un module de trois jours auquel doivent participer d'ici 2010 l'ensemble des collaborateurs de l'entreprise. Autre levier de sensibilisation, la pièce de théâtre « Chantier interdit au public », après avoir achevé sa tournée en France auprès des salariés de VINCI Construction France, a été adaptée en créole pour être jouée devant 2 500 collaborateurs de VINCI Construction Filiales Internationales en Martinique, en Guadeloupe, en Guyane et à la Réunion. Mettant concrètement en scène les situations à risque sur les chantiers, cette pièce, suivie d'un débat animé par un responsable prévention, favorise la prise de conscience et l'instauration d'un dialogue sur les moyens de modifier les comportements individuels et collectifs au plus près des gestes quotidiens. Chez VINCI Construction Grands Projets, l'accord d'intéressement est lié depuis 2007 aux résultats sécurité de l'entreprise : une prime exceptionnelle est distribuée aux collaborateurs si les objectifs de l'année en matière de sécurité sont atteints ; dans le cas contraire, la somme est affectée exclusivement à des actions de prévention. Cette initiative est à rapprocher de celle de CFE, filiale belge de VINCI Construction, où un accord d'entreprise a instauré depuis 2005 une prime de sécurité individuelle, basée sur le nombre de jours sans arrêt de travail. Au Royaume-Uni, l'intégration totale de la sécurité dans les processus de management de VINCI Construction UK, associée à une politique fondée sur la responsabilité et l'implication personnelle de chaque acteur de l'entreprise, se concrétise par des résultats sécurité exemplaires.



L'association parisienne « J'ai un rêve », soutenue par la Fondation VINCI pour la Cité, accompagne des jeunes en difficulté dans leur orientation professionnelle, en leur permettant de découvrir différents métiers (ici, la visite d'un chantier au Kremlin-Bicêtre effectuée par Vincent Prince, conducteur de travaux principal chez Lainé Delau, parrain du projet).

ÉGALITÉ DES CHANCES

Nouvel audit en 2008

Le groupe VINCI dans son ensemble poursuit une politique volontariste de promotion de l'égalité des chances. En application de l'engagement de son Manifeste, VINCI a fait réaliser pour la deuxième année consécutive un audit de sa politique de diversité. Menée par l'organisme indépendant VIGEO Group, l'audit 2008 a concerné 40 filiales (dont 13 de VINCI Construction) et 900 personnes interviewées (dont 250 de VINCI Construction). Une restitution publique a été effectuée début 2009. La cartographie des résultats sur les quatre thématiques analysées (égalité hommes/femmes, personnes handicapées, personnes issues de l'immigration, seniors) fait apparaître une amélioration des pratiques. Un corps d'auditeurs internes, accompagné par les analystes de VIGEO Group, a été constitué et formé pour assurer le suivi des audits réalisés.

ENGAGEMENT CITOYEN

Fondation VINCI et programme ISSA

Dans le cadre de la Fondation VINCI, les salariés de VINCI Construction s'engagent aux côtés des associations et entreprises d'insertion qui luttent contre les exclusions. En 2008, 121 projets ont été soutenus par la Fondation, pour un total de plus de 2 millions d'euros de subventions. Chaque projet est parrainé et suivi par un salarié du Groupe, qui apporte ses compétences et mobilise son réseau de contacts. En République tchèque, une fondation créée sur le même principe a soutenu pour sa première année d'exercice six projets, pour un montant de 65 000 euros. Sur le continent africain, le programme ISSA (Initiatives Sogea-Satom pour l'Afrique) favorise l'engagement solidaire des salariés dans le prolongement des chantiers réalisés par Sogea-Satom (construction ou réhabilitation d'écoles, travaux d'alimentation en eau potable, équipements médicaux, etc.). Onze projets ont été financés en 2008, pour un montant de 148 648 euros.

ENVIRONNEMENT

Bilan carbone

Après avoir réalisé son premier bilan carbone en 2007, VINCI a renouvelé en 2008 la quantification de ses propres émissions de gaz à effet de serre – selon la norme ISO 14064, adaptée à la nature de ses activités et à sa couverture internationale. Conformément aux engagements du Groupe, le bilan carbone 2008 a été établi sur un périmètre mondial. Il fait apparaître un total d'émissions de 2,9 millions de tonnes (périmètre Scope 2, émissions directes + électricité). Les différents résultats ont fait l'objet d'analyses critiques et de choix d'optimisation des ressources pour limiter les émissions. Des sessions de formation dédiées ont permis aux collaborateurs d'échanger sur leurs retours d'expériences.

Impliqué dans les démarches d'éco-conception, VINCI Construction France a réalisé le gros œuvre de la tour Elithis à Dijon, qui affiche des niveaux de consommation d'énergie et d'émission de CO₂ divisés par six par rapport à un bâtiment classique.



Politique et outils d'éco-efficacité

VINCI Construction s'est fixé pour priorité de développer l'éco-conception des bâtiments. Cet objectif s'est concrétisé notamment par l'élaboration, en partenariat avec l'École des Mines de Paris, du logiciel Equer (évaluation de la performance énergétique des bâtiments). Cet outil permet d'anticiper, dès le stade de la conception, les conséquences des choix constructifs (dimensions des baies, mode de chauffage, utilisation d'énergies renouvelables...) sur les consommations d'énergie, d'eau, de ressources naturelles, sur les émissions de CO₂, etc. Opérationnel depuis 2007, Equer a été utilisé à plusieurs reprises en 2008 par des entreprises de VINCI Construction France. Le Groupe a travaillé dans le même temps à l'élaboration d'une charte d'éco-conception VINCI, applicable aux logements et aux bureaux. L'objectif est de garantir aux maîtres d'ouvrage une démarche d'éco-conception intégrant le cycle de vie du bâtiment, de la conception à l'utilisation, et de formaliser vis-à-vis d'eux les engagements du Groupe dans six domaines : performance énergétique ; émissions de gaz à effet de serre ; économie de matériaux et de ressources naturelles non-renouvelables ; exécution responsable du chantier ; accompagnement dans la prise en main du bâtiment ; garantie des performances.

Freyssinet a développé pour sa part, dans le cadre de sa démarche Sustainable Technology, le Program for Impact of Construction (PIC), qui permet d'établir des comparaisons entre les solutions traditionnelles et celles proposées par l'entreprise, mettant ainsi en avant la valeur ajoutée environnementale de ses produits et procédés : haubans d'une durée de 100 ans, techniques de consolidation des sols réduisant les apports en matériaux...

Enfin, VINCI Construction Grands Projets a développé en 2008 le logiciel CO₂CRETE IMPACT™, qui permet d'évaluer les émissions de CO₂ du béton selon sa formulation et ses modalités de mise en œuvre. Cet outil permet d'orienter la conception des ouvrages vers des variantes techniques réduisant les émissions, tout en optimisant les coûts.

Chaire d'éco-conception

VINCI et trois écoles d'ingénieurs appartenant au pôle Paris Tech (Mines Paris, École des Ponts et Agro) ont signé fin 2008 un partenariat donnant naissance à la première chaire sur l'éco-conception des ensembles bâtis et des infrastructures. Associant enseignement et recherche, la nouvelle chaire vise deux objectifs complémentaires : intégrer l'éco-conception au cœur de la formation des nouvelles générations d'ingénieurs ; développer de nouveaux concepts et outils



Le 4 novembre 2008, Cyrille Van Effenterre, président du pôle de recherche et d'enseignement supérieur ParisTech, et Xavier Huillard, administrateur-directeur général de VINCI, signent la convention de partenariat donnant naissance à la première chaire sur l'éco-conception des ensembles bâtis et des infrastructures. L'objectif est d'intégrer l'éco-conception dans la formation des nouvelles générations d'ingénieurs et de développer de nouveaux concepts et outils mis à la disposition des acteurs de l'aménagement urbain et des territoires.

qui deviennent de vrais instruments d'aide à la décision pour les acteurs économiques. L'implication de VINCI dans ce partenariat est à la fois financière (600 000 euros par an sur une durée de cinq ans) et opérationnelle (expérimentations sur des sites pilotes, accueil de chercheurs et stagiaires dans les entreprises du Groupe).

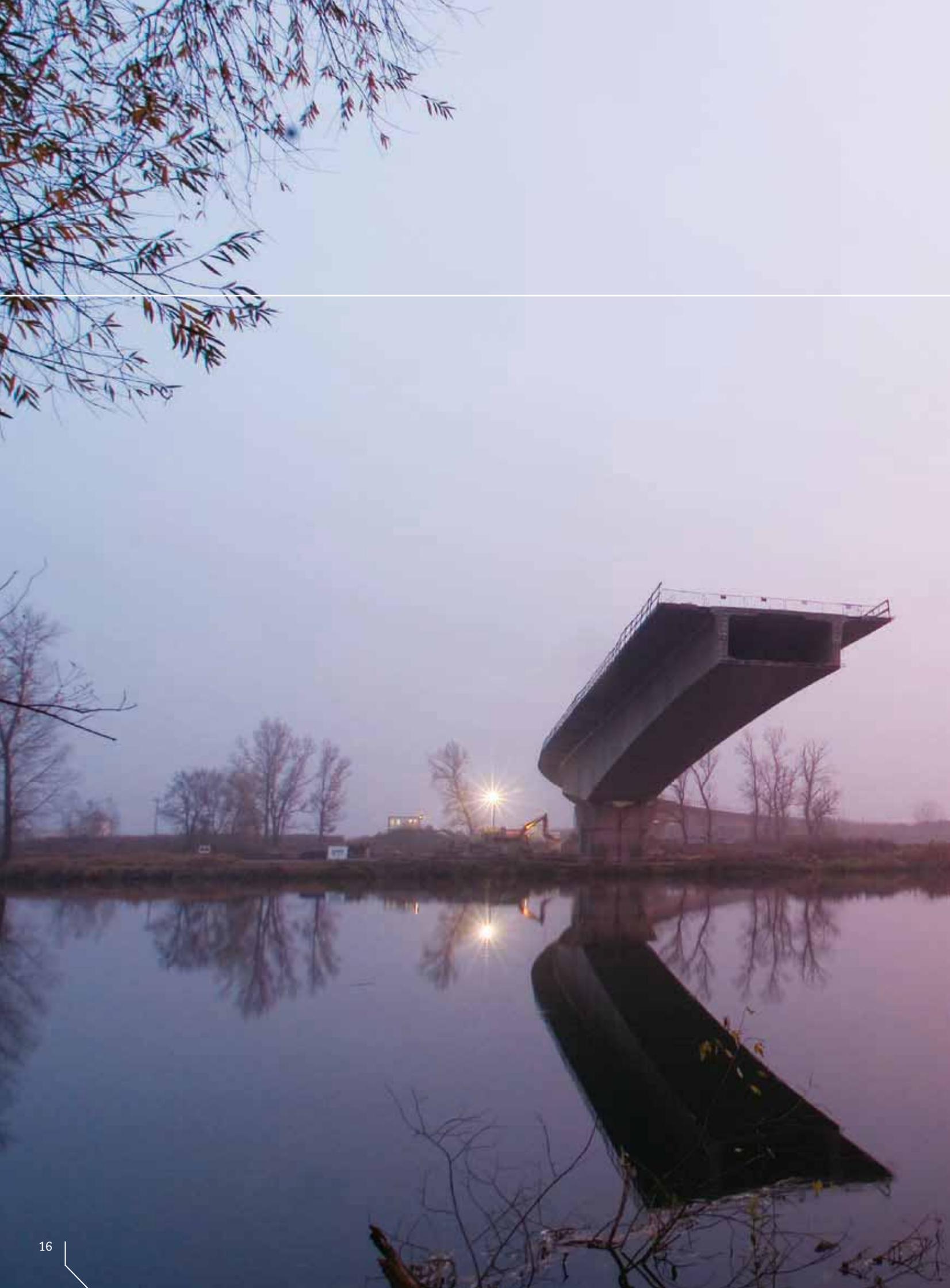
INNOVATION

Programmes de recherche

Les entreprises de VINCI Construction participent à des programmes de recherche qui associent leurs propres équipes, leurs réseaux de partenaires, ainsi que des jeunes doctorants en convention industrielle de formation par la recherche (Cifre), qui réalisent leur thèse au sein des équipes du Groupe. Parmi les thèmes des recherches en cours chez VINCI Construction Grands Projets : la fissuration précoce des ouvrages en béton armé (2^e thèse associée à un programme d'essais) ; le vieillissement accéléré des bétons en milieu sulfatique et marin, etc. En liaison plus immédiate avec leurs activités et les attentes de leurs clients, les entreprises de VINCI Construction développent leurs propres innovations, qui enrichissent en permanence leurs offres.

Prix de l'Innovation VINCI

Afin de développer le potentiel créatif du Groupe en valorisant les innovations de ses collaborateurs, VINCI organise tous les deux ans un grand concours ouvert à tous les salariés : le prix de l'Innovation VINCI. L'édition 2007 s'est prolongée en 2008 par la diffusion des innovations les plus significatives au sein du Groupe. Pour l'édition 2009, VINCI a fait évoluer le concept du concours afin de mieux prendre en compte l'utilisation des innovations par ses collaborateurs et de valoriser davantage les ruptures technologiques. Les projets déposés dans les quatre grandes catégories (matériaux, procédés et techniques ; management ; matériels et outils ; marketing et services), ainsi que les prix spéciaux « sécurité » et « développement durable » font l'objet d'expertises techniques et commerciales. Une première série de prix régionaux sera attribuée à l'automne 2009 ; la remise des prix de la finale aura lieu début 2010 à Paris.





