VINCI CONSTRUCTION

Division des grands projets

L'essentiel 2023

Tideway East
Royaume-Uni

King Edward Memorial Park Foreshore, l'un de nos chantiers de construction de Tideway East. Une fois achevé, le tunnel du projet londonien assainira les eaux du fleuve à partir de 2025.

SOMMAIRE

1

2

3

04—09
NOTRE ORGANISATION

04 Orientations stratégiques
06 Entretien
08 Organisation
09 Profil en 2022

10—13
FICHES D'IDENTITÉ

10 VINCI Construction Grands Projets
11 Dodin Campenon Bernard
12 VINCI Construction Terrassement - activités Grands Projets
13 Spiecapag

14—29
NOS RÉALISATIONS

30—39
NOS PRINCIPES D'ACTION

30 Prévention, santé et sécurité
32 Environnement et transition écologique
36 Éthique et droits humains
38 Excellence technique et innovation

40—44
NOTRE RESPONSABILITÉ SOCIÉTALE

40 Ressources humaines et diversité
42 Build Better Together

1. Gazoduc Coastal GasLink, Canada — 2. Réservoir d'eau de Springbank, Canada — 3. Eole La Défense, France

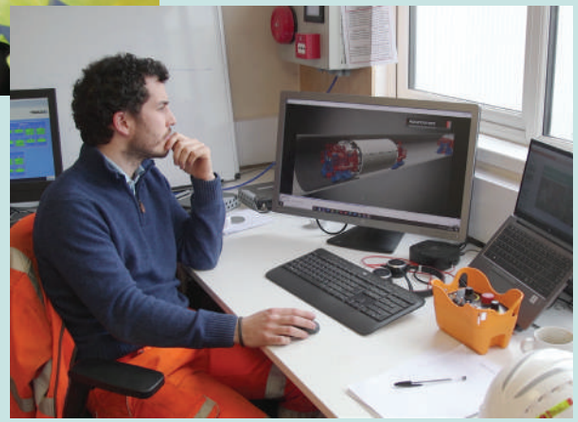
POUR CONSTRUIRE LA PERFORMANCE GLOBALE, NOUS NOUS ENGAGEONS À...

Toujours faire de l'**HUMAIN** et de la **SÉCURITÉ** nos premières priorités.

Être un partenaire de confiance pour nos **CLIENTS** et nos **PARTIES PRENANTES.**

Développer nos **EXPERTISES**, renforcer notre **ROBUSTESSE** et continuer à améliorer notre **PRODUCTIVITÉ.**

Livrer des projets avec un **IMPACT POSITIF** sur les plans environnemental, social et sociétal.



Continuer à **INNOVER** et nous **TRANSFORMER** pour nous différencier et être agiles.

« J'AI CONFIANCE EN L'AVENIR ET EN LA CAPACITÉ DE NOS ÉQUIPES À CONTINUER EN 2023 À ÉCRIRE DE NOUVELLES BELLES PAGES DE NOTRE HISTOIRE. »

Entretien avec **Patrick Kadri**

DIRECTEUR GÉNÉRAL
DE VINCI CONSTRUCTION EN CHARGE
DE LA DIVISION DES GRANDS PROJETS
ET PRÉSIDENT DE VINCI CONSTRUCTION
GRANDS PROJETS

2022 a été une année agitée dans le monde. Quel impact cela a-t-il eu sur la division des grands projets ?

— 2022 a effectivement été une année singulière, marquée par la diversité des crises et leur intensité. Dans ce contexte, la division des grands projets a de nouveau montré sa capacité de résilience, avec une progression de notre chiffre d'affaires de près de 35 %, et surtout une rentabilité qui s'est maintenue à un bon niveau, une trésorerie une fois encore en augmentation et des contrats remportés qui nous permettent de bénéficier d'un carnet de commandes représentant près de trois ans d'activité. Ces résultats remarquables ne sont pas le fruit du hasard. Nous les devons à l'engagement des 12 000 femmes et hommes de notre division, tous passionnés et engagés.

Cet engagement collectif suffit-il à expliquer cette performance ?

— S'il est primordial, l'engagement, seul, ne peut suffire. L'exigence, le sens des responsabilités d'équipes solidaires animées par un véritable esprit d'entrepreneuriat, la transparence, la capacité à trouver des solutions innovantes, la maîtrise de la production et la recherche incessante d'amélioration de la productivité, la faculté d'adaptation et les expertises multiples et complémentaires que nous possédons sont nos plus grands atouts. Nos collaboratrices et nos collaborateurs en ont à nouveau fait la démonstration en 2022.

C'est cela, combiné à notre modèle d'organisation résolument tourné vers nos chantiers, avec des services support forts, experts et au service des projets, qui nous permet de traverser les crises, même lorsqu'elles sont multiples, concomitantes et sévères, et d'être performants dans la tourmente.

La performance financière est essentielle à la pérennité des entreprises. Est-elle suffisante ?

— Les équipes de la division des grands projets peuvent s'enorgueillir de partager depuis de nombreuses années une même ambition : celle de l'excellence pour la performance globale.

Nos valeurs sont fortes. Elles sont exprimées au travers de fondamentaux structurants, portés par des engagements simples, mais essentiels : les femmes et les hommes au centre de nos attentions, le partage d'une même culture sécurité, une dynamique volontariste pour un monde plus durable, une mobilisation sans équivoque pour un impact sociétal positif et des pratiques respectueuses de nos principes éthiques.
Ces valeurs communes sont mises au service des clients, des communautés et des territoires pour concevoir et construire des infrastructures qui font sens, rapprochent les Hommes, facilitent leur mobilité, améliorent leur cadre de vie, contribuent à la préservation des ressources et des milieux naturels, participent au monde décarboné de demain ou permettent une production plus performante d'énergies durables.

Quelle feuille de route pour 2023 ?

— Notre feuille de route est simple. Elle s'écrit autour de quelques grands axes : atteindre le « zéro accident grave », renforcer notre développement écoresponsable, savoir faire preuve d'encore plus de sélectivité, être toujours plus exigeants en matière d'excellence opérationnelle, accentuer la transversalité et les convergences au sein de la division des grands projets. Et cela, nous le ferons grâce à nos équipes internationales, multiculturelles, mixtes, et en tirant parti des synergies formidables offertes par le groupe VINCI. J'ai confiance en l'avenir et en la capacité de nos équipes à continuer en 2023 à écrire de nouvelles belles pages de l'histoire plus que centenaire des entreprises qui forment la division des grands projets, des pages où notre croissance sera verte, rentable et durable.

