

DES HOMMES

&

DES ŒUVRES

ENTRETIEN AVEC LE PRÉSIDENT	p. 04
GOUVERNANCE	p. 10
CHIFFRES CLÉS 2020	p. 12
MÉTIERS	p. 14



LES PASSIONNÉS	p. 22
LES INVENTIFS	p. 26
LES ENGAGÉS	p. 30
LES SPÉCIALISTES	p. 35



ILE-DE-FRANCE	p. 40
SUD-EST	p. 51
SUD-OUEST	p. 55
OUEST	p. 59
NORD-EST	p. 63
CENTRE-EST	p. 67



Canal d'adduction
d'eau potable de
la source du Foulon,
Gourdon.

DUO, Paris XIII.



Carré Vert,
Levallois-Perret.



Chez VINCI Construction France, les projets que nous concevons, finançons, réalisons et exploitons prennent vie grâce à l'engagement de nos 19 000 collaborateurs qui se mobilisent chaque jour dans nos territoires. Découvrez-les cette année au travers de deux chapitres majeurs.

Portraits de bâtisseurs

Pour faire la connaissance d'hommes et de femmes qui ne ménagent ni leur temps ni leur expertise pour bâtir l'essentiel, participer positivement à la qualité de la vie locale et accompagner activement la transition environnementale.

Regards sur nos réalisations

Pour parcourir la France à travers nos plus belles réalisations et comprendre comment nos collaborateurs mettent quotidiennement leur savoir-faire au service d'ouvrages utiles aux hommes et au bien-vivre ensemble.

« Cette crise aura des répercussions à moyen et long termes sur notre activité, notamment à travers les changements de comportements et d'usages des clients de nos clients. »



INTERVIEW
HUGUES FOURMENTRAUX,
PRÉSIDENT DE VINCI CONSTRUCTION FRANCE

Comment l'entreprise a-t-elle vécu cette année 2020 marquée par une crise sanitaire sans équivalent ?



HUGUES FOURMENTRAUX : L'épidémie de Covid-19 qui a commencé en 2020 nous a fortement impactés pendant les premières semaines du confinement au printemps. Le temps pour la profession de s'organiser et de déterminer les protocoles permettant à nos équipes de reprendre le chemin des chantiers sans mettre leur santé en danger. Grâce à la mobilisation de toutes les parties prenantes, et parce que nous avons pu compter sur nos partenaires et sur nos sous-traitants locaux pour relever le défi, nous avons pu limiter les conséquences de cette pandémie à la période stricte d'arrêt d'activité. Pour autant, il est clair que cette crise aura des répercussions à moyen et long termes sur notre activité, notamment à travers les changements de comportements et d'usages des clients de nos clients.

Dans ce contexte, comment ont évolué les activités et les marchés de VINCI Construction France en 2020 ?

H. F. : Notre chiffre d'affaires s'est élevé à 4,86 milliards d'euros, soit un recul de près de 17 % par rapport à 2019. Comme je l'évoquais, les trois quarts de ce tassement sont directement

liés à la mise en sommeil quasi totale de la production pendant les mois de mars et d'avril 2020. En 2020, nous avons cependant poursuivi, livré ou engagé 6 522 opérations, tous métiers confondus. À ce volume important de projets s'ajoutent une bonne tenue de nos marchés traditionnels et l'équilibre entre des opérations de grande envergure et des chantiers de taille plus modeste mais récurrents, permettant d'asseoir l'activité de manière homogène. La crise a mis en évidence l'importance de bâtir l'essentiel, et l'entreprise a démontré sa capacité à réagir dans le bon tempo. Notre modèle décentralisé nous a permis d'être agiles au plus près du terrain tout en profitant d'une logistique très efficace grâce à notre chaîne managériale et au fonctionnement unifié de nos directions des Ressources techniques et opérationnelles, en particulier leurs équipes achats et matériels, nos experts prévention ainsi que nos filières ressources humaines, communication et juridique. Je remercie chacun des 19 000 collaborateurs pour leur engagement. Cette année, c'est à ces hommes et ces femmes que ce rapport d'activité a voulu d'abord rendre hommage.

Vous dites volontiers que « la vérité est sur le terrain »...

H. F. : Faire bien du premier coup, en sécurité et en utilisant juste ce qu'il faut de matériel et de matériaux au bon rythme et à bon escient, c'est se donner les moyens de réduire les aléas et les pertes de temps. C'est aussi consommer



→ moins de ressources et produire moins de déchets. Cela passe par le renforcement de nos capacités de production propre. En nous réappropriant les gestes fondamentaux de l'art de bâtir, nous permettons à chaque collaborateur de VINCI Construction France de renforcer ses compétences et d'exercer un métier au service de réalisations utiles et durables. Cependant, rien de ce qui est fait au sein de l'entreprise n'a de sens sans exemplarité en matière de sécurité et de préservation de l'intégrité physique de chacun. Dès le début de l'année 2020, nous avons entrepris de travailler sur l'élimination des risques majeurs en mettant en avant les opérations de levage. La crise ne nous a pas rendus soudainement plus vertueux. Mais elle nous a invités à porter davantage l'accent sur la vigilance partagée, à privilégier l'attention à chacun d'entre nous, à nous intéresser davantage à l'autre. Agir pour la santé et le bien-être des collaborateurs, c'est aussi avoir le souci

constant de les faire grandir. La crise nous a également poussés à être plus innovants pour continuer à travailler sur les parcours d'intégration et de formation selon des modalités originales et compatibles avec les contraintes sanitaires. Avec toujours comme objectifs la montée en compétences des équipes, le renforcement de leur polyvalence et de leur mixité, avec un focus volontaire sur les talents féminins, le rajeunissement de l'encadrement ainsi que l'accompagnement à la prise de fonction managériale. Globalement, nous avons fait un véritable saut qualitatif en matière numérique. Je pense notamment aux outils collaboratifs qui ont facilité les échanges dans cette période de travail à distance et qui ont également permis au plus grand nombre de se former sur des sujets clés tels que la sécurité, l'environnement ou l'éthique. Dans le cadre de notre démarche de prévention de la corruption, nous avons ainsi conçu et mis en œuvre une solution innovante de *mobile learning* ayant contribué à la formation de près de 4 000 collaborateurs sur ces sujets durant ces derniers mois.

Quelles actions ont permis d'amplifier, en 2020, la dynamique de réduction de l'impact des activités de VINCI Construction France et l'accompagnement de vos clients dans la "transition verte" ?

H. F. : L'entreprise s'est fixé des objectifs ambitieux à l'horizon 2030, en cohérence avec les trois axes prioritaires du groupe VINCI : la réduction des émissions de CO₂, l'optimisation de l'utilisation des ressources naturelles grâce à l'économie circulaire et la préservation des milieux

→

« Faire bien du premier coup, en sécurité et en utilisant juste ce qu'il faut de matériel et de matériaux, c'est consommer moins de ressources et produire moins de déchets. »

& UNE ENTREPRISE
MOBILISÉE POUR L'ENVIRONNEMENT

Nous n'avons plus le temps d'attendre



« Pour accompagner nos clients sur la voie de la construction durable et faire évoluer nos pratiques, nous avons défini quatre leviers d'actions. »

Hugues Fourmentraux

En 2020, VINCI Construction France a réaffirmé son engagement global pour la préservation de la planète. Nous avons rehaussé nos ambitions environnementales et développé dans cette perspective des solutions qui contribuent à l'amélioration du cadre de vie tout en maîtrisant l'impact de nos activités.

HORIZON 2030

Pour accompagner nos clients sur la voie de la construction durable et faire évoluer nos pratiques, nous avons défini quatre leviers d'actions assortis d'objectifs chiffrés et mesurables.

Développer la culture environnementale

Parce que ce sont nos équipes qui portent nos engagements au quotidien, nous avons entrepris de former 100 % de nos collaborateurs aux enjeux environnementaux.

Agir pour le climat

Nous allons prendre notre part de l'effort pour maîtriser le changement climatique en réduisant de 40 % nos émissions de gaz à effet de serre.

Optimiser les ressources

Dans une optique d'économie circulaire, nous nous engageons à trier 100 % de nos déchets et à atteindre un taux de recyclage d'au moins 80 %.

Préserver la biodiversité

Protéger les espèces fragiles et les écosystèmes autour de nos chantiers est un impératif. C'est pourquoi 100 % de nos projets vont être dotés d'un plan de maîtrise de leur empreinte écologique.

→ naturels. Nous déployons dans chacun de ces domaines des actions concrètes et mesurables. Beaucoup sont déjà en cours d'exécution sur nos chantiers. À commencer par l'usage de matériaux moins polluants : nous sommes pionniers dans la mise en œuvre des bétons bas et très bas carbone, notamment sous la gamme lancée par VINCI Construction et baptisée Exegy, qui constituent un levier majeur pour réduire les émissions de gaz à effet de serre liées à notre industrie. En 2020, nous avons continué à développer différentes initiatives vertueuses pour la planète transformant notre fonctionnement interne ou enrichissant nos offres pour nos clients : le déploiement de solutions qui répondent au besoin de massification des rénovations énergétiques, tels que nos panneaux préfabriqués REHASKEEN® ou la création de la Ressourcerie du BTP, une plate-forme dédiée au réemploi des matériaux de déconstruction dans une logique d'économie circulaire. Nous veillons enfin à redonner toute sa place à la nature en ville et participons à favoriser le développement de la biodiversité grâce à nos solutions de génie écologique. Les actions existantes sont à généraliser, d'autres restent à codévelopper ou à inventer avec nos clients et nos fournisseurs.

Aujourd'hui, personne ne peut ignorer la complexité de la situation économique et sociale. Comment envisager l'avenir et y préparer l'entreprise ?



H. F. : Les derniers mois ont été, indéniablement, difficiles, éprouvants, et, simultanément, sous bien des aspects, déclencheurs de prises de conscience porteuses d'espoir sur le long terme. En ce sens, j'y vois des motifs d'optimisme. La crise a mis en évidence – s'il en était encore besoin – l'absolue nécessité de préserver l'environnement et les équilibres naturels. En remettant en lumière les corrélations entre le dérèglement

« Les mutations en cours sont pour nous, bâtisseurs, autant d'opportunités pour créer de la valeur et exprimer notre raison d'être. »

climatique, la perte de biodiversité et l'émergence de catastrophes, y compris sanitaires, elle nous a fait mieux réaliser notre propre fragilité et celle de la planète. Elle nous a donné une leçon d'humilité face aux défis à relever et à la difficulté d'anticiper ce que demain nous réserve. Mais les changements qui s'opèrent et vont s'accélérer sont autant de stimulants pour inventer de nouveaux modèles de développement durable. Et pour nous, bâtisseurs, autant d'opportunités pour créer de la valeur, avoir un impact positif sur le développement et exprimer notre raison d'être : "Faire œuvre utile" en accompagnant cette mutation. Humilité et ambition ne sont pas antinomiques, tout comme croissance économique et respect de l'environnement. Apprendre à douter et partager ses interrogations favorisent l'engagement collectif et la performance globale. Cette ambition a animé, l'an passé, toute l'entreprise et restera, en 2021, au cœur de notre stratégie. Il suffit de penser à tout ce que nous construisons pour être convaincus de ce que nous apportons au bien commun. La pandémie nous aura rappelé combien il est essentiel d'avoir un toit pour s'abriter, des hôpitaux pour se soigner, des commerces de proximité pour s'approvisionner, des réseaux d'eau potable et des infrastructures routières qui fonctionnent... Nos métiers répondent à ces missions essentielles, cela ne donne que plus de sens et de fierté à les exercer.

& **DES ÉQUIPES**
AU SERVICE DE PROJETS STRUCTURANTS

Nous bâtissons en France

Au cours d'un exercice marqué par deux mois de mise en veille des activités de production au printemps 2020, les équipes se sont mobilisées pour capter de nouvelles affaires structurantes. Des opérations emblématiques qui permettent de donner du relief à notre carnet de commandes. Parmi elles :

The Link à La Défense, futur siège de Total et objet du plus important contrat de bâtiment conclu en Europe en 2020, à la suite de la signature du bail en état futur d'achèvement entre Groupama Immobilier et Total.

Le tronçon souterrain et le viaduc de la ligne 18 du Grand Paris Express, chantiers de génie civil dans le cadre du plus grand projet de mobilité urbaine européen, réalisés au sein d'un groupement VINCI Construction piloté par VINCI Construction Grands Projets.

Le centre chirurgical et interventionnel (CCI) du centre hospitalier universitaire de Rennes, l'un des projets phares actuellement dans le champ de la santé publique en France.

L'usine d'éoliennes offshore de Siemens Gamesa au Havre, qui sera la première au monde à fabriquer sous un même toit tous les principaux composants de ces équipements d'énergie renouvelable.

L'hôtel Carlton Cannes, établissement mythique de la Croisette dont une partie est inscrite au titre des monuments historiques et dont VINCI Construction France assure la rénovation et l'extension.

