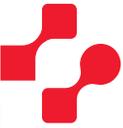


VINCI 
CONSTRUCTION
GRANDS PROJETS

RAPPORT ANNUEL
2001

sommaire

présentation du Groupe

- 2 Comité de Direction
- 3 Éditorial
- 4 Chiffres clés
- 5 Profil du Groupe
- 7 Une entreprise mondiale

directions opérationnelles

- 9 Union européenne
 - Suisse
 - Europe centrale
 - Canada
 - Amérique latine
- 13 Socaso/Socatop
- 15 Europe orientale
 - Afrique
 - Asie
- 19 Bâtiment Export
- 21 Pôle Ingénierie

implantations

22

comptes consolidés

24



VINCI 
CONSTRUCTION
GRANDS PROJETS

Organisation

Henri STOUFF
Président

Directions opérationnelles

Michel BERNARD
Directeur Europe orientale –
Afrique – Asie

Jean-François RAVIX
Directeur Union européenne –
Suisse – Europe centrale – Canada –
Amérique latine
Cofiroute : Socaso et Socatop

Jean VOLFF
Directeur Bâtiment Export

Ingénierie

Hubert BAUR
Directeur Ingénierie
& Moyens techniques

Jean-Louis LE MAO
Directeur Département 3D

Jean-Claude AMET
Directeur Ingénierie
des Travaux Souterrains

Jean-Louis BRENAC
Président-directeur général
Hydroplus

Directions fonctionnelles

Christian SIMON
Directeur Financier

Alain BOURDEAUX
Directeur Juridique

Patrick BÉCHAUX
Directeur Ressources Humaines

Alain GAUMY
Directeur Qualité –
Environnement – Sécurité

Garick GATIGNOL
Directeur Communication

Comité de Direction



Henri STOUFF
Président

Hubert BAUR

Patrick BÉCHAUX
Michel BERNARD

Alain BOURDEAUX
Jean-François RAVIX

Christian SIMON
Jean VOLFF

Conseil d'administration

Henri STOUFF
Philippe RATYNSKI
Xavier HUILLARD
Bernard HUVELIN

La bonne performance de VINCI Construction Grands Projets en 2001 confirme la réussite de sa réorganisation et de ses orientations stratégiques durant cette première année d'existence.

Éditorial

Le résultat net après impôt s'est en effet établi à 3,86 % du chiffre d'affaires en 2001, contre 2,66 % en 2000. Ce résultat est le fruit de la politique de sélectivité et de contrôle des risques de VINCI Construction Grands Projets et conforte son positionnement sur le marché des ouvrages exceptionnels, partout où il y a déséquilibre entre l'offre et la demande locales de grands équipements.

VINCI Construction Grands Projets a déployé son activité en 2001 autour de trois axes : diversification de l'offre, orientation vers des projets à caractère récurrent, recherche d'opérations globales à forte valeur ajoutée, dans un objectif permanent de recherche de la qualité et de satisfaction du client.

Face aux contraintes majeures liées à un marché qui se déplace de façon continue, VINCI Construction Grands Projets a choisi de s'adapter et propose une offre diversifiée allant des études à la maintenance. Trois opérations illustrent cette démarche : le coaching du laminoir d'Ain Sukhna en Égypte et des tunnels de Lefortovo en Russie, l'ingénierie sécurité des tunnels El Azhar au Caire et de Lefortovo à Moscou, l'exploitation et la maintenance des tunnels El Azhar.

VINCI Construction Grands Projets recherche par ailleurs la récurrence. En 2001, il a ainsi remporté un nouveau contrat dans le cadre de la construction du métro du Caire, qu'il conduit depuis le début des années 1980, et a signé le contrat de construction du lot 310 du CTRL au Royaume-Uni après avoir achevé deux des principaux ouvrages du premier tronçon. La livraison de l'ensemble EPCU à Kourou en Guyane s'inscrit dans la continuité de la réalisation des différents pas de tir du Centre spatial européen.

VINCI Construction Grands Projets privilégie enfin la réalisation d'ouvrages clés en main ou en conception-construction dans le cadre de concessions ou de montages immobiliers. C'est dans ces opérations à forte valeur ajoutée que son savoir-faire donne sa pleine mesure.

VINCI Construction Grands Projets tire également sa force de ses valeurs. Loyauté, mobilité, capacité à assimiler des cultures différentes sont des sources puissantes qui mobilisent l'énergie de ses 3 000 collaborateurs.

Avec un carnet de commandes 2002 de 1 488 millions d'euros correspondant à deux ans et demi d'activité, une équipe réactive et des objectifs clairs, VINCI Construction Grands Projets envisage l'année 2002 sereinement.

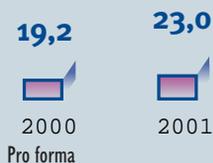
Henri Stoff

Président de VINCI Construction Grands Projets

Chiffres clés

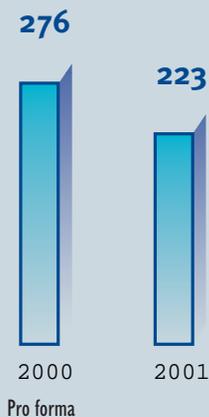
Résultat net

en millions d'euros



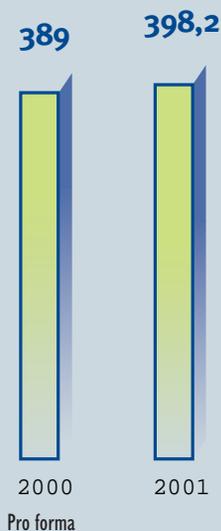
Provisions pour risques et charges

en millions d'euros



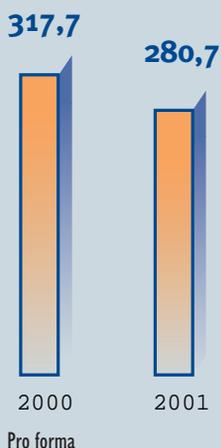
Trésorerie

en millions d'euros



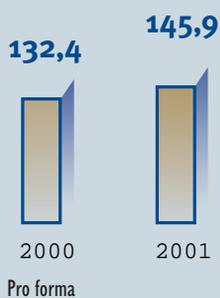
Fonds de roulement

en millions d'euros



Capitaux propres

en millions d'euros



CHIFFRE D'AFFAIRES 2001 PAR SECTEUR GÉOGRAPHIQUE

en millions d'euros

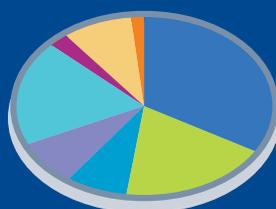
	2000	2001
France	133	156,14
Europe	202,4	219,93
Orient-Afrique	188,9	129,83
Amériques	148,8	87,71
Australie	–	1,78
Total	673,0	595,39

CHIFFRE D'AFFAIRES 2001 PAR ACTIVITÉ

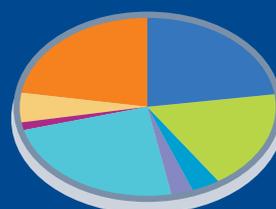
en millions d'euros

	2000	2001
Bâtiment		
Bâtiment fonctionnel privé	135,4	62,04
Bâtiment fonctionnel public	24,6	45,23
Sous-total	160,0	107,27
Génie civil		
Transport	393,0	416,05
Grands équipements	52,0	38,88
Environnement	42,5	32,67
Énergie	25,4	0,52
Sous-total	512,9	488,12
Total	673,0	595,39

CARNET DE COMMANDES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE



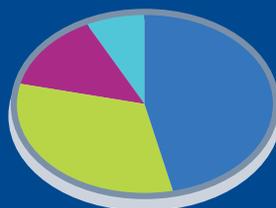
2001 : 1 378 M€



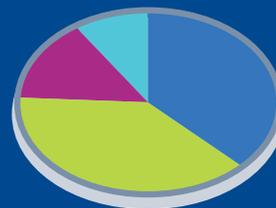
Budget 2002 : 1 488 M€

France ■
 îles Britanniques ■
 Benelux ■
 Europe de l'Est ■
 Autres pays d'Europe ■
 Amériques ■
 Asie ■
 Moyen-Orient ■

CARNET DE COMMANDES PAR AXE CONTRAT



2001 : 1 378 M€



Budget 2002 : 1 488 M€

Concessions ■
 Design & Build ■
 Construction ■
 Autres/
 Montages immobiliers ■

EFFECTIFS AU 1^{ER} JANVIER 2002 : 3 000 PERSONNES

Profil

VINCI Construction Grands Projets intervient sur l'ensemble des segments du bâtiment et des travaux publics : bâtiments fonctionnels publics et privés, infrastructures de transport, grands équipements, environnement, production d'énergie. Il réalise des ouvrages complexes, livrés clés en main, qui requièrent des compétences techniques élevées, des solutions globales et la maîtrise du management des grands projets.

VINCI Construction Grands Projets est doté d'une structure capable de concevoir, financer, construire et exploiter les grands projets d'infrastructure et de bâtiment dans le monde.

Fort de sa valeur ajoutée d'ensemblier intervenant en conception-construction, VINCI Construction Grands Projets entend poursuivre son développement de façon sélective sur le marché mondial des grands projets, en cohérence avec la politique conduite par VINCI dans le domaine des concessions. Cette démarche s'appuie sur des équipes pluridisciplinaires, des compétences techniques sans équivalent, des références prestigieuses dans le domaine des grands projets de bâtiment et de génie civil et un savoir-faire confirmé dans le management de projets complexes.

Les grands projets achevés récemment ou en cours illustrent cette approche, tels les tunnels routiers El Azhar au Caire et de l'A86 près de Paris, le projet du Channel Tunnel Rail Link au Royaume-Uni, le pont de Rion-Antirion en Grèce, les autoroutes de Chillan-Collipulli au Chili et de Fredericton-Moncton au Canada, l'hôtel Four Seasons de Prague, le stade d'Istanbul, l'unité de stockage de combustible de Tchernobyl en Ukraine et l'ensemble de la préparation des satellites du centre de Kourou en Guyane.

Afin de faire face à l'évolution du marché et de mieux répondre aux attentes de ses clients, VINCI Construction Grands Projets a choisi de s'adapter et de diversifier son offre. C'est dans cet enjeu que s'inscrit la création de VINCI Construction Technology, destiné à exécuter des marchés d'études et d'ingénierie. Cette nouvelle filiale vient compléter la gamme de services offerts par les autres composantes du Pôle Ingénierie : le département 3D (Décontamination-Démantèlement-Déconstruction), la Direction de l'Ingénierie des Travaux Souterrains et la société Hydroplus.

Grands projets en cours à travers le monde

- Autoroute Fredericton-Moncton, **Canada** (1)
- Terminal à conteneurs de la Pointe-des-Grives, **Martinique** (2)
- Palais de justice de Fort-de-France, **Martinique** (3)
- EPCU de Kourou, **Guyane française** (4)
- Autoroute de Chillan-Collipulli, **Chili** (5)
- Tunnels routiers de El Azhar, Le Caire, **Égypte** (6)
- Laminoir d'Aïn Sukhna, **Égypte** (7)
- Abu Dhabi Trade Center, **Émirats Arabes Unis** (8)
- Pont sur la Rivière-des-Galets, **la Réunion** (9)
- Berjaya Times Square, **Malaisie** (10)
- Black Hill tunnels, **Hong Kong** (11)
- Station de traitement d'eau de Chengdu, **Chine** (12)
- Station de traitement des eaux de Thu Duc, **Vietnam** (13)
- Ministère de l'Intérieur, **Singapour** (14)



Grands projets en cours à travers l'Europe

- (1) Pont d'Aquitaine, **France**
- (2) Bouclage de l'A86 à l'ouest, **France**
- (3) Tunnel du Mont-Blanc, **France**
- (4) Port de La Condamine, **Monaco**
- (5) Laboratoire souterrain de l'Andra, **France**
- (6) Tunnel de Soumagne, **Belgique**
- (7) Tunnel de Mitholz, **Suisse**
- (8) Viaduc d'Urbino, **Italie**
- (9) Ligne ferroviaire Thalys IV, **Pays-Bas**
- (10) Tunnel de Pannerdensch Kanaal, **Pays-Bas**
- (11) Métro de Saint-Pétersbourg, **Russie**
- (12) Centre commercial Cassovia, Kosice, **République slovaque**
- (13) Immeuble de bureaux Place Victoria, **Roumanie**
- (14) Unité de stockage de Tchernobyl, **Ukraine**
- (15) Tunnels routiers de Lefortovo, **Russie**
- (16) Pont de Rion-Antirion, **Grèce**
- (17) Métro d'Athènes, **Grèce**
- (18) Stade d'Istanbul, **Turquie**
- (19) Hôtel Novotel Leeds, **Royaume-Uni**
- (20) Airside Road Tunnel d'Heathrow, **Royaume-Uni**
- (21) Viaduc sur la rivière Medway, **Royaume-Uni**
- (22) Tunnel des North Downs, **Royaume-Uni**
- (23) Projet routier de Newport, **Royaume-Uni**
- (24) Projet hôtelier Royal Victoria Docks, **Royaume-Uni**
- (25) Station de traitement des eaux usées de Cork, **Irlande**
- (26) Hôtel Four Seasons de Prague, **République tchèque**
- (27) Florenc, Prague, **République tchèque**

Une entreprise mondiale

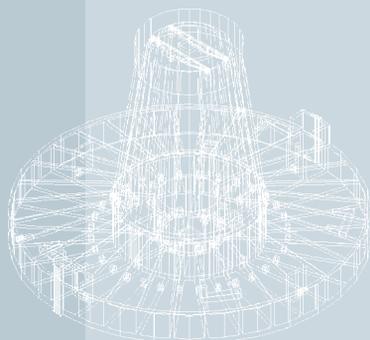




Les grands projets

1 La rénovation du pont d'Aquitaine, plus long pont suspendu de France après celui de Tancarville, représente un véritable défi technique. Il s'agit de remplacer les câbles et d'élargir à 2 x 3 voies l'ouvrage tout en maintenant la circulation pendant la durée des travaux.

