







# Sommaire

<b>VINCI Construction</b>	<b>4</b>
Éditorial	4
Équipe de direction	5
Profil	6
Performances économiques	8
Un groupe responsable	10

<b>L'activité 2007</b>	<b>16</b>
Bâtiment	18
Travaux publics	22
Hydraulique	28
Services	30

<b>Les entreprises</b>	<b>32</b>
VINCI Construction France	34
VINCI Construction Filiales Internationales	36
VINCI PLC	38
Compagnie d'entreprises CFE	40
VINCI Construction Grands Projets	42
Freyssinet	44
Solétanche Bachy	46
ENTREPOSE Contracting	48

# Éditorial

VINCI Construction a poursuivi et amplifié en 2007 sa dynamique de développement : le chiffre d'affaires de notre groupe est en progression de 28,6% sur un an, à 13 653 millions d'euros. Due principalement à une forte croissance organique (18%), aussi marquée en France qu'à l'international, cette dynamique illustre la vitalité de nos entreprises, qui ont pour la plupart surperformé leur marché. Notre croissance externe a été tout aussi active, avec en particulier trois importantes acquisitions qui élargissent le spectre de nos expertises dans trois métiers à haute technicité : les fondations spéciales et les technologies du sol, avec Solétanche Bachy ; les infrastructures parapétrolières, avec ENTREPOSE Contracting ; l'ingénierie nucléaire, avec Nukem.

Spectaculaire, cette croissance n'en est pas moins vertueuse : notre taux de résultat opérationnel sur activité a continué de progresser pour atteindre 4,9% de notre chiffre d'affaires, soit près de 670 millions d'euros. D'année en année, VINCI Construction améliore ainsi ses performances et démontre la solidité de son modèle économique, managérial et culturel. Conjuguant la réactivité de nos entreprises sur leurs marchés, la créativité de nos équipes et la force de nos valeurs partagées, ce modèle est le moteur de nos développements futurs.

Les premiers indicateurs pour 2008 confirment cette trajectoire. Contrastant avec les incertitudes de la conjoncture macro-économique, notre carnet de commandes à fin 2007 nous donnait une visibilité exceptionnelle de près d'un an d'activité. Bénéficiant du plein effet des acquisitions réalisées en 2007, VINCI Construction axera ses efforts en 2008 sur la consolidation de sa croissance et la fiabilisation de ses performances. Nous le ferons en approfondissant sans relâche nos fondamentaux, c'est-à-dire en recherchant non pas le volume mais la qualité du résultat dans toutes ses dimensions – car la performance économique est indissociable de la qualité de nos méthodes, de notre outil de production, de nos façons de faire et bien faire. Nous le ferons en approfondissant notre projet humain, car le premier et plus beau défi qui s'impose à nos entreprises est de savoir recruter, faire grandir et associer à leur réussite les femmes et les hommes qui incarnent leur avenir.

Ce projet, nous le mettrons en œuvre en nous appuyant sur des tendances de fond qui demeurent très robustes. Besoins croissants en construction ou rénovation d'infrastructures, d'équipements publics et de logements ; développement des partenariats public-privé ; montée en puissance des exigences environnementales... autant de phénomènes de long terme qui valorisent le modèle de concessionnaire-constructeur intégré de VINCI et les activités de VINCI Construction.

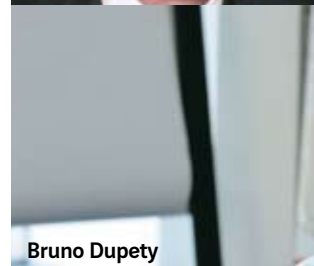
**Richard Francioli**  
Président de  
VINCI Construction



**Richard Francioli**



**John Stanion**



**Bruno Dupety**



**Raoul Dessaigne**

# Équipe de direction



« D'année en année, VINCI Construction améliore ses performances et démontre la solidité de son modèle économique, managérial et culturel. »

**Richard Francioli** Président de VINCI Construction  
**Jean Rossi** Président de VINCI Construction France  
**Sébastien Morant** Président de VINCI Construction Filiales Internationales  
**John Stanion** Président de VINCI PLC  
**Renaud Bentégeat** Administrateur délégué de Compagnie d'Entreprises CFE  
**Pierre Berger** Président de VINCI Construction Grands Projets  
**Bruno Dupety** Président de Freyssinet  
**Dominique Bouvier** Président-directeur général d'ENTREPOSE Contracting  
**Remi Dorval** Président-directeur général de Solétanche Bachy  
**Raoul Dessaigne** Directeur de VINCI Construction  
**Hervé Meller** Directeur des ressources humaines de VINCI Construction  
**François Ravery** Directeur administratif et financier de VINCI Construction

# Profil

**Leader en France et major mondial de la construction, VINCI Construction réunit un ensemble sans équivalent de compétences dans les métiers du bâtiment, du génie civil, des travaux hydrauliques et des services.**

**L'activité de VINCI Construction se répartit en trois composantes complémentaires :**

- *la France métropolitaine*, avec VINCI Construction France, formée du rapprochement en 2007 de Sogea et GTM, qui dispose d'un réseau de 500 centres de profit fortement ancrés sur leurs marchés ;
  - *les marchés locaux hors de France métropolitaine*, couverts par un réseau de filiales qui exercent l'ensemble des métiers de la construction : VINCI PLC au Royaume-Uni ; CFE (détenu à 46,8 %) au Benelux ; VINCI Construction Filiales Internationales en Allemagne, en Europe centrale, dans la France d'outre-mer et en Afrique ;
  - *les activités relevant de marchés mondiaux* : les grands ouvrages, avec VINCI Construction Grands Projets ; le génie civil spécialisé à haute technicité, avec Freyssinet ; les fondations et technologies du sol, avec Solétanche Bachy ; le dragage, avec DEME (détenue à 50 % par CFE) ; les infrastructures parapétrolières, avec ENTREPOSE Contracting.
- VINCI Construction est le creuset de l'esprit d'entrepreneur du Groupe et de son schéma de management. Ce modèle a généré un quasi-doublement du chiffre d'affaires en cinq ans, et une progression continue des résultats.



## Divisions de VINCI Construction et principales filiales

### VINCI Construction France

Arbonis  
Bateg  
Botte Fondations  
CBC  
Chantiers Modernes  
Deschiron  
Dodin  
Dumez Construction  
EMCC  
GTM  
Lainé Delau  
Les Travaux du Midi  
Manei  
Petit  
Sicra  
Sogea  
VINCI Environnement  
VINCI Networks

### VINCI Construction Filiales Internationales

EUROPE, AFRIQUE, DOM-TOM  
SKE  
Warbud  
FCC  
Prumstav  
SMP CZ  
Inter-Most  
Sogea-Satom  
SBTPC  
Sogea (Antilles)  
SIMP  
Dodin Guadeloupe  
GTM Guadeloupe  
Nofrayane  
Dumez-GTM Calédonie

### VINCI PLC

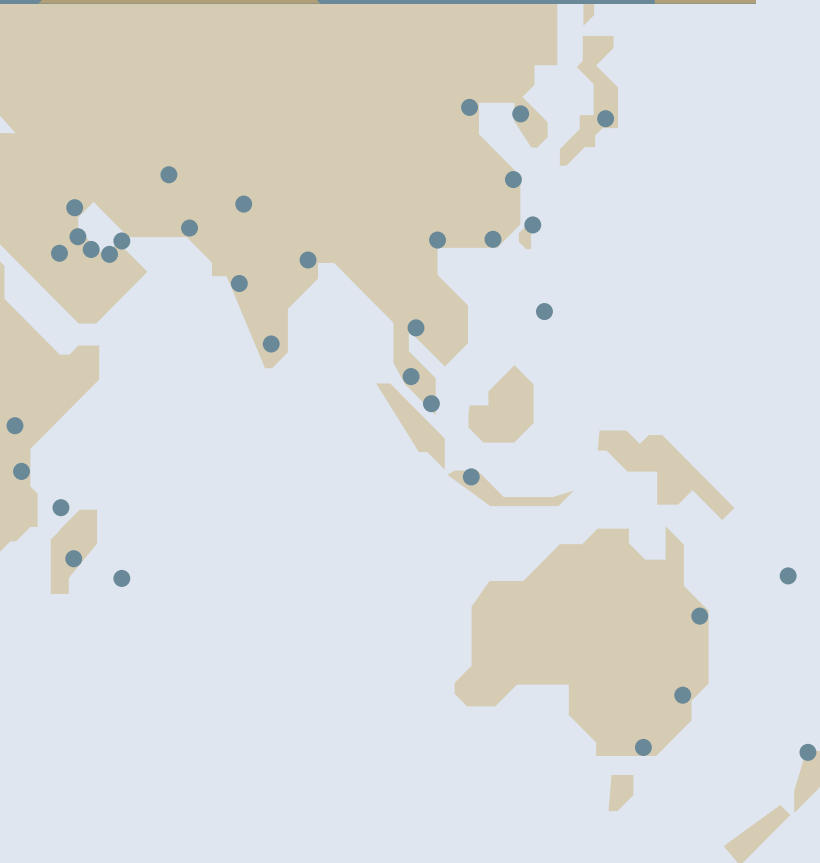
ROYAUME-UNI  
Norwest Holst  
Crispin & Borst  
Gordon Durham & Co  
John Jones (Excavation)  
PEL Interiors  
Simplex Foundations  
Stradform  
Weaver

### Compagnie d'Entreprises CFE

INTERNATIONAL  
BPC  
CFE Romania  
CLE  
Van Wellen  
BPI  
Sogesmaint-CBRE  
Engema  
Nizet  
Vanderhoydoncks  
CFE Hungary  
CFE Polska  
CFE Slovakia  
DEME

### VINCI Construction Grands Projets

INTERNATIONAL  
VINCI Construction Grands Projets  
Hydroplus  
Socaso  
Socatop  
WMI



**Freyssinet**  
EUROPE,  
AMÉRIQUES,  
AFRIQUE,  
ASIE,  
OCÉANIE  
Freyssinet  
Ménard  
Terre Armée  
Nukem Ltd  
Hebetec  
Geopac

**Solétanche Bachy**  
INTERNATIONAL  
Solétanche Bachy  
CSM Bessac SAS (France)  
Rodio Cimentaciones  
Especiales SA (Espagne)  
Kronsa Internacional SA  
(Espagne)  
Nicholson Construction  
Company Inc (États-Unis)  
Soletanche Stroy Zao  
(Russie)  
Osnova Solsif Ltd (Ukraine)

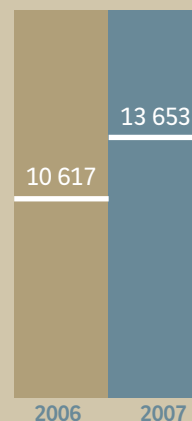
**ENTREPOSE Contracting**  
EUROPE,  
AFRIQUE,  
MOYEN-ORIENT,  
ASIE  
ENTREPOSE Contracting  
CMP Dunkerque  
ENTREPOSE Algérie (Algérie)  
CMPEA  
SPIECAPAG  
GEOCEAN (France)  
DBN (Nigeria)  
EIS (UK)

## Effectifs 70 455 collaborateurs

dont CDI : 57 120  
CDD : 12 146  
Alternance : 1 189

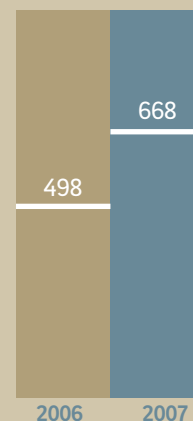
### Chiffre d'affaires

en millions d'euros



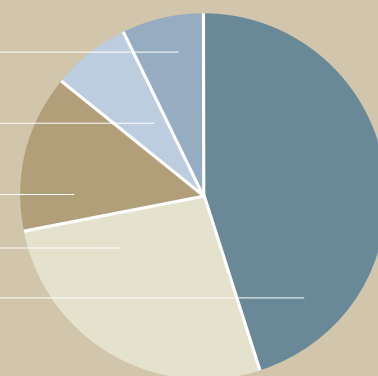
### Résultat opérationnel sur activité

en millions d'euros



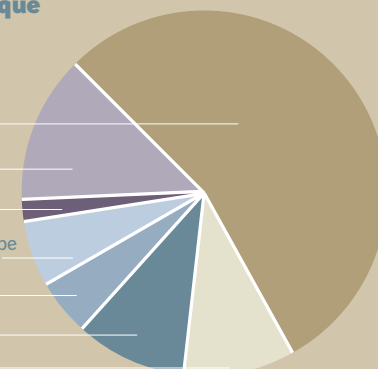
### Chiffre d'affaires par métier

- 5 % Facility management
- 7 % Travaux hydrauliques
- 19 % Génie civil spécialisé
- 25 % Génie civil
- 44 % Bâtiment



### Chiffre d'affaires par zone géographique

- 55 % France
- 13 % Reste du monde
- 1 % Amérique du Nord
- 6 % Autres pays d'Europe
- 5 % Belgique
- 10 % Europe centrale
- 10 % Royaume-Uni



# Performances économiques

**Le chiffre d'affaires de VINCI Construction a enregistré en 2007 une progression spectaculaire de 28,6%, à 13 653 millions d'euros. Les perspectives pour 2008 demeurent soutenues, avec un carnet de commandes qui représentait fin 2007 près d'un an d'activité.**

## France métropolitaine

Le chiffre d'affaires de VINCI Construction sur son marché historique s'est établi à 7,4 milliards d'euros, en hausse de 22 % sur un an. Initié en 2006 et finalisé en 2007, le rapprochement de Sogea et GTM au sein de VINCI Construction France, numéro un français du BTP, a produit pleinement ses effets. Optimisant par ce rapprochement la couverture de ses marchés et l'allocation de ses ressources, VINCI Construction France a capté une part importante de la croissance du marché national. La progression de l'activité a été particulièrement forte en Île-de-France (+ 30 %) et dans le Grand Est (+ 23 %). En termes de métiers, la croissance la plus marquée a été enregistrée dans le bâtiment (+ 26 %). Assise en majorité sur des affaires de taille moyenne, réalisées au plan local par un réseau de 500 centres de profit, l'activité de VINCI Construction France relève pour l'essentiel de fonds de commerce peu impactés par les effets de cycle et les variations de conjoncture.

## Hors France métropolitaine

Le chiffre d'affaires à l'international a progressé de 37 % à plus de 6 milliards d'euros. Cette progression est due à parts égales aux acquisitions réalisées durant l'exercice et à une croissance interne soutenue dans la plupart des divisions.

## Europe de l'Ouest

Au Royaume-Uni, le chiffre d'affaires a progressé de 22 % à 1 131 millions d'euros ; VINCI PLC a étendu sa couverture géographique (ouverture de nouvelles agences à Wakefield et Reigate) et bénéficié notamment de la bonne orientation du marché du bâtiment. En Belgique, le chiffre d'affaires de CFE (détenue à 46,8 % par VINCI Construction) a augmenté de 25 % à 1 518 millions d'euros, grâce à la fois au dynamisme du marché du dragage, sur

lequel intervient sa filiale DEME, et à une activité demeurée soutenue dans le bâtiment et le multitechnique (électricité, automatisation, génie climatique et sanitaire). En Allemagne, où VINCI Construction est présent sur des marchés de niche, sa filiale SKE a poursuivi sa diversification sur le segment du *facility management*, en remportant trois nouveaux contrats PPP dans les secteurs de l'éducation et de la culture.

## Europe centrale

Sur des marchés toujours dynamiques, l'activité de VINCI Construction a progressé globalement de 43 %. La croissance a été particulièrement marquée en Pologne, où Warbud a poursuivi son extension géographique et bénéficié pleinement de la forte croissance de tous les marchés du bâtiment privé (résidentiel, industriel, santé...). En République tchèque, l'acquisition en 2007 de la société Prumstav (73 millions d'euros de chiffre d'affaires) a renforcé les positions du Groupe, qui compte parmi les majors nationales.

## France d'outre-mer

Après une année 2006 de très forte croissance, l'activité a continué de progresser (+ 22 % à 700 millions d'euros). Le groupe a tiré parti de la complémentarité entre les activités de fonds de commerce, dans l'ensemble des métiers de la construction, et les grands projets en cours, qui associent les équipes de VINCI Construction Filiales Internationales, VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction France.

## Afrique

Sogea-Satom, dont le chiffre d'affaires a doublé en quatre ans, a poursuivi sa trajectoire de croissance. L'activité a progressé de 17 % à 540 millions d'euros. Dans un environnement de plus en plus concurrentiel, l'entreprise tire parti de son ancrage historique dans une vingtaine de pays, principalement en Afrique francophone, et de la qualité de son expertise et de ses méthodes, qui lui permettent de préserver sa

compétitivité. Cette valeur ajoutée s'exprime en particulier dans les grands chantiers routiers – secteur d'intense activité en 2007.

## Marchés mondiaux

### Grands Projets

Le chiffre d'affaires de VINCI Construction Grands Projets a progressé de 11 % à 860 millions d'euros. Le démarrage de nouveaux projets – et la signature de contrats significatifs pour les prochains exercices – assurent le renouvellement de l'activité. Présent principalement en Europe (y compris la Russie), en Afrique du Nord, en Jamaïque, au Moyen-Orient et en Asie (Vietnam et Malaisie), VINCI Construction Grands Projets intervient sur un marché caractérisé par la dimension croissante et la complexification des projets – tendance qui valorise sa forte capacité d'ingénierie. Pour accompagner cette évolution sur le marché français et mieux coordonner les ressources du groupe dans un contexte de forte demande, VINCI Construction Grands Projets et la division Travaux publics de VINCI Construction France ont été placés sous un management unifié ; le pôle ainsi créé a notamment vocation à répondre aux appels d'offres d'infrastructures de transport.