BÂTIMENT
GÉNIE CIVIL
HYDRAULIQUE
SERVICES

L'activité 2008

Bâtiment

Immeubles de bureaux

En France, grâce à l'important niveau de commandes enregistré au cours des années antérieures, l'activité d'immobilier de bureaux a été particulièrement soutenue en 2008. Parmi les nombreux projets poursuivis ou livrés par VINCI Construction France, on citera, en Île-de-France : à Paris, la prestigieuse opération Cambon-Capucines, à proximité immédiate de la place Vendôme (réhabilitation de 50 000 m² de bâtiments du XIX^e siècle, dont plusieurs classés monuments historiques) et le Carré Suffren, dans le 15^e arrondissement ; à La Défense, la réhabilitation de la tour Anjou (24 000 m²) et celle du Cnit ; à Nanterre, l'ensemble Eurêka (32 600 m²) ; à Bezons, l'immeuble de bureaux et de services River Ouest (66 000 m², 1 450 places de parking) ; à Pantin, la restructuration intégrale du bâtiment industriel des Grands Moulins, transformé en immeuble tertiaire. D'importants projets se sont poursuivis également en province, parmi lesquels : à Marseille, la tour CMA-CGM, bâtiment de 150 m de hauteur à la structure particulièrement complexe, avec son profil en lignes courbes ; à Dijon, la tour Elithis, l'un des premiers bâtiments français conçu pour atteindre le « zéro énergie » ; à Rouen, le siège de la compagnie d'assurances Matmut ; à Saint-Étienne, la Cité des affaires (26 600 m²). Les principales commandes de l'exercice ont concerné la fondation Louis Vuitton à Paris –

conçue par l'architecte Frank O. Gehry comme une serre en forme de nuage, posée dans le jardin d'Acclimatation du Bois de Boulogne –, ainsi que, à La Défense, la réhabilitation de la tour Europe et la nouvelle salle des marchés de la Société Générale, bâtiment de 43 000 m² construit en couverture du boulevard circulaire – un contrat prolongeant la construction pour le même client de la tour Granite voisine. Début 2009, VINCI Construction France a signé aussi avec le promoteur Constructa un contrat de 195 millions d'euros pour réaliser à Marseille, dans le quartier d'affaires Euroméditerranée, l'ensemble « Les quais d'Arcen », comprenant quatre immeubles, dont trois tours, et un parking de 1 000 places. Ce projet majeur, qui redessinera le littoral portuaire marseillais, s'articulera en trois phases ; la première, lancée avant l'été 2009, porte sur les travaux d'infrastructure du parking, la démolition de bâtiments existants et la construction du premier des quatre immeubles de bureaux (10 000 m²), conçu par l'architecte Roland Carta.

Au Luxembourg, VINCI Construction Grands Projets et CFE ont livré le nouveau siège de la Banque européenne d'investissement, bâtiment de 74 000 m² dont l'enveloppe de verre futuriste abrite des solutions environnementales avancées. CFE a également achevé le bâtiment D4/D5 du Parlement européen à Bruxelles, et reçu commande d'un immeuble pour Fortis à Bruxelles, de deux immeubles de bureaux à Luxembourg (34 000 m²), ainsi que d'un bâtiment de même superficie réalisé par sa filiale CFE Hungary à Budapest. VINCI Construction Grands Projets a lancé par ailleurs les travaux de l'hôtel Yazz à Prague, en République tchèque.

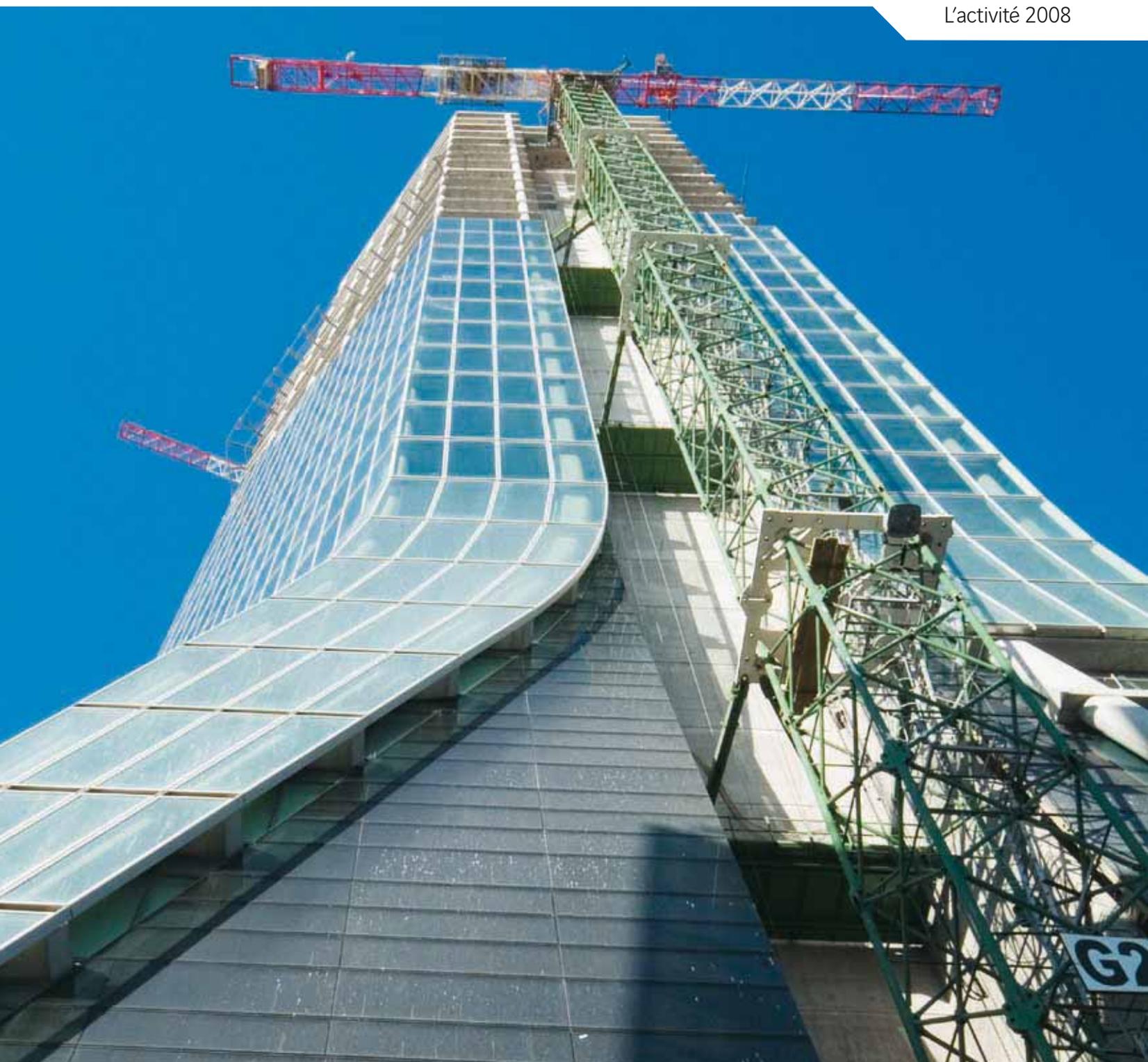
Conçue par l'architecte Zaha Hadid, la tour CMA-CGM, à Marseille, se signale non seulement par sa hauteur (147 m, 35 niveaux en superstructure), mais aussi par son bouquet de lignes tendues et de courbes. Pour les restituer, VINCI Construction France a « tissé » autour du noyau central un entrelac de 1 150 poteaux de section et d'inclinaison variables.



Réhabilitation de prestige en plein cœur de Paris, l'opération Cambon-Capucines porte sur plus de 50 000 m² et inclut la rénovation de plusieurs joyaux architecturaux classés ou inscrits à l'inventaire des monuments historiques.



À Varsovie, Warbud a réalisé le centre d'affaires Okęcie, bâtiment de 7 étages et deux niveaux de sous-sol.



Le River Ouest, à Bezens (Val-d'Oise), est l'un des plus importants projets d'immobilier tertiaire en cours de réalisation en Île-de-France. Il comprend un bâtiment de bureaux de 56 500 m², un bâtiment de services (dont un amphithéâtre de 250 places) et deux niveaux de parkings en sous-sol.



Le Carré Suffren à Paris : réhabilitation d'un immeuble de 13 étages et 25 000 m² dans le XV^e arrondissement, près du Champ de Mars et de la tour Eiffel.

Pôle de loisirs et
de commerces
Médiacité à Liège
(100 000 m²),
construit par BPC
(CFE).





Le nouvel hôpital d'Estaing, à Clermont-Ferrand : un ensemble R+2 sur deux niveaux de sous-sols, totalisant près de 100 000 m² et destiné à accueillir 565 lits.



Ensemble de logements réalisés en République tchèque par Prumstav. Le rapprochement de cette filiale avec FCC améliore la compétitivité du Groupe sur le marché tchèque du bâtiment.



Magasin à hautes performances environnementales réalisé à Manchester pour Tesco, client historique de Taylor Woodrow (VINCI Construction UK).

Bâtiment privé

L'activité est demeurée soutenue dans le domaine des centres commerciaux, avec, en Belgique, la livraison du projet B-Park à Bruges et le chantier du pôle de commerces et de loisirs Médiacité à Liège (100 000 m²) ; au Royaume-Uni, la construction d'un magasin à hautes performances environnementales pour Tesco à Manchester, et la commande d'un nouveau bâtiment pour le centre commercial The Mall à Blackburn.

VINCI Construction France a poursuivi l'important chantier des Docks Vauban au Havre (transformation d'anciens entrepôts portuaires en un ensemble de commerces de 66 000 m²), livré dans le centre de Lorient l'Espace Nayel (commerces, bureaux, logements, parkings) et démarré à Villeneuve-d'Ascq, dans l'agglomération de Lille, la construction du Heron Park, centre de loisirs, commerces et bureaux de 52 000 m². Commande importante de l'exercice, l'entreprise réalise à Lyon, dans le cadre du vaste projet de réaménagement urbain Confluence, un pôle de commerces et de loisirs de 164 000 m² pour le compte d'Unibail-Rodamco (un contrat de 142 millions d'euros). L'année a vu par ailleurs la mise en chantier du nouveau site de bioproduction de la société de biotechnologie médicale Genzyme à Lyon (22 000 m²).

Logement

En France, l'activité dans le logement se répartit sur tous les segments de ce marché – public, privé, neuf, réhabilitation –, à travers un grand nombre de réalisations. Les volumes d'opérations réalisés pour le compte de promoteurs et maîtres d'ouvrages privés sont demeurés importants – la contraction des ventes de la promotion privée faisant principalement sentir ses effets en 2009. L'activité a été soutenue par ailleurs – et devrait continuer à l'être en 2009 – dans le secteur du logement social, notamment grâce aux importantes opérations de réhabilitation financées par l'Agence nationale pour la rénovation urbaine.

En Pologne, Warbud a obtenu commande de deux importants projets à Varsovie concernant, d'une part, un ensemble d'immeubles résidentiels de 12 à 18 étages totalisant 64 000 m² (un contrat de 52,7 millions d'euros), d'autre part un programme de 57 000 m² construit à l'emplacement d'une ancienne centrale d'énergie (52 millions d'euros). En République tchèque, FCC réalise un programme de 125 logements à Reporyje, dans l'agglomération de Prague.

Bâtiments publics

Les importants programmes d'équipement lancés par les collectivités ont continué à soutenir l'activité et les prises de commandes. VINCI Construction France a été très actif en particulier dans le secteur hospitalier. Les principaux chantiers en cours ont concerné l'hôpital Cochin (maternité) à Paris, l'hôpital Pasteur à Nice, l'hôpital Sainte-Musse à Toulon (un nouvel établissement de 740 lits et 147 600 m² de superficie), l'hôpital d'Estaing à Clermont-Ferrand, l'hôpital de la Côte Fleurie à Criqueboeuf, ainsi que les hôpitaux de Sarreguemines, Bayonne et Périgueux. S'y ajoutent les commandes obtenues dans l'année concernant les hôpitaux de Chalon-sur-Saône (Saône-et-Loire), Lagny (Oise) et Eaubonne (Val-d'Oise), ainsi que l'Établissement français du sang à Nancy.



École en PPP au Royaume-Uni

Dans le cadre d'un contrat PFI, version britannique des partenariats public-privé, VINCI Construction UK réalise deux établissements scolaires à Doncaster – ici, celui du quartier Edlington. Le contrat, d'un montant de 45 millions de livres, inclut la construction et la gestion technique du site sur une période de 25 ans. En dix ans, VINCI Construction a signé une vingtaine de contrats de ce type concernant des écoles ou des commissariats de police, générant environ un quart du chiffre d'affaires de son activité bâtiment. Le programme national « Building Schools for the Future », doté de 45 milliards de livres, représente un important relais de croissance dans le secteur éducatif.



Pavillon d'accueil du château de Versailles

Nouvelle opération de mécénat après la restauration de la galerie des Glaces : VINCI a pris en charge le financement et la réalisation du nouveau pavillon d'accueil du château de Versailles, dont les courbes contemporaines épousent les courbes historiques de la cour d'honneur du château. Assurant à la fois la maîtrise d'ouvrage et le pilotage des travaux, réalisés principalement par les entreprises du Groupe, VINCI a mené à bien le chantier en trois mois à peine. CBC Services (VINCI Construction France) a réalisé en une dizaine de jours le radier, les longrines et le plancher, avant d'assurer en trois semaines la mise en place de la structure métallique et des vitrages. L'habillage avec 700 lames de bois a été assuré par Satob, autre filiale de VINCI Construction France.



Un nouveau stade de 25 000 places au Mans

VINCI a conclu en 2008 la concession du futur stade du Mans, première concession de ce type en France depuis celle du Stade de France. Les travaux, réalisés par VINCI Construction France, ont débuté fin 2008 et devront être achevés pour l'ouverture de la saison 2010-2011 du championnat de France de football. La nouvelle enceinte sportive comptera 25 000 places assises ainsi que 3 500 m² d'espaces de réception, un restaurant panoramique et un centre de remise en forme. D'une durée de 35 ans, le contrat représente un investissement total d'environ 100 millions d'euros. Il inclut l'exploitation et la maintenance du site – qui prendra le nom de « MMArena », en contrepartie d'une participation financière versée par la compagnie d'assurances.

L'activité a été soutenue également en France sur les autres marchés du bâtiment public. Parmi les références ou commandes de l'année, on citera, dans le secteur de l'éducation, le lycée d'Argenteuil (Val-d'Oise), les lycées Corneille à la Celle-Saint-Cloud (Hauts-de-Seine) et Clément Ader à Tournan (Gers), le lycée des métiers du bâtiment à Riom (Puy-de-Dôme) et le centre du design à Saint-Étienne ; dans le domaine de la culture et du patrimoine, la restauration de la basilique de Fourvière à Lyon, et le « 104 Aubervilliers » à Paris, achevé durant l'année ; pour transformer cet ancien bâtiment des Pompes funèbres générales en pépinière d'artiste, ce projet complexe a nécessité la création de trois niveaux de 3 500 m² en sous-sol, de 2 200 m² de verrière et de 38 000 m² de planchers. Dans le domaine des bâtiments fonctionnels, l'année a vu la mise en chantier de l'ambitieux complexe « Pierres Vives » à Montpellier (archives départementales de l'Hérault et bibliothèque centrale de prêt) ; conçu par l'architecte Zaha Hadid, première femme lauréate du prix Pritzker et déjà conceptrice de la tour CMA-CGM à Marseille, ce marché de 79 millions d'euros a été obtenu en entreprise générale à l'issue d'un dialogue compétitif. VINCI Construction France a démarré aussi la construction du nouveau centre d'activité destiné aux loueurs de voitures de l'aéroport de Nice Côte d'Azur (60 000 m², 2 500 places), dans le cadre d'un PPP signé par VINCI. Enfin, dans le domaine des grands équipements sportifs, VINCI Construction France a livré la première phase du projet de rénovation de l'Institut national des sports et de l'éducation physique (Insep) à Paris, dans le cadre d'un contrat de partenariat incluant la gestion complète du site. L'année a été marquée également par le lancement des travaux de construction de deux grands stades, à Valenciennes (« Nungesser 2 », 25 000 places) et au Mans (25 000 places), dans le cadre d'un contrat de partenariat public/privé signé par VINCI (lire encadré). Sous la même forme contractuelle, le Groupe a été retenu pour réaliser le projet Biarritz océan, incluant la construction d'une cité du surf et la rénovation de l'actuel musée de la Mer.