« Les projets gagnés en 2020 témoignent de la solidité de notre modèle fondé sur un ancrage au plus près des besoins et des exigences de nos clients. »

Hugues Fourmentaux



Comité d'orientation stratégique

AU 31 MARS 2021

01. Hugues Fourmentraux
Président



02. Jean-Luc Brial
Directeur général adjoint en charge des régions Centre-Est, Sud-Est et Sud-Ouest, de l'activité Travaux publics/Génie civil, ainsi que des Travaux maritimes

03. Alain Le Doeuff
Directeur général adjoint en charge des directions opérationnelles Ouest et Nord-Est, d'Arbonis, de Novelige et de Steeleom, ainsi que de Botte Fondations

04. Mathieu Jahan
Secrétaire général

05. Vincent Correale
Directeur opérationnel Ouvrages fonctionnels neufs Ile-de-France

06. Yves Boulu-Gauthier
Directeur opérationnel Ouvrages fonctionnels réhabilités Ile-de-France

07. Frédéric Bernadet
Directeur opérationnel Travaux publics Ile-de-France et Travaux maritimes

08. Laurent Kosior
Directeur opérationnel Habitat Ile-de-France

09. Laure Boutinet
Directrice des Ressources humaines

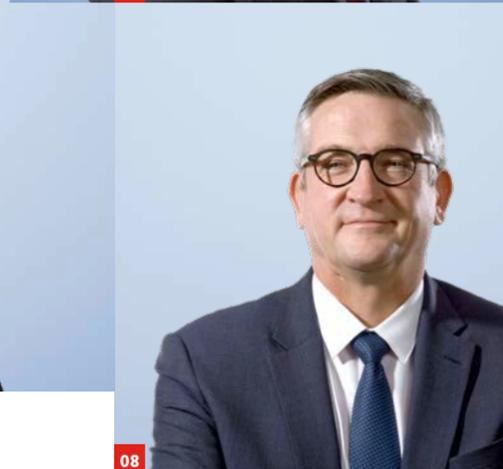
10. Franck Duclos
Directeur opérationnel Sud-Ouest

11. Gaëlle Plé-Boishardy
Directrice de la Transformation et de l'Accompagnement du changement

12. Xavier Defaux
Directeur de la Communication

13. Rémi Lefeuvre
Directeur des Ressources techniques et opérationnelles

14. Hervé Di Rosa
Directeur du Développement commercial



4 866 M€
de chiffre d'affaires

Répartition
du chiffre d'affaires

-  63 % Bâtiment
-  17 % Génie civil
-  9 % Réseaux
-  8 % Métiers de spécialités
-  3 % Développement immobilier



208 217
heures de formation
dispensées

Répartition de la prise de commandes
par type de client



540 M€
d'achats réalisés avec nos
partenaires en contrats-cadres,
dans le respect de la charte
d'engagement de performance
globale des fournisseurs du
groupe VINCI lancée en 2012

48

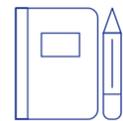
associations ont été
accompagnées par
Chantiers & Territoires
Solidaires depuis sa création

 6 522
chantiers



635

personnes ont pu accéder à la
propriété depuis la création de
l'offre de logements Primméa



6 797 M€
Le carnet de commandes au
31 décembre 2020 représente
15,3 mois d'activité

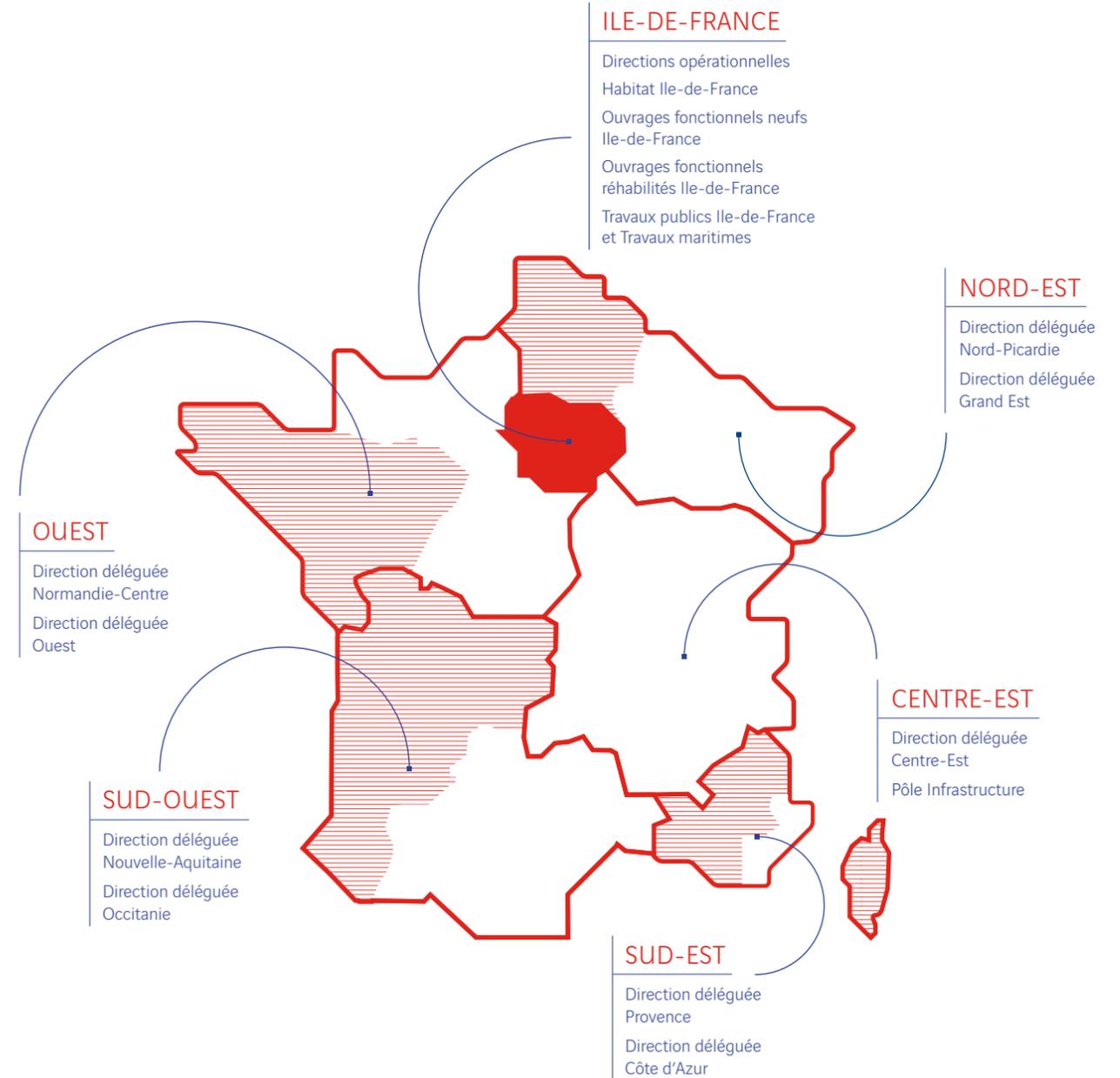
94 %

de contrats de travail permanents

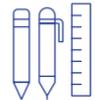
26 190
remontées terrain
via les applications
prévention du Groupe
sont venues alimenter
la démarche d'amélioration
continue qualité,
sécurité et environnement

 378
implantations

 25,8 %
des cadres et 31 % des employés,
techniciens et agents de maîtrise
sont des femmes



 19 256
collaborateurs

 889
jeunes en contrat d'apprentissage ou
de professionnalisation à fin 2020

 35 %
des collaborateurs
ont moins de 35 ans



BÂTIMENT

■ **MARCHÉS & EXPERTISES**

Dans le domaine du bâtiment, VINCI Construction France se distingue par un savoir-faire d'ensemblier que ses collaborateurs mettent en œuvre dans tous les segments du marché : logements, bureaux, santé, éducation et recherche, arts et culture, commerce, sports et loisirs, projets hôteliers et résidences de prestige, gares et hubs de transport... Que ce soit en construction neuve ou dans le cadre de programmes de rénovation-restructuration, l'entreprise accompagne ses clients et ses partenaires dans la réalisation d'ouvrages aux meilleurs standards environnementaux, qui participent à revitaliser les territoires et à sans cesse réinventer la ville sur la ville, durable et conviviale. Dans le secteur tertiaire, après les années d'effervescence qui ont vu le lancement de nombreuses opérations d'envergure, les équipes contribuent à la résilience de ces pôles de développement en y bâtissant des bureaux et des espaces de travail de nouvelle génération.

■ **RÉALISATIONS & ENGAGEMENTS**

VINCI Construction France s'affirme comme un acteur clé de la transition vers le bâtiment durable en construisant des ouvrages certifiés ou labellisés NF Habitat HQE™, NF HQE™ Bâtiments Tertiaires, BREEAM®, LEED® ou BEPOS effinerjie. L'entreprise est également en pointe dans la démarche E+C- (Énergie Positive & Réduction Carbone), qui prend en compte tout le cycle de vie d'un bâtiment, comme dans l'intégration de la nature au cœur même du bâti. Dans le secteur du logement, plus que jamais en tension en zone urbaine, la diversité des programmes livrés ou engagés répond à un besoin essentiel : fournir un toit à chacun, qu'il soit étudiant ou senior, locataire ou accédant à la propriété. VINCI Construction France développe également des solutions innovantes pour industrialiser les rénovations énergétiques, un enjeu particulièrement crucial dans l'habitat social.

2 389

chantiers



Experts en réhabilitation sur les chantiers du boulevard Bourdon (Paris IV) et de la rue Bayen (Paris XVII) durant le premier semestre 2020.





GÉNIE CIVIL

■ MARCHÉS & EXPERTISES

Première entreprise française de travaux publics et de génie civil, VINCI Construction France valorise ses expertises aussi bien dans la réalisation de grands équipements structurants que sur une multitude de chantiers d'aménagement, de maintenance ou de réparation de taille plus modeste, mais non moins indispensables à la vie et à l'attractivité des territoires. Ouvrages d'art, infrastructures de transport, équipements énergétiques, industriels ou logistiques, et travaux souterrains : autant de domaines dans lesquels les génie-civilistes conjuguent excellence technique et esprit d'innovation pour développer des projets à valeur ajoutée environnementale.

■ RÉALISATIONS & ENGAGEMENTS

En 2020, l'activité de génie civil a été soutenue par la poursuite des travaux liés au Grand Paris et, dans le reste du territoire, par la mise en œuvre d'autres opérations majeures visant à revitaliser les espaces urbains. Face à la crise sanitaire, les équipes se sont mobilisées pour garantir le fonctionnement d'équipements vitaux, qu'il s'agisse des sites de production d'électricité ou d'infrastructures de transport routières et ferroviaires. L'année a également vu le démarrage de nombreux projets liés à l'environnement, tels que la construction d'usines d'énergies renouvelables, d'ouvrages pour contribuer à préserver la biodiversité ou d'infrastructures pour contrer les effets du dérèglement climatique.



En octobre 2020, dans le cadre de la conception-construction de la liaison souterraine Schloesing à Marseille.

907
chantiers



Mise en place d'un nouveau réseau d'eau potable à Vandœuvre-lès-Nancy en août 2020.



RÉSEAUX

2 022
chantiers

■ MARCHÉS & EXPERTISES

Acteur historique des métiers de l'hydraulique, VINCI Construction France construit et entretient des équipements d'intérêt général à toutes les étapes du cycle de l'eau : de la production et du transport de l'eau potable vers les lieux de consommation, jusqu'aux réseaux d'assainissement et aux usines de traitement des eaux usées. L'expertise et les techniques de pointe en matière de canalisations sont également mises au service des collectivités pour créer des réseaux de chaleur issue d'énergies renouvelables ou de récupération, déployer la fibre optique dans tous les territoires ou, plus quotidiennement, réaliser des chantiers de voiries et réseaux divers (VRD).

■ RÉALISATIONS & ENGAGEMENTS

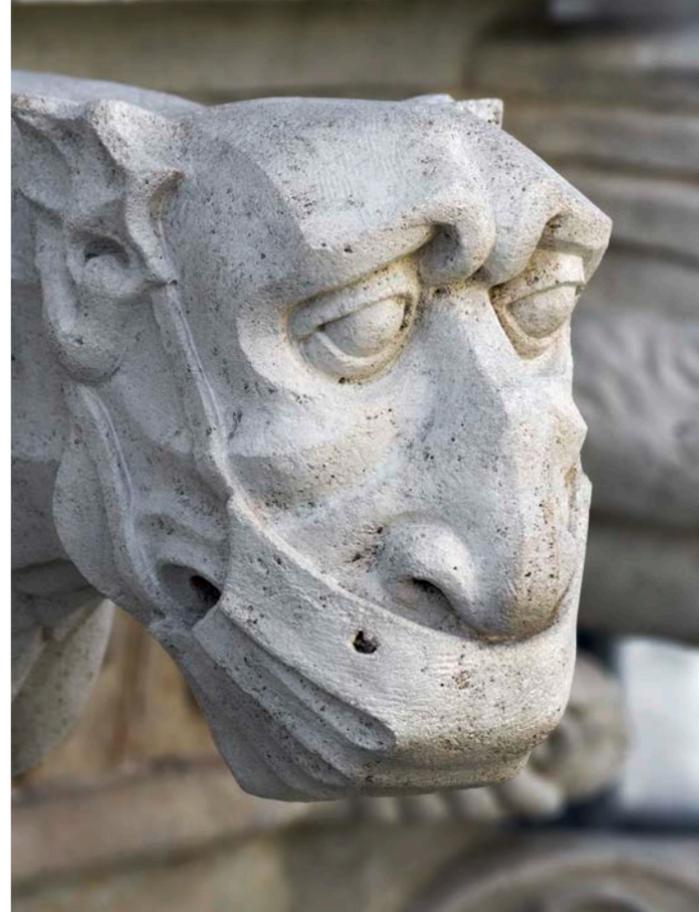
L'activité a été portée en 2020 par de nombreux chantiers de proximité qui illustrent l'ancrage territorial et le professionnalisme des équipes réseaux, en première ligne pendant les périodes de confinement afin d'assurer la continuité du service public de l'eau et de sécuriser l'accès de tous à ce bien commun. La construction d'ouvrages ou d'aménagements relevant de la gestion maîtrisée des eaux pluviales et des eaux usées, tout comme la poursuite des opérations de réhabilitation-rénovation du patrimoine national de canalisations d'adduction et d'assainissement, témoignent de la confiance de ses clients, de l'engagement de l'entreprise au service de la préservation des systèmes aquatiques et d'une exploitation durable et raisonnée de la ressource.