### Technologies du sol

VINCI Construction s'est porté acquéreur en juillet 2007 de 81 % du capital de Solétanche Bachy, désormais détenue à 100 %. Major mondial des fondations et des technologies du sol, complétant l'offre du Groupe sur un maillon clé de la chaîne de construction, Solétanche Bachy a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires de 1,4 milliard d'euros, en progression de 26 %, essentiellement par croissance organique. La moitié de son activité (55 %) est réalisée en Europe (dont 26 % en France), 15 % dans les Amériques, 15 % dans la zone Afrique/Moyen-Orient et 15 % en Asie-Pacifique. Solétanche Bachy conjugue l'ancrage de ses filiales locales sur des marchés de proximité (tous travaux de fondations, à l'exception du



terrassement et du dragage) et une forte capacité de projection sur de grands projets complexes à dominante souterraine, réalisés le plus souvent en entreprise générale. Ce positionnement lui a permis de tirer pleinement parti d'une conjoncture bien orientée en 2007.

### Génie civil spécialisé

2007 a été une nouvelle année de hautes performances économiques pour Freyssinet, qui a enregistré une très forte progression (34 % à 831 millions d'euros) de son activité, dont 23 % par croissance organique. Associant des offres à haute technicité (structures, sols, nucléaire) et une couverture internationale (France, Europe, Moyen-Orient, Asie, Amérique), Freyssinet a capté le meilleur d'une conjoncture bien orientée et dépassé ses objectifs déjà élevés de rentabilité. Son pôle nucléaire a pris une nouvelle dimension avec l'acquisition de Nukem Ltd, société d'ingénierie britannique spécialisée dans les activités de démantèlement, de décontamination, de traitement des déchets et de radioprotection. Présent sur les principaux sites nucléaires de Grande-Bretagne, Nukem a réalisé en 2007 un chiffre d'affaires de 96 millions d'euros.

### Dragage

DEME, détenue à 50 % par CFE, a connu un nouvel exercice de forte croissance (+ 22 %), son chiffre d'affaires atteignant 1,3 milliard d'euros. Ses investissements récents dans cinq nouvelles dragues représentent un montant total de plus de 500 millions d'euros, et lui permettent de renforcer ses positions de premier plan sur un marché mondial du dragage en forte expansion ; la dernière drague sera mise à l'eau en 2008, et DEME vient de lancer un nouveau plan d'investissement d'environ 460 millions d'euros, à mettre en œuvre avant 2012. La croissance de l'activité est stimulée, outre les grands chantiers maritimes et portuaires, par la diversification de DEME dans la dépollution des sols.

### Infrastructures parapétrolières

VINCI Construction s'est porté acquéreur en juin 2007 de 41 % du capital d'ENTREPOSE Contracting et a déposé une offre publique d'achat sur les actions restantes. Fin 2007, le Groupe détenait 77 % de la société. Par

cette opération, VINCI Construction a pris position sur le marché à fort potentiel des infrastructures gazières et pétrolières. Acteur de référence du secteur, ENTREPOSE Contracting réalise des projets clés en main de traitement et de transport (mise en production de champs gaziers et pétroliers, stations de compression et de pompage, gazoducs et pipe-lines, ouvrages en eaux peu profondes), ainsi que des réservoirs de stockage. Son chiffre d'affaires 2007 a progressé de près de 50 % à 508 millions d'euros, grâce à une croissance organique de 11,8 % et à l'acquisition en mai 2007 de la société SPIECAPAG, l'un des leaders mondiaux de la pose de pipe-lines terrestres.

### Perspectives 2008

Aucun ralentissement significatif de l'activité n'ayant été observé au 4<sup>e</sup> trimestre 2007, le carnet de commandes de VINCI Construction atteignait en fin d'année le niveau historique de 14,3 milliards d'euros. En progression de 24 % sur 12 mois (+ 11 % à périmètre constant), il représentait environ un an d'activité. Les perspectives de VINCI Construction pour 2008 se caractérisent donc par une forte visibilité. VINCI Construction bénéficiera en 2008 du plein effet des importantes acquisitions réalisées courant 2007. La dynamique de progression de l'activité sera pour l'essentiel de nature organique – et les opérations de croissance externe ciblées principalement sur les métiers à profil récurrent. Cette dynamique s'accompagnera d'efforts accrus de sélectivité dans les prises de commandes et de consolidation de l'outil de production, en application d'une stratégie de croissance maîtrisée visant à fiabiliser les résultats. La visibilité de l'activité et des résultats sera renforcée à moyen terme par le développement des PPP en France et dans de nombreux pays européens, en réponse à des besoins croissants en construction ou rénovation d'infrastructures de transport (autoroutes, nouvelles dessertes urbaines, lignes ferroviaires à grande vitesse, métros et tramways...) et d'équipements publics (santé, éducation, sécurité). Les synergies avec VINCI Concessions – concrétisées par le démarrage en 2008 des contrats de travaux associés aux PPP récemment remportés par le Groupe – ouvrent des perspectives significatives.



# Un groupe responsable

**Parce que les vraies réussites sont celles que l'on partage, le projet économique de VINCI Construction va de pair avec un projet humain ambitieux. Cette vision se décline dans tous les champs de la politique de développement durable.**

## Ressources humaines

### Forte dynamique de recrutement

Fin 2007, les effectifs de VINCI Construction s'élevaient à 57 120 personnes dans le monde (hors CDD et contrats de formation en alternance), soit 25% de plus qu'en 2006. Pour accompagner la forte croissance de l'activité et assurer le renouvellement des équipes dans un contexte où de nombreux collaborateurs arrivent à l'âge de la retraite, VINCI Construction a embauché dans l'année 16 700 personnes en emploi stable. VINCI Construction France, qui a lancé une importante campagne de recrutement en 2007, a renouvelé ainsi 20% de ses effectifs, soit 5 300 nouveaux salariés embauchés dans l'année. Pour recruter de nouveaux collaborateurs, les entreprises de VINCI Construction multiplient les initiatives en direction des jeunes et des filières de formation. Un réseau de *campus managers* coordonne les relations avec une centaine d'écoles, depuis les centres de formation des apprentis (CFA) jusqu'aux écoles d'ingénieurs. Les entreprises du Groupe ont accueilli près de 8 300 étudiants ainsi qu'une centaine de volontaires internationaux en entreprise (VIE) ; 1 200 contrats de formation en alternance ont été signés durant l'année.

### Susciter des parcours qualifiants

Les partenariats avec les acteurs de la formation et de l'emploi permettent de construire des parcours qualifiants pour les jeunes sans qualification. Ainsi, en France, dans le cadre du programme « Passeport pour l'emploi » mis en place avec l'ANPE et l'Afpa, 22 jeunes ont été embauchés en 2007 sur le chantier de la tour Granite à La Défense. À La Réunion, le même programme a abouti à l'embauche par SBTPC (VINCI Construction Filiales Internationales) de 64 jeunes formés au métier de coffreur-bancheur. VINCI Construction a participé par ailleurs à la création du Groupement d'employeurs pour l'insertion et la

qualification (GEIQ) Île-de-France, dont la vocation est d'accompagner vers l'emploi des personnes en difficulté tout en répondant aux besoins de recrutement des entreprises de VINCI. Durant l'année 2007, le GEIQ a signé 67 contrats en Île-de-France et suscité neuf premières embauches dans les filiales du Groupe. Enfin, une convention nationale a été signée avec l'EPIDe (Établissement public d'insertion de la Défense, placé sous la tutelle des ministères de la Défense et de l'Emploi), qui a pour mission d'assurer l'insertion sociale et professionnelle de jeunes volontaires au terme d'un projet éducatif global. L'EPIDe est l'une des sources de recrutement des filiales de VINCI Construction et du GEIQ Île-de-France. Enfin, GTM Bâtiment (VINCI Construction France), acteur historique de la réhabilitation sociale, a créé sa propre école de formation. Les cursus sont destinés aux personnes diplômées bac + 2 et plus, toutes issues de quartiers défavorisés et en situation de recherche d'emploi. Les participants à la première promotion ont tous été embauchés en CDI avec une période de professionnalisation de dix mois.

### Développer les compétences

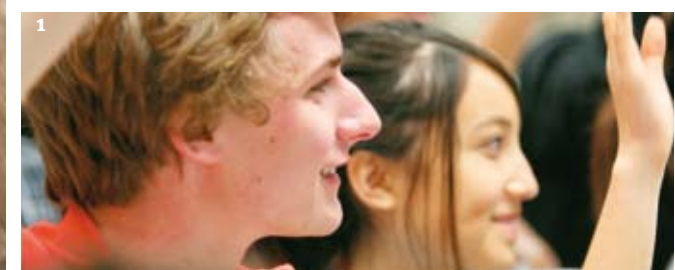
La formation est au centre de la politique de ressources humaines de VINCI Construction. Plus que sur les diplômes, le Groupe mise sur le dynamisme et la créativité de ses collaborateurs. VINCI Construction recrute des personnes qui ont le désir de travailler et leur permet, grâce à des dispositifs de formation accélérée, de bénéficier de l'ascenseur social que favorisent ses métiers. La formation est assurée principalement par des organismes internes. CESAME, le réseau des centres de formation de VINCI Construction France, s'est étendu à cinq nouveaux campus régionaux, soit un total de huit sites fin 2007. Durant l'année, 150 000 heures de formation ont été dispensées à 7 500 stagiaires. VINCI Construction Grands Projets, en partenariat avec l'ENPC, a créé pour sa part le parcours de formation Team Grands

Projets, destiné à développer les compétences des équipes du pôle construction en management de projet. En Grande-Bretagne, en partenariat avec l'Université de Derby, VINCI PLC a mis en place une formation diplômante d'« assistant contrôleur quantités » (*Assistant Quantity Surveyors*). Freyssinet a déployé un dispositif international de formation à la mise en œuvre de précontrainte, qui a concerné 67 personnes dans cinq pays. En Afrique, avec l'Institut international d'ingénierie de l'eau et de l'environnement de Ouagadougou, Sogea-Satom a créé un cycle de formation de techniciens chargés de la maintenance d'engins de travaux publics. Huit des quinze étudiants de la première promotion sont intégralement pris en charge financièrement par Sogea-Satom.

### Proposer des évolutions de carrière

La dimension internationale de VINCI Construction, présent dans plus de 80 pays, ouvre à ses collaborateurs des perspectives de carrière intéressantes. Ces évolutions sont favorisées par le renouvellement accéléré des effectifs, et plus généralement par une culture de management fondée sur la responsabilité, l'autonomie et la confiance. Ainsi, un jeune ingénieur peut accéder en quelques années aux fonctions de conducteur de travaux ou de responsable de centre de profit. Divers dispositifs sont déployés dans les entreprises du Groupe pour accompagner l'intégration et l'évolution des collaborateurs : programme Maîtres Bâtisseurs chez VINCI Construction France, cursus de recrutement et de formation de cadres africains chez Sogea-Satom, pépinière de jeunes ingénieurs et cadres européens chez VINCI Construction Grands Projets, programme de développement professionnel individualisé chez ENTREPOSE Contracting... VINCI Construction encourage aussi la mobilité interne à travers les jumelages interentreprises, qui favorisent les échanges de collaborateurs et les transferts de compétences entre équipes françaises et internationales.





1

**1** Les entreprises de VINCI Construction multiplient les initiatives en direction des jeunes et des filières de formation : partenariats avec les écoles, participation à des forums étudiants...

**2** Cesame, le réseau des centres de formation de VINCI Construction France, s'est étendu à cinq nouveaux campus régionaux, soit huit sites au total. 150 000 heures de formation ont été dispensées à 7 500 stagiaires durant l'année.

**3** VINCI Construction France utilise les palissades de chantier comme support de sa campagne de recrutement. En 2007, toutes divisions confondues, 16 700 personnes ont été embauchées en emploi stable par VINCI Construction.



2



3



## Sécurité

### Mobilisation permanente pour la prévention

La politique de prévention de VINCI Construction vise le zéro accident, tant sur les chantiers que lors des déplacements. Cet objectif prioritaire se décline en de multiples actions et initiatives : procédures d'accueil sur les chantiers, systématisation des « quarts d'heure sécurité », formations adaptées à des risques spécifiques, analyse des accidents...

La mobilisation sur ce thème a été particulièrement forte en France. À l'issue d'une série de séminaires sécurité qui ont impliqué 6 500 collaborateurs, avec la participation systématique du président de l'entreprise, VINCI Construction France a pris l'engagement de faire participer l'ensemble de ses salariés à une formation de deux jours dédiée à la sécurité (Attitude Prévention) d'ici à 2010.

Levier complémentaire de sensibilisation, la pièce de théâtre « Chantier interdit au public », présentée en 2007 à 10 000 collaborateurs dans une trentaine de villes, favorise la prise de conscience et l'instauration d'un dialogue sur les moyens de modifier les comportements individuels et collectifs au plus près des gestes quotidiens. Chez VINCI Construction Grands Projets, l'accord d'intéressement est désormais lié aux résultats sécurité de l'entreprise : une prime exceptionnelle est distribuée aux collaborateurs si les objectifs de l'année en matière de sécurité sont atteints ; dans le cas contraire, elle est affectée exclusivement à des actions de prévention. Cette initiative est à rapprocher de celle de CFE, filiale belge de VINCI Construction,

où un accord d'entreprise a instauré depuis 2005 une prime de sécurité individuelle, basée sur le nombre de jours sans arrêt de travail. Au Royaume-Uni, l'intégration totale de la sécurité dans les processus de management de VINCI PLC, associée à une politique fondée sur la responsabilité et l'implication personnelles de chaque acteur de l'entreprise, se concrétise par des résultats exemplaires dans le domaine de la sécurité.

## Égalité des chances

### Promouvoir la diversité

Le groupe VINCI dans son ensemble s'est engagé, dans son Manifeste, à « former ses managers aux bonnes pratiques en matière d'égalité des chances, à combattre toute discrimination à l'embauche et à publier chaque année un audit réalisé par un organisme indépendant ». Confié en 2007 à l'agence Vigeo, cet audit – première démarche de ce type engagée par un grand groupe français – a concerné 40 filiales de VINCI, dont 13 entreprises de VINCI Construction. Dans chacun des quatre champs étudiés (égalité hommes-femmes, personnes handicapées, personnes issues de l'immigration, seniors), l'audit analyse et note les politiques mises en œuvre et leurs résultats. Il recense également, dans chaque thème, les bonnes pratiques susceptibles d'être diffusées plus largement dans le Groupe. Si l'audit montre que les équipes de VINCI ont une conscience claire des problématiques d'égalité des chances et partagent une vraie culture de la diversité, il souligne aussi la dispersion des actions engagées et la disparité des résultats.

Il dessine ainsi les grandes lignes d'une démarche de progrès, dont l'enjeu, par une approche davantage proactive et coordonnée, est de passer de la culture de la diversité au management de l'égalité des chances.

## Solidarité

### Soutenir l'insertion par l'emploi

Dans le cadre de la Fondation VINCI, les salariés de VINCI Construction



### Féminisation volontariste des effectifs

Filiale de VINCI Construction France, Lainé Delau est clairement engagée en faveur de la féminisation de son effectif et de l'accès des femmes aux postes à responsabilité : sur ses chantiers, 15% du personnel d'encadrement est féminin alors que, traditionnellement, ce type de fonction est encore occupé la plupart du temps par des hommes. L'entreprise a signé avec les organisations syndicales un accord de mixité et a obtenu en 2006 le label Égalité attribué par Afaq-Afnor Certification, sous l'égide du ministère du Travail. Le thème de l'égalité professionnelle est régulièrement abordé en équipe de direction et avec les représentants du personnel.



s'engagent aux côtés des associations et entreprises d'insertion qui luttent contre les exclusions. En 2007, 141 projets ont été soutenus par la Fondation. Son intervention conjugue appui financier (2,5 millions d'euros de subventions au total en 2007) et mécénat de compétences : chaque projet est parrainé et suivi par un salarié du Groupe, qui apporte ses compétences et mobilise son réseau de contacts. En ayant permis à 1 061 personnes de travailler dans des filiales de VINCI après leur passage

dans une association, la Fondation contribue à répondre à l'urgence sociale dans les banlieues.

### **Promouvoir le développement local en Afrique**

Créé en 2006, le programme Initiatives Sogea-Satom pour l'Afrique (ISSA) favorise l'engagement solidaire des salariés de Sogea-Satom (VINCI Construction Filiales Internationales) au bénéfice des populations dans les pays où l'entreprise mène des chantiers ou gère des agences. Treize projets

ont été financés en 2007 pour un montant global de 131 357 euros. Ce programme a permis l'acquisition de matériel pour la construction, la réhabilitation et l'équipement de huit centres scolaires (au Burkina Faso, au Cameroun, au Mali, au Kenya et au Tchad). Il a concerné également l'hôpital de Niamey au Niger (assainissement du pavillon de chirurgie), le camp de réfugiés de Bugesera au Rwanda (construction de blocs sanitaires) ainsi que les villages de Jdayd (installation d'un assainissement autonome) et de Salé (infrastructures socio-sportives) au Maroc.