Commissariat de police de Medway, dans le Kent. VINCI Construction UK réalise ce type d'équipements dans le cadre de contrat PFI, version britannique des partenariats public-privé.

Outre-mer, VINCI Construction Filiales Internationales a poursuivi en Guyane la construction des lycées de Rémire, Saint-Laurent-du-Maroni et Mana, débuté en Guadeloupe le chantier du Hall des sports de la ville de Gosier, et poursuivi à la Martinique celui de l'hôpital Mangot-Vulcin (40 000 m², 400 lits), qui répond à des normes parasismiques d'un niveau inédit aux Antilles. À la Réunion, le groupe a reçu commande de la reconstruction du site de formation de l'Aprar à Saint-Pierre (21 000 m², dont 13 600 m² en construction neuve et 7 400 m² en réhabilitation).



Au Royaume-Uni, où VINCI Construction UK détient des positions significatives sur le marché du bâtiment public, les principales réalisations ou commandes de l'exercice ont concerné, dans le domaine de la santé, l'hôpital Circle (comté de Bath) et le Royal Oldham Hospital à Manchester ; dans celui de l'éducation, les lycées d'East Barnet (Hertfordshire) et de Luton (Bedfordshire), deux nouveaux établissements scolaires à Doncaster, les résidences universitaires de Birmingham et Uxbridge (Middlesex), ainsi que la rénovation

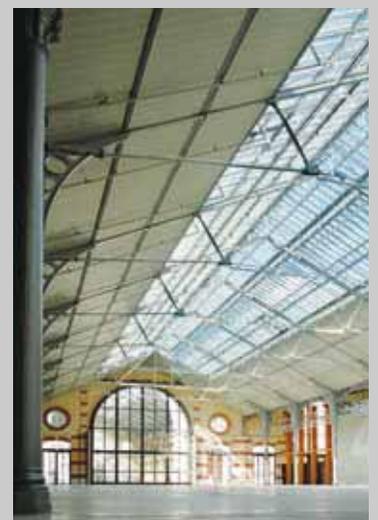
des écoles de Sheffield, dans le cadre du programme Building Schools for the Future ; dans le secteur de la sécurité, l'hôtel de police de Cardiff Bay, au pays de Galles. En Pologne, Warbud a remporté le contrat de construction du centre scientifique Copernic, bâtiment de 17 700 m² surmonté d'un planétarium en coupole – un marché de 86,2 millions d'euros. Enfin, au Vietnam, VINCI Construction Grands Projets a achevé le nouveau siège de la télévision nationale à Hanoi, un bâtiment de 33 000 m² comprenant une quinzaine de studios.



Le nouveau lycée des Métiers du bâtiment, construit à Riom (Puy-de-Dôme) par VINCI Construction France, ouvrira à la rentrée 2009 et pourra accueillir plus de 1 200 élèves.



Le nouvel Institut universitaire de formation des maîtres (IUFM) de Guyane, réalisé par VINCI Construction Filiales Internationales à Cayenne.



Le 104 Aubervilliers, à Paris, pépinière d'artistes réalisée dans un ancien bâtiment des Pompes funèbres générales : un projet de 70 millions d'euros livré par VINCI Construction France en 2008.

Génie civil

Terrassements, infrastructures de transport

En France, l'activité de terrassements et de construction autoroutière a concerné, outre l'achèvement du chantier de l'A19 Ardenay-Courtenay (pour le compte d'Arcour, filiale de VINCI Concessions), la future A65 reliant Pau à Langon, ainsi que l'élargissement d'un premier tronçon de l'A36 près de Belfort. Le démarrage en fin d'année de deux importants chantiers lancés par ASF – prolongement de l'A89 vers Lyon (section Balgigny – La Tour-de-Salvagny, 53 km) et élargissement de l'A63 sur 40 km – contribueront à soutenir l'activité au cours des prochaines années. L'activité de terrassements routiers a concerné également des chantiers urbains et périurbains tels que le boulevard périphérique nord-ouest de Tours (800 000 m³ de terrassements, 20 000 m² d'écrans anti-bruit, 130 000 ml d'inclusions

rigides et une vingtaine d'ouvrages d'art courant), la liaison est-ouest au sud d'Avignon et le contournement de Creutzwald (Moselle). Dans le secteur ferroviaire, VINCI Construction France a poursuivi l'important chantier de la LGV Rhin-Rhône (lot de 37 km incluant terrassements, ouvrages d'art et rétablissements de communication). Les équipes du Groupe se sont mobilisées également pour répondre à l'appel d'offres lancé par Réseau ferré de France pour la construction et l'exploitation de la future LGV Sud Europe Atlantique (300 km entre Tours et Bordeaux).

En Grèce, VINCI Construction Grands Projets a débuté les travaux de l'autoroute Athènes-Tsakona, dont VINCI est le concessionnaire – plus important contrat de ce type remporté à l'international par le Groupe. Les travaux portent sur la construction de 163 km de nouvelles sections, et sur la rénovation et l'élargissement de 120 km de sections existantes. Ils incluent la réalisation de 19 km de tunnels, de plus de 400 ouvrages d'art (à construire ou reprendre) et d'une vingtaine d'échangeurs. L'année a vu également le lancement des travaux de l'autoroute Maliakos-Kleidi, autre concession grecque à laquelle participe VINCI ; en groupement, VINCI Construction Grands Projets réalise une section de 24,7 km comprenant trois tunnels doubles et deux viaducs doubles ; le contrat prévoit également la mise à niveau de 205 km de sections existantes.

En Belgique, CFE réalise à Bruxelles la nouvelle liaison ferroviaire reliant l'autoroute E19 à la gare aéroportuaire de Zaventem.

Au Royaume-Uni, VINCI Construction Grands Projets a débuté les travaux d'élargissement de l'autoroute M1, à proximité de Nottingham : un marché de 450 millions d'euros, incluant la transformation de 2 x 3 en 2 x 4 voies de 23 km d'autoroute, le déplacement des réseaux et la modification de dix-neuf ponts. En Pologne, Warbud a remporté deux importants contrats de construction routière. Le premier, d'un montant de 93 millions d'euros, concerne la nouvelle route nationale S8 (Konotopa/Prymasa Tysiaclecia) et inclut l'ensemble des travaux de génie civil associés au projet. Le second, obtenu en groupement avec Eurovia, le pôle routier de VINCI, porte sur la réalisation de treize ouvrages d'art sur une section de 14 km (Elblag-Kalsk) de la voie express reliant Varsovie à Gdansk (29,5 millions d'euros).

À la Réunion, trois des quatre lots de la route des Tamarins ont été livrés. Ce très important chantier (35 km de route à 2 x 2 voies en montagne, trois tunnels en tranchée couverte, quatre viaducs, neuf échangeurs, trois aires de service) représente un montant total de 275 millions d'euros et aura mobilisé les compétences complémentaires d'une dizaine d'entreprises de VINCI Construction. Dans le prolongement de ce projet, la filiale locale SBTPC a reçu commande des travaux de voirie et réseaux divers (VRD) associés à la création de la ZAC Portail-Saint-Leu, desservie par la nouvelle route.

En Afrique, l'activité de Sogea-Satom est demeurée intense grâce notamment à quatre importants chantiers démarrés dans l'année : en République démocratique du Congo, la reconstruction de la route RN1 entre Lufimi et Kwango (un marché de 59,6 millions d'euros), y compris la réalisation de deux ponts ; au Kenya, la réhabilitation de 96 km de route sur l'axe nord Mai Mahiu/Naivasha/Lanet (76 millions d'euros, en incluant les travaux de génie civil associés) ; en Guinée Conakry, la construction dans le sud-est du pays de la route Kissidougou/Guéckédou/Sérédou (93 km, 50 millions d'euros) ; au Cameroun, la réhabilitation des voiries de la ville de Douala, sur une longueur totale de 7 km (29 millions d'euros). Sogea-Satom a livré par ailleurs, au Burkina Faso, les routes RN1 et RN4, et à Madagascar, le chantier de terrassement du site minier d'Ambatovy.

Par ailleurs, dans les métiers de spécialité, 70 000 m² de murs en terre armée ont été mis en œuvre sur seize ouvrages d'art au Mexique dans le cadre d'un programme de modernisation d'axes routiers. Dans le domaine de la consolidation des sols, Ménard, autre filiale de Soletanche Freyssinet, a réalisé en 2008 deux chantiers majeurs dans la région du Golfe. En Arabie Saoudite, 2 700 000 m² ont été compactés en huit mois, en mobilisant 110 personnes et 13 grues, pour consolider la plate-forme de la future université Kaust. À proximité d'Abu Dhabi, en préalable à la construction d'une ville dans le désert, Ménard est intervenu en amélioration de sol sur une superficie de 4 850 000 m².



Liaison fixe maritime de 40 km Qatar-Bahreïn

Un groupement piloté par VINCI Construction Grands Projets a signé en mai 2008 un contrat d'études pour la conception-construction du Qatar-Bahrain Causeway. Cette liaison fixe autoroutière et ferroviaire de 40 km comprend une succession de digues artificielles (18 km au total) sur les sections les moins profondes, et 22 km de viaducs et ponts (dont deux ponts en bowstrings, d'une portée de 250 m chacun) sur les sections les plus profondes. Ce pont permettra de relier les deux pays en une trentaine de minutes.



Sur le tracé de la LGV Rhin-Rhône, VINCI Construction réalise un lot de 37 km incluant les terrassements, les ouvrages d'art et les rétablissements de communication.



Travaux routiers en Guinée équatoriale. L'activité de Sogea-Satom dans ce secteur a été intense en 2008, avec également plusieurs chantiers majeurs au Cameroun, au Burkina Faso, au Kenya et au Congo.



À la Réunion, le chantier de la route des Tamarins (35 km de route de montagne à 2 x 2 voies) mobilise une dizaine d'entreprises de VINCI Construction.



Nouvel échangeur autoroutier de Trinidad. La méthode retenue (charpente poussée avec dalles préfabriquées) a permis de diminuer les délais de construction et de maintenir la circulation durant les travaux.



Plus grand pont haubané de Hongrie

Freyssinet a participé en 2008 à la construction du plus grand pont haubané de Hongrie, le pont Megyeri, maillon du nouveau périphérique de Budapest traversant le Danube et reliant Buda et Pest, soit l'ouest et l'est de la capitale hongroise. Sur cet ouvrage long de 1 862 m, avec une partie haubanée de 590 m et une travée centrale de 300 m, Freyssinet a fourni et installé 800 haubans de nouvelle génération HD 2000 (soit 460 t de torons gainés et graissés), ancrés en partie haute dans deux pylônes en A culminant à 100 m de hauteur.

Ponts

Outre les nombreux ouvrages d'art courants réalisés dans le cadre des chantiers d'infrastructures routières et ferroviaires, les travaux se sont poursuivis, en France, sur le pont de Terenez (ouvrage courbe haubané qui reliera le Finistère à la presqu'île de Crozon), sur le viaduc de déviation de la N31 à Compiègne (ouvrage rasant, long de 2 150 m) et sur celui de la Côtière (contournement de l'agglomération lyonnaise, longueur 1 200 m), tous trois réalisés par VINCI Construction France. 2009 devrait voir la mise en chantier, à Bordeaux, du pont levant de Bacalan, sur la Garonne.

VINCI Construction Grands Projets a achevé, en France, le viaduc sur le Loing (1 000 m de longueur), plus important ouvrage d'art de la nouvelle autoroute A19 ; en Écosse, le pont Clackmannanshire franchissant la rivière Forth (pont poussé de 1 200 m et routes d'accès de 2 km), ainsi que le nouvel échangeur de Trinidad, qui assure la continuité des axes autoroutiers est-ouest et nord-sud de l'île. À la Réunion, le clavage des deux demi-tabliers du viaduc de la Grande Ravine a marqué la dernière étape de construction de cet ouvrage exceptionnel sur la route des Tamarins, avec sa portée unique de 208 m.

Par ailleurs, Freyssinet a mis en œuvre ses savoir-faire spécialisés pour la réalisation de nombreux ouvrages, parmi lesquels le pont de Megyeri en Hongrie (voir encadré), le métro aérien de Bangkok (précontrainte d'un viaduc de 5,25 km), le pont de Phu My au sud de Ho Chi Minh-Ville (précontrainte et haubanage), ainsi que trois ponts haubanés en Corée du Sud (Cheong Pong, Chundan Sandan, Gujin).

En Belgique, CFE a obtenu en groupement la commande pour la construction des ponts Noorderlaanbruggen, au-dessus du canal Albert à Anvers. En Europe centrale, SMP rénove à Prague le pont Charles, ouvrage historique inscrit au patrimoine mondial de l'Unesco, tandis que Warbud a poursuivi la construction/rénovation des viaducs de Kwiatkowskiego.

Travaux souterrains

L'activité de travaux souterrains a été particulièrement soutenue pour VINCI Construction France, avec à la fois d'importants chantiers en voie d'achèvement (prolongement de la ligne 13 du métro parisien, tunnel de Chavannes sur la LGV Rhin-Rhône, prolongement de la ligne 1 du métro de Marseille) et de nouveaux projets qui courront sur plusieurs années : prolongement de la ligne 12 du métro parisien entre la porte de la Chapelle et la mairie d'Aubervilliers (4 km) ; tunnel bitube du Violay (3 800 m) sur la section Balbigny – La Tour-de-Salvigny de l'A89 pour ASF ; réhabilitation lourde du tunnel de la Croix-Rousse à Lyon, creusement dans la même ville de la galerie de franchissement du Rhône pour le prolongement de la ligne B du métro ; construction du tunnel Prado Sud à Marseille (1 400 m en tranchée couverte), dans le cadre d'une concession VINCI.

Le Groupe a poursuivi par ailleurs la construction, pour Cofiroute, du duplex A86 en Île-de-France, dont la première section (4,5 km), entre Rueil-Malmaison et l'A13, doit être mise en service à l'été 2009.

