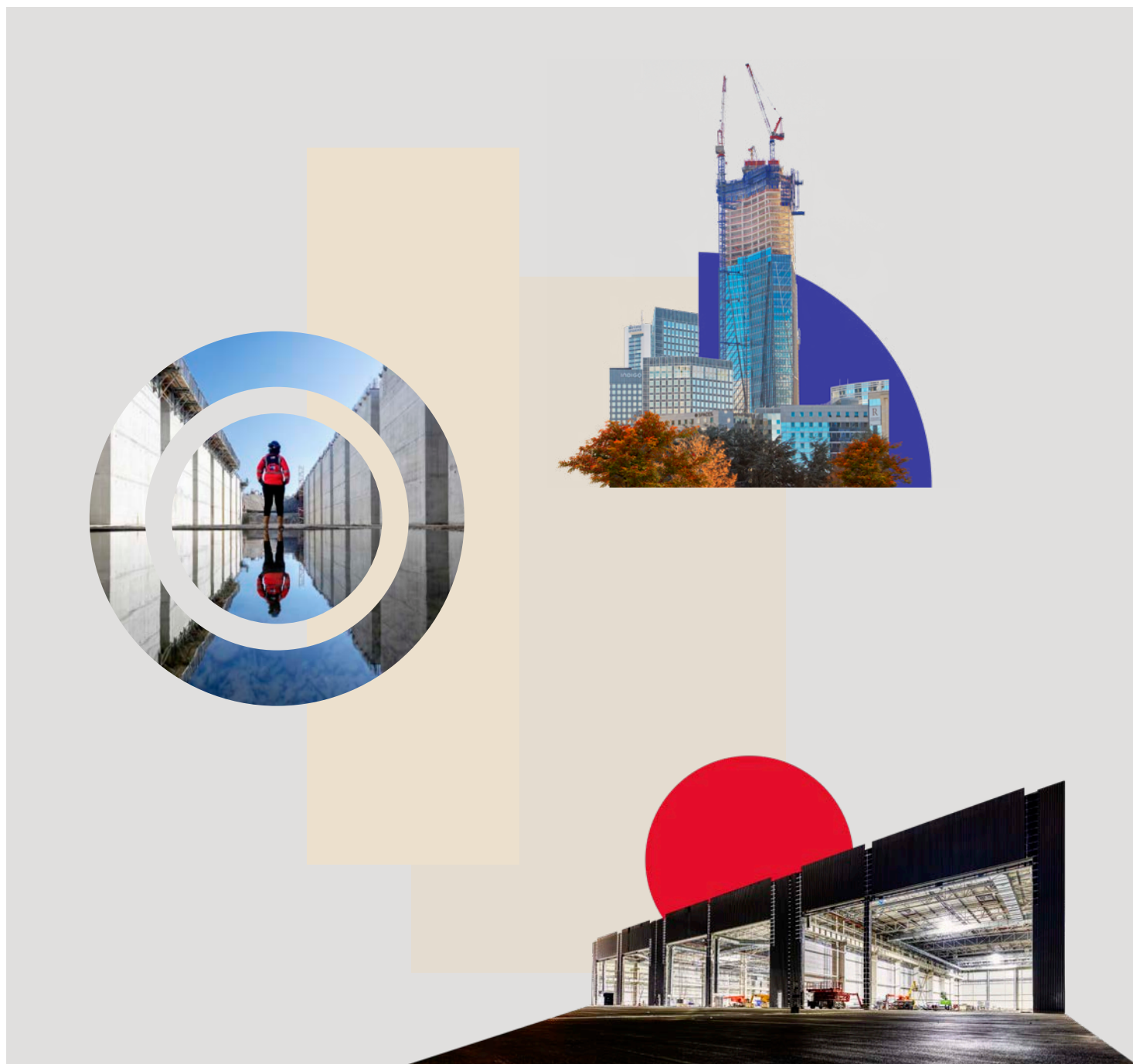
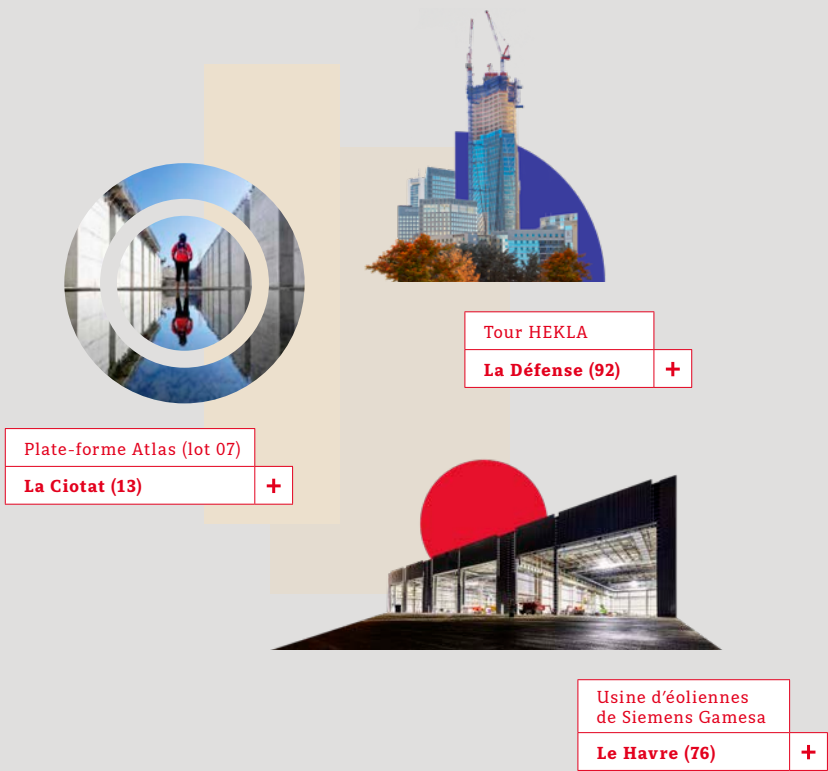


# Rapport d'activité

2021

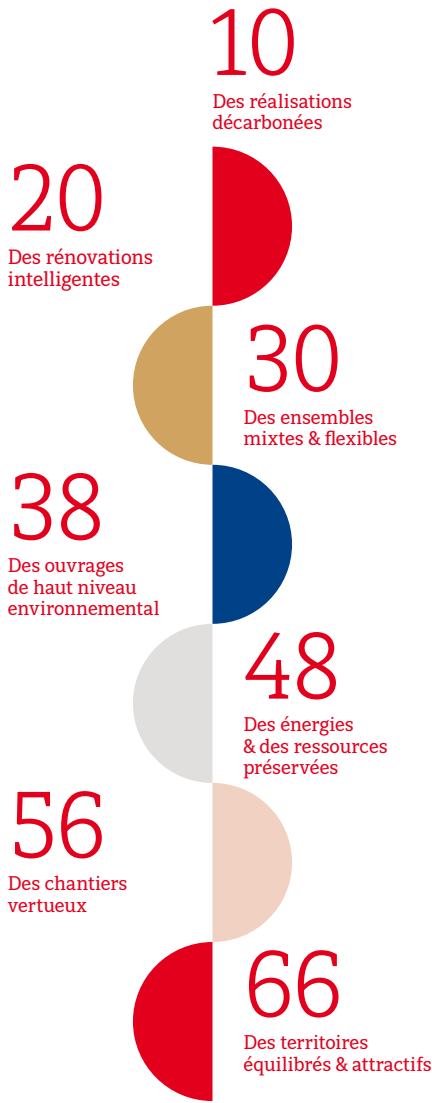




Découvrir le film de l'année  
de VINCI Construction France  
« Utile et acteur de la transition  
environnementale ».

# Sommaire

|                                    |    |
|------------------------------------|----|
| Entretien avec Hugues Fourmentraux | 02 |
| Gouvernance                        | 06 |
| Chiffres clés 2021                 | 08 |



# Bâtisseurs en France



« Un cycle a été bouclé, qui a permis à VINCI Construction France de se réinventer sans rien perdre de ses racines, et d'être prêt pour relever les défis sociétaux, écologiques et économiques qui se présentent. »

**HUGUES FOURMENTRAUX,**  
DIRECTEUR GÉNÉRAL DE VINCI CONSTRUCTION  
EN CHARGE DE LA DIVISION  
VINCI CONSTRUCTION FRANCE

## Que retenir-vous de l'évolution de l'activité de VINCI

### Construction France en 2021 ?

**H. F. —** Si l'activité a bénéficié du report d'opérations qui n'avaient pu être réalisées en 2020, le manque de visibilité à court et moyen termes, l'imprévisibilité des vagues épidémiques et des variants de Covid-19 n'ont cessé de perturber notre quotidien, celui de nos partenaires, de nos clients... et des clients de nos clients. Les pénuries de matériaux, les tensions sur les prix, les difficultés rencontrées par de nombreux fournisseurs ou sous-traitants locaux ont complexifié la vie des chantiers. Néanmoins, dans ce contexte mouvant, grâce à l'énergie collective de nos équipes et à la mobilisation de toutes les parties prenantes, nous avons réalisé un bel exercice avec plus de 6 900 opérations poursuivies, livrées ou engagées, tous métiers confondus. Notre chiffre d'affaires s'est élevé à 5,32 milliards d'euros, soit une hausse de 9,4 % par rapport à 2020. Notre résultat opérationnel sur activité s'élève à 160 M€, et la prise de commandes a permis d'aborder 2022 avec 80 % de l'activité sécurisée. En 2021, nous sommes allés au bout de la démarche de *recovering* que nous avons lancée en 2017. Un cycle a été bouclé, qui a permis à VINCI Construction France de se réinventer sans rien perdre de ses racines, et d'être prêt pour relever les défis sociétaux, écologiques et économiques qui se présentent. Et ceci d'autant plus que les marchés offrent des perspectives tangibles. Évoquons par exemple la mutation en cours des programmes d'immobilier tertiaire, les plans de relance industrielle, le Ségur de la santé, les investissements pour la mobilité et les infrastructures, le Grand Paris, l'accélération sur le nucléaire civil tout comme le déploiement soutenu des stratégies de transition énergétique et de rénovation du parc de logements. Autant d'actions qui devraient consolider durablement l'activité du secteur dans un équilibre retrouvé entre les commandes publiques et privées. À nous de rester humbles face aux incertitudes tant sanitaires que géopolitiques que nous

« La vigilance partagée en matière de sécurité comme de santé est seule à même de nous faire franchir un palier décisif en 2022. »

vivons, et de savoir néanmoins saisir ces opportunités pour continuer à faire œuvre utile au plus près des territoires, en conjuguant économie, environnement, qualité, frugalité, santé et sécurité pour augmenter notre performance globale.

## Vous dites souvent que rien de ce qui est fait au sein de l'entreprise n'a de sens sans exemplarité en matière de sécurité et de préservation de l'intégrité physique de chacun...

**H. F. —** VINCI Construction France érige en priorité absolue la santé et la sécurité de ses équipes, de celles de ses partenaires comme de ses clients. En 2021, nous avons consolidé le travail engagé sur l'évaluation des risques majeurs et sur la prévention au quotidien des risques récurrents. Cela passe par toujours plus d'implication des responsables et des encadrants sur le terrain, et par le partage des mêmes niveaux d'exigence par tous ceux, partenaires et sous-traitants, qui interviennent sur nos opérations, car la prévention est bien l'affaire de tous ! Travailler sur un chantier propre et sûr, où des règles rigoureuses et



« En 2022, dans la nouvelle configuration du pôle VINCI Construction en France et de son organisation par grands métiers, nos équipes continueront d'élever leur niveau de performance, afin de renforcer leurs engagements pour les hommes et pour la planète. »

exigeantes sont appliquées pour protéger chacun, doit être considéré comme une chance et non comme une contrainte. La vigilance partagée en matière de sécurité comme de santé est seule à même de nous faire franchir un palier décisif en 2022.

**VINCI Construction France s'est engagé d'ici à 2030 sur des objectifs environnementaux ambitieux, en cohérence avec les axes prioritaires du groupe VINCI : agir pour le climat, optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire et préserver les milieux naturels. Où en êtes-vous dans le déploiement de cette stratégie ?**

**H. F. —** On peut parler d'un changement de braquet. Tout le contenu de ce rapport d'activité en témoigne. Cette année, c'est à la mobilisation active et créative dans ce domaine de nos presque 18 500 collaborateurs que je souhaite rendre hommage. 2021 a vu se démultiplier, au cœur de l'entreprise et de ses filiales,

les actions qui traduisent les ambitions du Groupe. Le Prix de l'Environnement VINCI en a été l'illustration : 289 initiatives ont été déposées par les femmes et les hommes de VINCI Construction France lors de la première édition de ce concours visant à distinguer les initiatives en faveur de l'environnement les plus innovantes, répliquables et impactantes. À la clé : le Grand Prix pour la démarche Exegy®, partagé au sein de VINCI Construction, et un prix Technique pour REHASKEEN®, la solution développée et mise en œuvre par VINCI Construction France pour la rénovation thermique des façades à partir de panneaux préfabriqués sur mesure.

Incarner au quotidien l'ambition de lutter contre le réchauffement climatique a commencé à devenir un réflexe. C'est le cas notamment avec la généralisation du recours sur nos chantiers à des bétons bas carbone Exegy® et à la mise en œuvre de solutions ultra-bas carbone. Leviers majeurs sur la voie de la décarbonation de notre industrie, ces matériaux peu émissifs doivent devenir un standard sur des opérations de toutes tailles, en bâtiment comme en génie civil. Le défi de 2022 consiste à faire savoir plus largement que ces offres et ces solutions existent et à expliquer qu'il n'y a pas de risques à les retenir, car certains clients peuvent apparaître encore sceptiques.

Des dynamiques similaires sont à l'œuvre dans les domaines des matériaux biosourcés, de la massification de la rénovation énergétique, de l'économie circulaire comme de la préservation de la biodiversité.

**Parallèlement, un effort massif a été engagé pour sensibiliser et former les collaborateurs de l'entreprise aux sujets de responsabilité sociétale. En quoi est-ce essentiel ?**

**H. F. —** C'est crucial pour donner à l'entreprise un coup d'avance et une capacité d'anticipation face à ces enjeux. Il s'agit d'assurer la montée en compétences sur ces sujets de toutes nos équipes sur toute la chaîne, des études de prix à l'exécution. Nous avons renforcé nos actions relatives à l'éthique et au respect des droits humains, que ce soit dans le

cadre de la démarche de prévention du risque social dans le recours à la sous-traitance que de l'alignement sur les meilleures pratiques en matière de lutte anticorruption et de transparence.

Il y a un cercle vertueux, au service de la performance globale de l'entreprise, à entretenir en aidant nos équipes à être à l'aise avec tous les sujets que nous évoquons dans ce rapport d'activité. C'est dans cet esprit qu'en 2021, plusieurs collaborateurs ont rejoint la communauté des Maîtres Bâtisseurs, ces professionnels aguerris, à la fois "passeurs de savoirs" et "boussoles de référence", incarnant les meilleures pratiques de l'entreprise en matière de production. Concourent aussi à cet élan nos actions pour soutenir le développement professionnel des femmes, à tous les niveaux de l'organisation et à chaque étape de leur carrière, à travers des actions de coaching ou de mentorat. En effet, je suis convaincu que renforcer la mixité et la diversité parmi les talents réunis au sein de notre entreprise est un facteur déterminant au service de notre compétitivité.

**Les équipes du siège de VINCI Construction France ont rejoint en novembre 2021 l'archipel, la maison commune du groupe VINCI à Nanterre. Une nouvelle page de l'histoire de l'entreprise s'est-elle ouverte ?**

**H. F. —** Effectivement, avec ses espaces de travail collaboratifs et évolutifs, les échanges rendus plus fluides avec les collègues des autres entités de VINCI, l'archipel incarne une forme de mutation de nos vies au travail. Cela résonne aussi avec le fait que, depuis le début 2021, nous avons commencé à écrire le préambule d'une nouvelle histoire dans le cadre d'un nouveau pôle VINCI Construction enrichi de nos collègues d'Eurovia. En France, le réseau d'entreprises de proximité combinant VINCI Construction France et Eurovia représente un maillage du territoire sans comparaison dans notre secteur, et la nouvelle organisation par métiers sur laquelle nous sommes en train de travailler doit nous permettre d'aller encore plus loin dans

« Incarner au quotidien l'ambition de lutter contre le réchauffement climatique a commencé à devenir un réflexe. »

la maîtrise de notre destin, de l'acte de produire, et dans notre façon de relever les défis du développement durable qui sont face à nous.

Ces derniers nous poussent à faire évoluer nos métiers. Pas seulement les façons de concevoir et de construire les ouvrages, mais également la manière d'appréhender les affaires. La complexité des enjeux auxquels nous comme nos clients et tous les acteurs privés et publics sommes confrontés, nous conduit à adopter une approche toujours plus inclusive et globale pour co-élaborer de nouvelles solutions ensemble – décideurs politiques et partenaires économiques, maîtres d'ouvrage et maîtres d'œuvre, riverains et usagers –, en pensant simultanément le court, le moyen et le long terme.

2022 est une année charnière pour VINCI Construction France, qui fête d'ailleurs ses 15 ans. Un âge où s'ouvrent de nouveaux possibles. Un âge de choix, d'orientations, d'une nouvelle maturité. Le moment d'une nouvelle réinvention qui tombe à point nommé, dans un contexte économique toujours plus stimulant.

Tout dans la culture de VINCI Construction France nous y a préparés : nos expertises reconnues, notre ancrage local, notre ingénierie intégrée, notre sens du dialogue et notre esprit d'entreprise.

En 2022, dans la nouvelle configuration du pôle VINCI Construction en France et de son organisation par grands métiers, nos équipes continueront d'élever encore leur niveau de performance, afin de renforcer leurs engagements pour les hommes et pour la planète, en étant encore plus proches des évolutions de leurs marchés et des attentes de leurs clients. D



# Comité d'orientation stratégique

AU 31 MARS 2022

**01. Hugues Fourmentraux**  
Directeur général  
de VINCI Construction  
en charge de la division  
VINCI Construction France

**02. Laurent Nauche**  
Directeur général adjoint  
en charge des activités  
des régions Sud-Ouest,  
Sud-Est et Centre-Est,  
des Travaux publics  
Ile-de-France et des Travaux  
maritimes et fluviaux

**03. Alain Le Doeuff**  
Directeur général adjoint  
en charge des directions  
opérationnelles Ouest  
et Nord-Est, d'Arbonis,  
de Novelige et de Steeleom,  
ainsi que de Botte Fondations

**04. Yves Boulu-Gauthier**  
Directeur général adjoint  
en charge des Ouvrages  
fonctionnels Bâtiment  
Ile-de-France

**05. Vincent Correale**  
Directeur opérationnel  
Ouvrages fonctionnels  
neufs Ile-de-France

**06. Laurent Kosior**  
Directeur opérationnel  
Habitat Ile-de-France

**07. Franck Duclos**  
Directeur opérationnel  
Sud-Ouest

**08. Frédéric Bernadet**  
Directeur opérationnel  
Travaux publics Ile-de-France  
et Travaux maritimes

**09. Gaëlle Plé-Boishardy**  
Directrice de la Transformation  
et de l'Accompagnement  
du changement

**10. Mathieu Jahan**  
Secrétaire général

**11. Rémi Lefeuvre**  
Directeur des Ressources  
techniques et opérationnelles

**12. Hervé Di Rosa**  
Directeur du Développement  
commercial

**13. Laure Boutinet**  
Directrice des  
Ressources humaines

**14. Xavier Defaux**  
Directeur de la Communication



01



02



03



04



05



06



07



08



09



10



11



12



13



14

# Chiffres clés 2021

68

associations ont été accompagnées par Chantiers & Territoires Solidaires depuis sa création

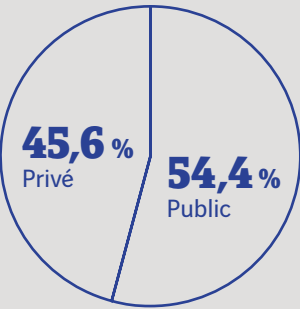
934

personnes ont pu accéder à la propriété depuis la création de l'offre de logements Primméa

6 376 M€

Le carnet de commandes au 31 décembre 2021 représente 14,6 mois d'activité

|                                                         |   |
|---------------------------------------------------------|---|
| Répartition de la prise de commandes par type de client | + |
|---------------------------------------------------------|---|



|                                   |   |
|-----------------------------------|---|
| Répartition du chiffre d'affaires | + |
|-----------------------------------|---|

62 % Bâtiment

18 % Génie civil

10 % Réseaux

7 % Métiers de spécialités

3 % Développement immobilier

46 366

remontées terrain via les applications prévention du Groupe sont venues alimenter la démarche d'amélioration continue qualité, sécurité et environnement

798 M€

d'achats réalisés avec nos partenaires en contrats-cadres, dans le respect de la charte d'engagement de performance globale des fournisseurs du groupe VINCI

5 325 M€

de chiffre d'affaires



6 909

chantiers

160 M€

de résultat opérationnel sur activité

|                             |   |
|-----------------------------|---|
| Zoom sur les collaborateurs | + |
|-----------------------------|---|

26,5 %

des cadres et 31,5 % des employés, techniciens et agents de maîtrise sont des femmes



94 %

de contrats de travail permanents



18 334

collaborateurs



328 400

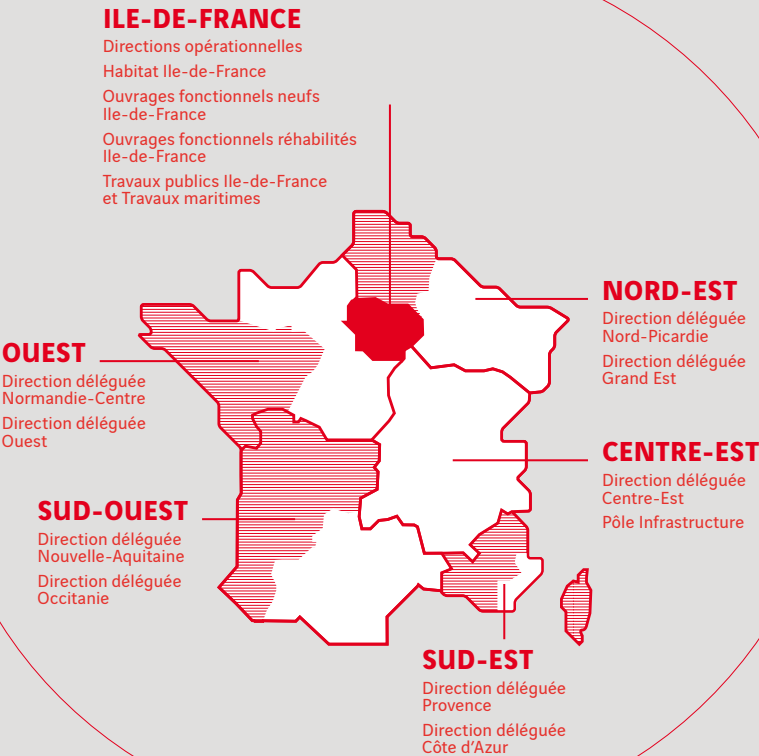
heures de formation dispensées

936

jeunes en contrat d'apprentissage ou de professionnalisation à fin 2021

34 %

des collaborateurs ont moins de 35 ans





# Des réalisations → décarbonées

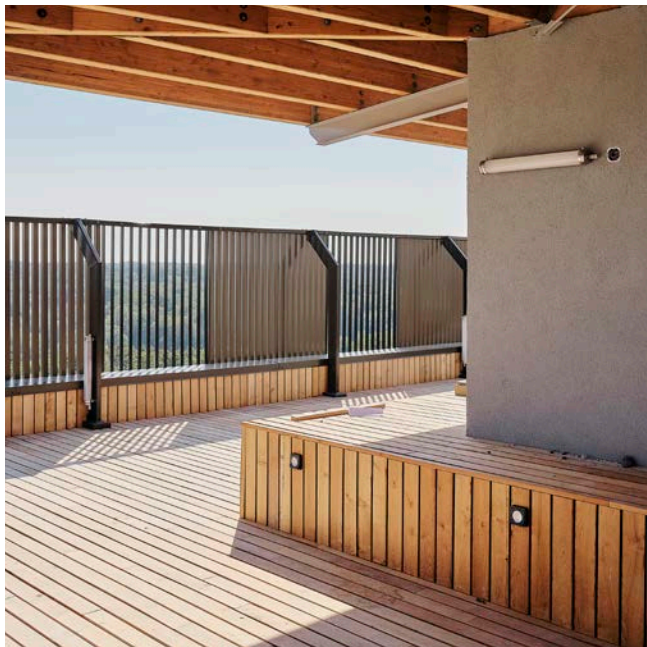


|                                                                                                                                       |          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| Halle du Parc des expositions de la Haute-Savoie                                                                                      |          |
| <b>La Roche-sur-Foron (74)</b>                                                                                                        | <b>+</b> |
| Une charpente de grande portée en bois et en métal réalisée en propre dans notre unité de production de Verosvres et montée sur site. |          |



|                                                                                                                                                |          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|
| L'archipel                                                                                                                                     |          |
| <b>Nanterre (92)</b>                                                                                                                           | <b>+</b> |
| Six poteaux structurels en béton ultra-bas carbone au cœur du nouveau siège de VINCI, dont les premiers bâtiments ont été livrés en juin 2021. |          |

# Agir pour le climat



40 %

de réduction  
de nos émissions  
de gaz à effet de serre  
sur les scopes 1 et 2  
par rapport à 2018\*

\* D'ici à 2030.