2 VINCI Construction Grands Projets a construit le viaduc sur la Medway et le tunnel des North Downs, les deux ouvrages majeurs du Channel Tunnel Rail Link, ligne ferroviaire britannique à grande vitesse, qui permettra, en 2006, de relier Paris à Londres en 2 h 20.



La Direction Union européenne – Suisse – Europe centrale – Canada – Amérique latine, dirigée par Jean-François Ravix, intervient essentiellement dans le domaine des infrastructures de transport. Plus de 90 % de ses 281,86 millions d'euros de chiffre d'affaires sont consacrés à des projets en conception-construction d'autoroutes, de ponts, de tunnels ou de métros. Les grands équipements, le bâtiment fonctionnel public et privé, l'environnement et l'énergie se partagent le reste de l'activité. Cette direction opère, à près de 90 % de son chiffre d'affaires, dans six pays : Grèce, Chili, France, Pays-Bas, Grande-Bretagne et Canada. En s'alliant souvent avec des entreprises locales, elle apporte innovation et capacité à gérer des projets complexes à l'aune du pont de Rion-Antirion en Grèce.

Union européenne

Suisse

Europe centrale

Canada

Amérique latine

France

Les travaux du pont d'Aquitaine, à Bordeaux, sont entrés dans leur phase active en début d'année 2001. Le contrat qui porte sur le remplacement de la suspension du pont et l'élargissement du tablier de quatre à six voies, sans interruption de la circulation, a été obtenu par VINCI Construction Grands Projets en avril 2000. La fin des travaux est prévue en décembre 2002.

VINCI Construction Grands Projets a obtenu en juin 1999 le contrat d'extension du Port de La Condamine. L'année 2001 a été marquée par la mise en place des quatre caissons destinés à former le terre-plein. La construction de ces caissons préfabriqués démarrée à La Ciotat s'est poursuivie, une fois la limite de tirant d'eau atteinte, dans le port de Marseille, avant l'acheminement par flottaison jusqu'à Monaco pour immersion.

L'excavation du puits d'accès du laboratoire de recherche souterrain de l'Andra, dans la Meuse, a débuté le 11 mai 2001. Ce dernier sera implanté à 490 m de profondeur. Les travaux comprennent le forage de deux puits d'accès de 500 m et d'un réseau de galeries de 360 m. La mise en service du laboratoire est prévue à partir de la mi-2003.

Les travaux de réhabilitation du tunnel du Mont-Blanc se sont poursuivis à un rythme soutenu en 2001 afin de permettre la livraison de l'ouvrage en juillet 2001, 11 mois après le début des travaux. VINCI Construction Grands Projets a réalisé la rénovation du tunnel sur la partie française, soit 5 800 m.

Belgique

VINCI Construction Grands Projets, en groupement avec CFE (filiale belge de VINCI Construction), s'est vu confier le marché de construction du tunnel ferroviaire de Soumagne. Situé près de Liège, sur la future ligne TGV Bruxelles – Cologne, ce tunnel de 6 km devra être réalisé en 51 mois.

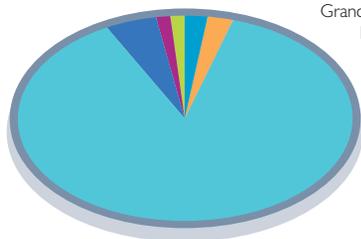
Pays-Bas – Belgique

Après le démarrage en juillet 2001 des travaux de construction du lot IV de la ligne TGV Thalys reliant Amsterdam et Bruxelles, le chantier a entamé la construction des deux viaducs d'approche du pont Brug. Les travaux, qui comprennent un viaduc, deux tunnels immergés et 10 km de voies sur plate-forme, s'achèveront en juin 2005.

Segmentation de l'activité

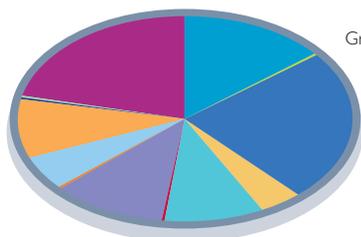
281,86 millions d'euros

Bâtiment fonctionnel privé ■
 Bâtiment fonctionnel public ■
 Transport ■
 Grands équipements ■
 Environnement ■
 Énergie ■



Répartition par zone géographique

France ■
 Belgique ■
 Grèce ■
 Italie ■
 Grande-Bretagne ■
 Danemark ■
 Pays-Bas ■
 Russie ■
 Suisse ■
 Canada ■
 Argentine ■
 Brésil ■
 Chili ■





1



2

Les grands projets

- 1 L'extension du port de La Condamine permet à la principauté de Monaco de se doter de l'un des plus grands ports de plaisance en Méditerranée. Le projet comprend une digue semi-flottante et un terre-plein aménagés qui nécessitent la construction de 6 caissons pesant entre 15 000 et 35 000 t.
- 2 Le pont de Rion-Antirion qui reliera, en 2004, le Péloponnèse à la Grèce continentale est exceptionnel en Europe par son gigantisme et par les innovations nécessaires à sa construction. Le pont, haubané en continu sur toute sa longueur – 2 200 m entre les viaducs d'accès – sera le plus long pont à haubans du monde.
- 3 La station de traitement de Cork en Irlande, dont VINCI Construction Grands Projets est leader des travaux de génie civil, sera équipée de technologies de pointe en matière de traitement des eaux usées et permettra d'améliorer notablement la qualité de l'eau de la rivière Lee qui traverse l'agglomération.
- 4 L'ouverture à la circulation de l'autoroute Chillan-Colipulli au Chili marque une nouvelle étape de l'expansion de VINCI Construction Grands Projets en Amérique latine. Pour la première fois une entreprise française pénètre le marché chilien très prometteur des concessions autoroutières.
- 5 Le projet de construction d'un double tunnel ferroviaire sous le canal de Pannerdensch aux Pays-Bas fait partie du tracé Betuwe, une ligne de chemin de fer destinée au transport de marchandises entre le port de Rotterdam et la frontière allemande. Le double tunnel, de 2,5 km de long, est conçu pour des trains à deux étages.

Pays-Bas

Les travaux de construction du tunnel du Pannerdensch Kanaal se sont concentrés en 2001 sur les installations nécessaires au démarrage du tunnelier, baptisé le 6 octobre en présence de la ministre néerlandaise des Transports. Le forage a débuté le 26 octobre 2001 et va durer 18 mois, afin de creuser deux tubes parallèles de 1 620 m, conçus pour des trains à deux étages. L'ensemble du projet devra être achevé en juin 2004.

Suisse

En février 2000, VINCI Construction Grands Projets obtenait le contrat du tunnel ferroviaire de Mitholz. Ce projet, réalisé dans le cadre de la construction de la nouvelle ligne de chemin de fer du Lötschberg, porte sur le creusement de 24 km de tunnel. L'étape des 7 500 m percés a été franchie au cours du mois d'octobre 2001. La fin des travaux est prévue en décembre 2005.

Irlande

VINCI Construction Grands Projets a remporté en juillet 2001 le contrat de conception, construction et exploitation de la station de traitement des eaux usées de Cork. Ce contrat s'inscrit dans un vaste projet d'assainissement destiné à collecter les eaux usées de la ville et à les acheminer jusqu'à l'estuaire voisin pour y être traitées. La fin des travaux, débutés en septembre 2001, est prévue en janvier 2004.

Pays de Galles

VINCI Construction Grands Projets s'est vu confier le marché de la construction du projet routier de Newport, près de Cardiff. Ce contrat comprend la réalisation d'une voie rapide de transit à 2 x 2 voies sur 9 km contournant la ville de Newport et la construction d'un pont bowstring de 190 m de portée sur la rivière Usk. Les travaux commenceront au début de l'année 2002 et devraient durer deux ans et demi.

Royaume-Uni

VINCI Construction Grands Projets a signé le 20 septembre 2001 le contrat de construction du lot 310 du lien ferroviaire entre le tunnel sous la Manche et Londres (Channel Tunnel Rail Link), qui permettra d'effectuer le trajet entre Paris et Londres en 2 h 20 à la vitesse de 300 km/h. Le marché porte sur un tronçon de 13,8 km de ligne nouvelle de TGV et comprend la construction d'un pont de 1 075 m dans Londres, de deux viaducs de 675 m et 533 m, d'ouvrages divers (ponts-rails, passages piétons...) et des travaux de voies ferrées. Les travaux commenceront en janvier 2002 pour une durée de 37 mois.

VINCI Construction Grands Projets a obtenu le contrat de construction d'un hôtel de 535 chambres à Londres, composé d'un Novotel de 257 chambres et d'un Ibis de 278 chambres, avec parkings, restaurants, bars, salles de réunion et divers commerces associés. Le projet, dénommé Royal Victoria Docks est à réaliser tous corps d'états, en conception-réalisation. Les travaux de cet ensemble de 27 000 m² sur 12 étages devraient être achevés en novembre 2003.

L'année 2001 marque la réception définitive, avec quatre mois d'avance sur le planning, des travaux du tunnel ferroviaire des North Downs réalisé dans le cadre du tracé du Channel Tunnel Rail Link (CTRL), qui permettra aux trains à grande vitesse de relier Londres au Tunnel sous la Manche. Cet ouvrage est le plus grand tunnel ferroviaire bidirectionnel jamais construit au Royaume-Uni. Toujours dans le cadre du tracé du CTRL, VINCI Construction Grands Projets a livré en novembre 2001 le viaduc sur la rivière Medway, ouvrage de 1 260 m de long et de 12 m de large. Sa portée centrale de 152 mètres constitue un record du monde de longueur en matière de franchissement TGV.



4

3

Les travaux de construction de l'Airside Road Tunnel d'Heathrow ont démarré en janvier 2001. Le contrat de VINCI Construction Grands Projets porte sur le creusement d'un tunnel routier permettant l'accès au terminal 5 de l'aéroport d'Heathrow. Après la réception finale du tunnelier en août 2001 chez Herrenknecht, les premiers composants ont été transportés en Angleterre en novembre 2001 pour un montage sur site prévu en janvier 2002. Le creusement du tunnel devrait débuter en juin 2002. La fin des travaux est prévue en décembre 2004.

Parallèlement, le gouvernement britannique a donné officiellement son feu vert, en novembre 2001, à la construction du terminal 5 d'Heathrow, ce qui représente trois lots de tunnels supplémentaires. Les travaux portent sur l'extension de la Piccadilly Line et de l'Heathrow Express, sur la construction d'un émissaire ainsi que sur la réalisation d'un ouvrage en tranchée couverte pour raccorder l'extension de la Piccadilly Line à la boucle existante. Ces ouvrages sont à construire entre mi-2002 et mi-2005.

Les travaux de construction de l'hôtel Novotel à Leeds ont progressé en 2001 conformément au programme. L'ouverture de cet hôtel de 195 chambres est prévue pour la fin du premier semestre 2002.

Italie

Les travaux du chantier de la bretelle d'Urbino se sont poursuivis durant l'année 2001 conformément au programme. Les poses de travées et d'armatures des tabliers se sont succédées sur les trois viaducs, permettant au béton de tablier d'être coulé. La livraison du projet est prévue en octobre 2002, après 24 mois de travaux.

Martinique

Le palais de justice de Fort-de-France a été réceptionné le 8 juin 2001, deux ans et demi après le début des travaux. Le projet portait sur la construction en entreprise générale d'un bâtiment de 19 300 m² réalisé sur deux niveaux de sous-sols et trois étages. Sa mise en service est prévue pour le début de l'année 2002.

La Réunion

Débuté en février 2000, le chantier de construction du pont sur la Rivière-des-Galets a connu une forte période d'activité en 2001 avec le poussage des deux tabliers, en juillet et en décembre. Le contrat porte sur la construction d'un pont poussé de 271 m sur l'axe mixte Saint-Paul – Le Port. Le chantier, qui a progressé à un rythme supérieur aux prévisions, devrait être livré avec deux mois d'avance sur la date initiale prévue en septembre 2002.

Grèce

L'année 2001, deuxième année de construction du pont de Rion-Antirion, a été marquée par la mise en place en mer de deux des quatre piles. Ces piles, d'un poids de 110 000 t, sont amenées à leur position définitive grâce à quatre remorqueurs. Les travaux de construction du pont de Rion-Antirion, qui reliera d'ici fin 2004 le Péloponnèse au continent en franchissant le golfe de Corinthe, constituent l'un des plus grands chantiers européens de génie civil de ce début de millénaire.