À l'international, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi la construction des tunnels de Brightwater (Seattle) aux États-Unis, des tunnels ferroviaires d'Hallandsås (11,2 km au total) en Suède, ainsi que des métros de Budapest (deux tunnels de 7,3 km), d'Alger (construction de dix stations et d'un bâtiment technique de 16 000 m²), du Caire (5 km de tunnels et cinq stations enterrées sur la ligne 3) et d'Athènes (études et pilotage de l'extension de la ligne 2). En République tchèque, SMP (VINCI Construction Filiales Internationales) participe à la construction de plusieurs sections du métro de Prague et a livré notamment deux stations en 2008. L'exercice a été marqué aussi par plusieurs commandes importantes. En Belgique, dans le cadre d'un contrat de concession remporté en groupement par VINCI, VINCI Construction Grands Projets et CFE vont réaliser dans le port d'Anvers une liaison ferroviaire de 16,2 km – dont deux tunnels forés de 6 km chacun – passant sous le port d'Anvers et le fleuve Escaut. Aux Pays-Bas, toujours dans le cadre d'un contrat de concession signé en 2008 par VINCI et CFE, en groupement, VINCI Construction Grands Projets, CFE Nederland et DEME vont construire à Amsterdam un tunnel routier immergé de 715 m, qui assurera le lien entre le centre-ville et le nord de l'agglomération ; le contrat inclut la rénovation d'un tunnel existant et l'élargissement des voies d'accès sur 10 km.

L'expertise de Solétanche Bachy dans les travaux spéciaux souterrains a été confortée par deux commandes importantes. L'une, pour un nouveau lot du métro de Singapour (tranchée couverte de 600 m à réaliser sous les voiries existantes, un contrat de 160 millions d'euros), prenant le relais de deux autres

lots en cours de réalisation pour la même infrastructure urbaine. L'autre, concernant le doublement d'un tunnel sous-fluvial à Newcastle, au Royaume-Uni (paroi moulée, paroi composite, paroi au coulis et pieux pour la réalisation de 1 100 m de tranchée couverte aux abords du tunnel). Solétanche Bachy réalise par ailleurs, dans le cadre des travaux d'assainissement de Bogota, un collecteur de 9,4 km de long et 3,75 m de diamètre, creusé à une profondeur de 8 à 14 m à l'aide d'un tunnelier à pression de terre. En France, l'entreprise a poursuivi l'important chantier du tunnel de Toulon (ouvrage de 1 800 m de long réalisé à 35 m sous le centre-ville) et débuté le chantier de l'axe littoral à Marseille – construction d'une tranchée couverte de 1 km en front de mer, incluant 32 000 m² de parois moulées.

Enfin, l'intervention coordonnée de Freyssinet (mandataire), VINCI Energies et Eurovia Travaux Ferroviaires a permis de mener à bien, en 100 jours, la réparation du tunnel sous la Manche, suite à l'incendie du 11 septembre 2008. Le groupement d'entreprises de VINCI a mis en œuvre une solution globale intégrant le génie civil (en particulier la reconstitution de la voûte par béton projeté), la réparation des voies ferrées et des caténaies, ainsi que celle des équipements électriques.

Travaux portuaires, maritimes et fluviaux

En France, outre de nombreux chantiers fluviaux menés par VINCI Construction France, comme la réalisation de postes d'accostage sur trois écluses du Rhône, Solétanche Bachy construit les postes 5 à 10 (2,1 km de quais) de Port 2000 au Havre, soit 130 000 m³ de paroi moulée et 200 000 m² d'écran étanche. Très présente également au Moyen-Orient, Solétanche Bachy a achevé les travaux de vibro-flottation du second « palmier » de Dubaï (ensemble d'îles artificielles de 9 millions de m²).

L'activité a par ailleurs été très soutenue pour DEME. La filiale de dragage et d'ingénierie maritime a achevé la construction du premier parc éolien off-shore de Belgique, au large de la côte belge (six éoliennes de 5 MW dont les fondations sont immergées sur une profondeur de 12 à 24 m).

L'année a été marquée également par deux commandes majeures. L'une concerne la première phase de l'approfondissement et de l'élargissement du canal de Panama, au cours de laquelle DEME va draguer 9 millions de m³ de matériaux (un contrat de 177,5 millions d'euros) ; l'autre, l'extension des ports à charbon de Newcastle et de Gladstone, en Australie.



Mise en œuvre de 70 000 m² de murs en Terre Armée, par la filiale spécialisée du même nom, sur seize ouvrages d'art au Mexique.



À Toulon, Solétanche Bachy participe à la construction d'un tunnel routier de 1 800 m de long, creusé à 35 m sous le centre-ville.



Premier tunnel réalisé par VINCI Construction Grands Projets aux États-Unis, destiné à alimenter la nouvelle station de traitement des eaux usées de Brightwater, au nord de Seattle.



Prolongement de la ligne 13 du métro parisien. Une nouvelle commande a été obtenue pour prolonger la ligne 12 sur 4 km.



En Belgique, au large de la côte belge, DEME a livré la première tranche (six éoliennes de 5 MW dont les fondations sont immergées sur une profondeur de 12 à 24 m) du projet C-Power, premier parc éolien off-shore du pays.

Infrastructures industrielles et énergétiques

La phase d'études s'est poursuivie sur le chantier de l'arche de Tchernobyl, enceinte de confinement de 18 000 tonnes, 105 m de haut et 150 m de long réalisée en groupement par VINCI Construction Grands Projets – un contrat de 430 millions d'euros. VINCI Construction Grands Projets a poursuivi par ailleurs le chantier de la centrale thermique de Cau Mau (720 MW) au Vietnam, ainsi que, en synergie avec les filiales locales de VINCI Construction, les chantiers du futur pas de tir des fusées Soyouz en Guyane, et du site industriel de Goro Nickel en Nouvelle-Calédonie. Au Maroc, Sogea-Satom a valorisé son savoir-faire dans la construction de cimenteries en obtenant la commande de la deuxième phase de génie civil du site de Ciments du Maroc à Ait Baha (19 millions d'euros), et en signant avec le groupe Addoha un contrat de 75 millions d'euros pour la réalisation complète de deux nouveaux sites dans le sud-est du pays, à Ben Ahmed et Beni Mellal.

Dans le secteur nucléaire, Freyssinet a participé à la construction de la centrale de Kudam Kulam en Inde, en assurant la fourniture et l'assistance technique pour la mise en œuvre de la précontrainte de deux réacteurs – première utilisation au monde de torons gainés graissés pour ce type d'application. En France, ses filiales spécialisées (marque Nuvia) sont intervenues dans le démantèlement du site RM2 du Commissariat à l'énergie atomique (CEA) à Fontenay-aux-Roses. Au Royaume-Uni, VINCI Construction UK et Nuvia participent à la première phase du projet des silos Sellafield (traitement, encapsulation et stockage de déchets nucléaires intermédiaires).

Dans le domaine des infrastructures *oil & gas*, l'activité a été très soutenue pour ENTREPOSE

Contracting. Parmi les principales réalisations de l'année, on citera, au Nigeria, plusieurs unités et réservoirs d'un train de liquéfaction ; en Algérie, une station de pompage et 120 km de pipeline ; en Tunisie, sept réservoirs de butane et propane ; au Yémen, 320 km de pipeline ainsi qu'une usine de chargement et de déchargement de GPL ; au Qatar, un réservoir d'eau de 21 000 m³ ; en Nouvelle-Calédonie, un émissaire marin. L'année a surtout été marquée par un important volume de commandes, concernant notamment, en Algérie, trois réservoirs de stockage GNL/GPL et une sphère ; en Afrique du Sud, un pipeline de 544 km entre Durban et Johannesburg ; au Mexique et en Colombie, vingt sphères cryogéniques et un pipeline de 235 km. Enfin, ENTREPOSE Contracting et VINCI Construction Grands Projets ont débuté en fin d'année, au sein d'un consortium, l'important chantier de construction d'un nouveau terminal de regazéification dans le port de Rotterdam. D'un montant total de 800 millions d'euros, le contrat inclut la réalisation d'une usine, d'une jetée de déchargement de méthaniers et de trois réservoirs GNL de 180 000 m³ chacun.



Six nouveaux postes à quais à Port 2000

Sur le site de Port 2000 au Havre, qui a mobilisé de nombreuses entreprises de VINCI Construction au cours de la période récente, Solétanche Bachy réalise en entreprise générale six postes à quais supplémentaires – permettant le chargement et le déchargement des navires porte-conteneurs – de 350 m chacun, après avoir livré les postes 1 à 4 en 2005. Cette deuxième phase a démarré en juillet 2007 et s'achèvera en juillet 2010. Le chantier mobilise 450 personnes, deux centrales à béton installées sur le site, deux hydrofraises et quatre bennes hydrauliques, afin de réaliser 130 000 m³ de paroi moulée et 200 000 m² d'écran étanche. Les travaux comprennent également la réalisation des ouvrages de génie civil (50 000 m³ de béton de structure), ainsi que les dragages et terrassements associés (10 millions de m³).



Spécialiste des infrastructures *oil & gas*, ENTREPOSE Contracting réalise des pipelines de plusieurs centaines de kilomètres au Yémen, en Afrique du Sud et en Colombie.



Aux Pays-Bas, VINCI Construction réalise le nouveau terminal de regazéification du port de Rotterdam, incluant la construction de trois réservoirs GNL de 180 000 m³ chacun.

Hydraulique

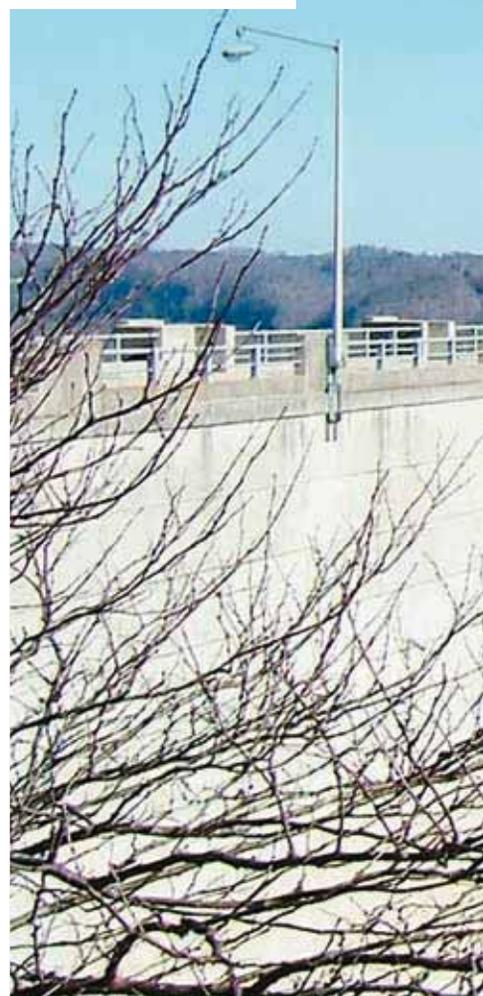
Barrages

Tandis que s'achevait le chantier du barrage de Naga Hammadi en Égypte, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi la construction, dans le Sultanat d'Oman, du barrage de Wadi Dayqah (lire encadré). Aux États-Unis, Solétanche Bachy s'est vu confier la rénovation du barrage de Wolf Creek, dans le Kentucky. L'entreprise va y réaliser une paroi moulée sur 1 200 m de long et jusqu'à 80 m de profondeur, dans une roche très dure. Le chantier, qui a débuté fin 2008, durera environ 3 ans et emploiera jusqu'à 190 personnes. En Guadeloupe, VINCI Construction Filiales Internationales a remporté le contrat de construction du barrage de Dumanoir, ouvrage de 25 m de haut qui retiendra 600 000 m³ d'eau, palliant ainsi la pénurie d'eau chronique qui affecte le département. Enfin, Hydroplus, filiale spécialisée dans le rehaussement de barrages, a enregistré notamment trois nouvelles commandes en Grèce (barrage de Dafnozouara, 9 hausses fusibles), à Saint-Pierre-et-Miquelon (barrage Le Goéland, 8 hausses fusibles) et en Colombie, où l'entreprise va installer sur le barrage Urrea, à proximité de Cordoba, 22 hausses de 7 m de hauteur et 2 m de largeur permettant de stocker 150 millions de m³ d'eau supplémentaires.

Réseaux hydrauliques, systèmes d'eau potable

En France, l'activité de travaux hydrauliques se répartit sur un grand nombre de contrats de taille moyenne réalisés pour le compte des collectivités locales, auxquels s'ajoutent des projets plus importants comme, en 2008, la réhabilitation du collecteur de Rueil-Malmaison et le premier lot de l'émissaire VL9 en région parisienne, ou la construction d'un ensemble de conduites à grande profondeur reliant les réseaux d'assainissement de l'agglomération de Montpellier. VINCI Construction France a livré par ailleurs les usines de production d'eau potable de Pinel-Hauterive (Lot-et-Garonne) et de Moulineaux près de Rouen – plus importante unité de ce type construite à ce jour par l'entreprise. En République démocratique du Congo, Sogea-Satom a achevé la construction, en synergie avec la direction du traitement de l'eau de VINCI Construction France, de la nouvelle usine d'eau potable de N'Djili à Kinshasa, d'une capacité de production de 110 000 m³ par jour, soit de quoi répondre aux besoins d'une population de 8 millions d'habitants. En Tanzanie, l'entreprise a signé un contrat d'un montant de 21 millions d'euros pour la construction de six stations de traitement d'eau potable à Mbeya, à la frontière de la Zambie. En Libye, dans le cadre de la phase II du programme de « grande rivière artificielle », VINCI Construction Grands Projets a achevé la réalisation d'un ensemble interconnecté de 24 réservoirs de 250 m³ chacun.