Treize projets de développement local (écoles, hôpitaux, équipements collectifs) ont été financés en 2007 dans le cadre d'Initiatives Sogea-Satom pour l'Afrique (ISSA).







## Environnement

### Vers l'éco-conception

VINCI s'est fixé pour priorité de développer l'éco-conception des bâtiments en systématisant l'analyse par cycle de vie (construction, utilisation, déconstruction, recyclage, etc.). Les premiers outils d'éco-comparaison associés à cette approche ont été déployés en 2007. VINCI Construction France a développé en partenariat avec l'École des Mines de Paris le logiciel Equer (évaluation de la performance énergétique des bâtiments). Conçu pour aider les acteurs du processus de conception-réalisation à mieux cerner les conséquences de leurs choix, cet outil ouvre la voie au développement de bâtiments éco-efficaces. Complémentaire d'Equer, un label d'éco-conception VINCI, basé sur un référentiel de solutions constructives peu émettrices de CO<sub>2</sub>, est en cours d'élaboration. Freyssinet, dans le cadre de son projet d'entreprise *Sustainable Technology*, a développé en 2007 le *Program for Impact of Construction* (PIC). Celui-ci permet d'établir

des comparaisons entre les solutions traditionnelles et celles proposées par l'entreprise selon six critères : CO<sub>2</sub> et pollution de l'air, énergie consommée, épuisement des ressources, eau, déchets solides, déchets radioactifs. PIC mesure ainsi la valeur ajoutée environnementale des produits et procédés développés par Freyssinet : haubans d'une durée de 100 ans, murs en Terre Armée ou techniques de consolidation des sols réduisant les apports en matériaux...

### Gestion des déchets, prévention des pollutions

L'ambition de VINCI Construction est de réduire la production de déchets à la source, d'optimiser leur gestion et de les valoriser pour en faire des ressources. Toutes ses entreprises s'engagent dans le tri sélectif et mettent en place des moyens pour assurer la traçabilité des déchets. En Île-de-France, les entreprises de VINCI ont développé une filière commune de collecte et de valorisation de leurs déchets de chantier, qui traite plus de 80 000 tonnes par an.

VINCI Construction multiplie également les actions de prévention des pollutions sur les chantiers : réduction des nuisances sonores (études de bruit, plan de circulation des engins...); dépoussiéreurs directement installés au-dessus des concasseurs dans les tunnels; dispositifs d'arrosage et de bâches de protection sur les chantiers de déconstruction...

## Innovation

### Programmes de recherche

Les entreprises de VINCI Construction participent à de nombreux programmes de recherche qui associent leurs propres équipes, leurs réseaux de partenaires ainsi que des jeunes doctorants en Convention industrielle de formation par la recherche en entreprise (Cifre). Parmi les principaux thèmes de recherche en cours : la prise en compte des paramètres de l'éco-conception dans la construction (programme Eco-Housing); la prévision et l'évaluation de la fissuration précoce des ouvrages



### Chantier à haute valeur environnementale

Préserver le site protégé de la rivière Forth : cette exigence est omniprésente dans la construction du pont de Kincardine, réalisé en Ecosse par VINCI Construction Grands Projets et son partenaire Morgan Est. La technique du pont poussé d'un seul côté permet de limiter les travaux au-dessus de la rivière et de préserver les marais protégés dans la zone d'arrivée de l'ouvrage. La passerelle piétonne est enveloppée d'un filet vert pour camoufler les passages et ne pas effrayer les oiseaux migrateurs. Les terrassements sont réalisés pour l'essentiel à partir de matériaux recyclés ; les matériaux excavés non utilisables sont transformés en remblais paysagers sur le chantier.



**1** Le théâtre d'Arras (Pas-de-Calais) a été rénové par VINCI Construction France dans le cadre d'une démarche HQE® (haute qualité environnementale).

**2** Freyssinet a remporté le Grand Prix de l'Innovation VINCI 2007 pour son procédé de renforcement de structures tubulaires à l'aide de joncs de fibres de carbone et de coulis de ciment. Utilisée

pour renforcer les pylônes supportant des antennes-relais lorsqu'il s'agit d'y installer des antennes supplémentaires, cette solution permet d'éviter de construire un nouveau pylône.

en béton armé ; le vieillissement accéléré des bétons en milieu sulfatique et marin ; la limitation de l'utilisation des ressources naturelles (ciments, granulats, béton) lors des travaux de sol ; l'action d'une avalanche sur un ouvrage ; l'amélioration des sols par inclusions rigides.

#### Des innovations qui enrichissent les offres

En liaison plus immédiate avec leur activité et les attentes de leurs clients, les entreprises de VINCI Construction développent leurs propres innovations, qui enrichissent en permanence leurs offres. Parmi celles développées récemment par Freyssinet : le Cohestrand, « toron cohérent » utilisé comme câble porteur dans les structures suspendues, d'une longévité supérieure à 100 ans ; la solution Omega pour les ouvrages en Terre Armée (connexion totalement synthétique des écaillés de parement en béton et des armatures de renforcement géosynthétiques) ; la paroi en sol-bentonite, solution de confinement des sols pollués mise en œuvre par Ménard

en Australie. Solétanche Bachy, spécialiste des fondations et des technologies du sol, dépose chaque année une trentaine de brevets en France et à l'international. Au cours des 18 derniers concours d'innovation organisés par la Fédération nationale des travaux publics (FNTP), l'entreprise a été primée à 14 reprises ; en 2007, le Geomix, procédé de paroi et de fondation étendant la technologie Hydrofraise au *soil mixing* profond, a été récompensé par la FNTP.

Parmi les autres innovations récentes : le système de pieux rainurés T.Pile, qui permet d'augmenter significativement la portance des fondations profondes sans consommation supplémentaire de béton.

#### Prix de l'innovation VINCI

Afin de développer le potentiel créatif du Groupe en valorisant les innovations de ses collaborateurs, VINCI organise tous les deux ans un grand concours ouvert à tous les salariés des filiales françaises et internationales : le Prix de l'Innovation VINCI.

Lors de l'édition 2007, 1 083 projets ont été présentés par plus de 2 500 collaborateurs. Parmi les onze prix attribués au stade du palmarès final, quatre ont été remportés par des entreprises de VINCI Construction : GRAND PRIX : renforcement de structures tubulaires à l'aide de joncs de fibres de carbone et de coulis de ciment (solution utilisée pour renforcer les pylônes supportant des antennes-relais de télévision ou de télécommunications) – Freyssinet ; PRIX MATÉRIELS : caisson de secours motorisé (refuge autonome permettant de mettre 20 personnes à l'abri des fumées et des gaz nocifs en cas d'incendie dans un tunnel) – VINCI Construction Grands Projets ; PRIX PROCÉDÉS ET TECHNIQUES : *Pipe Risk Management System* (maintenance optimisée des réseaux d'adduction d'eau grâce à un système de gestion des risques) – Advitam ; PRIX OUTILS : le redresseur d'armatures (outil réduisant la pénibilité et évitant les risques de lésion lors du redressement des aciers de reprise des planchers sur les chantiers de gros œuvre) – VINCI Construction France.



The background of the page is a photograph of a building's exterior. It features a series of vertical, light-colored slats or louvers that create a rhythmic pattern. Below the slats, there are horizontal panels, some of which appear to be made of wood. The overall color palette is warm, with browns, tans, and a touch of purple from the text.

# L'activ 2007



# ité

Bâtiment  
Travaux publics  
Hydraulique  
Services



# Bâtiment

L'activité de bâtiment a connu une croissance particulièrement marquée en France : le chiffre d'affaires de VINCI Construction France dans ce secteur a progressé de 26 % à 3,9 milliards d'euros, représentant 62 % de l'activité totale. La croissance a été particulièrement forte en Île-de-France, où le chiffre d'affaires bâtiment est passé en un an de 1,2 à 1,6 milliard d'euros. Tous pays confondus, le bâtiment a représenté 44 % de l'activité, atteignant 6 milliards d'euros.

## Immeubles de bureaux, bâtiment privé

Sur le marché tertiaire, la part croissante des grandes affaires et des projets complexes, en construction neuve ou en rénovation, valorise les positions de leadership de VINCI Construction. Parmi les principaux chantiers de l'exercice, on citera, en Île-de-France, l'achèvement du gros œuvre de la tour Granite, à La Défense ; la mise en chantier de l'ensemble Eurêka (34 000 m<sup>2</sup>), à Nanterre, dans le cadre d'une démarche HQE<sup>®</sup> ; la prise de commande du projet River Ouest, un immeuble de bureaux et de services de 66 000 m<sup>2</sup> à réaliser en conception-construction pour le compte de HRO France à Bezons (Val-d'Oise) ; la première tranche de la réhabilitation du Cnit, à La Défense. À Marseille, VINCI Construction France réalise pour CMA-CGM une tour de 150 m de hauteur et 29 étages qui parachève le réaménagement du quartier de la Joliette. À Dijon, le Groupe construit en entreprise générale la tour

Elithis – l'un des premiers bâtiments français à énergie positive, c'est-à-dire produisant plus d'énergie qu'il n'en consomme pour son fonctionnement. À l'international, VINCI Construction Grands Projets et CFE ont poursuivi la construction, au Luxembourg, du nouveau bâtiment de la Banque européenne d'investissement. De conception audacieuse, avec sa verrière cylindrique abritant une alternance d'atriums chauffés et de jardins d'hiver, cet immeuble de 72 500 m<sup>2</sup> est exemplaire également par ses performances environnementales (*voir encadré*).

Au Vietnam, VINCI Construction Grands Projets réalise le futur siège de la télévision nationale à Hanoi, un bâtiment de 33 000 m<sup>2</sup> comprenant une quinzaine de studios. À noter par ailleurs le nouveau contrat pour la réalisation des fondations de la tour Rossia, à Moscou. Pour cet immeuble qui sera le plus haut d'Europe (612 m), Solétanche Bachy va réaliser des parois moulées à 58 m de profondeur, correspondant à huit niveaux de sous-sols. Sur les autres marchés du bâtiment privé, l'activité a été particulièrement soutenue dans le domaine des centres commerciaux. En Russie, VINCI Construction Grands Projets a livré à Saint-Pétersbourg le projet Raduga : un centre commercial de 90 000 m<sup>2</sup> incluant un hypermarché, une galerie de 135 commerces, un complexe cinématographique de 14 salles et un parking de 3 500 places. En France, VINCI Construction France a débuté, pour le compte de VINCI Immobilier, la réhabilitation des docks Vauban au Havre, un important chantier de requalification urbaine

qui va transformer d'anciens entrepôts portuaires en un ensemble de 66 000 m<sup>2</sup> de commerces. Parmi les autres chantiers ou commandes de l'exercice : le centre Felicia à Iasi, en Roumanie, réalisé par VINCI Construction Grands Projets (30 000 m<sup>2</sup> dont un hypermarché Carrefour, deux grandes surfaces, une galerie de 84 boutiques et 1 000 places de parking) ; un centre commercial de 88 000 m<sup>2</sup> à Wrocław, en Pologne, réalisé par Warbud (un marché de 58 millions d'euros) ; le projet Shannon's Mill à Wallsall, en Grande-Bretagne, réalisé par VINCI PLC ; le futur centre commercial construit par CFE à Sterpenich, au Luxembourg (35 000 m<sup>2</sup>). Enfin, en Hongrie, CFE construit l'Arena Plaza, le plus grand centre commercial et de divertissement d'Europe centrale, d'une superficie de 186 000 m<sup>2</sup>. Dans le bâtiment industriel et logistique, Warbud a achevé la construction, pour le groupe Dell, d'une nouvelle usine d'assemblage d'ordinateurs de 50 000 m<sup>2</sup>. Au Royaume-Uni, VINCI PLC réalise l'unité de production Powakaddy de Sittingbourne ainsi que plusieurs entrepôts à Bristol et Basildon. Dans le secteur hôtelier, VINCI Construction France a livré dans un délai particulièrement serré le Center Parc de l'Ailette, dans l'Aisne. En Pologne, Warbud a reçu commande du complexe Hevelius, à Gdansk.

## Logement

Dans le bâtiment résidentiel, l'activité a été très soutenue en France, avec un grand nombre d'opérations



### Bâtiment transparent pour la Banque européenne d'investissement

Le nouveau siège de la Banque européenne d'investissement à Luxembourg (11 niveaux dont 8 hors sol, 72 500 m<sup>2</sup>, 170 m de long, 50 m de large, 37 m de haut) est l'un des plus importants projets européens en cours dans le domaine de l'immobilier de bureaux. De conception architecturale audacieuse, avec sa verrière cylindrique et ses sept « doigts » en éventail donnant sur une alternance d'atriums chauffés et de jardins d'hiver, ce bâtiment transparent répond également à de hautes exigences environnementales. L'enveloppe de verre et les jardins d'hiver sont conçus pour réduire les consommations d'énergie et les émissions de gaz à effet de serre.



VINCI Construction France a mené à bien dans un délai particulièrement serré – 30 mois – le gros œuvre de la tour Granite à La Défense, haute de 183 m. Particulièrement complexe en raison notamment de sa structure triangulaire, de son gigantesque porte-à-faux et de la diversité des façades, le bâtiment a nécessité la mise en œuvre de 55 000 m<sup>3</sup> de béton et 5 200 tonnes d'acier.



**1** À Budapest, CFE Hungary a construit l'Arena Plaza, le plus grand centre commercial et de divertissement d'Europe centrale, d'une superficie de 186 000 m<sup>2</sup>.

du Midi, Dumez Méditerranée, Petit, Botte Fondations) participent à la réalisation de la tour CMA-CGM à Marseille, bâtiment de 150 m de hauteur dans le quartier de la Joliette. Le chantier, d'un montant de 96 millions d'euros, sera livré au printemps 2009.

**3** Restructuration de l'ancien siège du Crédit foncier de France, sur une surface totale de 60 000 m<sup>2</sup>, à proximité immédiate de la place Vendôme, à Paris. Parmi les nombreux volets de cet important projet : la réhabilitation de trois hôtels particuliers datant du XVIII<sup>e</sup> siècle.







À Paris, rue d'Aubervilliers, VINCI Construction France transforme en « pépinière d'artistes » un ancien bâtiment des Pompes funèbres générales. Ce projet complexe, d'un montant de 70 millions d'euros, inclut la création de trois niveaux de 3 500 m<sup>2</sup> en sous-sol. 2 200 m<sup>2</sup> de verrière, 38 000 m<sup>2</sup> de planchers, 15 000 m<sup>3</sup> de béton et 700 t de charpente métallique auront été mis en œuvre.

de construction ou de réhabilitation, dans le secteur privé comme dans le logement social. Parmi les plus importantes, on citera, en Île-de-France, les programmes du quartier des Bergeries à Draveil-Vigneux (500 logements en 199 bâtiments), du Pont-de-Pierre (512 logements locatifs) et du Parc des Courtilières (635 logements) à Pantin ; à Marseille, le projet Cœur Saint-Charles pour Kaufman & Broad. En Pologne, l'activité s'est maintenue à un haut niveau sur le marché résidentiel privé, avec notamment un important projet en cours dans la vallée du Potok Sluzewiecki (4 bâtiments de 15 et 11 niveaux) et un contrat de 30,4 millions pour l'ensemble Melody Park à Varsovie. En Belgique, CFE réalise les programmes haut de gamme de la place

Brugmann à Bruxelles et du Finis Terrae à Knokke-le-Zoute.

### Équipements publics

Les importants programmes d'équipement lancés par les collectivités, notamment dans le cadre de PPP, ont continué à soutenir l'activité et les prises de commandes. VINCI Construction France est demeuré très actif sur tous les segments du marché : construction/rénovation d'établissements scolaires (livraison du collège de Villemandeur, réalisé en PPP dans le Loiret ; reconstruction du collège Anne Frank de Roubaix dans le cadre d'une démarche HQE®...); établissements hospitaliers ou para-hospitaliers (hôpital d'Estaing à Clermont-Ferrand, dans le Puy-de-





### Reconversion des docks du Havre

Au Havre, VINCI Construction France réalise, pour VINCI Immobilier, la transformation d'anciens entrepôts portuaires – qui ont été pendant des siècles le principal site de réception et de stockage du café en Europe – en nouveau pôle d'animation urbaine. Sur 66 000 m<sup>2</sup>, les Docks Vauban rassembleront une soixantaine de commerces (dont une dizaine de restaurants), un multiplexe Gaumont de 12 salles (soit 2 400 places) et 1 100 emplacements de parkings. Les anciens poteaux ont été conservés pour le décor, chacun d'entre eux étant flanqué de deux poteaux neufs pour en reprendre les charges. Les travaux, d'un montant total de 67 millions d'euros, s'achèveront fin 2008.



**1** VINCI Construction Filiales Internationales a livré en Martinique le gros œuvre de la nouvelle cité hospitalière de Mangot-Vulcin, soit la construction de trois bâtiments d'une superficie totale de 90 000 m<sup>2</sup> ; l'hôpital accueillera près de 400 lits.

**2** En Pologne, le groupe américain Dell a confié à Warbud (VINCI Construction Filiales Internationales) la construction de son nouveau site d'assemblage d'ordinateurs de Lodz – un bâtiment de 50 000 m<sup>2</sup>. Montant du contrat : 59 millions d'euros.