« Ces résultats remarquables ne sont pas le fruit du hasard. Nous les devons à l'engagement des 12 000 femmes et hommes de notre division, tous passionnés et engagés. »

L'équipe de direction

au 1er mars 2023

- **Patrick Kadri**
  Directeur général de VINCI Construction en charge de la division des grands projets et président de VINCI Construction Grands Projets
- **Patrick Béchaux**
  Directeur des ressources humaines
- **Sébastien Bliaut**
  Directeur opérationnel Europe centrale, Europe du Nord et Benelux
- **Arnaud Brel**
  Directeur qualité, sécurité, environnement et systèmes d'information
- **Éric Chambraud**
  Directeur de la stratégie
- **Benoit Denizot**
  Président de VINCI Construction Terrassement - activités Grands Projets
- **Yanick Garillon**
  Directeur opérationnel Asie, bâtiment et hydraulique
- **Bruno Guy de Chamisso**
  Directeur général de Spiecapag
- **Gonzalo Jaspe**
  Directeur juridique
- **Florence Laizier**
  Directrice générale de Dodin Campenon Bernard
- **Philippe Masselot**
  Directeur financier
- **Lionel Ravix**
  Directeur opérationnel France, Europe méditerranéenne et Royaume-Uni
- **Anne-Sophie Royer**
  Directrice de la communication
- **Philippe Tavernier**
  Directeur opérationnel Qatar, Moyen-Orient, Afrique et Amérique latine
- **Jean-Luc Toris**
  Directeur de l'ingénierie et des moyens techniques

LA DIVISION DES GRANDS PROJETS S'INSCRIT DANS L'ORGANISATION DE VINCI CONSTRUCTION, FONDÉE SUR TROIS PILIERS COMPLÉMENTAIRES

3,3 Mds€
de chiffre d'affaires

4
sociétés

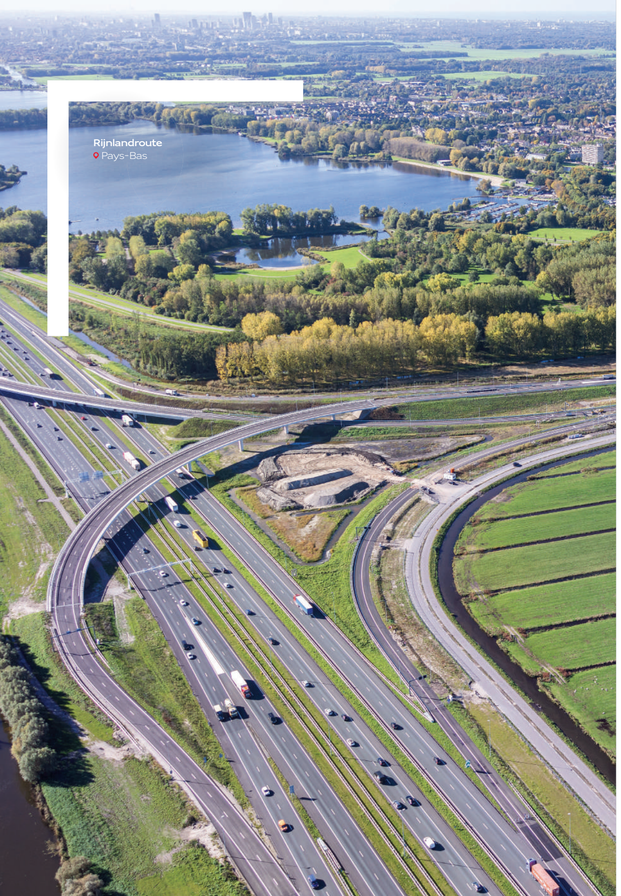
9 Mds€
de carnet de commandes
(+75 % en 4 ans)

12 424
collaborateurs

33 424
heures de formation dispensées

185
projets en cours, dont

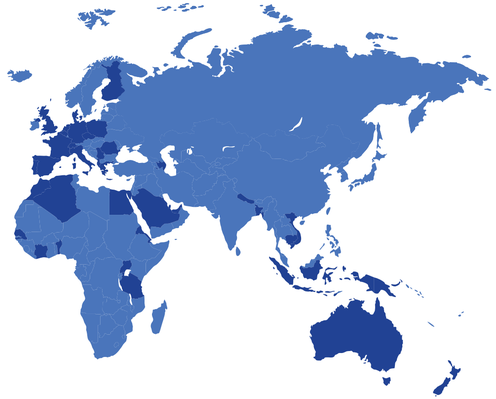
45
de plus de 200 M€



Rijnlandroute
Pays-Bas

NOTRE PRÉSENCE INTERNATIONALE

Nous réalisons des ouvrages exceptionnels et des projets à haute technicité partout dans le monde, dans quatre grands domaines d'activité : infrastructures de transport, bâtiments et ouvrages fonctionnels, hydraulique et environnement, et énergie.

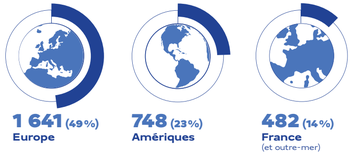


50
pays où nous intervenons

52
nationalités parmi nos équipes

86 %
du chiffre d'affaires réalisé à l'international

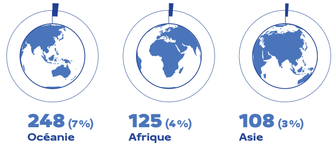
Répartition du chiffre d'affaires par zones géographiques
(en millions d'euros)



1 641 (49 %)
Europe

748 (23 %)
Amériques

482 (14 %)
France
(et outre-mer)



248 (7 %)
Océanie

125 (4 %)
Afrique

108 (3 %)
Asie

Unité de valorisation énergétique d'Ivry-sur-Seine
France

VINCI CONSTRUCTION GRANDS PROJETS

Animé par l'ambition de penser les grandes infrastructures de demain, VINCI Construction Grands Projets met à profit son expertise et sa culture de la performance afin de concevoir et de construire partout dans le monde des ouvrages de génie civil à haute complexité, en particulier dans les secteurs de l'énergie, de l'hydraulique et de l'environnement, des bâtiments et des transports.

Hampton Roads Bridge-Tunnel
États-Unis

Le Hampton Roads Bridge-Tunnel, avec ses 5,3 km de viaducs en mer et tunnels, et l'élargissement de 14,5 km de voies existantes, est le plus grand projet d'infrastructures lancé dans l'État de Virginie. Mené sans altérer la circulation, il remédiera à la congestion de ses réseaux autoroutiers et améliorera le quotidien de ses 100 000 usagers fin 2026.

L'année en bref

Outre l'inauguration du nouveau terminal de l'aéroport international chilien Arturo-Merino-Benítez, l'un des plus grands chantiers bâtimentaires jamais menés par VINCI, le lancement des travaux sur la liaison ferroviaire Lyon-Turin en France et le barrage de Sambangalou au Sénégal, ainsi que la poursuite de chantiers d'envergure (High Speed 2 et Tideway East au Royaume-Uni, City Rail Link en Nouvelle-Zélande, Hampton Roads Bridge-Tunnel aux États-Unis, Grand Paris Express en France, station de transfert d'énergie par pompage (STEP) d'Abdelmoumen au Maroc) ont assuré une activité soutenue en 2022. Cette dynamique est par ailleurs renforcée par la signature de nouveaux contrats pour la construction d'infrastructures hydrauliques en Ouganda et d'une section majeure d'une ligne de métro à Toronto, au Canada.

10 499 collaborateurs
109 projets en cours
2 Mds€ chiffre d'affaires
6,6 Mds€ carnet de commandes

DODIN CAMPENON BERNARD

Acteur majeur des travaux publics en France et fort de son histoire, Dodin Campenon Bernard capitalise une grande expertise technique et opérationnelle qui lui permet de proposer à ses clients, en France comme à l'international, une offre complète dans le domaine des grands projets de travaux souterrains et de génie civil, intégrant toutes les étapes du management de tels projets, de la conception à la réalisation.

Puits d'Avrieux
France

La réalisation des puits d'Avrieux, d'une profondeur de 500m, assurera la ventilation du tunnel de la future liaison Lyon-Turin. Cette nouvelle ligne ferroviaire, stratégique, contribuera à la décarbonation de la mobilité transalpine.