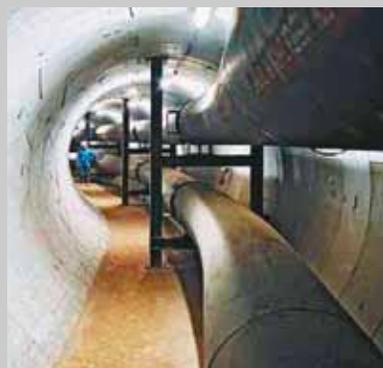
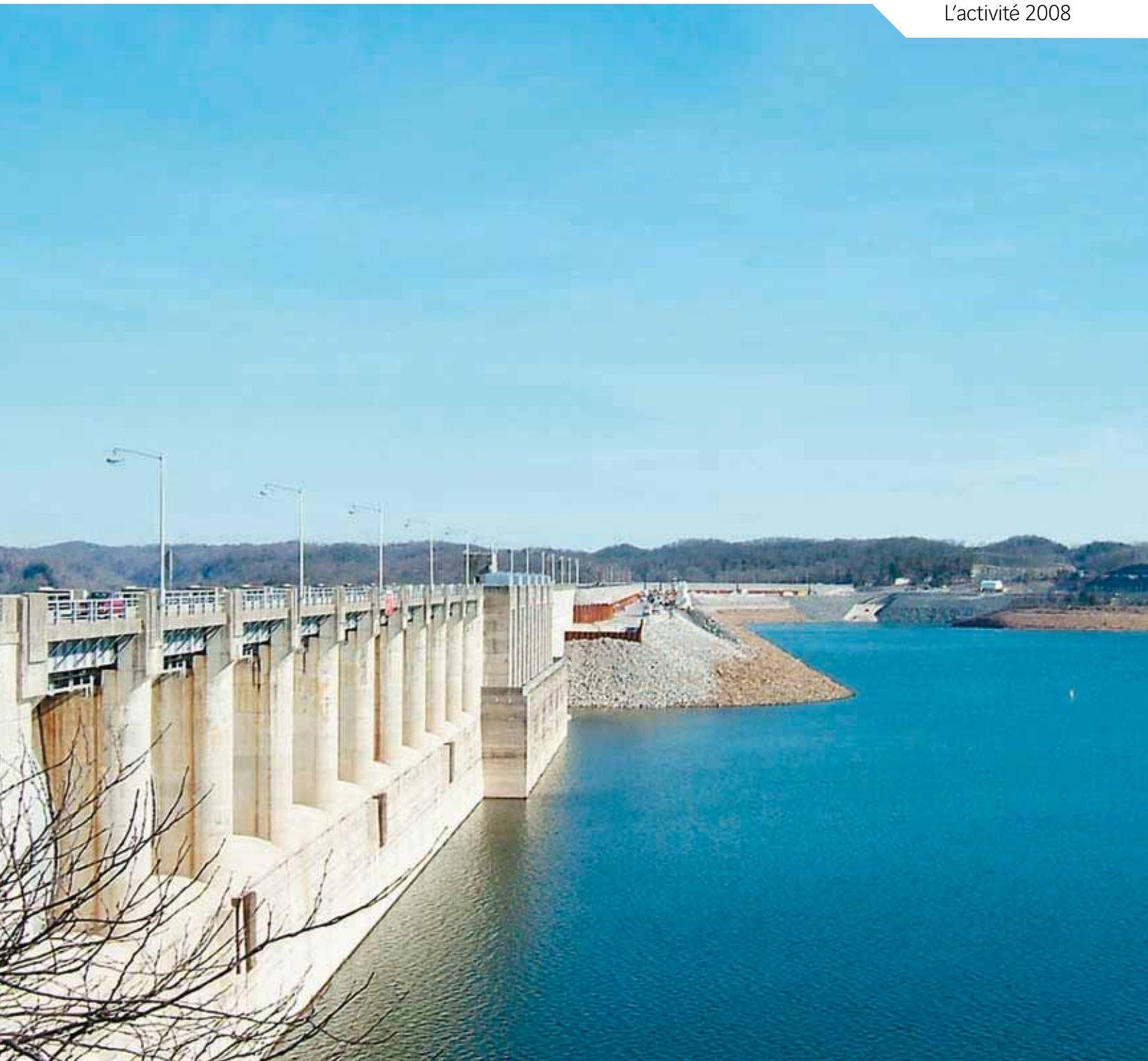
Aux États-Unis, Solétanche Bachy rénove dans le Kentucky le barrage de Wolf Creek, en réalisant une paroi moulée de 1 200 m de long et jusqu'à 80 m de profondeur.



En France, l'activité de travaux hydrauliques se répartit sur un grand nombre de chantiers de taille moyenne réalisés pour le compte des collectivités locales – ici en Vendée.



À la Réunion, Sogea Réunion et VINCI Construction France réhabilitent la station d'épuration de Port-Possession, dont la capacité sera portée de 33 000 à 87 000 équivalent habitants.



Travaux de canalisations en région parisienne. VINCI Construction France a notamment livré en 2008 le premier lot de l'émissaire V9, et réhabilité le collecteur de Rueil-Malmaison.



Hydroplus, filiale spécialisée dans le rehaussement de barrages, installe neuf hausses fusibles sur celui de Dafnozouara, en Grèce.

En région parisienne, VINCI Construction réalise l'extension et améliore les procédés de la station d'épuration de Corbeil-Essonnes.





Nympha Environnement, filiale d'ENTREPOSE Contracting, développe des systèmes de détection et d'exploitation de sources d'eau douce en milieu marin.



Réhabilitation de la station d'épuration de Vitrolles (Bouches-du-Rhône), dont la capacité a été portée à 120 000 équivalent habitants.



En Jamaïque, VINCI Construction Grands Projets participe depuis plusieurs années à la réhabilitation des installations d'eau potable de la région de Kingston.



Modernisation et extension de la station d'épuration de Czajka, au nord de Varsovie, réalisée en groupement par Warbud.

L'entreprise a exécuté par ailleurs, en Jamaïque, son quatrième contrat (16,5 millions d'euros) dans le cadre du programme de réhabilitation des installations d'eau potable de la région de Kingston, incluant la pose de 17 km de canalisations en milieu urbain. En Bulgarie, WMI, filiale de VINCI Construction Grands Projets spécialisée dans l'audit et la réparation de systèmes de distribution d'eau, a réalisé un important programme de mesures concernant les réseaux d'eau potable et d'assainissement de sept villes du pays. À Mayotte, VINCI Construction Filiales Internationales a obtenu le renouvellement pour quinze ans du contrat d'affermage pour la distribution d'eau sur l'île – soit un chiffre d'affaires annuel d'environ 10 millions d'euros.

À noter par ailleurs le développement de Nympha Environnement (ENTREPOSE Contracting) sur le marché de niche de la détection de sources d'eau douce en milieu marin (deux contrats signés en 2008 en Libye et au Qatar). Cette filiale d'ENTREPOSE Contracting a développé une expertise inédite, qui inclut les études hydrogéologiques, l'exploration des sources, puis leur exploitation à l'aide de modules de captage placés au fond de la mer et fonctionnant sans utiliser ni pompe ni énergie.

Stations d'épuration, réseaux d'assainissement

Développant des solutions globales intégrant génie civil et process de traitement de l'eau, VINCI Construction France est intervenu sur de nombreux projets de conception-construction de stations d'épuration (Step), dont celles de Corbeil-Essonnes, La Morée (Seine-Saint-Denis), Les Trois-Frondières (Haut-Rhin) et Coudekerque-Branche (communauté urbaine de Dunkerque). Les nouveaux marchés obtenus dans l'année ont concerné notamment la reconstruction des Step de Villard-de-Lans (Isère) et de Pornic (Morbihan), ainsi que quatre sites pour lesquels VINCI Construction France a conçu et installé le process de traitement des eaux – Thourotte et Nanteuil-le-Haudoin (Oise), Nesle (Pas-de-Calais) et Chauny (Aisne). En Europe centrale, Warbud a poursuivi sa diversification dans les métiers de l'environnement en signant l'important contrat de modernisation et d'extension de la Step de Czajka, au nord de Varsovie. Outre le génie civil de la station et les réseaux de canalisations, la filiale polonaise va réaliser sur le site une unité d'incinération de boues, soit au total un marché d'environ 310 millions d'euros.

À la Réunion, Sogea Réunion et VINCI Construction France vont réhabiliter la Step de Port-Possession, pour un montant de 21 millions d'euros. Incluant l'extension du site et la construction d'un poste de refoulement, le projet permettra de porter la capacité de la station de 33 000 à 87 000 équivalent habitants.

Enfin, au Vietnam, dans le cadre d'un contrat RPE (Réserve pays émergents) de 15 millions d'euros, VINCI Construction Grands Projets déploie en groupement le réseau d'assainissement de la ville de Vung Tau, ainsi que sept stations de pompage et une station d'épuration.



Le barrage de la « rivière étroite » à Oman

Dans les montagnes de l'Hajar Ash Sharqi, dans le Sultanat d'Oman, les berges arides du Wadi Dayqah (« la rivière étroite » en arabe), qui a donné son nom au barrage en cours de construction, feront bientôt place à un plan d'eau de près de 1 700 km² et de 100 millions de m³. En chantier depuis 2007, l'ouvrage se compose d'un barrage principal en béton, d'une longueur de crête de 400 m sur 73,60 m de hauteur, et d'un second barrage en terre de 360 m de longueur sur 47,80 m de hauteur. Près de 1 000 personnes travaillaient sur le chantier en 2008, les bétonnages ayant lieu la nuit en raison de la chaleur. L'ouvrage permettra de couvrir les besoins en eau potable et en irrigation de la capitale Mascate (600 000 habitants), distante de 120 km, et de la ville voisine de Quryat.

Services

PPP, maintenance et gestion immobilière

VINCI Construction assure la maintenance d'équipements publics dans le cadre de PPP. Au Royaume-Uni, des contrats de ce type sont en cours pour les commissariats de Swindon, dans le Wiltshire, et de Medway, dans le Kent (au total, 30 millions de livres sur 25 ans), ainsi que pour cinq établissements scolaires dans le Derbyshire ; deux nouveaux contrats PPP, incluant la construction et la gestion technique des sites pendant 25 ans, ont été signés en 2008 pour un établissement scolaire à Newport et deux autres à Doncaster.



Usine de méthanisation dernière génération

L'agglomération de Montpellier a mis en service en juillet 2008 la plus importante unité de méthanisation de France, construite en 18 mois par VINCI Environnement (pour un montant de 73 millions d'euros) et exploitée en groupement par cette filiale spécialisée de VINCI Construction France, pour une durée de 10 ans. Alternative à l'incinération, la méthanisation permettra de porter le taux de valorisation globale des déchets collectés dans l'agglomération de 33 % auparavant à plus de 60 % en 2009. Le nouveau site s'intègre dans une filière globale de traitement des déchets ménagers, qui s'appuie sur leur tri préalable à la source par les habitants.

En Allemagne, 2008 a marqué une nouvelle étape de la diversification de SKE dans le secteur éducatif. Cette filiale spécialisée dans la maintenance intégrale de bâtiments a signé trois nouveaux contrats dans l'année, concernant 54 écoles relevant du ministère de la Défense américain (85 millions d'euros sur 5 ans), un ensemble d'établissements scolaires à Jülich, en Rhénanie du Nord-Westphalie (20 millions d'euros sur 25 ans) ainsi que, dans la même région, la construction et la maintenance de sept nouvelles écoles à Bergneustadt (70 millions d'euros sur 25 ans, dont 22 millions pour la construction). En France, VINCI Construction a signé au cours de la période récente plusieurs PPP incluant une part importante de maintenance et de gestion des sites, dans le prolongement de son intervention de constructeur : collège de Villemandeur dans le Loiret (PPP de 10 ans) ; Institut national du sport et de l'éducation physique (PPP de 30 ans incluant la fourniture de services d'hôtellerie, restauration, maintenance et sécurité) ; centre d'activité pour loueurs de véhicules de l'aéroport de Nice Côte d'Azur (en cours de construction, contrat de 25 ans). L'entreprise s'est vu confier également en 2008 par le conseil général de la Haute-Marne la gestion de six casernes de gendarmerie, sous la forme d'un bail emphytéotique de 40 ans.

Par ailleurs, sous la marque Manei, VINCI Construction France gère environ 5 millions de mètres carrés en maintenance multitechnique et multiservice. De nouveaux contrats significatifs ont été signés en 2008 avec le Crédit Foncier (immeubles centraux et agences d'Île-de-France), BNP-Paribas (réseau d'agences en Île-de-France), le centre d'affaires Cœur Défense, ainsi que la Régie immobilière de la Ville de Paris (modernisation et maintenance de 70 ascenseurs).

En Belgique et au Luxembourg, Sogemaint-CBRE, filiale de CFE, intervient en leader sur le marché de la gestion d'immeubles de bureaux, avec plus de 2 millions de mètres carrés gérés.

Environnement

Dans la continuité de ses interventions en génie civil, VINCI Construction France assure l'exploitation de 25 stations d'épuration, en mettant en œuvre une large gamme de process (traitement biologique, filtration membranaire, traitement des boues...). À travers sa filiale VINCI Environnement, VINCI Construction France développe aussi une offre d'ensemblier du traitement des déchets (valorisation énergétique ou organique) et des fumées. L'année a vu notamment la livraison du site rénové de Chambéry (équipé de nouveaux fours à gradins permettant la valorisation énergétique des déchets et la production de vapeur pour le chauffage urbain) et de la première tranche de l'usine de Caen, ainsi que l'attribution de nouveaux contrats concernant les usines d'Angers (capacité de 90 000 t/an), Vannes et Pornic. VINCI Environnement a démarré par ailleurs l'exploitation en groupement de l'usine de méthanisation de Montpellier (voir encadré).

Réseaux fibre optique

Filiale de VINCI Construction France et de l'opérateur canadien Axia, Covage assure le déploiement, la maintenance et la gestion déléguée de réseaux télécoms haut débit en fibres optiques, dans le cadre de délégations de service public (DSP). En 2008, Covage a livré et commencé à exploiter les réseaux de Seine-et-Marne (1 200 km de fibre optique, DSP de 20 ans) et de l'agglomération d'Angoulême (120 km, 20 ans), et poursuivi le déploiement des réseaux du département de l'Hérault (1 000 km, 189 zones d'activités et environ 2 000 entreprises raccordées) et de la communauté d'agglomération du Sicoval (sud-est de Toulouse).

Filiale allemande spécialisée dans la maintenance intégrale de bâtiments, SKE a signé en 2008 trois nouveaux contrats concernant des établissements scolaires, pour un montant total de 174 millions d'euros.



Commissariat de Swindon, dans le Wiltshire, dont VINCI Construction UK assure la maintenance dans le cadre d'un contrat PPP de 25 ans.



Pose de câble à fibres optiques, dans le cadre du déploiement du réseau télécoms haut débit du département de l'Hérault, en France.





VINCI Construction France

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI Construction UK

Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

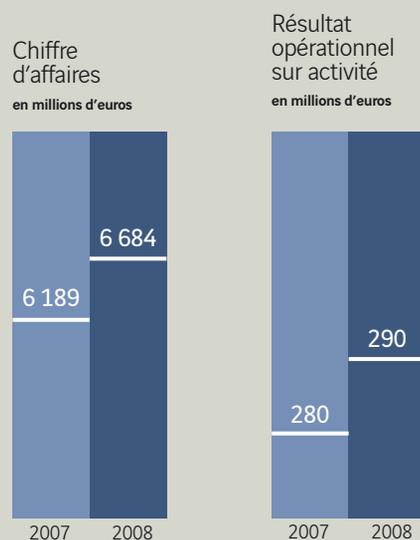
Soletanche Freyssinet

ENTREPOSE Contracting

Les entreprises

VINCI Construction France

Numéro un français du BTP, **VINCI Construction France** met à la disposition des collectivités et des acteurs économiques une expertise d'ensemblier associant la conception, le financement, la réalisation et la maintenance de projets de construction ou d'aménagement. Son réseau exceptionnellement dense de 370 centres de profit lui assure une couverture optimale du territoire.