20 %

de réduction  
de nos émissions  
de gaz à effet de serre  
sur le scope 3  
par rapport à 2019\*

## Près d'un tiers des émissions de gaz à effet de serre est généré par le secteur du bâtiment.

Cela fait de la réduction de l'empreinte carbone de nos réalisations un passage obligé de la lutte contre le changement climatique. Plusieurs vecteurs y contribuent : une conception plus frugale des bâtiments, la sobriété énergétique associée à la généralisation des énergies vertes et, surtout, le choix des matériaux qui ont tous leur rôle à jouer dans la décarbonation des ouvrages.

À commencer par le béton. En 2021, VINCI Construction France a poursuivi le déploiement à grande échelle de la démarche Exegy® à travers ses bétons bas carbone, très bas carbone et ultra-bas carbone, conçus et développés dans son laboratoire de Marolles-en-Hurepoix. Mises en œuvre dans un nombre croissant de projets en bâtiment comme en génie civil, des fondations aux structures, ces solutions innovantes permettent de réduire significativement les émissions de CO<sub>2</sub> par rapport aux bétons traditionnels (jusqu'à 70 % pour le béton ultra-bas carbone), à prix compétitifs et avec des propriétés de résistance et de pérennité au moins équivalentes.

Autres leviers majeurs sur la voie de la neutralité carbone : les matériaux biosourcés, 100 % renouvelables et recyclables, à l'instar du chanvre, de la paille, du pisé, de la paille de riz, des fibres de coton, ou encore du bois. Résistant et isolant, léger et rapide à assembler sur les chantiers, le bois est un contributeur net à la réduction de l'impact du bâtiment en stockant naturellement le carbone durant tout son cycle de vie. À l'heure où les cahiers des charges intègrent la justification de ce bilan carbone dans les choix constructifs, VINCI Construction France à travers sa filiale Arbonis, spécialiste des bois d'ingénierie en lamellé-collé, démontre qu'ils peuvent être valorisés comme matériaux de structures dans les projets les plus divers : immeubles de grande hauteur ou surélévations, bâtiments scolaires ou tertiaires, plates-formes logistiques ou parkings... Si le béton, le bois mais aussi l'acier – un matériau recyclable à l'infini – présentent chacun des avantages, c'est bien leur combinaison intelligente qui permet d'obtenir la meilleure équation technico-environnementale sur la durée de vie d'un bâti. La dimension multimétier de VINCI Construction France, tout comme son ingénierie intégrée, constitue ainsi une valeur ajoutée afin de proposer le meilleur mix entre les composants des structures porteuses et des enveloppes, en veillant à ce que chaque matériau soit utilisé dans son domaine de performance optimal.



Jean-Marc Provot,  
DIRECTEUR DE CENTRE  
DE PROFIT, ARBONIS

## Le bon matériau au bon endroit

### Quelles parts pour le béton et le bois dans la transition écologique ?

**FABIEN FROMENT** — Le béton demeure l'ADN et le matériau principal de nos métiers. Il ne pourra jamais être remplacé en totalité, mais nous pouvons améliorer considérablement son impact environnemental en substituant au ciment, source majeure de CO<sub>2</sub>, des liants alternatifs beaucoup moins émissifs. C'est ce que nous avons fait en bâtissant la Cité des Sports à Issy-les-Moulineaux, l'une des premières réalisations de VINCI Construction France en béton à basse émission carbone, livrée en juillet 2021 par Sogea Atlantique BTP et Sogea Nord-Ouest, associés à Botte Fondations et à CMA Alu. Dans une démarche volontariste, avec l'accompagnement des experts béton de l'entreprise, nous avons remplacé pour moitié le ciment par du laitier. Les 10 000 m<sup>3</sup> de béton bas carbone et très bas carbone produits sur site grâce à une centrale mobile ont évité 800 teq CO<sub>2</sub> (tonnes équivalent CO<sub>2</sub>). Aujourd'hui, avec nos solutions Exegy®, nous pouvons aller encore beaucoup plus loin. À titre d'exemple, le chantier du centre hospitalier universitaire de Nantes devrait mettre en œuvre autour de 140 000 m<sup>3</sup> de bétons décarbonés, dont les caractéristiques

### ÉCLAIRAGE



avec les équipes de CBI, la première planche du premier supermarché 100 % bois en France pour le compte de Lidl. Poteaux, murs, charpente et toiture sont en lamellé-collé labellisé BOIS DE FRANCE. En 2021, près de 15 000 m<sup>3</sup> de bois brut ont été travaillés dans nos usines de Chemillé et de Verosvres, et nous avons accéléré le développement de notre réseau de partenaires fournisseurs d'essences locales, de douglas et d'épicéas, dans une logique de circuit court pour réduire aussi l'impact du transport.

### Comment aller plus loin dans l'hybridation des matériaux ?

**J.-M. P.** — Par une démarche collaborative dès les phases de conception et d'études pour s'assurer que le bois, le béton et l'acier sont



Fabien Froment,  
DIRECTEUR DE PROJETS TRAVAUX,  
SOGEA NORD-OUEST

intrinsèques permettront d'améliorer le bilan carbone de l'opération tout en réduisant les volumes d'armatures métalliques.

**JEAN-MARC PROVOT** — Parfois à la place du béton et le plus souvent avec lui, le bois est à coup sûr l'une des voies vers la neutralité carbone. Ce matériau naturel filtre le CO<sub>2</sub> par photosynthèse. Il fixe le carbone pendant toute la durée de vie du bâti, et se renouvelle à l'infini en offrant d'excellentes performances de résistance et d'isolation. Chais de cognac de la Maison Martell à Rouillac, centre CESAME de Saint-Vulbas, établissement et service d'aide par le travail de Villejuif, parking silo et tour à ossature bois du programme Treed It à Champs-sur-Marne : la diversité des projets récents pour lesquels Arbonis a œuvré témoigne de notre savoir-faire au service de la construction bois. En décembre 2021, à Épinal, nous avons posé,

employés en connexité, et non les uns à côté des autres. Nous continuons à développer les savoir-faire touchant au mix matériaux et à les transmettre le plus largement possible, non seulement aux maîtres d'œuvre jusqu'aux compagnons sur toute la chaîne de production d'un ouvrage, mais aussi entre nos métiers et nos filiales.

**F. F.** — En communiquant sur les projets en cours et déjà réalisés, en dépassant les idées reçues sur les matériaux – « il faut beaucoup de ciment pour un béton performant », « le bois résiste mal au feu », etc. – et en incitant chacun à l'audace. Nous maîtrisons les techniques en propre. Nous poursuivons la R&D avec nos partenaires. Continuons à oser ensemble avec nos clients ! **D**



# Le béton bas carbone généralisé

# L'exigence Exegy®



Dijon (21)  
Campus Métropolitain



**Benjamin Narcy,**  
RESPONSABLE ÉTUDES BÉTON,  
DIRECTION DÉLÉGUÉE CENTRE-EST

« Les bétons décarbonés sur chantier, c'est une réalité ! »

« Le campus bâti par C3B accueille depuis septembre 2021 les élèves de deux grandes écoles d'ingénieurs. L'opération a fait l'objet d'un marché global de performance et le bâtiment écoconçu vise le label E+C- (Énergie 3 et Carbone 1). Les fondations et les dalles ont été réalisées en béton très bas carbone, et les éléments de superstructures en béton bas carbone, évitant 168 teq CO<sub>2</sub> (tonnes équivalent CO<sub>2</sub>). En 2021, nous avons lancé une quinzaine de projets régionaux utilisant du béton décarboné. Chefs de chantiers ou responsables d'opérations se tournent désormais naturellement vers les équipes des ressources techniques et opérationnelles de l'entreprise pour que nous les accompagnions dans l'optimisation des bétons, la maîtrise de leurs usages et la recherche de fournisseurs locaux. »

LA MISSION DE BÂTISSEUR ET LE STATUT DE LEADER DU BTP FRANÇAIS ENGAGENT VINCI CONSTRUCTION FRANCE À TRIPLE TITRE : réduire ses émissions de carbone en propre, embarquer ses partenaires et ses sous-traitants dans un cercle vertueux de solutions durables, et proposer à ses clients des offres intégrées, faiblement émettrices de gaz à effet de serre, qui leur permettent d'abaisser les leurs. La fabrication et l'utilisation sur les chantiers de bétons moins émissifs qui substituent au ciment des matériaux issus de l'économie circulaire ou des additions minérales est une composante essentielle de cette stratégie. En 2021, les performances techniques, économiques et environnementales de ces bétons ont été valorisées dans un nombre croissant d'opérations de bâtiment. Parmi elles, le complexe hôtelier Courtyard et Residence Inn by Marriott à Roissy-en-France, développé par Adim Paris Ile-de-France et réalisé par CBC, dont l'ouverture est attendue au cours du premier semestre 2022, l'ensemble de logements du domaine de la Ronce à Ville-d'Avray en cours de construction par Sicra Ile-de-France, et le programme immobilier Carré Vauban à Nice, finalisé à l'été 2021, où quelque 3 000 m<sup>3</sup> de béton très bas carbone ont été coulés à l'initiative de Dumez Côte d'Azur. Afin d'assurer l'approvisionnement des chantiers à des prix maîtrisés sur l'ensemble du territoire, l'une des priorités de VINCI Construction France a été la mise en place de partenariats avec des fabricants de béton prêt à l'emploi, en mesure d'industrialiser la production de formules Exegy® codéveloppées avec ses experts matériaux et optimisées par les chantiers.

Nîmes (30)  
Centre hospitalier universitaire (CHU)



« Un engagement collectif avec nos experts béton, nos opérationnels et nos fournisseurs partenaires. »

« La massification de l'usage des bétons bas carbone nécessite des accords avec des fabricants acceptant d'en produire à partir des formulations élaborées par le laboratoire béton de VINCI Construction France. Cela peut prendre la forme d'une démarche volontariste comme celle initiée dès 2020 sur le chantier du CHU de Nîmes. L'implication collégiale des équipes achats et de la direction de projet a été essentielle pour mettre en place notre partenariat avec Béton du Gard. Cela peut aussi passer par la "labellisation" Exegy® d'un béton fourni par un fabricant dont

les caractéristiques répondent à nos exigences de performance technique, environnementale et économique. Les travaux du parc relais de Basso Cambo à Toulouse, menés par GTM Sud-Ouest TP GC, illustrent parfaitement cette approche innovante. Nos enjeux ? Apporter une réponse différenciante à nos clients, créer un maillage de fournisseurs locaux et développer la mise en place de protocoles avec des préfabricants pour les accompagner dans une réduction progressive de l'empreinte carbone de nos chantiers. »



**Laurence Bourion,**  
DIRECTRICE ACHATS,  
DIRECTION DÉLÉGUÉE OCCITANIE

+  
Impact

LE PROJET DU CHU DE NÎMES, dont Sogea Sud Bâtiment a posé la première pierre en septembre 2021, consiste en la création d'un bâtiment qui réunira la médecine physique et de réadaptation, le service des maladies infectieuses et tropicales, et la médecine gériatrique, soit 154 lits et 100 places d'hospitalisation de jour, ainsi que la réalisation d'un parking semi-enterré.

PLUS DE 5 000 M<sup>3</sup> DE BÉTONS EXEGY® BAS CARBONE ET TRÈS BAS CARBONE, soit la moitié du volume prévu, avaient déjà été coulés en février 2022.

LES ÉMISSIONS DE CO<sub>2</sub> ONT ÉTÉ RÉDUITES DE 37 % par rapport à un béton traditionnel, soit plus de 500 teq CO<sub>2</sub> évitées.



## Le goût des premières

# Précurseurs !



**Bruno Paul-Dauphin,**  
DIRECTEUR DES SOLUTIONS  
BÉTONS BAS CARBONE – EXEGY®,  
VINCI CONSTRUCTION FRANCE

### « Faire d'Exegy® un standard pour nos opérations. »

« Les solutions Exegy® concrétisent une démarche d'innovation, lancée il y a plusieurs années au sein de VINCI Construction France, pour la mise au point de bétons à faible impact adaptés aux différents usages. Aujourd'hui, l'objectif est d'en faire un standard technique pour tous les projets, en génie civil comme en bâtiment. Une étape importante a été franchie en 2021 avec l'obtention de l'agrément du liant alternatif alcali-activé Ecocem Ultra, à l'issue d'une évaluation technique européenne permettant à nos solutions les plus exigeantes d'entrer en conformité avec les normes en vigueur. Dans le cadre de notre partenariat avec la Société du Grand Paris, la mise en œuvre de voussoirs préfabriqués en béton Exegy® ultra-bas carbone constitué de ce liant sur le tronçon souterrain de la ligne 18 offrira une réduction drastique de 70 % des émissions par rapport à un béton conventionnel. »



Grand Paris Express  
Ligne 18 (tronçon souterrain)



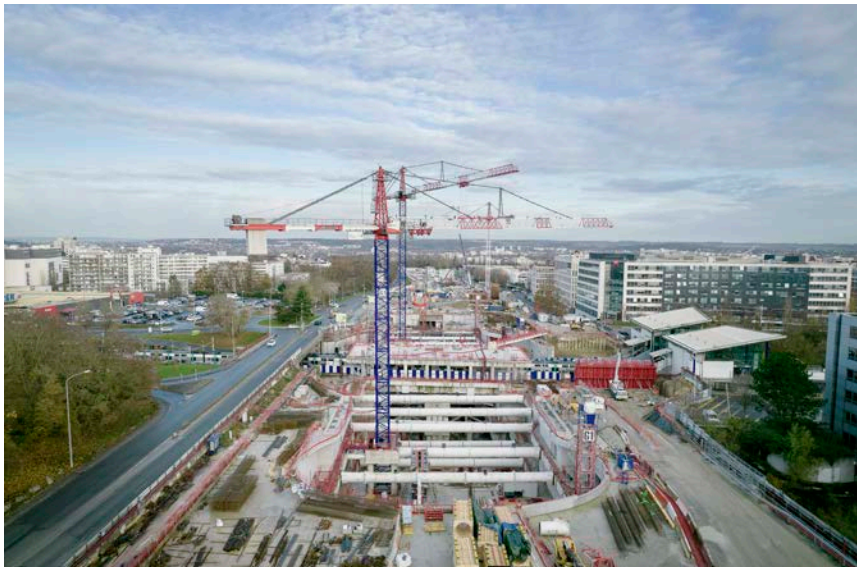
**Fares Hamza Saad,**  
ANIMATEUR QUALITÉ,  
CHANTIERS MODERNES CONSTRUCTION

« Nous utilisons des bétons vertueux allant jusqu'à 60 % de ciment substitué pour les bétons de génie civil et les parois moulées du tronçon souterrain de la ligne 18. Et alors même que nous mettons déjà en œuvre du béton fibré métallique pour nos voussoirs, nous allons plus loin en faisant du tunnel un chantier pilote qui nous permet d'éprouver les qualités de coulage et de résistance de voussoirs en béton ultra-bas carbone. »

Grand Paris Express  
Gare de Noisy-Champs

### « Une première mondiale dans la mise en œuvre de voussoirs ultra-bas carbone. »

Nous avons pu lancer en août 2021 une phase d'industrialisation inédite, en vue de réaliser cinq anneaux complets, soit une quarantaine de voussoirs. Passionné de génie civil, je me suis spécialisé en produits et procédés de l'industrie du béton. Exegy® est non seulement une opportunité pour nos chantiers, mais aussi une nécessité pour le BTP, à la confluence de l'environnement, de la production et des nouvelles technologies. »



→ **SI LES BÉTONS DÉCARBONÉS ONT LARGEMENT INVESTI LES CHANTIERS DE BÂTIMENT, LES OPÉRATIONS DE GÉNIE CIVIL NE SONT PAS EN RESTE.** Ces matériaux peu émissifs sont utilisés en particulier dans la construction d'infrastructures liées à la mobilité comme le Pôle d'Échanges Multimodal de Nantes ou celui de Lyon Part-Dieu avec le parking de la place basse. Cependant, c'est surtout en Ile-de-France que les génie-civilistes ont été pionniers dans l'utilisation de solutions décarbonées. Dans le cadre du projet CDG Express, qui reliera la capitale depuis Paris Gare du Nord à l'aéroport Paris-Charles de Gaulle à Roissy-en-France, 22 000 m³ de béton bas carbone, dont 11 600 m³ pour Botte Fondations, seront mis en œuvre en 2022. Récompensée lors de la première édition du Prix de l'Environnement VINCI en novembre 2021 puis dans le cadre des Trophées des TP en février 2022, la démarche Exegy® a permis de généraliser l'utilisation des bétons bas carbone, avec une réduction de l'empreinte carbone proche de 75 000 teq CO<sub>2</sub> (tonnes équivalent CO<sub>2</sub>) sur trois ans sur cinq chantiers majeurs de génie civil en Ile-de-France : le projet e-déf Eole-La Défense, la réalisation de la gare de Noisy-Champs – l'un des ouvrages les plus complexes du Grand Paris Express, dont VINCI Construction France s'est vu aussi confier les travaux d'aménagement en décembre 2021 –, la construction du site de maintenance et de remisage de la RATP à Morangis, ainsi que celle du tronçon souterrain et du viaduc de la ligne 18 du Grand Paris Express. Dans le cadre des opérations en sous-sol de cette dernière, conduites par VINCI Construction Grands Projets et auxquelles contribue activement VINCI Construction France, une partie des voussoirs du tunnel entre Saclay et Massy sera réalisée en béton Exegy® ultra-bas carbone. Ce partenariat établi avec la Société du Grand Paris offrira une étude de référence, en grandeur réelle, de l'application d'un béton inédit dans les tunnels et ouvrira la voie à une plus large utilisation.

### + Impact

**85 % DES DÉBLAIS**  
sur le chantier de la gare  
de Noisy-Champs  
sont valorisés.

**LA MIXITÉ DES MATÉRIAUX**  
est à l'honneur avec  
le démarrage des travaux  
de structures consistant,  
depuis mars 2022, en la mise  
en place de passerelles mixtes  
en acier et en béton,  
puis en l'édification à venir  
d'une toiture dôme singulière  
en double hélice elliptique  
de 6 000 m² avec  
une charpente en métal  
et en bois portée par  
12 poteaux, une couverture  
en zinc et des façades  
en verre.

**L'EMPLOI DE BÉTON  
EXEGY® BAS CARBONE**  
et d'acier recyclé  
devrait permettre d'éviter  
48 585 teq CO<sub>2</sub>.





## Matériaux naturels pour ville écologique

Toujours plus nombreux sont les projets qui font appel aux matériaux biosourcés pour diminuer l'impact carbone et agir socialement. Exemple : les Jardins de Vilvent, un ensemble immobilier près de Tours, dont Sogea Centre a achevé la construction fin 2021. Les façades des trois bâtiments abritant 75 logements sont en murs à ossature bois composés de laine de bois semi-rigide, utilisée également pour isoler les combles, et une structure en bois rapportée à base de douglas fait office de "brise-soleil". Cette mise en œuvre de 108 t de matériaux verts permet de viser le label Bâtiment Biosourcé de niveau 1.

|      |                 |
|------|-----------------|
|      | Nazelles-Négron |
| (37) |                 |



### The Link

## Hauteur de vue

Ancrées sur un socle commun et reliées sur 30 niveaux par des passerelles végétalisées – les *links* –, les deux ailes de la tour s'élèveront respectivement sur 50 et 35 étages au-dessus du parvis. Développé par Adim Paris Ile-de-France et construit par Bateg avec la collaboration des bureaux d'études internes Structures Geotechnics (SGEO) et Structures Ile-de-France (SIDF), le futur siège de TotalEnergies vise les certifications NF HQE™ Bâtiment Durable Exceptionnel, BREEAM® Excellent et WELL Building Standard™ Silver ainsi que les labels BiodiverCity® et effinergie+. Pour les travaux de fondations spéciales démarrés en juin 2021, Botte Fondations a mis au point un béton Exegy® très bas carbone, tandis qu'Extract assure la gestion et la valorisation des déblais générés par cette opération, objet du plus important contrat de bâtiment conclu en Europe en 2020, à la suite de la signature du bail en l'état futur d'achèvement entre Groupama Immobilier et TotalEnergies.

|      |            |
|------|------------|
|      | La Défense |
| (92) |            |

## Entre urbanité et naturalité

Face au nouveau siège de VINCI, Bateg, Sicra Ile-de-France et Arbonis, avec la contribution de CBI, ont réalisé en *full BIM* un îlot mixte incluant deux immeubles de bureaux et une résidence de 145 logements avec une crèche et des commerces. Avec son ossature mixte en bois et en béton, ses aménagements intérieurs en matériaux biosourcés et ses généreux espaces paysagers, le programme Origine, livré en mars 2021, convoque la nature en ville. À la clé, les certifications et les labellisations les plus exigeantes : NF HQE™ Excellent, LEED® Gold, BREEAM® Excellent, WELL Building Standard™ (Core & Shell) Silver, E+C- (Énergie 3 et Carbone 2), BiodiverCity® et WiredScore Platinum. Tout comme les logements de Nouvelle Vague aux façades végétalisées, certifiés NF Habitat HQE™ et labellisés Bâtiment Biosourcé.

|      |          |
|------|----------|
|      | Nanterre |
| (92) |          |



## La preuve par cinq

La Ville de Besançon a confié à C3B la rénovation énergétique d'un lot de cinq gymnases municipaux. Au programme de cette opération en conception-réalisation livrée en novembre 2021 : des travaux d'isolation thermique en matériaux biosourcés (fibre de bois et liège à l'extérieur, coton recyclé à l'intérieur), la modernisation du chauffage et de l'éclairage, ainsi que la pose de panneaux photovoltaïques. Une réhabilitation qui réduit la facture énergétique de la collectivité tout en valorisant son patrimoine et en améliorant le confort des usagers.

|      |          |
|------|----------|
|      | Besançon |
| (25) |          |



## Résolument novateur

Associé à CMA Alu, Arbonis a terminé au premier semestre 2021 les travaux de NEW, un programme tertiaire bas carbone de 15 000 m² qui s'insère dans le nouveau quartier de Seine-Est en bordure de fleuve. L'ouvrage possède une structure mixte en bois et en béton répartie sur deux bâtiments extérieurs et une aile centrale, avec des poteaux-poutres et des planchers en lamellé-collé. La charpente courbe est en bois et en métal. En façade, des murs-rideaux en bois et en aluminium complètent les murs à ossature bois. Des combinaisons de matériaux conçues pour optimiser les performances techniques et environnementales sur la durée de vie du bâti.

|      |                    |
|------|--------------------|
|      | Asnières-sur-Seine |
| (92) |                    |



## Quand le bois s'ouvre aux grands espaces

Arbonis et Campenon Bernard Dauphiné Savoie ont conjugué leurs compétences pour construire, dans le cadre d'un marché de conception, réalisation, exploitation et maintenance (CREM), le nouveau complexe événementiel qui a ouvert ses portes début 2022 dans le quartier du Polygone. Le bâtiment de 9 500 m² a été conçu pour accueillir tout type de manifestations grâce à la modularité de ses espaces. L'appartenance à une entreprise multimétier a été déterminante pour maîtriser la technicité de ce projet imbriquant plusieurs matériaux, dont la réalisation d'une charpente en lamellé-collé avec des portées de 21 à 35 m.

|      |         |
|------|---------|
|      | Valence |
| (26) |         |



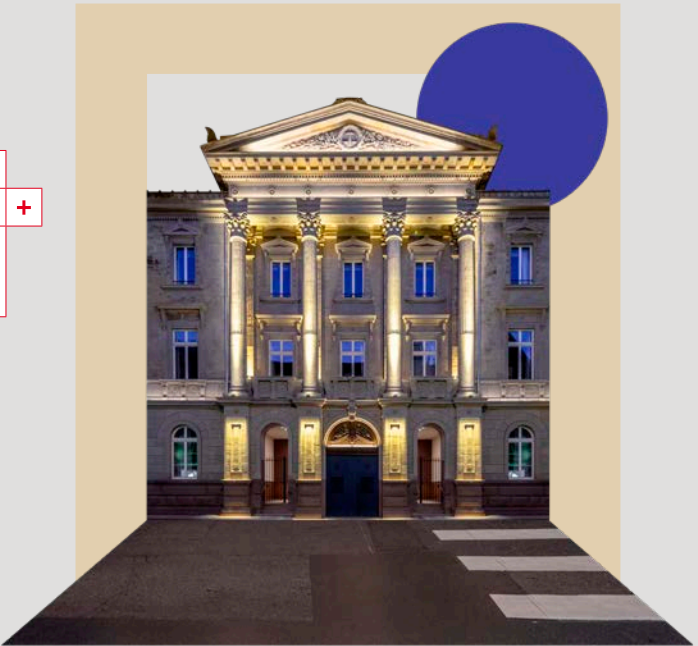
# Des rénovations intelligentes

Hôtel Léonor

Strasbourg (67)

+

La reconversion d'un hôtel de police entre restauration de façades datant du XVIII<sup>e</sup> siècle et greffe d'un bâtiment contemporain.

