

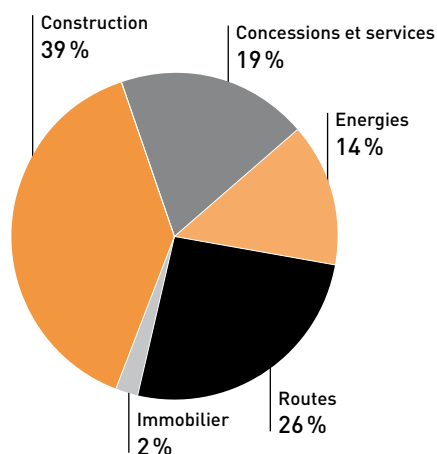


Rapport annuel
2005

Héritiers des grands bâtisseurs,
les hommes et les femmes
de **VINCI Construction** contribuent
à embellir le cadre de vie
et à développer les infrastructures
du monde. Pôle stratégique
au sein du groupe VINCI,
VINCI Construction a l'ambition
d'être le constructeur le plus apprécié
et respecté de ses clients
et partenaires, et d'associer
ses 49 000 collaborateurs
à sa dynamique de développement.

VINCI Construction est l'une des divisions de métiers
du groupe VINCI, premier groupe mondial intégré
de concessions-construction depuis l'acquisition
d'Autoroutes du sud de la France. VINCI emploie
142 000 salariés dans 80 pays et a réalisé
en 2005 un chiffre d'affaires de 24 milliards d'euros*.

Répartition du chiffre d'affaires par métier*



*Chiffres 2005 après intégration d'ASF.

VINCI CONSTRUCTION Rapport annuel 2005



- 2 Équipe de direction, message du président
- 4 Profil
- 6 Performances économiques
- 8 Un groupe responsable

14 L'activité 2005

- 16 Bâtiment
- 22 Travaux publics
- 28 Hydraulique
- 30 Services

32 Les entreprises de VINCI Construction

- 34 Sogea Construction
- 36 GTM Construction
- 38 VINCI Construction Filiales Internationales
- 40 VINCI PLC
- 42 Compagnie d'Entreprises CFE
- 44 VINCI Construction Grands Projets
- 46 Freyssinet

L'équipe de direction



Richard Francioli

Président de VINCI Construction

Philippe Ratynski a été président de VINCI Construction jusqu'au 1^{er} décembre 2005.



DE HAUT EN BAS
ET DE GAUCHE À DROITE

Jean Rossi

Président de Sogea Construction

Robert Hosselet

Président de GTM Construction

Sébastien Morant

Président de VINCI Construction Filiales Internationales

John Stanion

Président de VINCI PLC

Renaud Bentegat

Administrateur délégué de Compagnie d'Entreprises CFE

Pierre Berger

Président de VINCI Construction Grands Projets

Bruno Dupety

Président de Freyssinet

Raoul Dessaigne

Directeur

Jean-Marc Fonteyne

Directeur des ressources humaines de VINCI Construction

François Ravery

Directeur administratif et financier de VINCI Construction

Notre trajectoire de croissance

« Notre projet économique va de pair avec notre démarche de groupe responsable vis-à-vis de ses clients, de ses collaborateurs et de la cité. »

VINCI Construction poursuit année après année sa trajectoire de croissance en prenant appui sur des fondamentaux clairs : une stratégie connue de tous, des savoir-faire qui couvrent tout le champ des métiers de la construction, un schéma de management qui stimule la créativité des hommes et la réactivité des organisations, des valeurs fortes qui insufflent aux équipes, au-delà de leur diversité culturelle, la même passion de construire et la même énergie d'entreprendre.

Nos performances de l'année 2005 confirment la cohérence et la vitalité de ce modèle. Notre dernier exercice s'est achevé sur des résultats une nouvelle fois historiques, avec une progression de notre chiffre d'affaires et de notre résultat opérationnel encore plus marquée qu'en 2004. Cette amélioration a caractérisé la quasi-totalité de nos entreprises. La plupart d'entre elles affichent une croissance sensiblement supérieure à celle de leurs marchés. Le volume et la qualité de notre carnet de commandes, qui représentait 13 mois d'activité fin 2005, permettent déjà d'anticiper une nouvelle croissance de notre activité et de nos résultats en 2006.

La dynamique de développement de VINCI Construction se poursuivra principalement par croissance organique, et de manière ciblée par croissance externe, avec pour objectif principal de continuer à densifier nos réseaux d'implantations et de consolider nos positions sur tous nos marchés. Cette croissance sera

notamment stimulée par l'intensification des programmes d'équipements publics en Europe dans les domaines du transport, de la santé et de l'éducation. Les synergies techniques et commerciales avec VINCI Concessions ouvrent aussi des perspectives de croissance intéressantes. Nos efforts de productivité, moteur de notre développement, continueront également d'être soutenus.

Ce projet économique va de pair avec notre démarche de groupe responsable vis-à-vis de ses clients, de ses collaborateurs et de la cité. Acteur majeur de l'aménagement du cadre de vie et des territoires, VINCI Construction a pour objectif d'être exemplaire dans la façon d'exercer ses métiers. Employeur de 49 000 salariés dans le monde, notre groupe met tout en œuvre pour assurer leur sécurité au travail, et leur proposer un projet humain valorisant et motivant.

C'est ainsi que notre groupe, créateur d'activité et de richesse, d'emploi et d'amélioration du cadre de vie, poursuivra sa trajectoire de progrès.

Richard Francioli

Président de VINCI Construction

Chiffre d'affaires (en millions d'euros)

9 399

Trésorerie nette (en millions d'euros)

1 611

Les chiffres clés sont exprimés en contribution au résultat consolidé de VINCI. Ils incluent ceux de VINCI Construction OHG et de G+H Bautech, filiales de VINCI Allemagne.



Leader en France et major mondial de la construction, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, des travaux publics, des travaux hydrauliques et des services. La diversité et la qualité de ses savoir-faire, mis en œuvre par un réseau d'une densité exceptionnelle, lui donnent une capacité optimale de couverture de ses marchés. L'activité de VINCI Construction se répartit en trois grandes composantes complémentaires :

- La France métropolitaine, avec deux réseaux multimétiers et indépendants (Sogea Construction et GTM Construction), disposant d'un grand nombre de filiales et d'agences ancrées sur leurs marchés locaux.
- Les marchés locaux hors de France métropolitaine, couverts par des réseaux de filiales qui exercent l'ensemble des métiers de la construction dans leurs zones d'intervention : VINCI PLC au Royaume-Uni ; CFE (détenue à 45%) en Belgique ; VINCI Construction Filiales Internationales en Allemagne, en Europe centrale, dans les Dom-Tom et en Afrique.
- Les activités relevant de marchés mondiaux, telles que les grands ouvrages avec VINCI Construction Grands Projets, le génie civil spécialisé à haute technicité avec Freyssinet et le dragage avec DEME (détenue à 50% par CFE). VINCI Construction se caractérise par un mode de management conjuguant organisation décentralisée, responsabilité individuelle de l'encadrement, culture du profit et travail en réseau. Associé à une stratégie constante de sélectivité et de développement de la valeur ajoutée, ce modèle a permis une progression constante des résultats depuis la création de VINCI Construction en 2000, et contribue à faire du Groupe la référence mondiale de son secteur.



Divisions de VINCI Construction et principales filiales

SOGEA CONSTRUCTION

France
Sogea
Barriquand
Bateg
Botte Fondations
Bourdarios
Campenon Bernard
Cardaillac
Caroni Construction
CBC
Deschiron
Dodin
EMCC
Heulin
Manei
Sicra Maintenance
Sobeia Environnement
Sogea TPI
VINCI Environnement
VINCI Networks

GTM CONSTRUCTION

France
GTM
Chantiers Modernes
Dumez
Coca
Petit
Socra
Pitance
Fargeot
Travaux du Midi
TMSO
CMA
TPC
Delair-Navarra

Résultat opérationnel sur activité (en millions d'euros)

460

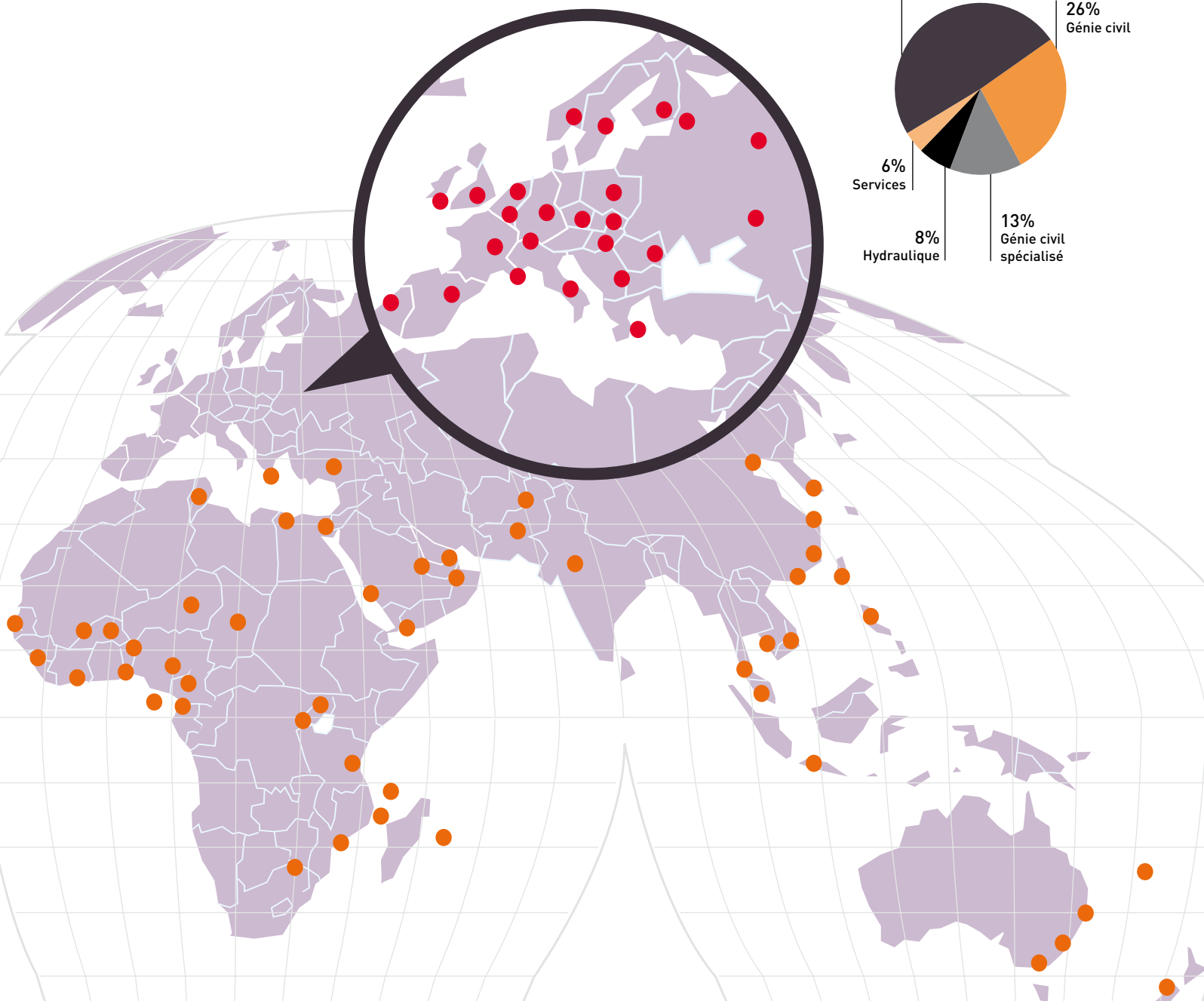
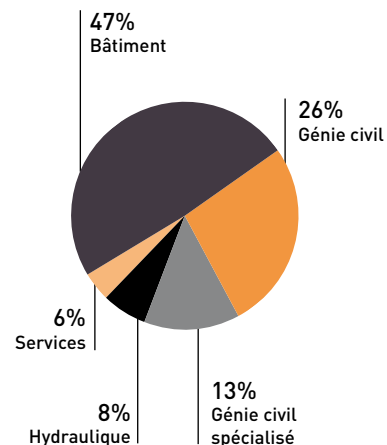
Résultat net (en millions d'euros)

323

Effectifs

49 000

Chiffre d'affaires par métier



**VINCI CONSTRUCTION
FILIALES INTERNATIONALES**

Europe, Amériques, Afrique, Océanie

- Sogea-Satom
- Warbud
- FCC
- SMP Construction
- Hidépítő
- Inter-Most
- Novkol
- SBTPC
- Sogea Réunion
- Sogea Mayotte
- Sogea Martinique
- SIMP
- Dodin Guadeloupe
- Cogit
- Sogea Guyane
- Nofrayane
- Dumez-GTM Calédonie
- SKE
- G+H Bautec

VINCI PLC

Royaume-Uni

- Norwest Holst Construction
- Conren
- Crispin & Borst
- John Jones Excavation
- Rosser & Russell
- Simplex Foundations
- McGill Services
- VINCI Investments

COMPAGNIE D'ENTREPRISES CFE

Europe

- ABEB
- Bageci
- BPC
- CFE Brabant
- CFE Nederland
- CFE Hungary
- CFE Polska
- CLE
- MBG
- BPI
- CFE Immo
- Construction Management
- Sogesmaint
- Engema
- Nizet
- Vanderhoydoncks
- DEME

**VINCI CONSTRUCTION
GRANDS PROJETS**

Europe, Amériques, Afrique, Asie

- Socaso
- Hydroplus
- Janin Atlas
- WMI Fluidis

FREYSSINET

Europe, Amériques, Afrique, Asie

- Freyssinet
- Terre Armée
- Ménard Soltraitement

Performances économiques. VINCI Construction a réalisé en 2005 des performances sensiblement meilleures que celles du marché dans la quasi-totalité de ses secteurs d'intervention. Les perspectives pour 2006 s'annoncent soutenues, avec un carnet de commandes record de 10 milliards d'euros à fin 2005.



France

L'activité a progressé de 14,1% en 2005 (12,5% à périmètre constant) sur un marché en croissance modérée (+ 3,2%, source DAEI), contribuant ainsi à renforcer la position de numéro un de VINCI Construction sur son territoire historique. La progression a été de 8% pour GTM Construction et atteint 17% pour Sogea Construction. Tirant parti de la qualité de leur ancrage territorial et de la diversité de leurs savoir-faire, qui leur permettent de couvrir tous les segments du marché, les deux réseaux nationaux de VINCI Construction ont enregistré une progression particulièrement marquée dans les régions en plus forte croissance économique et démographique – Sud-Est et Ile-de-France notamment.

La croissance du chiffre d'affaires en France bénéficie également de l'apport de l'activité exercée dans ce pays par VINCI Construction Grands Projets, Freyssinet et DEME.

Europe occidentale

En Grande-Bretagne, l'activité de VINCI PLC a progressé de 27%, à 956 millions d'euros, grâce notamment à la reprise de contrats de bâtiment auprès de la société Jarvis. Retenue ou préqualifiée dans le cadre de grands programmes nationaux d'équipements – santé, éducation, sécurité, infrastructures de transport et d'énergie – VINCI PLC dispose de toutes les compétences requises, du montage de projets au facility management, pour bénéficier du développement des partenariats public-privé.