**3** Center parc de l'Ailette (Aisne). Ce chantier complexe s'apparentait à un projet industriel : assemblage d'éléments pré-fabriqués (prédalles et prémurs), mis en place à l'aide de 5 grues de forte capacité, bétonnages réalisés totalement à la pompe.

Dôme, hôpital de Sarreguemines en Moselle, hôpital de la Côte Fleurie à Criqueboeuf en Basse-Normandie, nombreux établissements pour personnes âgées dépendantes réalisés en PPP... ; équipements sportifs de toutes sortes (piscine des Buclos à Meylan, dans l'Isère ; complexe sportif de l'institut des Chartreux à Lyon ; réhabilitation du stade nautique Youri Gagarine à Villejuif, dans le Val-de-Marne ; début de la rénovation de l'Insep, à Paris, dans le cadre d'un PPP).

Au total, VINCI Construction France a remporté depuis 2003, dans le cadre de PPP, plus de 200 projets, pour un montant cumulé dépassant 500 millions d'euros. Outre-mer, VINCI Construction Filiales Internationales a livré, en Martinique, le gros œuvre de l'hôpital de Mangot-Vulcin

(90 000 m<sup>2</sup>, 400 lits), et participé à plusieurs projets de bâtiments éducatifs : en Martinique, le collège du Robert (un marché de 20 millions d'euros) ; en Guyane, le nouvel IUFM de Cayenne et les lycées de Rémire, Saint-Laurent-du-Maroni et Mana ; à La Réunion, le collège des Tourtereaux. En Grande-Bretagne, VINCI PLC a signé un contrat PFI de 45 millions de livres (58,9 millions d'euros) sur 25 ans pour la construction de deux nouveaux établissements scolaires à Doncaster, et obtenu un contrat de 32,3 millions de livres (42,3 millions d'euros) pour la construction d'une résidence universitaire

à Lancaster. Le Groupe a poursuivi ou achevé plusieurs autres chantiers universitaires (Birmingham, Derby, Brunel University, académie de Hackney) et scolaires (Leicester). VINCI PLC a démarré par ailleurs l'important projet de restructuration (106 millions de livres, soit 138,7 millions d'euros de travaux) d'un site de la Royal Air Force (Northolt) à Londres, et poursuivi sa participation au programme national de rénovation des prisons. À noter enfin, en Pologne, le nouveau contrat concernant l'hôpital Medicover à Varsovie, le plus important hôpital privé construit dans le pays (25 millions d'euros).

# Travaux publics

## Terrassements, infrastructures de transport

En France, l'activité de terrassements autoroutiers a été soutenue avec l'achèvement des dernières sections de l'A85 et de l'A89, la poursuite des travaux sur l'A19 Artenay-Courtenay (*voir encadré*) et le démarrage du chantier d'élargissement de l'A36 entre Belfort et Montbéliard. VINCI Construction France réalise par ailleurs un lot de 37 km (terrassements, ouvrages d'art, rétablissements de communication) sur la ligne à grande vitesse Rhin-Rhône, entre Besançon et Dijon. Ces grands terrassements vont de pair avec les nombreux chantiers de taille plus réduite menés par les agences locales de VINCI Construction France (plates-formes, échangeurs, protections contre les crues...). À La Réunion, plusieurs entreprises de VINCI Construction participent au très important chantier de la route des Tamarins (35 km de route à 2x2 voies en montagne, trois tunnels en tranchée couverte, quatre viaducs, neuf échangeurs, trois aires de service), qui représente un montant total de 275 millions d'euros. En Afrique, l'activité est demeurée intense grâce aux chantiers routiers de Bamako-Bougouni et de Gao-Ansongo-Labezanga (200 km) au Mali, d'Engong-Evinayong en Guinée-Équatoriale, de Mai-Mahiu-Lanet au Kenya, de Kandi-Banikoara au Bénin et de la RN14 au Burundi. Dans ce dernier pays, Sogea-Satom a obtenu un marché de 58 millions d'euros, sur financements internationaux, pour la réhabilitation

des voiries de Bujumbura et le revêtement de 104 km de route entre Gutega et Muyenga. Au Congo, Sogea-Satom a obtenu le contrat de réaménagement de l'aéroport d'Owando (15,2 millions d'euros), incluant la réalisation d'une nouvelle piste de 2 250 m. En Afrique du Sud, l'entreprise a reçu commande de 12 000 voussoirs destinés aux galeries souterraines de la ligne ferroviaire reliant la gare de Gautrain Pretoria, Johannesburg et l'aéroport international O.R. Tambo. En Grèce, VINCI Construction Grands Projets a obtenu en groupement le contrat de travaux de l'autoroute Athènes-Tsakona (365 km), dans le cadre de la plus importante concession jamais remportée par VINCI à l'international (montant total du contrat de concession : 2 milliards d'euros). Les travaux incluent la construction intégrale de 163 km d'autoroute nouvelle ainsi que la rénovation et l'élargissement de 120 km d'autoroute existante. En Grande-Bretagne, VINCI Construction Grands Projets va réaliser en groupement les travaux d'élargissement d'une section de 23 km de l'autoroute M1 – un projet de 426 millions d'euros en cours de finalisation dans le cadre d'une procédure ECI (*Early Contractor Involvement*). VINCI PLC a achevé par ailleurs la bretelle de contournement routier sud-ouest de Gloucester et démarré un chantier de couverture ferroviaire sur la ligne North London, à Stratford, dans le cadre de la préparation des Jeux Olympiques 2012. En Belgique, CFE construit pour un montant de 35 millions d'euros le premier tronçon du réseau express régional sur la ligne Bruxelles-Namur. Enfin, à Dubaï, Freyssinet

réalise en groupement deux lignes de métro aérien, soit 64 km de viaduc, nécessitant la fabrication de 18 000 voussoirs et 15 000 tonnes de précontrainte d'assemblage.

## Ponts

VINCI Construction France a livré, pour les concessionnaires autoroutiers de VINCI, les viaducs de Langeais (653 m) sur l'A85 et de l'Elle (Dordogne) sur l'A89. Les travaux se sont poursuivis sur le viaduc de déviation de la N31 à Compiègne (ouvrage rasant long de 2 150 m) ; ils ont démarré sur le pont de Térenez, un ouvrage courbe haubané qui reliera le Finistère à la presqu'île de Crozon en franchissant l'Aulne. VINCI Construction France a obtenu par ailleurs le nouveau marché du viaduc routier de la Côtière (ouvrage de contournement de l'agglomération lyonnaise, long de 1 200 m), et reçu l'ordre de service pour la construction du pont Bacalan, à Bordeaux. Enfin, VINCI Construction Grands Projets réalise le viaduc du Loing, principal ouvrage d'art sur l'A19 (1 000 m de portée). En Pologne, Warbud a débuté la construction/rénovation des viaducs de Kwiatkowskiego (un marché de 45 millions d'euros). En Hongrie, VINCI Construction Filiales Internationales a achevé le viaduc de Köröshegy, plus important ouvrage de ce type entrepris dans le pays (1,8 km de long, 88 m de haut), et a livré en République tchèque le pont de Nymburk (600 m), sur l'Elbe. À La Réunion, dans le cadre de l'aménagement de la route des Tamarins, le Groupe construit un viaduc d'une portée unique de 208 m au-dessus de la Grande Ravine.



### A19 : un chantier continu de 100 km

2007 a été une année d'intense activité sur le chantier de l'A19 Artenay-Courtenay, plus important chantier autoroutier en cours en France. Maillon sud du grand contournement de l'Île-de-France, reliant l'A10 à l'A6 et à l'A77, cette nouvelle autoroute de 101 km concédée à VINCI est construite par les entreprises du Groupe – dont VINCI Construction France et VINCI Construction Grands Projets, pour les terrassements et les ouvrages d'art. Au plus fort de l'activité en 2007, plus de 2 000 personnes et 700 engins travaillaient sur le chantier. En fin d'année, les terrassements étaient réalisés à 85 %, et 64 des 102 ouvrages d'art étaient achevés. Le principal ouvrage est le viaduc sur le Loing, d'une portée supérieure à 1 000 m. La mise en service de l'autoroute est prévue au troisième trimestre 2009.



VINCI Construction réalise, avec le pôle routier de VINCI, un lot de génie civil de 37 km sur la ligne à grande vitesse Rhin-Rhône, entre Besançon et Dijon. Le lot comprend la réalisation de 13 millions de mètres cubes de déblais, de 54 ouvrages d'art, de 4 viaducs de 180 à 480 m et d'une base de travaux. Le chantier a démarré en juillet 2006 ; la mise en service de la ligne est prévue fin 2011.



1



1 Au Mali, Sogea-Satom construit une route de 202 km reliant les villes de Gao, Ansongo et Labezanga. Outre les terrassements (2,6 millions de m<sup>3</sup>) et les chaussées, les travaux incluent la construction de 17 ponts et de 350 dalots.

2



2 En Écosse, VINCI Construction Grands Projets réalise le pont de Kincardine (pont de 1,2 km et route d'accès de 2 km) ; pour limiter les travaux au-dessus de l'estuaire de la rivière Forth, la technique du pont poussé d'un seul côté a été retenue.

3 À Prague, SMP rénove le pont Charles, dont la construction remonte au XIV<sup>e</sup> siècle. Le chantier englobe la restauration de la balustrade, de la chaussée et des deux rampes d'accès, ainsi que la rénovation du réseau d'assainissement.

3





En Écosse, VINCI Construction Grands Projets réalise en conception-construction le pont de Kincardine (pont poussé de 1200 m de long et routes d'accès de 2 km), qui franchit l'estuaire de la rivière Forth. Freyssinet est intervenu sur de nombreux chantiers, parmi lesquels le pont de Konin en Pologne (ouvrage poussé de 1675 m), le pont autoroutier de Serebryany Bor en Russie (études de modélisation et haubanage) et le pont de Carregado au Portugal (précontrainte intérieure et extérieure des viaducs). Son expertise en manutention lourde d'ouvrages s'est illustrée par la mise en place des ponts-rails de Boissy-Saint-Léger en Île-de-France (deux ouvrages de 3500 et 12 500 t déplacés par Autofonçage et Autoripage) et par le levage de travées de 4200 t destinées au pont d'Oulianovsk sur la Volga, en Russie.

## Travaux souterrains

En France, VINCI Construction a achevé le creusement en Île-de-France de la seconde section du Duplex A86, longue de 5,5 km, entre Pont-Colbert (Versailles) et l'A13. L'année a vu par ailleurs la livraison du Tima (tunnel Ivry-Masséna) à Paris, et des deux tubes du tunnel du Bois-de-Peu, près de Besançon ; la fin du creusement du puits du laboratoire de l'Andra à Bure (Meuse) ; la poursuite des travaux du tunnel de Chavanne sur la LGV Rhin-Rhône et du prolongement de la ligne 1 du métro de Marseille. VINCI Construction France a reçu une nouvelle commande pour le prolongement de la ligne 12 du métro parisien entre la Porte de la Chapelle et Aubervilliers (creusement de 4 km de galerie au tunnelier). À l'international, VINCI Construction Grands Projets a poursuivi la réalisation des tunnels de Brightwater (Seattle) aux États-Unis, des tunnels d'Hollandas

en Suède, du métro de Budapest (deux tunnels de 7,3 km) en Hongrie et du métro d'Alger (construction de 10 stations et d'un bâtiment technique de 16 000 m<sup>2</sup>). En Égypte, VINCI Construction Grands Projets a obtenu en groupement un contrat de 250 millions d'euros pour la construction de 5 km de tunnel et de 5 stations enterrées sur la ligne 3 du métro du Caire. En Belgique, CFE a été retenue pour réaliser la liaison ferroviaire entre l'autoroute E19 et la gare aéroportuaire de Zaventem, incluant un tunnel foré de 1080 m et une tranchée couverte de 550 m.

Solétanche Bachy est intervenue pour sa part sur de nombreux ouvrages souterrains, souvent en collaboration avec d'autres entreprises de VINCI Construction : puits de secours du Carrousel sur le Duplex A86 (65 m de profondeur), tunnel T33 à Monaco, ligne 4 du métro de Budapest (paroi moulée de 18 m de profondeur), tunnel de Fountain Valley (Los Angeles) aux États-Unis. L'année a vu également l'achèvement de l'important chantier de réhabilitation de la gare londonienne de Saint-Pancras et de la construction de deux tunnels, dans le cadre du projet CTRL (*Channel Tunnel Rail Link*) ; la part de Solétanche Bachy sur l'ensemble de ce grand projet ferroviaire atteint 335 millions d'euros.

## Travaux portuaires, maritimes et fluviaux

En France, outre de nombreux chantiers fluviaux (opérations de dragage, battage et aménagement sur le Rhône et la Seine, notamment), VINCI Construction France a achevé la réparation des bassins 2 et 3 de l'arsenal de Brest, et participé à la restructuration des ports de Saint-Cast et d'Erquy (Côtes-d'Armor). Sur le site de Port 2000 au Havre, qui a mobilisé de nombreuses entreprises du Groupe

## Grand chantier portuaire à Durban

Filiale spécialisée dans le dragage, Dredging International (DEME, CFE) réalise en groupement l'approfondissement et l'élargissement des accès au port de Durban, en Afrique du Sud. Combinant travaux de dragage et de génie civil (démolition et reconstruction de brise-lames), le chantier représente un montant total de 193 millions d'euros, dont 78 millions pour Dredging International. Ce projet est l'une des premières utilisations de la nouvelle drague à pelle Pinochio ; DEME a investi ces dernières années près de 500 millions d'euros dans le développement de sa flotte de dragues, renforçant ainsi ses positions sur le marché mondial du dragage.



1 Métro de Marseille : creusement d'un tunnel de près de 2 km de long et de 9,79 m de diamètre ; le chantier inclut également la création de la station de la Fourragère et de deux puits de ventilation.

2 Monaco : mise en souterrain du trafic automobile dans le quartier de l'ancienne gare SNCF. En charge du lot T33, Solétanche Bachy réalise un tunnel routier par perforation à l'explosif, avec contrôle des vibrations.







3 États-Unis :  
construction de deux tunnels  
de 6,1 et 3,6 km  
(diamètre extérieur  
du tunnelier,  
5,3 m) destinés  
à l'alimentation  
de la nouvelle  
station de  
traitement des  
eaux usées de  
Brightwater, au  
nord de Seattle.



En Russie, Freyssinet a assuré le levage de travées métalliques de 4 200 tonnes (60 m de longueur) destinées au pont d'Oulianovsk, sur la Volga. Acheminées par barges, les travées étaient hissées sur les piles à 45 m de hauteur à l'aide de 16 vérins de 4 000 kN de capacité fournis par Hebetec, filiale spécialisée de Freyssinet.





En Guyane, VINCI Construction Grands Projets et Nofrayane (VINCI Construction Filiales Internationales) réalisent le futur pas de tir des fusées Soyouz. Le contrat, d'un montant total de 135 millions d'euros, comprend également la construction de la zone de préparation et du centre de lancement (au total, 20 000 m<sup>2</sup> de surface bâtie et 80 000 m<sup>2</sup> de voiries, sur un site de 120 hectares).

au cours de la période récente, Solétanche Bachy a démarré la réalisation de six postes à quais supplémentaires (2,1 km de quai).

À La Réunion, VINCI Construction a poursuivi les travaux d'extension du Port, incluant la construction d'un quai de 635 m en paroi moulée.

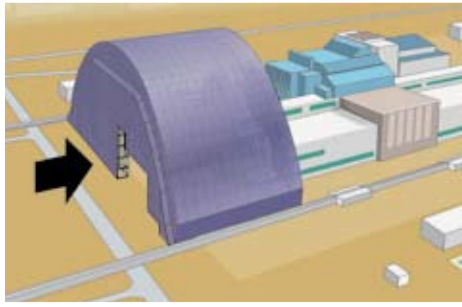
Au Royaume-Uni, Freyssinet a assuré la rénovation de l'appontement de South Hook, un ancien port pétrolier reconverti en terminal de gaz naturel liquéfié (GNL).

Aux Émirats arabes unis, Solétanche Bachy a achevé, à Abou Dhabi, la construction de 20 km de paroi moulée pour conforter le littoral où sera construit le complexe Al Raha Beach, et a poursuivi, à Dubaï, le très important chantier des « palmiers », ensemble d'îles artificielles créées par remblaiement des fonds marins puis consolidation du sol.

## Infrastructures industrielles et énergétiques

Commande majeure de l'année, VINCI Construction Grands Projets s'est vu confier en groupement la conception-construction de l'enceinte de confinement – et futur outil de démantèlement – du réacteur accidenté de Tchernobyl et de son sarcophage (*voir encadré*). Le Groupe a poursuivi par ailleurs les chantiers du futur pas de tir des fusées Soyouz, en Guyane, d'une cimenterie pour Lafarge au Maroc (construction de 4 silos en béton) et des centrales thermiques de Goro Nickel (100 MW), en Nouvelle-Calédonie, et de Cau Mau (720 MW), au Vietnam. Dans ce dernier pays, Ménard (Freyssinet)





### Une nouvelle arche pour Tchernobyl

VINCI Construction Grands Projets (leader) et Bouygues Travaux Publics, associés à parité dans le groupement Novarka, ont signé avec les autorités ukrainiennes un contrat d'un montant équivalent à 432 millions d'euros pour la conception-construction de la future « arche » de Tchernobyl. Cet ouvrage métallique de 18 000 tonnes, 105 m de haut, 150 m de long et 257 m de portée fera office non seulement d'enceinte de confinement mais aussi d'outil de démantèlement futur du sarcophage et du réacteur accidenté qu'il recouvre. L'arche sera assemblée et équipée sur une zone attenante au réacteur accidenté, avant d'être glissée au-dessus. La signature du contrat, en septembre 2007, a marqué le début de 53 mois de travaux, dont 18 mois d'études.