MÉTIERS DE SPÉCIALITÉS

■ MARCHÉS & EXPERTISES

Des fondations spéciales (Botte Fondations) à la construction bois (Arbonis) en passant par la charpente métallique (Steeleom), les filiales de spécialités mettent en œuvre, sur tout le cycle de vie des ouvrages, des savoir-faire de haute technicité complémentaires des métiers génériques de VINCI Construction France. Le désamiantage (Enoya), le traitement et la valorisation des terres, des boues et des sédiments (Extract) ainsi que la restauration de bâtiments patrimoniaux, inscrits ou classés au titre des monuments historiques, enrichissent cette palette d'expertises à forte valeur ajoutée, sans oublier les travaux sur et dans l'eau dont VINCI Construction Maritime et Fluvial est un acteur incontournable.



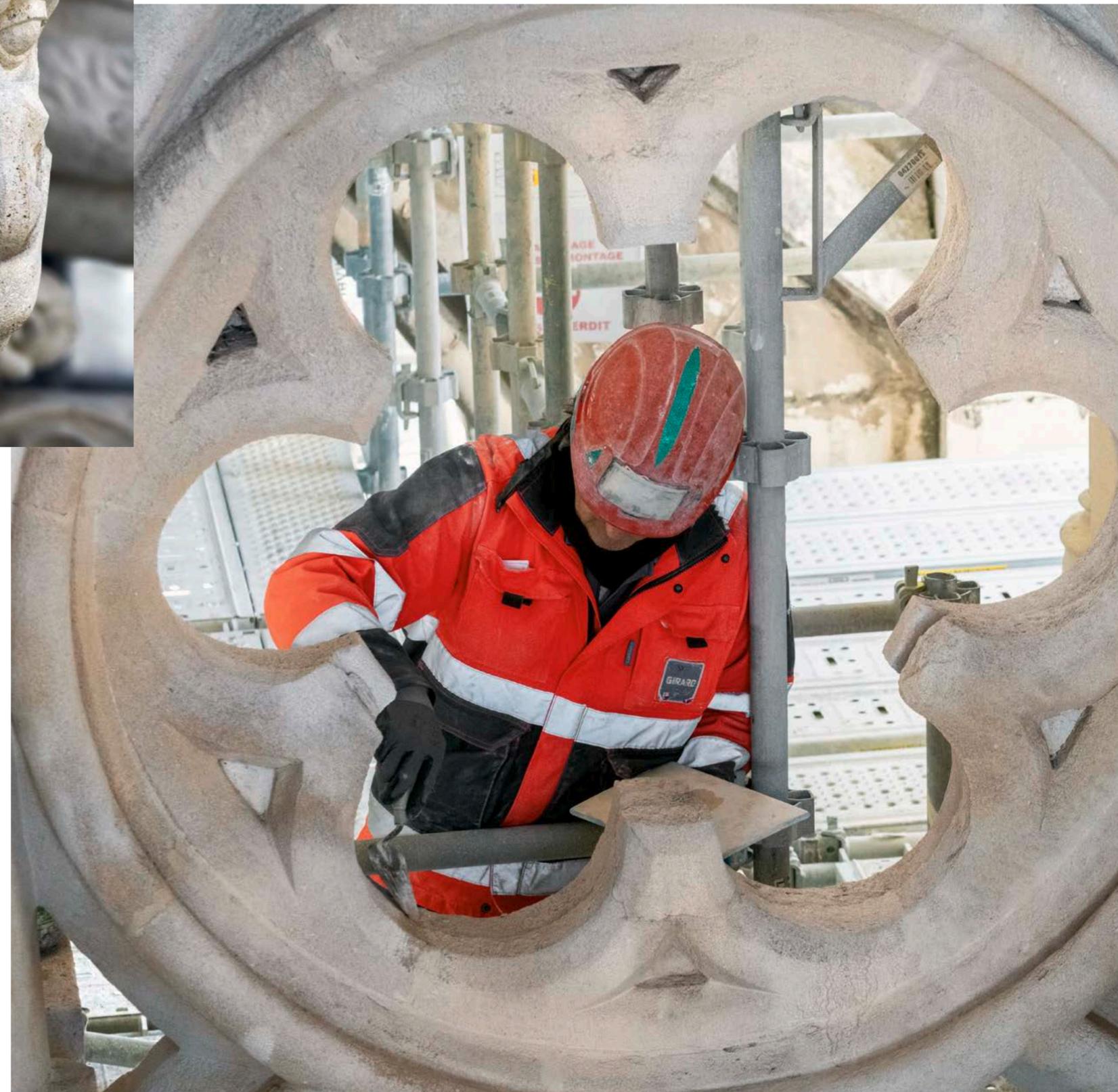
Signe de l'époque, un des griffons de l'église Saint-Vincent-de-Paul à Marseille, dite église des Réformés, est masqué.

1 049

chantiers

■ RÉALISATIONS & ENGAGEMENTS

Souvent en synergie avec les autres entités de l'entreprise, les métiers de spécialités ont mis l'accent en 2020 sur l'intégration des objectifs environnementaux de VINCI Construction France dans leurs offres et leurs actions. Parmi les axes stratégiques : l'industrialisation de modes constructifs vertueux, notamment les fondations en béton bas carbone, les solutions en bois préfabriquées, la généralisation des démarches de valorisation des matières et des matériaux en aval des chantiers, ainsi que le développement des activités de génie environnemental visant à préserver ou à restaurer les milieux naturels. Qu'il s'agisse de sanctuariser des écosystèmes en montagne, de protéger la faune et la flore ou de préserver la biodiversité marine, les opérations sont conduites en étroite concertation avec les parties prenantes locales.





Février 2021 : brainstorming pour une partie des équipes d'Adim au siège de la direction déléguée Nouvelle-Aquitaine.



DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER

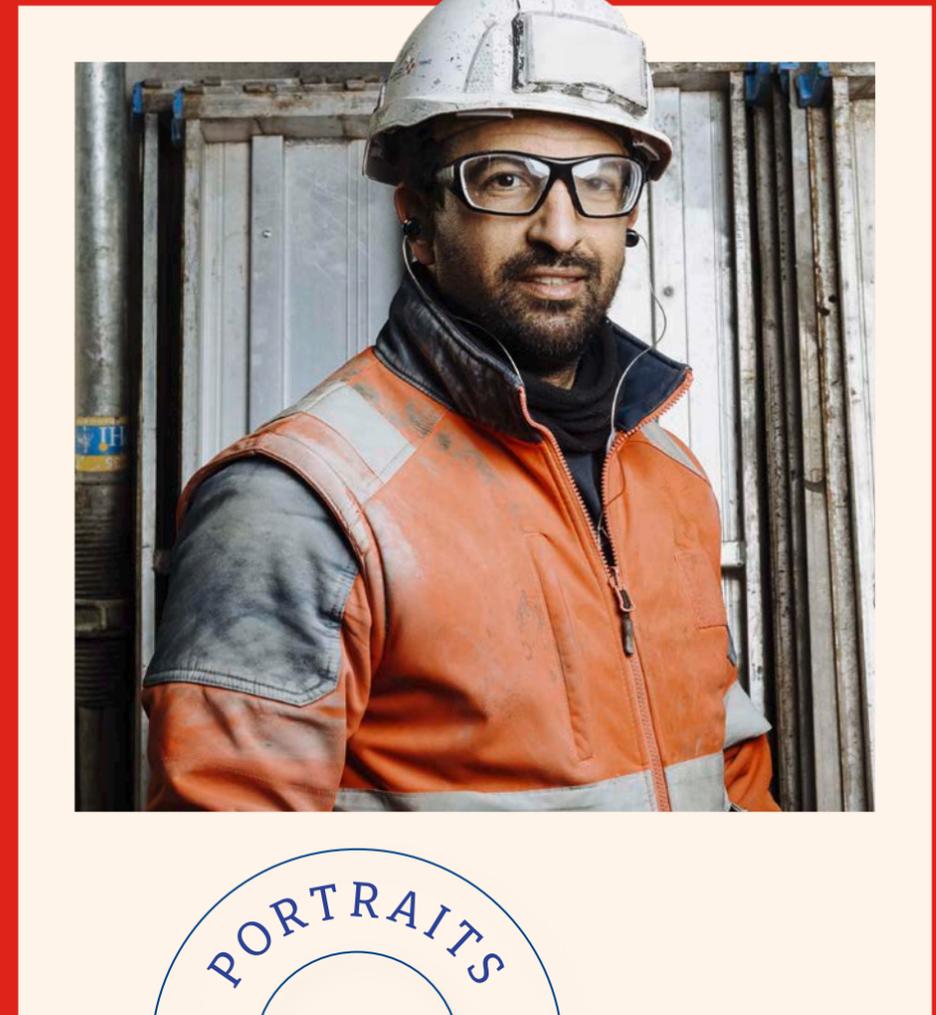
■ MARCHÉS & EXPERTISES

Via Adim, sa filiale de développement immobilier, VINCI Construction France apporte des solutions pertinentes et innovantes aux enjeux complexes d'aménagement de quartier, de renouvellement urbain ou d'extension des villes. Les équipes d'Adim s'appuient sur toutes les compétences de l'entreprise pour réaliser des opérations clés en main : programmes mixtes multifonctionnels, immeubles tertiaires et équipements administratifs, hôtels et auberges de jeunesse de nouvelle génération ou ensembles de logements – parmi lesquels les résidences Primméa, conçues pour et avec les primo-accédants. De son côté, Novelige, filiale spécialiste des bâtiments industriels, propose une offre intégrée de montage en immobilier d'entreprise.

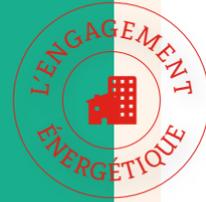
■ RÉALISATIONS & ENGAGEMENTS

Dans un contexte marqué par la pandémie et par les changements de gouvernance après les municipales, l'activité de développement immobilier s'est maintenue en générant de nouveaux projets créateurs de valeur durable, permettant aux territoires d'être plus inclusifs, plus connectés et plus attractifs. La construction bas carbone, les écoquartiers, les programmes mixtes qui privilégient les services de proximité et l'intergénérationnel apportent des réponses concrètes aux défis sociétaux et environnementaux. Force de proposition sur tous ces sujets, les équipes d'Adim ont continué à imaginer, en 2020, des solutions d'écoconception adaptées aux besoins de leurs clients, et elles ont fait progresser leur réflexion sur la flexibilité et la réversibilité du bâti. Car maîtriser les impacts, c'est aussi concevoir des bâtiments capables de s'adapter aux mutations des villes et des usages.

155
opérations



PORTRAITS
DE BÂTISSEURS



BORIS JANSON,
directeur de projet, GTM Bâtiment Aquitaine

Il est passionné par son métier. Surtout lorsque l'opération à laquelle il participe revisite toute la chaîne de valeur de la construction à l'aune de l'impératif écologique. Boris Janson et ses équipes conduisent, au cœur du campus universitaire de Bordeaux, la réalisation d'un bâtiment et la réhabilitation d'un autre selon l'exigeante démarche HQE™. Prise en compte des facteurs solaires, simulations thermodynamiques, choix des matériaux et optimisation des process en cohérence avec le cahier des charges environnemental, suivi rigoureux en phase d'exécution : autant d'actions qui sécurisent les consommations énergétiques que le projet prescrit. Aux côtés de ses partenaires et sous-traitants, Boris contribue, en prise directe avec le chantier, à initier la boucle vertueuse qui permet à ce programme, combinant locaux administratifs, salles d'enseignement et laboratoires très techniques, de tenir l'engagement ambitieux pris en concertation par le groupement.

& → **P. 55** Pour mieux connaître le chantier qu'il réalise avec les équipes de GTM Bâtiment Aquitaine.

Dominique Erasmus travaille dans l'immobilier depuis plus de trente-cinq ans. Après avoir contribué à quelques projets phares de la région Ouest marqués du sceau de la diversité (La Visitation à Rennes, l'Espace Nayel à Lorient, le MMArena au Mans, le passage inférieur de Kérino à Vannes, Intensity à Angers, notamment), sa passion est restée intacte. Au sein d'Adim Ouest, il mobilise son expertise travaux originelle, son appétence technique d'ancien responsable de bureau d'études et son esprit d'équipe pour conjuguer les énergies de l'entreprise générale, de ses partenaires, des architectes et des acquéreurs, et ainsi donner vie à des projets concertés et maîtrisés en termes de délai, de budget, de qualité et de durabilité. Pour l'École de design Nantes Atlantique, des échanges nourris ont permis d'améliorer la performance énergétique et thermique du programme, et de proposer un suivi dynamique de la qualité de l'air intérieur durant les deux premières années d'exploitation. Un sens de l'accompagnement sur mesure qu'il aime à transmettre aux plus jeunes, tout comme cette autre qualité essentielle qu'est la bonne gestion d'une opération, de sa genèse à son parfait achèvement.

& → **P. 59** Pour en savoir plus sur le chantier de l'École de design Nantes Atlantique auquel il participe.