En Allemagne, les filiales de VINCI Construction ont réalisé un chiffre d'affaires de 443 millions d'euros. SKE, société spécialisée dans le facility management, a renouvelé ses contrats pluriannuels auprès de son client traditionnel, les forces armées américaines basées en Allemagne, et poursuivi sa diversification dans

le secteur éducatif, avec la signature d'un nouveau contrat important. G+H Bautec a maintenu son niveau d'activité sur le marché difficile du second œuvre architectural.

En Belgique, l'activité de CFE (hors dragage) a progressé de 4%, à 567 millions d'euros. Malgré un environnement concurrentiel médiocre, le redressement de la marge s'est poursuivi, les activités de promotion immobilière et de multitechnique y contribuant davantage que le secteur de la construction. La montée à 100% (contre 50% auparavant) dans le capital de la société Van Wellen accélère par ailleurs la diversification de CFE sur le marché de la construction routière en Flandre.

Europe centrale

Parmi les premiers groupes internationaux implantés en Europe centrale, VINCI Construction y a enregistré une croissance de 36% de son chiffre d'affaires. Les performances de ses filiales ont confirmé, dans la continuité des années antérieures, la cohérence d'une stratégie associant fort enracinement local et mise en œuvre du modèle de développement du Groupe. La progression de l'activité a été très importante en République tchèque et en Slovaquie (+ 52%, à 125 millions d'euros, sur un marché en croissance de 5,5%), où SMP a consolidé ses positions de leader dans le domaine des grands ouvrages d'art, tout en poursuivant sa diversification dans les métiers de l'hydraulique. La croissance a été spectaculaire également en Hongrie (+ 74% à 239 millions d'euros, sur un marché en croissance de 4,4%), où Hídépítő est un acteur majeur de l'ambitieux programme d'infrastructures routières en cours. En Pologne, Warbud a concentré ses efforts sur l'amélioration de ses marges, et maintenu son chiffre d'affaires à un niveau volontairement stable. En Serbie-Monténégro, de nouveaux contrats en travaux hydrauliques et génie civil ont conforté le développement des implantations récentes du Groupe (Novkol, Inter-Most).

Afrique

Valorisant son ancrage historique et ses positions de premier plan dans une vingtaine de pays d'Afrique, Sogea-Satom a enregistré une forte progression de son activité (+ 26%, à 355 millions d'euros). Sogea-Satom a ouvert – ou rouvert – de nouvelles implantations en république démocratique du Congo, en Ouganda et au Kenya, en obtenant dans ces pays plusieurs contrats hydrauliques et routiers. Dans les mêmes domaines, d'importantes affaires remportées au Tchad ont généré une progression significative du chiffre d'affaires dans ce pays (de 29 à 67 millions d'euros). Sur l'ensemble de ses territoires d'intervention, historiques ou récents, la diversité des métiers de Sogea-Satom – route, terrassement, hydraulique, génie civil, bâtiment – lui permet de pallier les effets de cycle des politiques de financements internationaux.

Dom-Tom

Tirant pleinement parti du maillage fin de ses marchés, VINCI Construction a enregistré une nouvelle progression marquée de son chiffre d'affaires dans les Dom-Tom (+ 16%, à 366 millions d'euros). Cette tendance a caractérisé tous les territoires (Antilles, Guyane, Réunion, Nouvelle-Calédonie), où les filiales locales conjuguent des activités de fonds de commerce dans tous les métiers de la construction et la participation à de nombreux projets majeurs (infrastructures de transport et d'énergie, équipements industriels) en synergie avec d'autres entités de VINCI Construction.

Grands projets

Sur le marché mondial des grands ouvrages de génie civil et de bâtiment, l'activité de VINCI Construction Grands Projets, après un exercice 2004 en contraction, a renouvelé en 2005 avec la croissance (+ 11%, à 606 millions d'euros). Son carnet de commandes atteignait en fin d'année 1 445 millions d'euros, soit 29 mois d'activité. Après l'achèvement de plusieurs grands chantiers, de nombreux projets

importants ont été lancés en 2005 – prolongés par les contrats majeurs obtenus début 2006 pour les métros d’Alger et de Budapest (ce dernier avec Hídépítő). Sur les divers marchés des grandes infrastructures de transport, le développement des synergies avec VINCI Concessions représente un relais significatif de croissance, dans un contexte de développement des partenariats public-privé.

Génie civil spécialisé

Freyssinet, en avance sur son plan d’amélioration de la rentabilité, a dégagé un résultat opérationnel sur activité de 6%, pour un chiffre d’affaires consolidé qui a continué à progresser fortement (+ 11%, à 508 millions d’euros). L’acquisition de la société Mécatiss, auparavant filiale de VINCI Energies, a contribué au renforcement de l’offre de Freyssinet dans le nucléaire. Dans ses deux familles de métiers (structures et sols), les perspectives s’annoncent soutenues, sur des marchés où se conjuguent des programmes de rénovation des infrastructures existantes (surtout en Europe occidentale) et de constructions neuves (Europe centrale, Espagne, Mexique, Asie, Australie, Etats-Unis, Moyen-Orient, Afrique).

Dragage

Filiale de CFE, DEME a poursuivi son développement sur un marché porteur, en participant notamment, au Qatar, à l’un des plus importants chantiers de dragage en cours dans le monde. L’acquisition d’un mégacutter – navire capable de draguer la roche – et les commandes récentes de nouvelles dragues de grosse capacité permettent l’accroissement significatif du chiffre d’affaires de l’entreprise.



Un groupe responsable. Par sa position d'employeur de 49 000 salariés dans le monde comme par son métier de bâtisseur d'infrastructures et d'aménageur de l'espace urbain, VINCI Construction est au cœur des enjeux du développement durable. Son ambition est de conjuguer son modèle économique avec une vision humaniste de sa responsabilité sociale et avec une démarche de constructeur limitant l'impact de son activité sur l'environnement.



Sécurité

Objectif «zéro accident». VINCI Construction s'est fixé comme objectif d'atteindre le «zéro accident». La sécurité est un sujet permanent de mobilisation. Dans l'ensemble des métiers et des entreprises, des plans d'action ont été lancés et se déclinent sous diverses formes selon le contexte : mise en place de correspondants sécurité ; organisation de quarts d'heure sécurité sur les chantiers ; challenges inter-entreprises ; procédures d'accueil sur les chantiers ; démarches d'évaluation des risques ; publication de statistiques... Ces efforts se sont traduits par une baisse sur un an de 7% du taux de fréquence et de 17% du taux de gravité des accidents du travail, toutes entreprises confondues. Parmi les initiatives marquantes, une campagne interne a été lancée pour sensibiliser le personnel sur les risques associés à la consommation d'alcool et de stupéfiants. Testée sur des chantiers pilotes, cette démarche est en cours d'extension à l'échelle du Groupe.

Ressources humaines

Attirer les talents et proposer des parcours qualifiants. En 2005, VINCI Construction a embauché 11 413 personnes en CDI dans le monde. Les entreprises du Groupe multiplient les actions pour aller à la rencontre des jeunes et des futurs salariés : partenariats avec les écoles d'ingénieurs, participation à des forums d'écoles, parrainages de promotions... Elles élaborent aussi des parcours qualifiants permettant de former des jeunes et des demandeurs d'emploi aux métiers de la construction. Ainsi, Sogea Construction a été primée au Sénat lors de la deuxième édition des Trophées de l'insertion (prix d'excellence dans la catégorie «entreprises») pour sa démarche Passeport pour l'emploi, menée en partenariat avec l'ANPE et l'Afpa, qui permet de recruter des jeunes dans le cadre de formations en alternance.



En 2005, VINCI Construction a embauché 11 413 personnes en CDI dans le monde. Les entreprises du Groupe mettent en place différents dispositifs pour accompagner et optimiser l'intégration des nouveaux collaborateurs.

Conjuguer motivation et sécurité

En Belgique, CFE a sensiblement amélioré ses résultats en matière de sécurité. L'entreprise a organisé sur ce thème un «carrefour travaux» réunissant l'ensemble de ses directeurs, cadres, techniciens et agents de maîtrise. Cette réflexion collective s'est concrétisée par la mise en œuvre d'un ensemble d'actions : démarche d'analyse des risques ; établissement de règles non négociables ; mesures d'accueil sur les chantiers ; procédures de sanctions et d'encouragements. À titre d'exemple, l'incidence des résultats sécurité sur la rémunération des responsables de centre de profit peut atteindre 20% du montant de leur prime. Avec le même objectif de responsabilisation, un accord d'entreprise concernant tous les personnels de chantier a transformé l'ancienne prime d'ancienneté en prime liée aux résultats sécurité individuels.

Intégrer les nouveaux collaborateurs et proposer des évolutions de carrière.

Les entreprises de VINCI Construction mettent en place différents dispositifs pour accompagner et optimiser l'intégration des nouveaux collaborateurs dans l'entreprise : programmes GTM Manager (huit sessions destinées aux ingénieurs et aux cadres ont déjà été organisées) et Maîtres bâtisseurs chez GTM Construction ; programme Coaching Team chez Sogea (60 ingénieurs concernés en 2005) ; cursus de recrutement et de formation de cadres africains chez Sogea-Satom ; séminaires d'intégration des jeunes cadres chez VINCI Construction Grands Projets... Le Groupe encourage aussi la mobilité interne, notamment dans le cadre de jumelages interentreprises, qui permettent les échanges de collaborateurs et les transferts de compétences entre équipes françaises et internationales. En juin 2005, la charte signée par la direction sud de GTM Construction et les directions régionales de l'océan Indien de VINCI Construction Filiales Internationales a porté à cinq le nombre de jumelages réalisés dans le Groupe. ➡

Une politique de prévention sécurité efficace implique d'agir sur les gestes et comportements quotidiens. La multiplication des actions de sensibilisation s'est traduite en 2005 par une nouvelle baisse des taux de fréquence et de gravité des accidents du travail.





1



2

La participation à des événements tels que les Coulisses du bâtiment permet de faire découvrir aux jeunes encore scolarisés les métiers et les réalisations des entreprises de VINCI Construction.

Le recrutement et la promotion des personnes issues de l'immigration est l'un des axes de la politique d'égalité des chances de VINCI Construction.

➔ **Développer les compétences.** En 2005, 33 000 heures de formation ont été dispensées à 1 700 stagiaires par le Centre des savoirs et des métiers de GTM Construction, et 68 000 heures à 2 500 stagiaires par Sogeform, l'institut de formation intégré de Sogea.

Les entreprises du groupe développent également des filières de formation en partenariat avec les organismes spécialisés. En France, Sogea Construction va assurer la formation technique de plusieurs promotions d'élèves dans le cadre des nouveaux bacs professionnels « travaux publics » et « canalisations ». GTM Construction a signé un partenariat avec l'Éducation nationale pour accueillir des professeurs dans ses centres de formation. Le fonctionnement en réseau des entreprises de VINCI Construction permet aussi de développer des outils communs de formation, comme la Banque numérique du savoir métier, développée initialement par Sogea Construction et en cours d'extension dans les autres filiales.

Egalité des chances

Etre en phase avec la diversité des sociétés. L'égalité des chances est un axe prioritaire de la politique de responsabilité sociale de VINCI Construction, dont l'objectif est de conjuguer vision humaniste et projet économique en agissant en opérateur pleinement responsable, en phase avec les attentes des sociétés qui constituent son environnement et avec la diversité des femmes et des hommes qui les composent. Plusieurs groupes de travail ont été mis en place en 2005 sur les thèmes prioritaires identifiés à l'échelle du groupe VINCI : mixité professionnelle ; recrutement et promotion des personnes issues de l'immigration ; maintien dans l'emploi et embauche de personnes handicapées ; évolution de carrière des seniors. Leurs travaux ont débouché sur l'élaboration d'un document de référence, socle commun des initiatives à développer au sein du Groupe. Des initiatives sont prises également à l'échelle des entreprises, comme la signature d'une charte de la diversité par CFE en Belgique, ou la mise en place de formations sur l'égalité des chances à destination de l'encadrement chez VINCI PLC au Royaume-Uni (82 managers inscrits en 2005).



Habitat préservé pour le péloidyte au Mont-Saint-Michel

En préambule au chantier de désensablement du Mont-Saint-Michel, GTM Terrassement a réalisé les aménagements nécessaires à la protection d'une espèce protégée de batracien : le péloidyte ponctué. Ce petit crapaud avait élu domicile à l'emplacement d'un nouveau bassin de retenue d'eau (dont la vidange, à chaque reflux, entraîne les sédiments vers le large et contribue à désensabler la baie). Un nouvel habitat, composé d'une douzaine de mares d'eau douce, a été reconstitué à proximité.

Agir pour l'insertion professionnelle des publics en difficulté. Dans le cadre de la Fondation VINCI, les salariés de VINCI Construction s'engagent aux côtés des acteurs de la lutte contre les exclusions (groupements d'employeurs pour l'insertion et la qualification, régies de quartier, entreprises d'insertion, associations...). En 2005, la Fondation VINCI a soutenu 82 projets créant des passerelles entre le monde du travail et le monde associatif. Son intervention conjugue appui financier (16 000 euros en moyenne par projet) et mécénat de compétences : chaque projet est parrainé et suivi par un salarié du Groupe, qui apporte ses compétences et mobilise son réseau de contacts. En trois ans d'activité, l'appui de la fondation et l'implication des salariés de VINCI ont permis à plus de 150 personnes de trouver un stage ou un emploi dans les entreprises du groupe VINCI, et à une cinquantaine d'entreprises d'insertion de bénéficier de débouchés commerciaux.

L'engagement collectif dans le cadre de la fondation va de pair avec les initiatives de solidarité des entreprises. Ainsi, en Guyane, VINCI Construction Filiales Internationales participe à la réhabilitation d'un centre de santé pour Médecins du Monde.

Environnement

Promouvoir l'éco-efficacité des bâtiments. La démarche environnementale de VINCI Construction s'appuie sur une réflexion globale sur le cycle de vie d'une construction



Premier chantier de travaux publics certifié ISO 14001 en France

L'échangeur autoroutier construit à Marseille par Campenon Bernard Méditerranée [Sogea Construction], mandataire d'un groupement, a obtenu en 2005 la première certification environne-

mentale (ISO 14001) attribuée en France à un chantier de travaux publics. Tri sélectif, valorisation des déchets, récupération des eaux des toupies de béton, lavage des roues de camions, etc. cons-

tituent les principaux volets du système de management environnemental spécifiquement mis en place pour ce projet. Un comité de pilotage associant les collectivités et les organismes environnemen-

taux concernés [Ademe, région Paca, Ville de Marseille, Afnor, Arpe, comité de quartier] assure le suivi et l'évaluation de cette démarche innovante.

et sur l'impact environnemental du cadre bâti. Particulièrement actives dans l'offre et la réalisation de constructions à haute performance environnementale, les entreprises du Groupe disposent de solides références en haute qualité environnementale; elles s'engagent aux côtés des pouvoirs publics français et européens pour promouvoir ce type de démarche tendant à une meilleure éco-efficacité des bâtiments.