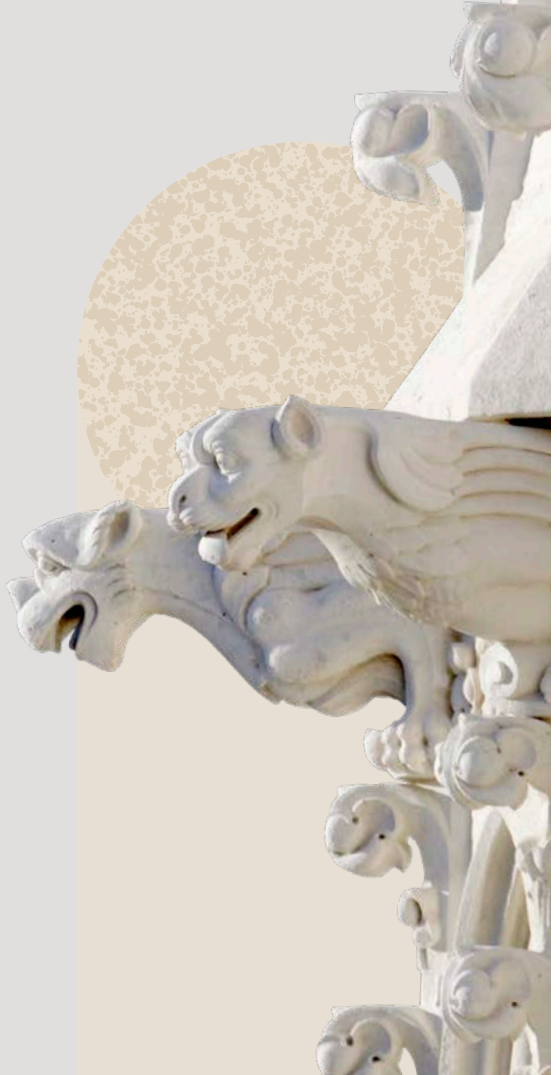


Église Saint-Vincent-de-Paul, dite église des Réformés

Marseille (13)

+

La sauvegarde de l'enveloppe extérieure d'un édifice inscrit au titre des monuments historiques.



# Valoriser l'existant



20 %

de l'eau potable en France est perdue dans les canalisations en cours de distribution

20 M

de logements seront à rénover en France d'ici à 2050

**Dans un contexte de raréfaction du foncier disponible, la réhabilitation du bâti existant devient un gisement de valeur durable.** Rénover ou reconvertir plutôt que détruire pour reconstruire participe à réduire le plus possible la pression sur les ressources et l'empreinte carbone du bâtiment. Toute rénovation étant d'abord énergétique, elle contribue à l'objectif de la Stratégie nationale bas carbone, introduite par la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte, d'une division par deux de la consommation d'énergie d'ici à 2050.

Le tout en améliorant le confort des usagers et le cadre de vie des habitants, en luttant contre la précarité et en encourageant l'économie circulaire. Fort d'une expertise reconnue dans la réhabilitation de bâtiments publics et d'ensembles de logements, VINCI Construction France prend une part active au programme de requalification des parcs immobiliers porté par le plan France Relance. En 2021, l'entreprise a enrichi ses offres en matière de réhabilitation et accéléré l'industrialisation de ses solutions comme les panneaux d'isolation préfabriqués REHASKEEN® qui s'inscrivent dans une logique de massification des rénovations.

Qu'il s'agisse d'immeubles d'habitation ou d'ouvrages fonctionnels, réhabiliter dans des environnements contraints relève souvent du défi technique. De la dépollution des bâtiments en amont, en cas de restructuration lourde, jusqu'à la reprise du gros œuvre et aux travaux tous corps d'état, la majeure partie des interventions est réalisée en part propre pour mieux maîtriser les coûts et les impacts. Insuffler une nouvelle vie à l'existant, c'est aussi la mission de nos spécialistes de la restauration de bâtiments patrimoniaux. Dans toute la France, leur savoir-faire permet de sauvegarder des lieux de mémoire inscrits ou classés au titre des monuments historiques, de les embellir et de les adapter à de nouveaux usages, sans les dénaturer.

Enfin, chaque année sur de multiples chantiers de travaux publics à travers le territoire, génie-civilistes et canaliseurs s'emploient à pérenniser un autre patrimoine. En entretenant, en réparant ou en renforçant les centaines d'ouvrages d'art, de ponts ou de tunnels, et les milliers de kilomètres de canalisations d'eau potable et d'assainissement, ils répondent à des impératifs de sécurité autant qu'à des enjeux de bonne gestion de ces biens collectifs.

Sofiane Aouchiche,  
DIRECTEUR TRAVAUX,  
GTM BÂTIMENT



Armelle Langlois,  
DIRECTRICE  
PERFORMANCE DURABLE,  
VINCI CONSTRUCTION FRANCE



## Des rénovations globales et durables

○ **Quels sont aujourd'hui les enjeux majeurs de la réhabilitation ?**  
**ARMELLE LANGLOIS** — Un simple chiffre suffit à donner la mesure du sujet : seulement 1 % du parc immobilier français se renouvelle chaque année grâce aux constructions neuves. À ce rythme, impossible de porter l'ensemble des bâtiments au niveau des exigences "bâtiment basse consommation" de la loi relative à la transition énergétique pour la croissance verte de 2015. La transition environnementale ne réussira pas sans une réhabilitation massive du parc actuel. Pour cela, VINCI Construction France offre son savoir-faire technique en réhabilitation ainsi que sa capacité d'inventivité et d'industrialisation, qui lui permettent d'être force de proposition.

**SOFIANE AOUSHICHE** — Que ce soit en termes de choix des matériaux, de performance d'isolation, de systèmes énergétiques, d'économie circulaire ou de recyclage des déchets, les exigences de nos clients sont bien plus fortes qu'à mon arrivée au sein de GTM Bâtiment en 2009. Les opérations auxquelles je contribue en

Ile-de-France n'en sont que plus complexes, y compris sur le plan contractuel. En 2021, nous avons mené la rénovation énergétique de 850 logements à Carrières-sous-Poissy. Nous poursuivons avec des réhabilitations conduites en conception-réalisation comme les 1051 logements du quartier du Village à Persan ou 333 logements à Mantes-la-Jolie. Et nous passons désormais à des marchés de conception, réalisation, exploitation et maintenance (CREM) avec un engagement pluriannuel sur les résultats, comme la restructuration lourde du foyer Adoma pour travailleurs migrants à Bezons.

○ **Avec ce type de marché public global de performance énergétique, rénover ne suffit plus. En quoi VINCI Construction France est-il prescripteur ?**  
**S. A.** — Nous avons renforcé notre savoir-faire en intégrant de nouveaux métiers. GTM Bâtiment développe des activités de production en propre, notamment en matière de façades, de plomberie, de chauffage, de ventilation mécanique contrôlée (VMC) et d'étanchéité. Ainsi, nous maîtrisons mieux ces corps de métier particulièrement importants pour le pilotage des consommations énergétiques, tant du point de vue de la conception que de l'exécution. La maîtrise du clos-couvert nous

permet également de nous adresser au marché de la rénovation énergétique des copropriétés. Enfin, nos activités relatives aux façades nous ont permis de réemployer des matériaux comme des chevrons bois sur les chantiers du boulevard Bourdon et de la rue Bayen à Paris, ou du végétal sur le chantier de la rue des Bons-Raisins à Rueil-Malmaison.

○ **Le système d'isolation REHASKEEN® imaginé et développé par VINCI Construction France répond-il à l'objectif de rationalisation, d'accélération et d'industrialisation des rénovations énergétiques ?**  
**A. L.** — Oui, un nouveau chantier test au printemps 2021 a confirmé un délai d'intervention réduit, minimisant ainsi les nuisances pour les usagers et pour les riverains. GTM Bâtiment a mis en œuvre le procédé dans le cadre de la rénovation de l'ensemble résidentiel du Parc à Vernouillet sur un immeuble de quatre étages datant des années 1970. Il a suffi de trois jours pour poser, sur 200 m<sup>2</sup> de façades, les panneaux préfabriqués en atelier, intégrant déjà l'isolant et la finition en bardage. Après le remplacement des menuiseries extérieures et la réfection de l'étanchéité du toit-terrasse, l'étiquette énergétique est passée de D à B, et le nouveau bâtiment a été labellisé BBC Rénovation. D



# Faire peau neuve Gain & regain d'énergie



Paris IV  
Village Saint-Paul

Impact

**APRÈS TROIS ANS ET DEMI DE TRAVAUX** menés par GTM Bâtiment pour le compte de la RIVP, les nouveaux atours du Village Saint-Paul ont été inaugurés en juin 2021.

**TRIPLE OBJECTIF POUR CETTE RÉHABILITATION EN SITE OCCUPÉ :** améliorer les performances énergétiques et le confort global des immeubles, revaloriser le patrimoine bâti et redynamiser la vie du quartier.

**LES TRAVAUX RÉALISÉS SUR CET ENSEMBLE DE 242 LOGEMENTS ET 80 LOCAUX COMMERCIAUX RÉPARTIS SUR 33 BÂTIMENTS** ont été récompensés d'un Geste d'Argent dans la catégorie « Réhabilitation, restructuration et rénovation », dans le cadre de la 11<sup>e</sup> édition du Geste d'Or en novembre 2021.

➔ **VINCI CONSTRUCTION FRANCE A LIVRÉ, POURSUIVI OU ENGAGÉ EN 2021 DES RÉNOVATIONS** concernant aussi bien de grands ensembles locatifs que des bâtiments patrimoniaux reconvertis en logements. Ces programmes ont des objectifs multiples : préservation architecturale comme pour La Cour des Doms à Avignon, revalorisation urbaine d'anciennes habitations à bon marché sur les boulevards extérieurs parisiens, mises aux normes de sécurité et d'accessibilité pour les tours Chantereyne à Cherbourg-en-Cotentin ou Mounier à Rennes, amélioration des performances thermique et phonique au sein du quartier des Châtillons à Reims ou de Livron-Perrier à Annemasse, etc. Remplacement des fenêtres et des menuiseries, isolation des toitures et des façades, étanchéité des terrasses, amélioration des systèmes de ventilation, de chauffage, d'électricité et de production d'eau chaude sanitaire, mais aussi rénovation des parties communes : autant de savoir-faire reconnus qui concourent à réduire la consommation d'énergie, et donc l'impact environnemental et la facture énergétique pour les habitants. Les projets de rénovation sont des relais de croissance qui donnent du sens à la reconstruction de la ville sur la ville. Si la démolition de certains ouvrages trop dégradés ou mal situés peut se justifier, conjuguer le neuf et l'existant dans des programmes de restructuration est aussi un levier pour dynamiser des territoires en maîtrisant les impacts de la construction. Donner une seconde vie à des bâtiments s'avère ainsi une opportunité pragmatique et écologique en amont des projets, lorsqu'il s'agit pour les experts d'Adim, la filiale de développement immobilier de VINCI Construction France, d'imaginer des solutions aux enjeux de renouvellement urbain.

Chartres (28)  
Résidence seniors



Thierry Rousseau,  
DIRECTEUR TRAVAUX,  
SOGEA CENTRE

« Construire des logements de qualité et participer à l'histoire d'un bâtiment remarquable. »

« La réalisation de cette résidence s'inscrit dans un projet de réhabilitation de l'ancienne école normale d'institutrices, typique de l'architecture chartraine du XIX<sup>e</sup> siècle, dont nous avons remis en valeur les façades. Nous avons conservé les escaliers intérieurs et tiré parti des hauteurs de plafond pour loger en rez-de-chaussée l'ensemble des services proposés aux aînés. »



Impact

**DÉVELOPPÉ PAR ADIM NORMANDIE-CENTRE,** le projet de résidence services exploitée par le groupe Montana est réalisé par Sogea Centre.

**LA RÉSIDENCE COMPTE 130 LOGEMENTS** et des espaces communs, répartis entre l'école normale du XIX<sup>e</sup> siècle réhabilitée et une extension qui en reprend les codes architecturaux. Le programme est complété par une résidence neuve de 37 logements sociaux.

**LES TRAVAUX D'ISOLATION THERMIQUE ET ACOUSTIQUE** amélioreront le confort de vie dans le bâtiment rénové, qui offrira 1 000 m<sup>2</sup> d'espaces communs et de services accessibles aux non-résidents.

**LA LOCALISATION EN CENTRE-VILLE,** à proximité des transports et des commerces, favorisera l'autonomie et la continuité d'une vie sociale régulière pour les résidents.



## Les cures de jouvence

# Renaissances !



Paris I

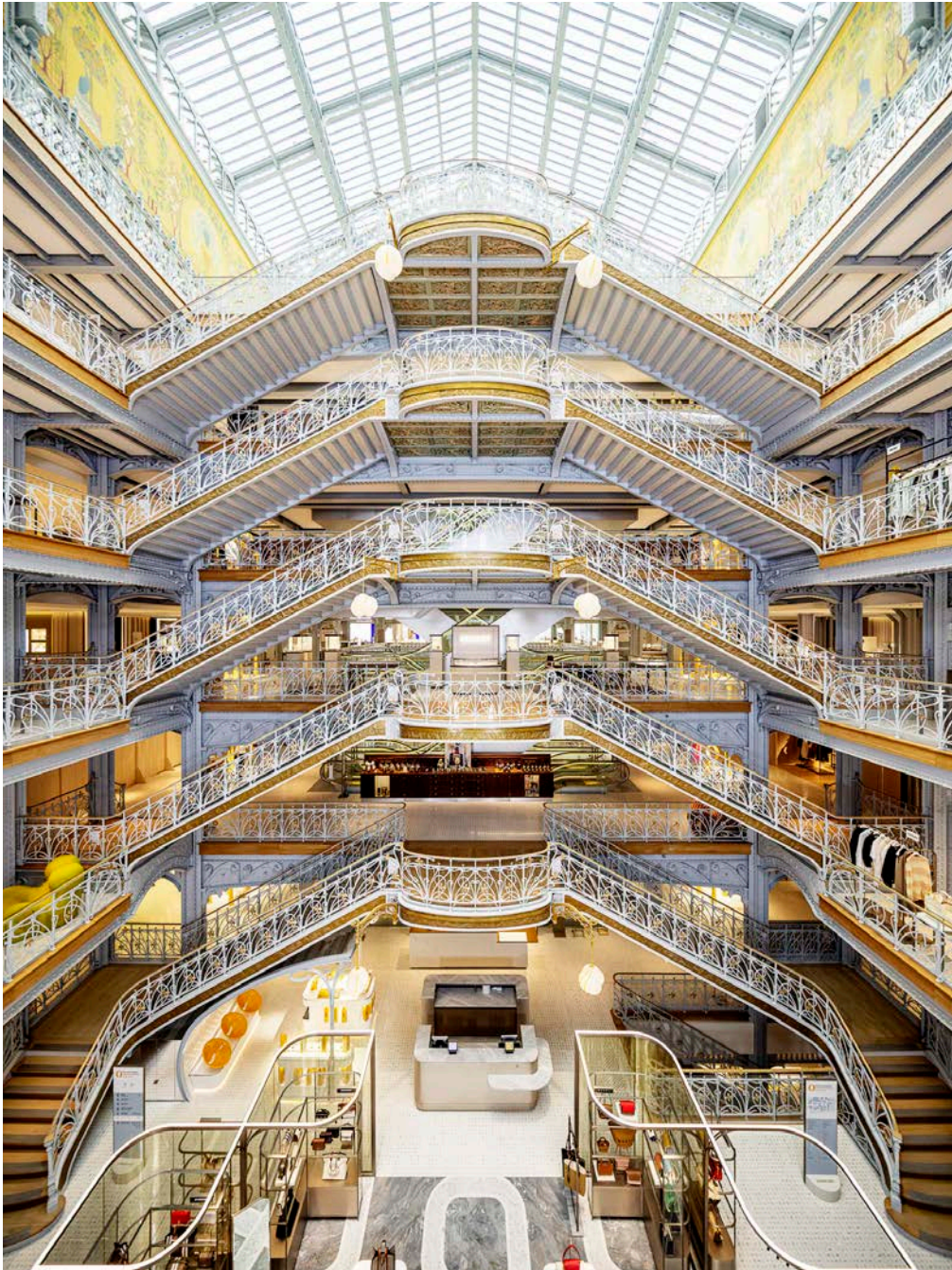
La Samaritaine



**Anne-Laure Philibert,**  
DIRECTRICE TRAVAUX, PETIT

### « Préserver les savoir-faire autant que les murs. »

« Le défi du projet imaginé par la Samaritaine (Groupe LVMH) consistait à concilier les impératifs de rénovation et la remise en valeur des éléments historiques du bâti. Les façades Art nouveau ont été soigneusement restaurées mais aussi doublées d'une peau intérieure pour apporter le confort thermique et les performances acoustiques attendus. D'importants renforts structurels ont également permis de conserver la charpente métallique de type Eiffel, et les rivets de fixation ont été réalisés à chaud par des compagnons formés aux méthodes traditionnelles. »



### Impact

**TROIS OPÉRATIONS EN UNE.** Avec l'appui du bureau d'études interne Structures Geotechnics (SGEO), GTM Bâtiment Aquitaine a achevé la restructuration du site thermal de La Roche-Posay regroupant trois projets de rénovation : les thermes du Connétable, le spa et le pavillon des Sources.

**LA REFONTE TOTALE DU PROCESS** de gestion de l'eau de source permet désormais de mieux en maîtriser la qualité tout en optimisant la consommation et en réduisant les dépenses d'énergie.

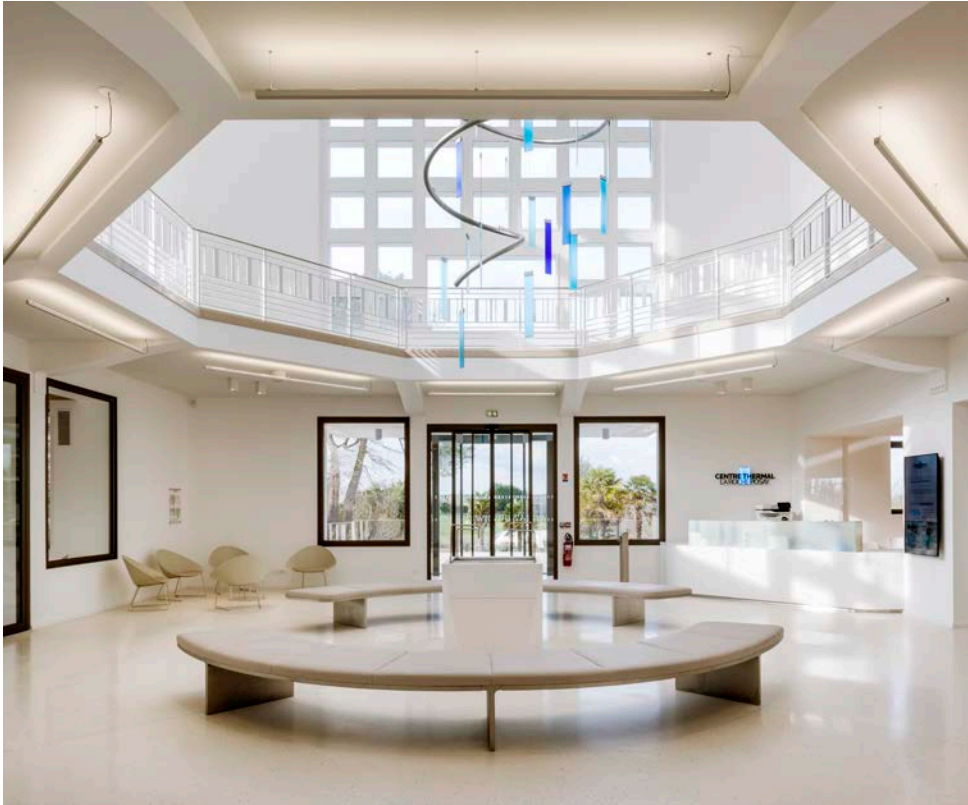
**HAUTS DE SEPT MÈTRES,** les murs courbes des thermes ont été réalisés en voiles de béton apparent.



**Vincent Piot,**  
DIRECTEUR TRAVAUX,  
GTM BÂTIMENT AQUITAINE

### « Accroître les capacités d'accueil et améliorer l'expérience des curistes. »

« Nos équipes ont achevé, entre décembre 2021 et janvier 2022, la rénovation et l'extension du bâtiment des thermes ainsi que la modernisation des équipements techniques. La relation de confiance et de transparence nouée avec le Groupe L'Oréal l'a conduit à nous confier la réhabilitation du spa, puis celle du pavillon des Sources destiné à devenir la vitrine du centre thermal. Enjeu environnemental majeur du projet : la sécurisation de la ressource en eau. Le chantier a été mené de façon à éviter tout impact sur les sources situées à faible profondeur. »



→ **LORSQU'IL S'AGIT DE RÉALISER DES RÉHABILITATIONS LOURDES** allant du renforcement structurel à la sauvegarde patrimoniale en passant par la dépollution, la réussite des opérations repose sur la complémentarité des savoir-faire. Comme à Reims, où Sogea Est a terminé en novembre 2021 le curage de bâtiments administratifs du centre hospitalier universitaire et leur désamiantage, mettant ainsi en œuvre Enoya, l'expertise dédiée de VINCI Construction France, et ouvrant la voie à leur transformation en résidence étudiants par Adim Est et Sotram. À Brest également, Adim Ouest s'est associé à Sogea Bretagne BTP et à Botte Fondations pour la reconversion d'une ancienne gendarmerie en logements, en conservant une remarquable façade courbe des années 1950.

La multiplicité des talents regroupés au sein des directions des Ressources techniques et opérationnelles de VINCI Construction France constitue une force d'expertise en prise directe avec les chantiers. La puissance de cette ingénierie intégrée et de l'approche multimétiers illustre l'acuité du modèle de l'entreprise pour produire des actifs patrimoniaux à valeur ajoutée tournés vers le renouveau urbain et la transition écologique. Exemple : la reconfiguration de l'îlot historique de La Samaritaine à Paris en quartier mixte, révélée au public à l'été 2021. Petit a livré le grand magasin iconique rénové, l'Hôtel Cheval Blanc Paris, des bureaux, une crèche et des logements sociaux répondant aux objectifs du Plan Climat Air Énergie de la Ville de Paris. Même engagement pour nos filiales habilitées à préserver des monuments historiques, qui ont continué en 2021 à conjuguer gestes ancestraux et technicité de pointe en participant à la renaissance de la Villa Baldauff à Luxembourg-Ville (SLCP), à la restauration de la cour d'appel de Dijon (Pateu et Robert, et Bourgeois) ou à la sauvegarde de la Merveille au Mont-Saint-Michel (Degaine). L'art et la manière d'entretenir la mémoire collective et de revitaliser les territoires.