L'année en bref

Les objectifs de Dodin Campenon Bernard en matière d'activité pour l'exercice 2022 ont été atteints et le carnet de commandes est élevé. L'année a notamment connu le démarrage du projet du nouveau pont du Larivot en Guyane, ainsi que l'obtention du pont Anne-de-Bretagne à Nantes. Nos équipes ont été particulièrement mobilisées autour de trois plans d'action : « Dynamique Prévention », dont nous avons poursuivi le déploiement, Environnement, que nous avons finalisé, et Mixité, que nous avons lancé.

521 collaborateurs
16 projets en cours
271 M€ chiffre d'affaires
668 M€ carnet de commandes

VINCI CONSTRUCTION TERRASSEMENT - ACTIVITÉS GRANDS PROJETS

Partout dans le monde, la filiale de VINCI Construction spécialisée dans le terrassement de grands projets conçoit et construit des infrastructures d'envergure favorisant la mobilité et contribuant à la résilience climatique. Son savoir-faire grands projets, sa capacité de réalisation en propre des terrassements et ouvrages associés, ses expertises en conception, géotechnique, topographie, environnement et la prise en compte des parties prenantes lui assurent une maîtrise globale des projets.

Réservoir d'eau de Springbank
Canada

La construction du réservoir de Springbank protégera les habitants de la région de Calgary en détournant et en stockant temporairement les eaux de l'Elbow lors de crues. Outre le canal de dérivation associé, la réalisation d'un barrage en terre de 29 m de haut et de 3,8 km de long concourra à la résilience climatique de la région dès fin 2025.

L'année en bref

Cette année a vu la mise en service de l'autoroute A480 en France, l'ouverture partielle dans un sens de la circulation des digues D1 et du viaduc de la Nouvelle Route du Littoral à La Réunion, et la livraison à la Deutsche Bahn des plateformes ferroviaires pour la ligne à grande vitesse Stuttgart 21 en Allemagne. Intense, elle a aussi été marquée par le démarrage des travaux de terrassement sur la route fédérale B247 en Allemagne et la construction du réservoir d'eau de Springbank à Calgary, dans l'Ouest canadien. Les travaux préparatoires ont également débuté fin septembre sur le barrage hydroélectrique de Sambangalou, près de Kédougou au Sénégal.

494 collaborateurs
10 projets en cours
612 M€ chiffre d'affaires
1,5 Md€ carnet de commandes

SPIECAPAG

Avec plus de 60 000 km de pipelines posés à travers le monde, Spiecapag propose une offre innovante en matière de construction de pipelines terrestres et d'infrastructures associées, ainsi que de réseaux d'adduction d'eau ou de transport de minerais, et dispose d'une réputation inégalée pour sa capacité à maîtriser les environnements les plus complexes.

Pipeline Southampton to London
Royaume-Uni

Le Southampton to London, long de 97 km, a vocation à remplacer un oléoduc existant et à assurer l'approvisionnement en carburant de l'aéroport international d'Heathrow. Sa construction, rendue complexe par l'alternance de sections en environnements ruraux et urbains, continuera d'offrir une alternative plus écologique au transport routier en 2023.

L'année en bref

Au-delà de la poursuite du projet Coastal GasLink en Colombie-Britannique, l'année 2022 a été marquée par le démarrage des opérations sur le projet de pipeline Southampton to London en Angleterre. La croissance de Spiecapag s'est bâtie sur la forte activité de ses filiales spécialisée HDI (forage horizontal dirigé) et géographiques, notamment en Océanie, où les projets Kewdale White Oil Pipeline et Lihir, menés par Spiecapag Australia et HDI Lucas, battent leur plein.

910 collaborateurs
50 projets en cours
401 M€ chiffre d'affaires
233 M€ carnet de commandes

NOS PROJETS EMBLÉMATIQUES ET EN SYNERGIE

De grands ouvrages ont rythmé l'année de la division des grands projets et démontré une nouvelle fois ses complémentarités. Tour d'horizon de chantiers d'exception.

Découvrez nos projets en vidéo

Aéroport Arturo-Merino-Benítez
Chili

Connecter les territoires

Avec l'inauguration en février 2022 des travaux d'extension de l'aéroport international Arturo-Merino-Benítez, à quelques encablures de la capitale chilienne, nos équipes ont célébré l'achèvement de l'un des plus grands chantiers bâtimentaires réalisés par VINCI.
Dans les chaînes montagneuses des Andes, nous avons mené six ans durant la construction d'un nouveau terminal de 248 000 m² pour une capacité doublée, de 15 à 38 millions de passagers annuels. Grâce à notre réalisation du projet en *full BIM*, le concessionnaire (dont VINCI Airports) bénéficiera d'une exploitation et d'une maintenance 100 % digitalisées. Grâce au transfert de tous les vols internationaux dans le nouveau terminal mis en service, les équipes s'attellent maintenant à la rénovation du terminal existant de 32 000 m² qui, une fois les travaux terminés d'ici à l'été 2025, pourra accueillir l'ensemble du trafic domestique, avec un niveau de confort, de capacité et d'expérience passager accru. Ces infrastructures aéroportuaires participeront à l'essor des flux en Amérique latine et au développement économique du pays.

Ligne ferroviaire High Speed 2
Royaume-Uni

Rapprocher durablement les Hommes

Avec 91 km de voies et 200 ouvrages d'art sous sa responsabilité, notre consortium Balfour Beatty VINCI est engagé sur plusieurs fronts du chantier de la ligne High Speed 2, plus grand projet d'infrastructures mené au Royaume-Uni au XXIe siècle, qui dessine les contours d'une mobilité décarbonée et connecte les territoires du Nord de l'Angleterre à sa capitale.
En juillet dernier, notre tunnelier Dorothy effectuait son premier percement dans les Midlands, après avoir parcouru 1 600 m sous les forêts anciennes de Long Itchington, préservant ainsi leurs écosystèmes. En décembre, nous signions avec Freyssinet (VINCI Construction) un record du monde avec l'autoripage sur 164 m du pont de Marston Box qui, en direction du sud, permettra notamment de rallier la gare d'Old Oak Common, que nous construisons. Écrin de modernité et d'ambition écologique, celle qui sera à horizon 2030 un hub incontournable au cœur de Londres, avec 250 000 passagers quotidiens, bénéficie de nos expertises en matière d'écoconception et fait l'objet de nombreuses initiatives environnementales (voir p. 34).

Revivez la mise en place record du pont de Marston Box

Grand Paris Express
France

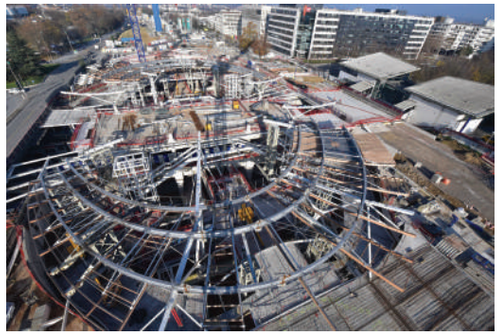
Faire de la mobilité partagée un vecteur d'attractivité

Révolutionner la mobilité urbaine de l'Île-de-France : telle est l'ambition du Grand Paris Express, qui entend proposer à ses 12 millions d'habitants une offre de mobilité moderne, durable et étendue au cœur de la région. Le plus grand projet d'aménagement urbain d'Europe porte en lui les promesses du désenclavement et du développement socio-économique pérennes des territoires desservis. Vecteur d'attractivité, laboratoire d'idées au service de la transition énergétique, le Grand Paris Express consacre aussi l'excellence et les expertises conjuguées des entreprises de la division des grands projets.