Développer la certification environnementale. Les entreprises de VINCI Construction ont poursuivi en 2005 leurs démarches de certification environnementale et le développement des systèmes de management correspondants. Fin 2005, 54,7% du chiffre d'affaires de GTM Construction, 18% de celui de Sogea Construction et 100% de celui de VINCI Construction Grands Projets étaient certifiés ISO 14001. Dans cette dernière division, le système de management appliqué à l'ensemble de l'activité inclut des bilans annuels permettant de calculer l'indice de performance environnementale opérationnelle (IPEO), établi à partir des actions de protection environnementale mises en œuvre sur les chantiers.

Réduire les consommations d'énergie.

Parmi les initiatives visant à limiter les consommations énergétiques sur les chantiers, GTM Construction a développé, en partenariat avec l'Ademe (Agence de l'environnement et de la maîtrise de l'énergie), un nouveau type de cantonnement, le Home vert, expérimenté en 2005. L'enjeu est important car le chauffage et la climatisation des 3000 cantonnements de l'entreprise représentent 60% de la consommation électrique des chantiers, soit l'équivalent d'une production annuelle de gaz à effet de serre estimée à 5 300 t. La mise en place d'un dispositif de gestion technique de bâtiment (GTB) associé à une meilleure isolation thermique (diminution des ponts thermiques) permet d'économiser 3000 à 4000 kWh/an par cantonnement tout en augmentant le confort et les conditions d'accueil.

La politique environnementale de VINCI Construction vise aussi à réduire les émissions de gaz carbonique de sa flotte de véhicules et d'engins. Des actions de sensibilisation sur ce thème sont conduites auprès des acheteurs, dans le cadre de la politique d'achats du groupe VINCI.

Des initiatives sont prises aussi à l'échelle des entreprises. En Afrique, poursuivant son programme volontaire de renouvellement sur cinq ans de son parc de véhicules et de matériels de chantier, Sogea-Satom a atteint son objectif 2005 de 45% de véhicules en conformité avec les normes européennes pour ce qui concerne les consommations de carburants. En France, GTM Construction a développé en partenariat avec le Centre national d'études spatiales (Cnes) des solutions de guidage par GPS des engins de terrassement permettant d'optimiser les rotations sur les chantiers et de limiter ainsi les consommations de carburants.

Préserver le milieu naturel. Les entreprises de VINCI Construction réhabilitent à l'issue de leur exploitation les carrières utilisées pour leurs chantiers. Elles mettent également leur expertise au service de solutions de géovalorisation préservant l'environnement. Ainsi, GTM Terrassement a réhabilité la décharge de Manosque (Alpes-de-Haute-Provence) en utilisant, pour la couverture des déchets, des schistes houillers issus d'un terril situé à proximité, puis du compost comme couche de

Un groupe responsable

↳ revégétalisation, en lieu et place de terre végétale. Une plate-forme de compostage de déchets verts et de boues d'épuration a été créée dans ce but sur le site.

Optimiser la gestion des déchets. VINCI Construction a poursuivi en 2005 la généralisation du tri sélectif. Compte tenu des volumes en jeu, les entreprises du Groupe développent des actions pour réduire la production de déchets à la source et pour optimiser leur tri, leur traçabilité et leur valorisation. Ainsi, en Ile-de-France, Sogea Construction, GTM Construction et Freyssinet ont lancé, en synergie avec les pôles Routes et Energies de VINCI, un projet pilote de filière commune pour la gestion globale de leurs déchets de chantier. Le déploiement d'une démarche et d'outils communs (équipements de pré-tri sur les chantiers, cahiers des charges harmonisant les procédures de traitement, contrats-cadres avec les fournisseurs...) vise à réduire les coûts de gestion des déchets tout en améliorant leur traçabilité et le taux de recyclage. Cette initiative, récompensée par le prix spécial Synergies du Prix de l'Innovation VINCI 2005, a vocation, après avoir été audité et formalisée, à être étendue à d'autres régions.

Innovation

Contribuer aux avancées de la recherche.

VINCI Construction est engagée dans plusieurs projets collectifs de recherche, à l'exemple des programmes ECTP (European Construction Technology Platform) et Encord (European Network for Construction Companies for Research and Development). VINCI Construction Grands Projets collabore jusqu'en 2007 au programme européen Lessloss, dédié à la lutte contre les risques naturels de glissements de terrain et de séismes, et conduit également des recherches sur la fissuration précoce du béton armé et sur le vieillissement accéléré du béton en milieu sulfatique et marin, en partenariat avec le Laboratoire matériaux et durabilité des constructions (LMDC) de Toulouse. GTM Construction a mené à terme le programme européen Picada, consacré aux nouveaux procédés de dépollution par photo-catalyse des façades en milieu urbain.



1 et 2

Les entreprises de VINCI Construction disposent d'une expertise confirmée en Haute Qualité Environnementale. Parmi les chantiers HQE® en cours en 2005 : le lycée de Blanquefort, dans l'agglomération de Bordeaux, où GTM GCS sud-ouest met en œuvre des matériaux spécifiques comme la brique monomur, qui offre un excellent coefficient thermique ; la tour Granite, à Paris-La Défense, où la démarche HQE® concerne notamment la qualité de l'air sanitaire, le confort hygrométrique, la gestion de l'énergie et le confort visuel.

Les entreprises de VINCI Construction développent aussi leurs propres innovations. Parmi les plus récentes : les nouvelles hausses rabattables pour barrages conçues par Hydroplus ; le béton en fibres de polypropylène à résistance au feu améliorée, développé par VINCI Construction Grands Projets et mis en œuvre pour la première fois en France sur la tranchée couverte du chantier autoroutier du contournement nord d'Angers ; le déviateur parasismique pour ancrages de haubans et le toron Cohestrand (voir encadré) développé par Freyssinet.

Forte participation aux Prix de l'Innovation VINCI.

La dynamique d'innovation de VINCI Construction s'est illustrée aussi dans la forte participation de ses entreprises à l'édition 2005 des Prix de l'Innovation VINCI, un concours ouvert à tous les salariés du groupe VINCI et destiné à valoriser leur potentiel créatif dans tous les domaines. Les entreprises de VINCI Construction ont été récompensées par six des douze prix attribués lors de la phase finale du concours.

- GRAND PRIX. Câble de pont suspendu en Cohestrand – Freyssinet (voir encadré).
- PRIX MATÉRIAUX. Un passage supérieur à tous les niveaux : un pont en béton fibré ultraperformant qui réinvente la méthode des voussoirs préfabriqués – Campenon Bernard Régions (Sogea)/VINCI Construction Grands Projets.
- PRIX PROCÉDÉS ET TECHNIQUES. Fondations flottantes du viaduc de Monestier : une solution pour construire un ouvrage sur des terrains inconsistants – GTM Génie Civil et Services.
- PRIX MATÉRIELS ET OUTILS. Rouleau pour graisser les coffrages : un système qui préserve l'environnement et améliore les conditions de travail – Campenon Bernard Régions (Sogea).
- PRIX SPÉCIAL SYNERGIES. Gestion globale des déchets de chantier : une synergie de groupe pour une gestion améliorée des déchets – VINCI Construction/Eurovia/VINCI Energies.
- PRIX SPÉCIAL COMPAGNON. Picvert, crochet de manutention de couvercle de regard ajustable sur un pic de pioche : un crochet permettant d'éviter les accidents durant l'ouverture des regards en fonte – EBM (GTM Construction).

Toron hautes performances pour ponts suspendus

Grand prix de l'innovation VINCI 2005, le toron Cohestrand confirme l'avance technologique de Freyssinet dans le domaine des superstructures. Ce procédé de câble porteur de pont suspendu pallie la vulnérabilité habituelle de ce type de câbles en leur appliquant une technique déjà utilisée avec succès pour les haubans : la protection

individuelle des torons par une gaine en polyéthylène, qui, dans le cas du Cohestrand, adhère totalement aux fils d'acier. Testé en laboratoire durant cinq ans puis sur un ouvrage privé, le toron Cohestrand revendique une durabilité supérieure à 100 ans. Sa facilité de mise en œuvre en fait une solution particulièrement économique pour les ouvrages

de moyenne portée. Le pont de Kanne (photo), construit en 2005 en Belgique, est la première application industrielle de ce procédé.



1
Prix de l'Innovation VINCI 2005 (spécial Compagnon), le Picvert est un crochet qui s'adapte au pic de pioche et permet d'éviter les accidents lors de l'ouverture des regards en fonte.

2
Egalement récompensé lors des Prix de l'Innovation VINCI 2005 (catégorie Matériaux), le pont routier à voussoirs préfabriqués en béton fibré ultra performant (BFUP) permet de gagner à la fois en légèreté et en délais de réalisation.



Bâtiment
Travaux publics
Hydraulique
Services

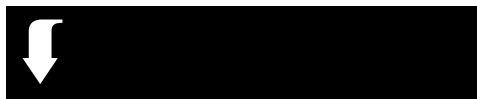


L'activité 2005



Bâtiment

Travaux publics
Hydraulique
Services



Immeubles de bureaux

L'activité de construction-rénovation d'immeubles de bureaux et de bâtiments fonctionnels a connu une progression spectaculaire en France (+ 50 %). Parmi les grands chantiers achevés ou en cours, Sogea réhabilite à Paris le siège de l'OCDE et construit à Saint-Etienne celui du groupe Casino, tandis que GTM a livré à La Défense deux nouvelles tranches de l'ensemble Le Palatin et réalise au cœur de Paris un prestigieux ensemble de quatre immeubles de bureaux et commerces (voir encadré). Sogea et GTM construisent par ailleurs, en groupement, la dernière grande tour de l'esplanade de La Défense : la tour Granite, dont VINCI Construction est le copromoteur avec Nexity. Sur ce très important chantier, l'année 2005 a été consacrée notamment à la réalisation de la fouille d'embase de 90 000 m³ et du radier monumental qui fondent l'ouvrage. La construction des 36 étages a démarré en mars 2006.

Parmi les commandes de l'exercice, on citera notamment les opérations à réaliser par GTM pour Capital Continental à La Défense (25 millions), pour Cogedim à Colombes (27 millions) et à Suresnes (45 millions), ainsi que pour la SEDP à Saint-Denis (28 millions). Les entreprises du Groupe interviennent par ailleurs sur de nombreux projets associant immobilier de bureaux, logements et surfaces commerciales, à l'exemple du complexe «Espace Nayel» à Lorient (21 millions d'euros de travaux) et du vaste programme d'aménagement des anciens terrains de Renault à Boulogne, pour lequel Sogea a obtenu durant l'année 35 millions d'euros de commandes.

Au Luxembourg, VINCI Construction Grands Projets et CFE réalisent en groupement, pour la Banque européenne d'investissement, un nouveau bâtiment de 72 000 m² – un contrat majeur d'un montant de 138 millions d'euros (voir encadré). Par ailleurs, CFE a poursuivi ou démarré de nombreux projets sur ses marchés historiques du Benelux ou à l'exportation : à Bruxelles, la tour Rogier pour Dexia (36 étages, 125 000 m²), l'espace Léopold du Parlement européen (75 000 m²) et un nouveau bâtiment pour RTL ; à Bruges, le siège de l'organisme d'aide sociale OCMV ; ➡



↑ Bâtiment à hautes performances environnementales

Le nouveau bâtiment réalisé par VINCI Construction pour la Banque européenne d'investissement, à Luxembourg, est l'un des plus importants projets européens actuels dans le domaine de l'immobilier de bureaux. Conçu selon la procédure BREEAM développée par le Building Research Establishment pour évaluer la qualité environnementale des bâtiments, cet édifice entouré d'une verrière cylindrique comprendra neuf étages de bureaux, trois atriums chauffés et trois jardins d'hiver ventilés naturellement. La transparence de l'enveloppe et les jardins d'hiver sont conçus pour réduire les consommations d'énergie et les émissions dans l'atmosphère. Les travaux ont débuté en février 2005 pour une durée de vingt-huit mois.

Tour Granite (36 étages, 68 000 m²), à Paris-La Défense, dont VINCI Construction est le copromoteur. Le gros œuvre est réalisé par quatre entreprises de VINCI Construction.



1



2



3



4

1
Nouvel hôtel de la région Nord-Pas-de-Calais (100 000 m²) à Lille (Sogea Construction).

2
Futur siège de la télévision nationale du Vietnam (33 000 m²) sur cinq niveaux, comprenant une quinzaine de studios, réalisé clés en main par VINCI Construction Grands Projets.

3
Immeubles Palatin II et III, à Paris-La Défense, livrés en 2005 par GTM Construction.

4
Immeuble de bureaux pour le Parlement européen (75 000 m²) à Bruxelles (CFE).

Opération haut de gamme place Vendôme, à Paris

La restructuration de l'ancien siège de l'UAP, aujourd'hui patrimoine d'Axa et d'Hammerson, est l'une des opérations les plus complexes jamais menées au centre de Paris. En cœur d'îlot, sur une parcelle de 6 100 m² masquée par les hôtels particuliers de la rue Saint-Honoré et de la place Vendôme, GTM construit en entreprise générale un ensemble de 25 000 m² de bureaux,

5 000 m² de commerces et 150 places de parking. Les façades du XIX^e siècle ont été conservées, et le cœur d'îlot intégralement reconstruit en top and down, l'infrastructure étant constituée d'une enceinte étanche en paroi moulée et de poteaux préfondés. L'opération a nécessité deux ans et demi de mise au point et s'élève au total à 60 millions d'euros.



Bâtiment

Travaux publics

Hydraulique

Services



↑ Nouveau palais de justice de Toulouse

Filiale de Sogea, Bourdarios réalise en entreprise générale l'extension et la restructuration du palais de justice de Toulouse. Attribué fin 2004, le marché sera réalisé en quatre phases, sur une durée de 44 mois, pour un montant de 32,1 millions d'euros. Situé dans le quartier historique de la ville, le projet inclut la réhabilitation lourde de 5 400 m², des travaux de restructuration légère sur 4 440 m², la construction de 10 000 m² de bureaux et de salles d'audience ainsi que de 265 places de stationnement sur quatre niveaux de sous-sol.

➡ à Anvers, le complexe de la Kievitplein pour le promoteur Robelco ; au Luxembourg, les ensembles « Drosbach » et « Le Dôme » ; à Bratislava, l'immeuble de bureaux Park One ; à Budapest, l'immeuble « Center Point II ».

En République tchèque, VINCI Construction Grands Projets a signé fin 2005 un contrat de 36 millions d'euros pour la réalisation de l'ensemble Palac Tesnov à Prague (14 000 m² de bureaux et 4 000 m² de commerces). Dans les Dom-Tom, enfin, VINCI Construction Filiales Internationales réalise à Fort-de-France (Martinique) l'ensemble de bureaux et parkings « Cascades », et à la Réunion le centre d'affaires « Cadjee » de Sainte-Clotilde.

Équipements publics

Le développement des partenariats public-privé et des nouvelles formes contractuelles, associé aux importants programmes d'équipements lancés par les collectivités, a contribué à soutenir l'activité de VINCI Construction sur les différents segments de marché du bâtiment public.