La Roche-Posay (86)

Centre thermal



Encorbellements de la RD91B

Accrochés à la falaise

Cofex-GTM Travaux Spéciaux, associé notamment à Campenon Bernard Centre-Est, a achevé de rénover une succession d’encorbellements sur poutres en béton qui soutiennent la route départementale à l’aplomb des gorges de la Pontille en Savoie. Réalisés sous circulation hors des périodes hivernales, les travaux de réparation ou de remplacement des dalles, des poutres de rives et des consoles d’appuis, avec reprise des équipements et des réseaux, ont également permis d’élargir la chaussée sur ces portions de route franchissant l’étroit défilé.

|                                                                                   |                      |
|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
|  | Champagny-en-Vanoise |
|                                                                                   | (73)                 |



Flagship Store Cartier



Du grand art pour un luxe durable

PLENDI by VINCI Construction restructure l’adresse historique de la Maison Cartier (Groupe Richemont). À l’issue des travaux dissimulés par un habillage éphémère de 500 m² percé de 28 fenêtres décoratives, les nouveaux volumes abriteront espaces de vente, salons dédiés aux clients, ateliers de joaillerie, archives et bureaux. Des décorateurs de renom tels que Laura Gonzalez, Moinard Bétaille et Studioparisien apportent leur savoir-faire à ce réaménagement haut de gamme, qui valorise l’artisanat d’art local, des matériaux durables et des ressources d’excellence, à l’image des laques d’Anne Midavaine ou de la marqueterie de paille de Lison de Caunes.

|                                                                                     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  | Paris |
|                                                                                     | II    |

Aqueduc du Loing

Chemins d’eau

En 2021, dans le métier des réseaux, l’activité a été alimentée, sur l’ensemble du territoire, par de nombreux chantiers d’entretien ou de rénovation de canalisations d’eau potable qui maintiennent le bon fonctionnement des systèmes d’adduction hérités d’une longue histoire. Comme à Cachan, près de Paris, où Sogea Ile-de-France a procédé au remplacement sur 825 m d’une conduite en acier construite au XIX<sup>e</sup> siècle pour acheminer l’eau de source du Loing vers le réservoir de Montsouris et la capitale. Vital mais vieillissant, le patrimoine hydraulique mérite une attention particulière. En l’entretenant jour après jour, VINCI Construction France contribue à garantir l’accès de tous à une eau de qualité.

|                                                                                     |        |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|
|  | Cachan |
|                                                                                     | (94)   |



Pont

Réparer les effets du temps

En décembre 2021, Gauthier, avec la participation de Bourdarios, a terminé la régénération de l’ensemble de la maçonnerie d’un pont presque bicentenaire, troisième et dernière phase de la modernisation de cet ouvrage de 110 m de long. Montage d’un échafaudage de 150 t par des cordistes, réalisation des alignements des forages pour 42 tirants d’enserment, rejointoiement sur les tympans et les voûtes, remplacement des briques, traitement des fissures par injection : les travaux ont été réalisés sans coupure de circulation pour préserver l’activité socio-économique de Brens et de Gaillac.

|                                                                                     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  | Brens |
|                                                                                     | (81)  |

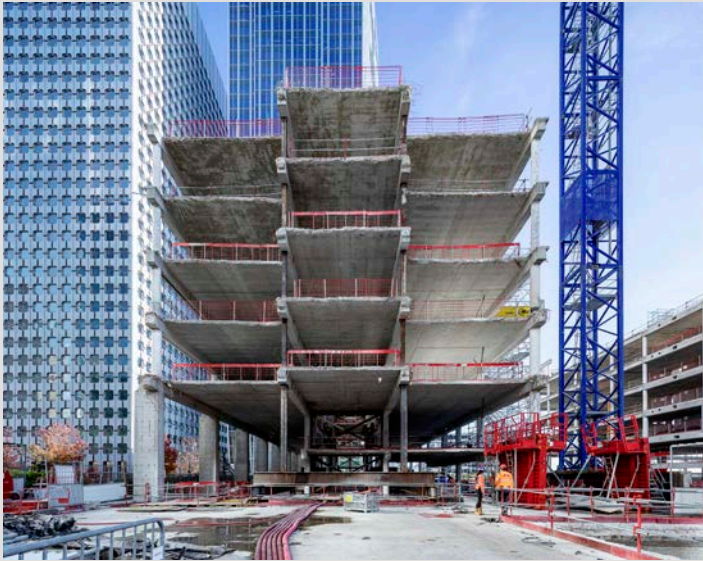


Altiplano

La rénovation tertiaire sur un plateau

Après avoir achevé la rénovation de la tour Emblem à La Défense en juillet 2021, Petit poursuit dans le quartier d’affaires la restructuration lourde de l’immeuble PB10 construit en 1982 et baptisé désormais Altiplano. Au programme : le rehaussement sur deux niveaux de ce bâtiment de six étages, la création de patios, de loggias et de terrasses végétalisées, la rénovation des façades et la requalification du parvis en espace paysager. Au total, 57 000 m² de bureaux, de services et de commerces visent les certifications et les labels environnementaux les plus ambitieux : NF HQE™ Excellent, effinergie+, BREEAM® Excellent, WELL Gold, WiredScore Platinum et Ready2Services.

|                                                                                       |            |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  | La Défense |
|                                                                                       | (92)       |



Palais Bourbon

Toit, toit, mon toit...

L’Assemblée nationale a fait confiance à Bourgeois pour remettre en état la couverture du prestigieux bâtiment parisien qui abrite la Chambre des députés. La toiture de l’hémicycle et de la salle des conférences a été rénovée à l’identique au cours de cette opération livrée à l’été 2021. Tout en conservant l’ossature métallique et les plafonds suspendus, les équipes ont construit une charpente additionnelle en bois et remplacé 24 t de cuivre et de plomb sur ce chantier minutieusement planifié pour ne pas perturber l’activité parlementaire.

|                                                                                       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  | Paris |
|                                                                                       | VII   |



# Des ensembles mixtes & flexibles

Le Ray

Nice (06) +

Un ensemble mixte inauguré en juin 2021 qui a obtenu la certification NF Habitat HQE™, la labellisation BiodiverCity® et la reconnaissance Bâtiments Durables Méditerranéens.



Treed It

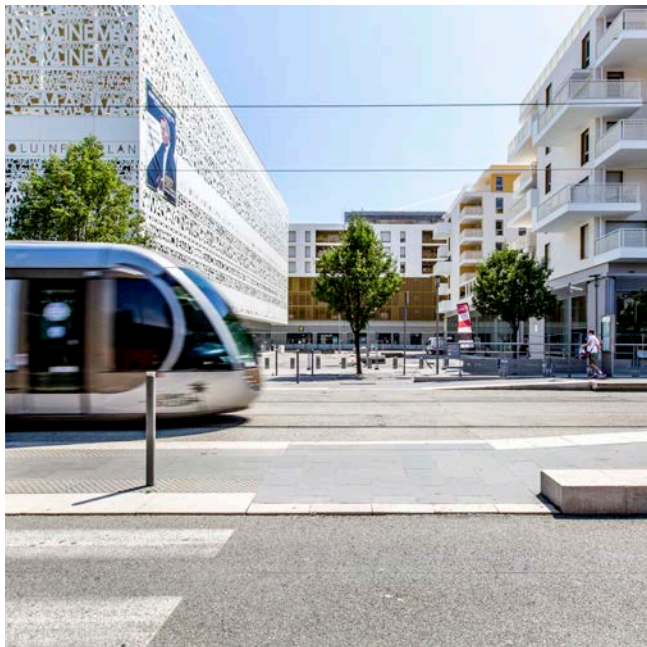
Champs-sur-Marne (77) +

Un bâtiment à réversibilité d'usages, et le bois omniprésent dans une tour et un parking silo dont les planchers sont réalisés selon le procédé Arbodal, développé avec le soutien de l'ADEME.





# Anticiper tous les usages



**6 000 km<sup>2</sup>**

soit la superficie moyenne d'un département, sont urbanisés ou artificialisés en France tous les dix ans

**80 %**

des Français vivent en zone urbaine, et près de 50 % dans une agglomération de plus de 100 000 habitants

**Les impasses d'une croissance fondée exclusivement sur l'étalement urbain obligent à repenser la façon dont nous concevons et construisons nos cités.** La ville est appelée à se densifier pour répondre à la demande toujours plus forte de logements avec l'impératif d'économie d'espace, tout en se régénérant pour accompagner la mutation des façons d'habiter, de travailler, de se divertir et de se déplacer. La résilience urbaine germe déjà dans les villes existantes. Chaque projet d'aménagement

offre l'opportunité d'inventer de nouveaux usages et de nouvelles formes d'urbanité. Avec sa filiale de développement immobilier, VINCI Construction France prend part activement à cette dynamique de renouvellement. Présentes sur tout le territoire, les équipes d'Adim s'appuient sur les autres métiers de l'entreprise pour réaliser des opérations clés en main, dont de nombreux programmes mixtes et multifonctionnels. De ces projets naissent de nouveaux morceaux de ville où cohabitent logements, bureaux et commerces, services et équipements de proximité, dans un cadre qui fait la part belle aux espaces paysagers et aux circulations douces.

L'hybridation des fonctions se combine aujourd'hui avec des démarches axées sur la flexibilité du bâti, voire sa réversibilité. Dans un tissu urbain en reconfiguration permanente, les bâtiments doivent être facilement adaptables car ils connaîtront plusieurs vies. VINCI Construction France développe des solutions constructives qui permettent d'anticiper ces futurs changements de destination tels que la transformation d'un ensemble de bureaux ou d'un équipement en logements. La reconversion de friches tertiaires ou industrielles est une autre facette de cette mutabilité urbaine.

En 2021, les filiales de VINCI Construction France ont participé à la création d'écoquartiers dans ces espaces délaissés ou sous-utilisés. Des projets qui ont intégré, dès l'amont, une réflexion poussée sur la frugalité des matériaux, le réemploi, l'intensité des usages, l'optimisation des surfaces et la durée de vie des ouvrages. Là encore, il s'agit d'opérations menées grâce à la mobilisation de toutes les compétences de l'entreprise – du bâtiment au génie civil, en passant par les réseaux et les métiers de spécialités.



## Des réponses aux mutations de la ville



### Quels principes ont guidé votre approche du développement immobilier en 2021 ?

**VINCENT BEAUCAMP** — Adim Nord-Picardie a terminé en 2021 la requalification du quartier de Moulins à Lille. Cet ensemble de 42 000 m<sup>2</sup>, regroupant des logements en locatif et en accession libre ou aidée, une crèche, une résidence seniors et un Ehpad, est baptisé Iter Vitae. Cela traduit bien l'ambition d'Adim : faire le "chemin" ensemble – maîtres d'ouvrage, maîtres d'œuvre, architectes, promoteurs et constructeurs – et développer un cadre de "vie" qui favorise l'intégration et le partage intergénérationnel. Mixité sociale, mais aussi fonctionnelle, car changer la ville c'est aussi réinventer la proximité des usages. La plupart de nos programmes intègrent à la fois du résidentiel, du tertiaire, des commerces et des services, à l'exemple d'une autre opération lilloise, Forum-Agora, codéveloppée avec le Groupe Duval et conduite par Sogea Caroni associé à Ramery. Il s'agit enfin d'apporter dans le bâti lui-même des réponses concrètes au défi climatique. La move FACTORY, que nous réalisons à Villeneuve-d'Ascq avec Sogea Caroni, Sogea Nord Hydraulique et Botte Fondations, abritera le futur siège du groupe Mobivia ainsi que le premier espace européen d'entrepreneuriat dédié à la mobilité

durable. Le programme vise les labellisations BEPOS et E+C- (Énergie 3 et Carbone 1), ainsi que la certification BREEAM® Excellent.

**CORALIE CAMIADE** — On retrouve ce principe de mixité dans le projet Studio Brazza, un nouveau quartier d'environ 45 000 m<sup>2</sup> qui sort de terre sur la rive droite bordelaise (voir en page 36). Certains bâtiments ont été pensés pour être évolutifs. Ainsi, une programmation de "volumes capables" a été imaginée. Autrement dit, des espaces non finis avec des doubles hauteurs sont offerts aux acquéreurs pour qu'ils puissent les adapter et les aménager selon leurs besoins. Un parking silo mutualisé a également été conçu, en partenariat avec Zenpark, pionnier du parking partagé intelligent, pour maîtriser l'offre de stationnement à l'échelle du quartier en répondant de façon flexible aux différents usages ponctuels ou permanents. Cela a permis d'optimiser de 10 % le dimensionnement du parc, et donc ses impacts environnementaux. En tant que promoteur et aménageur urbain, il nous faut d'emblée imaginer l'évolution de l'objet immobilier au-delà de son premier usage.

C'est ce qui est prévu par exemple à Floirac où Adim Nouvelle-Aquitaine a conçu un ensemble de 72 logements bâti sur un socle de parkings et de locaux mutables. Disposés en façade sur une grande hauteur, ces espaces qui donnent aujourd'hui sur une friche que Bordeaux Métropole prévoit d'aménager, pourront être, le moment venu, aisément convertis en locaux commerciaux ou d'activités.

**V. B. —** La crise sanitaire nous a incités à pousser plus loin la réflexion sur les usages. Comment faire moins et mieux ? Dans le cas du projet tertiaire Agora, le rez-de-chaussée est conçu comme un "socle actif", où sont regroupés tous les services, facilement réversible en bureaux, tandis que les étages offriront un maximum d'options d'aménagement.

### Quelle est la valeur ajoutée de VINCI Construction France dans ces opérations ?

**C. C. —** Notre savoir-faire se déploie sur une large typologie de projets. Grâce à cette compétence multiple, nous sommes mieux à même de répondre aux attentes des collectivités qu'un promoteur spécialisé. Pouvoir s'appuyer, dès les premières étapes d'un projet, sur l'expertise d'un constructeur capable de s'engager sur des prix et des méthodes fiables notre démarche et rassure nos partenaires.

**V. B. —** La réglementation environnementale 2020 (RE2020) nous impose de maîtriser l'impact carbone dans tous nos dossiers de montage. S'engager sur ce que nous construisons, sur la façon dont nous le bâtissons et sur le chantier qui permet de le faire : c'est ce que permettent les synergies d'une entreprise qui associe développeurs et bâtisseurs. **D**





Sébastien Carminati,  
DIRECTEUR DE PROJETS, BATEG

« L’objectif de durabilité et de réversibilité pris en compte en amont. »

« Dans le cadre de nos opérations au cœur d’Universeine, Bateg et Dumez-Ile-de-France ont pour objectif d’utiliser 75 % d’éléments et de matériaux réemployés pour l’installation éphémère. Et le défi complémentaire est qu’ils soient, à leur tour, réemployés après 2024 ! Nous récupérons plus de 60 000 m² de placoplatre® BA13 et 380 salles de bains préfabriquées. Nos procédés constructifs permettront de transformer facilement les logements des sportifs en bureaux après les épreuves. Les études de synthèse technique relatives à ces deux horizons de temps



différents ont été menées en parallèle. Nous avons par exemple supprimé les poutres en béton en superstructures afin de garantir une flexibilité maximale pour la mise en place des réseaux horizontaux, et nous installons dès la première phase les vitrages renforcés du rez-de-chaussée et du premier étage, exigés par le preneur en phase “héritage” ! »

|  |                  |
|--|------------------|
|  | Saint-Denis (93) |
|  | Universeine      |

+ Impact

**OBJECTIF DE RECYCLAGE OU DE RÉEMPLOI DE 90 % DES MATÉRIAUX DÉCONSTRUITS DU SITE,** utilisation de béton bas carbone pour les façades, réduction des consommations d’eau et d’énergie, emploi de matériaux biosourcés, mise en place de toitures végétalisées : la modernisation du stade nautique du Roucas-Blanc vise la reconnaissance Bâtiments Durables Méditerranéens et la certification Effinature.

**DANS LE CADRE DE LA RÉALISATION D’UNIVERSEINE À SAINT-DENIS,** les murs des bâtiments tertiaires neufs sont en ossature bois, les menuiseries extérieures en bois et en aluminium, et les planchers en béton Exegy® ultra-bas carbone.

**L’USAGE DE SOLUTIONS EXEGY® TRÈS BAS CARBONE ET ULTRA-BAS CARBONE** sur l’ensemble du projet au sein d’Universeine devrait permettre d’éviter jusqu’à 3 265 teq CO<sub>2</sub> (tonnes équivalent CO<sub>2</sub>).

→ **L’HEURE EST À LA RECONSTRUCTION DE LA VILLE SUR ELLE-MÊME,** dans une logique d’utilisation économe des espaces qui passe par la réhabilitation et par la mutabilité des ouvrages. Pour VINCI Construction France, construire réversible, c’est construire durable. Construire pour la durée, lutter contre l’obsolescence du cadre bâti. Dans ce domaine, le programme Treed It, développé par Adim Paris Ile-de-France et réalisé par Sicra Ile-de-France et Arbonis, avec l’appui du bureau d’études interne Structures Ile-de-France (SIDF), dont la première partie a été livrée en 2021 à Champs-sur-Marne, fait figure de précurseur. Le bâtiment mixte en bois et en béton, qui abritera dans sa première vie une maison médicale et des bureaux, est construit selon un procédé novateur garantissant sa pérennité, car il pourra à tout moment s’adapter à de nouveaux usages. À Saint-Denis, VINCI Construction France contribue à décroisser les standards constructifs et à résoudre l’équation entre économie, qualité d’usage et écoconception, aux côtés de VINCI Immobilier qui requalifie une friche industrielle dans le cadre de la construction d’Universeine. Avant de devenir un quartier mixte, Universeine – qui intègre le campus Maxwell et l’immeuble BOKKEN réalisés par Bateg et Dumez Ile-de-France, accompagnés par Arbonis – accueillera en 2024 quelque 6 000 sportifs et accompagnants. Après les épreuves, la salle de fitness deviendra un restaurant d’entreprise, et il suffira d’intervenir uniquement sur les aménagements intérieurs pour transformer les chambres des athlètes en bureaux. Quant à la métamorphose de la marina du Roucas-Blanc à Marseille, elle a commencé en avril 2021. L’équipement réalisé par Travaux du Midi recevra les épreuves de voile en 2024, puis, légèrement reconfiguré, deviendra la nouvelle base nautique municipale.



Nicolas Chicouras,  
DIRECTEUR TRAVAUX,  
TRAVAUX DU MIDI

« Un projet écologiquement vertueux et socialement intégré. »

« Nos travaux contribuent à transformer un équipement embryonnaire en stade nautique moderne et à mutualiser les bâtiments, ateliers et hangars entre les acteurs du littoral : le Pôle France Voile pour l’entraînement des sportifs de haut niveau, le centre marseillais de voile pour les passionnés locaux,

la direction interrégionale de la Mer et la police des eaux littorales. Entre autres défis sur le chantier : un objectif de plus de 32 000 heures d’insertion à réaliser en dix-huit mois ! Après 2024, la baie du Roucas-Blanc restera un site majeur pour la cité phocéenne, et sa couronne de palmiers aura été protégée et complétée. »







## Le cœur actif de la métropole

Lyon se façonne un nouvel imaginaire urbain durable dont la pièce maîtresse sera la renaissance de la Part-Dieu. Citinéo, Campenon Bernard Centre-Est et GTM Sud, avec le soutien de Structures Ile-de-France (SIDF), œuvrent aux côtés de Steeleom qui met en œuvre plus de 315 t de charpente métallique. En janvier 2022, les équipes avaient réalisé les planchers du treizième niveau de la tour To-Lyon tandis que la pose des façades et les premiers corps d'état secondaires commençaient dans les étages inférieurs. L'extension de la gare via les galeries Béraudier et Pompidou, la construction du parking et de la place basse et l'aménagement de cette dernière, ainsi que les démolitions de l'ancien hall de la gare et de la place Béraudier se sont poursuivies. Le tout rythmé par des initiatives sur le chantier multipliant les impacts positifs sur l'environnement tels que la valorisation de 75 % des déchets ou l'utilisation d'engins hybrides.

|  |             |
|--|-------------|
|  | <b>Lyon</b> |
|  | (69)        |

### Studio Brazza

## Il va y avoir du sport !

Dessiner la ville de demain sur un site industriel à réinventer : voici la clé de la partition orchestrée sur la rive droite bordelaise par Adim Nouvelle-Aquitaine en tant qu'opérateur global. Le programme mise sur la mixité sociale et d'usages. Après les interventions de Botte Fondations, de Sogea Sud-Ouest Hydraulique et d'Eurovia (VINCI Construction), GTM Bâtiment Aquitaine a continué en 2021 la réalisation d'un parking silo et d'une "cathédrale" des sports, assemblage monumental de poteaux, de poutres et de dalles sans façades, dont la fin du gros œuvre a sonné en février 2022. Les travaux préparatoires à la construction d'une résidence étudiants ont également commencé au premier trimestre 2022.

|  |                 |
|--|-----------------|
|  | <b>Bordeaux</b> |
|  | (33)            |



## Un îlot de haute (vol)tige

En mars 2021, GTM Bâtiment a remporté le marché de réalisation, d'exploitation et de maintenance du site de l'ancienne école Télécom ParisTech. Au programme de ce projet mixte : la transformation des bâtiments existants en une résidence étudiants, en logements familiaux et en un centre de recherche et d'enseignement destiné à l'Institut national de recherches en sciences et technologies du numérique (INRIA), ainsi que l'aménagement de l'îlot pour laisser place à une plantation d'arbres de haute tige associée à de l'agriculture urbaine. L'économie circulaire et la limitation des nuisances font l'objet d'engagements forts sur ce chantier situé au cœur de la Butte-aux-Cailles et mené avec l'appui de Botte Fondations.

|  |              |
|--|--------------|
|  | <b>Paris</b> |
|  | XIII         |



### Parc d'affaires Reims-Bezannes

## Bulles de mixité

Au sud de la métropole champenoise, le parc d'affaires Reims-Bezannes a été créé pour bénéficier de l'effet *booster* de la LGV Est européenne. L'objectif est d'accueillir à terme 120 000 m<sup>2</sup> d'activités tertiaires ou industrielles ainsi que des logements. Adim Est, associé à Sotram et Sogea Est, y a aménagé deux parcelles via un ensemble d'opérations mixtes conjuguant bureaux, commerces et logements de différents types : en accession, en locatif libre ou intermédiaire, et sous la forme d'une résidence intergénérationnelle. Les dernières livraisons se sont achevées en janvier 2022.

|  |              |
|--|--------------|
|  | <b>Reims</b> |
|  | (51)         |



### École de design Nantes Atlantique

## L'effervescence artistique en l'île

Au cœur du quartier de la Création, l'École de design Nantes Atlantique devrait s'installer en septembre 2022 dans son nouvel écrin de 11 600 m<sup>2</sup> répartis sur six niveaux et bâti autour d'une agora modulable. Un immeuble tertiaire consacré aux industries créatives et culturelles, qui fonctionnera en *flex office*, et un parking public complètent le projet développé par Adim Ouest et réalisé par Sogea Atlantique BTP avec Botte Fondations. Dans ce secteur de l'île de Nantes, sur 15 ha, c'est un pôle d'excellence européen mixant communication, design, arts et architecture qui est en train d'émerger.

|  |               |
|--|---------------|
|  | <b>Nantes</b> |
|  | (44)          |



## Habiter la forêt

Préservation de la plupart des boisements, réemploi de terre végétale pour créer des toits-terrasses, utilisation des troncs issus de l'abattage pour constituer des biotopes, ou encore replantage d'essences adaptées à la faune : Adim Normandie-Centre et Sogea Nord-Ouest ont fait rimer mixité, attractivité et durabilité avec cet ensemble immobilier livré fin 2021 à proximité du technopôle Rouen Madrillet Innovation. Le programme intègre bureaux, hôtel, pôle de services, restaurants et parkings, et vise notamment les labels BiodiverCity® et E+C- (Énergie 2 et Carbone 1) ainsi que la certification NF HQE™ Bâtiment Durable.

|  |                       |
|--|-----------------------|
|  | <b>Petit-Couronne</b> |
|  | (76)                  |





Des ouvrages

---

→ de haut niveau  
environnemental

Arena Saint-Étienne Métropole

**Saint-Chamond (42)**



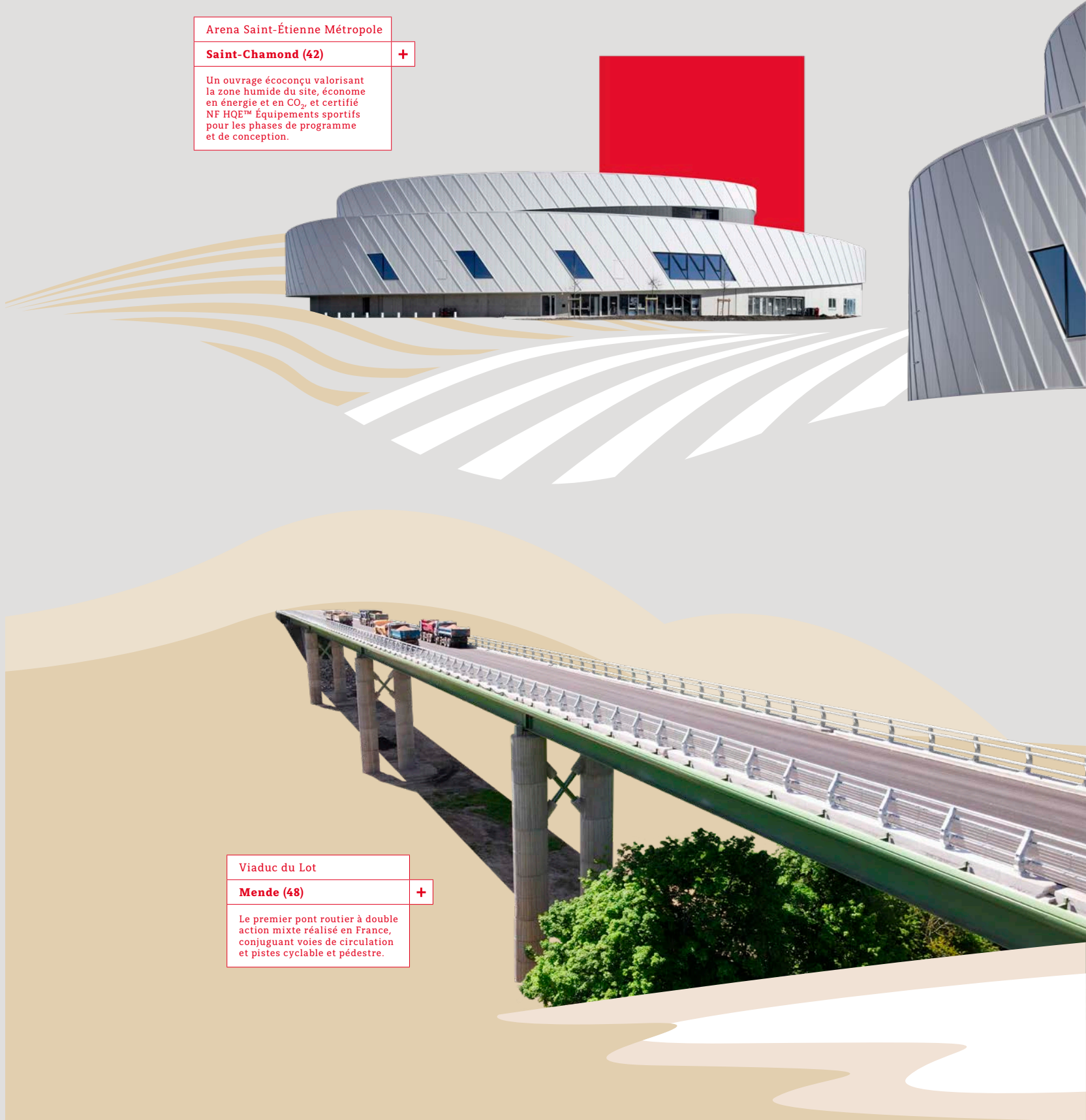
Un ouvrage écoconçu valorisant la zone humide du site, économe en énergie et en CO<sub>2</sub>, et certifié NF HQE™ Équipements sportifs pour les phases de programme et de conception.