L'année 2022 nous aura ainsi vus atteindre des jalons clés de ces chantiers emblématiques. Au printemps, la réception de la gare d'Arcueil-Cachan a marqué de son empreinte l'année de nos équipes engagées sur le tronçon Fort d'Issy–Villejuif Louis-Aragon de la ligne 15 Sud (lot T3C), et qui avaient en 2021 assuré la livraison de la totalité des 8 km de tunnels et mis à disposition la station de Villejuif Institut Gustave-Roussy. Avec la fin des opérations de génie civil de la nouvelle gare de Noisy-Champs en décembre, nos équipes mobilisées sur la ligne 15 (lot T2D) font maintenant la démonstration de leur savoir-faire sur le montage de son dôme colossal de 5 000 m², qui devrait revêtir la station d'ici à l'été prochain. De même, nous avons continué sur notre lancée sur nos chantiers de la ligne 18.

Les travaux de la section souterraine portant sur la réalisation de 11,8 km de tunnels et trois gares entre l'aéroport d'Orly et Massy-Palaiseau se sont poursuivis, avec notamment la pose de voussoirs bas carbone en coopération étroite avec notre client la Société du Grand Paris, une première mondiale, et l'arrivée de notre tunnelier Céline en gare de Massy-Palaiseau après une traversée de 2,4 km dans les sous-sols franciliens. Fin 2022, son parcours a repris vers la gare de Massy Opéra, qu'elle atteindra en juillet 2023.

La section aérienne, consistant en un viaduc de 6,7 km qui contribuera au développement du pôle d'excellence de Saclay, a elle aussi mis en lumière nos savoir-faire en matière d'ouvrages complexes, à l'image de l'installation dans le courant de l'été de fléaux en simultané au-dessus de la RN118, à 30 m de hauteur.
Constructeurs engagés et attentifs à l'empreinte durable de nos activités, nous veillons en outre à accompagner des projets associatifs aux abords de nos chantiers (voir p. 41) au travers du fonds de dotation Chantiers & Territoires Solidaires de VINCI.



Découvrez la construction du dôme en vidéo

Réacteur de fusion nucléaire d'ITER
France

Bâtir le futur de l'énergie

— À Cadarache, au cœur d'un projet qui consacre la coopération internationale impliquant l'Union européenne, la Chine, le Japon, la Corée du Sud, l'Inde, la Russie et les États-Unis, nous œuvrons depuis dix ans pour faire d'une énergie propre, durable et inépuisable une réalité. À la tête d'un consortium alliant les expertises de VINCI Construction et de nos partenaires Razel-Bec et Ferrovial Construcción, nous avons livré début 2021 le complexe tokamak. Ce bâtiment de 120 m de long, 80 m de large et 400 000 t est la pièce maîtresse de l'infrastructure du prototype de réacteur à fusion nucléaire. Depuis, nous nous sommes vu confier la réalisation du bâtiment Tritium, du nom de l'un des deux isotopes d'hydrogène qui permettront la réaction de fusion. Cette confiance renouvelée de notre client vient consacrer notre expertise en matière d'infrastructures nucléaires hors norme. Les travaux se poursuivent sur cette structure de 9 000 m² de planchers sur 4,5 niveaux intégralement réalisés en béton de confinement, avant une livraison finale du projet prévue au printemps 2024.

Route fédérale B247
Allemagne

Connecter les pôles urbains

— Première route fédérale allemande attribuée à un opérateur privé dans le cadre d'un partenariat public-privé (remporté par VINCI Highways), la B247 bénéficie de notre expertise en matière de réalisation d'infrastructures de transport, avec la réalisation de 22 km de voies dans le nord-est de la Thuringe. Avec un trafic estimé chaque année à plus de 5 millions de véhicules, dont près de 1 million de poids lourds, cette nouvelle route a pour ambition d'améliorer la sécurité des usagers et la qualité de vie des riverains en soulageant les infrastructures existantes, qui traversent plusieurs agglomérations entre les villes de Mühlhausen et Bad Langensalza.

Station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen
Maroc

Accélérer la transition énergétique

— D'une capacité de 350 MW, la future station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen a vocation à soutenir la diversification du mix énergétique du Royaume du Maroc et à pallier l'intermittence des parcs éolien et solaire afin d'alimenter le réseau électrique local. Sur les flancs de l'Atlas, le terrassement de deux bassins d'une capacité unitaire de 1,3 million de m³ et la fin du génie civil, qui ont fait écho à l'achèvement de la conduite forcée réalisée sur un dénivelé de 550 m et à la fin du montage des installations électromécaniques, ont marqué une étape cruciale vers la livraison des infrastructures, prévue pour 2023. Construite dans une région soumise à un fort stress hydrique, cette « batterie géante » offrira une énergie renouvelable à la demande.

Autoroute Bogotà-Girardot
Colombie

Moderniser les réseaux autoroutiers

— L'autoroute Bogotá-Girardot, axe essentiel favorisant la vitalité des territoires au cœur de la Colombie, revêt une importance stratégique. Elle irrigue en effet le pays depuis la façade Pacifique jusqu'à la capitale et participe à l'essor des échanges, avec plus de 15 millions de passagers annuels.
Pour le compte de VINCI Highways, nous œuvrons depuis 2018 à son élargissement, avec notamment la réalisation d'une troisième voie de 65 km et de trois tunnels bidirectionnels d'une longueur totale de 2 km, et à sa modernisation, avec la réhabilitation de l'ensemble des chaussées de 118 km, d'un tunnel existant de 4 km, et la construction ou l'élargissement de 44 ouvrages d'art. Attentifs à l'empreinte pérenne et positive de nos activités, nous avons déployé depuis deux ans un programme de formation aux métiers de la construction et de recrutement des femmes issues des communautés locales, Semillero Rosa. Une fois achevés, les travaux engagés sur ces infrastructures routières garantiront une meilleure sécurité et un confort accru aux usagers, tout en participant à la fluidité de la circulation et au renforcement des liaisons régionales.

City Rail Link
Nouvelle-Zélande

Développer une mobilité urbaine durable

— Pour accompagner la croissance d'Auckland et dessiner une mobilité partagée rapide et décarbonée, notre consortium Link Alliance poursuit la construction de 11 km de nouvelles voies (dont 7,5 km en tunnel), et ce, en maintenant la circulation de la North Auckland Line dans une zone urbaine extrêmement dense.
Plus grand projet d'infrastructures jamais mené dans le pays, le City Rail Link a connu en septembre un tournant majeur. Le percement du tunnelier Dame Whina Cooper en station de Te Waihorotiu a ainsi mis un terme à l'excavation du dernier des deux tunnels serpentant les sous-sols de la ville et ouvert la voie aux travaux architecturaux et à l'installation des lots électromécaniques et des systèmes ferroviaires. En 2025, 54 000 passagers par heure pourront se rendre au cœur de la ville en seulement 30 minutes, grâce au doublement de la capacité actuelle du réseau.