5



1



2

Les Grands Projets

1 La ligne TGV Thalys, dont VINCI Construction Grands Projets réalise les travaux de construction du lot IV, s'étend sur 100 km entre Amsterdam et Bruxelles. Dès 2006, elle permettra d'effectuer les 500 km qui séparent Amsterdam de Paris en 3 heures.

2 La bretelle d'Urbino dessert la cité historique de la région italienne des Marches. Le projet, qui comprend trois viaducs, est destiné à désenclaver la petite ville d'Urbino jusqu'alors desservie par une route aussi sinueuse que dangereuse.

Canada

Les travaux de construction de l'autoroute Fredericton-Moncton se sont poursuivis, durant l'année 2001, en avance sur le planning. La cérémonie officielle d'ouverture de l'autoroute s'est en effet déroulée le 23 octobre 2001, avec plus de cinq semaines d'avance sur la date contractuelle. Le projet a été récompensé par un prix d'excellence en matière de sécurité, de la part du maître d'ouvrage, pour la construction des ponts Saint-John et Jemseg.

Chili

Après l'inauguration du premier tronçon de 75 km de l'autoroute Chillan-Collipulli le 10 décembre 2000, l'année 2001 a été marquée par la fin des travaux de la section V, soit 60 km entre Los Angeles et Collipulli. L'ultime phase de travaux portant sur la dérivation de Los Angeles sera livrée en juillet 2002. Le projet porte sur la mise aux normes autoroutières et le doublement de 160 km de la Ruta 5 Sur, maillon chilien de la route panaméricaine, qui court de l'Alaska à la Terre de Feu.

perspectives

En terminant 2001 avec un carnet de commandes de deux ans et demi, la Direction Union européenne – Suisse – Europe centrale – Canada – Amérique latine entend poursuivre sa démarche de développement sélectif en privilégiant le segment porteur des infrastructures de transport. Elle porte ainsi de grandes ambitions dans l'espace de l'Union européenne et notamment au Royaume-Uni, en Suède, en Islande et en Grèce avec un important programme d'ouvrages en conception-construction. En Amérique du Sud, sa stratégie consiste à valoriser les acquis, à s'adapter à la demande locale de pays ciblés (Chili, Pérou et Colombie) et à abandonner l'activité de proximité et d'agence. En Amérique du Nord, l'objectif est double : créer une veille commerciale et prolonger l'activité générée par la construction de l'autoroute canadienne Fredericton-Moncton. En France, de grands travaux d'infrastructures offrent de belles perspectives à l'horizon 2003, avec notamment les liaisons internationales de Perpignan-Figueras et de Lyon-Turin. La Direction Union européenne – Suisse – Europe centrale – Canada – Amérique latine réunit donc les conditions nécessaires à l'exercice de son métier qui est de proposer une offre globale, de répondre à l'attente de ses clients, de trouver les partenaires susceptibles de partager ses valeurs et de préparer les affaires correspondant aux cibles retenues.

Les filiales Socaso et Socatop constituent deux groupements d'entreprises contrôlés respectivement à 100 % et aux deux tiers par le groupe VINCI. Elles interviennent pour le compte de Cofiroute dans le domaine de la conception et la réalisation clés en main de projets autoroutiers. Socaso conçoit, construit, élargit et entretient un réseau de 850 km d'autoroutes interurbaines de l'ouest de la France. Socatop conçoit et réalise un projet unique : le bouclage en tunnel de l'A86 à l'ouest de Paris. Sous le contrôle de Jean-François Ravix, ces entreprises bénéficient du support technique et humain de VINCI Construction Grands Projets.

SOCASO / SOCATOP

Socaso

Avec 92,5 millions d'euros de chiffre d'affaires en 2001, Socaso a développé son activité autour de trois grands chantiers : achèvement des travaux de la section Arçonnay – Maresché de l'A28, poursuite des travaux de la section Villefranche-sur-Cher – Saint-Romain-sur-Cher de l'A85 et élargissement à 2 x 3 voies de l'A10 entre Meung-sur-Loire et Blois (avec mise en service du sens Paris-Province en juin 2001). Trois autres opérations de moindre envergure sont par ailleurs à signaler : construction d'un nouvel échangeur sur l'A10 à Sorigny au sud de Tours, renforcement des piles d'ouvrages sur l'A10 permettant de résister au choc des poids lourds et travaux d'entretien des chaussées du réseau Cofiroute. En décembre 2001, Socaso a été confirmée dans sa certification ISO 9001 pour son système qualité appliqué à l'ensemble de ses activités.

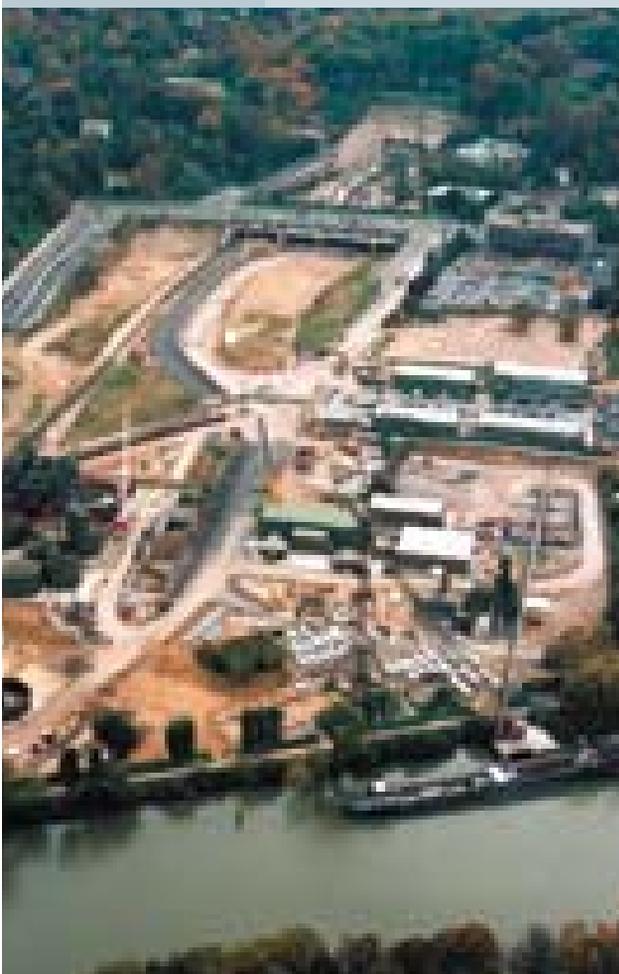
Socatop

En 2001, Socatop est intervenue sur le premier tronçon du tunnel (4,5 km réservés aux véhicules légers) long de 10 km, qui permettra le bouclage complet de l'autoroute A86 à l'ouest de Paris. Un bon tiers (1 654 m) de ce tronçon reliant Rueil-Malmaison à l'échangeur avec l'A13 a été creusé. L'excavation de ce tronçon devrait être terminée début 2003. Fin 2001, 1 690 anneaux ont été préfabriqués, 890 livrés, 827 posés et 345 dalles basses posées et clavées.

Les travaux des puits de sécurité des Hauts Bénards et de la place Berthet ainsi que de l'usine de ventilation du Butard ont été engagés. Il en est de même de la première phase des travaux de l'échangeur avec l'autoroute A13 et des travaux préparatoires au deuxième tronçon à Pont Colbert.

perspectives

Socaso concentre l'essentiel de son activité 2002 autour de deux grands chantiers : poursuite des travaux de la section Villefranche-sur-Cher – Saint-Romain-sur-Cher de l'A85 (fin des ouvrages d'art et des terrassements et début des chaussées), et travaux d'élargissement de l'A10 (fin des travaux de la section Meung-Blois avec mise en service du sens Province-Paris en juin 2002 et début des travaux entre Blois et Château-Renault dans le sens Paris-Province). Il convient d'ajouter le programme 2002 d'entretien des chaussées, ainsi que divers travaux préliminaires sur l'A11 pour le contournement nord d'Angers (déboisement, voirie et rétablissement de réseaux) et sur l'A28 entre Tours et Montabon (drainages agricoles et déboisement). Ces affaires permettent à Socaso d'établir un budget prévisionnel 2002 estimé à 76 millions d'euros. En 2002, Socatop met à son programme les travaux suivants : poursuite du creusement du tunnel avec passage en mode hydraulique en milieu d'année, construction des structures internes du puits des Hauts Bénards, terrassement du puits de secours de la place Berthet et réalisation de l'unité de ventilation du Butard. À cela, s'ajoute la poursuite des travaux de l'échangeur de l'A13 – A86.



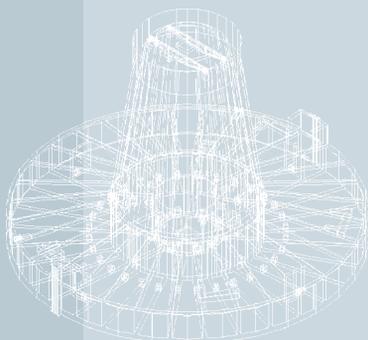
Les grands projets

1 L'A86 à l'Ouest est le plus grand chantier actuel de travaux souterrains en Europe. Le tunnel Est, réservé aux véhicules légers, reliera Versailles et Rueil-Malmaison. Le tunnelier a atteint, en 2001, le premier kilomètre du premier tronçon entre Rueil-Malmaison et l'A13, dont la mise en service est prévue dès 2004.



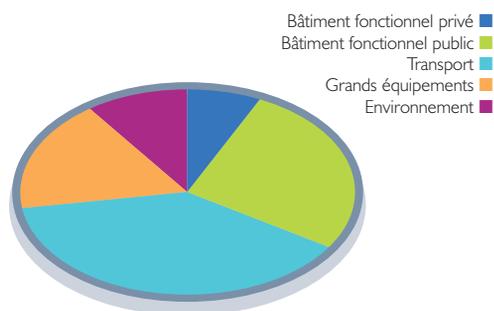
Les grands projets

- 1** VINCI Construction Grands Projets a livré en 2001, après trois ans de travaux, le Stade Atatürk d'Istanbul. Conçu pour être ouvert sur le paysage et rayonner sur les équipements sportifs, il s'impose sur le plan international comme l'un des plus beaux stades de sa génération.
- 2** La construction des tunnels routiers El Azhar, sous le vieux Caire, a mobilisé 2 100 personnes en période de pointe, dont 70 expatriés français. Les deux tunnels unidirectionnels de 2,5 km chacun ont été achevés en 42 mois.

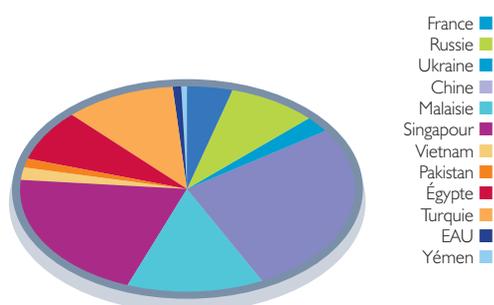


La Direction Europe orientale – Afrique – Asie, dirigée par Michel Bernard, intervient principalement dans le domaine des infrastructures de transport et d'énergie (tunnels routiers El Azhar au Caire, tunnel de Lefortovo à Moscou, lot 603 Black Hill tunnels du métro de Hong Kong). La Direction est également très présente sur le segment des grands bâtiments fonctionnels complexes avec, par exemple, un complexe résidentiel et commercial à Kuala Lumpur, en Malaisie, et un complexe de bâtiments pour le ministère de l'Intérieur à Singapour. Elle ne néglige pas les grands équipements (stade d'Istanbul) ni le secteur de l'environnement (stations de traitement d'eau de Chengdu en Chine et de Ho Chi Minh-Ville au Vietnam). La Direction Europe orientale – Afrique – Asie privilégie les grands projets à forte valeur ajoutée technique et les montages en concession. Son activité s'est élevée en 2001 à 153,17 millions d'euros.

Segmentation de l'activité 153,17 millions d'euros



Répartition par zone géographique



Europe orientale Afrique Asie

Hong Kong

La totalité des tunnels construits par VINCI Construction Grands Projets pour le métro de Hong Kong a été livrée au client le 22 octobre 2001, moins de trois ans après l'obtention du contrat le 6 novembre 1998. Le projet Black Hill tunnels est l'un des ouvrages majeurs de la nouvelle ligne de métro qui desservira la ville nouvelle de Tseung Kwan O. Il comprend quatre tunnels ferroviaires intercommunicants, des ouvrages de liaison et un complexe de ventilation. La livraison du projet est prévue en août 2002.

VINCI Construction Grands Projets a obtenu parallèlement un contrat pour la réalisation de travaux supplémentaires dans le cadre du chantier des Black Hill tunnels. Les travaux portent sur la construction des fondations d'un "public transport interchange", qui comprendra notamment une station de bus, une station de taxis et des parkings sur plusieurs étages.

Chine

VINCI Construction Grands Projets a achevé en 2001 l'extension des structures de production d'eau potable de Chengdu, quatrième ville de Chine (11 millions d'habitants) et capitale du Sichuan, province la plus peuplée du pays. La totalité des ouvrages de génie civil a été terminée en fin d'année, laissant la place aux phases de tests. La mise en service de la station est prévue le 12 février 2002.