Bâtiments fonctionnels. Complémentaire de la construction-rénovation d'immeubles de bureaux pour le compte de clientèles privées, l'activité a été soutenue dans le domaine des bâtiments administratifs et fonctionnels réalisés pour des collectivités publiques. Sogea construit ainsi le nouvel hôtel de la région Nord-Pas-de-Calais à Lille (100 000 m²), le nouveau palais de justice de Toulouse (voir encadré) et va construire à Dijon (Côte-d'Or) la nouvelle École nationale des greffes – un contrat en entreprise générale d'un montant de 23,5 millions d'euros. Sogea et GTM réalisent aussi à Marseille le nouveau bâtiment des Archives départementales des Bouches-du-Rhône (35 000 m², dont 11 000 m² de surface d'archivage). On citera par ailleurs, en Belgique, l'achèvement du palais de justice d'Anvers, avec ses toitures en voile mince, ainsi qu'au Vietnam, une commande record obtenue pour le futur complexe de la télévision nationale (33 000 m² sur cinq niveaux, comprenant une quinzaine de studios), qui sera réalisé clés en main par VINCI Construction Grands Projets pour un montant de 59 millions d'euros.

Santé. La capacité du Groupe à prendre en charge des projets majeurs, le plus souvent en entreprise générale, s'illustre en particulier

en France, où Sogea et GTM ont consolidé leurs positions sur un marché stimulé par le plan national Hôpital 2007. Parmi les chantiers poursuivis ou démarrés durant l'exercice : l'hôpital des armées de Toulon, l'un des plus importants projets hospitaliers en cours en France (voir encadré), les hôpitaux de Sarreguemines, Bayonne et Lunel, l'hôpital pédiatrique et gynéco-obstétrical de Lyon (Bron), la polyclinique de Blois et la clinique de la Conception à Marseille. En Grande-Bretagne, VINCI PLC assure une importante rénovation hospitalière à Liverpool (60 millions de livres). Dans les Dom-Tom, VINCI Construction Filiales Internationales réalise, en Guadeloupe, le pôle logistique du CHU de Pointe-à-Pitre et, en Martinique, le gros œuvre de l'hôpital Mangot-Vulcin du Lamentin.

Sécurité. En France, VINCI Construction avait signé fin 2005 quarante-six contrats pour réaliser des gendarmeries dans le cadre de baux emphytéotiques administratifs et a obtenu en 2006 une commande de 30 millions d'euros concernant trois établissements pénitentiaires pour adolescents et un centre de rétention administrative. En Grande-Bretagne, dans le cadre de contrats PFI, VINCI PLC construit le siège des services de police du Kent, à Midway, et participe au programme national de rénovation des prisons, pour un montant annuel d'environ 50 millions d'euros. Au Chili, dans le cadre d'un programme national de modernisation des prisons, VINCI Construction Grands Projets réalise en partenariat public-privé trois centrales totalisant 150 000 m² et 4 900 places, dont le Groupe assurera la gestion pour une durée de 20 ans. Le programme représente un montant de 79 millions d'euros de travaux. ➡

Synergies de compétences et de réseaux dans le secteur hospitalier

A Toulon, le chantier de l'hôpital des Armées Sainte-Anne – dont le budget total s'élève à 115 millions d'euros – mobilise les équipes et les compétences complémentaires de Sogea-sud-est TP (voirie et réseaux divers), Campenon Bernard Méditerranée et Sovame (clos couvert et finitions). Le partenariat constitué avec deux entreprises de VINCI Energies

en charge du génie électrique et climatique a permis d'optimiser le coût du projet en s'inscrivant dans les contraintes budgétaires du maître d'ouvrage, le ministère de la Défense. Les équipes régionales de VINCI, toutes divisions confondues, réalisent 70 % des lots du projet.



1 Travaux de parachèvement pour le musée d'Art moderne grand-duc Jean (Mudam) du Luxembourg (CFE).

2 Centre d'affaires Coralium à Mayotte, dans l'océan Indien (VINCI Construction Filiales Internationales).

3 Acheminement de l'un des caissons de la piscine flottante en béton construite sur la Seine à Paris, quai de la Gare (GTM Construction).



Bâtiment

Travaux publics
Hydraulique
Services

➔ **Education.** Outre l'activité exercée en France dans le cadre d'appels d'offres traditionnels, l'activité a fortement progressé au Royaume-Uni, où VINCI PLC a lancé le programme de rénovation des établissements scolaires du Kent, à la suite d'un contrat en cours concernant cinq écoles en PFI à Derby. Dans les Dom-Tom, les filiales du Groupe construisent en Guyane le collège IV de Saint-Laurent-du-Maroni, et à la Réunion le pôle technique universitaire de Saint-Denis, pour le compte de la Région. En Pologne, Warbud s'est vu confier la construction d'un bâtiment pour la faculté informatique de l'université de Wrocław.

Loisirs. Sur ce marché amené à se développer en raison de la vétusté croissante des équipements, VINCI Construction réalise de nombreux projets de toutes dimensions. Parmi les plus importants : le Palais omnisports de Toulon (un marché de 25 millions d'euros) ; le Zénith de Nantes, salle de spectacle de 8500 places sur 10800 m² de planchers entourés d'un mur d'enceinte de 300 m de long et 25 m de haut ; la première piscine flottante en béton construite sur la Seine à Paris, quai de la Gare ; le théâtre d'Arras, chantier de rénovation en gros œuvre livré par GTM durant l'année.

Le Groupe participe par ailleurs à la construction du grand amphithéâtre de la Cité internationale de Lyon, avec sa salle modulable de 900 à 3220 places : un projet au design audacieux conçu par l'architecte Renzo Piano et le paysagiste Michel Corajoud.

Logement

Le bâtiment résidentiel est l'une des principales activités de fonds de commerce de VINCI Construction. Elle est stimulée en France par le déficit structurel du parc de logements – privés comme sociaux. Parmi les très nombreuses opérations de l'exercice, on citera la restructuration d'une résidence de 111 logements pour étudiants à Élancourt (Yvelines), la création à Monaco d'un ensemble de sept bâtiments à usage d'habitation dans le

cadre de l'urbanisation d'anciens terrains de la SNCF, ainsi que les commandes concernant une opération de 172 logements en accession à la propriété à Hyères, et la réhabilitation complète d'un foyer Sonacotra en région parisienne. L'activité est demeurée très soutenue également dans les Dom-Tom (800 logements lancés en construction en 2005) et en Belgique, où les savoir-faire complémentaires de CFE en promotion immobilière et en construction lui permettent de tirer parti de la bonne orientation du marché résidentiel. Enfin, en Pologne, Warbud réalise la dernière tranche des 1500 logements haut de gamme du programme Marina Mokotow.

Bâtiment commercial, hôtellerie

L'activité de VINCI Construction sur le marché du bâtiment commercial est très diversifiée. Outre les nombreux projets de taille moyenne réalisés par les filiales d'implantation locale, le Groupe participe à des réalisations de prestige, comme la rénovation tous corps d'état du magasin Louis Vuitton sur les Champs-Élysées à Paris (sur trois niveaux plus deux de sous-sols), à des grands chantiers de construction, comme le nouveau magasin Ikea à Montpellier (12 000 m² plus 20 000 m² en sous-sol), ainsi qu'à des opérations clés en main dont il assure le montage. En France, Sogea réalise ainsi le centre commercial «La Visitation» à Rennes (10 000 m² de commerces, 2 500 m² de bureaux, 800 places de parking), et GTM l'opération Lyon République (16 millions d'euros de travaux en commande). Au Royaume-Uni, VINCI PLC construit à Hounslow, dans le Middlesex, le Blenheim Center, un ensemble de 48 000 m² associant logements et surfaces commerciales (58 millions de livres, première phase d'un contrat de 140 millions de livres). L'Europe centrale est également un terrain d'intervention privilégié, avec notamment l'important projet Raduga réalisé à Saint-Petersbourg par VINCI Construction Grands Projets (centre commercial de 74 000 m², sur un terrain de 243 000 m²), et le projet Baneasa à Bucarest.

Dans le domaine des hôtels, VINCI Construction accompagne les grandes chaînes internationales dans le déploiement de leurs réseaux en Europe. Le Groupe est intervenu ainsi, en France, sur les nouveaux hôtels Marriott à Colombes et Radisson à Marseille

(189 chambres, 305 places de parking), ainsi que sur les nouvelles enseignes de Novotel à Monaco, de City Inn au Royaume-Uni (Manchester) et d'Ibis à Prague (277 chambres).

Bâtiment industriel

Ce marché est soutenu notamment par d'importants projets de création de centres logistiques. Ainsi, GTM a livré pour Miko un bâtiment de stockage automatisé réfrigéré d'une capacité de 30 000 palettes sur 14 niveaux, réalisé en tous corps d'état. En Pologne, Warbud construit, à Lodz, le nouveau site de production de Gillette (usine, entrepôt et centre de distribution totalisant 95 000 m²) et a obtenu la commande tous corps d'état d'un nouveau bâtiment pour le fabricant de boissons Kofola. Au Royaume-Uni, VINCI PLC construit pour le compte de ProLogis un entrepôt logistique destiné au groupe automobile Honda.

Ces réalisations sont allées de pair avec une importante activité dans le domaine du génie civil industriel (voir pages suivantes).

1
Bâtiment de stockage automatisé réfrigéré réalisé en tous corps d'état pour Miko (GTM Construction).

2
Coupole de la nouvelle gare TGV de Liège-Guillemins en Belgique (CFE).

3
Nouvel hôtel City Inn (13 étages, 284 chambres) de Manchester, au Royaume-Uni (VINCI PLC).

4
Entrepôt logistique pour le groupe automobile Honda, au Royaume-Uni (VINCI PLC).



Quand le bâtiment rejoint le génie civil

A Grenoble, le chantier de la nouvelle imprimerie du Dauphiné Libéré, livré en 2005 par GTM Construction, s'apparentait à un projet à la fois de bâtiment et de génie civil. Un hall monumental de 80 m de long, 40 m de large et 21 m de haut a été réalisé pour accueillir les rotatives. Intégrée à la structure du bâtiment, la «table des rotatives», en béton

armé, est posée sur une batterie de 40 ressorts destinés à l'isoler des vibrations des machines et à protéger celles-ci d'éventuels séismes. Vingt-quatre poteaux de structure, hauts de 14 m, supportent les rails d'un pont roulant, dont la tolérance de planimétrie, sur près de 100 m, est de seulement plus ou moins 2 mm.



Hôtel Radisson de Boulogne-Billancourt (170 chambres) en Ile-de-France, livré en 2005 (Campenon Bernard Construction).



1



2



3



4

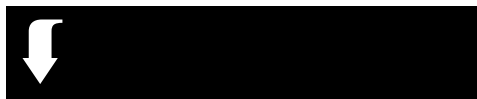
L'activité 2005

Bâtiment

Travaux publics

Hydraulique

Services



Infrastructures de transport

En France, les grands chantiers de construction autoroutière pour Cofiroute (A85, A28, contournement d'Angers sur l'A11) et les travaux de terrassement sur la LGV est, principal chantier ferroviaire en cours en Europe, ont contribué à soutenir l'activité. Au Royaume-Uni, VINCI PLC réalise dans le Hertfordshire la bretelle de contournement de Baldock (6,5 km, dont une tranchée couverte de 250 m), et a reçu commande d'un nouveau tronçon pour le contournement sud-ouest de Gloucester. En Afrique, Sogea-Satom est intervenu sur de nombreux chantiers de terrassements et travaux routiers, dont la route Bisney-Ngoura-Bokoro au Tchad (142 km), le tronçon Mai Mahiu-Lanet au Kenya (réhabilitation de 96 km du Northern Corridor reliant Mombassa à l'Ouganda), et la RN1 en république démocratique du Congo (112 km).

Sur ces différents marchés, des commandes significatives – A19 et A89 en France, route des Tamarins à la Réunion, autoroute M7 et contournement nord de Budapest en Hongrie, route Kenge-Masi-Manimba en république démocratique du Congo et route Sakoiné-Bobo-Dioulasso au Burkina – devraient contribuer à maintenir l'activité à un rythme satisfaisant.

Enfin, dans le domaine des infrastructures aéroportuaires, on signalera deux chantiers de rénovation réalisés par Sogea-Satom, l'un sur l'aéroport de Niamey, au Niger (253 000 m² de revêtements, 47 000 tonnes d'enrobés), l'autre sur celui d'Impfondo, au Congo – l'enclavement du site en pleine forêt équatoriale ayant nécessité la mise en place d'un dispositif complet d'approvisionnement en matériaux par voie fluviale.

Ponts

En France, Sogea a achevé la construction du viaduc de la Sioule, plus important ouvrage d'art sur la nouvelle autoroute A89 (990 m de long), récompensé par le trophée du Label Construction ASF ; la précontrainte du tablier en béton de cet ouvrage a été mise en œuvre par Freyssinet (1 200 tonnes d'acier). GTM a



Ouvrages en Terre armée

Filiale de Freyssinet, Terre Armée est l'inventeur du procédé du même nom, qui permet de réaliser des murs de soutènement associant un remblai compacté et une armature métallique ou synthétique, dont la combinaison constitue un matériau composite à part entière. A la fois économique, simple à mettre en œuvre et esthétique (grâce à la grande diversité de parements), cette solution a déjà été retenue pour des milliers d'ouvrages dans le monde – routiers, ferroviaires, hydrauliques...

Parmi les principales réalisations de 2005 : le contournement routier de Mbabane, au Swaziland, où 36 000 m² de Terre armée ont été mis en œuvre sur 14 murs de soutènement, 16 culées de pont et 4 murs en terrasses. En 2005, plus de 2 millions de mètres carrés ont été construits à travers le monde selon cette technique.



Chantier du contournement autoroutier d'Angers sur l'A11 (5 échangeurs, 16 ouvrages courants, 1 700 mètres de tranchée couverte, un viaduc de 530 mètres sur la Maine, 2 millions de mètres cubes de terrassements), réalisé pour Cofiroute par Scao-Socaso, un groupement composé majoritairement d'entreprises de VINCI Construction.



1



2

1
Terrassements sur le chantier
de la LGV est en France (GTM
Construction et Sogea Construction).

2
Ouvrage sur la section
Krimov/St-Hranice de l'autoroute
reliant Prague à Dresde,
en République tchèque (SMP).

L'activité 2005

Bâtiment

Travaux publics

Hydraulique

Services



↑ Pont à haubans sur la baie d'Along

Au Vietnam, Freyssinet fournit et installe les haubans et systèmes d'amortisseurs du futur pont autoroutier de Bai Chay, qui franchira un bras de mer donnant sur la baie d'Along. L'ouvrage, long de 903 m, affiche une portée centrale record de 435 m. Il est supporté par une nappe centrale de 112 haubans équipés de gaines à faible traînée, spécialement conçues pour assurer une prise au vent moindre, et colorées pour produire un effet de coucher de soleil. Pour absorber les vibrations, des amortisseurs internes de trois types – selon la longueur des haubans – ont été installés.

➡ poursuivi pour sa part la réalisation du viaduc de Monestier, sur l'A51 (900 m de long). L'activité a été très soutenue en République tchèque, où SMP réalise un pont à voussoirs à Karlovy Vary, un pont à haubans à Nymburk, un ouvrage de 600 m franchissant l'Elbe au nord de Prague et trois grands ponts sur l'autoroute D8. En Hongrie, Hídépítő construit le franchissement du Danube sur la M8 à Dunaujvaros, incluant une travée centrale métallique de 320 m, ainsi qu'un viaduc de 1800 m sur la M7 – dont la précontrainte intérieure est mise en œuvre par Freyssinet.