RE2020. En septembre 2020, Sogea Atlantique BTP a livré l'opération mixte Canopée à Nantes.

Dès la phase d'études de prix et en concertation avec l'équipe travaux, l'accent a été mis sur le travail avec les fournisseurs, en partenariat avec le service Achats de VINCI Construction France, pour atteindre les niveaux Énergie 3 et Carbone 2 de la démarche E+C- (Énergie Positive & Réduction Carbone).

Sans attendre l'entrée en vigueur de la réglementation environnementale 2020 prévue au 1^{er} janvier 2022, VINCI Construction France a ainsi continué à mettre en œuvre des solutions pour :

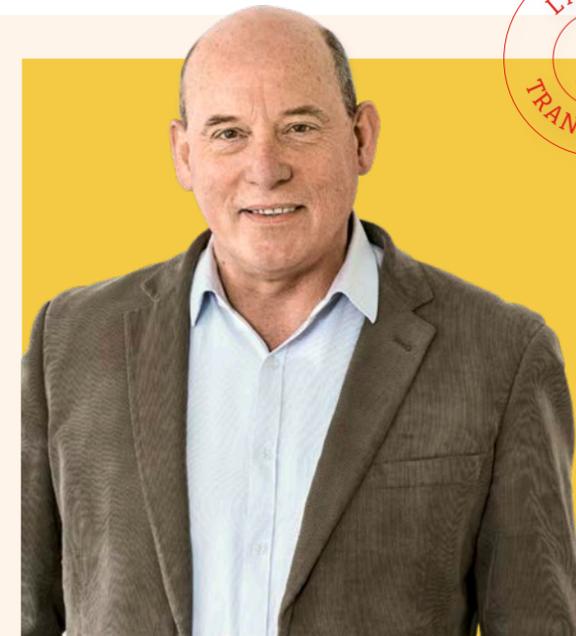
- donner la priorité à la sobriété énergétique et à la décarbonation de l'énergie en prenant en compte tout le cycle de vie des bâtiments ;
- diminuer l'impact carbone de leur construction ;
- en garantir la fraîcheur en cas de forte chaleur.

85 %

de notre temps est passé dans des espaces clos. En 2020, VINCI Construction France a poursuivi le déploiement de sa démarche QAI Ready, un plan de gestion du niveau de la qualité de l'air intérieur (QAI).

« Avec l'expertise des équipes performance durable et l'appui des ressources techniques et opérationnelles locales, nous fiabilisons nos engagements pour bâtir des ouvrages en tout point conformes au projet de nos clients. »

JÉRÔME BERTRAND,
responsable Études Performance durable, VINCI Construction France



DOMINIQUE ERAZMUS,
responsable technique immobilier, Adim Ouest

« Sur mon chantier, je contribue au recyclage des déchets, à leur valorisation et à leur traçabilité. Un gain logistique et environnemental qui améliore la qualité et la productivité ! »

Nicolas Maréchal est chargé des infrastructures temporaires de chantier (ITC) sur l'opération de construction d'une unité de production de vaccins vétérinaires à Jonage, près de Lyon. Citinéa et Campenon Bernard Centre-Est y réalisent un bâtiment pour le compte d'un groupe pharmaceutique allemand, dont les exigences en termes d'hygiène, sécurité et environnement (HSE) en phase de travaux sont à la hauteur des prestations de haute technicité attendues à la livraison de l'ouvrage. Pour accompagner l'excellence requise, Nicolas utilise « un indispensable » selon lui : Waste Marketplace. Pour l'avoir adoptée sur d'autres chantiers, il connaît bien cette solution numérique de gestion des déchets imaginée par Jérôme de Tomasi, un autre collaborateur de VINCI Construction France en région Centre-Est, dans le cadre de l'intrapreneuriat proposé par Leonard, la plate-forme d'innovation et de prospective du groupe VINCI. Atout majeur : la réactivité pour l'enlèvement des bennes. Une fois les contenants adaptés aux flux des déchets, la plate-forme digitale optimise leur tri, améliore leur valorisation et garantit leur traçabilité. Elle facilite le quotidien des équipes travaux et accompagne l'élévation du niveau de conscience environnementale de tous.



NICOLAS MARÉCHAL,
conducteur de travaux, Citinéa



LE TUYAU

**RECYCLAGE...
DES MATÉRIAUX !**

À Anglet, Sogea Sud-Ouest Hydraulique s'est associé à Saint-Gobain PAM pour donner une nouvelle vie aux canalisations en fonte remplacées en 2020. Réduites en morceaux, elles sont refondues pour produire des tuyaux neufs.

Ce projet lui tient à cœur, c'est évident. En spécialiste de la réhabilitation, Lahcen Boufouss dépose aujourd'hui les isolants en polystyrène qu'il a mis en place à la fin des années 1990. Un constat dont cet homme de terrain et de nuances ne peut se satisfaire à l'heure où la demande de massification des rénovations énergétiques augmente et où l'urgence climatique commande d'éradiquer les passoires thermiques. C'est pour répondre à ce double enjeu qu'est né REHASKEEN®, un système complet de panneaux d'isolation rapportés par l'extérieur. Imaginé par VINCI Construction France et mis en œuvre, entre autres, par GTM Bâtiment, il permet de rationaliser, d'accélérer et d'industrialiser les opérations de rénovation énergétique. Trois chantiers tests à Cachan, à Trappes et à Vernouillet ont confirmé un délai d'intervention drastiquement réduit, minimisant ainsi les nuisances pour les usagers. Et si, pour Lahcen, la passion de bâtir se reconnaît à de grandes idées, elle se dessine aussi dans de petits détails qui deviennent des points essentiels. La préfabrication en propre offre la possibilité de mieux maîtriser l'exigence qualitative, phonique et thermique des panneaux. Ils sont facilement déposables pour valoriser les matériaux dans des filières identifiées et peuvent être assemblés dans des ateliers adaptés par des collaborateurs en insertion. Vous avez dit performance globale ?



LAHCEN BOUFOUSS,
directeur d'exploitation, GTM Bâtiment



Les atouts de REHASKEEN® : un chantier plus rapide et plus sûr, moins de bruit pour les usagers et moins de pénibilité pour les compagnons pendant les travaux, et une performance environnementale optimale.

« Motorisations décarbonées, stations de lavage des pompes et des bennes à béton en circuit fermé, valorisation des matériaux : conjuguer productivité et impact positif sur l'environnement, c'est possible ! »



GUILLAUME SENAN,
conducteur de travaux, Botte Fondations

Réduire les émissions de CO₂ en adaptant le parc matériel :

Guillaume Senan partage avec VINCI Construction France l'ambition d'innover pour un monde durable. L'ingénieur girondin, spécialisé dans les fondations spéciales, a fait ses armes au sein du Groupe depuis 2016. En 2020, il a pris part à une première en France. En association avec Liebherr, Botte Fondations a testé une foreuse 100 % électrique sur le chantier du campus de l'École Supérieure de Physique et de Chimie Industrielles de la Ville de Paris (ESPCI Paris - PSL). Cet essai a eu lieu en site occupé avec accès unique, en milieu clos et restreint, dans un quartier résidentiel. Triple pari pour Guillaume : participer à l'amélioration continue d'une machine permettant de réaliser des pieux de soutènement dans des calcaires durs à 22 m de profondeur, contribuer à la recherche et au développement d'un matériel évitant la consommation de fuel et réduisant les nuisances sonores... et effectuer ces tests en synergie avec les équipes de Dumez Ile-de-France qui conduisent le chantier en plein cœur de la capitale.

CHIFFRE CLÉ

30 kVA

de puissance pour un générateur à hydrogène testé en 2020 au Havre par VINCI Construction Maritime et Fluvial. Le dispositif produit uniquement de la vapeur d'eau et ouvre la voie au remplacement de plusieurs groupes électrogènes diesel par une seule pile à hydrogène.



ANTOINE BOURLET,
coordinateur BIM, VCS



« Intégré dès la conception des projets, le BIM accélère les phases d'études, optimise les solutions constructives et les modes opératoires, fiabilise l'enchaînement des tâches et facilite la maintenance et l'exploitation du futur bâtiment. »

Après un projet de fin d'études récompensé en 2015 et quatre ans passés au sein de VINCI Construction France

à affiner son savoir-faire en BIM (Building Information Modeling), l'ingénieur Méthodes a rejoint VCS en février 2019. Une de ses missions : s'appuyer sur le BIM pour moderniser le cœur névralgique de l'aéroport de Genève. En 2020, les opérations consistant aussi bien à démolir ou à rénover des édifices existants qu'à en construire d'autres se sont poursuivies. Architectures, structures, fluides, CVC : Antoine Bourlet et ses collègues ont allié inventivité et technicité pour mettre en œuvre une démarche de synthèse des différents modèles numériques, permettant d'échanger à partir d'un socle de données partagé et actualisé hebdomadairement. À la clé : un "jumeau numérique" tel que construit (TQC) qui permet d'éviter les interruptions de travaux, facilite la gestion des interfaces et des coactivités, et renforce la qualité d'exécution grâce aux scans laser 3D, tout en donnant une dimension nouvelle au dialogue avec la maîtrise d'œuvre et la maîtrise d'ouvrage.

& → P. 67 Pour en savoir plus sur le chantier du centre de traitement logistique de tri des bagages de l'aéroport international de Genève.

FULL BIM

4D/5D

À La Turbie, pour réaliser le centre de performance de l'AS Monaco FC imaginé par l'agence Arch Monaco, l'ingénierie BIM locale et nationale de VINCI Construction France a développé une maquette tous corps d'état (TCE) en y intégrant les paramètres de temps, de coûts et de ressources.

Il n'y a pas plus belle victoire que celle de l'intelligence collective : c'est ce que Nicolas Fontana retient de la récompense obtenue par GTM Sud-Ouest TP GC au challenge Lév' ton risque ! organisé par l'entreprise en prolongement de la Semaine internationale de la sécurité de VINCI Construction en octobre 2020. Nicolas et son équipe ont ainsi pu partager la mise en œuvre d'un procédé inventif en faveur de la prévention des risques de levage. Sur le chantier d'une halle industrielle à Pibrac près de Toulouse, la manutention de dalles de 115 kg était synonyme de risques de chute et de forte pénibilité. Formalisation du besoin par le chef de chantier, échanges nourris au sein de l'équipe travaux pour affiner le cahier des charges, conception de l'outil par un aide-coffreur compagnon ferronnier, puis réalisation du prototype : c'est de cet élan collaboratif qu'est né un système efficace permettant à un chariot élévateur de lever ces grilles en béton en toute sérénité.

« En étant tous et chacun impliqués – encadrement, compagnons, intérimaires et sous-traitants – autour d'initiatives concrètes et d'idées neuves, nous allons continuer à progresser sur le terrain de la sécurité. »



NICOLAS FONTANA,
conducteur de travaux principal, GTM Sud-Ouest TP GC

Dès avril 2020, VINCI Construction France a revisité les procédures de ses chantiers en concertation avec ses clients, ses partenaires et les représentants du personnel, afin que la reprise d'activité ait lieu en assurant la sécurité et la santé des équipes. Ici, sur la corniche Kennedy à Marseille.



SÉCURITÉ

Prévenir les risques liés aux opérations de levage

En 2020, VINCI Construction France a mis l'accent sur l'élimination des risques majeurs. L'analyse jusqu'aux causes racines et le partage des événements à haut potentiel (EHP) de gravité ont été renforcés, en parallèle d'une triple démarche :

- **faire évoluer ses standards** en généralisant l'usage des caméras sur les grues à tour, en unifiant les moyens de communication sur les chantiers et en fiabilisant le cahier des charges d'achat ou de conception des équipements ;
- **clarifier les rôles de chacun** en renforçant l'identification sur les chantiers des chefs de manœuvre et des élingueurs, en mettant en œuvre des formations adaptées et en déployant un guide de colisage conçu avec les centres techniques matériel (CTM) ;
- **élever le niveau de conscience du risque** en systématisant les briefings de poste et la mise en œuvre du schéma "Produire en sécurité", et en intensifiant les campagnes de sensibilisation.

DIGITAL

À LA "CHASSE AUX RISQUES" !

Ces formations plongent collaborateurs, partenaires ou sous-traitants dans un chantier virtuel pour identifier les situations dangereuses et y associer les mesures correctives appropriées. Depuis février 2021, deux environnements métiers sont disponibles : bâtiment neuf et génie civil, et réseaux.

SANTÉ

UN ÉTABLI 5S INNOVANT

En 2020, C3B a mis au point un établi pour la découpe du bois permettant d'améliorer la posture de travail et de diminuer les poussières CMR (cancérogènes, mutagènes ou reprotoxiques) par aspiration continue.

Il partage son histoire avec pudeur et humilité, dans un français quasi parfait. Ce jeune homme d'origine afghane, arrivé en France en 2017 avec l'envie de poursuivre sa formation de dessinateur-projeteur, c'est Abdulghani Shinwari. Après la fin de son apprentissage au sein du bureau d'études Étanchéité de la direction opérationnelle Travaux publics Ile-de-France et Travaux maritimes et l'obtention de son diplôme à la CY Cergy Paris Université, il rejoint BASEO en 2020 pour une mission de maintenance multiservice et multitechnique au sein des bases vie du projet e-déf Eole-La Défense. Une solution qui lui permet de gagner en autonomie et de trouver un logement, tout en restant proche du secteur du BTP avant de retrouver un emploi pérenne. Attribution et restitution des vestiaires, optimisation d'aménagements, vérification des installations électriques, sanitaires, plomberie et huisserie : Abdulghani a l'œil sur tout. Un sens du détail doublé d'une soif de se former et d'une motivation sans faille qui l'autorise à regarder l'avenir avec confiance et à bâtir un projet professionnel solide.