CNES/ESA/Philippe Baudon

va consolider la plate-forme d'une nouvelle centrale électrique (Nhon Trach), selon le procédé exclusif Vacuum (un contrat de 9 millions d'euros).

Dans le secteur des infrastructures et équipements *oil & gas*, les synergies développées entre VINCI Construction Grands Projets et ENTREPOSE Contracting, nouvelle filiale de VINCI Construction, se sont concrétisées par l'obtention en groupement d'un important contrat (800 millions d'euros au total) pour la construction d'un terminal de regazéification dans le port de Rotterdam ; le projet inclut la réalisation d'une usine, d'une jetée de déchargement de méthaniers et de trois réservoirs GNL de 180 000 m<sup>3</sup> chacun.

D'autres projets de réservoirs (GNL, GPL, eau produite...) ont été mis en œuvre

ou remportés en Espagne, en Tunisie, en Azerbaïdjan, au Koweït et au Nigeria. Dans le même temps, ENTREPOSE Contracting est intervenue sur de nombreux contrats de pipe-lines (Royaume-Uni, Espagne, Algérie, Yémen, Angola), de canalisations sous-marines ainsi que sur des projets d'infrastructures en France (site de stockage souterrain) et en Algérie (construction d'une station de pompage de brut et d'une ligne d'alimentation de gaz de 120 km).

Par ailleurs, l'activité de construction d'usines de traitement des déchets a été marquée par plusieurs nouveaux contrats concernant, en France, les sites de valorisation organique de Forbach, Vannes et Angers, et au Royaume-Uni, les unités de Mansfield et Worksop. Enfin, dans le secteur nucléaire, Nukem, nouvelle filiale de Freyssinet, participe en Grande-Bretagne à la première phase du projet des silos Sellafield (traitement, encapsulation et stockage de déchets nucléaires intermédiaires).



**1** En Nouvelle-Calédonie, VINCI Construction a réalisé, dans le cadre du projet Goro Nickel, un site de traitement de minerai (une vingtaine d'ouvrages industriels), le nouveau port desservant les installations minières et une centrale électrique à charbon de 100 MW.

**2** Extension du Port, à La Réunion : construction d'un quai de 635 m en paroi moulée, approfondissement du port et élargissement du chenal d'entrée au Port-Est, création d'une darse au Port-Ouest.

**3** Au Yémen, SPIECAPAG, filiale d'ENTREPOSE Contracting, réalise deux pipe-lines de 320 et 25 km, pour le compte de Yemen LNG. Des plans d'accompagnement socio-économique ont été mis en place pour les populations le long du tracé.

# Hydraulique

Dans le sultanat d'Oman, VINCI Construction Grands Projets réalise les barrages de Wadi Dayqah, destinés à alimenter en eau potable les villes de Mascate et de Quriyat. L'ouvrage est composé d'un barrage principal en béton compacté au rouleau de 600 000 m<sup>3</sup>, et d'un barrage secondaire en remblai de 800 000 m<sup>3</sup>. Le chantier s'achèvera à l'été 2009, à l'issue de 36 mois de travaux.

## Barrages

En Égypte, le chantier du barrage de Naga Hammadi est entré en phase finale. À l'issue de six ans de travaux, cet ouvrage majeur destiné à réguler le cours du Nil, à produire de l'électricité et à irriguer les terres agricoles sera livré en 2008. VINCI Construction Grands Projets a poursuivi par ailleurs le chantier des deux barrages de Wadi Dayqah (600 000 et 800 000 m<sup>3</sup>), destinés à alimenter en eau potable les villes de Mascate et Quriyat, dans le sultanat d'Oman. Filiale de VINCI Construction Grands Projets spécialisée dans le rehaussement de barrages, Hydroplus a achevé en Australie la réhabilitation du barrage de Jindabyne (Nouvelle-Galles-du-Sud), en mettant en place des « hausses fusibles » d'une hauteur de 7,60 m. Hydroplus a enregistré par ailleurs de nouvelles commandes en France (digue de la rivière d'Allan), au Maroc (barrage de Sidi Driss) et aux États-Unis – installation de 9 hausses fusibles de 9 m, les plus hautes jamais construites dans le monde, sur le barrage de Canton, près d'Oklahoma City.

## Réseaux hydrauliques, systèmes d'eau potable

En France, l'activité de travaux hydrauliques se répartit sur un grand nombre de contrats de taille moyenne, auxquels s'ajoutent des chantiers de canalisations plus importants liés notamment à des aménagements urbains (déviation de réseaux pour le tramway de Valenciennes), des projets industriels (construction du centre de maintenance du TGV à Lyon Gerland)

ou au raccordement de nouvelles stations de traitement des eaux. VINCI Construction France fait notamment référence par ses procédés de réhabilitation de réseaux sans tranchées. Ces techniques ont ainsi été mises en œuvre sur l'autoroute A36 entre Mulhouse et Belfort (traversées de chaussées longues de 30 à 60 m, à une profondeur de 1 à 3 m), sur le site de l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle (traversée sous piste d'une conduite de 800 mm de diamètre) ainsi qu'à Avignon (réhabilitation selon le procédé breveté ForeverPipe de deux conduites d'assainissement de 1 500 mm de diamètre franchissant une voie autoroutière). L'expertise hydraulique de VINCI Construction France se prolonge en outre dans les « réseaux secs » (gaz, fibre optique), en particulier pour la réalisation de tranchées en milieu urbain.

À l'international, l'activité de réseaux et systèmes d'eau potable est demeurée également soutenue. Sogea-Satom a poursuivi, au Maroc, l'installation d'une conduite sécurisant l'alimentation en eau potable de Rabat et Casablanca (soit environ 5 millions d'habitants). Au Rwanda, l'entreprise a livré les stations de Karengé, qui permettent de pomper, traiter et acheminer 12 000 m<sup>3</sup> d'eau par jour depuis le lac Bugesera jusqu'à la capitale Kigali. VINCI Construction Grands Projets a remporté, en Libye, un nouveau contrat de 45 millions d'euros dans le cadre du programme de Grande Rivière artificielle (voir encadré). En Jamaïque, l'entreprise réhabilite les installations d'adduction d'eau potable de la région de Kingston, dans

le cadre d'un quatrième contrat (18 millions d'euros) signé avec les autorités locales. Par ailleurs, une étude sur l'optimisation des ressources en eau potable a été menée en Turquie par WMI, filiale de VINCI Construction Grands Projets, pour le compte de la régie des eaux d'Istanbul.

## Stations d'épuration, réseaux d'assainissement

Fortement présent historiquement sur le marché des stations d'épuration, VINCI Construction France développe des solutions globales intégrant génie civil, process de traitement de l'eau et exploitation des stations. Outre la livraison, à l'issue d'un chantier de 30 mois, de l'unité de nitrification-dénitrification d'Achères, deuxième plus grande usine de traitement des eaux au monde, VINCI Construction France est intervenu sur de nombreux projets de conception-construction de stations d'épuration, dont celles de Corbeil dans l'Essonne, de Village-Neuf dans le Haut-Rhin (Step des Trois-Frontières, 80 000 équ.-hab.) et de Chartres (200 000 équ. hab.), dont l'entreprise assurera aussi l'exploitation. En Grande-Bretagne, de nouveaux contrats (valeur 2007, 17 millions de livres) ont été signés dans le cadre du programme quinquennal Severn Trent Water, pour la rénovation de stations de traitement des eaux dans le Derbyshire, le Shropshire et le Staffordshire. Enfin, en Algérie, VINCI Construction Grands Projets et Sogea-Satom ont poursuivi la réhabilitation des réseaux d'assainissement de la ville de Ouargla.



## Nouveau contrat pour la « Grande Rivière » en Libye

Engagé depuis plusieurs années dans le projet de Grande Rivière artificielle en Libye, VINCI Construction Grands Projets a signé en 2007 un nouveau contrat de 45 millions d'euros dans le cadre de la phase II de ce programme. Le contrat concerne la fabrication et la mise en place d'un ensemble interconnecté de 24 réservoirs métalliques de 250 m<sup>3</sup>; chaque réservoir est capable de résister à des pressions en service de 25 bars. Le projet inclut également la mise en œuvre des groupes électrogènes et du système de contrôle-commande assurant le fonctionnement de l'ensemble, ainsi que la connexion des nouveaux équipements sur une conduite principale de 4 m de diamètre.





1



2



**1** En Égypte, le chantier du barrage de Naga Hammadi sera livré en 2008, à l'issue de six ans de travaux. L'ouvrage est destiné à réguler le cours du Nil, à produire de l'électricité et à irriguer les terres agricoles.

**2** Au Maroc, Sogea-Satom réalise le génie civil de la station d'épuration des eaux usées de Marrakech. Dans le même pays, l'entreprise installe une conduite sécurisant l'alimentation en eau potable de Rabat et Casablanca.

**3** VINCI Construction France a livré en 2007, à l'issue d'un chantier de 30 mois, l'unité de nitrification-dénitrification d'Achères, deuxième plus grande usine de traitement des eaux au monde.





VINCI Construction France a créé une structure spécialisée dans le développement de projets de parcs éoliens clés en main, Geolis ; en 2007, une demi-douzaine de projets étaient en phase de prédiagnostic environnemental.

# Services

## PPP, maintenance et gestion immobilière

VINCI Construction assure la maintenance d'équipements publics dans le cadre de PPP. Au Royaume-Uni, des contrats de ce type sont en cours pour les commissariats de Swindon, dans le Wiltshire, et de Medway, dans le Kent (au total, 30 millions de livres sur 25 ans), ainsi que pour cinq établissements scolaires dans le Derbyshire. En Allemagne, où SKE assure de longue date la maintenance de bases des forces armées des États-Unis, trois nouveaux PPP ont été signés en 2007, concernant la réhabilitation et la maintenance d'écoles à Kirchseeon (Bavière) et Lohmar (Rhénanie), ainsi que de la médiathèque de Mülheim, dans la Ruhr. En France, VINCI Construction a signé récemment plusieurs PPP incluant une part importante de maintenance et de gestion des sites sur des durées pouvant atteindre plusieurs décennies : collège de Villemandeur dans le Loiret (PPP de 10 ans) ; Institut national du sport et de l'éducation physique (PPP de 30 ans incluant la fourniture de services d'hôtellerie, restauration, maintenance et sécurité) ; centre d'activité pour loueurs de véhicules de l'aéroport de Nice-Côte d'Azur (500 places, contrat de 25 ans). Par ailleurs, sous la marque Manei, VINCI Construction France gère 1 600 contrats de maintenance multitechnique et multiservice, concernant principalement des grands bâtiments tertiaires mais aussi des sites commerciaux, à l'exemple des 23 magasins Décathlon des régions Île-de-France et Centre ; la filiale spécialisée Manei Lift assure pour sa part la maintenance de 1 200 ascenseurs.

En Belgique et au Luxembourg, Sogesmaint-CBRE, filiale de CFE, intervient en leader sur le marché de la gestion d'immeubles de bureaux, avec plus de deux millions de mètres carrés gérés.

## Environnement

Ensemble du traitement de l'eau, VINCI Construction France maîtrise une large gamme de process (traitement biologique, filtration membranaire, traitement des boues...), qu'il met en œuvre en assurant l'exploitation de stations d'épuration, dans le prolongement de ses interventions en génie civil. À travers sa filiale VINCI Environnement, VINCI Construction France développe aussi une offre d'ensemble du traitement des déchets (valorisation énergétique ou organique) et des fumées. L'année 2007 a été marquée par trois nouveaux contrats de construction d'usines de traitement mécano-biologique à Forbach, en Moselle (capacité : 45 000 t/an), à Vannes, dans le Morbihan (50 000 t/an), et tout début 2008 à Angers, dans le Maine-et-Loire (90 000 t/an). VINCI Environnement s'est vu confier également, en partenariat, l'exploitation sur 11,5 ans de l'usine de méthanisation de Montpellier.

## Éolien

Afin d'accompagner son développement sur le marché émergent de l'éolien, VINCI Construction France a créé en 2007 une structure spécialisée, Geolis, qui développe des projets de parcs en prenant en charge l'ensemble des étapes

jusqu'à la cession de ses droits, et en proposant aux investisseurs les prestations de travaux des entreprises du Groupe. En 2007, une demi-douzaine de projets étaient en phase de prédiagnostic environnemental. La fin de l'année a été marquée par la cession des droits du projet de Vix et Le-Gué-de-Velluire, en Vendée, un parc de cinq éoliennes. Par ailleurs, en Belgique, DEME participe au projet de construction du premier parc éolien offshore du pays (Thornton Bank), au large de Zeebrugge ; la première phase du projet (6 éoliennes de 5 MW) s'achèvera fin 2008.

## Réseaux fibre optique

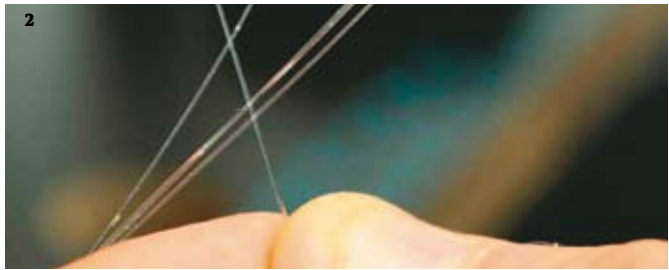
VINCI Construction assure en France le déploiement, la maintenance et l'exploitation de réseaux télécoms haut débit en fibres optiques, dans le cadre de délégations de service public (DSP). Le rapprochement récent de la filiale spécialisée VINCI Networks et de l'opérateur canadien Axia, au sein de la société Covage, contribue au développement de cette activité, comme en témoigne le contrat remporté en 2007 pour le réseau haut débit du département de l'Hérault (DSP de 22 ans). VINCI Construction France réalise par ailleurs un réseau de 14 km à Marcoussis (Essonne), et a signé le contrat de commercialisation des réseaux de fibres optiques d'ASF et de Cofiroute – deux concessionnaires autoroutiers de VINCI. 2007 a vu par ailleurs le démarrage des travaux du réseau Sem@for (Seine-et-Marne) et la poursuite du déploiement des réseaux d'Angoulême (Charente) et Sicoval (Haute-Garonne).



## La GMF fait confiance à Manei

Depuis une dizaine d'années, la GMF, propriétaire d'un important parc immobilier, fait confiance à Manei, la marque de maintenance de VINCI Construction France en Île-de-France. Manei assure pour le groupe d'assurances la maintenance des chaufferies d'une quarantaine d'immeubles d'habitation parisiens, celle des lots techniques (éclairage, plomberie, climatisation, chauffage) de trois ensembles de bureaux de la société, d'une superficie totale de 55 000 m<sup>2</sup>, ainsi que des prestations de gardiennage. En région, GTM Multiservices assure des prestations de *facility management* dans le cadre de PPP incluant la conception-construction et l'exploitation de bâtiments sur plusieurs décennies (hôpital psychiatrique de Marseille, institut de formation aux soins infirmiers à Rodez, parking à Châteauroux...).





**1** Dans le cadre du premier contrat de partenariat signé en France avec l'État, VINCI Construction assure pendant trente ans la maintenance de l'Insep et fournit un ensemble complet de

services (hôtellerie, restauration, sécurité...).