Freyssinet est intervenu également, entre autres références significatives, au Vietnam, sur le pont de Bai Chay (voir encadré); en Malaisie, sur le pont de Sungai Prai (installation de 112 haubans jumeaux, conception et fourniture des cintres de pose du tablier des travées d'approche); en France, sur le pont de Saint-Chéron (mise en place par autoripage en trois heures d'un pont de 2400 t) et sur celui du Bono dans le Morbihan (reconstruction complète et à l'identique d'un pont suspendu datant de 1840). En Belgique, le pont routier de Kanne, construit en 2005, est la première application industrielle du nouveau toron

Cohestrang, développé par Freyssinet et récompensé par le grand prix de l'Innovation VINCI 2005 (voir page 13).

Enfin, au Chili, VINCI Construction Grands Projets a démarré les études du pont suspendu de Chiloé. Cet ouvrage de 2634 mètres de long sera le plus grand pont suspendu d'Amérique latine et le troisième au monde. Construit sur un terrain fortement sismique, il reliera l'île de Chiloé au continent en franchissant le canal de Chacao. Le Groupe assure sa construction dans le cadre d'un contrat de concession d'une durée de 30 ans.

Tunnels

Sur un marché mondial d'accès restreint, où l'expertise et la capacité d'ingénierie du Groupe constituent de réels atouts, l'activité s'est poursuivie à un rythme soutenu sur de nombreux chantiers. En France: le tunnel autoroutier de l'A86 ouest (voir encadré), le tunnel routier du Lioran en Auvergne (1 455 m), dont le percement a été réalisé en 2005, et les métros de Toulouse et de Marseille. En Suisse: le tunnel ferroviaire de Mitholz (trois tubes d'une longueur totale de 26,5 km). ➡

1 Viaduc de Monestier-de-Clermont (900 m de long) sur l'autoroute A51, dans l'Isère (GTM Construction).

2 Reconstruction intégrale d'un pont suspendu datant de 1840, dans le Morbihan (Freyssinet).

3 Construction en République tchèque d'un pont en béton armé au-dessus de l'Elbe, de 600 m de long et de 3,5 km de voies d'accès (SMP).

4 Pont Koroshegy, réalisé en Hongrie par Hídépítő, acteur majeur de l'important programme d'infrastructures autoroutières en cours dans le pays.



1



2



3



4

A86 ouest : d'une section à l'autre

Destiné à assurer le bouclage du super-périphérique parisien, le tunnel de l'A86 ouest, réalisé pour Cofiroute par un groupement piloté par VINCI Construction Grands Projets, est l'un des plus importants chantiers souterrains en cours en Europe. De conception inédite, cet ouvrage réservé aux véhicules légers superpose dans un même tube deux niveaux de circulation,

permettant ainsi aux voitures de ne pas se croiser. Après le creusement d'une première section de 4,5 km entre Rueil-Malmaison et l'A13 (en cours d'équipement en 2005, avec notamment la pose des dalles intérieures), le creusement de la seconde section (Versailles/A13) a démarré en juillet 2005, avec un tunnelier de 200 m de long déjà utilisé pour la première section.



Le viaduc de la Sioule (990 m de long), dans le Puy-de-Dôme, plus important ouvrage d'art sur la nouvelle autoroute A89 (Sogea Construction).



L'activité 2005

Bâtiment

Travaux publics

Hydraulique

Services



1



2



3



4

➔ En Belgique: le tunnel de Soumagne, plus long tunnel ferroviaire du pays (5940 m), sur la future ligne à grande vitesse Bruxelles-Cologne. Au Royaume-Uni: le terminal 5 d'Heathrow. Ces deux derniers ouvrages ont été achevés dans l'année. En République tchèque: les premiers ouvrages souterrains réalisés par SMP (métro de Prague, autoroute D5). En Suède, enfin, VINCI Construction Grands Projets a démarré le creusement des deux tunnels ferroviaires d'Hallandsås (5486 m et 5424 m), qui se poursuivra jusqu'en août 2010 pour une mise en service en 2011. Baptisé «Asa» («défi» en suédois), le tunnelier utilisé sur ce très important chantier mesure 215 m de long et pèse 3100 t; sa pression de confinement peut aller jusqu'à 13 bars, une performance jamais atteinte.

On signalera enfin les importants nouveaux contrats obtenus début 2006 pour la première ligne du métro d'Alger (121 millions d'euros pour l'aménagement des stations et la construction d'un bâtiment technique par VINCI Construction Grands Projets) et pour la nouvelle ligne du métro de Budapest (creusement de deux tunnels de 7,3 km et construction d'une station, assurés conjointement par VINCI Construction Grands Projets et Hídépítő, filiale hongroise du Groupe).

Travaux portuaires et maritimes

À la Réunion, un groupement composé d'entreprises de VINCI Construction s'est vu confier la réalisation, pour un montant de 73 millions d'euros, de l'extension du port de commerce de l'île, incluant la construction d'un quai de 635 m en parois moulées. En Nouvelle-Calédonie, le Groupe a obtenu le contrat de construction (61 millions d'euros) d'un port desservant les futures exploitations minières de Goro Nickel, dans la baie de Prony. En Guinée équatoriale, Sogea-Satom a réalisé des travaux de renforcement et d'élargissement sur 3,5 km de digue maritime à Boloco – un chantier qui a nécessité 90 000 m³ d'enrochements et 60 000 m³ de matériaux sur une emprise de 10 m.

Dans le domaine du dragage, DEME, filiale de CFE, a poursuivi au Qatar le très important chantier lié à la création de l'île artificielle «Pearl of the Gulf» (sur lequel Ménard Vacuum a fourni et mis en œuvre les drains verticaux). Un autre important contrat de dragage, pour la création d'une plate-forme destinée au nouvel aéroport international de

Doha, conforte ses positions dans ce pays. DEME a obtenu par ailleurs, sur son marché historique, le renouvellement pour une durée de six ans de son contrat d'entretien de la côte belge. L'année a été marquée également par la mise en service d'une nouvelle drague à désintégrateur, la «d'Artagnan». Plus puissante drague de ce type au monde, elle peut découper des roches dures ou tendres par des fonds de 6 à 35 m. Elle permettra à DEME d'intervenir sur des opérations de très grande envergure, notamment des projets d'approfondissement de ports ou de constructions off-shore.

Plusieurs chantiers portuaires ont mobilisé par ailleurs les expertises de Freyssinet en génie civil spécialisé: au pays de Galles, la réparation et le renforcement (par béton projeté et protection cathodique) de la plate-forme de South Hook, destinée à recevoir un nouveau réservoir de gaz naturel liquéfié; en Corée du Sud, la consolidation de deux plates-formes de 295 000 m² et 55 000 m² dans le port Kwang Yang, selon le procédé exclusif Ménard Vacuum.

Par ailleurs, de nombreux chantiers de dragage et d'aménagement portuaires et fluviaux sont réalisés par les filiales spécialisées de VINCI Construction en France, à l'exemple des travaux de désensablement réalisés par EMCC dans le bassin d'Arcachon, ou du chantier mené par GTM à l'arsenal de Brest (formes de radoub 2 et 3).

Grands équipements énergétiques et industriels

Plusieurs projets majeurs ont mobilisé les compétences complémentaires de VINCI Construction Grands Projets et des filiales locales du Groupe, en particulier dans les Dom-Tom. En Guyane, VINCI Construction réalise le futur pas de tir des fusées Soyuz (voir encadré). En Nouvelle-Calédonie, il s'est vu confier le contrat de construction (60 millions de dollars) de la

nouvelle usine de traitement de minerai de Goro Nickel, s'ajoutant à celui concernant le port desservant le site; une vingtaine d'ouvrages industriels (usine de traitement, bâtiments de production de vapeur et de stockage du minerai, unité de concassage...) seront construits sur une surface de 10 hectares; ce nouveau projet prolonge la réalisation en cours, sur le même site, d'une centrale thermique au charbon (2 x 50 MW).

L'activité a été soutenue par ailleurs sur le marché en développement des réservoirs de gaz naturel liquéfié. VINCI Construction Grands Projets est intervenu sur trois opérations au Qatar (un réservoir de 140 000 m³), en Italie et au Mexique (deux réservoirs de 160 000 m³ dans chacun de ces pays) avec la collaboration de Freyssinet pour la précontrainte. CFE a démarré le génie civil d'un réservoir de gaz à Zeebrugge.

Dans le secteur nucléaire, Freyssinet réalise en Finlande la précontrainte d'un réacteur de nouvelle génération EPR. En France, GTM réalise pour le CEA, à Cadarache, le génie civil de l'installation expérimentale RES (2^e tranche). GTM, Sogea et VINCI Construction Grands Projets collaborent par ailleurs avec l'Andra pour la construction de sites d'enfouissement de déchets nucléaires (alvéoles étanches, laboratoire de stockage expérimental en grande profondeur). Enfin, au Vietnam, VINCI Construction s'est vu confier le génie civil de la centrale thermique de Ca Mau (720 MW, 27 millions d'euros), qui alimentera le sud du pays, après avoir obtenu un premier contrat pour la consolidation de 9 ha de terrain (procédé Ménard Vacuum).

Nouveau pas de tir des fusées Soyouz à Kourou

L'Agence spatiale européenne a confié à un groupement composé notamment de VINCI Construction Grands Projets et Nofrayane (VINCI Construction Filiales Internationales) la réalisation des infrastructures au sol du programme Soyouz, sur le site du centre spatial de Kourou, en Guyane. Le marché, d'un montant de 135 millions

d'euros, porte sur la construction d'une zone de préparation, d'un pas de tir et d'un centre de lancement, représentant 20 000 m² de surface bâtie et 86 000 m² de voiries, sur un site de 120 ha. Les travaux devront être achevés pour un premier lancement fin 2008. Les entreprises de VINCI Construction ont déjà réalisé de nombreux

travaux sur le site de Kourou, dont plusieurs ensembles de lancement pour les fusées Ariane.



© CNES

Tunnel ferroviaire de Mitholz (trois tubes d'une longueur totale de 26,5 km) en Suisse (VINCI Construction Grands Projets).



- 1 DEME assure des travaux de dragage et d'entretien de la côte belge dans le cadre d'un contrat de six ans.
- 2 Construction du port desservant les futures exploitations minières de Goro Nickel, en Nouvelle-Calédonie (VINCI Construction Grands Projets, Dumez-GTM Calédonie).
- 3 Raccordement d'un déversoir d'orage au puits d'accès du futur tunnel de stockage Ivry-Masséna (Tima), à Paris (Sogea Construction).
- 4 Double tunnel ferroviaire d'Hallandsås (5,5 km) en Suède, creusé à l'aide d'un tunnelier de 215 m de long (VINCI Construction Grands Projets).
- 5 Tunnel de Soumagne, le plus long tunnel ferroviaire de Belgique (CFE, VINCI Construction Grands Projets).
- 6 Tunnel en tranchée couverte pour la ligne IV.C2 du métro de Prague (SMP).
- 7 Réservoir de gaz naturel liquéfié d'une capacité de 140 000 m³ au Qatar (VINCI Construction Grands Projets).



5



6



7

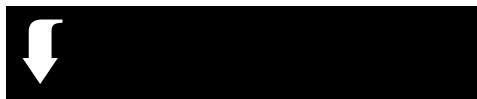
L'activité 2005

Bâtiment

Travaux publics

Hydraulique

Services



Barrages

En Egypte, le chantier du barrage de Naga Hammadi, sur le Nil, est entré en pleine production, employant jusqu'à 2000 personnes. En Algérie a démarré le chantier de surélévation du barrage du Ghrib, où l'installation de 20 hausses fusibles de 4,50 m de hauteur permettra de stocker 70 millions de mètres cubes d'eau supplémentaires; ce contrat est le plus important remporté à ce jour par la filiale spécialisée Hydroplus, et le troisième en trois ans en Algérie.

Réseaux hydrauliques, systèmes d'eau potable

En France, les filiales de proximité de VINCI Construction réalisent de très nombreux chantiers courants de travaux hydrauliques. Elles participent aussi à des opérations importantes, à l'exemple des déviations de réseaux associées aux chantiers des lignes de tramway de Paris, Bordeaux et Nice, ou du déploiement de canalisations d'interconnexion dans le Nord-Pas-de-Calais (franchissement par forage dirigé du canal de la Deûle).

En Grande-Bretagne, VINCI PLC a signé un contrat-cadre national de cinq ans pour la rénovation d'usines d'eau potable (9 millions de livres de marchés attribués en 2005). En République tchèque, SMP reconstruit dans le nord du pays la station de traitement d'eau



Alimentation en eau potable du Grand Agadir

Enraciné de longue date au Maroc, Sogea-Satom y réalise en groupement d'importants travaux d'adduction d'eau potable dans la région d'Agadir. Des conduites de 1000 mm de diamètre ont été posées sur une distance de 40 km au nord d'Agadir. Cette première phase, achevée en 2005, a nécessité d'importants travaux de terrassements sur un terrain particulièrement accidenté. Le projet se poursuit avec la construction d'une station de traitement des eaux et de ses ouvrages annexes sur quatre sites distincts. Parmi les travaux à réaliser : deux réservoirs de mise en charge d'une capacité de 500 m³, deux citernes de stockage d'eau filtrée de 5000 m³ chacune, un bâtiment d'exploitation sur trois étages, une station de relevage et une station de pompage d'eau brute.

potable de Hradiste, qui desservira plus de 250 000 habitants, et participe par ailleurs aux travaux de protection de la ville de Prague contre les inondations.

En Afrique, Sogea-Satom réalise, en Ouganda, la réhabilitation et l'extension des systèmes d'alimentation et d'assainissement des villes d'Entebbe et de Kabale et, au Burkina, la construction de treize stations de pompage, neuf réservoirs et huit châteaux d'eau à Ouagadougou. A la Jamaïque, le Groupe a poursuivi la rénovation des réseaux de l'île; l'approvisionnement en eau potable de la ville de Lucea à partir de la station de traitement de Great River a été élu «projet d'ingénierie de l'année 2005» par l'Institut des ingénieurs de Jamaïque. Enfin, en Libye, VINCI Construction Grands Projets réalise clés en main deux stations de pompage d'une capacité unitaire d'un million de mètres cubes par jour et une unité de régulation, dans le cadre de la troisième phase du programme «Grande Rivière artificielle»; l'entreprise réalise les travaux de génie civil et pilote également l'installation des équipements électromécaniques (pompes, conduites, vannes, process). Démarré en 2002, ce projet clés en main sera livré en 2007.

Stations d'épuration

Les entreprises de VINCI Construction développent des offres de conception-construction de stations d'épuration intégrant l'ensemble du génie civil et de l'ingénierie de process. Valorisant leur expertise sur un marché stimulé par la forte demande des collectivités locales, elles ont participé en 2005 à la construction ou à la modernisation de 76 stations d'épuration et enregistré 41 nouvelles commandes. Parmi les chantiers les plus importants : en Ile-de-France, l'unité de nitrification-dénitrification de la station d'Achères (voir encadré) et l'unité de traitement des boues de la station de Valenton; à Marseille, l'extension biologique de la station d'épuration existante.