Malaisie

Malgré un ralentissement des travaux de construction du projet Berjaya Times Square en début d'année 2001, le montage de la structure métallique, débuté en 2000, ainsi que l'assemblage du parc d'attractions se sont poursuivis. Ce complexe résidentiel et commercial situé dans le centre de Kuala Lumpur comprend cinq niveaux de sous-sols, un podium de 16 niveaux et deux tours de 45 étages, soit 700 000 m² de planchers au total. La livraison de l'ouvrage est prévue courant 2003.

Singapour

Le complexe de bâtiments pour le ministère de l'Intérieur sous-traité à GTM Wan Soon (filiale de VINCI Construction Grands Projets), a été livré au client le 30 novembre 2001, après trente-six mois de travaux. Le projet comprend un ensemble de bâtiments de 2 à 4 étages, comportant 3 à 4 niveaux en sous-sol, sur une surface totale de 45 118 m².



1



2

Les grands projets

- 1 Le nouvel ensemble de préparation des charges utiles (EPCU S5) du centre spatial guyanais a permis de doubler la capacité d'accueil des satellites sur le site de lancement de Kourou. Dès le mois de mai 2001, le satellite Envisat faisait son entrée dans les nouveaux bâtiments.
- 2 Le laminoir d'Aïn Sukhna, en Egypte, a été construit dans le cadre d'un nouveau type de collaboration : le coaching. VINCI Construction Grands Projets a ainsi assuré une mission d'assistance technique auprès de son partenaire local, à tous les stades du projet.
- 3 Dans le cadre de l'accroissement de l'approvisionnement en eau potable de la capitale du Sichuan en Chine, VINCI Construction Grands Projets a réalisé, en 31 mois, les travaux de génie civil de la station de potabilisation d'eau de rivière de Chengdu d'une capacité de 400 000 m³/jour, ainsi que des canaux d'amenée et de rejet d'eau.
- 4 Les travaux de prolongement de la deuxième ligne du métro du Caire se poursuivent aujourd'hui avec un contrat pour une troisième phase (2C), dont VINCI Construction Grands Projets est leader du lot génie civil. Le chantier devrait être achevé en mars 2004.
- 5 Le complexe résidentiel et commercial de Berjaya Times Square à Kuala Lumpur en Malaisie sera, à son achèvement, l'un des plus grands centres commerciaux d'Asie. Le projet abritera, entre autres, des bureaux, des logements, des commerces, un parc d'attractions et des cinémas sur 700 000 m² de planchers au total.

Vietnam

VINCI Construction Grands Projets a signé le 3 mai 2001 un contrat pour les études et la construction clés en main d'installations de traitement d'eau potable pour la ville de Ho Chi Minh. Le projet comprend une station de pompage d'eau brute dans la rivière Dong Nai, une station de traitement des eaux d'une capacité de 300 000 m³/jour et ses bâtiments annexes, deux réservoirs en béton précontraint de 22 000 m³ chacun, et 26 km de canalisations en acier de diamètres variant entre 900 et 2 000 mm. À la suite de ce premier contrat, VINCI Construction Grands Projets se voyait attribuer, le 22 mai 2001, le marché de réparation de trois réservoirs d'eau potable, d'une capacité totale de 200 000 m³. Les travaux devront être achevés en juillet 2002.

Turquie

VINCI Construction Grands Projets a livré en décembre 2001, après 36 mois de travaux, le stade Atatürk, fleuron des équipements sportifs de la capitale turque, Istanbul.

Situé à Ikitelli, à 20 km à l'ouest du centre d'Istanbul, le stade compte 80 000 places, dont 48 500 couvertes. Le projet inclut également des installations permanentes d'athlétisme, un bâtiment de 50 000 m² sur six niveaux, un amphithéâtre de 300 places, deux stades annexes pour l'entraînement et des parkings.

Égypte

L'année 2001 marque la fin des travaux de construction des tunnels routiers El Azhar au Caire. Le 28 octobre 2001, 42 mois après la date de signature du contrat de conception-construction, les tunnels ont été inaugurés par le président Hosni Mubarak. Le projet qui relie la place de l'Opéra, dans le centre du Caire, aux voies périphériques comprend deux tubes unidirectionnels de 2,5 km chacun. Des dispositions particulières ont été prises afin d'assurer la sécurité des usagers, notamment des parois antifeu et des sorties de secours, en forme de toboggans, tous les 100 m. VINCI Construction Grands Projets a, par ailleurs, signé une extension du contrat principal, pour porter assistance à l'exploitant durant la période de garantie.

VINCI Construction Grands Projets, qui a participé depuis le début des années 1980 à la construction de la quasi-totalité des lignes 1 et 2 du métro du Caire, a remporté en 2001 un nouvel appel d'offres dans le cadre de ce projet. Le contrat, signé le 5 août 2001, porte sur la construction du troisième prolongement de la ligne 2, sur 3 km, avec deux nouvelles stations. Les travaux ont commencé en octobre 2001 et devraient durer 30 mois.

Les travaux du laminoir d'Aïn Sukhna, démarrés en mai 1999, ont été achevés en 2001. VINCI Construction Grands Projets a réalisé le génie civil de ce laminoir capable de produire 1,2 million de tonnes d'acier par an. Le démarrage partiel du laminoir a eu lieu début 2002.

Émirats Arabes Unis

Deux ans après le démarrage des travaux, le Trade Center d'Abu Dhabi a été ouvert au public le 15 avril 2001. Situé en centre-ville, ce centre commercial occupe 220 000 m² de surface répartie en sept niveaux dont deux réservés aux parkings de 2 300 places. Ce contrat clés en main, en conception-construction, comprenait également des travaux extérieurs de voirie et de réseaux divers.



4

3

Russie

VINCI Construction Grands Projets a signé le 30 octobre 2001 un contrat d'assistance au creusement d'un tunnel autoroutier de 2,3 km de long à Lefortovo, quartier est de la ville de Moscou, à environ 4 km du centre-ville. Le projet fait partie du troisième périphérique de l'agglomération moscovite. La fin des travaux est prévue en novembre 2003.

Guyane

Moins de deux ans après le début des travaux, l'ensemble de préparation des charges utiles (EPCU) de Kourou a été inauguré le 16 juillet 2001. Le projet comprend trois salles "blanches" de 15 à 27 m de hauteur, pour une surface totale de 8 000 m², dont 2 800 m² de salles "propres" servant à la préparation des satellites pour les missions d'Ariane V. L'EPCU de Kourou est le plus important site mondial de préparation des satellites.



5

perspectives

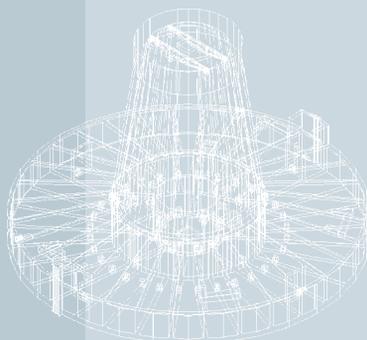
La Direction Europe orientale – Afrique – Asie a terminé l'exercice 2001 avec un carnet de commandes de 181 millions d'euros et engagé 2002 sur la base d'une prise de commandes de 461 millions d'euros. Avec un chiffre d'affaires prévisionnel 2002 de 170 millions d'euros, le carnet de commandes réel ressort à 472 millions d'euros, soit plus du double initialement prévu fin 2001. Cette augmentation très significative du carnet de commandes s'explique notamment par un contrat conclu début 2002 pour la construction de deux stations de pompage dans le cadre d'un projet d'irrigation en Libye, ainsi que par le projet de barrage de Naga Hammadi en Égypte. À eux seuls, ces deux contrats, qui représentent plus de 60 % de la prise de commandes 2002, confirment la stratégie de développement de la Direction Europe orientale – Afrique – Asie, axée sur la recherche de grands chantiers en conception-construction, impliquant une technicité importante.



Les grands projets

1 La société Soconac SRL, filiale de VINCI Construction Grands Projets, chargée de la construction de l'immeuble Tour place de la victoire à Bucarest, en Roumanie, a obtenu en 2001 la certification ISO 9001 : 2000. Le projet comprend trois niveaux de parking en sous-sol et dix-huit étages de bureaux.

2 Le centre commercial Cassovia à Kosice, en Slovaquie a été livré en 2001. Il s'agit d'un centre particulièrement attractif, remarquable notamment par sa façade animée de transparences colorées, ses volumes intérieurs, le choix des matériaux, l'harmonie des couleurs et le design du mobilier.



La Direction Bâtiment Export, dirigée par Jean Volff, propose une offre globale couvrant la recherche de foncier, le montage juridique et financier, les études et l'ingénierie ainsi que la conception et la réalisation de projets immobiliers. Son champ d'action s'étend à la réalisation de grands hôtels internationaux, tels que le Four Seasons de Prague, de centres commerciaux, comme celui de Cassovia en Slovaquie, ou d'immeubles de bureaux, comme la Tour Victoria à Bucarest. En s'appuyant sur des positions fortes en Slovaquie, Roumanie et République tchèque, la Direction Bâtiment Export vise à développer son activité de montage dans d'autres pays de l'Est européen, la Russie notamment. Son chiffre d'affaires 2001 s'est élevé à 47,17 millions d'euros.

Bâtiment Export

Slovaquie

Le centre commercial Cassovia à Kosice, la deuxième ville de Slovaquie, à l'est du pays, a été inauguré le 21 août 2001, dix mois seulement après la pose de la première pierre. Le centre commercial comprend un hypermarché Carrefour de 13 500 m², une galerie commerciale de 6 500 m² et un parking de 1 200 places. L'ouverture au public, le 22 août 2001, a connu un succès considérable, avec près de 58 000 clients.

République tchèque

L'ouverture officielle de l'hôtel Four Seasons de Prague a eu lieu le 1^{er} février 2001 avec trois mois d'avance sur la date contractuelle. Le contrat portait sur la réalisation clés en main d'un hôtel cinq étoiles de 157 chambres, composé de trois bâtiments anciens des XVI^e, XVIII^e et XIX^e siècles à réhabiliter et de deux bâtiments neufs venant s'intégrer harmonieusement à l'ensemble architectural ancien.

Les travaux de l'immeuble Florenc ont débuté le 1^{er} juin 2001. Le projet porte sur la construction d'un bâtiment de bureaux de 9 708 m² constitué de sept niveaux de superstructure, deux niveaux de rez-de-chaussée et trois niveaux de parkings en sous-sols. La livraison est prévue en décembre 2002, après 18 mois de travaux.

Roumanie

L'année 2001 marque le début des travaux de construction de l'immeuble de bureaux Tour place de la victoire à Bucarest. La livraison de ce bâtiment de près de 21 000 m², futur siège de la Banca Romana Pentru Dezvoltare, filiale roumaine de la Société Générale, est prévue au premier trimestre 2003.

perspectives

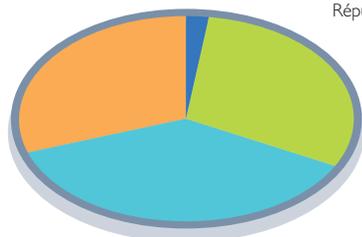
Les prévisions d'activité de la Direction Bâtiment Export s'inscrivent dans une stratégie orientée vers des opérations en "Design and Build" dans le cadre de contrats de gré à gré. Par essence, cette stratégie s'appuiera sur un "opportunisme ciblé". Néanmoins, Bâtiment Export poursuivra ses efforts de développement dans les pays où il est présent : Europe communautaire (Allemagne, Espagne), ex-Europe de l'Est (République tchèque, Pologne, Roumanie, République slovaque). Le travail commercial effectué depuis plusieurs années devra, par ailleurs, permettre à Bâtiment Export de concrétiser des opérations en cours de montage dans de nouveaux pays (Russie, pays baltes, Bulgarie, ex-Yougoslavie, Maroc...).

Enfin, une attention particulière sera portée à l'évolution de la demande formulée par les principaux clients (chaînes hôtelières, grands distributeurs et investisseurs immobiliers) dont les stratégies évoluent très rapidement au gré des événements politiques et économiques.

Répartition de l'activité par zone géographique

47,17 millions d'euros

Allemagne ■
Roumanie ■
Slovaquie ■
République tchèque ■

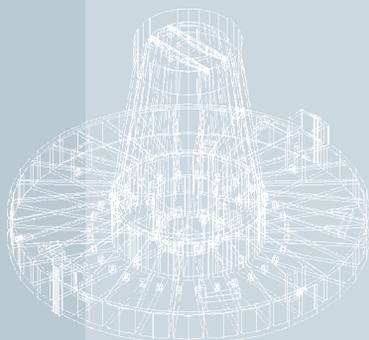




Les grands projets

1 La majeure partie du gros œuvre a été réalisée en 2001 sur le chantier de construction de l'unité de stockage de combustible de Tchernobyl en Ukraine. Le génie civil devrait être achevé à la fin du printemps 2003, pour une livraison au client prévue en fin d'année 2004.