Viaduc du Lot

**Mende (48)**

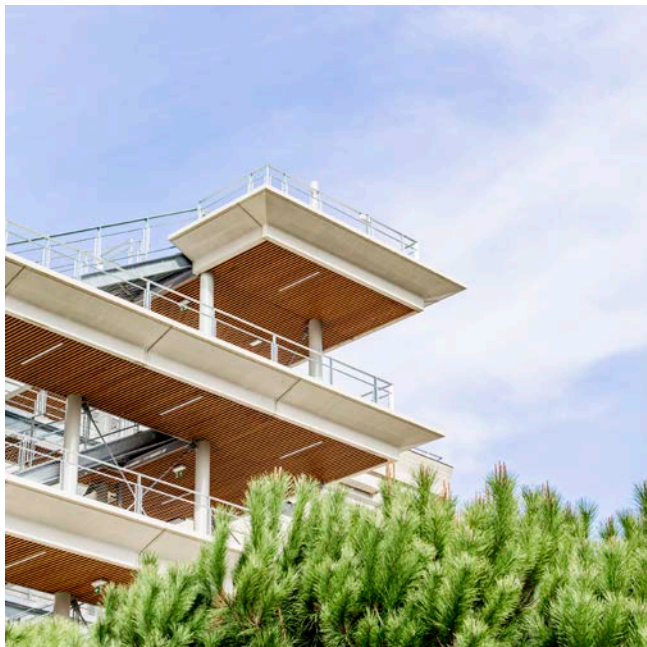


Le premier pont routier à double action mixte réalisé en France, conjuguant voies de circulation et pistes cyclable et piétonne.





# Viser l'excellence durable



L'entreprise a pris toute sa part dans la transition vers la réglementation environnementale 2020 (RE2020). Elle a anticipé, puis favorisé son appropriation auprès de ses clients et les guide désormais dans le cadre de sa mise en œuvre. Et parce que la promesse d'excellence environnementale se décline de la construction à la déconstruction, c'est parfois douze à dix-huit mois après la réception des ouvrages que VINCI Construction France continue de faire la différence en restant à l'écoute des premiers bilans d'exploitation.

Cet engagement donne du sens à la mission d'entreprise générale, mais vaut également dans le domaine du génie civil où la compétence multimétier et de nouvelles formes de contractualisation permettent d'optimiser tous les paramètres de la performance pour des infrastructures respectueuses de l'environnement : coûts, délais, technicité et durabilité.

En bâtiment comme en génie civil, l'ingénierie de projet intégrée de VINCI Construction France couvre un large champ de compétences : études de structures et géotechniques, matériaux, méthodes constructives, mais aussi modélisation numérique, lots technique et synthèse, énergies et fluides, études thermiques et acoustiques. Plus de 1 500 collaborateurs participent ainsi, à toutes les étapes des projets, à maîtriser les risques et à fiabiliser les opérations en prenant en compte les équations techniques, économiques et environnementales. En 2021, l'accent a été mis sur le déploiement de l'ingénierie collaborative autour du BIM (*Building Information Modeling*) jusqu'aux utilisateurs sur chantier, afin d'intégrer l'ensemble des impacts environnementaux dans les modélisations, et sur le renforcement de l'ingénierie de structures en travaillant notamment les options constructives ou l'optimisation des volumes de matière et des matériaux employés.



200

collaborateurs sont chargés de l'environnement et de la performance durable au sein de VINCI Construction France

99 %

du chiffre d'affaires de VINCI Construction France est certifié ISO 14001

**VINCI Construction France confirme son rôle de leader en matière de construction et de performance durable** en accompagnant ses clients de bout en bout sur la voie de la croissance verte. Logements, ensembles tertiaires ou grands équipements... : les équipes mettent en œuvre les engagements des maîtres d'ouvrage en concevant et en construisant des bâtiments à haute valeur ajoutée environnementale, conformes aux certifications et aux labels les plus exigeants.



Joachim Bouchaour,  
CONDUCTEUR  
DE TRAVAUX,  
GTM HALLÉ



Nathalie Mehu,  
CHEF DE SERVICE  
PERFORMANCE DURABLE,  
VINCI CONSTRUCTION FRANCE



## Le nouveau langage carbone

○ En quoi la démarche E+C- (Énergie Positive & Réduction Carbone) change-t-elle la manière d'aborder les projets à l'heure où la RE2020 est entrée en vigueur pour tout projet neuf ?

**NATHALIE MEHU** — Les réglementations thermiques nous ont appris à compter les consommations d'énergie primaire des bâtiments. La RE2020 intégrant l'arbitrage carbone dans les choix constructifs opérés, nous devons désormais comptabiliser les émissions de CO<sub>2</sub>. Et ceci, à l'échelle de la vie du bâtiment, ce qui inclut sa construction, son exploitation et sa déconstruction future. Le label E+C- fait figure de passerelle entre ces deux logiques. Car la nouvelle méthodologie bouscule nos habitudes et la conduite d'opération s'en trouve profondément modifiée. Les solutions vertueuses pour l'énergie ne le sont pas nécessairement pour le carbone, et inversement. Il nous faut donc trouver le bon curseur parmi toutes les composantes du bâtiment. Toutes les parties prenantes d'un projet doivent apprendre à « parler carbone » ensemble pour établir un budget carbone à respecter avant même l'entrée en phase opérationnelle. Dès lors, chaque choix du chantier devra être validé sous cet éclairage, et non plus seulement avec un regard technique et budgétaire.

○ C'est dans cet esprit que GTM Hallé, associé à Houillon et Menard (VINCI Construction), conduit à Metz la construction d'un ensemble immobilier pour le compte de Vilogia...

**JOACHIM BOUCHAOUR** — Ce programme mené en conception-réalisation dans le cadre d'un marché global de performance est très ambitieux sur le plan environnemental. Il comporte huit pavillons à ossature mixte en bois et en béton, un parking, des jardins partagés ainsi qu'une résidence seniors et une résidence étudiants réalisées selon le procédé Habitat Colonne, la solution écoproformante de VINCI Construction France. Du béton bas carbone a été mis en œuvre en infrastructure et superstructure. L'opération vise le label E+C- et la certification NF Habitat HQE™, auxquels s'ajoute le label Passivhaus pour la résidence seniors. C'est le premier chantier que GTM Hallé réalise dans cette logique de budget carbone sur la base d'une analyse du cycle de vie (ACV). Durant les travaux, notre responsabilité est de vérifier que chaque matériau mis en œuvre respecte l'engagement fixé durant la phase d'études. Nous avons travaillé auprès des fournisseurs et des sous-traitants avec le service Achats de la direction déléguée Grand Est, et nous avons mis en place une gestion systématique des différents lots techniques sur le chantier. Chaque élément de gros œuvre ou de second œuvre a été vérifié

selon le poids carbone renseigné dans sa fiche de déclaration environnementale et sanitaire (FDES) afin de s'assurer que chaque lot réponde aux exigences établies dans l'étude de l'ACV.

○ En quoi cet élan collectif aux côtés des spécialistes de la performance durable constitue-t-il un atout différenciant pour VINCI Construction France auprès de ses clients ?

**J. B.** — Il est déterminant car il permet de fiabiliser l'étude préalable, de construire la méthodologie de suivi tout au long des travaux, d'identifier les marges de manœuvre en phase d'exécution et de contrôler la conformité de l'ouvrage en fin de chantier, eu égard aux prescriptions du budget carbone.

**N. M.** — VINCI Construction France a déjà la capacité d'offrir à ses clients cette maîtrise carbone car nous disposons de cette expertise en interne. En 2021, nous avons créé un réseau de référents formés à cette compétence carbone au plus près des chantiers. Nous avons également développé une « calculatrice carbone », c'est-à-dire un outil d'évaluation et de calcul facilitant et sécurisant le chiffrage et le suivi de la démarche, et, au-delà, permettant de saisir les opportunités d'aller plus loin que les objectifs fixés par les cahiers des charges. C'est un avantage décisif ! **D**



Énergie et carbone

# L'équation gagnante



Saint-Denis (93)  
WoodWork

## + Impact

EN FÉVRIER 2021, ARBONIS ET SOGEA PICARDIE, AVEC LE SOUTIEN DE BOTTE FONDATIONS, ONT LIVRÉ L'IMMEUBLE WOODWORK, un bâtiment de bureaux de près de 10 000 m<sup>2</sup> développé par Woodeum.

**LABELLISÉ E+C- (ÉNERGIE 2 ET CARBONE 1), LE BÂTIMENT BBCA** est également certifié NF HQE™ Bâtiments Tertiaires niveau Excellent et BREEAM® Very Good.

**L'OUVRAGE MIXTE EN BOIS ET EN BÉTON** a été construit en structure poteaux-poutres en lamellé-collé avec des planchers CLT (Cross Laminated Timber) et des murs à ossature bois suspendus en façades.



Julien Chalard,  
CONDUCTEUR DE TRAVAUX PRINCIPAL,  
SOGEA SUD BÂTIMENT

« Nous avons évité 483 tonnes équivalent CO<sub>2</sub>, soit 30 % de gain sur les estimations du calcul carbone initial. »

« Centrale à béton à moins de 7 km du chantier, bétons optimisés et bas carbone pour 80 % d'entre eux, planchers en prédalles finalement coulés en place, simplifications structurelles ou suppression d'éléments préfabriqués en façade au bénéfice d'un voile porteur architectonique... : plusieurs leviers nous permettent de

viser sereinement l'obtention du label E+C- sur le projet nîmois Hoche III. Nous avons su accompagner au mieux notre client en traduisant et en explicitant de façon simple le calcul carbone relatif à l'opération et démontrer que des solutions écologiques et économiques ne faisaient perdre ni en qualité ni en esthétique. »



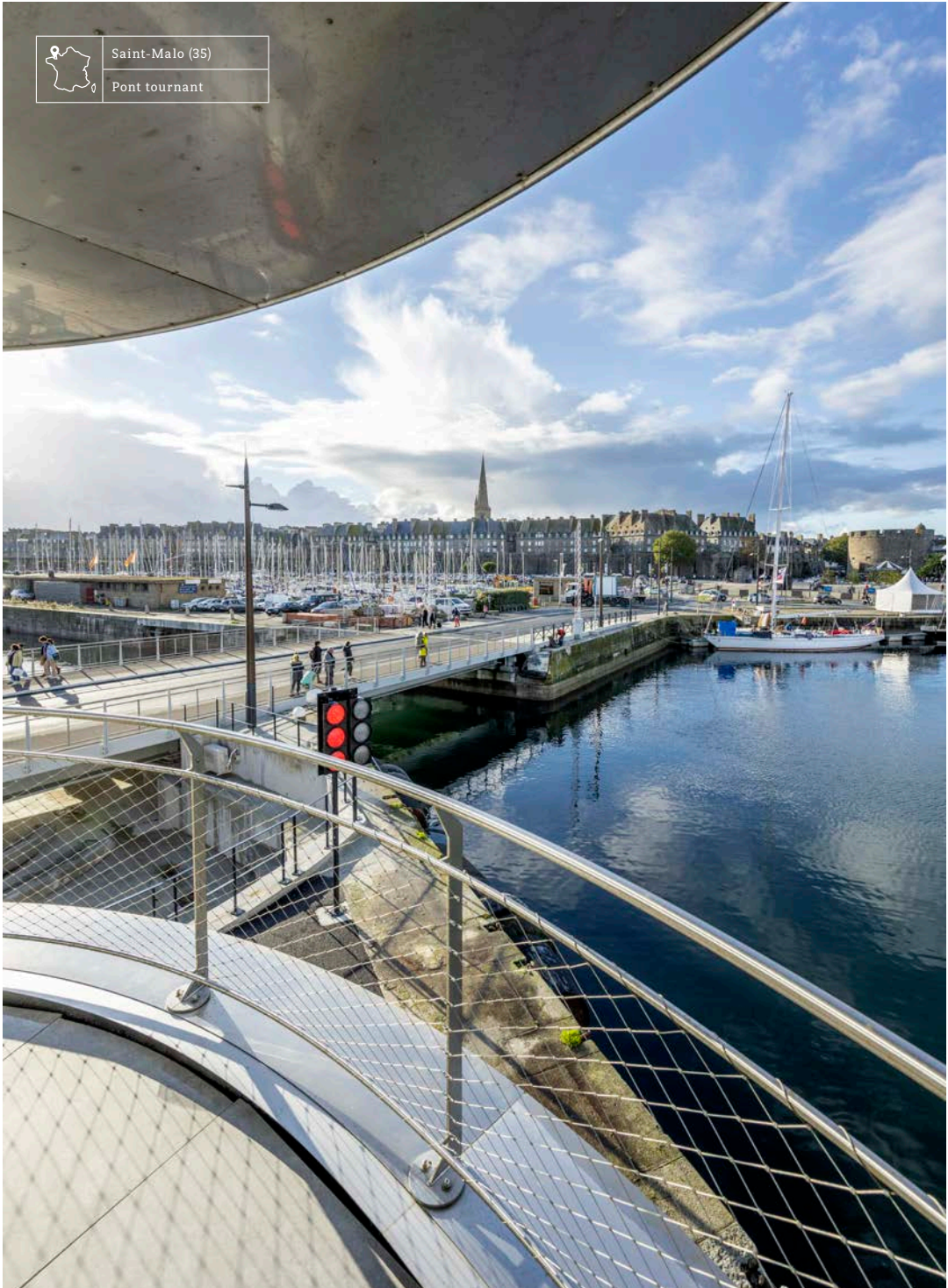
Nîmes (30)  
Bâtiment Hoche III du pôle universitaire

→ AVEC L'ENTRÉE EN VIGUEUR DE LA RÉGLEMENTATION ENVIRONNEMENTALE 2020 (RE2020), LA RÉFÉRENCE POUR LA CONSTRUCTION NEUVE n'est plus le bâtiment basse consommation, mais un ouvrage conçu de façon à produire plus d'énergie qu'il n'en consomme et à réduire le plus possible ses émissions de CO<sub>2</sub>, calculées à partir d'une analyse du cycle de vie sur cinquante ans d'utilisation du bâti. VINCI Construction France a pris une longueur d'avance en réalisant d'ores et déjà des immeubles résidentiels ou tertiaires qui ont anticipé cette révolution réglementaire. Les équipes ont pris part très tôt à la démarche E+C- pour coconstruire avec l'ensemble des acteurs concernés des indicateurs de scores énergie et carbone assortis de méthodologies de calcul et de traçabilité fiables. La compacité du bâti, la combinaison intelligente des matériaux, l'isolation, la prise en compte des facteurs solaires, thermodynamiques ou acoustiques, la mesure des composés organiques volatils, la qualité des équipements embarqués et l'intégration des énergies renouvelables sont autant d'éléments qui concourent à tenir les objectifs de performance fixés dès l'ébauche des projets. Parmi les opérations de 2021 : une résidence étudiants (Énergie 1 et Carbone 1) développée par Adim Ouest et bâtie par Sogea Atlantique BTP près de la gare de Laval, l'opération tertiaire des Docks (Énergie 2 et Carbone 1) menée par Bateg associé à Botte Fondations à Saint-Ouen-sur-Seine, ou encore l'ensemble immobilier qui accueillera notamment la relocalisation des archives de la Métropole Européenne de Lille (Énergie 3 et Carbone 1), réalisé par Sogea Caroni et Arbonis avec Botte Fondations près de la capitale des Flandres. Dans le cadre de la réalisation d'un bâtiment de 3 500 m<sup>2</sup> sur le site du pôle universitaire de Nîmes, Sogea Sud Bâtiment vise également le label E+C- (Énergie 2 et Carbone 1). Ce projet s'inscrivant plus largement dans la réhabilitation et l'extension du campus Hoche Sernam, lui-même issu de la requalification d'un ancien hôpital. Ce qui s'appelle... une boucle vertueuse !



# Génie civil vert

# Tous sur le pont !



|  |                 |
|--|-----------------|
|  | Saint-Malo (35) |
|  | Pont tournant   |



**OUVERT EN JUILLET 2021 À LA CIRCULATION DES VOITURES, DES VÉLOS ET DES PIÉTONS,** le pont tournant de Saint-Malo, réalisé par un groupement conduit par GTM Ouest, répond à un double enjeu de mobilité : l'augmentation des déplacements doux et l'accessibilité pour tous, plus particulièrement pour les personnes à mobilité réduite.

**LA PROTECTION DU MILIEU AQUATIQUE** a été l'un des enjeux de la rénovation du pertuis (NDR : passage des navires) construit en moellons traditionnels, dont les joints étaient dégradés et fuyards, qui a nécessité deux mois d'étanchéification par injection.

**VOUS AVEZ DIT DURABLE ?** Le nouvel ouvrage, qui assure la liaison entre le quartier de la gare et l'intra-muros, remplace l'ancien équipement réalisé dans les années 1950. Il a été conçu pour durer... cent ans !

—> **EN TANT QU'ENSEMBLIER, VINCI CONSTRUCTION FRANCE JOUE UN RÔLE CLÉ** dans le développement d'infrastructures de génie civil indispensables à la vie des territoires et à leur résilience. Dans le domaine stratégique des transports, chaque projet est l'occasion de diminuer notre dépendance collective aux énergies fossiles et de faire évoluer les habitudes de déplacement pour aller vers des formes de mobilités plus économes en carbone, mieux partagées et plus connectées. Cela s'illustre notamment dans la réalisation d'ouvrages qui fluidifient l'accessibilité et facilitent la mobilité des usagers en minimisant les impacts de la construction sur l'environnement, comme dans le cadre des travaux du pont de Pont-sur-Yonne, ou en favorisant l'usage des modes doux, à l'instar du nouveau pont mobile de Saint-Malo.

Les filiales s'appuient sur les ressources de l'entreprise en ingénierie pour fournir des modélisations fines, apporter les justifications répondant à l'évolution de la réglementation et proposer des variantes constructives sur mesure combinant logistique et environnement, écologie et économie. Exemples en région Auvergne-Rhône-Alpes : les équipes de Campenon Bernard Centre-Est ont privilégié une solution en Terre Armée® à des voiles en béton plus émissifs, dans le cadre des travaux de terrassements, d'ouvrages d'art et de rétablissements de communication pour la liaison entre l'autoroute A75 et Brioude. Sur le chantier de doublement du pont de Charmes-sur-Rhône qui a commencé en octobre 2021 avec le soutien de Botte Fondations et de VINCI Construction Maritime et Fluvial, elles ont proposé, avec l'appui de Structures Engineering (SENG), une variante qui a permis de réduire la quantité de béton employée. Des ouvrages à forte valeur ajoutée technique, dans lesquels les risques opérationnels autant que l'empreinte environnementale sont maîtrisés.

|  |                     |
|--|---------------------|
|  | Pont-sur-Yonne (89) |
|  | Pont                |

## « Nos méthodes au service de la réduction de l'empreinte carbone. »

« Dans un projet comme la déconstruction-reconstruction du pont de Pont-sur-Yonne, l'avantage environnemental réside moins dans la destination de l'ouvrage que dans notre démarche constructive. Associé à Berthold, Campenon Bernard Centre-Est a œuvré sans jamais dévier la totalité du trafic, ce qui a limité les flux de circulation supplémentaires. La méthode *top and down* a permis d'éviter l'étalement de l'emprise du chantier en concentrant l'activité sur le tablier. Nous avons également réalisé des économies significatives de matériaux en leur conférant plusieurs usages. Avant de supporter le nouveau tablier, la charpente métallique a servi de pont roulant pour déconstruire l'ancien : une façon d'utiliser des éléments définitifs et ainsi de limiter la quantité de matière provisoire employée ! »



**Christophe Jean,**  
DIRECTEUR TRAVAUX,  
CAMPENON BERNARD CENTRE-EST





## Préserver les équilibres naturels

Avec cette passerelle pour bus, piétons et vélos qui reliera deux quartiers du nord-est de l'agglomération, Limoges Métropole entend « mettre la ville à la portée de tous ». GTM GC Nouvelle-Aquitaine, à la tête d'un groupement auquel participe GTM Sud-Ouest TP GC, s'est vu confier la construction de l'ouvrage en béton et en acier, imaginé par l'agence LAVIGNE - CHERON Architecture et Ouvrages d'art, qui s'élancera à 20 m au-dessus de l'autoroute A20. Dans ce chantier démarré au printemps 2021, une attention particulière est portée à la préservation des écosystèmes, grâce à des barrières pour la protection des amphibiens et de la petite faune. Une fois le tablier coulé, un chiroptéroduct sera installé pour permettre aux chauves-souris de nicher en toute sécurité et d'éviter les collisions avec les automobiles.

|  |         |
|--|---------|
|  | Limoges |
|  | (87)    |



## Le pouls des gares et des tunnels

Les équipes génie civil et métiers de spécialités de VINCI Construction France, au sein de groupements VINCI Construction, sont restées mobilisées sur le plus grand chantier d'infrastructures européen. Optimisation des parois moulées et réduction du ferrailage dans les planchers de la gare de Châtillon - Montrouge ; recyclage des eaux sur les puits de démarrage des tunneliers ; mise en œuvre, sur plusieurs ouvrages annexes de la future ligne 15 Sud, du *Vertical Shaft Sinking Machine*, un outil électrique développé par Herrenknecht, qui consiste à creuser un puits verticalement tout en posant les voussoirs pour assurer le soutènement ; substitution de bétons de rechargement par de la grave issue de matériaux de déconstruction dans le cadre des travaux de la ligne 14 Sud... : autant d'actions qui ont permis en 2021 de réduire significativement les émissions carbone.