**2** VINCI Construction assure en France le déploiement, la maintenance et l'exploitation de réseaux télécoms haut débit en fibres

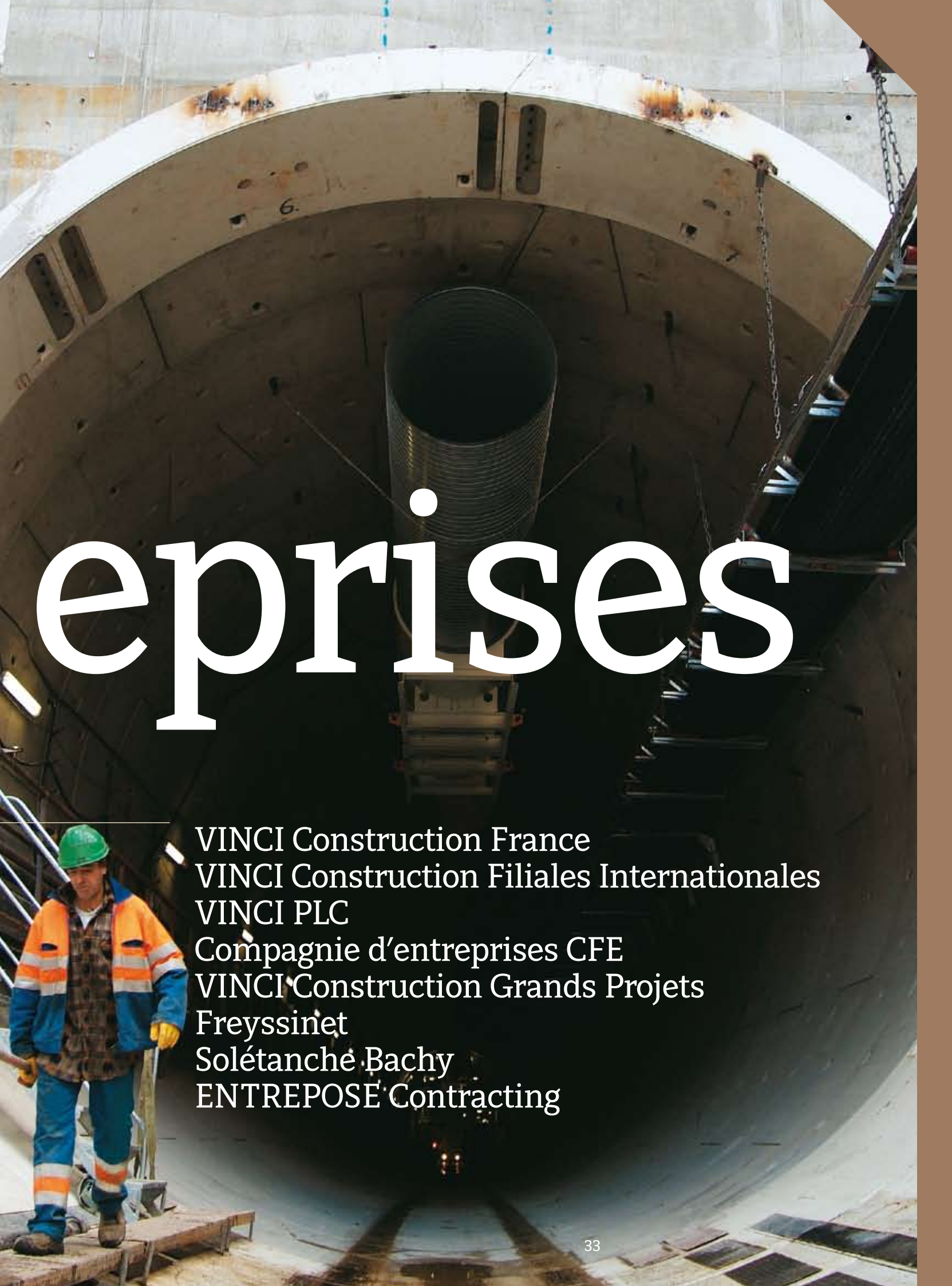
optiques, dans le cadre de délégations de service public.

**3** Centre de valorisation organique du Robert, en Martinique, réalisé par VINCI Environnement. Capacité du site : 20000 tonnes par an.



# Les entr

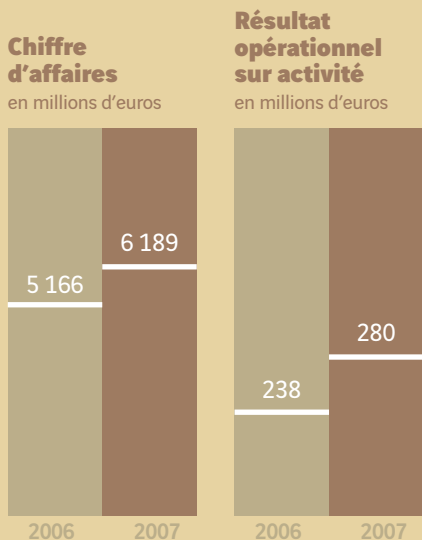




# eprises

VINCI Construction France  
VINCI Construction Filiales Internationales  
VINCI PLC  
Compagnie d'entreprises CFE  
VINCI Construction Grands Projets  
Freyssinet  
Solétanche Bachy  
ENTREPOSE Contracting

# VINCI Construction France



**Effectifs** 26 627

**Chantiers réalisés** 8 700

## Équipe de direction

**Jean Rossi**  
Président

**Pierre Berger**  
Directeur général délégué  
Travaux Publics France

**Gérard Bienfait**  
Directeur général adjoint Grand Ouest

**Alain Bonnot**  
Directeur général adjoint Sud

**José-Michaël Chenu**  
Directeur général adjoint Île-de-France  
Bâtiment

**Denis Gauthier**  
Directeur général adjoint Grand Est

**Yves Périllat**  
Directeur général adjoint Développement,  
filiales spécialisées et services transversaux

**Didier Le Page**  
Directeur Travaux Publics

**Xavier Neuschwander**  
Directeur Travaux Publics

**Jean-Pierre Bonnet**  
Secrétaire général

**Hervé Meller**  
Directeur des ressources humaines

**Manuel Saez-Prieto**  
Directeur de la communication

## Bâtiment

VINCI Construction France assure la conception, la construction ou la réhabilitation de tous types de bâtiments : logements, immeubles de bureaux, équipements publics, bâtiments commerciaux ou industriels... VINCI Construction France réunit des marques de référence, reconnues pour leurs équipes, leurs savoir-faire, la qualité de leurs méthodes, leur productivité et leur maîtrise technique.

## Travaux publics

VINCI Construction France couvre l'ensemble des métiers du génie civil et intervient sur des projets de dimension et de nature très diverses : infrastructures de transport, ponts, tunnels, aménagements portuaires, grands équipements énergétiques et industriels... La qualité et le nombre de ses réalisations en font une référence majeure dans le monde des travaux publics. Les synergies avec VINCI Construction Grands Projets renforcent sa capacité d'intervention sur le marché français.

## Hydraulique

VINCI Construction France dispose de plus d'un siècle d'expérience dans les métiers de l'hydraulique : installation, entretien et gestion de réseaux d'eau potable et

d'assainissement, conception-construction d'usines d'eau potable et de stations d'épuration, d'usines de dessalement d'eau de mer, de stations de pompage et de stations de surpression.

VINCI Construction France développe aussi des techniques de pointe dans les domaines du forage, du fonçage de canalisations par microtunnelier, de la réhabilitation sans tranchée et de l'assainissement sous vide.

## Métiers de spécialité

VINCI Construction France maîtrise une large gamme de savoir-faire spécialisés qui enrichissent son expertise technique : désamiantage, déconstruction, charpentes en bois lamellé-collé, monuments historiques... En amont des prestations de constructeur, VINCI Construction France assure le montage d'opérations immobilières et, en aval, la maintenance multitechnique et multiservice de bâtiments. VINCI Construction France propose aussi des solutions à fort contenu de service dans les métiers de l'environnement (process de valorisation des déchets et de traitement des eaux ; exploitation de stations d'épuration...) et dans le domaine de la fibre optique (déploiement et exploitation de réseaux dans le cadre de délégations de service public).

## Principales marques et entreprises

**Bâtiment** : Bateg, Barthere, Bessard, Bonino, Bourdarios, C3B, Caillaud, Campenon Bernard, Candet, Camozzi, Caroni, Cavalier, Chabanel, Chaillan, Chanzy Pardoux, Claisse Bâtiment, CMA, Cofframat, Correa, Croizet-Pourty, Dumez, Enbatra, Eric, ETCR, Fabre, Faure Silva, Giletto, Girard, GTM, Hallé, Jugla, La Parisienne du Bâtiment et des Travaux Publics, Lainé Delau, Lamy, Lantermoz, Louge, Marti, Martuchou, Méridienne de Construction et Bâtiment, Merle, Petit, Pitance, Robat, SAT, Satob, SCB, Sicra, SM Entreprise, Sobeas, Sobeam, Sogea, Sotram, Sovame, SRC, STEL, Tabard, TMSO, Travaux du Midi, Triviero, Urban, Verazzi, Verdino, Verdoña

**Génie civil** : Aérolac, Arene, Armor, Bonino, Botte, C3B, Campenon Bernard, Caroni, CFD, Chantiers Modernes, Charles Queyras, CMS, Coca, Cofex, CTS, Cuisset, Delair-Navarra, Delery, Deschiron, Dodin, Dumez Lagorsse, Dumez, EBL Centre, EBM, EGC Génie Civil, EITP, EMCC, Extract-Écoterres, GAL, Gauthier, GTM, Hallé, Havé, Hervé, Lang TP, Marengo, Méditerranée Préfabrication, MTC, MTHA, Navarra TS, Neveu, POA, Serra, SGTM, SM Entreprise, Snec, Sobeas, Sogea, Sogeforh, Somaco, Sotragna, Sotram, Tabard, Tournaud, TPC, TPCG, Tra-Sable, Triviero, Vasseur, Verazzi, Weiler

**Hydraulique** : Acanthe, Barriquand, Campenon Bernard, Cardaillac, Chaillan, Chantiers Modernes, Charles Queyras, Claisse, Coca, Cofex, CTPR, Delery, Desgrippes, Dodin, EBL, EGC, GTM, Havé, Hervé, MTC, MTHA, Ratto, Saincry, SETCI, SGTM, SNACTP, SNATP, Snec, Sobeas, Sogea, Somaco, SRTP, TP Garçon, Triviero.

**Métiers de spécialité** : 3CNET, Adim, Arbonis, Arras Networks, Arteis, Bourgeois, Caen.com, Caillaud, Cavalier, Chanzy Pardoux, Clermont Communauté Networks, CMA, Cofex, Comte, Conditionnement Déchets Béton, COVAL Networks, Creusot Montceau Networks, Degaine, Edif-Real, Énergie Sécurité, Energilec, Fargetot, Garonne Networks, Gauthier, Geolis, Girebat, Grand Châlon Networks, GTM, Hallé, Hérault Télécom, Immodieze, La Construction Résidentielle, LCRI, Mainponte, Manei, Mastran, Mentor, Pateu et Robert, Pitance, Precoss BTP, Satob, Sem@for 77, SMTM, Socavim, Socogim, Socra, Sogam, Sogea, Solstice Grand Angoulême, Sonil, Tradilor, Travaux du Midi, VINCI Environnement, VINCI Networks, Viron



Numéro un français du BTP, **VINCI Construction France** met à la disposition des collectivités et des opérateurs publics une expertise d'ensemblier associant la conception, le financement, la réalisation et la maintenance de projets de construction ou d'aménagement. Son réseau exceptionnellement dense de 500 centres de profit lui assure une couverture optimale du territoire.



Pour le compte d'Unibail, VINCI Construction France a assuré la réhabilitation du Cnit à Paris-la Défense : restauration des espaces d'exposition et des bureaux, création de nouveaux accès, aménagement du parvis...



**1** Parmi les principaux constructeurs de la LGV Rhin-Rhône, VINCI Construction France réalise un lot de 37 km incluant 54 ouvrages d'art (B3) ainsi qu'un viaduc sur la Saône et un tunnel (Chavannes).

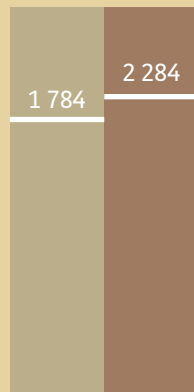
**2** L'activité hydraulique couvre une grande variété d'interventions, du simple raccordement au réseau à la mise en œuvre d'émissaires et aux grands aménagements liés aux projets de tramways ou d'infrastructures collectives.

**3** Marque spécialisée dans la maintenance multitechnique et multiservice, Manei est fortement implantée en Île-de-France, notamment dans les grands immeubles tertiaires des quartiers d'affaires, avec environ 1600 contrats en cours.

# VINCI Construction Filiales Internationales

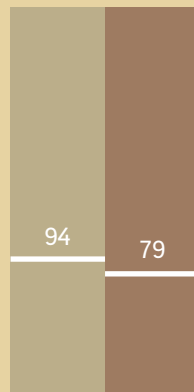
**Chiffre d'affaires**

en millions d'euros



**Résultat opérationnel sur activité**

en millions d'euros



**Effectifs**

15 985

**Chantiers réalisés**

3 677

**Équipe de direction**

**Sébastien Morant**

Président de VINCI Construction Filiales Internationales, président de Sogea-Satom

**Rainer Beisel**

Directeur général adjoint, directeur adjoint Europe

**Philippe Chavent**

Directeur général adjoint, directeur général de Sogea-Satom

**Bernard Lenfant**

Directeur général adjoint, responsable DOM-TOM

**Hervé Ronot**

Directeur général adjoint, directeur général délégué de Sogea-Satom

**André Hubard**

Directeur adjoint Europe

**Olivier Mathieu**

Directeur administratif et financier

**Xavier Debreux**

Directeur des ressources humaines

**Jérôme Bénét**

Directeur financements et marchés

**Présidents et directeurs généraux de filiales**

Yvan Bauer, Jean-Louis Choulot, Martin Doksansky, Roger Georges, Philippe Grand, Jean-Michel Guélaud, Jean-Marc Huillard, Milorad Jankovic, Jean-Yves Le Pavec, Mauro Lisa, Olivier Mantez, Christophe Martin, Hermann Merkl, René Milosevic, Vladimir Mizik, Jerzy Werle, Włodzimierz Włodarczyk.

**VINCI Construction Filiales Internationales**

intervient en Allemagne, en Europe centrale, en Afrique et dans les Dom-Tom. Ses entreprises se caractérisent toutes par leur ancrage de proximité, leur immersion dans les cultures locales et un mode de management qui assure la cohésion d'ensemble.



**1** En Pologne, Warbud s'est vu confier la réalisation de l'hôpital Medicover à Varsovie, plus important hôpital privé construit dans le pays (un contrat d'environ 25 millions d'euros).

**2** En Allemagne, SKE, spécialisée dans la rénovation et la maintenance d'équipements publics et privés, a remporté trois nouveaux PPP concernant la médiathèque de Mülheim (photo) et des écoles à Kirchseon et Lohmar.

**3** En Martinique, Sogea Martinique et SIMP ont réalisé le gros œuvre de la nouvelle cité hospitalière de Mangot-Vulcin, plus important chantier de bâtiment de ces dernières années sur l'île (trois bâtiments d'une superficie totale de 90 000 m<sup>2</sup>).



### Allemagne, Europe centrale

VINCI Construction Filiales Internationales est implanté dans six pays d'Europe. En Allemagne, SKE intervient sur les marchés du bâtiment et du *facility management*, en assurant la maintenance intégrale d'équipements publics et privés, notamment dans le cadre de PPP. En Pologne, Warbud est un acteur majeur du bâtiment (logements, centres commerciaux, équipements publics, bâtiments industriels) et se développe également dans le génie civil, l'hydraulique et les métiers de l'environnement. En République tchèque, SMP est l'un des premiers constructeurs d'ouvrages d'art, tandis que FCC et Prumstav interviennent essentiellement sur le marché du bâtiment. VINCI Construction Filiales Internationales est également présent en Serbie, à travers Inter-Most (construction d'ouvrages d'art et voiries) et Novkol (travaux de fondation et travaux hydrauliques), en Slovaquie, avec APS Alkon (bâtiment) et SMS (ouvrages d'art), et en Roumanie, avec SKE Romania.

### Afrique

Implanté en Afrique depuis plus de 70 ans, Sogea-Satom est présent dans 22 pays du continent et intervient dans quatre secteurs : routes et terrassements (70% de l'activité), hydraulique (10%), génie civil et bâtiment (20%). Opérateur stable et permanent, Sogea-Satom se positionne comme chef de file des entreprises internationales du BTP en Afrique. Il s'appuie sur un vaste réseau d'implantations enracinées localement et emploie environ 8000 personnes, dont plus de 500 cadres nationaux et expatriés européens.

### Dom-Tom

Présentes dans la plupart des départements et territoires d'outre-mer (Guadeloupe, Martinique, Guyane, La Réunion, Mayotte, Nouvelle-Calédonie), les entités de VINCI Construction Filiales Internationales y exercent l'ensemble des métiers de la construction : bâtiment (résidentiel

et administratif), terrassement, génie civil, VRD, hydraulique... Leur ancrage de proximité leur permet de contribuer au développement de nombreux équipements et infrastructures publics et privés.

### Principales marques et entreprises

**Allemagne :** SKE, Ehrenfels, Stingl.

**États-Unis :** SKE International.

**Suisse :** Jantz.

**Europe centrale :** Warbud, Bud-Inz (Pologne), FCC, SMP CZ et Prumstav (République tchèque), SKE Romania (Roumanie), Novkol et Inter-Most (Serbie), APS Alkon, SMS (Slovaquie).

**Afrique :** Sogea-Satom, Sogea Maroc, Sobeia Gabon, SGE-C Congo, SPC.

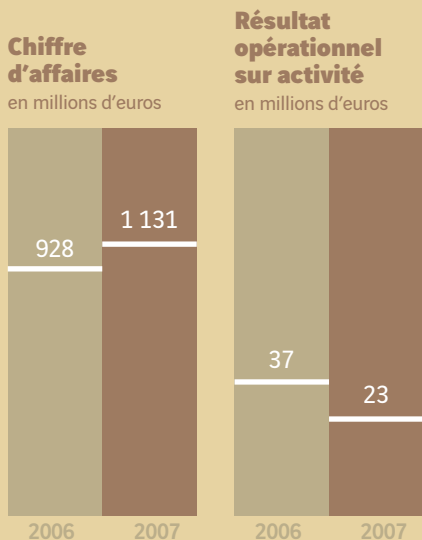
**Dom-Tom :** Sogea Martinique, Dodin Guadeloupe, Getelec TP, Getelec Res'eau, SIMP, GTM Guadeloupe, Nofrayane, Sogea Guyane, Cogit, CBCI, SBTPC, Société Réunionnaise de Rénovation (S2R), Sogea Réunion, Sogea Mayotte, SMTPC, Dumez-GTM Calédonie, Société Calédonienne de Bâtiment (SCB).