2 256 hausses Hydroplus de 1,5 m de hauteur ont été installées sur le barrage de Ruti au Zimbabwe afin d'augmenter la capacité de stockage du réservoir de 20 %. Le projet a été livré en février 2001.



Le Pôle Ingénierie conjugue les savoir-faire de la Direction Ingénierie et Moyens Techniques de VINCI Construction Grands Projets et des entités spécialisées : VINCI Construction Technology, le département 3D (Décontamination-Démantèlement-Déconstruction), la Direction de l'Ingénierie des Travaux Souterrains et la société Hydroplus. Ces entités à haute valeur ajoutée technologique constituent des leviers puissants de développement.

perspectives

VINCI Construction Grands Projets dispose, à travers son Pôle Ingénierie, d'un réservoir de compétences exceptionnel qui lui permet d'assurer une parfaite maîtrise des projets, de faire face à l'évolution du marché de la construction et ainsi de mieux répondre aux attentes de ses clients. VINCI Construction Grands Projets élargit son offre à l'amont dans le domaine des études de conception et de maîtrise d'œuvre et à l'aval dans la formation et la mise en route des équipes de maintenance des ouvrages réalisés clés en main. Il entend poursuivre le développement de son activité sur des marchés porteurs tels que le coaching et l'assistance technique, qu'il a commencé à mettre en œuvre à l'international ; le démantèlement nucléaire et la décontamination, sur lequel il est aujourd'hui positionné au plus haut niveau en France, et l'expertise des travaux souterrains au tunnelier, qu'il souhaite étendre à l'ensemble du Groupe.

Pôle Ingénierie

Direction Ingénierie et Moyens Techniques

Composante du Pôle Ingénierie, cette Direction placée sous l'autorité d'Hubert Baur réunit l'essentiel des compétences techniques pluridisciplinaires de VINCI Construction Grands Projets. Son activité se déploie autour de deux grandes missions :

- garantir l'excellence technique des projets conduits par VINCI Construction Grands Projets ;
- intervenir en support des directions opérationnelles tant dans le domaine de l'ingénierie, de la maîtrise d'œuvre, des méthodes et du matériel spécifique que du partage des connaissances et de la contribution aux références.

Outre VINCI Construction Grands Projets, son périmètre de clientèle s'étend également aux autres composantes du groupe VINCI.

VINCI Construction Technology

Dirigée par Hubert Baur, cette nouvelle filiale d'ingénierie de VINCI Construction Grands Projets a pour vocation d'exécuter des marchés d'études et d'assistance technique destinés à des clients extérieurs. Elle rassemble les compétences des entités du Pôle Ingénierie : le département 3D, la Direction de l'Ingénierie et des Moyens Techniques, la Direction de l'Ingénierie des Travaux Souterrains et la société Hydroplus.

Direction de l'Ingénierie des Travaux Souterrains

Conduite par Jean-Claude Amet, la Direction de l'Ingénierie des Travaux Souterrains apporte l'expertise nécessaire à la réalisation des chantiers de travaux souterrains de VINCI Construction Grands Projets et des autres entités du Groupe à la demande. Elle intervient également dans les contrats d'assistance et de coaching de travaux souterrains.

Département Décontamination-Démantèlement-Déconstruction (3D)

3D intervient dans le domaine de l'assainissement, de la décontamination et de la gestion des déchets des centrales nucléaires françaises et étrangères. En 2001, 3D a déployé son activité autour de deux chantiers majeurs : la centrale de Tchernobyl en Ukraine et la centrale nucléaire de Brennilis en Bretagne. Les travaux de construction de l'unité de stockage de combustible de la première se sont poursuivis et devraient s'achever en 2003. Période à laquelle le démantèlement de la tranche 4 sera lancé.

Quant à la seconde, les travaux de démantèlement sont arrivés à leur terme fin 2001. Les travaux d'assainissement seront réalisés en 2002 et 2003. Les premiers travaux de démantèlement des centrales nucléaires de première génération devraient démarrer au dernier trimestre 2002.

Hydroplus

Hydroplus exploite depuis 1991 un procédé breveté qui permet d'augmenter la capacité des évacuateurs de crues des barrages et le volume utile de leurs retenues.

Les références, acquises aux États-Unis et en Europe, lui donnent accès à un marché mondial en expansion résultant de l'augmentation des besoins en eau, des restrictions apportées à la construction de nouveaux barrages et des exigences accrues en matière de sécurité. En 2001, la société a équipé un nouveau barrage aux États-Unis et a poursuivi l'installation de son procédé sur huit barrages en Inde, dans l'État du Gujarat. Elle a réalisé son premier ouvrage en Russie et a entrepris l'équipement d'un premier barrage en Australie. Les perspectives d'affaires sont nombreuses, aux États-Unis et en Inde notamment.



Implantations

EUROPE

France

VINCI Construction
Grands Projets
5, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 47 00
Fax : 01 47 16 33 60

Socaso
12, rue de la Renaissance
92160 Antony
Tél. : 01 46 74 16 00
Fax : 01 46 66 40 52

Socatop
6, rue Troyon
92316 Sèvres Cedex
Tél. : 01 46 23 61 61
Fax : 01 46 23 61 63

Hydroplus
57, avenue Jules-Quentin
92000 Nanterre
Tél. : 01 46 95 78 74
Fax : 01 46 95 78 78
E-mail : hydroplus@compuserve.com

Salvarem
ZI Les Malalannes BP 199
26702 Pierrelatte Cedex
Tél. : 04 75 96 31 38
Fax : 04 75 98 96 06
E-mail : fveyres.salvarem@cam-
penon.com

Grèce

Gefyra
2, Rizariou street
15233 Halandri
Tél. : (+301) 68 58 196
Fax : (+301) 68 58 786

Italie

VINCI Construction
Grands Projets
Bureau de Milan
Via Daniele Crespi, 4
20123 Milano
Tél. : (+39) 02 89 40 26 16
Fax : (+39) 02 89 40 43 52
E-mail : vinciitalia@virgilio.it

Pays-Bas

Comol Tunnelbouw Vof
Pannerdensch Kanaal
Postbus 105
6680 AC Bommel
Tél. : (+31) 481 428 820
Fax : (+31) 481 428 821
E-mail : comol@worldonline.nl

Royaume-Uni

VINCI Construction
Grands Projets
UK and Ireland operations
UK Branch
Grove House
551 London Road
TW7 4DS Isleworth-Middlesex
Tél. : (+44) 208 587 18 80
Fax : (+44) 208 587 18 89
E-mail : echambraud@vinci-
construction.co.uk

EUROPE DE L'EST

République tchèque

VINCI Construction
Grands Projets
Immeuble IBC
Pobrezni ul. 3
18600 Prague 8
Tél. : (+420) 2 24 83 50 30
Fax : (+420) 2 22 32 52 51
E-mail : pdevillele@vinci-
construction.com

Roumanie

SOCONAC
Bl. D5 - App. 23
Calea Victoriei nr. 224, Sector 1
Bucarest
Tél. : (+401) 312 64 04
Fax : (+401) 311 23 52

Russie

VINCI Construction
Grands Projets Moscou
Business Center Mosalarko
Plaza 1
7^e étage - 16, rue Marksistskaya
109147 Moscou
Tél. : (+7) 095 232 67 50
Fax : (+7) 095 232 67 51
E-mail : dzgtm@co.ru

Slovaquie

Cassovia oc
Pri Pracharni 4
04011 Kosice
Tél. : (+421) 55 644 44 61
Fax : (+421) 55 644 44 62

AMÉRIQUE DU NORD

Canada

Janin Atlas Inc.
8200, boulevard Décarie
Bureau 200
H4P2P5 Montréal I
Tél. : (+1) 514 739 32 97
Fax : (+1) 514 341 30 60
E-mail : janin@janin.ca

AMÉRIQUE DU SUD**Argentine**

VINCI Construction
Grands Projets América Latina
Bulnes 2756
Piso 3
C1425DKX Buenos Aires
Tél. : (+54) 11 4805 4306
Fax : (+54) 11 4805 4307
E-mail : vinci@vinci-construction.com.ar

Brésil

Construtora Dumez-GTM
Avenida Alfredo Egidio de Souza,
Aranha n°45, Santo Amaro
Zone Postal 04726-170
Sao Paulo
Tél. : (+55) 11 5641 45 22
Fax : (+55) 11 5641 05 85
E-mail : dirdz@originet.com.br

Chili

Autoroute Chillan-Collipulli
Construtora
Dumez-GTM SA
Kilometro 527.540
Ruta 5 Sur
Mulchén
Tél. : (+56) 43 340 120
Fax : (+56) 43 411 651
E-mail : m_pisano@dzgtm.cl

Pérou

Dumez-GTM Sucursal del Peru
Avenida Ricardo Palma 248
Of 901 – Piso 9
Miraflores
18 Lima
Tél. : (+51 1) 242 71 70
Fax : (+51 1) 447 03 82
E-mail : rdumez@terra.com.pe

ASIE**Chine**

VINCI Construction Grands Projets Hong Kong Branch
12/F Chung Nam Building
1 Lockhart Road - Wanchai
Hong Kong
Tél. : (+852) 282 420 00
Fax : (+852) 282 429 91

Indonésie

PT Sagita Dumez
Jalan Bangka Raya n°10
Kemang
12730 Jakarta
Tél. : (+62) 21 719 88 43
Fax : (+62) 21 719 84 24
E-mail : sagitadz@indo.net.id

Malaisie

Dumez-Jaya SND BHD
255 – 256 Jalan Pudu
55100 Kuala Lumpur
Tél. : (+603) 241 08 33
Fax : (+603) 243 23 01
E-mail : dzjaya@po.jaring.my

Singapour

Dumez-GTM Singapour
268 Orchard Road, # 14-01
238856 Singapour
Tél. : (+65) 732 75 33
Fax : (+65) 732 98 42
E-mail : dumezgtm@pacific.net.sg

Vietnam

Camponon Saigon Builders
163 Hai Ba Trung Street – 9th floor
IDC Building District 3
Ho Chi Minh City
Tél. : (+84) 8 8242 242
Fax : (+84) 8 8242 240

MOYEN-ORIENT**Arabie Saoudite**

Dumez Sad
P.O.Box 6645
11452 Riyadh
Tél. : (+966) 1 41 91 395
Fax : (+966) 1 41 91 336

Émirats Arabes Unis

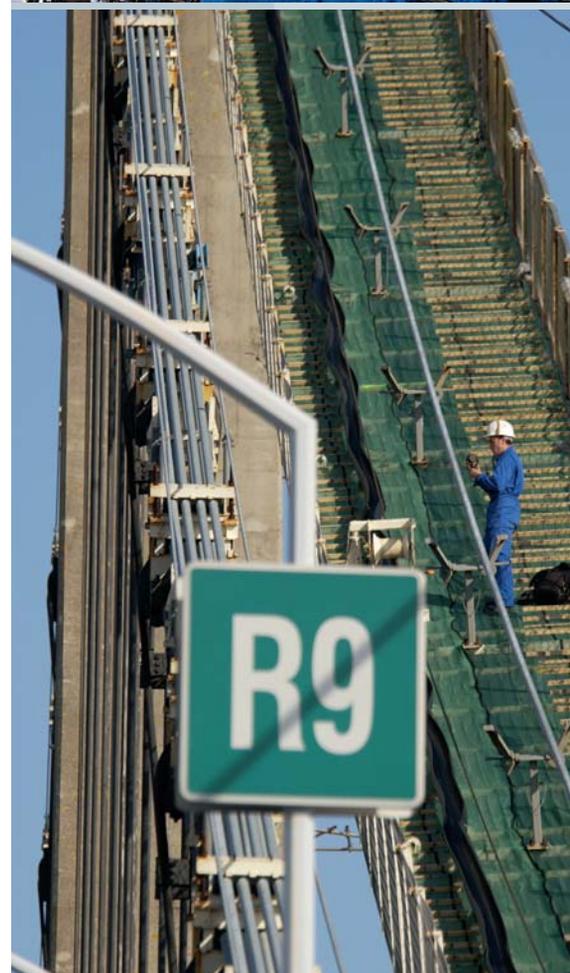
Camponon Bernard
Abu Dhabi
P.O. Box 661
Abu Dhabi
Tél. : (+971) 2 626 43 70
Fax : (+971) 2 626 43 80
E-mail : cbsge@emirates.net.ae

AFRIQUE**Égypte**

Camponon Bernard
Nile Hilton
Commercial center
Office n°18
Cairo
Tél. : (+20) 579 07 51
Fax : (+20) 579 07 50

Libye

VINCI Construction Grands Projets
Libyan Branch
PO Box 6034 – Tripoli Office 15
Hay Andalous
Tél./Fax : (+218) 21 477 95 10



Comptes consolidés 200 I

Sommaire

- 25 Commentaires sur les comptes de l'exercice
- 26 Bilan consolidé
- 27 Compte de résultat consolidé
- 28 Tableau des flux de trésorerie
- 29 Variation des capitaux propres
- 30 Annexe des comptes consolidés
- 40 Liste des principales sociétés consolidées
- 43 Rapport des commissaires aux comptes

Commentaires sur les comptes de l'exercice 2001

Actif

Immobilisations incorporelles

Les immobilisations incorporelles ont évolué comme suit, en millions d'euros :

Acquisitions	0,2
Dotations aux amortissements	(1,6)
Cessions ou réformes nettes	(0,1)
Écarts de conversion et variations de périmètre	0,6
Diminution nette	(0,9)

Écarts d'acquisition

Les écarts d'acquisition ont évolué comme suit, en millions d'euros :

Augmentation	1,4
Dotations aux amortissements	(0,9)
Augmentation nette	0,5

Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles ont évolué comme suit, en millions d'euros :

Acquisitions	27,4
Dotations aux amortissements	(19,8)
Cessions ou réformes nettes	(5,2)
Écarts de conversion et variations de périmètre	(2,0)
Augmentation nette	0,4

Immobilisations financières

La valeur nette des titres de participation a augmenté de 285 millions d'euros.