Tunnel du Femernbaelt
Danemark/Allemagne

Révolutionner les échanges en Europe du Nord

— En 2029, il reposera 40 m sous la mer Baltique et ses 18 km en feront le plus long tunnel immergé du monde. Le Femernbaelt offrira des alternatives de mobilité plus durables avec des voies ferroviaires et routières que relieront les côtes danoise et allemande entre Rødby et Puttgarden, respectivement en sept et dix minutes.
Sa réalisation par notre consortium Femern Link Contractors, placée sous les sceaux de l'excellence et de l'innovation, constitue un défi technique et organisationnel unique.
Avec le début des opérations sur le portail danois en mai, la finalisation des premières lignes de production des 89 caissons de 217 m de long et 73 000 t en décembre et le lancement de la construction du bateau-porte qui permettra leur mise à l'eau, l'année 2022 a été celle des premiers jalons clés.
Une fois en service, cet ouvrage pharaonique contribuera à l'essor des échanges en Europe du Nord et à la réduction de leur empreinte environnementale, en ligne avec les objectifs de neutralité carbone affichés par l'Union européenne pour 2050.

Comment construire le plus long tunnel immergé du monde ?

Contournement ouest de Calgary
Canada

Construire une nouvelle mobilité urbaine

— Long de 7 km, le contournement ouest de Calgary, situé entre l'autoroute 8 et la Transcanadienne, est le dernier tronçon nécessaire à l'achèvement du périphérique de la ville. Avec 100 km de voies, ce dernier offrira un accès optimisé à ses infrastructures (écoles, hôpitaux, lieux de travail) et réduira la congestion des réseaux routiers urbains pour une mobilité plus fluide, sécurisée et rapide dès 2025.

Station de traitement d'eau potable de Bakheng
Cambodge

Alimenter les populations en eau potable

— La station de traitement d'eau potable de Bakheng, d'une capacité de 390 000 m³, revêt une importance stratégique. Après sa livraison fin 2024, elle desservira près de 2 millions d'habitants de la capitale cambodgienne, Phnom Penh.

Tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine
Canada

Favoriser la mobilité partagée

Plus long tunnel immergé du Canada, le tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine relie les rives montréalaises du Saint-Laurent depuis 75 ans. Long de 1,5 km, cet ouvrage est traversé chaque jour par 120 000 véhicules. Le marché porte sur la conception, le financement et la réalisation des travaux de modernisation. Il s'agit ainsi de réparer la structure et de déployer de nouveaux dispositifs et technologies qui octroieront une sécurité accrue aux opérateurs et aux usagers, ainsi que de rénover 25 km de chaussées et d'élargir l'autoroute A20. Ces travaux, lancés début 2021 avec nos partenaires Pomerleau et Eurovia, s'étaleront jusqu'en 2025. Ils permettront le décongestionnement de la circulation et favoriseront le covoiturage et les transports en commun, avec la création d'une voie dédiée.

Coastal GasLink
Canada

Garantir la sécurité énergétique

La construction du Coastal GasLink impose un défi logistique extrême que nous avons continué à relever sur les 28 km du tracé sillonnant les Rocheuses canadiennes qui nous ont été attribués. Le gazoduc qui traverse la Colombie-Britannique acheminera le gaz naturel de Dawson Creek au nord-ouest de la province, où nos équipes construisent par ailleurs le plus grand réservoir de gaz naturel liquéfié jamais construit par VINCI, témoignant des savoir-faire complémentaires de la division des grands projets. Le Coastal GasLink, qui fait appel à notre capacité à intervenir dans les milieux les plus hostiles et complexes, permettra d'alimenter les marchés asiatiques, contribuant à leur politique de diversification et de transition énergétiques. Il assiéra par ailleurs la position du Canada en qualité de pays exportateur de premier plan dès sa mise en service en 2024.

Système SWAC
Polynésie française

Innover pour l'efficacité énergétique des bâtiments

— À Bora-Bora, nos équipes ont mené avec succès l'installation d'un système de climatisation à l'eau de mer (SWAC) pour l'Hôtel Intercontinental. Remorquée sur près de 300 km depuis son lieu de préfabrication à Tahiti, la conduite sous-marine de 2 000 m a ensuite pu être immergée le long du récif, jusqu'à 900 m de profondeur. Cette technologie de captation de l'eau froide (5 °C) en eaux profondes pour son injection dans le système de climatisation avant son rejet dans l'océan à une température de 12 °C permet aujourd'hui à notre client de bénéficier d'une économie d'énergie de 90 %, soit 1 600 t d'équivalent carbone par an. Après l'installation du plus long SWAC commercial du monde, mis en service début 2022, nous confortons notre position de leader innovant, au service de la transition énergétique et du développement durable des territoires.

Assistez à l'installation du plus long SWAC commercial du monde

Tunnel euralpin Lyon-Turin
France/Italie

Décarboner les échanges en Europe méditerranéenne

— Engagées sur les travaux préparatoires des puits d'Avrieux (quatre puits de ventilation de 500 m de profondeur), nos équipes sont aussi mobilisées depuis octobre 2021 sur la construction d'un tronçon de 31 km du tunnel de base de la liaison ferroviaire du Lyon-Turin. Cette ligne, qui reliera l'Italie et la France, redessinera la mobilité en Europe du Sud. Le premier de nos trois tunneliers devrait débuter sa course depuis Saint-Martin-de-la-Porte mi-2024 pour un parcours de 8,6 km en direction de La Praz. Les deux autres tunneliers (qui creuseront chacun 8,3 km) partiront fin 2025 et début 2026 de La Praz vers Modane. Dans la droite ligne du Pacte vert de l'Union européenne, ces infrastructures favoriseront l'essor des échanges de marchandises et de voyageurs tout en délestant les routes alpines de 1 million de poids lourds, pour une réduction annuelle d'environ 3 Mt d'équivalent CO_2.

Tideway East
Royaume-Uni

Préserver les eaux de la Tamise

En avril 2022, la fin du parcours du tunnelier Selina à la station de pompage d'Abbey Mills marquait l'achèvement des opérations d'excavation sur Tideway East, où nous avons réalisé deux tunnels d'une longueur totale de 10 km ces deux dernières années. Ce percement signait également la fin du creusement des 25 km de tunnels que comporte le programme Tideway, 70 m sous les rues de la capitale britannique. Sa connexion au Lee Tunnel, qui avait consacré notre expertise en matière de travaux souterrains avec sa mise en service en 2016, apportera la touche finale au système de transfert et de stockage d'eaux usées et pluviales londonien. Alors que la pose du revêtement secondaire se poursuit, ce nouveau système d'assainissement contribuera à la préservation des eaux de la Tamise dès 2025. L'ambition environnementale du projet a par ailleurs trouvé un écho sur notre chantier, où les initiatives de notre consortium, entre autres l'utilisation de bétons bas carbone ou le transport fluvial de matériaux, ont permis d'économiser plus de 50 000 t de CO_2.

Grain LNG
Royaume-Uni

Stocker massivement l'énergie

À l'œuvre sur la côte Pacifique de la Colombie-Britannique au Canada pour la construction d'un réservoir de gaz naturel liquéfié de 225 000 m^3, nos savoir-faire d'ensemblier sont aussi mobilisés sur l'île de Grain, à l'embouchure de la Tamise, pour la réalisation d'un réservoir à intégrité totale d'une capacité de 190 000 m^3. Aux travaux de fondation et d'installation des 821 piles, finalisés en mars 2022, succédait en juillet le coulage en continu du mur externe de 35 m de hauteur, grâce à un coffrage glissant. Notre excellence opérationnelle s'est de nouveau illustrée en février dernier avec le levage à l'air du toit. Cette opération millimétrée, qui a demandé près de trois mois de préparation, a permis de voir le réservoir se parer de son dôme de 950 t et 90 m de diamètre en deux heures seulement. Mené dans le cadre du programme d'extension de la capacité du plus grand terminal méthanier d'Europe, ce projet devrait s'achever fin 2024.