ABDULGHANI SHINWARI,
en insertion sur l'opération e-déf Eole-La Défense

Avec une politique d'insertion volontariste et concertée, l'engagement de VINCI Construction France se traduit quantitativement et qualitativement par des parcours suivis de manière individualisée et inscrits dans la durée.

INSERTION

Promouvoir les emplois locaux et l'innovation sociale

- VINCI Construction France a poursuivi en 2020 sa politique active d'inclusion sociale des publics en difficulté et d'accompagnement des personnes éloignées de l'emploi ou en reconversion, ainsi que ses actions de lutte contre l'exclusion par le travail avec :
- **676 954 heures d'insertion professionnelle réalisées sur 150 sites grâce au soutien de ViE (VINCI Insertion Emploi)**, l'entreprise sociale intégrée chargée de gérer les clauses d'insertion des entreprises du Groupe et de leurs sous-traitants ;
 - **87 670 heures de travail réalisées sur six sites en Ile-de-France avec l'appui de LIVA**, l'entreprise spécialisée dans la logistique de chantier, créée par VINCI Construction France avec le Groupe Ares, au terme de sa deuxième année de pleine d'activité ;
 - **15 salariés en insertion engagés par BASEO**, dernière-née des *joint-ventures* sociales, cofondée en juillet 2020 par VINCI Construction France et GROUPE ID'EES, proposant une offre de services sur mesure aux personnels des bases vie et dont l'activité a débuté sur des chantiers de génie civil franciliens.

PROFESSIONNALISATION

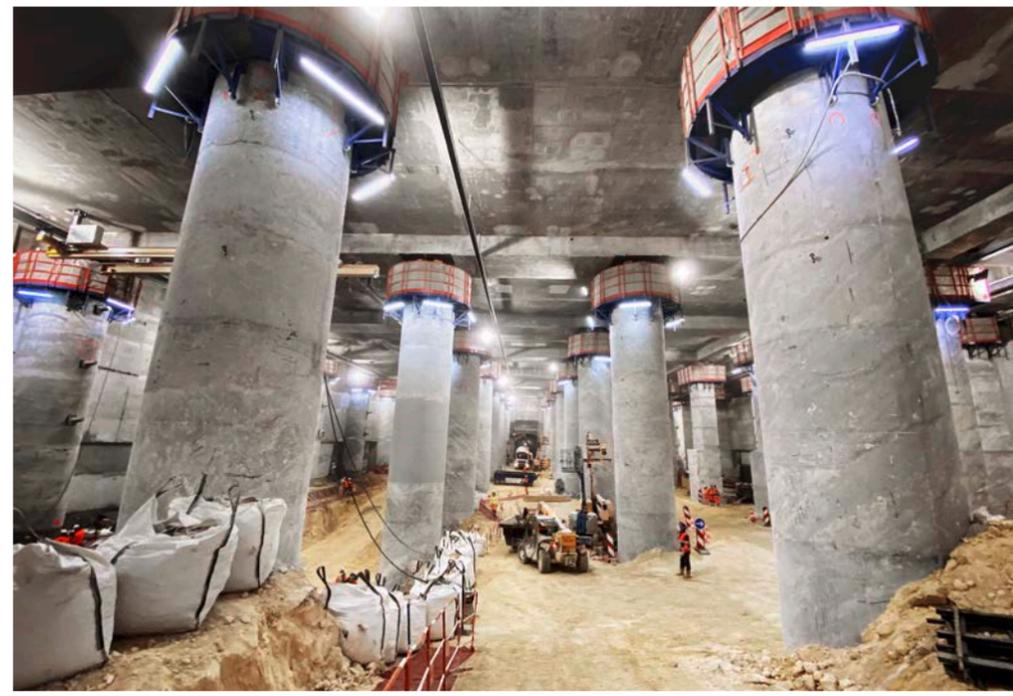
FORMER ET TRANSMETTRE

En octobre 2020, 10 contrats de professionnalisation ont été signés entre le centre de formation d'apprentis du BTP de Montigny-lès-Metz et le groupement d'employeurs pour l'insertion et la qualification (GEIQ) BTP Lorraine, en partenariat avec Sogea Est qui renforcera ainsi ses équipes de canaliseurs en contribuant à assurer la transmission des savoir-faire réseaux.

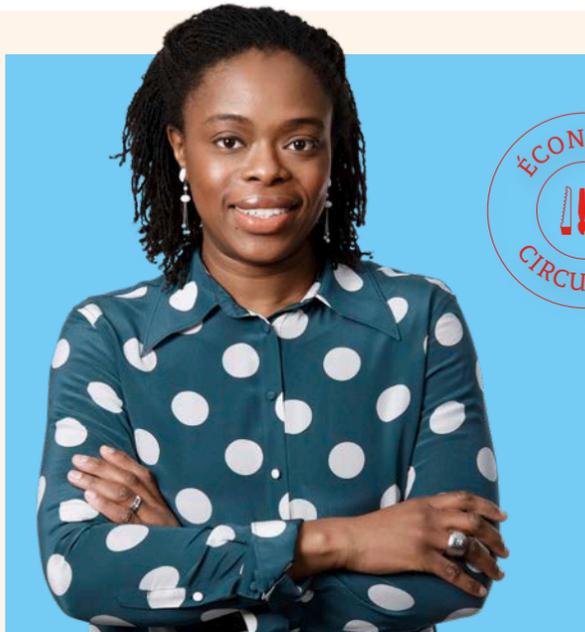
CHIFFRE CLÉ

1 837

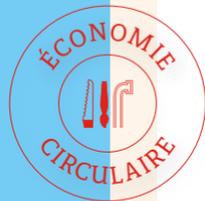
collaborateurs de VINCI Construction France ont bénéficié en 2020 des dispositifs d'insertion mis en œuvre avec l'appui de ViE, entreprise sociale intégrée mobilisée pour favoriser l'emploi durable et faciliter les passerelles avec le monde de l'économie sociale et solidaire.



310 000 heures d'insertion avaient été réalisées en décembre 2020 sur le projet e-déf Eole-La Défense avec l'appui de ViE, impliquant différents profils – coffreurs, mineurs-boiseurs, conducteurs d'engins, techniciens ou support.



SOPHIA AÏSSI,
La Ressourcerie du BTP



Sophia Aïssi est engagée dans un combat contre le gaspillage. Elle s'est intéressée très jeune à la lutte contre le dérèglement climatique et reconnaît que sa reconversion professionnelle dans la construction verte va de pair avec une quête de sens. Sophia est convaincue de l'urgence de changer de modèle sans pour autant renvoyer dos à dos économie et environnement. En 2020, elle a rejoint Héloïse de Bokay qui a lancé, en intrapreneuriat, le projet de La Ressourcerie du BTP, une plate-forme de référencement et de réemploi des matériaux de déconstruction, désormais porté par VINCI Construction France. Le principe est simple : faciliter le réemploi avec un audit des ressources potentielles en amont du projet, une dépose soigneuse réalisée par du personnel en insertion qui contribue à optimiser les méthodes, puis un nettoyage, un reconditionnement et un stockage minutieux, et enfin une mise à disposition. Leur réussite en 2020 ? Avoir remis le réemploi au cœur des procédures de travaux en amorçant un dialogue riche et spontané sur les chantiers.

& → P. 40 Pour en savoir plus sur le premier chantier test de La Ressourcerie du BTP à Levallois-Perret.

« La Ressourcerie du BTP est née d'un constat évident et partagé sur le terrain : il devient inconcevable de continuer à jeter des produits sans se poser la question de leur seconde vie. »



Dans le cadre de la seconde phase de rénovation des bureaux du Sénat à Paris, commencée en mars 2020, Degaine a organisé la reprise de 350 éléments de mobilier via différentes associations. Une action menée dans la continuité de la démarche vertueuse mise en œuvre durant la première phase de travaux et qui avait permis le réemploi d'une centaine de rideaux par une créatrice de mode.

LEXIQUE

LE RÉEMPLOI, C'EST QUOI ?

Le réemploi concerne un objet ou un matériau utilisé une nouvelle fois pour le même usage que celui pour lequel il a été conçu. Il permet de réduire les déchets en évitant la mise en benne. Lorsque le réemploi n'est pas possible, le recyclage est à privilégier pour réintroduire le matériau devenu déchet dans le cycle de production dont il est issu, et ainsi remplacer totalement ou partiellement une matière première neuve.

DURABILITÉ

Placer l'humain au centre de l'économie circulaire

Si une partie croissante des déchets issus de la démolition ou de la déconstruction est recyclée, moins de 1 % des matériaux sont réemployés. Membre fondateur de Circolab, VINCI Construction France participe à promouvoir l'économie circulaire, à commencer par faire du réemploi une source de valeur plurielle :

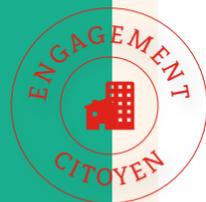
- **créer de nouvelles modalités d'échanges avec l'ensemble des acteurs.** En septembre 2020, Adim participait au lancement du Booster du Réemploi, initié par plusieurs maîtres d'ouvrage, financeurs et prescripteurs de l'immobilier et de la construction en France ;
- **identifier et faire connaître les filières de réemploi.** Surplus de chantiers, mobilier de base vie ou matériaux issus du curage (faux planchers, dalles, luminaires, radiateurs, robinetteries, chemins de câbles, menuiseries, parquets, moquettes, etc.) : les opportunités sont nombreuses ;
- **développer l'engagement solidaire.** Entre juin et décembre 2020, GTM Bâtiment Aquitaine a fait bénéficier une quinzaine d'associations du mobilier de bureau récupéré dans le cadre d'un vaste programme régional de modernisation des agences Banque Populaire. Autre exemple : GTM Bâtiment a offert à EMMAÛS Solidarité le mobilier des anciennes chambres d'une résidence sociale Adoma de Champigny-sur-Marne.

VINCI Construction France offre à ses collaborateurs l'opportunité de concilier temps professionnel et temps d'engagement bénévole. Ce fut d'autant plus important en 2020 où chacun a ressenti encore plus fort l'envie d'être utile à celles et ceux qui en ont besoin. Avec le soutien de la Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité, Gérald Mayaud et Apolline Péterlé ont ainsi accompagné vers le retour à l'emploi des personnes cherchant à se reconstruire après des parcours migratoires compliqués. Le premier n'en est pas à son premier engagement aux côtés de la Fondation, puisqu'il est parrain d'un garage solidaire près de Tours et de l'association Ribat qui mène des actions éducatives par la musique en Seine-Saint-Denis. Via l'association Kodiko, Gérald a soutenu un réfugié soudanais en l'aidant à acquérir les savoir-faire autant que le savoir-être nécessaires à sa réinsertion. Quant à Apolline, arrivée chez VINCI Construction France

APOLLINE PÉTERLÉ,
acheteuse,
GTM Bâtiment



GÉRALD MAYAUD,
directeur Travaux, Sogea Centre



en janvier 2020, elle est bénévole depuis quatre ans aux Blouses Roses auprès d'enfants hospitalisés. Dans le cadre d'un programme d'EMMAÛS Solidarité et en lien avec les équipes ressources humaines et travaux de GTM Bâtiment, elle a offert à quatre stagiaires de découvrir la diversité des métiers du BTP en plomberie, en électricité et en menuiserie sur des chantiers à Paris, à Carrières-sous-Poissy et à Saint-Michel-sur-Orge. Deux collaborateurs donnant de leur temps pour redonner de la confiance, et vivant leur investissement comme un prolongement naturel de leur métier.

CHIFFRE CLÉ

**+
DE 310**

femmes et hommes de VINCI Construction France ont parrainé près de 200 projets citoyens en 2020 avec l'appui de la Fondation VINCI pour la Cité.

Marlène Nybelen a deux passions parallèles : la construction et l'apiculture, sa sensibilité environnementale et son métier... dans le secteur d'activité le plus émetteur de gaz à effet de serre ! Ainsi, lorsqu'elle rejoint en 2018 les équipes du projet Testimonio II à Monaco, après plusieurs années dans les réseaux d'hydrocarbures et les travaux publics, c'est pour piloter les sujets de qualité, sécurité et environnement. Aujourd'hui, elle fait partie de celles et de ceux qui mobilisent savoir-faire et énergie pour minimiser l'empreinte carbone de leurs activités. Et parmi les actions qui suscitent sa fierté, il y a l'usage de bétons verts. En 2020, VINCI Construction France a accéléré leur mise en œuvre, par exemple sur les opérations du site de maintenance et de remisage de Morangis, du Pôle d'Échanges Multimodal Lyon Part-Dieu, ou encore du complexe hôtelier Courtyard et Residence Inn by Marriott à Roissy-en-France où 88 % des bétons employés sont des bétons de la gamme Exegy, développée par VINCI Construction et dévoilée en 2020. Sur Testimonio II, Marlène souligne le travail collaboratif des laboratoires de Soletanche Bachy, de VINCI Construction France et du fournisseur local EMT avec les équipes travaux, qui a permis de définir des bétons bas et très bas carbone comprenant des matériaux de substitution au ciment (cendres volantes, laitier moulu, etc.) tout en garantissant une résistance similaire aux formules traditionnelles.

& → P. 51 Pour découvrir plus en détail le chantier monégasque auquel elle contribue.