Elle regroupe la valeur des titres des sociétés qui n'ont pas d'impact sur l'activité ou le résultat du groupe.

Charges à répartir

La baisse de 3,91 millions d'euros sur l'exercice est due essentiellement à l'opération du pont de Rion-Antirion en Grèce.

Actif circulant

La diminution de 234,7 millions d'euros sur l'exercice porte essentiellement sur les en-cours clients.

Passif

Provisions pour risques et charges

Le total des provisions pour risques et charges s'élève à 222,99 millions d'euros, soit une reprise nette de 52,9 millions d'euros se décomposant comme suit, en millions d'euros :

Reprises nettes aux provisions d'exploitation	(28,8)
Dotations nettes sur provisions financières	1,2
Dotations nettes aux provisions exceptionnelles	6,1
Variations de périmètre et autres variations	(31,4)
Reprise nette	(52,9)

Passif circulant

La baisse de 200,8 millions d'euros sur l'exercice porte essentiellement sur la diminution du crédit fournisseur.

Compte de résultat

Le compte de résultat fait ressortir un chiffre d'affaires de 595,29 millions d'euros.

Cette activité a été réalisée pour 26 % en France, 40 % en Europe et 34 % à l'international.

Le bénéfice d'exploitation s'élève à 29,98 millions d'euros, après une reprise nette aux amortissements et provisions d'exploitation de - 29,67 millions d'euros.

Le résultat financier, avant incidence des provisions, ressort à 12,91 millions d'euros.

Le résultat exceptionnel, négatif de 11,97 millions d'euros, se décompose comme suit :

Coût net des restructurations	(14,96)
Coût net des litiges et risques exceptionnels divers	(3,49)
Résultat net sur cessions d'actifs	6,48
Résultat exceptionnel net	(11,97)

Le compte de résultat conduit à un bénéfice de 22,97 millions d'euros.

Bilan consolidé

au 31 décembre 2001

Actif

(en milliers d'euros)	Notes	Exercice 2001			Exercice 2000 pro forma Montant net	Exercice 2000 statutaire Montant net
		Montant brut	Amort. prov.	Montant net		
Immobilisations incorporelles	3	14 063	9 311	4 752	5 620	
Écarts d'acquisition		1 394	933	461		
Immobilisations corporelles	4	131 783	69 543	62 240	61 795	
Immobilisations financières						
- Titres de participation	5	16 426	14 594	1 832	1 547	
- Titres mis en équivalence		97		97	119	
- Créances LT productrices d'intérêts		4 183		4 183	8 712	
- Autres immobilisations financières	6	22 459	7 384	15 075	13 189	
Charges à répartir	7	6 889		6 889	10 799	
Total actif immobilisé		197 294	101 765	95 529	101 781	
Stocks et travaux en cours	8	25 967	1 346	24 621	12 517	
Clients et autres créances d'exploitation	9	472 781	51 581	421 200	644 216	26
Créances financières à court terme	10	255 412	547	254 865	257 564	
Valeurs mobilières de placement	10	115 272		115 272	113 926	
Disponibilités		48 612		48 612	71 054	
Total actif circulant		918 044	53 474	864 570	1 099 277	26
Total actif		1 115 338	155 239	960 099	1 201 058	26

Passif

(en milliers d'euros)	Notes	Exercice 2001	Exercice 2000 pro forma	Exercice 2000 statutaire
Capital		67 854	67 854	38
Réserves consolidées part groupe		55 069	45 339	(11)
Résultat de l'exercice part groupe		22 965	19 162	(1)
Capitaux propres	11	145 888	132 355	26
Intérêts minoritaires	12	3 169	2 475	
Provisions pour risques et charges	13	222 985	275 966	
Dettes financières à long et moyen terme				
- Autres emprunts à plus d'un an	14	258	1 655	
Total des capitaux permanents		372 300	412 451	26
Fournisseurs et autres dettes d'exploitation	9	563 284	728 021	
Dettes financières à court terme		24 515	60 586	
Total passif circulant		587 799	788 607	
Total passif		960 099	1 201 058	26

Compte de résultat consolidé

pour la période du 1^{er} janvier au 31 décembre 2001

<i>(en milliers d'euros)</i>	Notes	2001	2000 pro forma	2000 statutaire
Produits d'exploitation				
Chiffre d'affaires	15	595 288	721 219	
Autres produits (*)	16	102 434	90 569	
Produits d'exploitation		697 722	811 788	
Charges d'exploitation	17	(667 739)	(793 391)	
Résultat d'exploitation		29 983	18 397	
Résultat du financement		15 402	29 318	
Autres produits et charges financières		(2 497)	(20 895)	
Dotations nettes aux provisions		(3 266)	1 271	
Résultat financier	18	9 639	9 694	
Résultat courant		39 622	28 091	
Produits et charges exceptionnels		(5 013)	(33 941)	
Amortissements et provisions exceptionnels		(6 957)	24 172	
Résultat exceptionnel	19	(11 970)	(9 769)	
Participation des salariés				
Charge nette d'impôts	20	(3 620)	432	(1)
Résultat des sociétés intégrées avant amortissement des écarts d'acquisition		24 032	18 754	(1)
Amortissement des écarts d'acquisition		(933)		
Résultat net des sociétés intégrées		23 099	18 754	(1)
Résultat dans les sociétés mises en équivalence		(4)	29	
Résultat net de l'ensemble consolidé		23 095	18 783	(1)
Part des minoritaires		(130)	379	
Résultat net part du groupe		22 965	19 162	(1)
Nombre d'actions		4 523 591	4 523 591	
Résultat par action (en euros)		5,08	4,24	

(*) Et transferts de charges d'exploitation.

Tableau des flux de trésorerie

au 31 décembre 2001

<i>(en milliers d'euros)</i>	31.12.2001
Opérations d'exploitation	
Excédent brut d'exploitation	313
Opérations financières et exceptionnelles	37 782
Impôts et participation	(3 620)
Capacité d'autofinancement	34 475
<i>(hors dividendes reçus des sociétés mises en équivalence)</i>	
Variation nette du besoin en fonds de roulement	4 306
Total (I)	38 781
Opérations d'investissement	
Investissements industriels	(35 429)
Cessions d'immobilisations	8 527
Investissements industriels nets	(26 902)
Investissements financiers	(3 346)
Cessions de titres	504
Investissements financiers nets	(2 842)
Variation des autres immobilisations financières	16 781
Total (II)	(12 963)
Opérations de financement	
Augmentation de capital de la société mère	
Augmentation de capital des filiales souscrites par des tiers	
Dividendes distribués par la société mère	(9 047)
Dividendes versés aux actionnaires des filiales	(135)
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence	
Autres dettes à long terme	33
Total (III)	(9 149)
Total des flux de l'exercice (I+II+III)	16 669
Trésorerie excédentaire nette début de période	389 015
Effet de change, de périmètre et divers	(7 526)
Trésorerie excédentaire nette fin de période	398 158

Variation des capitaux propres

(en milliers d'euros)

Capitaux propres Part du groupe	Capital social	Primes et réserves	Différences de conversion	Résultat	Total
Au 31 décembre 1999	38	(11)			27
Affectation du résultat					0
Différences de conversion & écart de réévaluation					0
Résultat de l'exercice part du groupe				(1)	(1)
Au 31 décembre 2000	38	(11)	0	(1)	26
Augmentation de capital ⁽¹⁾	67 816	64 513		0	132 329
Affectation du résultat de l'exercice précédent		(1)		1	0
Différences de conversion & divers		(385)			(385)
Acompte sur dividende de la société mère		(9 047)			(9 047)
Résultat de l'exercice part du groupe				22 965	22 965
Au 31 décembre 2001	67 854	55 069	0	22 965	145 888

Au 31 décembre 2001, le capital de la société mère est composé de 4 523 591 actions au nominal de 15 euros.

(1) Résultant des opérations d'apports, après inscription en capitaux propres (cf. note 2.2 de l'annexe).

Annexe des comptes consolidés

au 31 décembre 2001 (en milliers d'euros)

Les chiffres des comptes consolidés de l'exercice 2000 sont présentés pro forma, ils regroupent les éléments financiers au 31 décembre 2000 des activités Grands Projets apportées par Campenon Bernard et Dumez GTM.

I Faits marquants

Réorganisation

Dans le cadre de la réorganisation par activité, le groupe VINCI a décidé de rassembler ses métiers du BTP sous un holding VINCI Construction, lequel détient notamment :

- Sogea Construction et GTM Construction, sociétés qui regroupent l'activité BTP Métropole d'origine Sogea, Campenon Bernard et GTM ;
- Sogea-Satom, société qui regroupe l'activité BTP en Afrique ;
- VINCI Construction Grands Projets, société qui regroupe l'activité BTP Grands Projets d'origine Campenon Bernard et Dumez-GTM ;
- ainsi que des filiales implantées dans les DOM-TOM et dans les pays de l'Est.

La prise de contrôle par VINCI Construction des entités acquises dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle Construction du groupe VINCI ayant eu lieu au 1^{er} janvier 2001, cette date a été retenue en ce qui concerne l'entrée de ces entités dans le périmètre de consolidation.

Dans un souci de comparabilité, un pro forma 2000 a été établi à périmètre identique.

La société Constructora Dumez-GTM LTDA a absorbé la société Piracema LTDA par voie de confusion de patrimoine au 31 octobre 2001.

Acquisition de société

VINCI Construction Grands Projets a pris le contrôle à 100 % de la société Hydroplus le 30 juin 2001, société détentrice d'un brevet permettant d'accroître la capacité et la sécurité des barrages.

2 Principes comptables et méthodes d'évaluation

Principes généraux

Les comptes consolidés de VINCI Construction Grands Projets, intégrés dans les comptes consolidés de VINCI, sont établis conformément au règlement n° 99-02 du Comité de Réglementation Comptable du 29 avril 1999 relatif aux comptes consolidés des sociétés commerciales et entreprises.

2.1 Méthodes et périmètre de consolidation

Les comptes consolidés regroupent les états financiers des sociétés dont le chiffre d'affaires est supérieur à 1,52 million d'euros, ainsi que les filiales de chiffre d'affaires inférieur, lorsque leur impact est significatif sur les états financiers du groupe.

Les sociétés sur lesquelles VINCI Construction Grands Projets exerce un contrôle majoritaire sont consolidées par intégration globale. Celles sur lesquelles VINCI Construction Grands Projets exerce une influence notable sont consolidées par mise en équivalence.

La consolidation selon la méthode de l'intégration proportionnelle a été retenue pour les sociétés en participation qui représentent une quote-part de chiffre d'affaires et un bilan significatifs pour le groupe, ainsi que pour les sociétés communautaires d'intérêt dans lesquelles VINCI Construction Grands Projets exerce un contrôle conjoint.

Pour les sociétés en participation ne présentant pas un besoin de financement à long terme, l'intégration proportionnelle a été limitée au compte de résultat.

Il se décompose, par méthode de consolidation, de la façon suivante :

	Sociétés françaises	Sociétés étrangères	Total 31.12.2001
Intégration globale	12	14	26
Intégration proportionnelle (dont sociétés en participation)	11	31	42
Mise en équivalence		2	2
Total	23	47	70

2.2 Traitement comptable des opérations d'apport réalisées dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle Construction du groupe VINCI

Le règlement CRC 99-02 prévoit que le coût d'acquisition et la valeur d'entrée des actifs et passifs identifiables dans les comptes consolidés sont évalués à leur juste valeur.

Durant l'exercice 2001, des entités sont entrées dans le périmètre de consolidation de VINCI Construction Grands Projets par le biais d'opérations d'apport réalisées dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle Construction du groupe VINCI.

Il a été décidé de comptabiliser, dans les comptes de VINCI Construction Grands Projets, les entités entrées dans le périmètre à la valeur comptable des actifs et des passifs de celles-ci dans les comptes consolidés de VINCI, après avoir tenu compte, le cas échéant, des impôts différés et des provisions pour indemnités de fin de carrière. Les écarts apparaissant entre la juste valeur du coût d'acquisition des titres, telle qu'utilisée dans les traités d'apport pour la fixation des parités, et ces valeurs ont été inscrits en capitaux propres pour un montant de 17,3 millions d'euros.

Cette dérogation à l'application des prescriptions comptables prévues par le règlement CRC 99-02 a été effectuée conformément à l'article L123-14 du nouveau Code de commerce, afin de donner une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et du résultat du groupe VINCI Construction Grands Projets et d'assurer une cohérence avec les comptes consolidés publiés par VINCI en traitant ces apports comme des opérations internes au groupe.