PRÉVENTION, SANTÉ ET SÉCURITÉ

Transparence, exemplarité, dialogue : ces trois piliers sont le socle de notre activité. Ils sont aussi celui de notre culture sécurité, qui consacre notre ambition de préserver l'intégrité physique et mentale de toutes les femmes et de tous les hommes qui interviennent sur nos chantiers.

Prévention

Atteindre le « zéro accident grave »

Valeur cardinale de la division des grands projets, la sécurité gouverne nos chantiers. Elle est parmi les plus cruciaux indicateurs de notre performance opérationnelle. Elle est le gage de la qualité de nos travaux, de la préservation de nos savoir-faire et de la satisfaction de nos clients. Mais elle est aussi un devoir et la condition première de la préservation de la santé de nos collaborateurs. C'est pourquoi nous mettons tout en œuvre pour atteindre le « zéro accident grave ». Nous nous appuyons sur une organisation rigoureuse et exigeante, fondée sur le respect de processus et de procédures détaillés dans un référentiel opérationnel unifié, mais aussi sur l'accompagnement de nos directions fonctionnelles avec des formations dédiées et une prise en compte des risques en amont de nos projets, dès la phase de conception.

Santé

Prévenir les risques associés à nos projets

Identifier les risques liés à l'exécution de nos chantiers est une nécessité absolue. Notre approche « Safety in Design » répond à cet impératif. Engagés dès la conception de nos ouvrages, nous les optimisons pour une sécurité renforcée pendant les phases de construction, d'exploitation et de maintenance. Le schéma « Produire en sécurité », qui régit nos activités et permet d'identifier, partager et maîtriser nos risques majeurs, offre un cadre précis de développement d'outils et de moyens mis à la disposition des équipes pour garantir leur montée en compétences, qui est le facteur premier de sécurité sur nos chantiers. Sur le terrain, l'automatisation des tâches accidentogènes et le déploiement d'outils internes, à l'instar de Wise (réseau sans fil d'alarme incendie, de communication et de géolocalisation avec contrôle d'accès en environnement difficile, en particulier dans le cadre de travaux souterrains) participent à une meilleure prévention des risques.

Sécurité

Partager une culture commune

Vecteur de progrès, la formation constitue la pierre angulaire de notre amélioration continue. Proactive, elle contribue à l'enracinement de la conscience d'une responsabilité partagée sur tous nos chantiers, partout dans le monde. Plus de 700 de nos collaborateurs, aussi bien managers, responsables d'équipes que compagnons, ont ainsi bénéficié de modules spécialisés (« Manager par la sécurité », « Produire en sécurité », « Alive on site ») au cours de l'année, assurant en outre une convergence accrue au sein de la division des grands projets. Ces formations insufflent et soutiennent une dynamique commune, participant au développement des réflexes et des compétences de chacun.

FOCUS
SAFETY DAY(S)

Cette sensibilisation vit un point d'orgue à l'occasion des Safety Day(s) qui se déroulent sur tous nos projets, partout dans le monde. Du 14 au 20 mai 2022, cet événement transverse de VINCI Construction a été décliné par nos équipes autour d'un thème central : les opérations de levage, inhérentes à nos grands projets d'infrastructures. Avec son lot d'ateliers, conférences, enquêtes, parcours en réalité virtuelle, ce moment de partage de valeurs et de ressources a également associé nos clients, partenaires et sous-traitants au service de notre objectif commun : faire de notre ambition du « zéro accident grave » une réalité.

ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE

Nous participons à la construction du monde de demain, engagé et durable. Notre performance environnementale est le socle de la pérennité de notre modèle et de nos ouvrages. Réduction de nos émissions de CO_2, économie circulaire, préservation des milieux naturels : ces trois axes gouvernent notre action au cœur de nos projets.

Croissance verte

Faire de nos ambitions environnementales un vecteur de croissance

Nos métiers concourent à la décarbonation de notre cadre de vie. En 2022, nous avons mobilisé nos savoir-faire partout dans le monde pour une mobilité partagée, la production d'énergies durables et la préservation des ressources en eau. Nous faisons de la croissance verte une réalité. Nos ambitions de maîtrise de notre empreinte carbone inscrivent toujours plus nos activités dans une démarche responsable.

Promouvoir de nouvelles offres environnementales

Dans le sillon de VINCI, nous nous engageons pour la résilience climatique et la transition écologique en investissant des marchés d'avenir. Nous avons ainsi structuré notre offre au service des projets d'hydrogène vert avec notre marque Hyfinity, affirmant notre position d'ensemblier et renforçant par ailleurs notre présence sur la chaîne de valeur de ce gaz essentiel à la décarbonation des industries. Avec les expertises complémentaires de nos filiales Spiecapag et Geostock, respectivement leaders mondiaux du transport d'énergie *via* pipelines terrestres et du stockage souterrain d'énergie, nous avons pour ambition d'être demain un acteur de référence dans ce domaine.

66 %

de nos projets contribuent à la préservation de l'environnement (éligibles à la taxonomie européenne)

Accélérer la transition sur nos chantiers

Dans la droite ligne de notre plan Environnement 2030, nos projets sont notre priorité pour concrétiser nos ambitions environnementales. Nous les accompagnons pour transcrire concrètement nos plans d'action avec des outils et une méthodologie adaptés à nos activités. Nous effectuons des bilans carbone de manière systématique et assurons le suivi de notre performance pour identifier nos leviers d'action, parmi lesquels des matériaux plus durables (aciers recyclés, bétons bas carbone…), la réduction de nos consommations d'hydrocarbures pour nos engins de chantiers ou nos utilitaires (écoconduite, Start & Stop…), l'efficacité énergétique de nos bases vie, le tri et la valorisation de nos déchets ou la préservation des ressources en eau. Avec notre approche « Environment in Design », qui consacre la prise en compte des enjeux environnementaux dès la phase de conception et de préparation des chantiers autour des piliers éviter, réduire et remplacer, l'écoconception de nos ouvrages nous permet de forger notre performance environnementale en amont de nos projets. Nous accompagnons ainsi nos clients pour développer des solutions pérennes au nom d'une performance globale et durable.

Démarche bas carbone

Réutiliser nos matériaux

Près de 1 Mt de déblais ont été réutilisées par nos équipes du Tideway East au Royaume-Uni pour créer une nouvelle zone humide au cœur des Rainham Silt Lagoons, refuge pour la biodiversité aux abords de Londres. Cette démarche trouve écho sur tous nos théâtres d'opérations, comme en Serbie, avec le recyclage de 30 % de l'asphalte de la piste existante de l'aéroport de Belgrade, ou en France, avec l'usage de graves recyclées sur le projet des puits d'Avrieux.

Passer aux bétons bas carbone

Le recours aux bétons bas carbone (marque Exegy® de VINCI Construction) est un outil au service de la décarbonation de nos activités. En 2022, utilisés notamment sur nos projets du Grand Paris Express en France (voir p. 16-17), du City Rail Link en Nouvelle-Zélande ou de la station de traitement d'eau potable de Bakheng au Cambodge, ils représentaient 46 % de nos bétons. Nous nous fixons un objectif de 90 % pour 2030.

Découvrez nos solutions Exegy®

Mobilité décarbonée

Optimiser la logistique

L'installation de convoyeurs sur nos chantiers d'Old Oak Common et de High Speed 2, projets phares de la mobilité décarbonée au Royaume-Uni, permettra de transporter plus de 2 Mt de matériaux, délestant les routes des Midlands de 30 000 camions et évitant 1 million de va-et-vient à Londres.