Chef de file des entreprises internationales de BTP en Afrique, Sogea-Satom est très présent en particulier dans les travaux routiers. Ici, le chantier de la route Gao-Ansongo-Labezanga (200 km) au Mali.

## VINCI PLC

Actif sur l'ensemble du territoire britannique, **VINCI PLC** s'appuie sur ses filiales spécialisées pour développer une offre d'ensemblier dans tous les secteurs de la construction. Il intervient à tous les stades des projets, depuis les études et la dépollution des sols jusqu'à la maintenance des installations.



**Effectifs** 2 830

**Chantiers réalisés** 870

### Équipe de direction

**John Stanion**  
Président

**David Joyce**  
Directeur opérationnel

**Alec Comba**  
Directeur financier

**Ruth Watts**  
Directeur financier adjoint

**David Bowler**  
Directeur et secrétaire général

**John Bergin**  
Directeur développement de projets

**Paul Tuplin**  
Directeur commercial

**Norwest Holst**, acteur majeur sur le marché britannique, est une entreprise de construction présente dans les secteurs du bâtiment, du génie civil, des services d'ingénierie, de l'environnement et des sols.

**Crispin & Borst**, implantée principalement à Londres et dans le sud-est de l'Angleterre, intervient dans la construction-rénovation et la maintenance de bâtiments, ainsi que dans les services supports.

**Conren** réalise une large gamme de revêtements : revêtements spéciaux à base de résine et d'enduits, systèmes d'étanchéité, revêtements de sécurité antidérapants à haut coefficient de friction pour les chaussées.

**ECoS Environmental** est un laboratoire (accrédité par l'UKAS) spécialisé dans les études scientifiques, dont les activités sont complémentaires de celles de la division Sols de Norwest Holst.

**Gordon Durham & Co**, entreprise de construction implantée à South Tyneside, intervient dans le nord-est de l'Angleterre principalement pour le compte de clientèles publiques (logement social, éducation, santé, loisirs) ainsi que pour des promoteurs nationaux et locaux.

**Graniou UK**, spécialisée dans les infrastructures de télécommunications et les services techniques associés, est rattachée à la division Ingénierie de Norwest Holst.

### Principales marques et entreprises

Norwest Holst, Crispin & Borst, Conren, ECoS, Gordon Durham & Co, Graniou UK, John Jones (Excavation), PEL Interiors, Simplex Foundations, Stradform, VINCI Environment UK, VINCI Investments, Weaver.

**John Jones (Excavation)** réalise des travaux de terrassement complexes pour des projets de toute dimension, ainsi que des travaux de drainage.

**PEL Interiors** développe des solutions intégrées d'aménagement intérieur et de rénovation, notamment pour les secteurs de la grande distribution, du commerce et de la finance.

**Simplex Foundations** est un spécialiste reconnu des techniques de fondation. Il possède un important parc d'équipements et sa propre unité de fabrication de pieux dans les Midlands.

**Stradform**, implantée à Cardiff, Swansea et Bristol, réalise divers travaux de construction au pays de Galles et dans le sud-ouest de l'Angleterre.

**VINCI Investments** assure le montage et l'ingénierie financière de projets dans le cadre de contrats PFI et de PPP à long terme, pour la réalisation et la gestion d'équipements publics (infrastructures, éducation, sécurité...) et d'immeubles de bureaux.

**Weaver** est une entreprise des Midlands qui intervient dans tous les secteurs de la construction en Angleterre et au pays de Galles. Son implantation et ses savoir-faire sont complémentaires de ceux des agences de Norwest Holst dans les Midlands.

Réaménagement de l'hôpital de Guy et Saint-Thomas, à Londres : la nouvelle façade, composée de tuiles ondulées en acier inoxydable torsadé, masque la salle des chaudières du bâtiment.





**1** Contournement sud-ouest de Gloucester : construction d'une route à chaussées séparées, d'un nouveau tronçon de 1,5 km et d'un pont tournant.

**2** Construction d'un parc de stationnement à 9 niveaux, l'un des plus importants de ce type au Royaume-Uni, dans le cadre de la rénovation d'une zone commerçante du centre-ville de Bristol.

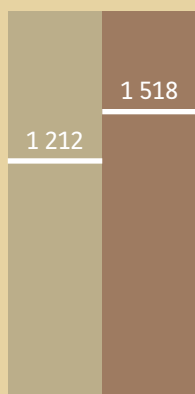
**3** Bâtiment de l'université de Warwick construit dans le cadre d'une démarche BREEAM (hautes performances environnementales) : toit végétalisé, basse consommation d'énergie.



# Compagnie d'entreprises CFE

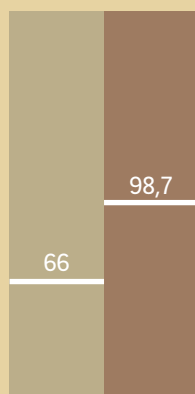
## Chiffre d'affaires

en millions d'euros



## Résultat opérationnel sur activité

en millions d'euros



## Effectifs

4 899

## Chantiers réalisés

1 383

## Équipe de direction

### Renaud Bentégeat

Administrateur délégué

### Jacques Ninanne

Directeur général adjoint corporate,  
Directeur administratif et financier

### Gabriel Marijsse

Directeur des ressources humaines

### Yves Weyts

Directeur du développement durable,  
des synergies et de la communication

## Construction

**Lode Franken**, directeur général adjoint du pôle construction, en charge de Van Wellen

**Patrick de Caters**, Bageci

**Patrick Van Craen**, CLE

**Bernard Cols**, CFE Brabant, CFE EcoTech, CFE Polska

**Frédéric Claes**, BPC, AMART

**Patrick Verswijvel**, MBG, ABEB

**Youssef Merdassi**, CFE International

**André de Koning**, CFE Nederland, GEKA

## Promotion et gestion immobilières

**Jacques Lefèvre**, BPI, CFE Immo

**Patrick Van Craen**, CLI, Construction Management

**Michel Guillaume**, Sogesmaint-CBRE,  
Sogesmaint-CBRE Luxembourg

## Multitechnique

**Christian Van Hamme**, Nizet, VMA, Druart, Voltis,  
Vanderhoydoncks, Stevens, Engema

## Dragage et environnement

**Alain Bernard**, DEME

## Concessions et PPP

**Jacques Ninanne**,

**Marc Stordiau**, Rent-A-Port, IPEM

Cotée à l'Euronext Brussels et détenue à 46,8 % par VINCI Construction, **CFE** est l'un des principaux acteurs de la construction en Belgique, présent également aux Pays-Bas, au grand-duché de Luxembourg et en Europe centrale. CFE détient par ailleurs 50 % du capital de DEME, l'un des leaders mondiaux du dragage. Ses cinq métiers complémentaires lui permettent d'intervenir à toutes les étapes des opérations de construction et d'aménagement du territoire.

Brabo, l'une des nouvelles dragues de DEME. Ses investissements importants (environ un milliard d'euros sur une décennie) lui permettent de renforcer ses positions de premier plan sur un marché mondial du dragage en forte expansion.





## Construction

CFE exerce cette activité en Belgique, aux Pays-Bas, au Luxembourg et en Europe centrale (Pologne, Hongrie, Slovaquie et Roumanie). Elle est présente dans tous les secteurs du bâtiment (immeubles de bureaux, logements, bâtiments industriels, hôtels – neufs ou en réhabilitation), du génie civil (ponts, tunnels...), des travaux routiers (construction, maintenance et rénovation d'autoroutes, collecteurs, aménagement de réseaux urbains) et des équipements environnementaux (stations d'épuration, installations de traitement des fumées).

## Promotion et gestion immobilières

L'activité de promotion immobilière, centrée sur la Belgique et le Luxembourg, concerne à la fois des immeubles de bureaux, de logements et des centres commerciaux. En aval du processus de construction, Sogesmaint-CBRE, premier gestionnaire d'immeubles de bureaux en Belgique, exerce une activité de gérance et de *facility management*.

## Multitechnique

Pour le compte des autres pôles de CFE ou pour des clients extérieurs, les sociétés Nizet, VMA, Druart, Engema, Stevens et Vanderhoydoncks interviennent en Belgique dans les métiers de l'électricité : travaux

d'électricité générale, d'électromécanique et d'automatisation dans les secteurs tertiaire et industriel ; travaux de chauffage, climatisation et sanitaires ; caténaires et signalisation ferroviaire ; lignes aériennes et souterraines.

Ces sociétés se développent également dans la maintenance multitechnique. Voltis offre par ailleurs au grand public une gamme diversifiée d'équipements électriques dans ses magasins à Louvain-la-Neuve et Waterloo.

## Dragage

DEME est un acteur de premier plan sur le marché mondial du dragage et de l'ingénierie marine (travaux off-shore...). La capacité de sa flotte et son expertise fondée sur plus de 100 ans d'expérience lui permettent d'intervenir sur des projets majeurs dans le monde entier. DEME intervient également dans les métiers de l'environnement (assainissement de sols et de boues).

## Concessions

Pour accompagner le développement, sur les marchés de la construction belge et néerlandais, des opérations réalisées en partenariat public-privé, CFE s'est dotée en 2007 d'un département regroupant les compétences requises pour étudier, financer et mettre en œuvre ce type de projets, en synergie avec ses autres pôles

de métier. En fin d'année, CFE était ainsi, au sein de groupements internationaux et avec l'appui de VINCI, concessionnaire pressenti pour le bouclage du Ring d'Anvers et le Coentunnel d'Amsterdam, et en compétition pour plusieurs autres projets.

## Principales marques et entreprises

**Construction :** ABEB, Bageci, AMART, BPC, CFE Brabant, CFE Contracting & Engineering, CFE EcoTech, CFE Hungary, CFE Nederland, CFE Polska, CFE Slovakia, CLE, GEKA, MBG, Van Wellen.

**Promotion et gestion immobilières :** BPI, CFE Immo, CLi (Compagnie luxembourgeoise immobilière), Construction Management, Sogesmaint-CBRE, Sogesmaint-CBRE Luxembourg.

**Multitechnique :** Druart, Engema, Stevens, Nizet, Vanderhoydoncks, VMA, Voltis.

**Dragage et environnement :** DEME, Dredging International, Baggerwerken Decloedt, DEC/Ecoterres, Tideway, GeoSea, MEDCO, SIDRA, C-Power.

**Concessions & PPP :** Rent-a-Port, IPEM.



1 Au sein du groupement Coentunnel Company BV, CFE va construire et exploiter durant 30 ans, à Amsterdam, un tunnel routier immergé à deux fois trois voies, qui assurera le lien entre le centre-ville et le nord de l'agglomération.

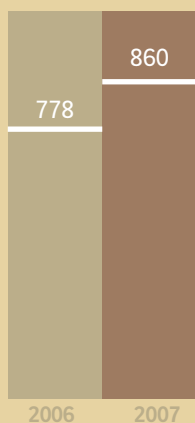
2 À Namur, Bageci participe au projet d'aménagement des égouts Vortex (réalisation de 37 stations de pompage et de collecteurs). Les déblais de terrassement sont évacués par voie fluviale.

3 Rénovation de l'hôtel de Mérode à Bruxelles par AMART. CFE, via sa filiale BPI, réalise également, dans la capitale belge, le programme haut de gamme de la place Brugmann.

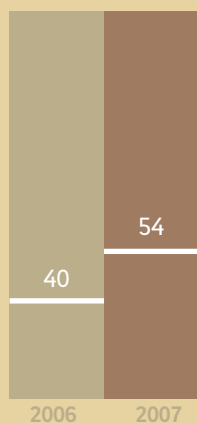


# VINCI Construction Grands Projets

**Chiffre d'affaires**  
en millions d'euros



**Résultat opérationnel sur activité**  
en millions d'euros



**Effectifs** 3 841

**Chantiers réalisés** 65

## Équipe de direction

**Pierre Berger**  
Président

**Jean-François Ravix**  
DGA - Directeur opérationnel France - Europe - Amériques - Cofiroute

**Serge Moulène**  
Directeur opérationnel Europe orientale - Asie - LNG

**Jean-Louis Servranckx**  
Directeur opérationnel Bassin Méditerranéen - Proche orient - Hydraulique

**Jean Volff**  
Directeur Bâtiment export

**Eric Chambraud**  
Directeur de secteur Îles britanniques - Amérique du Nord

**Patrick Béchaux**  
Directeur des ressources humaines

**Christian Cassayre**  
Directeur financier

**Jean-Luc Toris**  
Directeur ingénierie & moyens techniques

**Richard Touroude**  
Directeur juridique

**Didier Le Page**  
Directeur pôle TP France

**Xavier Neuschwander**  
Directeur de la direction opérationnelle Terrassement

Héritier d'entreprises centenaires, qui ont associé leur nom à des références majeures à l'échelle internationale, **VINCI Construction Grands Projets** maîtrise l'ensemble des savoir-faire associés à la réalisation d'ouvrages complexes.

## Des solutions globales et modulables

VINCI Construction Grands Projets conçoit et réalise partout dans le monde de grands ouvrages de génie civil (tunnels, ponts, infrastructures routières et ferroviaires, barrages, hydraulique, réservoirs de gaz naturel liquéfié...) et de bâtiment (immeubles de grande hauteur, centres commerciaux, hôtels, grands équipements industriels, sites nucléaires...). Son haut niveau d'expertise et sa forte capacité d'ingénierie et de management de projets vont de pair avec une organisation réactive et une politique de partenariat avec les entreprises locales, lui permettant de déployer des solutions à la fois globales et modulables. Ces solutions répondent aux besoins diversifiés des maîtres d'ouvrage publics et privés, de l'assistance technique à la réalisation de projets clés en main ou à la maintenance.

## Des références majeures

La portée et la diversité des savoir-faire de VINCI Construction Grands Projets s'illustrent dans des ouvrages majeurs en cours de réalisation, parmi lesquels : le tunnel ferroviaire d'Hallandsas en Suède ;

les tunnels de Brightwater aux États-Unis ; les tunnels routiers du Duplex A86 en France ; les autoroutes A19 en France et M1 au Royaume-Uni ; la liaison fixe maritime entre Qatar et Barheïn ; l'échangeur autoroutier de Trinité-et-Tobago ; les ponts de Kincardine en Écosse et de la Grande Ravine à La Réunion ; le barrage de Wadi Dayqah au sultanat d'Oman ; les métros d'Alger, du Caire, d'Athènes et de Budapest ; les stations de pompage d'Al Gardabiya-Assdada en Libye ; la centrale thermique, le port et l'usine de traitement du minerai de Goro en Nouvelle-Calédonie ; la centrale thermique de Ca Mau au Vietnam ; l'enceinte de confinement du sarcophage de Tchernobyl en Ukraine ; le pas de tir et les infrastructures au sol de Soyouz en Guyane ; le bâtiment de la Banque européenne d'investissement au Luxembourg ; le complexe de la TV nationale vietnamienne à Hanoi ; les réservoirs de gaz naturel liquéfié aux Pays-Bas.

Le très bon niveau de commandes atteint fin 2007 par VINCI Construction Grands Projets, 824 millions d'euros, confirme sa dimension d'acteur majeur sur le marché mondial des grands ouvrages.

## Principales entreprises

### VINCI Construction Grands Projets

**Socaso** : conception, construction, élargissement et entretien d'un réseau de 850 km d'autoroutes interurbaines de l'ouest de la France.

**Socatop** : études et construction du Duplex A86 en Île-de-France.

**Hydroplus** : exploitation d'un procédé breveté de hausses fusibles qui permet d'augmenter la capacité des évacuateurs de crues des barrages et le volume utile de leurs retenues.

**Janin Atlas Inc. (Canada)** : montage, conception, construction, gestion de grands projets ; maintenance, inspection et réparation d'ouvrages d'art.

**WMI** : réalisation de toutes opérations dans le domaine de la distribution et de l'évacuation de tous fluides, notamment en vue d'améliorer les rendements des réseaux et d'en assurer leur maintenance.





**1** Pour réaliser, aux États-Unis, les tunnels alimentant la nouvelle station de traitement des eaux usées de Brightwater, au nord de Seattle, VINCI Construction Grands Projets utilise une technique peu usitée dans le pays : le tunnelier à pression

de boue (5,30 m de diamètre, pression jusqu'à 7 bars).

**2** VINCI Construction Grands Projets conçoit, construit et commercialise de grands centres commerciaux. Ici, le centre Felicia à Iasi, en Roumanie :

30 000 m<sup>2</sup> dont un hypermarché Carrefour et une galerie de 84 boutiques.

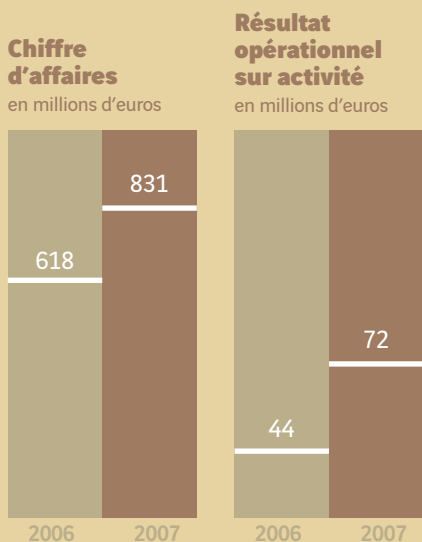
**3** Sur la route des Tamarins, à La Réunion : construction d'un viaduc de 208 m de portée, qui franchira d'un trait la Grande Ravine, profonde de 170 m.