Effectifs	27 268
Chantiers réalisés	8 574

Équipe de direction

Jean Rossi
Président

Pierre Berger
Directeur général délégué
Travaux publics France

Gérard Bienfait
Directeur général adjoint Grand Ouest

Alain Bonnot
Directeur général adjoint Sud

José-Michaël Chenu
Directeur général adjoint
Île-de-France Bâtiment

Denis Gauthier
Directeur général adjoint Grand Est

Alain Mendiboure
Directeur général adjoint développement,
pôle environnement et services transversaux

Didier Le Page
Directeur Travaux publics

Xavier Neuschwander
Directeur Travaux publics

Jean-Pierre Bonnet
Secrétaire général

Hervé Meller
Directeur des ressources humaines

Manuel Saez-Prieto
Directeur de la communication

Bâtiment

VINCI Construction France assure la conception, la construction ou la réhabilitation de tous types de bâtiments : logements, immeubles de bureaux, équipements publics, bâtiments commerciaux ou industriels... VINCI Construction France réunit des marques de référence, reconnues pour leurs équipes, leurs savoir-faire, la qualité de leurs méthodes, leur productivité et leur maîtrise technique.

Génie civil

VINCI Construction France couvre l'ensemble des métiers du génie civil et intervient sur des projets de dimension et de nature très diverses : infrastructures de transport, ponts, tunnels, aménagements portuaires, grands équipements énergétiques et industriels... La qualité et le nombre de ses réalisations en font une référence majeure dans le monde des travaux publics. Les synergies avec VINCI Construction Grands Projets renforcent sa capacité d'intervention sur le marché français.



Ouvrage majeur du quartier parisien de la Défense, la tour Granite, haute de 183 m, a été achevée en 2008.

Hydraulique

VINCI Construction France dispose de plus d'un siècle d'expérience dans les métiers de l'hydraulique : installation, entretien et gestion de réseaux d'eau potable et d'assainissement, conception-construction d'usines d'eau potable et de stations d'épuration, d'usines de dessalement d'eau de mer, de stations de pompage et de stations de surpression. VINCI Construction France développe aussi des techniques de pointe dans les domaines du forage, du fonçage de canalisations par microtunnelier, de la réhabilitation sans tranchée et de l'assainissement sous vide.

Métiers de spécialité

VINCI Construction France maîtrise une large gamme de savoir-faire spécialisés qui enrichissent son expertise technique : désamiantage, déconstruction, charpentes en bois lamellé-collé, monuments historiques... En amont des prestations de constructeur, VINCI Construction France assure le montage d'opérations immobilières et, en aval, la maintenance multitechnique et multiservice de bâtiments. VINCI Construction France propose aussi des solutions à fort contenu de service dans les métiers de l'environnement (process de valorisation des déchets et de traitement des eaux ; exploitation de stations d'épuration...) et dans le domaine de la fibre optique (déploiement et exploitation de réseaux dans le cadre de délégations de service public).



Sous les marques Manei et Manei Lift, VINCI Construction France assure la maintenance multitechnique et multiservice de bâtiments et d'ascenseurs.

Construction du pont de Térénez, qui reliera le nord du Finistère à la presqu'île de Crozon en franchissant l'Aulne. De profil courbe, constitué d'un tablier de plus de 500 m, ce pont à haubans est soutenu par deux pylônes hauts de 100 m.



Principales marques et entreprises

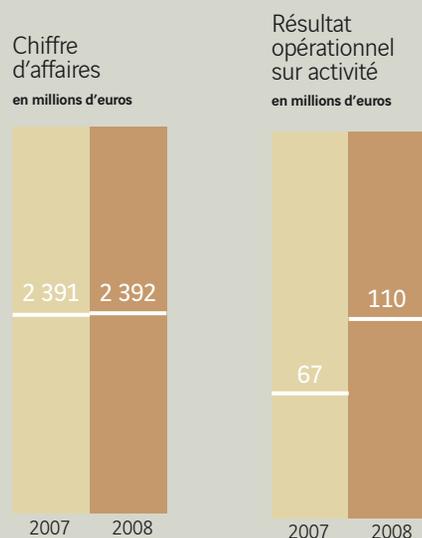
Bâtiment : Bateg, Barthere, Bessard, Bonino, Bourdarios, C3B, Caillaud, Campenon Bernard, Candet, Camozzi, Caroni, Cavalier, Chabanel, Chaillan, Chanzy Pardoux, Claisse Bâtiment, CMA, Cofframat, Correa, Croizet-Pourty, Dumez, Enbatra, Eric, ETCR, Fabre, Faure Silva, Giletto, Girard, GTM, Hallé, Hervé, Jugla, La Parisienne du Bâtiment et des Travaux Publics, Lainé Delau, Lamy, Lantermoz, Louge, Marti, Martuchou, Méridienne de Construction et Bâtiment, Merle, Petit, Pitance, Robot, SAT, Satob, SCB, Sicra, SM Entreprise, Sobeas, Sobeam, Sogea, Sotram, Sovame, SRC, STEL, Tabard, TMSO, Travaux du Midi, Triviero, Urban, Verazzi, Verdino, Verdoia.

Génie civil : Arene, Armor, Bonino, Botte Fondations, C3B, Caroni, Chantiers Modernes, Charles Queyras, CMS, Coca, Cofex, CTS, Cuisset, Delair CFD, Delery, Dodin Campenon Bernard, Dumez, EBL Centre, EBM, EGC, EITP, EMCC, Extract-Écoterras, GAL, Gauthier, GTM, Hallé, Havé, Hervé, Lang TP, Marengo, Méditerranée Préfabrication, MTC, MTHA, Navarra TS, Neveu, POA, Serra, SGTM, SM Entreprise, Sniec, Sobeas, Sogea, Sogeforh, Somaco, Sotrags, Sotram, Tabard, Tournaud, TPC, TPCG, Tra-Sable, Triviero, Vasseur, Verazzi, VINCI Construction Terrassement, Weiler.

Hydraulique : Acanthe, Barriquand, Cardaillac, Chaillan, Chantiers Modernes, Charles Queyras, Claisse, Coca, Cofex, CTPR, Delery, Desgrappes, Dodin Campenon Bernard, EBL, EGC, GTM, Havé, MTC, MTHA, Ratto, Saincry, SETCI, SGTM, SNACTP, SNATP, Sniec, Sobeas, Sogea, Somaco, SRTP, TP Garçon, Triviero.

Métiers de spécialité : 3CNET, Adim, Arbonis, Arras Networks, Arteis, Bourgeois, Caen.com, Caillaud, Cavalier, Chanzy Pardoux, Clermont Communauté Networks, Cofex, Comte, Conditionnement Déchets Béton, COVAL Networks, Creusot Montceau Networks, Degaine, Delair CFD, Edif-Real, Énergie Sécurité, Energilec, Fargeot, Garonne Networks, Gauthier, Geolis, Girebat, Grand Châlon Networks, GTM, Hallé, Hérault Télécom, Immodieze, La Construction Résidentielle, LCRI, Mainponte, Manei, Mastran, Mentor, Navarra TS, Pateu et Robert, Pitance, Precoss BTP, Satob, Sem@for 77, SMTM, Socavim, Socogim, Socra, Sogam, Sogea, Solstice Grand Angoulême, Sonil, Tradilor, VINCI Environnement, VINCI Networks, Viron.

VINCI Construction Filiales internationales



Effectifs	14 282
Chantiers réalisés	4 028

Équipe de direction

Sébastien Morant

Président de VINCI Construction Filiales Internationales
Président de Sogea-Satom

Rainer Beisel

Directeur général adjoint,
directeur adjoint Europe

Philippe Chavent

Directeur général adjoint,
directeur général de Sogea-Satom

Bernard Lenfant

Directeur général adjoint,
directeur DOM-TOM

Hervé Ronot

Directeur général adjoint,
directeur général délégué de Sogea-Satom

André Hubard

Directeur adjoint Europe

Olivier Mathieu

Directeur administratif et financier

Xavier Debreux

Directeur des ressources humaines

Jérôme Bénet

Directeur financements et marchés

Présidents et directeurs généraux de filiales

Ivan Bauer, Frank Chevrère, Jean-Louis Choulot, Martin Doksanaky, Roger Georges, Philippe Grand, Jean-Michel Guélaud, Jean-Marc Huillard, Milorad Jankovic, Jean-Yves Le Pavec, Mauro Lisa, Olivier Mantez, Christophe Martin, Hermann Merkl, Vladimir Mizik, Richard Turner, Bertrand Rasse, Jerzy Werle, Włodzimierz Włodarczyk.

VINCI Construction Filiales Internationales intervient en Allemagne, en Europe centrale, en Afrique et dans les DOM-TOM. Ses entreprises se caractérisent par leur ancrage de proximité, leur immersion dans les cultures locales et par un mode de management qui assure la cohésion d'ensemble.

Allemagne, Europe centrale

VINCI Construction Filiales Internationales est implanté dans sept pays d'Europe. En Allemagne, SKE intervient sur les marchés du bâtiment et du *facility management*, en assurant notamment la maintenance intégrale d'équipements publics et privés dans le cadre de contrats pluriannuels de type PPP. En Pologne, Warbud est un acteur majeur du bâtiment (logement, centres commerciaux, équipements publics, bâtiments industriels) et se développe dans le génie civil, l'hydraulique et les métiers de l'environnement (où opère également la filiale spécialisée Bud-Inz). En République tchèque, SMP est l'un des majors du génie civil, tandis que Prumstav-FCC intervient sur le marché du bâtiment. VINCI Construction Filiales Internationales est également présent en Serbie, à travers Novkol (fondations et hydraulique), et en Slovaquie avec APS Alkon (bâtiment) et SMS (ouvrages d'art). Enfin, à travers les activités de SKE, VINCI Construction Filiales Internationales est présent aussi en Roumanie, en Italie et aux États-Unis.

Afrique

Sogea-Satom est présent dans vingt-cinq pays d'Afrique en intervenant dans quatre secteurs : routes et terrassements (70 % de l'activité), génie civil (20 %), hydraulique (10 %). Cette diversité de métiers lui a permis de pallier les effets de cycle des politiques de financements internationaux et de perdurer sur le continent depuis plus de 70 ans. Opérateur stable et permanent, Sogea-Satom se positionne comme chef de file des entreprises internationales du BTP en Afrique. L'entreprise s'appuie sur un vaste réseau d'implantations enracinées localement et emploie environ 9 000 personnes, dont plus de 500 cadres nationaux et expatriés européens.

DOM-TOM

Présentes dans la plupart des départements et territoires d'outre-mer (Guadeloupe, Martinique, Guyane, La Réunion, Mayotte, Nouvelle-

Calédonie), les entités de VINCI Construction Filiales Internationales y exercent l'ensemble des métiers de la construction : bâtiment (résidentiel et administratif), terrassement, génie civil, VRD, hydraulique... Leur ancrage de proximité leur permet de contribuer au développement de nombreux équipements et infrastructures publics et privés.



La nouvelle usine d'eau potable de N'Djili, à Kinshasa (République démocratique du Congo), d'une capacité de production de 100 000 m³, répond aux besoins d'une population de 8 millions d'habitants.





La médiathèque de Mülheim, en Allemagne, réalisée dans le cadre d'un PPP de longue durée incluant la maintenance du bâtiment.



L'hôpital Mangot-Vulcin, à la Martinique (40 000 m², 400 lits), répond à des normes parasismiques d'un niveau inédit aux Antilles.



Immeuble de bureaux du centre d'affaires Platinum, à Varsovie (22 000 m²).

Principales marques et entreprises

Allemagne : SKE, Ehrenfels, Stingl, G+H Bautec.

Europe centrale : Warbud, Bud-Inz (Pologne), Prumstav-FCC et SMP CZ (République tchèque), SKE Romania (Roumanie), Novkol (Serbie), APS Alkon (Slovaquie), SKE International.

Afrique : Sogea-Satom, Sogea Maroc, Sogea Gabon, SGE-C Congo, Southern Pipeline Contractors.

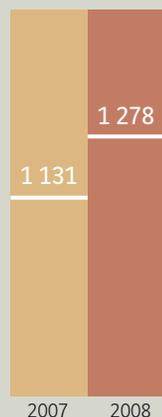
DOM-TOM : Sogea Martinique, CQS, Dodin Guadeloupe, Getelec TP, Getelec Res'eau, SIMP, GTM Guadeloupe, Nofrayane, Sogea Guyane, Cogit, CBCI, SBTPC, Société Réunionnaise de Rénovation (S2R), Sogea Réunion, SPIECAPAG Réunion, Sogea Mayotte, SMTPC, Dumez-GTM Calédonie, Société Calédonienne de Bâtiment (SCB).



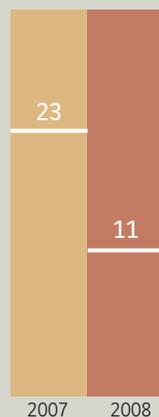
VINCI Construction UK

Major sur son marché depuis l'acquisition en 2008 de Taylor Woodrow Construction, **VINCI Construction UK** intervient sur l'ensemble du territoire britannique, en s'appuyant sur ses marques spécialisées pour développer une offre d'ensemblier dans tous les secteurs de la construction. VINCI Construction UK intervient à tous les stades des projets, depuis les études et la construction jusqu'à la maintenance.

Chiffre d'affaires
en millions d'euros



Résultat opérationnel sur activité
en millions d'euros



Effectifs 2 688

Chantiers réalisés 1 104

Équipe de direction

- John Stanion,**
Président
- David Joyce,**
Directeur opérationnel
- Alec Comba,**
Directeur financier
- Paul Tuplin,**
Directeur commercial
- Ruth Watts,**
Directeur financier adjoint
- Rennie Chadwick,**
Directeur du pôle Technology Centre
- Graham Cocking,**
Directeur du pôle Bâtiment
- Tony Raikes,**
Directeur, VINCI Facilities
- Andrew Ridley-Barker,**
Directeur du pôle Aéroportuaire
- Graham Stanley,**
Directeur du pôle Génie civil
- Ray Atkinson,**
Directeur, Gordon Durham
- Phil Bean,**
Directeur, Crispin & Borst
- Chris Pape,**
Directeur, Stradform and Weaver

Bâtiment

Cette division réalise de grands projets de construction : écoles, hôpitaux, sites commerciaux et industriels, parkings, sites militaires... Elle rassemble les activités exercées dans ce domaine sous les marques Norwest Holst et Taylor Woodrow.