-50 %

de réduction de l'empreinte carbone générée par la construction de la gare d'Old Oak Common, à Londres, grâce à l'écoconception de nos ouvrages

Engagement collectif

Sensibiliser pour agir

Notre réussite se construit sur le plan collectif. La mise en place d'outils pédagogiques, de formations dédiées sur nos sites (en particulier sur l'écoconduite et le suivi des consommations de nos parcs matériel) et en e-learning et la sensibilisation de nos collaborateurs participent à une montée en compétences globale. La Journée de l'environnement VINCI, qui s'est tenue fin septembre et a réuni tous les salariés du Groupe, témoigne d'un engagement partagé.

Protéger les milieux naturels

Économiser les ressources en eau

La préservation des ressources en eau fait l'objet de mesures spécifiques.
La rampe Aqua-Eco, économisant 40 % d'eau, est notamment déployée au Maroc, au Royaume-Uni, en Allemagne ou au Sénégal. Elle le sera bientôt sur le projet du réservoir de Springbank au Canada, engagé dans la collecte des eaux de pluie et de la fonte des neiges, et la construction de bassins temporaires pour une capacité totale de stockage de 20 000 m^3.
De même, la réalisation d'un nouveau lac de 80 000 m^3 pour la relocalisation de la faune et de la flore du lac de Strandholm au Danemark, le plan de sauvegarde d'espèces d'épiphytes vasculaires (19 espèces, 1 700 individus) en Colombie ou la gestion de l'érosion et le contrôle des sédiments sur le Coastal GasLink au Canada sont d'autres exemples de notre action en faveur de la biodiversité.

ÉTHIQUE ET DROITS HUMAINS

L'exemplarité est une condition sine qua none de notre performance globale et durable. Notre engagement pour une parfaite transparence et le respect des droits humains est au cœur de nos activités et contribue à forger des liens de confiance avec nos clients et parties prenantes, partout dans le monde.
En phase avec les engagements du Manifeste VINCI, nous veillons à ce que chacune de nos activités soit marquée des sceaux de la probité, du respect de la dignité humaine et des droits fondamentaux des personnes et des communautés locales avec lesquelles nous interagissons.
En 2022, la poursuite de nos plans d'action répond à cette exigence absolue, qui s'inscrit dans notre ambition de porter ces valeurs fondamentales et constitutives de nos entreprises avec nos partenaires et sous-traitants.

Sensibilisation

Ancrer une culture éthique forte

Avec le déploiement du programme éthique et anticorruption de VINCI Construction, nous avons ainsi intensifié la sensibilisation de tous nos collaborateurs, avec la signature systématique du code de conduite anticorruption et de la charte éthique et comportements du Groupe.
Le développement d'outils pédagogiques dédiés, à l'instar de modules e-learning (anticorruption, conflits d'intérêts) et de formations dispensées à plus de 600 personnes, concourt à ancrer cette culture au sein de nos équipes.

Amélioration des pratiques

Partager nos ambitions

Avec une cartographie des risques « augmentée », la mise en place d'une nouvelle méthodologie d'évaluation des tiers et d'une plateforme digitale de mutualisation et de gestion des prestataires extérieurs favorise également le renforcement de notre politique éthique et l'assurance qu'elle est partagée par tous les intervenants de nos projets.
Cette approche proactive et volontariste, alimentée par des ateliers de retours d'expérience et le dispositif de protection des lanceurs d'alerte VINCI Integrity, participe à l'amélioration continue de nos pratiques. Elle transcrit notre mobilisation pour que nos activités soient une source de progrès, bénéficient à tous et aient un impact sociétal et humain positif.

L'année 2022 a également été marquée par la prise en compte des sanctions internationales au sein du pôle éthique et conformité de la direction juridique et contrats, du fait de la crise en Ukraine.

EXCELLENCE TECHNIQUE ET INNOVATION

L'excellence technique est la signature de la division des grands projets. Elle est la clé de voûte de notre développement, de la maîtrise opérationnelle de nos chantiers et de notre aptitude à concevoir et à construire les infrastructures les plus complexes. Ferment de nos réussites futures, elle assure notre capacité à répondre aux enjeux de demain.

Synergie

Innover et développer des synergies au service de nos projets

Notre culture de l'innovation, partagée par les 500 ingénieurs de nos directions techniques, est un levier essentiel de productivité au bénéfice de notre performance globale. Consolidées par des référentiels communs, telle la plateforme technique LinKtech, nos synergies soutiennent la transformation digitale de nos métiers et le renforcement des expertises complémentaires (géotechnique, structures, BIM, méthodes, systèmes, béton) qui garantissent la qualité de nos ouvrages.
Notre politique R&D favorise l'émergence d'outils novateurs, avec par exemple DISCO, une solution de scan 3D en temps réel pour la maîtrise des volumes de sols excavés, Wise, notre système de communication et d'alarme en espaces confinés, Linaster, pour l'optimisation du management de nos projets *via* la captation et le traitement des données des engins, ou encore CAP, notre solution de pilotage et d'acquisition de données de nos tunneliers.

Écoconception

Concrétiser nos ambitions environnementales

Nos directions techniques accompagnent nos équipes en charge des appels d'offres et de l'exécution de nos chantiers tout au long du cycle de vie de nos projets. Cette organisation agile contribue également au monitoring et au renforcement de nos performances environnementales, avec l'établissement systématique de bilans carbone et leur suivi.
Notre nouvelle démarche « Environment in Design » nous permet d'optimiser nos ouvrages et les moyens mobilisés sur nos sites de construction pour réduire significativement notre empreinte environnementale en mettant en œuvre, par exemple, nos solutions pionnières de bétons ultra-bas carbone.

Écomobilité

Imaginer la mobilité durable

Avec le City Rail Link, nous imaginons la future mobilité d'Auckland en Nouvelle-Zélande. Nos mesures de mitigation, de la conception aux aspects opérationnels, permettent une réduction de 60 500 t équivalent CO_2 (19 % par rapport au bilan initial) sur une durée de vie estimée de 100 ans.

Intelligence artificielle

Associer les énergies

La Tunnel Factory met ainsi à profit les expertises transverses de VINCI Construction et développe de nouvelles solutions, grâce notamment à l'intelligence artificielle, pour améliorer la sécurité et la productivité de nos chantiers de travaux souterrains.

RESSOURCES HUMAINES ET DIVERSITÉ

Nos femmes et nos hommes sont notre première richesse.
Le développement de leurs compétences et leur épanouissement au sein de notre organisation sont les ferments de nos succès actuels et futurs.
Constructeurs engagés et responsables, nous fondons notre ambition sur la réussite individuelle de nos collaborateurs au service de nos projets.

Accompagnement

Agir pour le développement durable des talents

Nous nous engageons pour des parcours professionnels attractifs et durables. Cette ambition est portée par un management de proximité qui favorise l'autonomie, la responsabilité et la prise d'initiatives.
Nous déployons également une politique de formation complète et adaptée aux défis de demain. Ce sont ainsi plus de 33 000 heures de formation qui ont été dispensées à nos équipes en 2022, dans les domaines de la sécurité, de l'environnement, de l'éthique, de la technique et de l'innovation. Nous accompagnons en outre nos collaborateurs dans la construction de leur parcours professionnel au sein de notre organisation et du groupe VINCI, grâce au déploiement d'un cycle RH (entretien annuel, revue de personnel, plan individuel de développement et feedback).