Chantier du double barrage de Wadi Dayqah à Oman, composé d'un barrage principal en béton compacté de 600 000 m<sup>3</sup> et d'un barrage secondaire en remblai de 800 000 m<sup>3</sup>. L'ouvrage alimentera en eau potable les villes de Mascate et de Quriyat.





# Freyssinet



**Effectifs** 6 342

**Chantiers réalisés** 8 891

## Équipe de direction

**Bruno Dupety**

Président, directeur du pôle sols

**Jérôme Stubler**

Directeur général adjoint, directeur du pôle structures

**Roger Bloomfield**

Directeur du pôle Amérique du Nord

**Philippe Héry**

Directeur de Terre Armée Internationale

**Paul McBarron**

Directeur Australie

**Jorge Moreno**

Directeur du pôle ibéro-américain

**Patrick Nagle**

Directeur du pôle UK-Europe du Nord

**Michael Down**

Directeur général de Nukem Limited

**Philippe Zanker**

Directeur du pôle France

**Yann Grolimund**

Directeur administratif et financier

**Claude Lascols**

Directeur des ressources humaines et de la communication

Groupe international, **Freyssinet** est présent dans 60 pays et rassemble 6 342 collaborateurs sur les cinq continents. Son organisation globale, basée sur ses métiers (structures, nucléaire et sols) et des pôles géographiques, lui permet de conjuguer un fort enracinement local et une diffusion mondiale de ses expertises. Détenteur de nombreux procédés et produits exclusifs (189 inventions protégées par des brevets en vigueur), Freyssinet poursuit une politique active de recherche-développement et entretient des liens étroits avec les laboratoires de recherche et les écoles spécialisées.

## Structures

Freyssinet intervient dans la construction, la réparation et la maintenance de structures répondant à tous les usages : infrastructures de transport (ponts, tunnels), industrielles (réservoirs, silos, plates-formes off-shore), commerciales (grandes surfaces, entrepôts), immeubles de grande hauteur, monuments historiques... S'appuyant sur son savoir-faire historique dans la précontrainte et les câbles de structure, Freyssinet a développé un ensemble complet de solutions innovantes, qui accompagnent ses clients de l'ingénierie de projets à l'installation de dispositifs de surveillance, en passant par les méthodes de construction et les équipements d'ouvrage. Ces solutions sont illustrées par de nombreuses références majeures dans le monde entier.

## Nucléaire

Au cours de l'exercice, Freyssinet a renforcé son expertise dans le domaine nucléaire en acquérant les sociétés Essor (France) et Nukem Limited (Royaume-Uni). À travers les compétences complémentaires de ses entreprises spécialisées, qui font

référence chacune dans son domaine, le groupe Freyssinet a développé une maîtrise globale de l'ingénierie nucléaire et des risques, lui permettant d'intervenir à tous les stades du cycle de vie des installations nucléaires, de la conception-construction jusqu'au démantèlement, à la maintenance et à l'exploitation.

## Sols

À travers les marques Terre Armée et Ménard, le groupe Freyssinet a développé une gamme complète de solutions pour les fondations, le soutènement et l'amélioration des sols. Ces solutions concernent principalement les infrastructures de transport – ouvrages routiers et autoroutiers, plates-formes aéroportuaires et portuaires... – ainsi que les sites industriels et commerciaux, en particulier ceux destinés à recevoir des charges très lourdes. Fondées sur des procédés exclusifs constamment perfectionnés, les solutions Terre Armée et Ménard allient rapidité de mise en œuvre, économie, capacité d'adaptation aux situations difficiles, intégration environnementale et fiabilité, avec des engagements précis de résultats.

En Malaisie, Freyssinet a obtenu, après deux interventions ponctuelles, le contrat de remplacement de tous les haubans du pont de Penang.

Ce chantier délicat est réalisé sans interruption du trafic. Environ 60 000 véhicules empruntent l'ouvrage tous les jours.

## Principales marques et entreprises

Freyssinet., Terre Armée, Ménard, Nukem Ltd, Hebetec, Geopac, DGI-Ménard, Alga, Refco, Mecatiss, Salvarem, Millenium, Essor, PPC.





**1** La filiale irlandaise Reinforced Earth participe à la réalisation d'une vingtaine d'ouvrages sur l'autoroute M7 (Dublin-Cork), en concevant les culées en Terre Armée.

**2** En Arabie Saoudite, Ménard a assuré la consolidation

d'une plate-forme exceptionnellement vaste de 2700000 m<sup>2</sup>, en préalable à la construction de l'université Kaust. Le chantier, qui a mobilisé une équipe de 110 personnes et 13 grues de compactage dynamique, a été mené en à peine 8 mois.

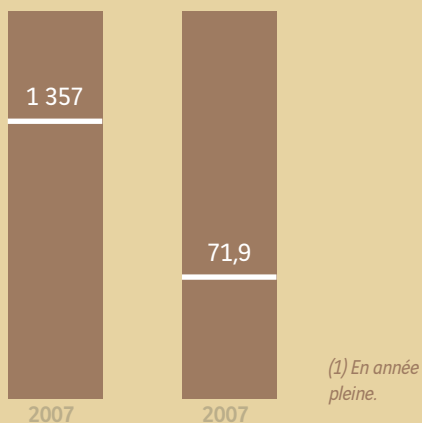
**3** Intégrée en 2007 dans le groupe Freyssinet, Nukem Limited réalise, en Écosse, le démantèlement du bâtiment de génération de vapeur et des trois circuits de sodium secondaires du prototype de réacteur à neutrons rapides de la centrale de Dounreay.



## Solétanche Bachy

**Chiffre d'affaires** <sup>(1)</sup>  
en millions d'euros

**Résultat opérationnel sur activité** <sup>(1)</sup>  
en millions d'euros



**Effectifs** 8 897

**Chantiers réalisés** 2 400

### Equipe de direction

#### Présidence

Jean-Pierre Lamoure, président-directeur général de la holding Solétanche SA

Remi Dorval, président-directeur général de Solétanche Bachy

Patrice Runacher, directeur général délégué

#### Directions géographiques

Patrice Runacher

Péninsule ibérique, Amérique centrale

Didier Verrouil

France, Benelux, Suisse

Martin Pratt

Europe du Nord

Michel Bocquentin, Jean-Philippe Renard

Direction des Affaires Internationales

#### Pôle Technique et Logistique

Jean-Louis Cordier

Technique

Philippe Lefort

Grands Travaux

Philippe Chovin

Matériel

#### Directions centrales

Nicolas Mankowski

Secrétariat Général

Henri Madelénat

Juridique, Risques et Contrats, Communication

Pierre-Yves Bigot

Ressources Humaines

Michel Morgenthaler

Contrôle Interne, Sécurité

### Une double dimension de spécialiste et d'ensemblier

Intervenant pour le compte de clientèles publiques ou privées (collectivités, industriels, entreprises de BTP, promoteurs immobiliers, bureaux d'études...), Solétanche Bachy maîtrise l'ensemble des procédés de géotechnique, de fondations spéciales, de travaux souterrains, d'amélioration et de dépollution des sols... Son expertise historique en géotechnique s'illustre dans des domaines très diversifiés : travaux neufs (fondations pour parkings ou immeubles...), rénovation, réhabilitation du patrimoine, sondages de reconnaissance, renforcement de carrières...

À partir de ses savoir-faire de spécialiste, Solétanche Bachy a développé une compétence d'entrepreneur général pour des projets complexes à dominante souterraine (tunnels, métros, infrastructures portuaires, grands ouvrages de bâtiment et de génie civil...). L'entreprise réalise de tels projets clés en main, en coordonnant l'ensemble des corps de métiers concernés. Solétanche Bachy est ainsi en mesure à la fois de résoudre les problèmes de sol de ses clients et de construire leurs fondations ou leurs ouvrages souterrains.

### Des filiales de technologies du sol

Dans le prolongement de son cœur de métier, Solétanche Bachy maîtrise tout un ensemble de savoir-faire spécialisés, exercés

par quatorze filiales de technologies du sol :

- Balineau : travaux maritimes et fluviaux, fondations spéciales nautiques et terrestres ;
- CSM Bessac : conception, construction et vente de tunneliers, réalisation de tunnels pour l'eau et l'assainissement ;
- EDG : reconnaissances géophysiques et analyse des risques du sol ;
- Inertec : traitement des déchets industriels dangereux et réhabilitation par stabilisation de sites pollués ;
- MCCF : fondations spéciales et travaux sans tranchée ;
- Solétanche Bachy Amélioration de Sol : réalisation clés en main de procédés d'amélioration des sols (inclusions rigides, soil mixing, compactage dynamique, procédé Trenchmix...);
- Solétanche Bachy Pieux : fondations profondes par pieux et amélioration de sols ;
- Solétanche Bachy Tunnels : creusement et réalisation d'ouvrages souterrains de grande section par tout type de procédé ;
- Sol Data : auscultation en continu du sol, des ouvrages et de l'environnement ;
- Sol Environment : protection des nappes et réhabilitation de sites pollués ;
- Sol-Expert International : études géotechniques, conception d'ouvrages souterrains, assistance technique ;
- Sotem : maintenance des infrastructures du métro parisien ;
- TEC System : fabrication de matériels liés aux technologies du sol ;
- Vibroflotation BV : amélioration de sol par vibrocompactage et colonnes ballastées.

### Principales filiales internationales

Royaume-Uni :	Bachy Soletanche Ltd
Espagne :	Rodio Cimentaciones Especiales SA (50 % SBF, 50 % ICA) Kronsa Internacional SA (50 % SBF, 50 % ICA)
Émirats arabes unis :	Soletanche Bachy France GCC
États-Unis :	Nicholson Construction Company
Chine :	Bachy Soletanche Group Ltd
Afrique du Sud :	Dura Soletanche Bachy Ltd
Chili :	Soletanche Bachy Chile SA
Colombie :	Soletanche Bachy Cimas SA (50 % SB, 50 % ConConcreto)
Mexique :	Cimentaciones Mexicanas SA
Russie :	Soletanche Stroy ZAO
Singapour :	Bachy Soletanche Singapore PTE Ltd
Ukraine :	Osnova Solsif Ltd

### Filiales techniques

Balineau, CSM Bessac, EDG, Inertec, MCCF, Solétanche Bachy Amélioration de Sol, Solétanche Bachy Pieux, Solétanche Bachy Tunnels, Sol Data, Sol Environment, Sol-Expert International, Sotem, TEC System, Vibroflotation BV.



Entreprise de référence dans le domaine des fondations spéciales et des technologies du sol, **Solétanche Bachy** a mené à bien, en 80 ans d'existence, plus de 50 000 chantiers dans une centaine de pays. S'appuyant sur les réseaux complémentaires de ses filiales géographiques et spécialisées, Solétanche réalise 55% de son chiffre d'affaires en Europe, 15% dans les Amériques, 15% en Afrique et au Moyen-Orient et 15% en Asie-Pacifique.



1 Métro de Budapest, station Gellert : HBM, filiale hongroise de Solétanche Bachy, réalise une paroi moulée à une profondeur de 40 m à l'aide d'un atelier Hydrofraise.

2 Projet immobilier Orchard Turn à Singapour : Bachy Soletanche Singapore réalise les fondations de ce complexe commercial et résidentiel, au-dessus d'une station de métro existante.

3 Terminal d'Altamira, au Mexique : CIMESA réalise un mur de quai en parois moulées pour un site de construction de plates-formes pétrolières.

A Marseille, au cœur de la ZAC Joliette, réalisation clés en main du parking Arvieux : un ouvrage hélicoïdal à sept niveaux de sous-sol (283 places), construit sur un emplacement particulièrement exigü.

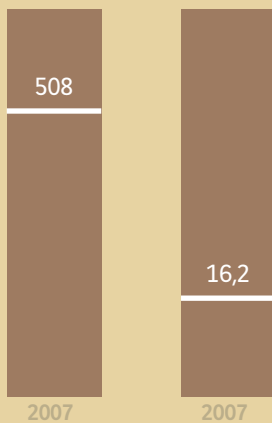




# ENTREPOSE Contracting

**Chiffre d'affaires** <sup>(1)</sup>  
en millions d'euros

**Résultat opérationnel sur activité** <sup>(1)</sup>  
en millions d'euros



(1) En année pleine.

**Effectifs** 707

**Chantiers réalisés** 184

## Équipe de direction

**Dominique Bouvier**

Président-directeur général

**Philippe Barril**

Directeur général délégué

**Jacques Menochet**

Directeur général adjoint Commerce

**Alain Cesbert**

Directeur général adjoint Opérations

**François Billard**

Secrétaire général

**Claude Robin**

Directeur ressources humaines

**Bruno de La Roussière**

Directeur UK & pipelines

**Bruno Maerten**

Directeur général GEOCEAN

**Jean-Claude Van de Wiele**

Directeur général SPIECAPAG

## Des offres projets clés en main

À partir de son savoir-faire historique dans les pipe-lines, ENTREPOSE Contracting a développé une expertise d'entrepreneur de projets clés en main dans les infrastructures parapétrolières : mise en production et développement de champs gaziers et pétroliers, réalisation

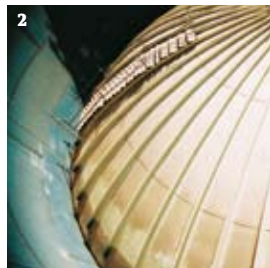
de stations de compression et de pompage, réhabilitation, arrêt et maintenance de raffineries... Ses compétences couvrent toutes les phases de projets complexes : conception, ingénierie, approvisionnement, préfabrication, construction, mise en service, entretien et maintenance. Depuis l'acquisition de SPIECAPAG en 2007, ENTREPOSE Contracting est également



**1** Opération de récupération de pollution flottante par hydrocarbures, réalisée par MERCLEAN. ENTREPOSE Contracting est également un spécialiste des opérations amont et aval de pose de pipe-lines en domaine côtier, via sa filiale GEOCEAN.

**2** Pour AIOC/BP, ENTREPOSE Contracting a assuré en Azerbaïdjan l'ingénierie, la fourniture, la construction et l'installation d'un réservoir d'eau produite à toit fixe autoportant de 21 000 m<sup>3</sup>. L'intérieur du réservoir est revêtu d'une peinture spéciale Vinyl Ester, renforcée par des écailles de verre.

**3** Préparation de tranchée et mise en fouille de 85 km de pipe-lines en Angola, pour Fina de Petroleos de Angola (Total). Dans la même zone de travaux, SPIECAPAG s'est vu confier fin 2007 l'installation et le raccordement de têtes de puits.





**ENTREPOSE Contracting** est spécialisé dans la conception et la réalisation de projets industriels complexes dans les domaines du pétrole, du gaz et de l'énergie. Depuis les solutions de transport et de stockage jusqu'à la livraison de projets clés en main, ENTREPOSE Contracting développe des compétences de maîtrise d'œuvre et de gestion de projet on shore en environnement sensible.

l'un des leaders mondiaux de la pose de pipe-lines terrestres. Par ailleurs, *via* sa filiale GEOCEAN, ENTREPOSE Contracting intervient sur les opérations amont et aval de pose de pipe-lines en domaine côtier, pour la conception-construction d'ouvrages en zones maritimes de faible profondeur.

### Réservoirs de stockage

Complémentaire de ses offres projets, ENTREPOSE Contracting a développé une offre produits dans le domaine des réservoirs de stockage : gaz naturel liquéfié (GNL), gaz de pétrole liquéfié (GPL), gaz naturel sous pression, gaz industriels, pétrole brut et

produits raffinés. L'entreprise est l'un des leaders mondiaux de l'ingénierie et de la construction de réservoirs cryogéniques destinés au stockage de gaz naturel (GNL), qui répondent à des contraintes extrêmement strictes.

### Principales marques et entreprises

ENTREPOSE Contracting  
GEOCEAN  
SPIECAPAG  
CMP Dunkerque, CMPEA (France)  
Entrepose Algérie (Algérie)  
DBN (Nigeria)  
EIS (UK)  
Doris, Geostock (participations)

Réalisée dans le sud de l'Algérie pour le compte de Sonatrach TRC, une station de pompage de pétrole brut, d'une capacité de 2 200 m<sup>3</sup>/heure, alimentée par des turbines à gaz. Le projet a été livré en juillet 2007.



CONCEPTION ET RÉALISATION : Idé – RÉDACTION : Pierre Salanne  
CRÉDITS PHOTOS : Hervé Abbadie, Alex Béraud, Yves Boucaux, Xavier Boymond, Claude Cieutat,  
Augusto Da Silva / Graphix Images, CyrilleDupont, Thierry Duvivier / Agence Trilogi'c, Ray Hardinge, Hawkeye Photography,  
Pascal Le Doaré, Geoffroy Mathieu, Guillaume Maucuit-Lecomte, Véronique Paul / Graphix Images, Hélène Peter,  
pixelformula.com, Xavier Renauld, Matt Todd, Francis Vigouroux, Photothèques VINCI et Filiales, DR.  
IMPRESSION sur Satimat Green, issu de forêts gérées durablement.