« Sur mon chantier à Monaco : 100 000 m³ de béton vert ont permis de réduire les émissions de gaz à effet de serre de 6 000 t sur les seules parois moulées, dalles de transfert et barrettes ! »



MARLÈNE NYBELEN,
responsable Qualité, prévention et environnement,
VINCI Construction Monaco



« L’alliance de l’ingénierie intégrée, des équipes méthodes et des spécialistes bois de VINCI Construction France a permis de trouver un système de pose adapté pour le montage de la structure sur laquelle reposera la nouvelle couverture des arènes de Parentis-en-Born. »



En 2020, l'Eco Campus Provence Formation de Sainte-Tulle réalisé par Arbonis a reçu deux récompenses : un Prix Régional de la Construction Bois dans la catégorie "Apprendre, se divertir" ainsi que le Prix tertiaire et industriel de la première édition des Trophées Bâtiments Résilients.



CAMILLE ADACHOWSKY,
conducteur de travaux principal, Arbonis

Camille Adachowsky n'a pas choisi sa voie par hasard. Elle a concilié son attrait pour la construction et le bois, matériau noble et vivant, en commençant sa carrière dans une des sociétés spécialisées en lamellé-collé qui allaient constituer Arbonis quelques années plus tard. Si les équipes de la filiale bois ont été mobilisées en 2020 sur quelques opérations majeures de VINCI Construction France (comme l'ensemble Treed It à Champs-sur-Marne, le programme tertiaire NEW à Asnières-sur-Seine ou l'extension des chais de cognac de la maison Martell à Rouillac), Camille et ses équipes ont relevé le défi de la restructuration des arènes Roland Portalier de Parentis-en-Born. Pièce maîtresse de cette métamorphose : une toile tendue recouvrira l'équipement et reposera sur une charpente mixte en métal et en douglas 100 % français, composée de 23 portiques en équerre se raccordant à un anneau central de 24 m de diamètre. Un ouvrage incarnant ce que les talents conjugués de VINCI Construction France font de mieux : accompagner leurs clients dans le choix du mix optimal entre le bois, le béton et l'acier, pour réaliser des structures aussi solides que frugales, aussi techniques qu'esthétiques.

VINCI Construction France décline sur tout type de bâtiment, du plus modeste au plus complexe, les avantages du matériau bois : renouvelable, recyclable et à empreinte carbone positive.

CHIFFRE CLÉ

988

logements rénovés à Vaulx-en-Velin. Citinéa a mené en 2020 la réhabilitation des résidences Noirettes et Grand Bois aux côtés d'Arbonis qui a mis en œuvre ses murs à ossatures bois préfabriqués pour l'isolation des façades avec la démarche "EnergieSprong compatible".



SÉBASTIEN GARNIER,
conducteur de travaux principal,
VINCI Construction Maritime et Fluvial

Participer à l'amélioration des milieux humides et contribuer au cercle vertueux qui préserve, crée et valorise les écosystèmes aquatiques : c'est le quotidien de Sébastien Garnier, spécialiste en génie environnemental. Une activité quelque peu méconnue, mais pour laquelle VINCI Construction France dispose de compétences solides. Après avoir débuté au sein de Sethy, une filiale d'Eurovia (VINCI Construction), Sébastien a intégré il y a dix ans SNV Maritime – désormais VINCI Construction Maritime et Fluvial –, dont l'atout maître était une solution de matelas prévégétalisés permettant aux plantes de résister au marnage et au batillage sur les berges. Aujourd'hui,

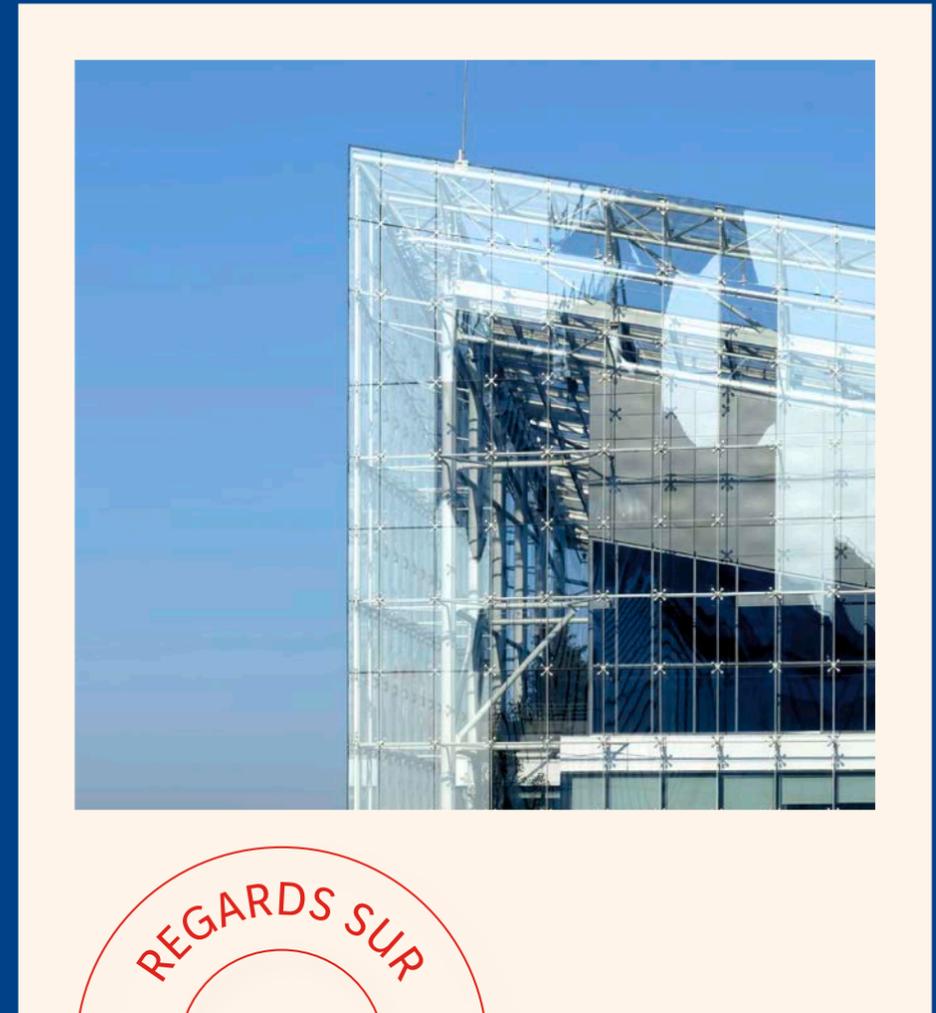
il est plutôt optimiste. Grâce à des stations d'épuration plus performantes, à des travaux de restauration de continuité écologique plus nombreux et à une conscience environnementale plus élevée des populations, les fleuves gagnent en transparence et les milieux se régénèrent. En 2020, il a ainsi mené à bien le rétablissement de la continuité piscicole et sédimentaire des bassins-versants de la Canche, avec, à la clé, restauration écologique, rénovation d'ouvrages d'art, effacement de seuils ainsi que réalisation de passes à poissons, de biefs et de rampes en enrochements.

& → P. 63 Pour découvrir l'un des chantiers auquel il a contribué en 2020 à Amiens.

« Nous participons à l'aménagement des berges et à la renaturation des cours d'eaux. »



Rendez-vous sur notre site Internet pour retrouver d'autres portraits de bâtisseurs.





LEVALLOIS-PERRET
Carré Vert

Neom a réalisé durant un semestre le curage du Carré Vert, dans le cadre de la réhabilitation de cet ensemble tertiaire de cinq bâtiments totalisant 20 000 m². L'occasion d'une démarche volontariste d'économie circulaire menée avec La Ressourcerie du BTP, projet d'intrapreneuriat incubé au sein de Leonard (la plate-forme de prospective et d'innovation du groupe VINCI), puis développé avec Neom et intégré en novembre 2020 au sein de VINCI Construction France.



SOPHIA AÏSSI,
La Ressourcerie du BTP

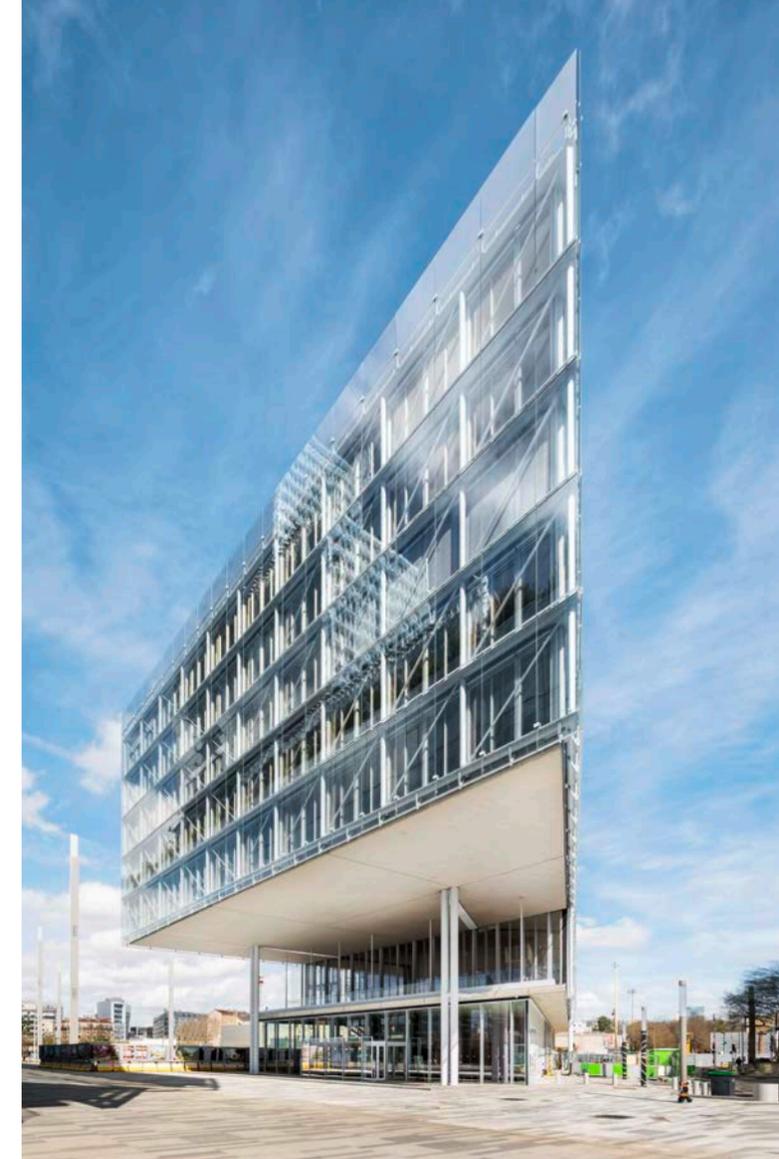
→ P. 32 Pour en savoir plus sur son engagement en faveur du réemploi.

« L'opération a permis de réemployer radiateurs électriques, luminaires et panneaux acoustiques, soit plus de 13,5 t de déchets évités. Une fois reconditionnés sur le chantier, les produits ont été mis à disposition des repreneurs dans un entrepôt logistique. »

PARIS
Maison des Avocats

La livraison de la Maison des Avocats, le 8 janvier 2020, a parachevé le projet de la cité judiciaire parisienne édifiée au cœur de la ZAC de Clichy-Batignolles. Avec ses impressionnantes porte-à-faux et sa double peau vitrée sur un exosquelette métallique, l'immeuble de 7 150 m² affirme sa légèreté. L'architecture aérienne d'une rare complexité tire parti des fortes contraintes imposées par un site étroit, au sous-sol encombré d'ouvrages et de réseaux, un défi technique que les équipes de Petit ont su pleinement maîtriser.

TERTIAIRE



PARIS
Opération Jaurès-Petit

Réalisé en groupement, le chantier de l'îlot sis avenue Jean Jaurès et rue Petit compte au rang des opérations majeures de GTM Bâtiment et d'Arbonis en 2020 : à la construction d'un programme social de 65 logements collectifs et de neuf maisons en structure bois s'ajoute la réhabilitation lourde du parking aérien transformé en 75 logements en accession. La superstructure en bois de six étages et le gros œuvre, représentant 28 000 heures de travail en production propre, étaient terminés fin 2020. Ce projet qui vise les labels effinergie+, BBC-effinergie® rénovation et BiodiverCity®, devrait être livré durant l'été 2021.

LOGEMENT



LA DÉFENSE

Trinity

140 m de hauteur, 33 étages, 49000 m² d'espaces de travail, 1 500 m² de terrasses et balcons, 3 500 m² d'espaces urbains végétalisés...
 Le 13 novembre 2020, les équipes de Bateg et de Chantiers Modernes Construction en groupement, avec la participation de Botte Fondations et d'Extract, ont livré la tour Trinity, qui se dresse dans la skyline de La Défense et a obtenu les certifications NF HQE™ niveau Exceptionnel et BREEAM® Excellent. L'édifice de béton et d'acier ne s'ancre pas directement dans le sol, mais vient s'appuyer sur une dalle bâtie au-dessus de sept voies de circulation. C'est également le premier immeuble de grande hauteur (IGH) du quartier d'affaires construit avec un noyau décentré et doté de façades bioclimatiques.



VALENTON

Réseau de chauffage urbain

Menés par Sogea Ile-de-France pour le syndicat mixte intercommunal, les travaux d'extension du réseau de chauffage urbain ont débuté en 2020 avec la création de 6 km de canalisations et de sous-stations à Valenton. Objectif : raccorder 2 000 foyers et les bâtiments communaux au réseau existant, qui dessert déjà 4 000 logements et des équipements publics sur le territoire mitoyen de Villeneuve-Saint-Georges. Ce prolongement permettra de réduire les impacts environnementaux et de diminuer les charges de chauffage pour les utilisateurs.