|  |                     |
|--|---------------------|
|  | Grand Paris Express |
|  |                     |

### Le Dauphiné

## L'art de vivre au travail

En décembre 2021, Novelige, la filiale de montage en immobilier d'entreprise de VINCI Construction France, a livré à Nexity l'immeuble Le Dauphiné. Une opération menée dans des délais très courts puisque la première pierre avait été posée en février 2021. Répertorié dans le cadre du référentiel Bureaux Durables de la Métropole de Lyon, l'ensemble de bureaux de presque 2 400 m² sur trois niveaux se distingue par ses terrasses végétalisées et ses panneaux photovoltaïques en autoconsommation installés en toiture.

|  |              |
|--|--------------|
|  | Saint-Priest |
|  | (69)         |



## Forme olympique !

C'est un chantier phare du renouvellement urbain lensois qui a démarré à l'été 2021. Sogea Caroni réalise en groupement un marché public global de performance pour la conception, la réalisation, l'exploitation et la maintenance (CREM) du nouveau centre aquatique bioclimatique. Toiture végétalisée, récupération des eaux de pluie, ventilation naturelle, alimentation en énergie pour partie grâce au chauffage urbain, recyclage des calories de l'eau des bassins et de l'air intérieur... : l'équipement public, qui abritera une piscine olympique de 50 m modulable et de multiples espaces ludiques ou de bien-être, vise l'excellence environnementale.

|  |      |
|--|------|
|  | Lens |
|  | (62) |



### Bretelle Schloesing

## Les liaisons vertueuses

Transformer un nœud routier saturé en une entrée urbaine qui fera la part belle aux mobilités douces et aux transports en commun : tel est l'objectif du projet de liaison souterraine entre le boulevard Schloesing et le tunnel Prado Sud, un chantier piloté par GTM Sud avec l'appui du bureau d'études interne Structures Engineering (SENG) et de Botte Fondations. L'ouvrage ouvrira la voie à l'extension de la ligne de tramway T3, pour laquelle Sogea Provence réalise des travaux préparatoires de réseaux, et à une requalification paysagère en surface tout en contribuant à désenclaver les quartiers Sud et Est de Marseille. En avril 2022, deux tiers des travaux de génie civil ont été réalisés.

|  |           |
|--|-----------|
|  | Marseille |
|  | (13)      |

## Voyants au vert pour Orange

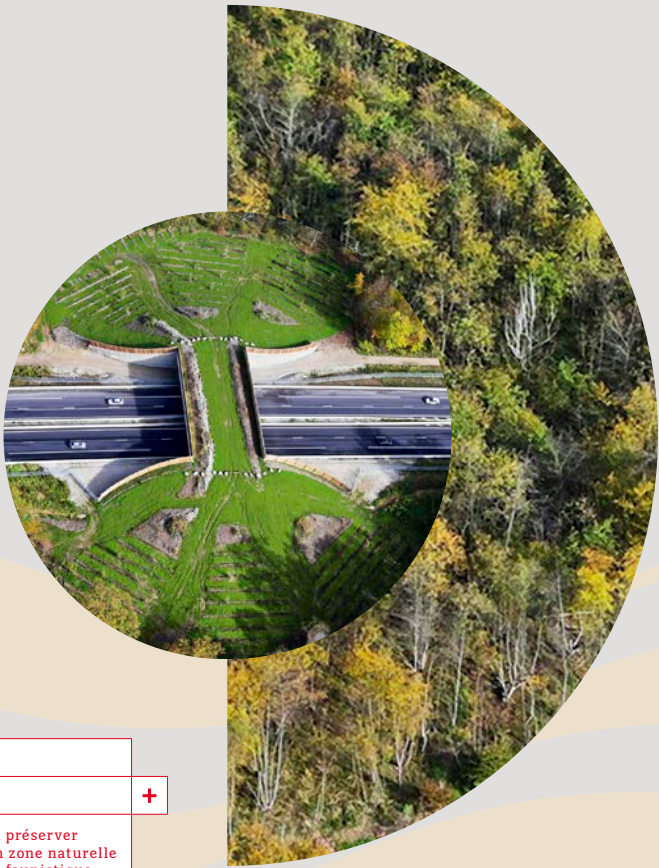
Développé par Adim Ouest et construit par Sogea Atlantique BTP, avec l'appui de Botte Fondations, au cœur du quartier Haluchère, le nouveau siège régional de l'opérateur de réseaux a été inauguré en septembre 2021. L'immeuble de 10 000 m² s'inspire du passé industriel de la ville pour proposer le meilleur en matière de *smart building* et de construction durable. La connexion aux transports en commun et aux modes alternatifs est l'un des points forts de cette réalisation certifiée NF HQE™ Bâtiments Tertiaires niveau Excellent et labellisée effinergie+.

|  |        |
|--|--------|
|  | Nantes |
|  | (44)   |





# Des énergies \_\_\_\_\_ \_\_\_\_\_ & des **ressources** **préservées**



Écopont sur A4  
**Brumath (67)** +  
Un chantier qui a su préserver un site inventorié en zone naturelle d'intérêt écologique, faunistique et floristique pour bâtir un ouvrage d'art permettant aux espèces de traverser l'autoroute sans danger.

Station d'épuration (Step)  
**Saint-Geours-de-Maremne (40)** +  
L'extension d'une Step et la création d'une nouvelle filière biologique qui double la capacité de l'équipement et assure une eau de qualité en contribuant aux économies de ressources.





# Protéger les milieux naturels



86 %

des Français pensent qu'il est encore temps d'agir pour préserver la biodiversité

57

entreprises, dont VINCI, ont vu en 2020 leurs engagements en faveur de la biodiversité reconnus par act4nature international

**Une grande part des ouvrages que VINCI Construction France réalise sont déjà une contribution nette positive sur la biodiversité,** en évitant ou en réduisant les impacts sur les écosystèmes. C'est le cas des usines de production d'eau potable ou de traitement des eaux usées qui font appel à des biotechnologies innovantes. Les digues et les bassins de stockage permettent également d'agir sur le cycle de l'eau de bout en bout en diminuant les effets du dérèglement climatique. Dans le domaine

des énergies durables, les équipes contribuent à construire et à sécuriser les réseaux de chaleur géothermiques ou au biogaz, les usines de fabrication d'éoliennes marines, ainsi que les infrastructures liées à l'énergie nucléaire.

Au-delà de ces réalisations, l'ensemble des opérations dans tous les métiers de VINCI Construction France relève d'une stratégie de préservation des ressources et des milieux naturels. Cette démarche repose, en amont, sur une analyse poussée des risques et des impacts environnementaux de chaque projet. Une fois les enjeux identifiés, VINCI Construction France intègre à ses offres des solutions définies en étroite concertation avec les maîtres d'ouvrage et les parties prenantes des territoires concernés. À commencer par des actions visant à éviter les impacts, comme la réduction de l'emprise au sol des constructions ou la sanctuarisation de biotopes terrestres ou aquatiques de valeur patrimoniale. Lorsqu'une pression sur les milieux est inévitable, tout est fait pour la réduire, en limitant les nuisances du chantier et en équipant les ouvrages de dispositifs protecteurs afin de préserver la faune et la flore ainsi que les ressources en eau. Si nécessaire, des mesures régénératrices – reboisement, création de zone humide, déminéralisation, etc. – concourent à l'objectif de "zéro perte nette" de biodiversité.

Agir pour la biodiversité est devenu un champ d'innovations que les experts en génie environnemental de l'entreprise valorisent en développant des techniques pour revégétaliser les sols, pour remettre en état des berges dégradées ou pour restaurer les écosystèmes fluviaux et marins. Enfin, les équipes s'attachent à redonner toute sa place à la nature en ville afin d'y rendre l'air plus respirable. Depuis le cœur des bâtiments, grâce à la conception bioclimatique et aux architectures végétalisées, jusqu'à l'espace public, où la création d'îlots de biodiversité et les projets d'agriculture urbaine viennent enrichir de nombreuses opérations.



**Julien Perrin,**  
RESPONSABLE TRAVAUX,  
VINCI CONSTRUCTION  
MARITIME ET FLUVIAL



**Florence Marin-Poillot,**  
DIRECTRICE INNOVATION,  
ENVIRONNEMENT ET QUALITÉ,  
VINCI CONSTRUCTION FRANCE

## Biodiversité : bienfaits pour nous !

○ **Comment la protection de la biodiversité s'inscrit-elle dans la politique environnementale de VINCI Construction France ?**

**FLORENCE MARIN-POILLOT** — Dans la lignée des ambitions du groupe VINCI, nos engagements se déploient sur quatre axes : diffuser une culture des enjeux environnementaux dans et hors de l'entreprise, agir sur le climat, optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire et, en effet, préserver les milieux naturels. En 2021, nous avons formé aux enjeux environnementaux de la construction près de 3 600 collaborateurs et nous en avons sensibilisé plus de 52 000 grâce à des "quarts d'heure activité" dédiés ou à de l'e-learning. En matière de biodiversité, nous agissons sur les chantiers en veillant à protéger, voire à renforcer les milieux naturels sur chaque site où interviennent nos équipes, et à travers les projets, en favorisant le "zéro perte nette" de biodiversité et en proposant des solutions adaptées : murs et toitures végétalisés, espaces verts de qualité écologique en pleine terre, etc. Le Jardin des Sens, un programme labellisé BiodiverCity® développé à Vaucresson par Adim Paris Ile-de-France

○ **La sauvegarde des écosystèmes aquatiques relève, quant à elle, du génie environnemental...**

**JULIEN PERRIN** — En 2021 chez VINCI Construction Maritime et Fluvial, nous avons poursuivi les chantiers qui visent à restaurer la continuité écologique des cours d'eau en construisant des passes à poissons, comme sur la Risle à Pont-Audemer, ou en effaçant des ouvrages qui empêchent la libre circulation de la faune et des sédiments. D'autres interventions sur la Bienne ou le Drugeon visent à redonner un "espace de vie" à la rivière et ses zones humides associées en les rétablissant dans leurs fonctionnalités naturelles, ou à éradiquer des espèces invasives afin de permettre à la biodiversité ordinaire de se réinstaller. La mise en œuvre de techniques de végétalisation pour stabiliser les rives ou recréer des berges fait aussi partie de notre métier. Les équipes de VINCI Construction Maritime et Fluvial interviennent enfin en milieu maritime. Nous sommes, par exemple, partie prenante avec TPC du projet Marineff à Cherbourg, axé sur la réalisation d'infrastructures marines biomimétiques pour améliorer l'état écologique des eaux côtières le long de la Manche.

et réalisé par Sicra Ile-de-France, intègre par exemple un projet d'agroforesterie. Ce programme et bien d'autres s'inscrivent dans une dynamique de renaturation du cadre urbain. Il ne s'agit pas seulement de construire une ville plus agréable à vivre en y réintroduisant des espaces de respiration, mais de la rendre plus résiliente face au changement climatique.

○ **Dans des approches écosystémiques, quelles démarches collaboratives développez-vous ?**

**J. P.** — Nous travaillons avec les agences de l'eau, les gestionnaires d'espaces naturels, les associations locales et les bureaux d'études spécialisés. Le but est de cerner ensemble les enjeux, les risques et les opportunités d'un projet le plus en amont possible. En parallèle nous collaborons avec notre filière professionnelle pour élever nos exigences. À cet égard, VINCI Construction Maritime et Fluvial a été l'une des premières entreprises de travaux à obtenir fin 2021 la qualification Kalisterre.

**F. M.-P.** — La même démarche ouverte prévaut avec les acteurs de la biodiversité urbaine. Cela inclut les écologues avec qui nous réalisons des diagnostics et des suivis de la biodiversité, et des start-up ou des partenaires avec lesquels nous concevons des solutions inédites telles que le mur "biodiversitaire" proposé par l'agence Chartier-Dalix architectes pour le siège de l'AP-HP (Paris XII), dont CBC a terminé le gros œuvre en septembre 2021. Un système autonome en façade, conçu pour abriter faune et flore, qui intègre une couche verticale continue de substrat vivant au sein du mur, et qui a fait l'objet d'un dépôt de brevet conjoint par VINCI Construction France et Chartier-Dalix architectes. [D](#)



# Vent de vertu Énergies vertes



Le Havre (76)  
Usine d'éoliennes de Siemens Gamesa



## Impact

### LA CONSTRUCTION DE L'USINE DE SIEMENS GAMESA AU HAVRE

est à ce jour la plus grande  
aventure industrielle  
de l'histoire des énergies  
renouvelables en France.

### PLUS DES DEUX TIERS DU GROUPEMENT DE CONSTRUCTION EST COMPOSÉ D'ENTREPRISES LOCALES

qui ont fait appel  
à des partenaires  
et à des sous-traitants  
de la région.

### 350 PERSONNES REPRÉSENTANT 650 000 HEURES DE TRAVAIL

sont  
mobilisées sur ce projet.

EN MARS 2022, L'USINE  
A LANCÉ LA PRODUCTION  
DES PREMIÈRES  
NACELLES ET DES PALES  
D'ÉOLIENNES destinées  
à des projets *offshore*  
à l'étranger et en France,  
notamment aux futurs parcs  
maritimes de Saint-Brieuc  
et de Fécamp.

### → VINCI CONSTRUCTION FRANCE PARTICIPE À CONCEVOIR, À CONSTRUIRE ET À ENTREtenir LES INFRASTRUCTURES DE PRO-

DUCTION D'ÉNERGIES RENOUVELABLES pour bâtir  
l'économie post-carbone que la société appelle  
de ses vœux. Les équipes ont pris part en 2021 à  
des projets clés dans les domaines des énergies  
marines, de l'éolien, de l'hydroélectricité, du biogaz  
ou de la biomasse pour faire face au réchauffement  
climatique. Cela englobe l'éolien *offshore*, un sec-  
teur qui a le vent en poupe en Europe mais dans  
lequel la France affiche un sérieux retard. La nou-  
velle stratégie énergétique dévoilée en février 2022  
a néanmoins fixé un cap ambitieux : 40 GW pro-  
duits en 2050, ce qui implique la construction  
d'une cinquantaine de parcs au large de nos côtes.  
La filière industrielle n'a pas attendu pour com-  
mencer à se structurer : de vastes usines sortent  
de terre pour fabriquer les éoliennes qui seront  
ensuite acheminées puis implantées en mer.  
L'entreprise y contribue en intervenant sur  
deux chantiers majeurs. Au Havre, un grou-  
pement mené par GTM Normandie Centre,  
associé, entre autres, à Sogea Nord-Ouest TP,  
Botte Fondations, Structures Geotechnics (SGEO)  
et Eurovia (VINCI Construction), réalise un site de  
80 000 m<sup>2</sup> pour le compte de Siemens Gamesa,  
l'un des leaders mondiaux du secteur. Plus au  
sud, à Montoir-de-Bretagne, c'est un groupe-  
ment composé de GTM Ouest, Botte Fondations,  
Arbonis, Structures Engineering (SENG) ainsi que  
Soletanche Bachy et Eurovia (VINCI Construction)  
qui a réalisé l'extension de l'usine de  
GE Renewable Energy.



Montoir-de-Bretagne (44)

Extension de l'usine de GE Renewable Energy



Olivier Fosse,  
DIRECTEUR TRAVAUX,  
GTM OUEST

## « Les synergies d'un groupement 100 % VINCI au service de l'éolien en mer. »

« En mars 2022, nous avons  
livré l'ensemble du projet  
de Montoir-de-Bretagne,  
c'est-à-dire les travaux  
de réhabilitation et de renfort  
structurel de l'usine existante  
et ceux de liaison avec  
les 10 000 m<sup>2</sup> d'extension  
neuve réceptionnée en  
décembre 2021. L'opération,  
réalisée dans un délai record,  
a combiné la réalisation  
de 315 pieux jusqu'à plus  
de 50 m de profondeur et

la construction de deux halls  
qui permettront d'assembler  
les nacelles de l'Haliade-X,  
la turbine *offshore* la plus  
puissante du monde.  
Tous les déblais de forage  
et du chantier ont été  
revalorisés *in situ* comme  
remblai de préchargement  
en vue de la réalisation, par  
Eurovia (VINCI Construction),  
de parkings destinés  
au stockage des éoliennes. »







ITER

## L'énergie des étoiles

Année après année, le complexe tokamak prend forme sur le site d'ITER Organization et de l'agence domestique européenne Fusion for Energy (F4E), près du Commissariat à l'énergie atomique et aux énergies alternatives (CEA). Le projet ITER doit démontrer que la fusion (réaction physique qui produit l'énergie du soleil et des étoiles) peut être utilisée à grande échelle. Aux côtés notamment de VINCI Construction Grands Projets (VINCI Construction), GTM Sud participe à la réalisation du bâtiment du futur réacteur de fusion nucléaire et de neuf bâtiments annexes. L'aventure s'est poursuivie en 2021 avec la dernière ligne droite de réalisation du génie civil du complexe tokamak et l'achèvement du bâtiment qui permettra à terme de générer du tritium, essentiel pour les futures centrales de fusion industrielle.

|      |           |
|------|-----------|
|      | Cadarache |
| (13) |           |



Seine aval

## Mettre les gaz sur le bio...

En 2021, le chantier de *reset* environnemental mené par le SIAAP (Syndicat interdépartemental pour l'assainissement de l'agglomération parisienne) s'est poursuivi dans la plus grande station d'épuration d'Europe. Le groupement piloté par SUEZ associant Chantiers Modernes Construction et Sogea Ile-de-France à DEMATHIEU BARD, avec l'appui du bureau d'études interne Structures Engineering (SENG), contribue à la reconfiguration du process d'épuration des eaux et de valorisation des boues en biogaz grâce à la construction de 11 digesteurs biologiques d'une capacité record de 132 000 m³. Fin mars 2022, il ne restait que trois digesteurs à couvrir de leur coupole préfabriquée. Dans le cadre de l'opération, les équipes pilotent également des travaux de réseaux, la réalisation d'un rack pour conduites aériennes de biogaz ainsi que la construction d'une chaufferie et de bâtiments annexes, techniques et administratifs.

|      |         |
|------|---------|
|      | Achères |
| (78) |         |

Station d'épuration (Step)

## Dépolluer l'eau naturellement

Entre Dinan et Lamballe, pour le compte de Dinan Agglomération et aux côtés d'EcoBIRD, Sogea Ouest TP construit depuis septembre 2021 une Step d'une capacité de 1 000 équivalents-habitants. L'ouvrage remplace une installation devenue insuffisante et aux rejets azotés et phosphorés trop importants. Un impact environnemental que le procédé Rhizosph'air®, retenu par la collectivité dans un souci d'innovation, permet de réduire. Les eaux usées passent par un filtre planté de roseaux équipé d'un système d'insufflation d'air, ce qui améliore les performances épuratoires tout en restant sobre en énergie. En prime, les lagunes de l'ancienne Step ont été requalifiées en plan d'eau, créant ainsi un réservoir de biodiversité.

|      |         |
|------|---------|
|      | Corseul |
| (22) |         |



7 Rue de Tolbiac

## Grandeur nature

Tout près du site François Mitterrand de la Bibliothèque nationale de France (BnF), le programme signé Emerige, livré au premier semestre 2021 par Sicra Ile-de-France, fait la part belle aux matériaux biosourcés et à la végétation. En tout, 635 m³ de pin douglas issu de forêts françaises ont été mis en œuvre dans la structure mixte en bois et en béton, dans les façades en bois et en verre, ainsi que dans l'exosquelette qui soutient coursives et balcons. Au-dessus des commerces, les 80 logements locatifs ou en accession s'ouvrent sur de généreux espaces extérieurs. Les terrasses, comme des nids suspendus végétalisés, forment sur plus de 600 m² autant de jardins partagés.

|      |       |
|------|-------|
|      | Paris |
| XIII |       |



Plateau des Spélugues

## Comme un poisson dans l'eau !

Construit dans les années 1970 dans l'est de la principauté de Monaco, le complexe des Spélugues repose sur 40 piliers de soutènement. VINCI Construction Monaco et Triverio Construction se sont vu confier, en groupement, la restructuration lourde de ces piles et de leurs fondations, corrodées par l'eau de mer. Objectifs d'ici à 2024 : rénover ces ouvrages et les renforcer de façon pérenne avec des coques en béton fibré à ultra-hautes performances (BFUP). Le chantier fait appel à la technique peu invasive de l'hydrodémolition, à des outils spécifiques créés en propre pour travailler depuis la terre et la mer, et à des dispositifs antipollution pour préserver la réserve marine de tout risque de contamination.

|  |        |
|--|--------|
|  | Monaco |
|  |        |



Réseau de chauffage

## Feu vert pour la chaleur urbaine

Le développement des réseaux de chaleur alimentés par des combustibles verts ou par de la chaleur fatale – produite par exemple lors de l'incinération de déchets – fait partie des leviers indispensables de la transition énergétique. Fort de son expertise en réseaux et en génie civil, Sogea Est accompagne les collectivités dans cette mutation sur le territoire du Grand Est, notamment à Montigny-lès-Metz où les équipes déploient 4 km de réseaux pour le compte d'UEM. Enjeux : desservir 750 logements en chauffage urbain et en eau chaude sanitaire, et éviter ainsi le rejet annuel de 3 000 teq CO₂ (tonnes équivalent CO₂).

|      |                   |
|------|-------------------|
|      | Montigny-lès-Metz |
| (57) |                   |





# Des chantiers vertueux



Nouveau siège de la Banque Populaire Rives de Paris

Paris XIII +

Réduction des déchets à la source, engagements de réemploi tenus, taux de recyclage des déchets proche des 90 %... : autant d'actions menées par une équipe très engagée sur le chantier de transformation de l'ancien siège du journal *Le Monde* qui ont permis d'obtenir le niveau Or du label interne Attitude Environnement.



Hôtel Carlton

Cannes (06) +

Plus de 400 éléments sanitaires et 1 400 éléments électriques récupérés dans le cadre de la restructuration et de l'extension du palace de La Croisette, désormais stockés en vue de leur réemploi sur des chantiers à venir de la direction déléguée Provence.





# Trier, réemployer, recycler, valoriser



**240 M**

de tonnes de déchets  
sont produites  
en France chaque année  
par le secteur du BTP

**7 flux**

pour faciliter  
le recyclage  
des déchets  
sur chantier

**En maîtrisant toute la chaîne de valeur pendant la conduite des travaux, VINCI Construction France réduit le plus possible les impacts de ses activités.** Réduction des nuisances (bruit, poussières, vibrations, transport, circulation...), maîtrise des risques de pollution, optimisation des consommations d'eau et d'énergie, diminution des volumes de déchets produits : dans tous ces domaines, les niveaux d'exigence et d'engagement ont été renforcés en 2021. Formations des collaborateurs, sensibilisations des nouveaux

embauchés et challenges pour tous, à l'instar de la première édition du Prix de l'Environnement VINCI, ont encouragé la généralisation des écogestes au quotidien et approfondi la diffusion d'une culture des enjeux environnementaux.

VINCI Construction France investit massivement dans les démarches favorisant le réemploi de matériaux, de matériels et d'équipements déposés lors de déconstructions. Une façon de réduire les déchets en évitant la mise en benne. Chaque démolition ou chaque rénovation devient ainsi un gisement de produits de gros œuvre et de second œuvre réutilisables *in situ* ou dans d'autres projets. Lorsque le réemploi n'est pas possible, le recyclage est à privilégier pour réintroduire le matériau devenu déchet dans le cycle de production dont il est issu.

En 2021, l'accélération de la politique de recyclage a marqué un saut qualitatif grâce à l'économie circulaire. Le tri des déchets sur leur site de production se systématisait, tout comme l'optimisation du suivi et l'amélioration de la valorisation. Plusieurs solutions digitales sont utilisées à cette fin par les équipes, notamment la plate-forme Optidéchets, l'outil numérique de traçabilité des déchets Trackdéchets développé par le ministère de la Transition écologique, ou Waste Marketplace, une application de gestion des déchets conçue par un collaborateur de VINCI Construction France dans le cadre de l'intrapreneuriat proposé par Leonard, la plate-forme d'innovation et de prospective du groupe VINCI. De son côté, la filiale spécialisée Extract met en œuvre des techniques de pointe pour dépolluer les terres, les sédiments et les boues de chantiers, permettant de valoriser sous des formes diverses jusqu'à 80 % des tonnages traités.