Cette expertise se déploie également sur d'autres marchés en Europe. Ainsi, CFE a achevé en 2005 la construction de la station d'épuration de Tubize, en Belgique, et Hídépítő va réaliser à proximité de Budapest les travaux de génie civil d'un centre d'épuration d'une capacité de 350 000 mètres cubes par jour, qui traitera plus de 50% des eaux usées de la capitale hongroise.



Achères, vitrine des savoir-faire de VINCI Construction

La construction d'une unité de nitrification-dénitrification sur le site de la station d'épuration d'Achères, «Seine-Aval», en Ile-de-France, est un chantier considérable. Réalisée en conception-construction par un groupement associant des «épurateurs» (OTV et Degrémont), un architecte (Luc Weizmann) et des entreprises de VINCI Construction en charge du génie civil (Campenon

Bernard TP, mandataire, et GTM GCS), cette opération représente un montant total d'environ 400 millions d'euros, dont 230 millions pour le volet génie civil. De nombreuses entreprises du Groupe interviennent en sous-traitance : GTM Terrassement et Deschiron pour les terrassements, Sobeia Environnement et COCA pour les canalisations,

GTM Construction et VINCI Technologies pour les études, Caillaud pour les charpentes en lamellé-collé, Botte Fondations pour la réalisation de parois berlinoises, Qualibéton pour la fourniture du béton. Prévus pour s'achever en janvier 2007, les travaux auront duré 40 mois, dont 30 consacrés au génie civil et aux équipements et 10 à la mise en route de l'unité.



Construction du barrage de Naga Hammadi en Egypte, destiné à la régulation du cours du Nil, à l'irrigation et à la production d'électricité (VINCI Construction Grands Projets).

1
Réalisation de deux stations de pompage et deux réservoirs de régulation dans le cadre du programme «Grande Rivière artificielle» (phase 3) en Libye (VINCI Construction Grands Projets).

2
Construction d'une extension biologique pour la station d'épuration de Marseille (GTM Construction).

3
Travaux de désensablement du bassin d'Arcachon (Sogea Construction).

4
Reconstruction en République tchèque de la station de traitement d'eau potable de Hradiste, desservant 250 000 habitants (SMP).



3



1



2



4

L'activité 2005

Bâtiment
Travaux publics
Hydraulique

Services



Montage et promotion immobilière

En France, les projets de bâtiment incluant le montage immobilier représentent une part croissante de l'activité de Sogea et GTM, avec d'importants projets en cours, comme le centre commercial «La Visitation» à Rennes, le pôle urbain de la gare TGV de Nancy, le nouveau siège de Carglass à Courbevoie ou l'opération Lyon-République. Plusieurs projets de construction de gendarmeries ont également été engagés dans le cadre de contrats de promotion immobilière et de baux emphytéotiques administratifs. 2006 verra le démarrage d'opérations importantes comme la réhabilitation par GTM de l'ancien siège du Crédit foncier à Paris, celle du site de Danone à Ris-Orangis, ainsi que de nombreux projets de dimension plus réduite.

En Belgique et au Luxembourg, où intervient le pôle de promotion et de gestion immobilières de CFE, l'entreprise a tiré parti de la très bonne santé du marché résidentiel, caractérisé par une forte hausse du prix de vente des appartements. Sur le marché de l'immobilier de bureaux, la filiale spécialisée BPI a enregistré la vente d'un immeuble durant l'exercice (rue des Drapiers, à Bruxelles) et la location de 50 % des bureaux des «Jardins de la Couronne» à la police fédérale, pour une durée de 18 ans.

A l'export, l'expertise de VINCI Construction Grands Projets dans le montage d'opérations clés en main s'illustre dans les réalisations majeures en cours en Europe orientale (projets Raduga en Russie, Baneasa en Roumanie et Palac Tesnov en République tchèque).

Facility Management

En Allemagne, après avoir remporté en 2004 un très important contrat en PPP pour la rénovation et la gestion pendant 15 ans de 43 écoles du district d'Offenbach (295 millions d'euros), SKE a signé un contrat similaire avec la municipalité de Bedburg, dans la région de Cologne (47 millions d'euros).

Au Royaume-Uni, dans le cadre d'opérations en PFI remportées par VINCI PLC, plusieurs contrats sont entrés en phase d'exploitation, pour une durée comprise entre 25 et 30 ans : écoles dans le Derby et à Rhondda, commissariats de Swindon et de Medway. Dans le domaine de la maintenance technique, Rosser & Russell Building Services, filiale spécialisée de VINCI PLC, a poursuivi son importante activité concernant l'hôpital de Whittington, au nord de Londres, et remporté plusieurs nouveaux contrats significatifs (immeuble de bureaux sur Tottenham Court Road et Institute of Child Health à Londres, salle de spectacle à Dunstable).

En Belgique, Sogesmaint, filiale de CFE, a confirmé sa position de leader, avec plus de 1,4 million de mètres carrés gérés à fin 2005.

La maintenance multitechnique et multi-service se développe également en France, notamment sous la marque Manei (Sogea) – qui a étendu en 2005 son périmètre d'intervention à la maintenance d'ascenseurs. De nouveaux contrats ont été obtenus notamment à Paris et en Ile-de-France auprès de la Samaritaine (18 000 m²), Generali (20 000 m²), Nexity Gestion (30 000 m²), Kaufman & Broad (12 000 m²) et Difa (25 000 m²). GTM a obtenu pour sa part auprès du ministère de l'Intérieur le renouvellement du contrat de maintenance concernant la zone d'attente pour personnes en instance (Zapi) de l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle.

Traitement de l'eau, valorisation énergétique

Dans le prolongement de ses interventions en génie civil, VINCI Construction a poursuivi sa diversification dans les services liés à l'environnement. Sogea, qui a déjà réalisé plus de 70 usines d'eau potable et 250 stations d'épuration, exploite en France 24 stations, représentant une capacité totale de 1,25 million éq.-hab. Parmi les nouveaux contrats

d'exploitation obtenus dans l'année : celui de la station d'épuration de Charleville-Mézières (100 000 éq.-hab.), pour une durée de six ans. GTM Environnement a obtenu pour sa part sept contrats représentant un total de 100 000 éq.-hab.

L'année a été marquée également par une forte progression de l'activité de traitement et de valorisation des déchets. Les procédés innovants mis en œuvre par Sogea et sa filiale spécialisée VINCI Environnement ont notamment été retenus par les agglomérations de Chambéry, Saint-Lô et Montpellier (voir encadré).

Installation-exploitation de réseaux de fibres optiques

VINCI Networks (Sogea) assure le déploiement et l'exploitation de réseaux de télécommunications haut débit dans le cadre de délégations de service public. Accompagnant les projets des collectivités locales, cette activité a connu une progression sensible avec les contrats confiés récemment par les communautés urbaines du Creusot-Monceau, d'Arras et du Grand Chalon (concession signée en novembre 2005), s'ajoutant à ceux en cours avec l'agglomération de Toulouse et le département de la Moselle.

1 En Allemagne, à Offenbach et Bedburg, SKE assure la construction/rénovation et la maintenance intégrale de bâtiments scolaires dans le cadre de PPP de longue durée.

2 L'activité de maintenance multitechnique et multiservice exercée en France sous la marque Manei (Sogea Construction) s'est étendue en 2005 à la maintenance d'ascenseurs.

3 Centre commercial «La Visitation» à Rennes, réalisé par Sogea dans le cadre d'une opération de montage immobilier.

4 Sogea et GTM ont réalisé en France une vingtaine de gendarmeries dans le cadre de baux emphytéotiques administratifs (BEA).

Valorisation des déchets par biométhanisation

Privilégiant une logique de valorisation plutôt que d'élimination, la biométhanisation est une solution largement répandue en Europe pour le traitement des déchets. VINCI Environnement contribue à la diffuser en France, où elle est encore peu utilisée. Les performances des procédés mis en œuvre par le Groupe lui ont valu d'être retenu en 2005

pour réaliser la nouvelle unité de traitement des ordures ménagères de l'agglomération de Montpellier. Le marché de construction s'élève à 68 millions d'euros. Cette unité de méthanisation comprendra deux lignes, l'une pour les biodéchets (33 000 t par an), l'autre pour les déchets résiduels (170 000 t par an). Le chantier a démarré début 2006, après six mois d'études.



Au Royaume-Uni, VINCI PLC a construit le siège des services de police du Wiltshire et assure la maintenance multiservice du site dans le cadre d'un contrat de 30 ans.





SOGEA Construction
GTM Construction
VINCI Construction Filiales Internationales
VINCI PLC
Compagnie d'entreprises CFE
VINCI Construction Grands Projets
Freysinnet

Les entreprises



Les entreprises

Sogea Construction

GTM Construction

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI PLC

Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

Freyssinet



Déploiement de conduites de gaz sous la Seine, réalisé par EMCC, filiale spécialisée dans les travaux maritimes et fluviaux.



Modernisation de la station d'épuration d'Achères (Ile-de-France), dotée d'une unité de nitrification-dénitrification.



S'appuyant sur un réseau exceptionnellement dense de 240 implantations en France, Sogea Construction exerce l'ensemble des métiers de la construction et développe une offre d'ensemblier alliant approche locale et solutions globales.

Bâtiment. Présent dans tous les secteurs du bâtiment (construction, réhabilitation ou démolition de logements, bureaux, bâtiments fonctionnels ou industriels, monuments historiques),

Sogea Construction réunit des marques de référence, reconnues pour leurs équipes, leurs savoir-faire, la qualité de leurs méthodes, leur productivité et leur maîtrise technique.

Génie civil. Associant l'expertise de ses filiales spécialisées et l'ancrage de proximité de ses implantations régionales, Sogea Construction couvre l'ensemble des métiers et marchés du génie civil, et intervient sur des projets de dimension et de nature très diverses : ouvrages d'art, terrassements, génie civil

lié à l'environnement, travaux souterrains, travaux maritimes et fluviaux, fondations spéciales, travaux spéciaux.

Hydraulique. Fort de plus d'un siècle d'expérience dans le domaine de l'eau, Sogea Construction maîtrise l'ensemble des métiers de l'hydraulique : installation, entretien et gestion de réseaux d'eau potable et d'assainissement ; conception-construction d'usines d'eau

potable et de stations d'épuration, d'usines de dessalement d'eau de mer, de stations de pompage et de stations de surpression. Sogea Construction développe aussi des techniques de pointe dans les domaines du forage, du fonçage de canalisations par microtunnelier, de la réhabilitation sans tranchée et de l'assainissement sous vide.

Services. Sogea Construction assure, en amont des prestations de constructeur, le montage d'opérations immobilières et, en aval, la maintenance



Viaduc de la Sioule (longueur, 990 m ; portée centrale, 192 m) : un ouvrage majeur sur le dernier tronçon de l'A89 reliant Clermont-Ferrand à Bordeaux.



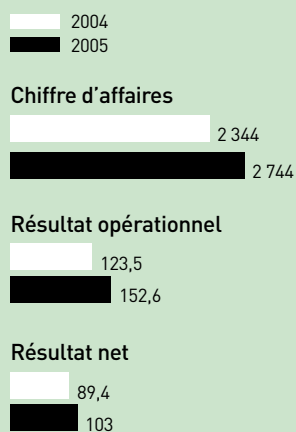
Réalisation de l'un des puits de secours de l'A86 ouest, futur tunnel à péage exploité en concession par Cofiroute en Ile-de-France.



A travers la marque Manei, Sogea Construction est un acteur important de la maintenance multitechnique et multiservice de bâtiments en Ile-de-France.



Chiffres clés (en millions d'euros)



Nouveau siège de la région Nord-Pas-de-Calais à Lille : un bâtiment de 100 000 m² construit selon la démarche HQE® (haute qualité environnementale).

multitechnique et multiservice de bâtiments. Sogea Construction propose aussi des solutions à fort contenu de services dans les métiers de l'environnement (process de valorisation des déchets et de traitement des eaux, des boues, des odeurs, des fumées et des émissions gazeuses ; exploitation de stations d'épuration) et dans le domaine de la fibre optique (déploiement et exploitation de réseaux dans le cadre de délégations de service public).

Equipe de direction

- Jean Rossi**
Président
- Pierre-Michel Chaudru**
Directeur général adjoint
- Jacques Mimran**
Directeur général adjoint
- Gérard Bienfait**
Directeur, chargé de la province
- José-Michaël Chenu**
Directeur, chargé du bâtiment et de la maintenance Ile-de-France
- Jean-Marc Médico**
Directeur, chargé des travaux publics
- Yves Périllat**
Directeur, chargé de la province
- Jean-François Gouédard**
Secrétaire général
- Hervé Meller**
Directeur des ressources humaines
- Manuel Saez-Prieto**
Directeur de la communication

Effectif : 12 880



Chantiers réalisés

4 600

Principales marques et entreprises

- **Bâtiment** : Bateg, Bonino, Bourdarios, Camozzi Bâtiment, Campenon Bernard, Caroni Construction, Cavalier, CBC, Chanzy- Pardoux, Claisse, Croizet-Pourty, C3B, Enbatra, Giletto, Hallé, Heulin, Lamy, Merle, Pateu et Robert, Robot, SCB, Sicra, Sobea Auvergne, Sobeam, Sogea, Sotram, Sovame, SRC, Urban, Verazzi, Verdoia
- **Génie civil** : Armor, Botte Fondations, Campenon Bernard, Charles Queyras TP, Cofex IDF, CTS, Deschiron, Dodin, EITP, EMCC, Gauthier, Génie Civil de Lens, Muller Génie Civil, Serra Travaux Maritimes, Sogea, Sogea TPI, Sogeforh, Tournaud
- **Hydraulique** : Acanthe, Barriquand, Cardaillac, Claisse, Cuisset, Extract, MTHA, Par.en.ge, Saincry, SETCI, Sobea Environnement, Sogea, Somaco, TPHR
- **Services et métiers supports** : Comofi, Énergie Sécurité, Energilec, Garonne Networks, LCR, Manei, Mentor, Sicra Maintenance, SMTM, Socogim, Sogam, Sogea, Speic, Tradilor, VINCI Environnement, VINCI Networks, Viron

Les entreprises

Sogea Construction

GTM Construction

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI PLC

Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

Freyssinet



Le nouveau palais de justice de Pontoise (11 800 m², 270 places de parking) réalisé en tous corps d'état par GTM Bâtiment et livré en 2005.



Conception-construction du viaduc de Monestier-de-Clermont (900 m de long), franchissant la vallée du Fanjaret en Isère : l'un des principaux ouvrages réalisés dans le cadre du prolongement de l'autoroute A51 vers Grenoble (GTM Génie Civil et Services).



Immeubles Palatin II et III à La Défense livrés en 2005 (GTM Bâtiment, Petit).



Rénovation des bassins de radoub (2 et 3) de l'arsenal de Brest (GTM Bâtiment).

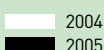


Travaux de terrassement sur la LGV est, principal chantier ferroviaire en cours en Europe (GTM Terrassement).



Unité de traitement des boues pour la station d'épuration de Valenton, en Ile-de-France (GTM Génie Civil et Services).