Génie civil

Également sous les marques Norwest Holst et Taylor Woodrow, la division génie civil de VINCI Construction UK réalise des infrastructures de transport, en particulier ferroviaires, et intervient dans la construction de stations de traitement de

Projet MoDEL :
restructuration
d'un site de
la Royal Air Force
(Northolt) à Londres.



l'eau et des déchets, de centrales thermiques et d'installations nucléaires. John Jones (Excavation) réalise des travaux de terrassement complexes pour des projets de toute dimension, ainsi que des travaux de drainage.

Aéroportuaire

Cette division spécialisée dans l'aménagement de plates-formes aéroportuaires est intervenue notamment en 2008 sur les chantiers du terminal 4 de l'aéroport d'Heathrow et du terminal sud de l'aéroport de Gatwick.

Facility management

Fortement implanté sur le marché de la maintenance de bâtiment et des services immobiliers, VINCI Construction UK exerce cette activité à travers les marques Crispin & Borst Building and Maintenance, PEL Interiors (aménagement intérieur), Taylor Woodrow FM, Taylor Woodrow Partnership Services, TCL Granby et Rosser & Russell Maintenance.

Construction régionale

Cette division intervient sur les marchés locaux du bâtiment dans l'ensemble du Royaume-Uni. Elle fédère les activités de Crispin & Borst à Londres et au sud-est de l'Angleterre, de Gordon Durham au nord-est, de Stradform au pays de Galles et dans le sud-ouest de l'Angleterre, et de Weaver dans les Midlands.

Technologie

Le Technology Centre rassemble les expertises de VINCI Construction UK en matière d'innovation, d'essais et de conseil. Il met ces compétences au service de l'ensemble des entités du groupe.

Partenariats public/privé

Rattachée à la holding VINCI PLC, VINCI Investments assure le montage et l'ingénierie financière de projets dans le cadre de contrats PFI et de PPP à long terme, pour la réalisation et la gestion d'équipements publics et

d'immeubles de bureaux. Egalement rattachée à VINCI PLC, VINCI Education a été créée spécifiquement pour accompagner les projets réalisés dans le cadre du programme Building Schools for the Future.



Nouveau lycée de Luton (Bedfordshire), un bâtiment de 16 000 m² qui accueillera 2 300 élèves à partir du printemps 2010.



Hôpital St Helens de Liverpool, l'une des nombreuses réalisations de VINCI Construction UK dans le secteur de la santé.

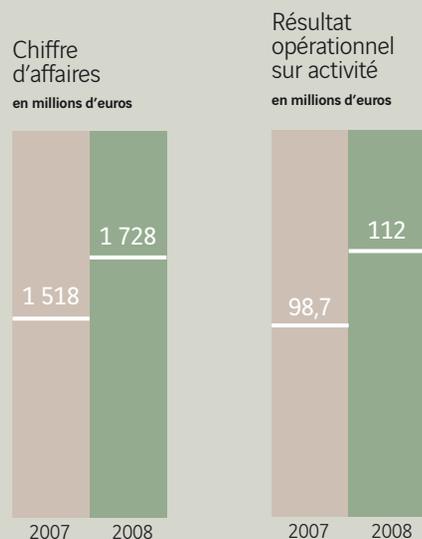


Nouveau centre de traitement des déchets de Hollingdean (Brighton), d'une capacité de 160 000 tonnes par an.



Principales marques et entreprises

Norwest Holst, Taylor Woodrow, Crispin & Borst, Gordon Durham, Stradform, Weaver, John Jones (Excavation), Technology Centre, VINCI Facilities (Crispin & Borst Building and Maintenance, PEL Interiors, Taylor Woodrow FM, Taylor Woodrow Partnership Services, TCL Granby, Rosser & Russell Maintenance), VINCI Investments, VINCI Education, Conren.



Effectifs 5 483

Chantiers réalisés 1 343

Équipe de direction

Renaud Bentégeat,

Administrateur délégué du groupe CFE

Alain Bernard, Chief Executive Officer DEME

Frédéric Claes, Administrateur délégué

de BPC et administrateur d'Amart

Bernard Cols, Directeur CFE Brabant,

CFE Polska et CFE EcoTech

Patrick de Caters, Directeur BAGECI

André de Koning,

Directeur CFE Nederland et GEKA

Lode Franken, Directeur général adjoint

du pôle construction et administrateur

de DEME et de Van Wellen

Michel Guillaume, Administrateur délégué

de Sogesmaint-CBRE

Jacques Lefèvre, Directeur de CFE Immo,

administrateur délégué de BPI

et administrateur de Van Wellen

Gabriel Marijsse,

Directeur des ressources humaines

Youssef Merdassi, Directeur

CFE International (incl. CFE Hungary,

CFE Slovakia et CFE Romania)

Jacques Ninanne,

Directeur général adjoint corporate –

directeur administratif et financier

Marc Stordiau,

Administrateur délégué de Rent-A-Port

Patrick Van Craen, Administrateur délégué

de CLE, administrateur directeur de CLI

et de Construction Management

Christian Van Hamme,

Directeur général du pôle multitechnique

Patrick Verswijvel, Directeur MBG

Yves Weyts, Directeur du développement

durable, des synergies et de

la communication et administrateur

de Van Wellen

Compagnie d'entreprises CFE

Cotée à l'Euronext Brussels et détenue à 46,8 % par VINCI Construction, **CFE** est l'un des principaux acteurs de la construction et de concessions en Belgique, présent également aux Pays-Bas, au grand-duché de Luxembourg et en Europe centrale. CFE détient par ailleurs 50 % du capital de DEME, l'un des leaders mondiaux du dragage. Ses cinq métiers complémentaires lui permettent d'intervenir à toutes les étapes des opérations de construction et d'aménagement du territoire.

Construction

CFE exerce cette activité en Belgique, aux Pays-Bas, au Luxembourg et en Europe centrale (Pologne, Hongrie, Slovaquie et Roumanie) et au Qatar. Ses entreprises interviennent dans tous les secteurs du bâtiment (immeubles de bureaux, logements, bâtiments industriels, hôtels – neufs ou en réhabilitation), du génie civil (ponts, tunnels...), des travaux routiers (construction, maintenance et rénovation d'autoroutes, collecteurs, aménagement de réseaux urbains) et des équipements environnementaux (stations d'épuration, installations d'eau potable).

Promotion et gestion immobilières

L'activité de promotion immobilière, centrée sur la Belgique et le Luxembourg, concerne à la fois des immeubles de bureaux, de logements et des centres commerciaux. En aval du processus de construction, Sogesmaint-CBRE, premier gestionnaire d'immeubles de bureaux en Belgique, exerce une activité de gérance et de *facility management*.

Multitechnique

Pour des clients extérieurs ou pour le compte des autres pôles de CFE, les sociétés Nizet, VMA, Druart, ENGEMA, Stevens et Vanderhoydoncks interviennent en Belgique dans les métiers de l'électricité : travaux d'électricité générale, d'électromécanique et d'automatisation dans les secteurs tertiaire et industriel ; travaux de chauffage, climatisation et sanitaires ; caténaires

et signalisation ferroviaire ; lignes aériennes et souterraines. Ces sociétés se développent également dans la maintenance multitechnique. Voltis offre par ailleurs au grand public une gamme diversifiée d'équipements électriques dans ses magasins à Louvain-la-Neuve et Waterloo.



Projet Greenwood au Luxembourg, développé en promotion immobilière par CLI et construit par CLE (architecte Ph. Samyn).



Dragage

DEME est un acteur de premier plan sur le marché mondial du dragage et de l'ingénierie marine. La capacité de sa flotte et son expertise lui permettent d'intervenir sur des projets majeurs dans le monde entier. DEME se développe également dans les métiers de l'environnement (assainissement de sols et de boues) et de l'off-shore (forage, levage, enrochement de structures et de pipelines).

Concessions

Pour accompagner le développement, sur les marchés de la construction belge et néerlandais, des opérations réalisées en partenariat public-privé, CFE dispose d'un département regroupant les compétences requises pour étudier, financer et mettre en œuvre ce type de projets, en synergie avec ses autres pôles de métier.

CFE a obtenu en 2008, au sein de groupements internationaux et avec l'appui de VINCI, la commande du Coentunnel à Amsterdam et du tunnel ferroviaire Liefkenshoek à Anvers. En fin d'année, CFE était toujours concessionnaire pressenti pour le bouclage du Ring d'Anvers et reste en compétition pour plusieurs autres projets.



Déviation de l'autoroute E19, réalisée par MBG et Van Wellen dans le cadre du projet Diabolo.



Installation de caténaies par Engema dans la nouvelle gare de Liège-Guillemins, dessinée par l'architecte Santiago Calatrava Valls.

Principales marques et entreprises

Construction : Bageci, AMART, BPC, CFE Brabant, CFE Contracting & Engineering, CFE EcoTech, CFE Hungary, CFE Nederland, CFE Polska, CFE Slovakia, CLE, GEKA, MBG, Van Wellen.

Promotion et gestion immobilières : BPI, CFE Immo, CLi (Compagnie luxembourgeoise immobilière), Construction Management, Sogesmaint-CBRE, Sogesmaint-CBRE Luxembourg.

Multitechnique : Druart, Engema, Stevens, Nizet, Vanderhoydoncks, VMA, Voltis.

Dragage et environnement : DEME, Dredging International, Baggerwerken Decloedt, DEC/Ecoterres, Tideway, GeoSea, MEDCO, SIDRA, C-Power

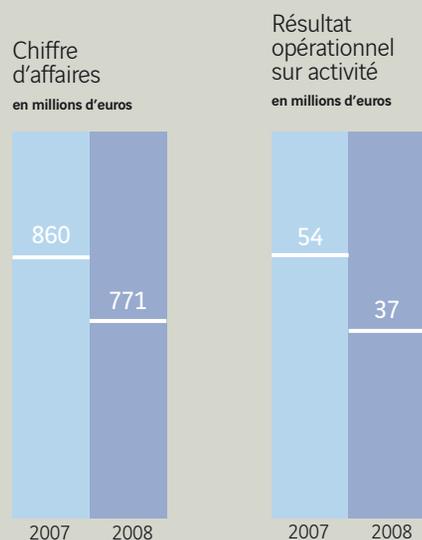
Concessions & PPP : Rent-a-Port, IPEM.



Approfondissement et élargissement des accès du port de Durban, en Afrique du Sud.

VINCI Construction Grands Projets

Héritier d'entreprises centenaires, qui ont associé leur nom à des références majeures à l'échelle internationale, **VINCI Construction Grands Projets** maîtrise l'ensemble des savoir-faire associés à la réalisation d'ouvrages complexes.



Effectifs	3 715
Chantiers réalisés	56

Équipe de direction

Pierre Berger
Président

Jean-François Ravix
Directeur général adjoint, directeur France - Europe - Amériques - Cofiroute

Eric Chambraud
Directeur de secteur Îles britanniques - Amérique du Nord

Patrice Legendre
Directeur bâtiment export

Serge Moulène
Directeur opérationnel Europe orientale - Asie - LNG

Jean-Louis Servranckx
Directeur opérationnel Bassin Méditerranéen - Proche-Orient - Hydraulique

Isabelle Balestra
Directeur juridique

Patrick Béchaux
Directeur des ressources humaines

Christian Cassayre
Directeur financier

Jean-Luc Toris
Directeur ingénierie & moyens techniques

VINCI Construction Grands Projets conçoit et réalise partout dans le monde de grands ouvrages de génie civil (tunnels, ponts, barrages, réservoirs de gaz naturel liquéfié, infrastructures routières et ferroviaires...) et de bâtiment (immeubles de grande hauteur, centres commerciaux, hôtels, grands équipements industriels, sites nucléaires...).

Son haut niveau d'expertise, sa forte capacité

d'ingénierie et de management de projets vont de pair avec une organisation réactive et une politique de partenariat avec les entreprises locales, lui permettant de déployer des solutions à la fois globales et modulables. Ces solutions répondent aux besoins diversifiés des maîtres d'ouvrage publics et privés, de l'assistance technique à la réalisation de projets clés en main ou à la maintenance.



La portée et la diversité des savoir-faire de VINCI Construction Grands Projets s'illustrent dans des ouvrages majeurs en cours de réalisation, parmi lesquels : les tunnels ferroviaires d'Hallandsås en Suède et du Liefkenshoek en Belgique ; le tunnel routier immergé de Coen à Amsterdam aux Pays-Bas ; les tunnels de Brightwater aux États-Unis ; les tunnels routiers du duplex A86 en France ; les autoroutes A19 en France, M1 au Royaume-Uni, Athènes-Tsakona et Maliakos-Kleidi en Grèce ; l'échangeur autoroutier de Trinidad et Tobago ; le barrage de Wadi Dayqah au Sultanat d'Oman ; les métros d'Alger, du Caire, d'Athènes et de Budapest ; les stations de pompage d'Al Gardabiya-Assdada en Libye ; l'usine de traitement du minerai de Goro en Nouvelle-Calédonie ; la centrale thermique de Ca Mau au Vietnam ; l'enceinte de confinement du sarcophage de Tchernobyl en Ukraine ; le pas de tir et les infrastructures au sol de Soyouz en Guyane ; les réservoirs de gaz naturel liquéfié aux Pays-Bas. La forte progression du carnet de commandes

enregistrées par VINCI Construction Grands Projets – 1 914 millions d'euros à fin 2008, soit + 34 % sur un an – confirme sa dimension d'acteur majeur sur le marché mondial des grands ouvrages.