**Maëlle Camus Ginger,**  
CONSEILLÈRE QUALITÉ,  
PRÉVENTION ET  
ENVIRONNEMENT,  
DIRECTION OPÉRATIONNELLE  
HABITAT ÎLE-DE-FRANCE

## Pour une circularité inventive

○ **En quoi la conscience écologique a-t-elle progressé en 2021 sur les chantiers ?**

**MAËLLE CAMUS GINGER** — Nous sommes passés de convictions individuelles à une appropriation collective des sujets environnementaux. Au bon sens "antigaspiage" ont succédé des actions concrètes pour intégrer les matières renouvelables à nos activités, allonger la durée de vie des matériaux ou réduire la part des déchets non valorisés. Aujourd'hui, les équipes de la direction opérationnelle Habitat Île-de-France choisiront par exemple un sous-traitant sur des critères non plus seulement de coût et de qualité, mais aussi sociétaux et environnementaux. Nous avons aussi des demandes émergentes pour travailler par exemple avec la marque Végétal local, plutôt qu'avec un fournisseur traditionnel, lorsqu'une parcelle est à revégétaliser.

**CÉCILE DE BAYSER** — Nous pensons à la fois l'objet que nous construisons, qui doit viser les plus hauts standards environnementaux,



**Cécile de Bayser,**  
DIRECTRICE RESSOURCES  
TECHNIQUES ET  
OPÉRATIONNELLES,  
DIRECTION OPÉRATIONNELLE  
OUVRAGES FONCTIONNELS  
NEUFS ÎLE-DE-FRANCE

et la manière dont nous menons le chantier afin que l'activité soit la plus vertueuse. Ces deux enjeux ne vont pas l'un sans l'autre. Aussi, les équipes travaux, les experts qualité, matériel, achats, ainsi que les services Méthodes et Études de prix appliquent ensemble les fondamentaux du label Attitude Environnement qui a été entièrement revu en 2021. Plus qu'un label interne exigeant qui invite nos filiales à l'amélioration continue, c'est une promesse d'excellence reconnue par nos clients.

○ **Quel rôle pour la direction des Ressources techniques et opérationnelles (DRT) ?**

**C. B.** — Nous accompagnons les chantiers au quotidien en leur proposant des solutions d'ingénierie pragmatiques et adaptées. Nous sommes source d'idées neuves et de capitalisation des expériences, et garants de la performance et de la conformité. En cela, nous aidons les équipes à suivre, à mesurer et à analyser leurs actions sur le terrain pour qu'elles perdurent, et nous sommes à leurs côtés pour imaginer puis démontrer l'intérêt économique et écologique des variantes techniques que nous proposons à nos clients.

○ **Comment se sont traduits vos engagements en faveur de l'économie circulaire en 2021 ?**

**M. C. G.** — De façon générale, la qualité du tri augmente sur nos opérations. Les initiatives de réemploi de bardages, de chevrons ou d'ossatures en bois se multiplient *in situ* ou auprès d'associations, d'éco-organismes ou de menuiseries solidaires. À chaque lancement qualité et environnement en phase

de préparation de chantier, l'équipe chargée de l'amélioration continue aborde la question du réemploi ou de la réutilisation des matériaux déposés. Les portes palières peuvent aussi être revalorisées en porte de caves, comme sur la réhabilitation en cours d'un ensemble de logements à proximité de la place Félix Eboué (Paris XII).

**C. B.** — Nous mettons en œuvre des solutions pour optimiser les cycles de travail, les charges de grue ainsi que l'évacuation des déchets sur les chantiers urbains en site exigu. Dans le cadre de l'édification de la tour HEKLA à La Défense, Bateg a mis en place une plate-forme de tri déportée à Colombes. Au-delà du tri, nous accompagnons la démarche de réemploi en construction neuve. Plus de 7 000 m² de dalles de faux plancher ont ainsi été réutilisées sur le chantier du futur siège de l'AP-HP (Paris XII) mené par CBC. Maîtriser les volumes de matière dans le cadre des calepinages, être vigilant sur les modalités de stockage, faire bien du premier coup : autant d'objectifs qui permettent, avant de recycler les déchets, d'éviter d'en produire. Nous travaillons notamment avec nos partenaires pour réduire les déchets d'emballages en privilégiant, pour nos livraisons, les conditionnements collectifs ou les palettes et les pupitres réutilisables. D



◁ Développement  
désirable

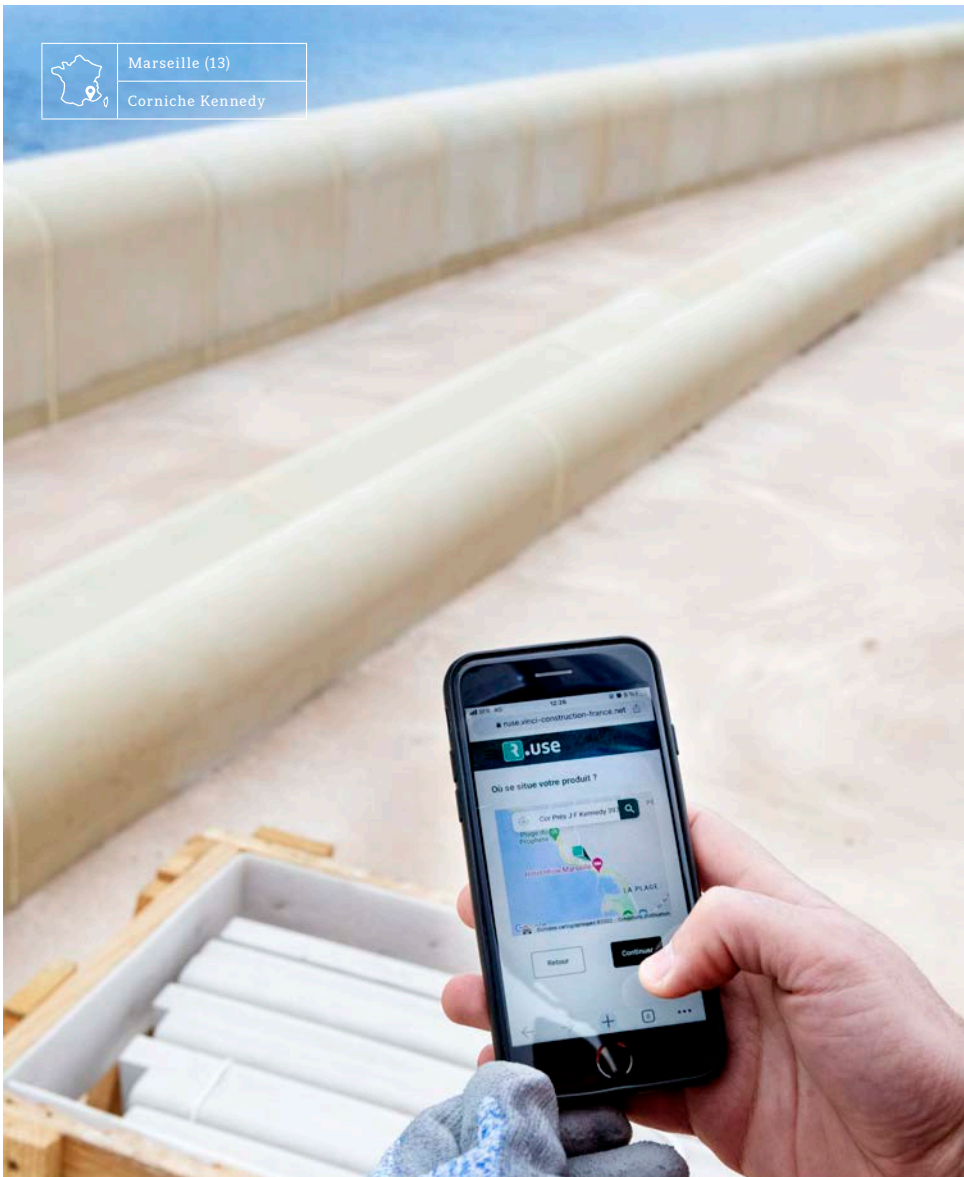
# Le mode de réemploi



**Thibaut Gélain,**  
DIRECTEUR TRAVAUX,  
GTM SUD

« Mettre en contact nos chantiers pour favoriser l'économie circulaire. »

« Échanger, donner ou vendre des matériaux ou des équipements d'un site à un autre : voici l'objectif de la plate-forme de mise en relation R-USE. Née d'une dynamique collective au sein de la direction déléguée Provence, développée par VINCI Construction France et testée au réel depuis janvier 2022 auprès de 1 500 collaborateurs de l'entreprise, cette solution digitale connectée aux chantiers, à leurs habitudes et à leurs besoins permet déjà de lutter contre le gaspillage. »



Marseille (13)  
Corniche Kennedy

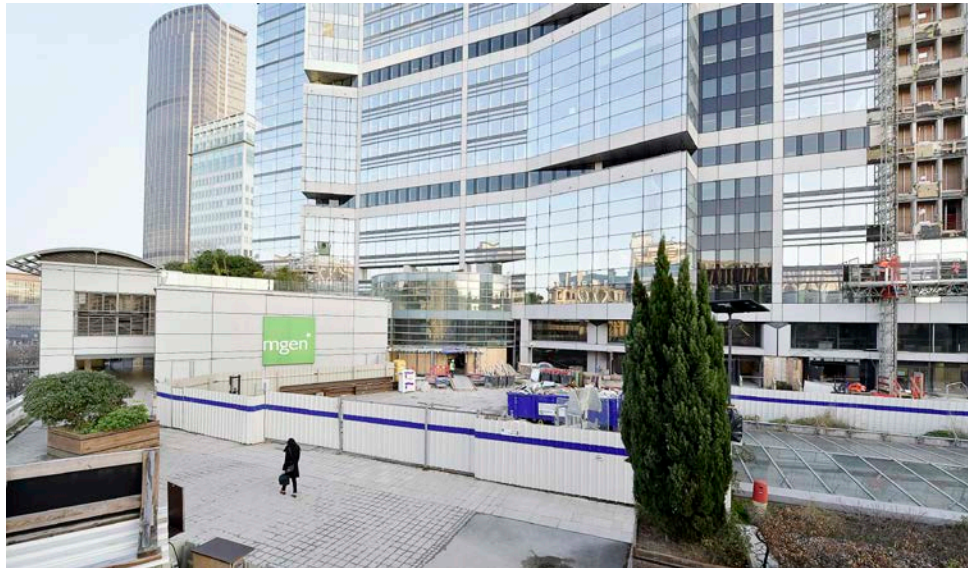


## Impact

**EN MARS 2021, VINCI CONSTRUCTION FRANCE A CONTRIBUÉ AU LANCEMENT DU LABEL CIRCOLAB® ET DE SON RÉFÉRENTIEL** permettant aux maîtres d'ouvrage d'être accompagnés dans leurs projets et de valoriser leurs démarches de réemploi.

**PLUS DE 45 T D'ÉLÉMENTS ONT ÉTÉ TRAITÉS PAR LA RESSOURCERIE DU BTP** depuis son lancement en juin 2020.

**PLUS DE 400 HEURES D'INSERTION** ont été encadrées par La Ressourcerie du BTP entre juin 2020 et décembre 2021.



**David Ohayon,**  
RESPONSABLE TRAVAUX, NEOM

« 100 t de déchets sur dix typologies de matériaux ont été évitées ! »

« Dix typologies de matériaux différents ont pu être réemployées et recyclées dans le cadre de la réhabilitation du siège de la MGEN menée par Petit. Neom a été mobilisé pour le curage et le désamiantage de cet immeuble parisien. Dalles de faux plafond métalliques, vasques, robinetterie, luminaires... : le soutien de La Ressourcerie du BTP a permis de mettre en œuvre une démarche ambitieuse de valorisation après une dépose et un reconditionnement minutieux réalisés par du personnel en insertion. »



Paris XV  
Siège du groupe MGEN



# Traitement des terres Matière à valoriser



Marseille (13)  
CMA CGM Academy

—> **VINCI CONSTRUCTION FRANCE CREUSE ET DÉPLACE DES QUANTITÉS CONSIDÉRABLES DE TERRES DE TOUTE NATURE.** Lorsqu'il est possible, le réemploi de ces terres sur site est privilégié. En 2021, cela a été le cas sur le chantier d'extension du réseau d'assainissement de Bédarrides, où Sogea Provence a réutilisé près de 4 000 t de matériaux d'excavation après analyse et criblage. Quand ce recyclage sur place n'est pas envisageable, les déblais sont acheminés vers une solution de retraitement et de valorisation. Avec Extract, VINCI Construction France offre un service global, couvrant l'analyse des sols, la valorisation des matériaux pollués en matériaux inertes et réemployables ainsi que le traitement grâce à des techniques qui vont du tri mécanique à des techniques de pointe de traitement physico-chimique et de bioremédiation. À la clé, au cœur de la plate-forme de valorisation de la filiale à Bruyères-sur-Oise : des matières redirigées sur d'autres chantiers ou vers des filières adaptées, participant ainsi à la fabrication de béton, à l'élaboration de matériaux pour les structures routières, ou à d'autres usages émergents comme la revalorisation de sols agricoles. Installé au printemps 2021, un nouveau filtre-pressé à plateaux sur l'atelier de lavage de matériaux permet d'augmenter de plus de 50 % les performances de déshydratation de fines polluées. En 2021, Extract est intervenu notamment dans le cadre des travaux du puits OA1 de la future ligne 18 du Grand Paris Express sur le site de l'aéroport de Paris-Orly, réalisés par Chantiers Modernes Construction et Botte Fondations, et en Occitanie où 45 000 m³ de sédiments de dragage issus des ports de Pérols, Palavas-les-Flots, Frontignan, Carnon et Port Camargue ont été traités et valorisés.



**Charles Tournemine,**  
RESPONSABLE DE  
LA PLATE-FORME  
DE BRUYÈRES-SUR-OISE,  
EXTRACT

« Gérer les terres, les sédiments, les boues de chantiers et les boues industrielles. »

« En aval des opérations, VINCI Construction France dispose d'une solution sur mesure avec Extract, sa filiale spécialisée dans le traitement et la valorisation des déblais, des sédiments de dragage et des boues de forage. L'enjeu est à la fois écologique et logistique. Notre plate-forme de Bruyères-sur-Oise offre une alternative au transport

par camions grâce à son quai sur l'Oise où viennent accoster les péniches et à son embranchement ferroviaire. Qu'il s'agisse d'intervenir en environnement urbain dense, sur une friche industrielle ou dans un écosystème sensible, Extract traite environ 700 000 t de terres et de sédiments par an, dont 400 000 t via ce site. »



Bruyères-sur-Oise (95)  
Plate-forme de valorisation



**AU TOTAL 13 000 M³ DE MATÉRIAUX SUR 17 000 M³ ONT D'ORES ET DÉJÀ ÉTÉ RÉEMPLOYÉS** sur le chantier de construction de la CMA CGM Academy, le nouveau centre de formation du leader mondial du transport maritime et de la logistique.

**L'OPÉRATION MOBILISE PLUSIEURS FILIALES RÉGIONALES DE VINCI CONSTRUCTION FRANCE,** réalise 99 % de ses achats auprès d'acteurs locaux et vise les certifications NF HQE™ niveau Très performant et BREEAM® Very Good.

**SITUÉ EN LISIÈRE D'UNE FORÊT** abritant des espèces protégées, le chantier est suivi par un écologue.

**LES TERRASSEMENTS ONT ÉTÉ RÉALISÉS AVEC DES FRAISES HYDRAULIQUES ASSOCIÉES À UN GODET CRIBLEUR ROTATIF** afin de mieux valoriser les matériaux calcaires et de limiter les nuisances sonores, vibratoires, et les poussières.



Réseau de chauffage urbain CPCU



## Êtes-vous au courant ?

En 2021, VINCI Construction France a accéléré ses initiatives pour optimiser la logistique de transport et convertir ses flottes de véhicules et d’engins aux motorisations hybrides. L’emploi de machines électriques sur les chantiers présente un double intérêt environnemental : participer à une réduction de l’empreinte carbone tout en limitant les nuisances sonores. Dans le cadre de l’entretien d’un réseau de chauffage urbain avec mise à l’égout mené fin 2021, Sogea Ile-de-France a testé cette solution. Tous les travaux de sol ont été réalisés avec des matériels – minipelle, scie de sol, pilonneuse, plaque vibrante, etc. – alimentés par un groupe électro-hydrogène et livrés sur site par camions électriques.

|                                                                                     |       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  | Paris |
|                                                                                     | XII   |



### Nouveaux bureaux d’Artelia

## Coup de boost !

Le Booster du Réemploi est un dispositif d’économie circulaire qui rassemble 36 maîtres d’ouvrage. Son objectif ? Mobiliser les acteurs de l’immobilier pour massifier la demande et convertir 25 % des chantiers au réemploi d’ici à 2024. VINCI Construction France, à travers Adim, a rejoint cette initiative à l’été 2021 avec six projets de construction ou de rénovation de Bordeaux à Lille en passant par l’Ile-de-France, parmi lesquels les nouveaux bureaux d’Artelia en Isère. Adim Lyon et Campenon Bernard Dauphiné Savoie associés à Soletanche Bachy (VINCI Construction) travaillent au réemploi des matériaux dans ce programme pilote de 8 500 m² de bureaux et mènent des missions pour détecter et “sourcer” les filières adaptées au niveau local.

|                                                                                     |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------|
|  | Échirolles |
|                                                                                     | (38)       |



Comblement de carrières

## Béton d’huîtres

Environ 130 000 t d’huîtres sont consommées chaque année par les Français, produisant des volumes considérables de déchets difficiles à incinérer. Avec le Département de la Gironde, Cofex Littoral expérimente une solution de recyclage : l’utilisation de coquilles collectées entières, concassées puis mélangées avec du mortier pour combler des carrières souterraines. Après un premier test dans des carrières à Prignac-et-Marcamps, l’expérimentation se poursuit sur un chantier à Lugasson attribué en décembre 2021. Dans ce département ostréicole qui compte 110 tronçons routiers passant sur 74 carrières, l’initiative est... naturellement prometteuse !

|                                                                                      |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|----------|
|  | Lugasson |
|                                                                                      | (33)     |



Immeuble Didot et groupe Bardinet

## La fibre du recyclage

La réhabilitation thermique et fonctionnelle que GTM Bâtiment réalise en milieu occupé pour CDC Habitat vise la labellisation BBC Rénovation et la certification NF Habitat, notamment grâce au renouvellement qualitatif des 20 000 m² de façades. Cette rénovation lourde de 587 logements compte parmi les opérations majeures inscrites au Plan Climat Air Énergie de la Ville de Paris. Alors qu’un gain de plus de 50 % est attendu en matière de consommation énergétique, l’engagement environnemental commence sur le terrain, où, depuis le début du chantier, les équipes ont valorisé plus de 3 t de chutes de laine de roche avec le soutien de Rockcycle, le service de recyclage du Groupe ROCKWOOL.

|                                                                                       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  | Paris |
|                                                                                       | XIV   |



Ulteam

## Upcycling : réhabiliter les matériaux

C’est sous le signe de l’économie circulaire que Dumez Ile-de-France mène pour Groupama Immobilier la restructuration d’Ulteam, un ensemble de 6 000 m² composé de cinq immeubles, dont, en cœur d’îlot, un hôtel particulier du XIX<sup>e</sup> siècle avec son jardin protégé. Sur cette opération, de nombreuses initiatives de réemploi ont été réalisées. Ce sont 3 530 m² de dalles de faux plancher et 3 500 m² de moquette qui ont été “sourcés” sur d’autres projets et réutilisés sur le chantier. Une pergola a également été créée sur mesure à partir de matériaux “upcyclés”.

|                                                                                       |       |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------|
|  | Paris |
|                                                                                       | VIII  |

Viaduc de la Leuge

## Changer : modes et méthodes

En vue de la mise en service d’une voie express qui améliorera la liaison entre l’autoroute A75 et Brioude, Campenon Bernard Centre-Est a conduit en 2021 le groupement chargé de construire deux ouvrages d’art hydrauliques et le viaduc de la Leuge, un ouvrage bipoutre en ossature mixte. Pour les culées, les équipes ont proposé un mode constructif innovant conjuguant murs matricés avec parement en pierre sèche et remblai allégé. Les 49 dalles des tabliers ont été préfabriquées sur site avec l’appui de Tarare Bois pour les moules. Une option logistique et environnementale qui a permis de réduire l’empreinte carbone de l’opération en diminuant fortement les rotations de camions, et de convaincre le donneur d’ordres pour l’attribution de huit nouveaux ouvrages à construire en 2022.

|                                                                                     |         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|---------|
|  | Brioude |
|                                                                                     | (43)    |





# Des territoires → équilibrés & attractifs

Résidence Le Verger de Philéas

Amiens (80)

+

Primméa, ou la promesse de logements de qualité prioritairement destinés aux primo-accédants dans une résidence bien localisée et commercialisée 20 % en dessous des prix du marché régional.



Réseau de fibre optique

Meuse (55)

+

Des travaux menés à 90 % en part propre pour raccorder 60 000 foyers, entreprises et administrations d'ici à fin 2022 et pour lutter contre la fracture numérique.



# Être utile à la société



641

logements ont été livrés depuis la création de l'offre Primméa

2 133

salariés ont bénéficié de l'appui de VINCI Insertion Emploi (ViE) au sein de VINCI Construction France en 2021

**Avec plus de 6900 opérations menées en 2021, VINCI Construction France a renforcé sa présence au cœur des villes et des régions.**

Dans le domaine de l'habitat, la diversité des programmes neufs ou réhabilités ainsi que les projets mixtes développés par Adim participent à lever les barrières d'accès au logement. Primméa, l'offre de VINCI Construction France de logements neufs, abordables et de qualité, conçue pour et avec les primo-accédants, permet aux ménages ou aux personnes les plus modestes d'accéder à la propriété. Début 2022,

on comptait 12 résidences Primméa livrées en France. Gares et hubs de transport, tunnels et ouvrages d'art facilitent chaque jour la mobilité des hommes et des biens. En réalisant les équipements de proximité indispensables en matière d'éducation, de santé, de culture ou de commerce, les équipes œuvrent aussi au mieux vivre ensemble dans des territoires plus inclusifs, mieux connectés et résolument attractifs.

Acteur majeur des territoires en tant que bâtisseur, VINCI Construction France l'est aussi à titre d'employeur. Ses métiers créent des emplois locaux qui soutiennent à leur tour des milliers d'emplois indirects. Dès l'embauche, l'entreprise est attentive à développer l'employabilité de ses salariés via des formations qualifiantes et des parcours professionnels enrichissants. Elle s'attache à élargir ses viviers de recrutement de jeunes collaborateurs par le biais de l'apprentissage et de partenariats avec des écoles, tout en menant une politique active d'insertion professionnelle auprès de publics éloignés de l'emploi, au-delà de ses engagements contractuels. Cette responsabilité sociale s'exerce aussi en faveur de la diversité, du refus de toute discrimination et de la mixité. En 2021, VINCI Construction France a renforcé sa politique de mixité en s'adressant aux jeunes filles le plus tôt possible dans leur formation pour lever les barrières psychologiques et structurelles qui pourraient s'opposer à une plus forte présence féminine au sein des équipes, et en accélérant ses initiatives pour détecter, recruter et promouvoir les talents féminins.

Enfin, VINCI Construction France encourage ses collaboratrices et ses collaborateurs à s'investir dans des actions solidaires hors de l'entreprise. Des initiatives locales, des dispositifs régionaux comme en Ile-de-France le Fonds de dotation Chantiers & Territoires Solidaires, et, sur le plan national, la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité permettent ainsi aux salariés d'apporter leurs compétences, leur temps et leur énergie au tissu associatif des territoires.

**Sabine Oudjebarrah,**  
DIRECTRICE RESSOURCES  
HUMAINES, DIRECTION  
DÉLÉGUÉE CÔTE D'AZUR



## L'accès à l'emploi et aux essentiels

○ **Quel a été, de votre point de vue, l'impact de la crise sanitaire sur vos métiers et sur les relations que VINCI Construction France tisse avec les territoires ?**

**VINCENT GAYTE** — La pandémie nous a rappelé combien il est essentiel d'avoir un toit pour s'abriter, des commerces de proximité pour s'approvisionner, des écoles pour apprendre à réfléchir et des hôpitaux pour se soigner. Bâtir un hôpital, ce n'est pas seulement construire un objet complexe à la pointe de la technicité, c'est être un facilitateur, un relais au service de l'accès du plus grand nombre aux équipements indispensables pour vivre ensemble. Voilà où réside le sens profond de nos métiers. Ce même raisonnement vaut pour une école, un centre culturel ou un complexe sportif. Chez CBC, nous travaillons presque exclusivement pour des collectivités publiques sur ce type de projets en Ile-de-France. Nous réalisons, par exemple, le nouveau bâtiment dédié aux neurosciences du groupe hospitalier universitaire Paris psychiatrie & neurosciences sur le site Sainte-Anne (Paris XIV). Pour mener un tel projet, VINCI Construction France place la question des

hommes et des usages au centre de l'acte de construire en se mettant à la place des futurs utilisateurs – patients, familles, soignants, personnels administratifs... – pour comprendre le plus finement possible leurs besoins. En 2021, tout nous a poussés à approfondir ce dialogue. Dans le domaine de la santé que CBC connaît bien, la crise sanitaire a souligné la persistance d'inégalités territoriales dans l'offre de soins. Elle a mis en lumière une certaine vétusté ainsi que certaines carences dans la conception même des équipements. D'où des réponses nouvelles à proposer autour de la modularité et de la flexibilité des bâtiments.