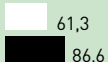
Chiffres clés (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel



Résultat net



Equipe de direction

- Robert Hosselet**
Président
- Jean-Pierre Bonnet**
Secrétaire général
- Patrick Plein**
Directeur des ressources humaines
- Louis Demilecamps**
Directeur technique
- Xavier Quintin**
Directeur de la communication
- DIRECTIONS RÉGIONALES ET OPÉRATIONNELLES**
- Denis Gauthier**
Directeur général adjoint (Ile-de-France, Centre)
- Alain Bonnot**
Directeur général adjoint (Sud)
- Xavier Neuschwander**
Directeur général adjoint (terrassement, démolition, dépollution)
- François Guillon** (Rhône-Alpes)
- Alain Denat** (Sud-Ouest)
- Philippe Gouley** (Ouest)
- Denis Elbel** (Nord et Est)

Effectif : 9 970



Chantiers réalisés

4 300

Principales marques et entreprises

GTM, Chantiers Modernes, Dumez, Coca, Degaine, EBL, ETCR, Lainé-Delau, Mainponte, Petit, POA, Socra, Bourgeois, Caillaud, Comte, EBM/Canaly, Fargeot, Lantermoz, Pitance, SNEC, Girard, LCRI, Mastran, Méridienne, Ratto, SGAD, SM Entreprises, Sud-Travaux, Travaux du Midi, Verdino, Barthere, Faure-Silva, Jugla, SAT, SNATP, TMSO, CMA, EGC Ouest, Hervé, TPC, Arene, CFD, CMS, CTPR, Delair-Navarra, Mancuso, Sotraga, Martuchou, STCR

Présent sur l'ensemble du territoire français à travers un réseau de 80 implantations organisées en sept directions régionales, GTM Construction exerce l'ensemble des métiers de la construction, en conjuguant un haut niveau de compétences dans chaque domaine et une réelle expertise transverse. L'étendue de ses savoir-faire, associée à un fort potentiel d'innovation et à une culture commune fondée sur les valeurs de professionnalisme et de service, lui permet d'apporter à chaque projet la meilleure réponse constructive, à tous les stades de sa mise en œuvre.

Bâtiment. GTM Construction assure la conception-construction et la réhabilitation de tous types de bâtiments neufs, quelle que soit leur envergure : bâtiments tertiaires, industriels, fonctionnels, logements... L'entreprise est également très présente dans la restructuration lourde et la réhabilitation en site occupé, ainsi que dans la restauration de monuments historiques.

Génie civil. GTM Construction conçoit, construit et réhabilite tous types d'ouvrages en travaux publics et génie civil : ouvrages d'art, chaussées aéroportuaires, digues, travaux souterrains et hydrauliques, génie civil sanitaire et canalisations... La qualité de ses réalisations

et le nombre de ses références témoignent de son engagement permanent en matière de recherche, d'innovation et de respect de l'environnement.

Pôle géovalorisation. Ce pôle regroupe les activités de terrassement, de démolition-déconstruction, de désamiantage et de démantèlement nucléaire. L'expertise de référence de GTM Terrassement lui permet d'intervenir dans des projets très diversifiés (travaux d'infrastructures, assainissement, barrages, aménagements paysagers,

travaux portuaires et fluviaux, terrassements rocheux, minage...), en s'appuyant sur des solutions avancées pour le guidage de ses engins (GPS, topographie) et sur l'expertise de son laboratoire intégré de géotechnique.

Métiers de spécialités. GTM maîtrise une large gamme de savoir-faire qui enrichissent son expertise technique (monuments historiques, charpentes en bois lamellé-collé) et élargissent ses offres en amont et en aval de la construction (montage d'opérations immobilières, maintenance, gestion d'équipements sportifs...).

Les entreprises

Sogea Construction

GTM Construction

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI PLC

Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

Freyssinet



En Allemagne, SKE assure la rénovation et la maintenance intégrale de 43 écoles du district d'Offenbach et d'une quinzaine d'écoles à Bedgourg.



VINCI Construction Filiales Internationales intervient principalement en Allemagne, en Europe centrale, en Afrique et dans les Dom-Tom, en associant un fort enracinement sur chaque marché et une culture du management qui assure la cohésion d'ensemble.

Allemagne. L'activité de VINCI Construction Filiales Internationales est concentrée sur le marché du facility management, avec SKE, qui assure la maintenance intégrale d'équipements publics dans le cadre de contrats pluriannuels (bases des forces armées américaines,

écoles). VINCI Construction Filiales Internationales intervient également dans le domaine du second œuvre architectural avec G+H Bautech.

Europe centrale. En Pologne, Warbud est un acteur majeur sur le marché du bâtiment (logements, centres commerciaux, équipements publics, bâtiments industriels) et se développe également dans le génie civil. En République

tchèque, SMP est l'un des premiers constructeurs d'ouvrages d'art (ponts, tunnels, travaux hydrauliques), tandis que FCC intervient essentiellement sur le marché du bâtiment privé. En Hongrie, Hídépítő est l'un des leaders des travaux publics (ponts et infrastructures autoroutières, réseaux hydrauliques). VINCI Construction Filiales Internationales est présente aussi en Serbie, à travers Inter-Most (construction et rénovation d'ouvrages d'art) et Novkol (travaux hydrauliques), et en Slovaquie, avec APS Alkon (bâtiment).

Afrique. Acteur majeur du BTP en Afrique, Sogea-Satom est présent dans 19 pays du continent et intervient dans quatre secteurs : route/terrassement, hydraulique, génie civil et bâtiment. La diversité de ces métiers lui a permis de pallier les effets de cycles des politiques de financements internationaux et de perdurer sur le continent depuis plus de 70 ans. Sogea-Satom s'appuie sur un vaste réseau d'implantations enracinées localement, et emploie environ 7500 personnes, dont plus de 400 cadres nationaux et expatriés européens.



À la Réunion, SBTPC et Sogea Réunion ont réalisé le centre d'affaires du Chaudron.



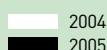
Sogea-Satom réalise en Afrique d'importants chantiers routiers au Tchad, au Kenya et en république démocratique du Congo.



En Pologne, Warbud réalise la dernière tranche des 1 500 logements haut de gamme du programme Marina Mokotor.



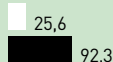
Chiffres clés (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel



Résultat net



En République tchèque, SMP réalise un pont en béton armé de 600 m de long franchissant l'Elbe au nord de Prague, ainsi que plusieurs grands ponts et tunnels pour les autoroutes D5 et D8.

Dom-Tom. Présentes dans la plupart des départements et territoires d'outre-mer (Guadeloupe, Martinique, Guyane, Réunion, Mayotte, Nouvelle-Calédonie), les entités de VINCI Construction Filiales Internationales y exercent l'ensemble des métiers de la construction : bâtiment (résidentiel et administratif), terrassement, génie civil, VRD, hydraulique... Leur ancrage de proximité leur permet de contribuer au développement de nombreux équipements et infrastructures publics et privés.

Equipe de direction

Sébastien Morant

Président
Président de Sogea-Satom

Bernard Lenfant

Directeur général adjoint,
responsable Dom-Tom

Raoul Dessaigne

Directeur général adjoint, responsable
Allemagne et Europe Centrale et de l'Est

Rainer Beisel

Directeur adjoint pour l'Allemagne,
l'Europe centrale et de l'Est

François Ravery

Directeur administratif et financier

Xavier Debreux

Directeur des ressources humaines

Jérôme Bénét

Directeur financements et marchés

PRÉSIDENTS ET DIRECTEURS GÉNÉRAUX DE FILIALES

Endre Apathy
Rainer Beisel
Vladimir Brejcha
Philippe Chavent
Jean-Louis Choulot
Martin Doksansky
Roger Georges
Jean-Michel Guelaud
Jean-Marc Huillard
Milorad Jankovic
Jean-Yves Le Pavec
Mauro Lisa
Christophe Martin
René Milosević
Vladimir Mizik
Herman Merkl
Hervé Ronot
Włodzimierz Włodarczyk

Effectif : 11 200



Chantiers réalisés

4 120

Principales marques et entreprises

- **Allemagne :** G+H Bautech, SKE, Ehrenfels
- **Europe centrale :** Warbud (Pologne), FCC et SMP Construction (République tchèque), Hídépítő (Hongrie), Novkol et Inter-Most (Serbie), APS Alkon (Slovaquie)
- **Afrique :** Sogea-Satom, Sogea Maroc, Sobeas Gabon, SGE-C Congo, SPC
- **Dom-Tom :** SBTPC, Sogea Réunion, Sogea Mayotte, SMTPC, Sogea Martinique, SIMP, Dodin Guadeloupe, GTM Guadeloupe, Cogit, Dumez-GTM Calédonie, Nofrayane

Les entreprises

Sogea Construction

GTM Construction

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI PLC

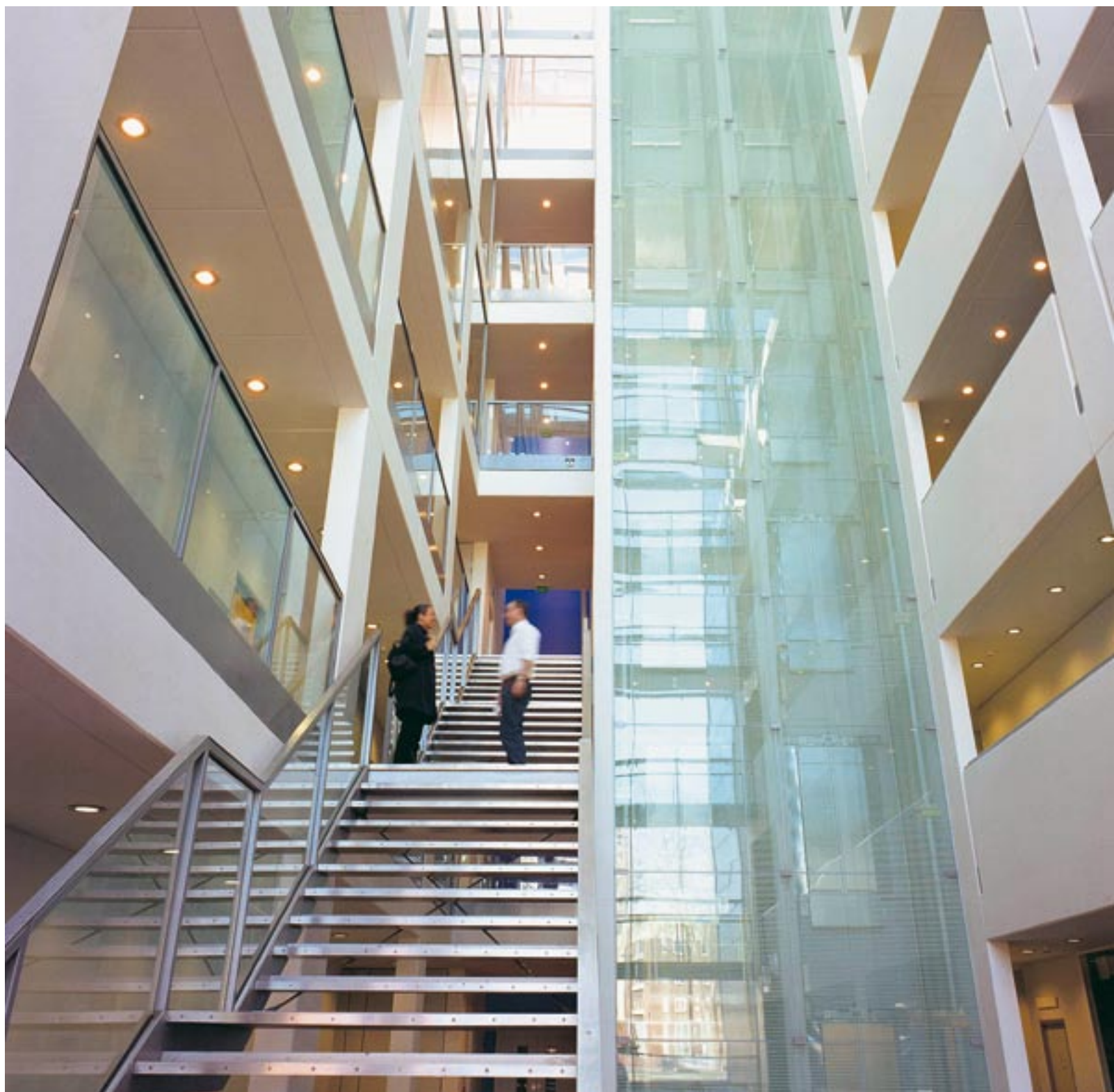
Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

Freyssinet



Rénovation de l'hôpital Hackney à Londres, bâtiment de l'époque victorienne transformé en centre psychiatrique.





Chantier du contournement routier de Baldock (6,5 km), dans le Hertfordshire, comprenant un tunnel en tranchée couverte de 250 m.

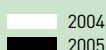


Construction d'un hôtel de 13 étages et 284 chambres à Manchester, pour le compte de City Inn Ltd.

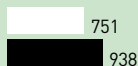


Réalisation d'un projet innovant de golf en milieu urbain, dans Northwick Park à Harrow, à l'ouest de Londres.

Chiffres clés (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel



Résultat net



Equipe de direction

- John Stanion**
Président
- David Joyce**
Directeur opérationnel
- Alec Comba**
Directeur financier
- David Bowler**
Directeur organisation et financement de projets
- John Bergin**
Directeur développement de projets

Effectif : 2 680



Chantiers réalisés

850

Principales marques et entreprises

- Norwest Holst Construction Ltd :
Bâtiment - Génie civil - Sols - Environnement - Ingénierie technique - Réseaux télécoms - Services
- Crispin & Borst Ltd
- Simplex Foundations Ltd
- John Jones Excavation Ltd
- McGill Services Ltd
- Rosser & Russell Ltd
- Conren Ltd
- VINCI Investments Ltd

Intervenant sur l'ensemble du territoire britannique, VINCI PLC s'appuie sur ses filiales spécialisées pour développer une offre d'ensemblier dans tous les secteurs de la construction et à toutes les étapes de réalisation des projets.

- Norwest Holst, acteur majeur sur le marché britannique, est présent dans l'ensemble du secteur du BTP et des services techniques associés, avec une organisation par grandes divisions de métiers : bâtiment ; génie civil ; sols (géotechnique) ; environnement ; ingénierie (travaux mécaniques, électriques, instrumentation et télémétrie) ; réseaux et locaux techniques de télécommunications (Graniou UK) ; services (voir plus loin).

Construction et aménagement du nouveau bâtiment de l'Ecole des sciences sociales de l'Université d'Islington, dans le centre de Londres.

- Simplex Foundations dispose d'une expertise reconnue dans les techniques de fondation (pieux, forages, injection) ; l'entreprise possède un important parc d'équipements et sa propre unité de fabrication de pieux.
- John Jones (Excavation) réalise des travaux de terrassement importants et complexes dans des secteurs très diversifiés : carrières, défense côtière, routes, voies ferrées, sites de stockage de déchets, aménagements d'espaces verts...
- Crispin & Borst, implantée principalement à Londres et dans le sud-est de l'Angleterre, intervient dans la construction-rénovation, l'aménagement intérieur et la maintenance de bâtiments, en complémentarité avec la division bâtiment de Norwest Holst.
- Rosser & Russell Building Services est spécialisée dans le second œuvre (thermique-mécanique, électricité) et

la maintenance technique de bâtiment.