3,43 %*

C'est l'effort de formation au sein de la division des grands projets

* de notre masse salariale.

Engagement social

Promouvoir l'inclusion et la diversité

Pour répondre aux enjeux de nos projets exceptionnels réalisés partout dans le monde, nous nous appuyons sur des équipes internationales, solidaires, responsables et engagées. Animés par des valeurs humanistes, nous croyons aux vertus de l'échange, de la confiance, de l'accompagnement, de l'épanouissement et de l'inclusion de nos collaborateurs. Nos hommes et nos femmes sont la clé de voûte de notre croissance durable.
C'est dans ce cadre que nous renforçons notre prévention des risques psychosociaux, en accentuant notamment l'écoute de nos collaborateurs et la formation spécifique de nos managers.
Nous nous attachons à lutter contre toute forme de discrimination, à faire respecter l'égalité des chances et à encourager la mixité professionnelle. Sous l'égide du comité de direction de la division, de nombreuses initiatives de sensibilisation et de formation ont été mises en place afin de favoriser le bien-vivre ensemble.

Solidarité

S'engager pour la solidarité et l'engagement citoyen

Partout dans le monde, nous nous attachons à contribuer durablement au développement des territoires. Grâce à notre engagement collectif et à l'accompagnement d'initiatives solidaires, nous veillons à ce que nos activités aient un impact sociétal positif au bénéfice des communautés locales et des usagers de nos ouvrages.

Soutenir l'engagement de nos collaborateurs

Partenaires durables des territoires, nous soutenons également les initiatives de nos collaborateurs qui s'investissent dans des projets solidaires et les accompagnons, en particulier par le biais de la Fondation VINCI pour la Cité et de ses antennes locales, comme au Danemark, où se situe notre chantier du tunnel du Femernbaelt (voir p. 22), ou encore *via* notre dispositif SolidariTerr', déployé cette année en Allemagne et en Angleterre.

Agir en faveur des populations locales

Rapprocher les femmes et les hommes, accélérer la transition énergétique, œuvrer à la résilience climatique des territoires, imaginer la mobilité de demain : sur tous les continents, nos projets mobilisent nos expertises pour construire des infrastructures utiles à tous.
Mais nous sommes aussi engagés pour que la réalisation de nos projets contribue à l'amélioration du cadre de vie des riverains. Notre participation au fonds de dotation Chantiers & Territoires Solidaires de VINCI, qui soutient des projets associatifs d'intérêt général à proximité de nos chantiers du Grand Paris Express, avec une attention particulière portée au soutien à l'emploi, à la création de lien social et à la mixité, répond à notre aspiration à contribuer positivement à l'écosystème socio-économique aux abords de nos projets.
Cette ambition est accueillie favorablement sur tous nos théâtres d'opérations. En Nouvelle-Zélande, notre consortium soutient un vaste programme d'insertion de jeunes issus des communautés maories et socialement défavorisés, dont le but est le développement de leurs compétences *via* la formation et le tutorat. Au Royaume-Uni, nos équipes mobilisées sur High Speed 2 soutiennent aussi l'insertion à l'emploi, notamment *via* un programme de formation gratuite dont ont bénéficié depuis son lancement en novembre 2021 plus de 130 personnes qui souhaitent bâtir leur carrière dans l'univers de la construction. En Australie, nos équipes ont participé au marathon de Brisbane afin de lever des fonds au profit de l'association Indigenous Marathon Foundation, une organisation caritative promouvant la santé auprès des populations autochtones au travers de la course à pied.

En 2022, le fonds de dotation Chantiers & Territoires Solidaires a soutenu

18

associations, pour près de

260 000 €

alloués au développement de leurs projets d'intérêt général

NOS ÉQUIPES SONT FIÈRES D'APPORTER À NOS CLIENTS DES SOLUTIONS DURABLES ET INNOVANTES, ET NOUS SOMMES FIERS DE NOS ÉQUIPES

...qui se réinventent et agissent pour la transformation de nos métiers, construisent des ouvrages utiles au développement de nos territoires et aux générations futures, avec la performance globale pour objectif.

« Nous n'avons pas d'autre choix que l'**EXCELLENCE**.
La rechercher, c'est avant tout avoir le goût du travail bien pensé et bien exécuté. C'est se donner les moyens de toujours mener à bien et respecter nos engagements. Et puis, c'est aussi se dépasser soi-même ! »

Henri,
chef d'équipe

« L'**ESPRIT D'ÉQUIPE**, c'est la multiplication du champ des possibles ! Fédérer les énergies est essentiel pour réaliser des projets qui sont bien plus grands que nous. C'est ensemble que nos défis se relèvent et que nos réussites doivent être célébrées. »

Julianne,
responsable QSE

« Être humble, c'est accepter que tous aient une contribution à apporter. L'**HUMILITÉ** permet de garder la tête froide, les yeux ouverts et les pieds sur terre. Et finalement, de progresser ensemble ! »

Alexandre,
ingénieur projet

« La **LIBERTÉ D'ENTREPRENDRE** libère les énergies, encourage les initiatives, toujours en gardant en tête l'intérêt collectif. C'est sa seule limite.
C'est elle qui, au plus près du terrain, nous permet de trouver des solutions au service de nos projets. »

Marine,
directrice de projet

« Dans la division des grands projets, nous avons la chance de bénéficier d'une large autonomie et de nous voir confier des responsabilités importantes. La confiance qui est placée en nous doit en retour s'accompagner d'une **TRANSPARENCE** totale. Les difficultés doivent être remontées, partagées, pour que les risques soient maîtrisés, voire transformés en opportunités. »

Samuel,
directeur de travaux

Build Better Together

www.vinci-construction-projets.com
www.dodincampenonbernard.com
www.vinci-construction.com/fr/terrassement-grands-projets
www.spiecapag.com

e-accessibility®

La version numérique de ce document est conforme aux normes d'accessibilité PDF/UA (ISO 14289-1), WCAG 2.1 niveau AA et RGAA 4.1 à l'exception des critères sur les couleurs. Son ergonomie permet aux personnes handicapées moteurs de naviguer à travers ce PDF à l'aide de commandes clavier. Accessible aux personnes déficientes visuelles, il a été balisé de façon à être retranscrit vocalement par les lecteurs d'écran, dans son intégralité, et ce à partir de n'importe quel support informatique.

Version e-accessible par DocAxess

VINCI CONSTRUCTION

Direction de la communication : 1973, boulevard de La Défense 92000 Nanterre. — **Conception-réalisation :** CIMAYA.
Crédits photographiques : © Aerophoto America ; © V. Basler ; © T. Beal ; © Y. Chanoit ; © Y.-S. Choi ; © J. Chor ; © City Rail Link ; © P. Costagomes ; © A. Destienne/Capa Pictures ; © F. Dorizon ; © Droneway ; © G. Drouault/PHOTEC PRODUCTION ; © J. Espinel ; © Femern A/S ; © D. Gauducheau ; © Greenshot ; © HS2 Ltd ; © ITER Organization ; © M. James ; © Kassidy Prod ; © Lands and Water Services Ltd ; © J. Lecomte The Pulse ; © TC Énergie ; © TELT C. Moureaux ; © Multivista ; © P. Rayner/Tideway ; © J. Robert ; © R. Soret ; © Sonder Productions ; © A. Soria ; © A. Toureau ; © Photothèque VINCI et filiales