COMMUNAUTÉ DE COMMUNES

BRIE DES RIVIÈRES ET CHÂTEAUX

Station d'épuration (Step) de PaMaVal

Sogea Ile-de-France et Sogea Est ont lancé au printemps 2020 les travaux de réalisation de la Step à boues activées de Pamfou, Machault et Valence-en-Brie (PaMaVal), dont la capacité permettra de traiter les eaux usées acheminées depuis les trois communes. À proximité de l'espace naturel sensible de la Vallée Javot, elle sera dotée d'un parcours pédagogique afin de sensibiliser les publics aux enjeux de l'eau. Le marché comprend le terrassement, le génie civil des ouvrages hydrauliques, la construction du bâtiment d'exploitation, l'installation des canalisations et les aménagements extérieurs.



VÉLIZY-VILLACOUBLAY

**Complexe sportif et culturel
Jean-Lucien Vazeille**

Après vingt-sept mois de travaux, les Véliziens sont entrés en possession, début 2021, de leur pôle d'activités logé dans un bâtiment tout en courbes et en transparence. Cet ensemble, réalisé dans le cadre d'une démarche HQE™, accueille un foyer des associations, des ateliers artistiques ainsi qu'un gymnase et des salles multisports. Avec sa rampe centrale hélicoïdale, son atrium baigné de lumière naturelle, ses voiles courbes suspendus et sa charpente métallique coiffée d'une toiture végétalisée, cet ouvrage de près de 5 000 m² confirme l'expertise de CBC dans la construction d'équipements publics à l'architecture complexe.



JUVISY-SUR-ORGE

Terrasse

Ce fut l'un des premiers chantiers de Sicra Ile-de-France à reprendre après le confinement du printemps. En décembre 2020, les équipes ont livré Terrasse, une résidence multigénérationnelle construite pour Adim Paris Ile-de-France. Situé à deux pas des rives de l'Orge, l'ensemble de cinq bâtiments, offrant 137 chambres d'étudiants et 27 logements sociaux sur 5 165 m², vise la certification NF Habitat HQE™.





**PALaiseau
ET PIERREFITTE-SUR-SEINE**

Lycées

Les travaux de gros œuvre se sont terminés fin 2020 sur les chantiers des nouveaux lycées de Palaiseau (1 400 élèves) et de Pierrefitte-sur-Seine (1 200 élèves), qui ouvriront leurs portes à la rentrée scolaire 2021. L'opération, développée par Adim Paris Ile-de-France et réalisée par CBC, s'inscrit dans le cadre d'un partenariat public-privé (PPP) portant sur une partie du financement, de la conception, de la construction, du gros entretien et renouvellement, ainsi que de l'exploitation-maintenance de ces établissements écoconçus.

ÉDUCATION & RECHERCHE



PALaiseau

Résidence Rosalind Franklin

Dans le quartier de l'École polytechnique, la résidence étudiants a accueilli ses premiers locataires en septembre 2020 au sein des 192 logements proposés, dont une partie en colocation. L'ensemble réalisé par Sicra Ile-de-France intègre des espaces communs, une surface commerciale ainsi qu'un parking public. Une gageure technique comprenant deux escaliers monumentaux, des passerelles de 32 m et une rampe à double révolution suspendue à une charpente métallique digne d'un ouvrage de génie civil.

LOGEMENT



PARIS

WeWork

Le site de coworking ouvert en novembre 2020 au 7, rue de Madrid par WeWork, le leader mondial des espaces de travail flexibles, est le fruit d'une restructuration lourde où histoire et exigences locatives et environnementales se rencontrent. L'enjeu des travaux réalisés par Dumez Ile-de-France pour le compte de Gecina était de valoriser le bâtiment patrimonial construit au XIX^e siècle en y apportant lumière et confort sans le dénaturer. Défi relevé avec ces 11 000 m² de bureaux, dont une verrière dans la volumétrie de la toiture, et près de 1 000 m² d'espaces verts et de terrasses, qui ont remporté le Geste d'Or « Architecture, Urbanisme et Société » lors de l'édition 2020 du concours éponyme.

TERTIAIRE

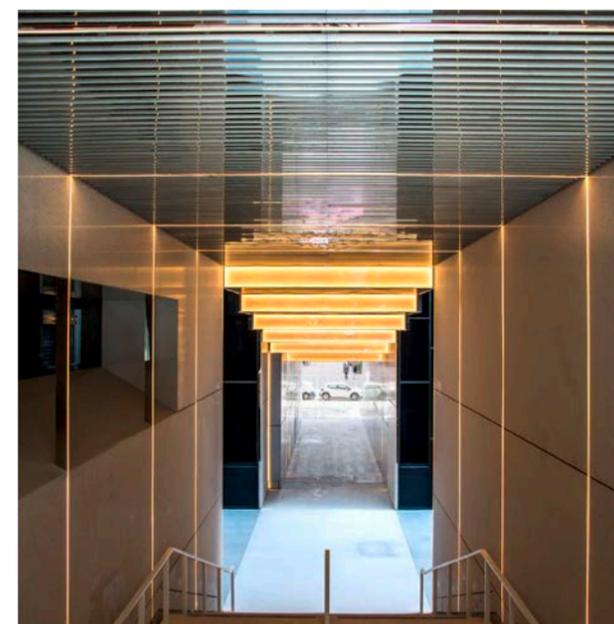


BOULOGNE-BILLANCOURT

Passage du Vieux-Pont-de-Sèvres

Reconfiguré et dédié aux piétons, le passage a rouvert au public le 4 septembre 2020 après une rénovation de près de 6 400 m² menée par Dumez Ile-de-France, sous la maîtrise d'œuvre d'Atelier du Pont. Création d'un escalier monumental et de verrières, habillage des façades en murs-rideaux d'acier et d'aluminium, aménagement d'espaces commerciaux et d'un patio végétalisé : les travaux ont transfiguré l'ancienne traverse, qui a laissé place à une liaison plus lumineuse entre le nouveau quartier du Trapèze et celui du Pont-de-Sèvres, objet d'une restructuration lourde depuis 2008.

COMMERCIAL





PARIS

21 bis-23, boulevard Bourdon

L'économie circulaire a été au cœur de la réhabilitation de ces 115 logements qui a pris fin en février 2021. Pour réaliser les bardages des façades, les équipes de GTM Bâtiment ont réutilisé des ossatures bois déposées sur un autre de leurs chantiers de rénovation franciliens. Sur près de 1150 m² de bardages, la moitié provient ainsi du réemploi de chevrons préalablement traités et recoupés à la bonne mesure. Ainsi, près de 85 % des éléments récupérés ont pu être réemployés, diminuant d'autant le volume de déchets.

LOGEMENT



MORANGIS

Site de maintenance et de remisage (SMR)

Chantiers Modernes Construction et VINCI Construction Terrassement, avec la contribution de Botte Fondations, ont bouclé, début 2021, les opérations de gros œuvre du SMR des rames de la ligne 14 du métro parisien. Le prolongement de cette ligne jusqu'à l'aéroport d'Orly dans le cadre du Grand Paris nécessitait la création de ce nouvel équipement dédié à l'entretien du matériel roulant de la RATP. Photovoltaïque, chauffage par biomasse et pompe à chaleur, gestion des eaux usagées... : le site écoconçu bénéficie de nombreuses solutions techniques qui optimiseront son impact environnemental.

MOBILITÉ



PARIS

Data center

C'est dans un bâtiment semi-industriel, à la fois préservé, transformé et rénové, que la filiale française du géant japonais des télécommunications KDDI a ouvert début 2021, rue Léon Frot, son premier data center parisien. Parmi les défis techniques relevés par CBI : le renforcement de l'immeuble existant grâce à une structure complémentaire qui a nécessité 380 t de charpente métallique. Les habitants du quartier bénéficieront du système de récupération de la chaleur générée par les 4 500 m² de salles informatiques, mais aussi d'un accès au jardin potager créé sur la terrasse végétalisée.

NUMÉRIQUE



NANTERRE

Les Groues

Construire la ville dans la ville : VINCI Construction France contribue à la renaissance du quartier des Groues en l'ouvrant à la mixité des espaces et à l'imbrication des activités. Après l'ouverture du Paris La Défense Arena en octobre 2017, plusieurs chantiers se sont succédé, à l'instar du nouvel îlot urbain Origine & Nouvelle Vague que Bateg, Sicra Ile-de-France et Arbonis réalisent. Avec le démontage des dernières grues, début 2021, les opérations de gros œuvre ont pris fin sur le chantier de l'archipel, le futur siège du groupe VINCI à Nanterre. Les équipes se sont aussitôt mobilisées sur les travaux de façades et de corps d'état, en vue de l'inauguration dans quelques mois de cet ensemble de cinq bâtiments. Dans le même temps, un groupement mené par Chantiers Modernes Construction achève les travaux de terrassements, ouvrages d'art et rétablissements de communications (TOARC 5400) réalisés pour SNCF Réseau dans le cadre du prolongement de la ligne E du RER (projet Eole), et de la construction du nouveau hub de transports à proximité et... sous le site du Groupe ! De quoi offrir aux habitants, salariés et usagers un morceau d'urbanité attractive, durable et économiquement dynamique.

TERTIAIRE & MOBILITÉ

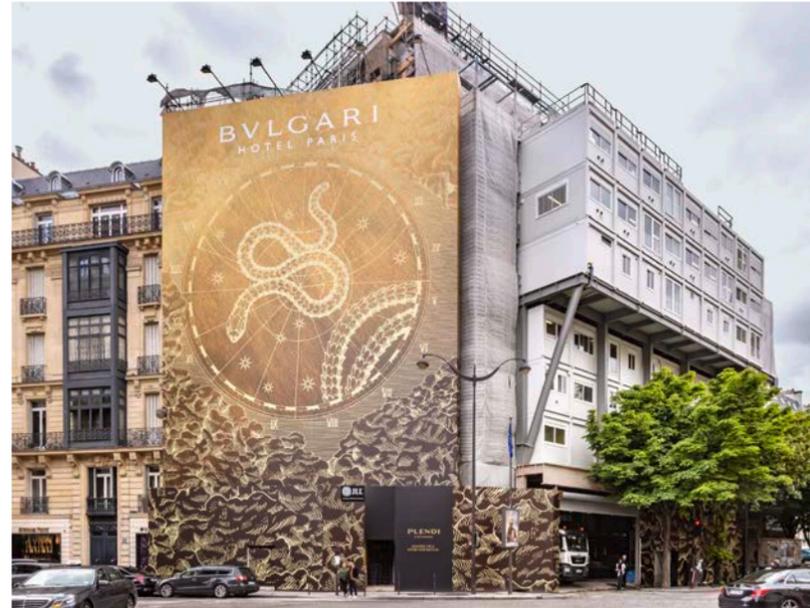


PARIS

Bulgari Hôtel

Un nouvel hôtel Bulgari devrait ouvrir ses portes en 2021 avenue George-V, dans le Triangle d'or parisien. Les équipes de PLENDI by VINCI Construction ont orchestré la transformation du bâtiment d'origine – un immeuble de bureaux des années 1970 – en hôtel cinq étoiles de 76 chambres et suites, avec terrasses paysagées, spa, piscine, restaurant et bar donnant sur un jardin. Une mission multifacette – réalisation du gros œuvre, de l'OPC (ordonnancement, pilotage et coordination), des synthèses technique et architecturale, et conseil – pour un programme qui revisite le style haussmannien avec un design architectural contemporain.

HÔTELLERIE



PARIS

Siège d'Altarea

En juin 2020, les collaborateurs franciliens du premier développeur immobilier en France se sont installés dans un bâtiment de 33 000 m² entièrement restructuré. Avec ses façades rénovées, ses espaces intérieurs redistribués autour d'une rue traversante éclairée par une verrière et ses 2 200 m² de terrasses végétalisées, l'ensemble, réalisé en groupement par Petit et ses partenaires de VINCI Energies, répond aux plus hauts standards de qualité de vie au travail et environnementaux.

TERTIAIRE

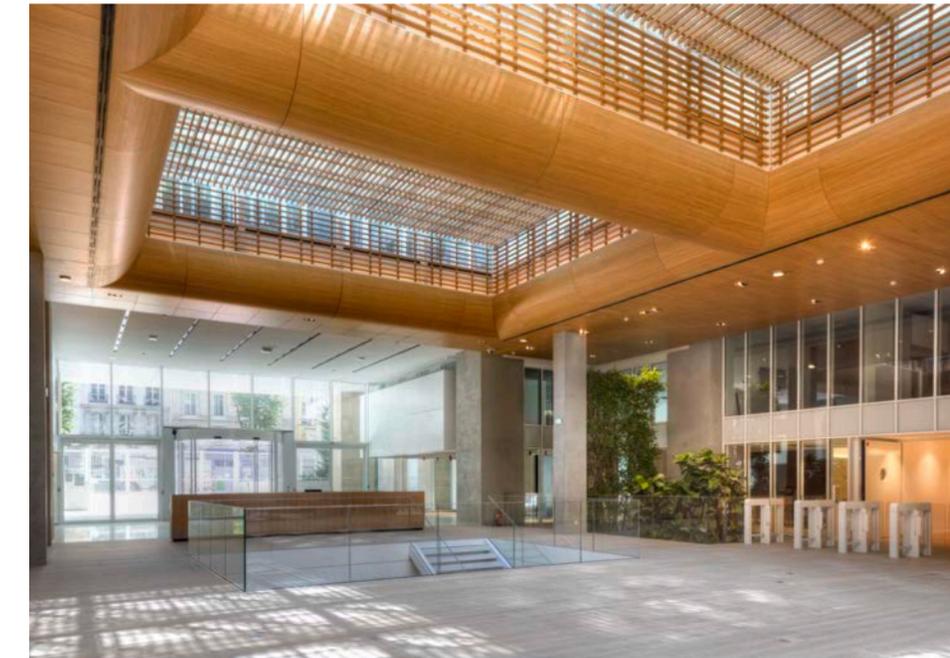


PONTAULT-COMBAULT

6, rue de l'Orme-au-Charron

GTM Bâtiment conduit la seconde phase de réhabilitation en site occupé de 536 logements répartis dans 12 immeubles. Une opération aux enjeux multiples : apporter plus de confort et de sécurité aux habitants, améliorer la performance énergétique des bâtiments grâce à la rénovation thermique, mais aussi amorcer un renouveau urbain à l'échelle de la commune en reconnectant le quartier à la ville. Cette réhabilitation immobilière répondra à la labellisation BBC Rénovation.