Pour les mêmes raisons, le montant des capitaux propres pro forma de l'exercice 2000 intègre une régularisation de l'impôt différé de Dumez qui est annulée dans la consolidation VINCI à hauteur de 3,354 milliers d'euros.

2.3 Conversion des états financiers des sociétés et établissements à l'étranger

Les états financiers des sociétés et établissements étrangers consolidés sont convertis suivant la méthode du cours de clôture :

- tous les éléments d'actif et de passif, monétaires ou non monétaires, sont convertis au cours de change en vigueur à la date de clôture de l'exercice ;
- les produits et charges (y compris les dotations aux amortissements et provisions) sont convertis au cours moyen de la période.

Les écarts de conversion sont affectés à un compte intitulé "Différences de conversion" inclus dans les réserves consolidées. Les écarts de conversion négatifs font l'objet de provisions pour risques d'égale montant.

2.4 Éléments libellés en monnaies étrangères

Les éléments du bilan consolidé libellés en devises sont convertis au cours de change en vigueur à la clôture de l'exercice. Seules les pertes de change latentes qui en résultent sont comptabilisées dans les résultats de l'exercice.

2.5 Instruments financiers de change

Dans le cadre de la gestion de son risque de change sur les opérations commerciales, le groupe a recours à des instruments financiers dérivés dont principalement les achats et ventes à terme de devises.

Lorsque les contrats de change sont qualifiés de couverture, les profits et pertes sur ces contrats sont comptabilisés dans la même période que l'élément couvert.

Dans le cas contraire, lorsque la valeur de marché est inférieure à la valeur initiale du contrat, la moins-value latente est comptabilisée sous forme de provision pour risque et/ou provision pour dépréciation.

Dans la mesure du possible, les contrats facturés en devises donnent lieu à des dépenses dans la même devise. Cela concerne particulièrement les chantiers exécutés à l'étranger, dont la part des dépenses de sous-traitance et de fournitures en monnaie locale est prépondérante sur la part des dépenses en euros. En conséquence, l'exposition du groupe au risque de change sur les opérations commerciales est peu importante.

2.6 Écarts d'acquisition

Le principe est d'affecter les écarts de première consolidation, représentant la différence entre le coût d'acquisition des titres des sociétés consolidées et la part des capitaux propres correspondant à la date d'acquisition, aux différents éléments actifs et passifs du bilan de la société acquise.

Le solde non affecté est porté à l'actif du bilan consolidé sous la rubrique "Écarts d'acquisition" et amorti sur une durée n'excédant pas 20 ans, sauf cas particuliers justifiant un amortissement accéléré.

Les écarts d'acquisition n'excédant pas 152 450 euros sont amortis totalement dans l'année.

2.7 Valeurs immobilisées

Immobilisations incorporelles (frais d'établissement, fonds commercial, concessions, brevets, logiciels...).

- Les immobilisations incorporelles sont évaluées à leur coût d'acquisition.

Immobilisations corporelles

- Les terrains, bâtiments et équipements sont évalués à leur coût d'acquisition.
- Les amortissements pratiqués sont déterminés selon le mode linéaire ou dégressif, en fonction de la durée d'utilisation prévue. Les durées correspondent aux durées de vie habituellement retenues dans la profession, à savoir :

Immeubles	de 20 à 30 ans
Matériels de travaux publics	de 3 à 10 ans
Véhicules	de 3 à 5 ans
Agencements	de 5 à 10 ans
Mobiliers et matériel de bureau	de 3 à 10 ans

Opérations de location financement

- Le groupe n'est engagé dans aucun contrat de location financement.

Immobilisations financières

- La valeur brute des titres de participation non consolidés correspond à leur coût d'acquisition. Si cette valeur est supérieure à la valeur d'usage, une provision pour dépréciation est constituée pour la différence.

- La valeur d'usage des titres de participation est fondée sur la quote-part des capitaux propres des entreprises concernées, éventuellement rectifiée, pour les sociétés récemment acquises, pour tenir compte de l'intérêt de ces sociétés et de leurs perspectives de plus-values d'actifs et de développement.
- Les prêts à long terme ne sont pas actualisés et demeurent au bilan pour leur valeur nominale.

2.8 Engagements pour retraites

Les engagements pour retraites concernant les indemnités de fin de carrière et les régimes de retraites complémentaires sont provisionnés au bilan à la fois pour le personnel en activité et pour le personnel retraité.

Ces engagements sont évalués selon la méthode actuarielle prospective dite des "crédits projetés".

Concernant les filiales autonomes, les engagements de retraite font l'objet de provisions en fonction des réglementations locales en vigueur.

En revanche, les engagements relatifs aux indemnités de fin de carrière des ouvriers du bâtiment font l'objet d'une cotisation à un régime de prévoyance.

2.9 Dégagement du résultat

Le groupe comptabilise le résultat de ses contrats à long terme selon la méthode de l'avancement définie par l'avis 99-10 du Comité de Réglementation Comptable. Sauf exception justifiée et pour les chantiers de BTP d'un montant unitaire de chiffre d'affaires inférieur à 10 millions d'euros en quote-part, il est considéré que le résultat réalisé au stade est représentatif du résultat à l'avancement.

Pour certains chantiers ne remplissant pas les conditions pour être traités à l'avancement, la méthode de l'achèvement est utilisée. Dans ce cas, les pertes probables correspondant aux travaux réalisés à la clôture de l'exercice donnent lieu à dépréciation des travaux en cours.

Dans le cas où la prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire, une provision pour perte à terminaison est constituée quelle que soit la méthode, après prise en compte, le cas échéant, de droits à recette complémentaire ou à réclamation estimés de manière raisonnable.

2.10 Résultat sur cessions de matériels de chantiers

Le résultat sur cessions de matériels de chantiers est inscrit dans le poste "Autres produits d'exploitation".

2.11 Frais de recherche et développement

Les frais de recherche et développement sont comptabilisés en charge l'année même de leur engagement.

2.12 Impôts différés

Les impôts différés sont constatés sur l'ensemble des différences temporaires et sont déterminés selon la méthode du report variable.

Les impôts différés actifs résultant de ces différences temporaires ne sont pris en compte qu'à hauteur de leur probabilité d'imputation sur des bénéfices fiscaux futurs.

Cette probabilité est appréciée à la clôture de l'exercice en fonction des prévisions fiscales.

2.13 Rémunération des dirigeants

Les mandataires sociaux n'ont perçu aucune rémunération de quelque nature que ce soit de VINCI Construction Grands Projets ni de ses filiales au cours de l'exercice 2001.

3 Immobilisations incorporelles

La variation nette de l'exercice s'analyse comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	2001		
	Valeur brute	Amortissements et provisions	Valeur nette
Valeur au début de l'exercice pro forma	12 977	(7 357)	5 620
Augmentation de l'exercice	171	(1 603)	(1 432)
Diminution de l'exercice	(346)	214	(132)
Écarts de conversion et autres variations de périmètre	1 261	(565)	696
Total	14 063	(9 311)	4 752

Les immobilisations incorporelles comprennent principalement le fonds de commerce.

4 Immobilisations corporelles

4.1 Variation de l'exercice

<i>(en milliers d'euros)</i>	2001		
	Valeur brute	Amortissements	Valeur nette
Valeur au début de l'exercice pro forma	142 758	(80 963)	61 795
Acquisitions	27 474		27 474
Cessions	(35 933)	30 698	(5 235)
Écarts de conversion et autres variations de périmètre	(2 516)	559	(1 957)
Amortissements et provisions de l'exercice		(19 837)	(19 837)
Total	131 783	(69 543)	62 240

4.2 Répartition par nature

<i>(en milliers d'euros)</i>	2001		
	Valeur brute	Amortissements	Valeur nette
Terrains	4 815		4 815
Constructions	14 686	(3 614)	11 072
Installations techniques, matériel	74 779	(46 098)	28 681
Agencements et autres	35 747	(19 831)	15 916
Immobilisations concédées			0
Immobilisations en cours	1 755		1 755
Total	131 783	(69 543)	62 240

4.3 Investissements de l'exercice

(en milliers d'euros)

	2001
Terrains	1 039
Constructions	9 363
Installations techniques, matériel	8 820
Agencements et autres	8 226
Immobilisations en cours	26
Total	27 474

5 Titres de participation

Les titres de participation sont repris à la valeur figurant dans les comptes sociaux.

(en milliers d'euros)

	2001
Titres de participation en valeurs brutes	16 426
Provisions pour dépréciation	(14 594)
Total	1 832

Cette rubrique comprend les titres des sociétés non consolidées contrôlées par le groupe sans incidence significative sur l'activité ou le résultat du groupe.

Au 31 décembre 2001, les principales sociétés non consolidées sont :

Identification	% détention	Valeur nette des titres
SOVEREMA	99,31	854
Société Centrale de Matériel	99,99	152
FORNERON	99,99	122
STECI	99,00	109

6 Autres immobilisations financières

Ce poste regroupe les prêts et créances à long terme de caractère financier ainsi que les dépôts et cautionnements.

(en milliers d'euros) en valeurs nettes	31.12.2000	Variation	31.12.2001
	Pro forma		
Dépôts et autres immobilisations financières	12 462	1 890	14 352
Autres titres immobilisés	727	(4)	723
Total	13 189	1 886	15 075

7 Charges à répartir sur plusieurs exercices

Les charges à répartir sur plusieurs exercices sont constituées des frais d'études, d'équipements spéciaux et d'installations de chantiers dont l'amortissement est étalé sur la durée d'exécution des travaux.

8 Stocks et travaux en cours

Le poste "Stocks et travaux en cours" s'analyse comme suit :

<i>(en milliers d'euros)</i>	2001
Stocks (valeurs nettes)	9 442
Travaux en cours (valeurs nettes)	15 179
Total	24 621

9 Besoin (excédent) en fonds de roulement

<i>(en milliers d'euros)</i>	2001
Stocks et travaux en cours (valeurs nettes)	24 621
Créances d'exploitation	472 781
Provisions sur créances d'exploitation	(51 581)
Stocks et créances d'exploitation (I)	445 821
Fournisseurs et autres dettes d'exploitation	563 284
Dettes d'exploitation (II)	563 284
Besoin en fonds de roulement (I-II)	(117 463)

10 Créances financières à court terme et autres valeurs mobilières de placement

L'analyse des créances financières à court terme et autres valeurs mobilières de placement est la suivante :

<i>(en milliers d'euros) en valeurs nettes</i>	2001
Valeurs mobilières de placement	1 15 272
Autres créances financières à court terme	254 865
Total	370 137

Le poste "Valeurs mobilières de placement" est composé pour l'essentiel des titres de créances négociables, parts de fonds communs de placement ou SICAV de trésorerie.

II Variation des capitaux propres

(en milliers d'euros)

Capitaux propres Part du groupe	Capital social	Primes et réserves	Différences de conversion	Résultat	Total
Au 31 décembre 1999	38	(11)			27
Affectation du résultat					0
Différences de conversion & écarts de réévaluation					0
Résultat de l'exercice part du groupe				(1)	(1)
Au 31 décembre 2000	38	(11)	0	(1)	26
Augmentation de capital ⁽¹⁾	67 816	64 513		0	132 329
Affectation du résultat de l'exercice précédent		(1)		1	0
Différences de conversion & divers		(385)			(385)
Acompte sur dividende de la société mère		(9 047)			(9 047)
Résultat de l'exercice part du groupe				22 965	22 965
Au 31 décembre 2001	67 854	55 069	0	22 965	145 888

Au 31 décembre 2001, le capital de la société mère est composé de 4 523 591 actions au nominal de 15 euros.

(1) Résultant des opérations d'apports, après inscription en capitaux propres (cf. note 2.2 de l'annexe).

I2 Intérêts minoritaires

Au cours de l'exercice, les intérêts minoritaires ont évolué comme suit :

(en milliers d'euros)

	2001
Solde de début de période	2 475
Variations de périmètre et divers	567
Financement par les minoritaires	(3)
Part des minoritaires sur les résultats de l'exercice	130
Solde de fin de période	3 169

13 Provisions pour risques et charges

(en milliers d'euros)

Nature des provisions	Au début de l'exercice Pro forma	Variations de périmètre et divers	Dotations de l'exercice	Reprises de l'exercice	À la fin de l'exercice
Provisions à caractère d'exploitation					
– Service après-vente	27 392	3 548	3 685	7 090	27 535
– Litiges	10 211	15 320	10 840	11 501	24 870
– Pertes à terminaison	28 467	15 526	41 935	24 326	61 602
– Autres provisions	168 888	(86 124)	17 971	60 280	40 455
Sous-total	234 958	(51 730)	74 431	103 197	154 462
Provisions à caractère financier	3 784	(39)	4 751	3 588	4 908
Provisions à caractère exceptionnel	37 224	20 293	29 695	23 597	63 615
Total	275 966	(31 476)	108 877	130 382	222 985

Les provisions pour service après-vente couvrent les obligations des entreprises du groupe dans le cadre des garanties contractuelles légales décennales et biennales sur les chantiers. Elles sont estimées de manière statistique selon les observations de dépenses des années précédentes ou de manière individuelle sur la base des désordres identifiés.