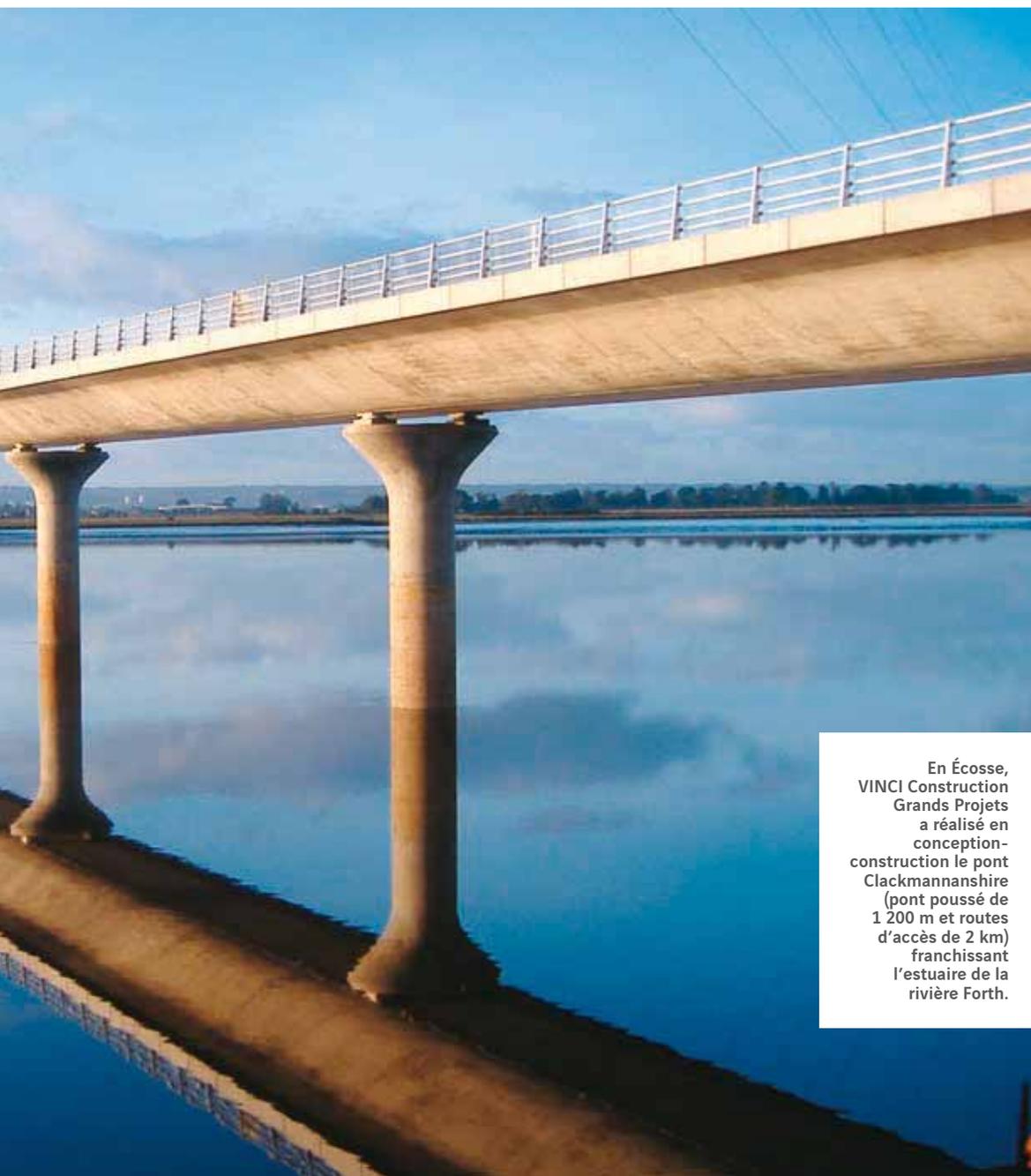
VINCI Construction Grands Projets réalise le pas de tir et les infrastructures au sol des fusées Soyouz, en Guyane.



Le nouveau siège de la BEI au Luxembourg : un bâtiment de 74 000 m², conçu selon un cahier des charges environnemental très exigeant.



Le nouveau barrage de Naga Hammadi, en Égypte, contribue à réguler le cours du Nil.



En Écosse, VINCI Construction Grands Projets a réalisé en conception-construction le pont Clackmannanshire (pont poussé de 1 200 m et routes d'accès de 2 km) franchissant l'estuaire de la rivière Forth.

Principales marques et entreprises

Socatop : études et construction des tunnels routiers de l'A86 Ouest en Ile-de-France.

Hydroplus : exploitation d'un procédé breveté de hausses fusibles permettant d'augmenter la capacité des évacuateurs de crues des barrages et le volume utile de leurs retenues.

WMI : réalisation de toutes opérations dans le domaine de la distribution et de l'évacuation de tous fluides, notamment en vue d'améliorer les rendements des réseaux et d'assurer leur maintenance.

QDVC : filiale de VINCI Construction Grands Projets (49 %) et de Qatari Diar (51%), intervenant sur différents projets dans la région du Qatar.

OEA : filiale de VINCI Construction Grands Projets (65 %) et Lidco (35%), intervenant sur différents projets en Libye.



*Proforma en année pleine

Effectifs	15 715
Chantiers réalisés	11 379

Équipe de direction

Bruno Dupety, Administrateur-directeur général
Yann Grolimund, Directeur administratif et financier
Nicolas Mankowski, Directeur administratif et financier
Pierre-Yves Bigot, Directeur des ressources humaines

Solétanche Bachy

Remi Dorval, Président-directeur général et Directeur général délégué de Soletanche Freyssinet
Patrice Runacher, Directeur général délégué, péninsule ibérique, Amérique centrale
Michel Bocquentin, Directeur général adjoint Affaires Internationales
Jean-Philippe Renard, Directeur Affaires Internationales
Didier Verrouil, Directeur France, Benelux, Suisse
Martin Pratt, Directeur Europe du Nord
Jean-Louis Cordier, Directeur technique
Philippe Lefort, Directeur grands travaux
Philippe Chovin, Directeur matériel et contrôle interne
Henri Madelénat, Directeur juridique, risques et contrats

Freyssinet, Nuvia, Terre Armée, Ménard

Jérôme Stubler, Directeur général de Freyssinet, président de Nuvia
Keith Collett, Directeur général Nuvia Limited
Bruno Lancia, Directeur général Nuvia France
Pierre Mellier, Directeur du pôle Europe centrale et orientale
Jorge Moreno, Directeur du pôle ibéro-américain
Patrick Nagle, Directeur du pôle Europe du Nord et Moyen-Orient
Manuel Peltier, Directeur grands travaux
Philippe Zanker, Directeur du pôle France
Roger Bloomfield, Directeur général de RECO US, directeur du pôle Amérique du Nord
Philippe Héry, Directeur Terre Armée Internationale
Marc Lacazedieu, Directeur général adjoint Ménard France Export
Philippe Liausu, Directeur général adjoint Ménard Filiales Internationales
Paul Mc Barron, Directeur général Ménard Australie

Soletanche Freyssinet

Le rapprochement de Solétanche Bachy et Freyssinet en 2008 a donné naissance à un pôle intégré de métiers de spécialités et de technologies au sein de VINCI Construction. Groupe multiculturel de 15 000 collaborateurs, présent dans plus de 70 pays, **Soletanche Freyssinet** réunit un ensemble de marques et d'expertises sans équivalent dans l'univers du génie civil spécialisé.

STRUCTURES

Freyssinet

Freyssinet intervient dans la construction, la réparation et la maintenance de structures répondant à tous les usages : infrastructures de transport (ponts, tunnels), industrielles (réservoirs, silos, plates-formes off-shore), commerciales (grandes surfaces, entrepôts), immeubles de grande hauteur, monuments historiques... S'appuyant sur son savoir-faire historique dans la précontrainte et les câbles de structure, Freyssinet a développé un ensemble complet de solutions innovantes qui accompagnent ses clients de l'ingénierie de projets à l'installation de dispositifs de surveillance, en passant par les méthodes de construction et les équipements d'ouvrage.

NUCLÉAIRE

Nuvia

Le pôle nucléaire rassemble sous la marque Nuvia un ensemble de savoir-faire complémentaires au service des exploitants nucléaires. Ses compétences en management de projet, radioprotection et sûreté sont mises en œuvre à tous les stades de vie des installations : ingénierie, construction ; interventions en milieu nucléaire ; assainissement, décontamination, démantèlement de structures et/ou de process ; installations de traitement de déchets.



Sous la marque Nuvia, Soletanche Freyssinet a développé une offre complète au service des exploitants nucléaires.

FONDATIONS ET TECHNOLOGIES DU SOL

Solétanche Bachy

Spécialiste de la géotechnique et des fondations, Solétanche Bachy réalise tous types d'interventions dans ce domaine : travaux neufs (fondations pour parkings ou immeubles...), rénovation, réhabilitation du patrimoine, sondages de reconnaissance, renforcement de carrières. À partir de ses savoir-faire de spécialiste, Solétanche Bachy a développé une compétence d'entrepreneur général pour des projets complexes à dominante souterraine (tunnels, métros...). Solétanche Bachy maîtrise également tout un ensemble de savoir-faire spécialisés, mis en œuvre par une quinzaine de filiales de technologies du sol (travaux maritimes et fluviaux, tunneliers, travaux sans tranchées, réhabilitation de sites pollués, auscultation du sol...).

Terre Armée, Ménard

Sous ces deux marques, fondées sur des procédés exclusifs, Soletanche Freyssinet propose une gamme de solutions dédiées au soutènement et à l'amélioration des sols. Ces solutions concernent principalement les infrastructures de transport (ouvrages routiers et autoroutiers, plates-formes aéroportuaires et portuaires...), ainsi que les sites industriels et commerciaux, en particulier ceux destinés à recevoir des charges très lourdes.



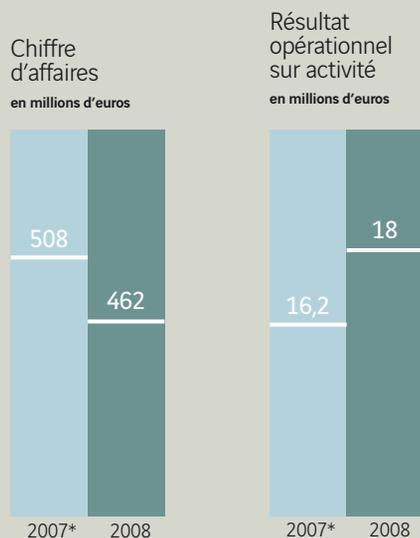
Réparation du clocher en béton armé de l'église du Sacré-Cœur, à Lille.



Bachy Soletanche
Singapore réalise la
station de Cross Street
dans le cadre de la
Downtown Line du
métro de Singapour.
Solétanche Bachy est
aussi présente sur les
lots C903 et C906.

ENTREPOSE Contracting

ENTREPOSE Contracting est spécialisé dans la conception et la réalisation de projets industriels complexes dans les domaines du pétrole, du gaz et de l'énergie. Depuis les solutions de transport et de stockage jusqu'à la livraison de projets clés en main, ENTREPOSE Contracting développe des compétences de maîtrise d'œuvre et de gestion de projets *on shore* en environnement sensible.



*Proforma en année pleine

Effectifs	2 474
Chantiers réalisés	62

Comité exécutif

Dominique Bouvier
Président-directeur général

Philippe Barril
Directeur général délégué

Jacques Menochet
Directeur général adjoint commerce

Alain Cesbert
Directeur général adjoint opérations

François Billard
Secrétaire général

Claude Robin
Directeur des ressources humaines

Bruno de La Roussière
Directeur acquisitions et pipelines

Bruno Maerten
Directeur général GEOCEAN

Jean-Claude Van de Wiele
Directeur général SPIECAPAG



Au Maroc, ENTREPOSE Contracting a réalisé pour Redal un émissaire de rejet d'eau traitée au large de Rabat.

Des offres projets clés en main

A partir de son savoir-faire historique dans les pipelines, ENTREPOSE Contracting a développé une expertise d'entrepreneur de projets clés en main dans les infrastructures parapétrolières : mise en production et développement de champs gaziers et pétroliers, réalisation de stations de compression et de pompage, réhabilitation, arrêt et maintenance de raffineries... Ses compétences couvrent toutes les phases de projets complexes : conception, ingénierie, approvisionnement, préfabrication, construction, mise en service, entretien et maintenance. Depuis l'acquisition de SPIECAPAG en 2007, ENTREPOSE Contracting est également l'un des leaders mondiaux de la pose de pipelines terrestres. Par ailleurs, via sa filiale GEOCEAN, ENTREPOSE Contracting

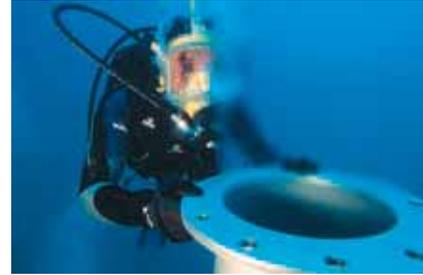
intervient sur les opérations amont et aval de pose de pipelines en domaine côtier pour la conception-construction d'ouvrages en zones maritimes de faible profondeur.

Réservoirs de stockage

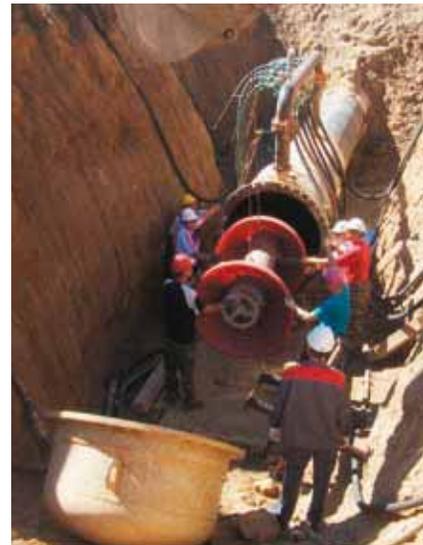
Complémentaire de ses offres projets, ENTREPOSE Contracting a développé une offre produits dans le domaine des réservoirs de stockage : gaz naturel liquéfié (GNL), gaz de pétrole liquéfié (GPL), gaz naturel sous pression, gaz industriels, pétrole brut et produits raffinés. ENTREPOSE Contracting est l'un des leaders mondiaux de l'ingénierie et de la construction de réservoirs cryogéniques destinés au stockage de gaz naturel (GNL), qui répondent à des contraintes extrêmement strictes.



Au Nigeria, réalisation de plusieurs unités et réservoirs du train de liquéfaction n° 6 pour Bonny.



Captation d'eau douce au fond de la mer : une technologie innovante développée par Nymphaea Environnement.



Challenger SOS : activité de services pour l'industrie du pipeline et les entreprises du secteur oil & gas.



Principales marques et entreprises

ENTREPOSE Contracting
SPIECAPAG
GEOCEAN
CMP Dunkerque
Challenger Special Oil Services (France)
CMPEA (France)
ENTREPOSE Algérie
DBN (Nigeria)
EIS (UK)
Doris, Geostock (participations)
Nymphaea Environnement

CONCEPTION ET RÉALISATION : Idé Édition – RÉDACTION : Pierre Salanne

CRÉDITS PHOTOS : Couverture : Thierry Duvivier/Agence Trilogi'c, Hervé Abbadie, ALTOGEO, Anne-Claude Barbier, Luc Benevello, C. Bogaert, Jérôme Cabanel, Cardete & Huet Architectes, studio d'architecture B. Huet (p. 22, stade du Mans), Cyrille Castel, Claude Cieutat, Courtesy of WA Fairhurst & Partners (p. 46-47, Kincardine), Augusto Da Silva/Graphix Images, Guillaume Daveau, Cyrille Dupont, Thierry Duvivier/Agence Trilogi'c, E. Gaffard, Lourdas Photography, Govin Sorel, Philippe van Gelooven, Francis Vigouroux, photothèques VINCI et filiales, DR.

IMPRESSION sur Satimat Green issu de forêts gérées durablement.

5, cours Ferdinand-de-Lesseps
F-92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : + 33 1 47 16 39 00
Fax : + 33 1 47 16 46 26
Internet : www.vinci-construction.com