- Conren réalise des revêtements spéciaux pour chaussées, sols industriels et commerciaux, murs, toits...
- McGill Services Ltd assure l'aménagement de navires.
- VINCI Investments Ltd assure le montage et l'ingénierie financière de projets, dans le cadre de contrats PFI, pour la réalisation et la gestion d'équipements publics (infrastructures routières, écoles, hôpitaux, prisons, centres administratifs...).
- Norwest Holst Support Services propose des solutions globales de maintenance multiservice et de facility management, en particulier dans le cadre des contrats PFI dont Norwest Holst prend en charge le volet construction.

Les entreprises

Sogea Construction

GTM Construction

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI PLC

Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

Freyssinet



Pont de Moerdijk, sur le tracé HSL4 à Dordrecht, aux Pays-Bas.



Acteur majeur de la construction dans les pays du Benelux, CFE est une société cotée à l'Euronext à Bruxelles, contrôlée à 45% par VINCI Construction. CFE exerce quatre métiers complémentaires, qui lui permettent d'agir à toutes les étapes des opérations de construction et d'aménagement du territoire.

Construction. CFE exerce cette activité en Belgique, aux Pays-Bas, au Luxembourg et en Europe centrale (Pologne, Hongrie et Slovaquie). Elle est présente dans tous les secteurs du bâtiment (immeubles de bureaux, logements, bâtiments industriels, hôtels, neuf et réhabilitation); du génie civil (ponts,

tunnels, barrages...); et des équipements environnementaux (stations d'épuration, installations de traitement des fumées). La position de premier plan de CFE sur le marché belge de la construction a été confortée en 2005 par l'acquisition de la société Van Wellen, qui marque la pénétration par CFE du marché de la route.

Promotion et gestion immobilières. L'activité de promotion immobilière, centrée sur la Belgique et le Luxembourg, concerne à la fois des immeubles de bureaux, de logements et des centres commerciaux. En aval du processus de cons-

truction, Sogesmaint, premier gestionnaire d'immeubles de bureaux en Belgique, exerce une activité de gérance et de facility management.

Multitechnique. Pour le compte des autres pôles de CFE ou pour des clients extérieurs, les sociétés Nizet, Engema et Vanderhoydoncks interviennent en Belgique dans les métiers de l'électricité : travaux d'électricité générale et d'électromécanique dans les secteurs tertiaire et industriel; caténaires et signalisation ferroviaire; lignes aériennes et souterraines. Elles se développent également dans la maintenance multitechnique. La société Voltis offre par ailleurs

au grand public une gamme diversifiée d'équipements électriques dans son magasin de Louvain-La-Neuve.

Dragage. DEME est un acteur de premier plan sur le marché mondial du dragage et de l'ingénierie marine (travaux offshore...). La capacité de sa flotte et son expertise fondée sur plus de cent ans d'expérience lui permettent d'intervenir sur des projets majeurs dans le monde entier. DEME intervient également dans les métiers de l'environnement (assainissement de sols et de boues). CFE détient 50% du capital de cette société.



Le mégacutter « d'Artagnan » est capable de s'attaquer aux fonds rocheux jusqu'à 36 m de profondeur.



Nouveau bâtiment pour RTL, l'un des nombreux projets de construction en cours de réalisation par CFE à Bruxelles.



Opération de promotion immobilière concernant trois immeubles de bureaux et de logements à Bruxelles.

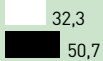
Chiffres clés (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel



Résultat net



Projet Stadsfeestzaal (centre commercial, logements, parkings), dans le centre d'Anvers, réalisé par la société ABEB.

Equipe de direction

Renaud Bentégeat
Administrateur délégué
Jacques Ninanne
Directeur administratif et financier
Gabriel Marijsse
Directeur des ressources humaines

CONSTRUCTION

Lode Franken
Directeur général adjoint
Patrick de Caters Wallonie
Patrick Van Craen Luxembourg
Bernard Cols
CFE Brabant, CFE EcoTech, Europe Centrale
Frédéric Claes BPC
Patrick Verswijvel Flandre
Roger et Jos Van Wellen Van Wellen
Ber Groot Pays-Bas
Luc Vandeputte CFE International

PROMOTION ET GESTION IMMOBILIÈRES

Jacques Lefèvre
BPI, CFE Immo
Patrick Van Craen
CLI, Construction Management
Michel Guillaume
Sogesmaint, Sogesmaint Luxembourg
Catherine Vincent
Secrétaire générale

MULTITECHNIQUE

Christian Van Hamme
Nizet, Voltis, Vanderhoydoncks
Jacques Ninanne Engema

DRAGAGE ET ENVIRONNEMENT

Marc Stordiau
DEME

Maintenance de lignes à haute tension par Engema, l'une des filiales du pôle multitechnique de CFE.

Effectif : 3 920



Chantiers réalisés

1 180

Principales marques et entreprises

- **Construction** : ABEB, Bageci, BPC, CFE Brabant, CFE EcoTech, CFE Hungary, CFE Nederland, CFE Polska, CFE Slovakia, CLE, GEKA, MBG, Van Wellen
- **Promotion et gestion immobilières** : BPI, CFE Immo, CLI (Compagnie Luxembourgeoise d'Immobilier), Construction Management, Sogesmaint, Sogesmaint Luxembourg
- **Multitechnique** : Engema, Nizet, Vanderhoydoncks, Voltis
- **Dragage et environnement** : DEME, Dredging International, Decloedt, DEC/Ecoterres



Les entreprises

Sogea Construction

GTM Construction

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI PLC

Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

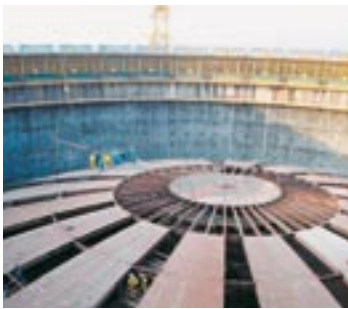
Freyssinet



Construction du barrage de Naga Hammadi, en Egypte, destiné à la fois à la régulation du cours du Nil, à l'irrigation et à la production d'énergie.



Tunnel de bouclage de l'A86 ouest en Ile-de-France, l'un des plus importants chantiers souterrains en cours en Europe.



Réservoir de gaz naturel liquéfié au Qatar (140 000 m³) ; plusieurs projets similaires sont en cours en Italie et au Mexique.

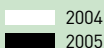


Construction de trois prisons au Chili, dans le cadre d'un partenariat public-privé incluant la gestion des sites pour une durée de 20 ans.

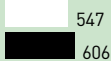


L'offre en conception-construction de stations de traitement d'eau va de pair avec l'expertise de Fluidis-WMI en audit et réparation de réseaux de distribution d'eau.

Chiffres clés (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel



Résultat net



Héritier d'entreprises centenaires, qui ont associé leur nom à des références majeures à l'échelle internationale, VINCI Construction Grands Projets maîtrise l'ensemble des savoir-faire associés à la réalisation d'ouvrages complexes. VINCI Construction Grands Projets conçoit et réalise partout dans le monde de grands ouvrages de génie civil (tunnels, ponts, barrages, réservoirs de gaz naturel liquéfié, infrastructures routières et ferroviaires...) et de bâtiment (immeubles de grande hauteur, centres commerciaux, hôtels, grands équipements industriels, sites nucléaires...).

Des solutions globales et modulables. Le haut niveau d'expertise de VINCI Construction Grands Projets et sa forte capacité d'ingénierie et de management de projets vont de pair avec une organisation réactive et une politique de partenariat avec les entreprises locales, lui permettant de

Equipe de direction

- Pierre Berger**
Président,
Directeur Europe orientale
- Afrique - Asie
- Hubert Baur**
Directeur ingénierie &
moyens techniques
- Patrick Béchaux**
Directeur des ressources humaines
- Jean-François Ravix**
Directeur général adjoint,
Directeur France - Europe - Amériques
- Christian Simon**
Directeur financier
- Richard Touroude**
Directeur juridique
- Jean Volff**
Directeur bâtiment export

Effectif : 4 350



déployer des solutions à la fois globales et modulables. Ces solutions répondent aux besoins diversifiés des maîtres d'ouvrage publics et privés, de l'assistance technique à la réalisation de projets clés en main ou à la maintenance.

Des références majeures.

La portée et la diversité des savoir-faire de VINCI Construction Grands Projets s'illustrent dans des ouvrages majeurs en cours de réalisation, parmi lesquels les tunnels ferroviaires d'Hallandsås en Suède et de Mitholz en Suisse ; les tunnels routiers de l'A86 ouest en France ; les autoroutes A19, A11 et A28 en France ; le barrage de Naga Hammadi en Egypte ; les stations de pompage d'Al Gardabiya-Assdada en Libye ; la centrale thermique, le port et l'usine de traitement du minerai de Goro en Nouvelle-Calédonie ; la centrale thermique de Ca Mau au Vietnam ; le stade olympique de Pékin en Chine ; le pas

de tir et les infrastructures au sol de Soyouz en Guyane ; le centre commercial Raduga en Russie ; l'immeuble de bureaux Palac Tesnov en République tchèque ; le bâtiment de la Banque européenne d'investissement au Luxembourg ; le complexe de la TV nationale vietnamienne à Hanoï ; le laboratoire souterrain de l'Andra (Meuse) en France ; ou encore les réservoirs de gaz naturel liquéfié en construction en Egypte, au Qatar, au Mexique et en Italie. Le très bon niveau de commandes atteint en 2004 et en 2005 par VINCI Construction Grands Projets — respectivement 773 et 800 millions d'euros — confirme sa dimension d'acteur majeur sur le marché mondial des grands ouvrages.

Chantiers réalisés

53

Principales marques et entreprises

- **VINCI Construction Grands Projets**
- **Socaso** : conception, construction, élargissement et entretien d'un réseau de 850 km d'autoroutes interurbaines de l'ouest de la France
- **Hydroplus** : hausses fusibles pour barrages (optimisation de la capacité des évacuateurs de crues et du volume utile)
- **Janin Atlas Inc. (Canada)** : montage, conception, construction, gestion de grands projets ; maintenance, inspection et réparation d'ouvrages d'art
- **WMI Fluidis** : réalisation de toutes opérations dans le domaine de la distribution et de l'évacuation de tous fluides, notamment en vue d'améliorer les rendements des réseaux et d'en assurer la maintenance.

Les entreprises

Sogea Construction

GTM Construction

VINCI Construction Filiales Internationales

VINCI PLC

Compagnie d'entreprises CFE

VINCI Construction Grands Projets

Freyssinet



Reconstruction complète et à l'identique d'un pont suspendu du XIX^e siècle à Bono (Morbihan), réalisée en entreprise générale par Freyssinet.



Pont autoroutier de Bai Chay au Vietnam, supporté par une nappe centrale de 112 haubans, équipés de gaines à faible traînée spécialement conçues pour assurer une prise au vent moindre et colorées pour produire un effet de coucher de soleil.



Consolidation d'une plate-forme de 295 000 m² dans le port de Kwang Yang, en Corée du Sud, selon le procédé Ménard Vacuum.



Contournement routier de Mbabane, au Swaziland, où 36 000 m² de Terre armée ont été mis en œuvre.

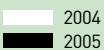


En Finlande, Freyssinet réalise la précontrainte d'un réacteur nucléaire de nouvelle génération EPR.

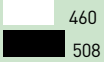


Opération de levage lourd sur le pont Shenzhen Western Corridor en Chine, que Freyssinet équipe aussi en haubans et appareils d'appui.

Chiffres clés (en millions d'euros)



Chiffre d'affaires



Résultat opérationnel



Résultat net



Equipe de direction

Bruno Dupety

Président
Directeur du pôle sols

Phiippe Héry

Directeur de Terre Armée Internationale

Jérôme Stubler

Directeur général adjoint
Directeur du pôle structures

Roger Bloomfield

Directeur du pôle Amérique du Nord

Patrick Nagle

Directeur du pôle UK-Europe du Nord

Jorge Moreno

Directeur du pôle ibéro-américain

Philippe Zanker

Directeur du pôle France

Yann Grolimund

Directeur administratif et financier

Claude Lascols

Directeur des ressources humaines et de la communication

Effectif : 3 660



Chantiers réalisés

6 020

Principales marques et entreprises

- Freyssinet (structures)
- Terre Armée, Ménard Soltraitement (sols)

Présent sur les cinq continents au travers d'une soixantaine d'implantations, Freyssinet détient des positions de leader dans des métiers et produits à forte valeur ajoutée relevant du génie civil spécialisé. Freyssinet maîtrise un ensemble complet de savoir-faire dans deux grands métiers complémentaires, les structures et les sols.

Structures. Réunissant un ensemble d'expertises sans équivalent dans le secteur du génie civil spécialisé, Freyssinet intervient dans la construction neuve, la réparation et la maintenance pour tous types de structures : ouvrages d'art,

tunnels, structures industrielles (silos, réservoirs, plates-formes offshore) et commerciales (grandes surfaces, entrepôts), immeubles de grande hauteur, monuments historiques. Leader mondial dans le domaine de la précontrainte, du haubanage, de la réparation et du renforcement de structures, Freyssinet s'illustre également par son savoir-faire dans la construction de tabliers (poussage, pose de voussoirs préfabriqués à l'avancement ou par encorbellements successifs...); la fourniture et la mise en œuvre d'équipements d'ouvrages (appareils d'appui, joints de chaussée, dispositifs parasis-miques...); la manutention et le levage de charges lourdes; ainsi que dans les travaux de maintenance et de surveillance.

Sols. À travers les marques Terre Armée et Ménard Soltraitement, Freyssinet a développé une gamme complète de solutions pour le soutènement et l'amélioration des sols : murs de soutènement et culées de pont en Terre armée; tunnels et passages inférieurs (voûtes préfabriquées TechSpan); traitement de terrain dans la masse (compactage, plots et colonnes ballastés, colonnes à module contrôlé...); dépollution de sols; reprise de fondations en sous-œuvre; tirants d'ancre-

ge; diagnostics et surveillance... Concernant principalement les grandes infrastructures de transport et les plates-formes destinées à recevoir des charges très lourdes, ces solutions sont complémentaires de celles mises en œuvre dans le domaine des structures. Détenteur de nombreux procédés et produits exclusifs (164 inventions protégées par des brevets en vigueur), Freyssinet poursuit une politique active de recherche-développement, et entretient des liens étroits avec les laboratoires de recherche et les écoles spécialisées.

Conception et réalisation : Idé - Rédaction : Pierre Salanne

Crédits iconographiques : Anne-Claude Barbier, Alex Béraud, CNES (photo 3D Soyouz p. 27), Augusto Da Silva/Graphix Images, Guillaume Daveau, Thierry Duvivier/Trilogic, Cédric Helsly, Richard Kalvar/Magnum Photos, Alain Kernévez, photo ISO, Stéphane Olivier, Francis Vigouroux, Photothèques VINCI et filiales, DR.



5, cours Ferdinand-de-Lesseps – Rueil-Malmaison Cedex – France
Tél. : + 33 1 47 16 39 00 – Fax : + 33 1 47 16 46 26 – www.vinci-construction.com