**SABINE OUDJEBARRAH** — Ces deux dernières années ont replacé, s'il le fallait, l'humain au centre de nos préoccupations, de nos projets de construction et de notre projet d'entreprise... et, par là même, elles ont conforté notre culture managériale. VINCI Construction France est une entreprise nationale au sein d'un groupe multinational. Pour autant, nos filiales constituent des réseaux de proximité qui ont conservé leur identité. Elles ont une âme qui s'exprime dans la façon d'appréhender les relations avec leurs salariés. C'est

### ÉCLAIRAGE



**Vincent Gayte,**  
DIRECTEUR COMMERCIAL,  
CBC



ce qui fait la force de VINCI Construction France et nous distingue, au-delà de l'expertise technique, sur le marché du recrutement du BTP. Pour ouvrir la porte aux jeunes, nous avons continué en 2021 de développer l'apprentissage sous toutes ses formes : contrats d'alternance, compagnonnage sur les chantiers ou tutorat assuré par nos Maîtres Bâisseurs. Nous accompagnons nos collaborateurs à travers des parcours de professionnalisation, des formations qualifiantes, des communautés de travail qui transcendent les attaches territoriales. Aujourd'hui, nos jeunes collaborateurs plus que leurs aînés nous challengent sur de nombreux sujets : l'équilibre entre vie privée et vie professionnelle, la mixité et l'inclusion, la capacité d'écoute ou les engagements concrets en faveur de l'environnement. À nous de répondre à ces attentes en continuant d'innover dans nos formes d'organisation et de relations.

○ **En quoi notre modèle entrepreneurial et local-global est-il bien adapté aux enjeux d'aujourd'hui, tant en termes de business que de ressources humaines ?**

**V. G.** — L'immersion des filiales de VINCI Construction France dans leurs territoires donne à l'entreprise l'agilité nécessaire pour répondre aux besoins. Si, d'un projet d'équipement hospitalier ou scolaire à l'autre, il y a moins de récurrence technique que dans des programmes de logements ou de bureaux, chaque réalisation enrichit le retour d'expérience. Rennes, Reims, Bordeaux ou Montpellier... : l'entreprise a œuvré en 2021 sur de nombreux chantiers hospitaliers. Par exemple, Sogea Caroni a livré l'Institut Cœur Poumon du centre hospitalier universitaire de Lille, et VINCI Construction Monaco, les premiers travaux d'extension et de modernisation du nouveau centre hospitalier Princesse Grace (NCHPG) à Monaco, avant de conduire la phase 1 qui correspond aux opérations de gros œuvre et de clos-couvert. Autant de projets qui permettent de remettre le client et l'utilisateur au cœur de la relation commerciale.

**S. O.** — J'ai évoqué ce que je nomme « l'effet PME », le sens que revêt pour nos collaborateurs le fait de travailler dans des entités à taille humaine où l'on connaît ses collègues et sa hiérarchie, et en même temps au cœur d'un groupe dont on connaît la force et la stabilité non seulement en termes d'emploi, mais aussi de perspectives de carrière et de mobilité. D





**Elhas Mara,**  
AIDE CANALISATEUR, SOGEA EST

« J'ai trouvé une équipe où je me sens comme en famille. »

« Après avoir quitté la Guinée, je suis arrivé en France à l'âge de 16 ans et demi. Avec le soutien du GEIQ\* BTP Lorraine et alors que j'avais plutôt en tête de travailler en maçonnerie, j'ai découvert le secteur de l'eau potable et de l'assainissement. Je me suis formé au métier de canalisateur en alternance, au centre de formation des apprentis (CFA) pour la théorie et sur chantier pour la pratique. En septembre 2021, j'ai obtenu mon titre professionnel et j'ai été embauché en contrat à durée indéterminée chez Sogea Est, comme le prévoyait le partenariat signé par la filiale avec le CFA. J'ai trouvé au sein de VINCI Construction France un travail qui me plaît et une équipe dans laquelle je me sens accueilli et apprécié, comme dans une famille. J'ai pu quitter le foyer dans lequel je résidais pour un logement partagé. Sur le chantier, je m'occupe du remblai, de la pose de bordures ou de pavés. Je progresse, j'apprends les bons gestes. Je deviens autonome et j'apprécie ce travail physique et à l'extérieur. »

\* Groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification.



Montigny-lès-Metz (57)  
Réseau de chauffage

# L'impulsion pour... ... accompagner l'insertion

→ **LA RESPONSABILITÉ SOCIALE DE VINCI CONSTRUCTION FRANCE S'EXPRIME PAR UNE POLITIQUE ACTIVE D'INSERTION PROFESSIONNELLE** qui vise à la fois à soutenir le développement des emplois locaux liés à ses activités et à favoriser l'accès au monde du travail des hommes et des femmes qui en sont éloignés. Si de nombreux marchés incluent des clauses d'insertion, l'entreprise et ses filiales vont plus loin que leurs engagements en mettant en œuvre une politique globale et proactive d'accompagnement vers l'emploi durable. Sur l'ensemble du territoire, en 2021, ce sont l'équivalent de quelque 868 105 heures de travail qui ont été réalisées au sein de VINCI Construction France avec l'appui de ViE (VINCI Insertion Emploi), l'entreprise sociale intégrée qui pilote les questions d'emploi, d'innovation et d'insertion sociale, et qui gère à ce titre les clauses d'insertion des entreprises du groupe VINCI. VINCI Construction France participe au déploiement de la démarche expérimentale Step (Stratégie territoriale pour l'emploi) portée par ViE, qui permet à des jeunes en risque d'exclusion de bénéficier d'un contrat à durée déterminée de six mois, partagé entre temps de formation et temps d'immersion en filiale. Pour VINCI Construction France, trois nouvelles Step se sont achevées entre décembre 2021 et mars 2022 à Marseille, à Orléans et à Strasbourg, où la mobilisation des CESAME locaux, de plusieurs entités dont Travaux du Midi, Sogea Centre, Sogea Nord-Ouest TP, Sogea Est, Urban Dumez et la direction déléguée Grand Est, a été forte. Afin d'amplifier son engagement au-delà de ces dispositifs, VINCI Construction France et la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité ont développé des joint-ventures sociales. Structure spécialisée dans les services aux bases vie des chantiers, cofondée avec GROUPE ID'EES, BASEO a connu sa première année pleine d'activité en 2021 en intervenant sur le projet e-déf Eole-La Défense, sur les projets de génie civil du Grand Paris Express et sur le Hangar Y à Meudon. Quant à LIVA, créée avec le Groupe Ares et dédiée à la logistique de chantier, elle a poursuivi son accompagnement de personnes éloignées de l'emploi dans le cadre de projets franciliens — sur les chantiers majeurs de génie civil, mais aussi sur l'archipel à Nanterre, HEKLA à La Défense ou Les Docks à Saint-Ouen-sur-Seine — tout en préparant son développement en région Auvergne-Rhône-Alpes.



**Annie Lufuluabo,**  
AIDE COFFREUSE EN ALTERNANCE,  
CHANTIERS MODERNES CONSTRUCTION

« Je me sens parfaitement à ma place sur un chantier. »

« Après avoir travaillé dix-huit ans en Italie comme ouvrière métallurgiste, j'ai découvert la logistique de chantier puis le BTP en France. LIVA m'a recrutée comme liftière sur le Campus Agro Paris-Saclay à Palaiseau durant un trimestre, puis sur l'un des chantiers de la ligne 18 à Massy en tant que femme-traffic. De nature curieuse, j'en ai profité pour observer les premiers coulages de radier et échanger avec les compagnons. Même si je suis une femme dans un monde d'hommes, je me

sens parfaitement à ma place sur un chantier. Je sais que ce métier est fait pour moi, alors je donne tout ! En novembre 2021, j'ai démarré une année d'alternance comme aide coffreuse avec l'appui du GEIQ\*. Aujourd'hui, j'apprends un métier qui me permet de regarder l'avenir avec confiance. C'est aussi très gratifiant de voir que celles et ceux qui m'accompagnent dans ce parcours d'insertion sont convaincus par mon potentiel et par ma détermination ! »



Grand Paris Express  
Ligne 18 (tronçon aérien)

+  
Impact

**BASEO EMPLOYAIT 34 SALARIÉS**, dont 26 en parcours d'insertion au 31 décembre 2021.

**AU 31 DÉCEMBRE 2021, LIVA ACCUEILLAIT 150 SALARIÉS**, dont 92 en insertion, pour l'équivalent de 210 000 heures travaillées en 2021, soit 2,5 fois plus qu'en 2020 !

**DANS LE CADRE DE LA MÉTAMORPHOSE DE LA GARE PARIS MONTPARNASSE** (Paris XIV et XV) conduite par Dumez Ile-de-France avec le soutien de Neom et de CBI, et inaugurée en septembre 2021, près de 46 300 heures ont été réalisées et 75 salariés accompagnés avec l'appui de ViE.

**10 % DES HEURES TRAVAILLÉES** pour construire à Palaiseau le centre d'exploitation et de maintenance du matériel roulant de la future ligne 18 du Grand Paris Express seront effectuées en insertion sociale sous l'égide de Chantiers Modernes Construction.





## Du pain sur la planche !

Avec le soutien de la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité, plus de 250 femmes et hommes de VINCI Construction France se sont engagés en 2021 auprès de 110 projets citoyens centrés sur la lutte contre l'isolement, l'accès à l'emploi, l'insertion par le logement ou la mobilité solidaire. À Nantes, Aurélie Feuillat, responsable Qualité et Environnement au sein de la direction déléguée Ouest, est l'une des marraines historiques de l'association TRAJET qui agit contre l'exclusion des personnes vulnérables ou précaires grâce à des chantiers d'insertion par l'activité économique. Elle a accompagné l'atelier Réagir Ensemble, où les salariés effectuent des travaux en bâtiment et en entretien paysager, et a renouvelé en 2021 son soutien à l'atelier Bara'mel, consacré à la transformation et à la valorisation de pain, qui devrait développer en 2022 une ligne de recyclage de pain bio.

|  |        |
|--|--------|
|  | Nantes |
|  | (44)   |



## Chambres avec ascenseur social

Dans un contexte de crise sanitaire qui a vu grandir la précarité étudiante, la Ville rose et le Crous de Toulouse – Occitanie ont souhaité répondre aux attentes en transformant d'anciens locaux de l'inspection académique en une résidence de 161 logements réservés aux élèves boursiers. À l'issue d'une réhabilitation lourde réalisée par Bourdarios, ces derniers se sont vu proposer des appartements de qualité, mis aux normes et peu énergivores, couplés à des espaces conviviaux ou de travail partagé qui les aideront à poursuivre leurs études dans de bonnes conditions.

|  |          |
|--|----------|
|  | Toulouse |
|  | (31)     |

## Bâtir des campus d'excellence

Sicra Ile-de-France a livré une opération multiproduit structurante aux portes de Paris : trois ouvrages complémentaires dans un même campus, construit pour le compte d'Icade en co-promotion avec Ynov Campus. Outre une école supérieure qui forme aux métiers du cinéma, de l'audiovisuel et de l'informatique, Carlvy abrite une résidence étudiants et un équipement multisport. Ce nouveau pôle, conçu en *full BIM*, contribue à rééquilibrer l'offre universitaire sur le territoire francilien. Au moment de l'entrée dans les lieux, en septembre 2021, Paris EICAR Campus recevait d'ailleurs le label "Bienvenue en France" décerné par Campus France, l'agence française pour la promotion de l'enseignement supérieur, l'accueil et la mobilité internationale.

|  |                |
|--|----------------|
|  | Ivry-sur-Seine |
|  | (94)           |



## Redynamiser le commerce de proximité

Les nouvelles halles de Dax ont ouvert leurs portes en octobre 2021 au cœur du quartier piéton de la station thermale. La rénovation-restructuration réalisée par GTM Bâtiment Aquitaine s'inscrit dans une démarche de redynamisation du centre-ville et de valorisation des producteurs locaux. Le nouveau bâtiment, dont la structure a été conservée après désamiantage et curage, a été doté d'une verrière et de façades végétalisées. À l'extérieur, une esplanade de 2 200 m² peut accueillir des activités événementielles.

|  |      |
|--|------|
|  | Dax  |
|  | (40) |

### Projet e-déf Eole-La Défense

## Souffle de mobilité

En désaturant le réseau existant, le projet Eole, c'est-à-dire la prolongation du RER E vers l'ouest de Paris, facilitera le trajet de plus de 650 000 voyageurs quotidiens, favorisera l'accès aux bassins d'emploi et renforcera l'attractivité des territoires de moyenne et grande couronne. Conduit en groupement pour le compte de SNCF Réseau, le projet e-déf Eole-La Défense arrive à son terme. La structure de la gare sous le CNIT est achevée, les deux tunnels en bitube sont connectés, et la pose du revêtement définitif des voies a pris fin en mars 2022. Mais l'histoire ne s'arrête pas là : avec l'appui de LIVA et de BASEQ, le groupement a remporté, début 2022, le projet INS-DEF, un nouveau marché 100 % logistique, à l'interface du génie civil et du second œuvre.

|  |            |
|--|------------|
|  | La Défense |
|  | (92)       |



## Partenaire et citoyens des territoires

Créé à l'initiative de VINCI Construction France, le Fonds de dotation Chantiers & Territoires Solidaires accompagne des associations œuvrant dans le domaine du lien social et de l'emploi dans les communes qui accueillent les chantiers du Grand Paris Express. En 2021, 21 associations ont été soutenues. Le fonds a notamment accompagné huit nouvelles associations autour des travaux de la ligne 15 Sud et a lancé son premier appel à projets autour du chantier de la future ligne 18. Un nouveau partenariat de deux ans a été noué avec le Réseau Étincelle dans le but de faire découvrir les métiers du Grand Paris Express à 75 jeunes sortis du système scolaire ou en difficulté. La première des cinq sessions de formation prévues a eu lieu en janvier 2022 sur le chantier de la gare de Noisy-Champs. L'occasion pour José Carlos Ferreira Da Costa, assistant chef de chantier chez Chantiers Modernes Construction, d'échanger autour de son parcours de génie-civiliste.

|  |                      |
|--|----------------------|
|  | Grand Paris Express  |
|  | Gare de Noisy-Champs |

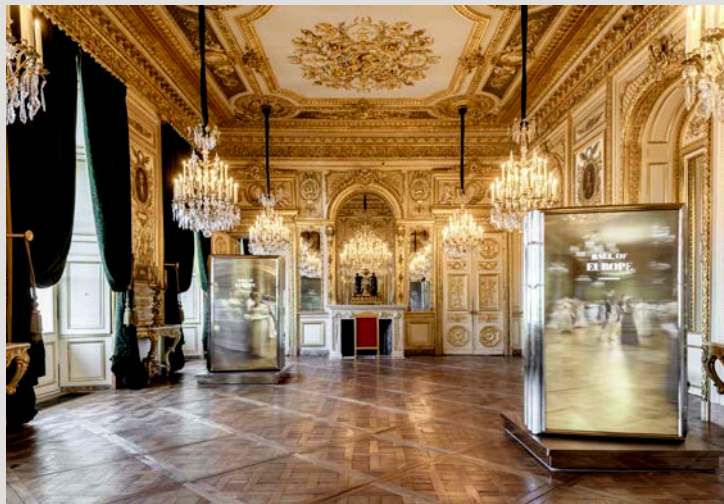




## Bibliothèque verte

Sur le territoire de Plaine Commune, la nouvelle médiathèque, livrée en décembre 2021 et inaugurée le 8 mars 2022, milite pour un accès renforcé à l'information, à la culture et aux connaissances. Ce lieu polyvalent propose notamment une collection de 20 000 documents, un auditorium, des salles de soutien à la réussite scolaire, des services numériques et une cuisine pédagogique. Le tout s'insère dans un ensemble immobilier de près de 7 200 m<sup>2</sup> développé par Adim Paris Ile-de-France et réalisé par Sicra Ile-de-France, comprenant 64 logements visant la certification BEE Logement Neuf avec mention BEE+ (Bâtiment Énergie Environnement).

|  |              |
|--|--------------|
|  | Villetaneuse |
|  | (93)         |



## La culture hissée haut !

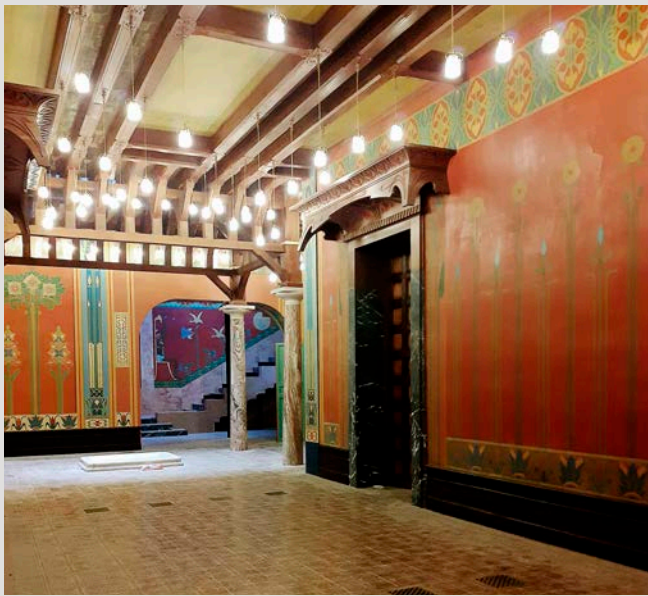
C'était l'un des lieux culturels les plus attendus des Parisiens. Après une restauration de quatre ans, l'Hôtel de la Marine a ouvert ses portes le 12 juin 2021. Le vaste programme de restauration des maçonneries et de renforcement structurel, confié à Degaine par le Centre des monuments nationaux, a consisté en la restauration de certaines façades et des arcades de la cour d'honneur de l'ancien Garde-Meuble de la Couronne, en la conservation des intérieurs du bâtiment et en la reconversion d'une partie pour y loger, notamment, un parcours de visite, des restaurants et un espace de coworking.

|  |        |
|--|--------|
|  | Paris  |
|  | (VIII) |

## Valoriser la mémoire du territoire

C'est un pan de l'histoire d'Agde qui renaît avec la restauration du château Laurens, chef-d'œuvre local d'Art nouveau, menée par Correa et par Bourgeois pour la couverture et la zinguerie. Ce chantier, l'un des plus importants à l'échelle régionale dans le domaine du patrimoine, a été caractérisé par la grande diversité des travaux – soutènement, terrassement, étanchéité, sous-œuvre, renforcement, pierre de taille, faïence émaillée, ornementation... – et donc la multiplicité des savoir-faire mobilisés sur un site d'accès difficile en bord d'Hérault.

|  |      |
|--|------|
|  | Agde |
|  | (34) |



## Le don de soins

Après la livraison du clos-couvert du bâtiment énergies fin 2020, le groupement mené par GTM Hallé, et composé de Sotram, de Sogea Caroni et de Sogea Picardie, œuvre à la réalisation des fondations, du gros œuvre, de la charpente métallique, de l'étanchéité, des façades et des lots architecturaux du nouveau bâtiment principal du centre hospitalier universitaire (CHU). En 2021, l'équipe a poursuivi la première tranche de travaux de cet équipement de 476 lits et places, ainsi que de 19 blocs opératoires, bâti dans le respect des normes de durabilité, tant en termes écologiques qu'énergétiques. Double enjeu territorial : renforcer l'attractivité du CHU auprès des jeunes professionnels, et disposer d'un outil hospitalier modulable pour s'adapter à l'évolution des besoins.

|  |       |
|--|-------|
|  | Reims |
|  | (51)  |

## Bénévole de ses propres ailes

Coaching de jeunes porteurs de projets d'intérêt général avec Unis-Cité, sensibilisation au handicap avec Premiers de cordée ou accompagnement de personnes réfugiées dans leur insertion professionnelle avec Kodiko : les partenariats noués sur le plan national avec des associations par la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité permettent aux volontaires de concilier temps professionnel et temps d'engagement bénévole. À l'instar de Gonzague Doutriaux, responsable Études de prix chez Campenon Bernard Dauphiné Savoie, qui s'est rapproché fin 2020 de l'association Proximité pour parrainer un jeune adulte originaire de Guinée, aujourd'hui menuisier à Portes-lès-Valence, l'accompagner dans son intégration, lui apporter conseils et codes pour décrocher un emploi stable et l'aider à rompre l'isolement.

|  |         |
|--|---------|
|  | Valence |
|  | (26)    |







**Travelling**  
**En savoir plus sur quelques-unes**  
**de nos opérations en 2022.**



**www.vinci-construction.fr**

**Direction de la Communication** : 1973, boulevard de la Défense, 92000 Nanterre. Tél. : 01 57 98 84 00 — **Conception-réalisation** : BABEL 41, rue Greneta, 75002 Paris — **Entretiens et rédaction** : Guy-Patrick Azémar et Pierre-Alexandre Bescos — Cette édition a été imprimée, en primeur, à seulement 100 exemplaires pour l'Assemblée générale des actionnaires du groupe VINCI le 12 avril 2022 — **Crédits photographiques** : © Jérôme Cabanel ; © Thierry Lewenberg-Sturm ; © Jacques Basile ; © Aurélie Coudière ; DR ROCHEXPO ; © Philippe Guignard / Air-Images - Contreforts Production ; © Alexis Toureau ; © Céline Clanet ; © Guillaume Mussau ; © Alexis Delespierre ; © tomatoki ; © Antoine Duhamel Photography / Architecturestudio ; © Julien Rambaud ; © Julien Thomazo ; © Chirripo ; © Arnaud Février ; © Augusto Da Silva / Graphix-Images ; © Philippe Montigny ; © Patrick Bogner ; © Pyralis pour Diane Steimberg / Groupe Arcane Architectes ; © Julien Tragin ; © Denux Productions ; © Stéphane Aboudaram / WE ARE CONTENT(S) ; © Michaël Tubiana ; © Jean-François Tremège ; © [ATELIER] Caumes ; DR Cartier ; © Nicolas Vercellino ; © Benjamin Gremen / Kaptis ; © Hélène Peter ; © Rkhoob / Maison Édouard François ; © Patrick Berlan ; © Jonathan Alexandre ; © ABP / LFP ; © Golem / Images Jacques Rougerie Architectes Associés et CARTA-Associés ; © Guillaume Drouault / PHOTEC PRODUCTION ; © ATELIER PHILÉAS ; © Dimitri Bois ; © Julien Gazeau ; © Boris-Yvan Dassié ; © Nicolas Dohr ; © Cyrille Weiner ; © Atelier d'Architecture Emmanuel Nebout ; © Christophe Boulair ; © Thomas Lavigne architecte / LAVIGNE - CHERON Architecture et Ouvrages d'Art ; © AVANTPROPOS architectes ; © Marc Dossmann / Photo Expression - Sanef ; DR Getty Images ; © Maxence Gross ; © Devisubox ; © ITER Organization ; © Marc Philippe / Images de Marc ; © Aquanaute ; © Laurent Guichardon / Graphix-Images ; © Benoit Diacre ; © Xavier Renauld ; © Laurent Zylberman / Graphix-Images ; © Frédéric Berthet ; © ed architectes ; © Sydney Zag ; © Laurence Geai ; © Drone Images Solutions ; © Guennadi Ivanov-Kuhn ; © Thomas Louapre / Divergence ; © Christophe Picci ; © Jean-Yves Govin Sorel ; © Laurent Félix / Communauté d'Agglomération Hérault Méditerranée ; © Marianne Louge ; © IMAGESinAIR Productions ; © Régis Bouchu / ACTOPHOTO ; © Aline Boros ; © Dimitri Lamour ; DR VINCI Construction France. **Ce document utilise du papier offset Arena® White Smooth (certifié FSC) garantissant la gestion durable des forêts. Il a été imprimé par un imprimeur Imprim'Vert® qui n'utilise pas de produits toxiques.**