Les provisions pour litiges et autres risques d'exploitation concernent, pour l'essentiel, les provisions concernant des litiges clients dont l'instruction excède généralement la durée de l'exercice.

Les provisions pour pertes à terminaison concernent essentiellement les provisions constituées dans le cas où une prévision à fin d'affaire fait ressortir un résultat déficitaire établi en fonction de l'estimation la plus probable des résultats prévisionnels.

Le poste "Provisions à caractère exceptionnel" concerne des provisions destinées à couvrir des risques de caractère non récurrent, notamment des coûts de restructuration, et des risques relatifs à des contentieux de caractère exceptionnel.

14 Excédent (endettement) financier net

Le groupe présente à la fin de l'exercice une trésorerie nette **excédentaire** de 398 158 milliers d'euros qui s'analyse comme suit :

(en milliers d'euros)	2001	2000 pro forma
Créances financières à long terme	4 183	8 712
Total des créances financières à long terme	4 183	8 712
Autres emprunts et dettes financières - Part à plus de 1 an	(258)	(1 655)
Total des dettes financières à long et moyen terme	(258)	(1 655)
Part à moins de 1 an des dettes financières à long terme	(17 254)	(39 415)
Découverts bancaires et autres dettes financières à court terme	(7 262)	(21 171)
Endettement financier brut	(20 591)	(53 529)
Valeurs mobilières de placement	115 272	113 926
Créances financières à court terme	254 865	257 564
Disponibilités	48 612	71 054
Position financière nette	398 158	389 015

Les créances financières sont constituées, à hauteur de 228 192 milliers d'euros, d'un placement effectué auprès de la société mère et rémunéré à des conditions proches de celles du marché.

Les dettes financières sont de même rémunérées à des conditions proches de celles du marché.

Dettes garanties par des sûretés réelles : néant.

15 Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires consolidé exclut les produits et prestations divers, ainsi que les prestations aux sociétés non consolidées, qui sont reclassés en autres produits d'exploitation.

Par ailleurs, l'évolution du chiffre d'affaires prend également en compte l'effet des variations de périmètre.

Elle s'analyse comme suit :

(en millions d'euros)	2001	2000 Pro forma
Chiffre d'affaires de l'exercice	595,3	721,2

Répartition par secteur géographique

(en millions d'euros)	2001	2000 Pro forma
France	156,2	155,9
Europe	236,5	210,8
Moyen-Orient	(1,4)	47,5
Amériques	87,7	167,0
Afrique	12,9	37,5
Asie	101,5	102,5
Autres	1,8	
Total	595,3	721,2

16 Autres produits

(en milliers d'euros)	2001
Résultat sur opérations en commun	11 773
Subventions d'exploitation	125
Autres produits de gestion	82 752
Transferts de charges d'exploitation	7 784
Total	102 434

Le poste "Autres produits de gestion" concerne les produits non directement liés à l'activité tels que la location de matériel, les remboursements d'assurances, les ventes de marchandises, etc.

Les transferts de charges concernent uniquement des charges à répartir constatées dans l'exercice.

17 Charges d'exploitation

Les charges d'exploitation, d'un montant global de 667 739 milliers d'euros, s'analysent de la manière suivante :

(en milliers d'euros)	2001
Achats consommés	(167 311)
Services extérieurs	(398 627)
Frais de personnel	(99 394)
Impôts et taxes	(12 984)
Autres charges d'exploitation	(19 093)
Dotations nettes aux amortissements et provisions	29 670
Total	(667 739)

Les dotations nettes aux amortissements et provisions d'exploitation se décomposent ainsi :

(en milliers d'euros)	2001
Dotations nettes aux amortissements	
Immobilisations incorporelles	(1 603)
Immobilisations corporelles	(19 822)
Immobilisations du domaine concédé	
Charges à répartir	(11 448)
Total amortissements	(32 873)
Dotations nettes aux provisions	
Dépréciations d'actifs	33 770
Risques et charges d'exploitation	28 773
Total provisions	62 543
Total amortissements et provisions	29 670

18 Résultat financier

Il s'analyse de la façon suivante :

(en milliers d'euros)	2001
Résultat du financement	15 402
Dividendes	227
Résultat de change	(2 488)
Autres charges et produits financiers nets	(3 502)
Total	9 639

19 Résultat exceptionnel

Le résultat exceptionnel prend en compte les éléments à caractère non récurrent, tels que les coûts de restructuration, les coûts associés aux opérations de cessions, l'incidence des cessions d'actifs (sauf lorsqu'elles sont partie intégrante des activités), les coûts de fermeture d'entreprises ou de sites, les abandons de créances et l'incidence des garanties données lorsqu'elles sont exercées.

(en milliers d'euros)	2001
Résultat sur cessions	3 048
Charges et produits exceptionnels sur opérations de gestion	(8 061)
Dotations nettes aux provisions pour dépréciation ou risques exceptionnels	(6 957)
Total	(11 970)

20 Charge nette d'impôts

La charge nette d'impôts se décompose comme suit pour l'exercice :

(en milliers d'euros)	2001
Impôts courants	1 763
Impôts différés	(5 383)
Total	(3 620)

Les actifs et passifs d'impôts différés sont issus des différences temporaires, ils se ventilent comme suit à la clôture de l'exercice :

	Actif	Passif	Net
	1 089	(4 729)	(3 640)

21 Engagements hors bilan

Les cautions données à l'occasion des grands contrats, qui représentent la plus grande part du poste "Avals, cautions et garanties", couvrant notamment les avances reçues et les garanties de bonne fin d'exécution, expliquent l'importance du montant des engagements.

(en milliers d'euros)	Engagements donnés	Engagements reçus
Avals, cautions et garanties	580 193	83 868
Garantie solidaire des sociétés de personnes	705	
Autres engagements	170	14 220
Total	581 068	98 088

22 Provisions pour engagement de retraite

Les engagements de retraite du groupe couverts par des provisions concernent principalement la France. Les provisions sont calculées selon les hypothèses suivantes :

(en milliers d'euros)	2001	2000
Taux d'actualisation	5,5 %	5,5 %
Taux d'inflation	1,5/2,0 %	1,5/2,0 %
Taux de revalorisation des salaires	2,0/3,0 %	2,0/3,0 %
Taux de revalorisation des rentes	1,5/2,0 %	1,5/2,0 %
Période d'amortissement de la dette actuarielle initiale	10/15 ans	10/15 ans

Les engagements en matière de retraites concernent les indemnités conventionnelles de fin de carrière, ceux-ci sont calculés selon la méthode actuarielle prospective et sont entièrement provisionnés au bilan.

(en milliers d'euros)	2001
Total des engagements couverts par des provisions	8 192

23 Charges de personnel Effectifs

Compte tenu de l'importance des effectifs à contrat à durée déterminée dans cette activité, il paraît opportun de mentionner les effectifs moyens de la période.

L'effectif moyen pondéré ressort à :

	2001
Ingénieurs et cadres	668
Non-cadres	2 566
Effectif total	3 234

Les charges de personnel de l'ensemble des sociétés du groupe s'élèvent à 99 394 milliers d'euros.

24 Liste des principales sociétés consolidées

au 31 décembre 2001

	Pays	% d'intérêts
I • Société mère		
VINCI Construction Grands Projets		100,00
2 • Filiales exerçant une activité de bâtiment et travaux publics et consolidées par intégration globale		
Arcola	Slovaquie	100,00
Campenon SA	Espagne	99,93
Construtora Dumez-GTM LTDA	Brésil	100,00
Construtora Dumez-GTM SA	Chili	100,00
Dumez SAD		99,99
GCL		100,00
GTM Europe SNC		100,00
GTMi Malaysia	Malaisie	100,00
Hydroplus		100,00
Hydroplus Australia Pty Limited	Australie	100,00
Hydroplus Inc.	États-Unis	100,00
Hydroplus International		100,00
Invetra SARL		99,80
Janin Atlas inc.	Canada	100,00
MMC Bina Sama	Malaisie	50,00
Pochentong Airport Construction	Cambodge	70,00
PT Sagita Dumez	Indonésie	60,00
Saduc	Arabie Saoudite	100,00
Salvarem		100,00
SBI		100,00
SCC Abudabi	Émirats Arabes Unis	100,00
Soconac	Roumanie	100,00
3 • Filiales exerçant une activité de bâtiment et travaux publics et consolidées par intégration proportionnelle		
Campenon Saïgon Builders	Vietnam	70,00
Dumez Jaya SDN BHD	Malaisie	50,00
EPCU 2000		50,00
Socaso		66,67
Socatop		41,75
Vietnamese French Corporation	Vietnam	50,00

	Pays	% d'intérêts
4 • Sociétés en participation et groupements d'intérêt économique créés pour la réalisation de grands chantiers et consolidés par intégration proportionnelle		
Andra		10,00
Chernobyl ISF	Ukraine	50,00
CTRL 3 I O	Grande-Bretagne	50,00
GIE Brennilis		27,37
GIE Val-de-Rennes		28,30
Heathrow aéroport T5	Grande-Bretagne	50,00
Hong Kong 603	Hong Kong	75,00
JV Berjaya Star City Fieldwork	Malaisie	25,00
Métro d'Athènes	Grèce	33,33
Métro de Saint-Petersbourg	Russie	35,00
Métro du Caire - ligne II	Égypte	42,60
Novotel Leeds	Grande-Bretagne	33,33
Pannerdensch Kanaal	Bénélux	45,00
Pont d'Aquitaine		25,00
Pont Rion-Antirion	Grèce	53,00
Port de la Condamine		21,50
Stade Olympique d'Istanbul	Turquie	37,50
Station d'épuration CORK	Irlande	50,00
Thalys IV	Bénélux	12,50
Trade Center	Émirats Arabes Unis	50,00
Tunnel Al-Azhar	Égypte	28,00
Tunnel de Soumagne	Belgique	12,50
Tunnel Mitholz	Suisse	25,00

25 Preuve d'impôts

(en milliers d'euros)

	2001
Résultat avant impôt et amortissement des écarts d'acquisition	27 652
Taux d'imposition théorique	36,42 %
Impôts attendus	10 071
Résultat taxé à taux réduit	660
Création (utilisation) de déficits reportables n'ayant pas donné à ID	3 260
Différentiel de taux (pays étrangers)	(14 535)
Autres différences permanentes	166
Autres	3 999
Impôts effectivement constatés	3 621
Taux d'impôt effectif	13,09 %

26 Autres informations

Litiges et arbitrages

Il n'existe, à la connaissance de la société, aucun fait exceptionnel ou litige susceptible d'affecter substantiellement l'activité, les résultats, le patrimoine ou la situation financière du groupe ou de la société.

Enfin, le groupe fait l'objet de contrôles dans le cadre de la législation sur la concurrence, et certains dirigeants font l'objet, à titre personnel, de procédures d'enquête judiciaire visant à déterminer s'ils ont pu faire des actifs sociaux un usage inadapté qui aurait profité directement ou indirectement à des personnalités ou à des partis politiques. VINCI Construction Grands Projets ne s'attend pas à ce que ces enquêtes ou procédures, en cas d'issue défavorable, aient éventuellement pour effet de dégrader de manière substantielle sa situation financière.

Rapport des commissaires aux comptes sur les comptes consolidés

exercice clos le 31 décembre 2001

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre assemblée générale, nous avons procédé au contrôle des comptes consolidés de la société VINCI Construction Grands Projets établis en euros relatifs à l'exercice 2001, tels qu'ils sont joints au présent rapport.

Les comptes consolidés ont été arrêtés par votre conseil d'administration. Il nous appartient, sur la base de notre audit, d'exprimer une opinion sur ces comptes.

Nous avons effectué notre audit selon les normes professionnelles applicables en France ; ces normes requièrent la mise en œuvre de diligences permettant d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes consolidés ne comportent pas d'anomalies significatives. Un audit consiste à examiner, par sondages, les éléments probants justifiant les données contenues dans ces comptes. Il consiste également à apprécier les principes comptables suivis et les estimations significatives retenues pour l'arrêté des comptes et à apprécier leur présentation d'ensemble. Nous estimons que nos contrôles fournissent une base raisonnable à l'opinion exprimée ci-après.

Nous certifions que les comptes consolidés, établis selon les principes comptables applicables en France, sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière, ainsi que du résultat de l'ensemble constitué par les entreprises comprises dans la consolidation.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, nous attirons votre attention sur la note 1.2 de l'annexe, qui expose le traitement comptable des opérations d'apport réalisées dans le cadre des opérations de réorganisation du pôle Construction du Groupe VINCI.

Par ailleurs, nous avons également procédé à la vérification des informations données dans le rapport de gestion conformément aux normes professionnelles applicables en France. Nous n'avons pas d'observation à formuler sur leur sincérité et leur concordance avec les comptes consolidés.

Neuilly-sur-Seine et Paris, le 12 mars 2002

Les commissaires aux comptes

Deloitte Touche Tohmatsu-Audit

Thierry Benoît

RSM Salustro Reydel

Bernard Cattenoz

Hubert Luneau

5, cours Ferdinand de Lesseps
F-92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél : (+33) 1 47 16 47 00
Fax : (+33) 1 47 16 33 60