LOGEMENT



GRAND PARIS EXPRESS

Tronçons Sud des lignes 14 et 15

La Société du Grand Paris a confié à Chantiers Modernes Construction et CBI, au sein d'un groupement 100 % VINCI, l'aménagement de 17 ouvrages de service entre les gares de Noisy-Champs et de Créteil L'Échat sur le tronçon sud de la ligne 15, soit six années de travaux à compter de janvier 2021. Sur ce même tronçon et sur la partie sud de la ligne 14, les filiales de génie civil et de métiers de spécialités de VINCI Construction France contribuent à la poursuite des chantiers de percement par tunneliers dans le cadre de groupements VINCI Construction.

MOBILITÉ



SAINT-CYR-L'ÉCOLE

Pont-rail

Le prolongement de la ligne du Tram 13 Express, entre Noisy-le-Roi et Saint-Cyr-l'École, nécessitait de créer ou de transformer des ouvrages d'art sur l'emprise de l'ancienne Grande Ceinture Ouest (GCO). Dans le cadre de ce projet, en février 2020, Chantiers Modernes Construction et Sogea Ile-de-France ont contribué à l'édification d'un pont-rail sur le futur tracé au-dessus de la RD7 et ont renforcé un pont-route sur lequel passe la RD10.

MOBILITÉ



SAINT-OUEN-SUR-SEINE

Les Docks

Les travaux battent leur plein dans l'ancien quartier industriel des Docks, où Bateg, associé à Botte Fondations, construit deux immeubles tertiaires multi-usages pour le compte de BNP Paribas Immobilier et Emerige. Des travaux lourds de fondations spéciales mettant en œuvre du béton bas carbone ont été réalisés en 2020 pour ancrer les ouvrages de 44 600 m² et de 13 500 m² sur un site bordé par des voies ferrées et traversé par des lignes de métro et de RER. Au terme de ce chantier en 2022, ce sont des bâtiments à haute valeur architecturale et environnementale qui s'intégreront dans le nouvel écoquartier.

TERTIAIRE

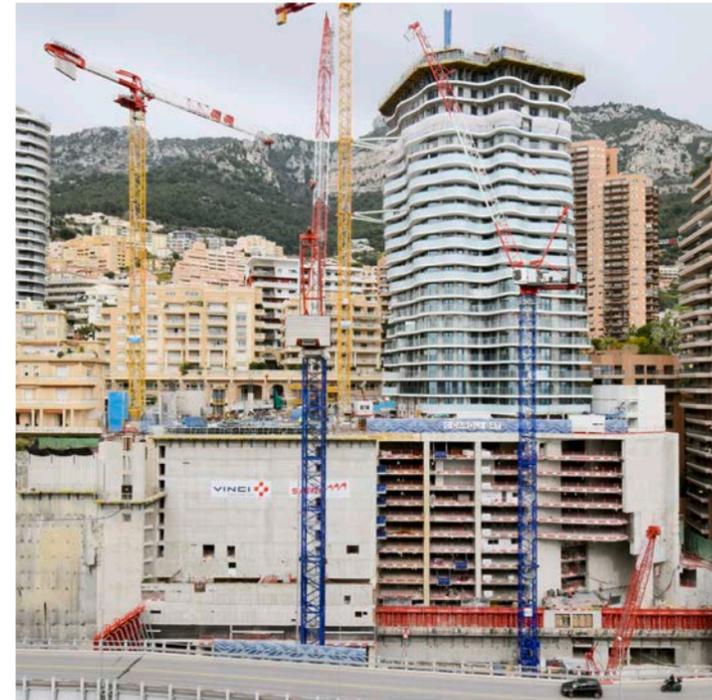


PARIS

Stade Roland-Garros

Finies les interruptions de matchs pour cause de pluie ! Le court central de Roland-Garros dispose désormais d'une couverture rétractable. Le 15 septembre 2020, la Fédération Française de Tennis a réceptionné le court Philippe-Chatrier, point d'orgue de la modernisation du stade. Il a fallu six mois aux équipes de Petit et de Chantiers Modernes Construction, avec celles de l'italien Cimolai, pour assembler, hisser et mettre en place sur ses rails coulissants la nouvelle toiture amovible, composée de 11 ailes de 320 t et près de 110 m de long recouvertes d'une toile translucide. En mars 2021, les travaux de la cinquième phase de l'opération étaient en cours de livraison.

SPORTS & LOISIRS



MONACO
Testimonio II

Bâti sur le Rocher implique toujours des exigences élevées. Pour le Groupe Marzocco et VINCI Immobilier Monaco, la construction de Testimonio II - 150 000 m² de programmes à la fois public et privé - ne fait pas exception. VINCI Construction Monaco et GTM Sud, entre autres entreprises mobilisées, ont achevé, en décembre 2020, trois années de fondations profondes sur un site à forte déclivité, avec une hydrogéologie et une géotechnique complexes.

« Jardin partagé, recyclage des eaux, bétons bas et très bas carbone, Hydrofraise® à grippeurs et toupies béton électriques, écran acoustique sur site : autant d'actions sur le chantier réduisant nos impacts sur l'environnement et sur les riverains ! »

MARLÈNE NYBELEN,
responsable Qualité,
prévention et environnement,
VINCI Construction Monaco



& → P. 35 En savoir plus sur son parcours et sur la mise en œuvre des bétons verts.



NICE
Carré Vauban

Dans le quartier de Saint-Jean-d'Angély, l'ensemble immobilier poursuit son éclosion. Le programme de près de 12 000 m², réalisé par Dumez Côte d'Azur et développé par Adim Côte d'Azur, réunit trois îlots aux usages autonomes, édifiés sur un socle commun de parkings. L'homogénéisation des modes constructifs et le phasage rigoureux des travaux font partie des défis relevés par les équipes. L'opération touche à son terme avec l'achèvement, d'ici à l'été 2021, d'un cinéma multiplexe et de 136 logements en accession venant compléter la livraison d'un parking relais, de logements sociaux et d'un supermarché en 2019.

PROGRAMME MIXTE



ROQUEBRUNE-CAP-MARTIN
Hôtel Vista La Cigale

L'ex-hôtel Vista Palace, construit au début des années 1960, rouvrira ses portes à l'issue d'une vaste opération de restructuration qui a permis d'agrandir l'établissement et d'en faire un cinq étoiles. Un chantier inédit en raison de son implantation et des contraintes liées à son environnement. Terrassements et ancrages complexes, effet de site avec un vent à plus de 180 km/h, confortement de falaise, préfabrication exigeante d'éléments en béton fibré à ultra-hautes performances (BFUP) : autant de défis techniques pour Triverio Construction, Marengo, VINCI Construction Monaco et PLENDI by VINCI Construction.

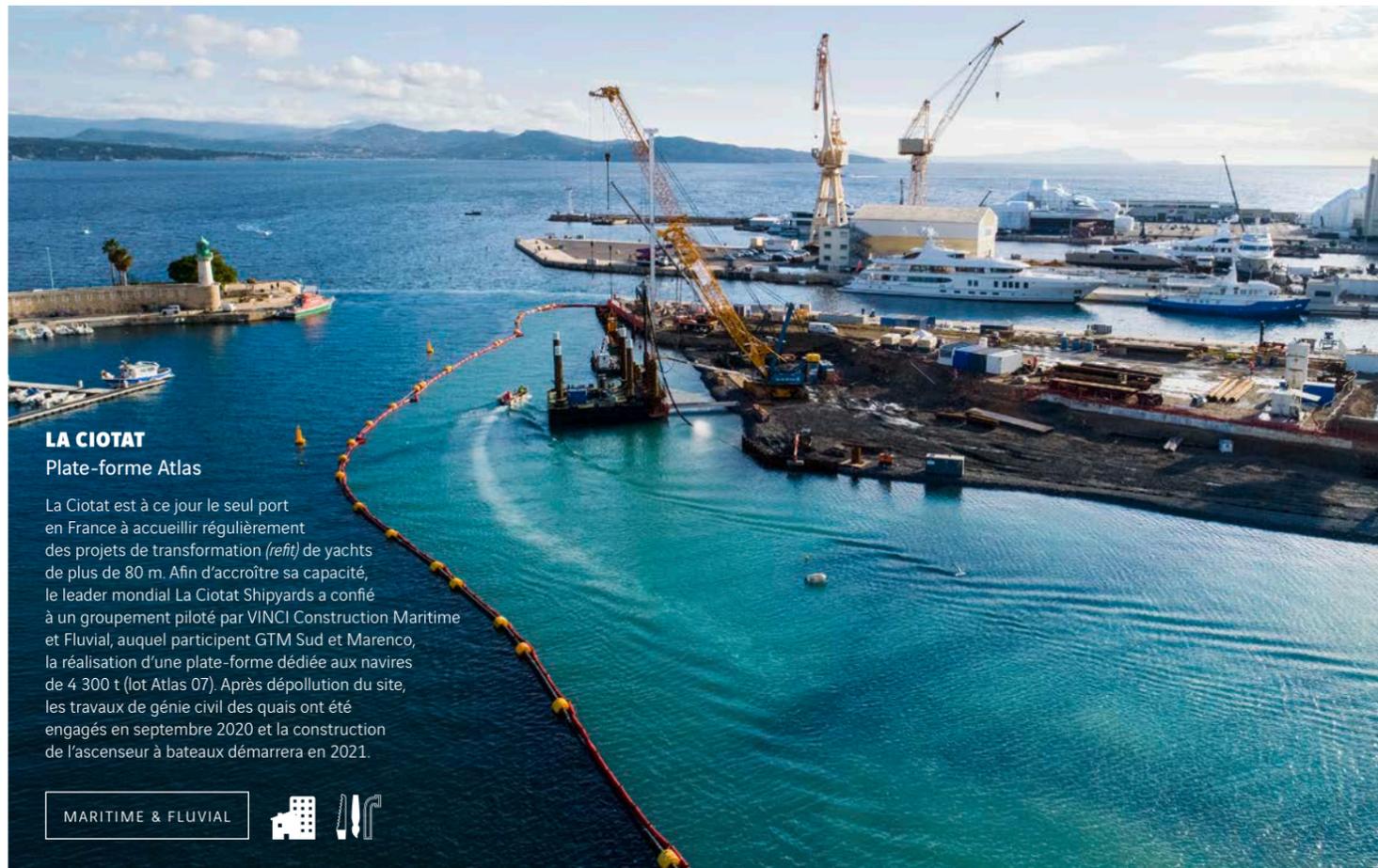
HÔTELLERIE



MARSEILLE
Groupe scolaire Antoine de Ruffi

Édifié dans un quartier en renouvellement urbain dans le nord de la ville, le nouvel ensemble scolaire, dont le gros œuvre a été réalisé par Travaux du Midi, a accueilli ses premiers élèves en janvier 2021. Les 22 classes sont logées dans un bâtiment de presque 3 800 m² à l'architecture bioclimatique. Cette opération qui vise la labellisation BEPOS+ effinergie 2017 et la reconnaissance Bâtiments Durables Méditerranéens s'inscrit également dans la démarche E+C- (Énergie Positive & Réduction Carbone).

ÉDUCATION & RECHERCHE



LA CIOTAT
Plate-forme Atlas

La Ciotat est à ce jour le seul port en France à accueillir régulièrement des projets de transformation (*refit*) de yachts de plus de 80 m. Afin d'accroître sa capacité, le leader mondial La Ciotat Shipyards a confié à un groupement piloté par VINCI Construction Maritime et Fluvial, auquel participent GTM Sud et Marengo, la réalisation d'une plate-forme dédiée aux navires de 4 300 t (lot Atlas 07). Après dépollution du site, les travaux de génie civil des quais ont été engagés en septembre 2020 et la construction de l'ascenseur à bateaux démarrera en 2021.

MARITIME & FLUVIAL



BORMES-LES-MIMOSAS
Domaine du Cap Bénat

Dans le domaine de prestige du Cap Bénat, le réseau d'assainissement des eaux pluviales avait été endommagé par des glissements de terrain. Sogea Provence a mis en place une nouvelle conduite qui remédie aux désordres en captant l'ensemble des écoulements du bassin-versant. Sur ce terrain pentu d'accès difficile, plusieurs techniques de pose et divers types de matériaux ont été utilisés, et des ancrages profonds viennent assurer la stabilité de l'ouvrage dans le temps.

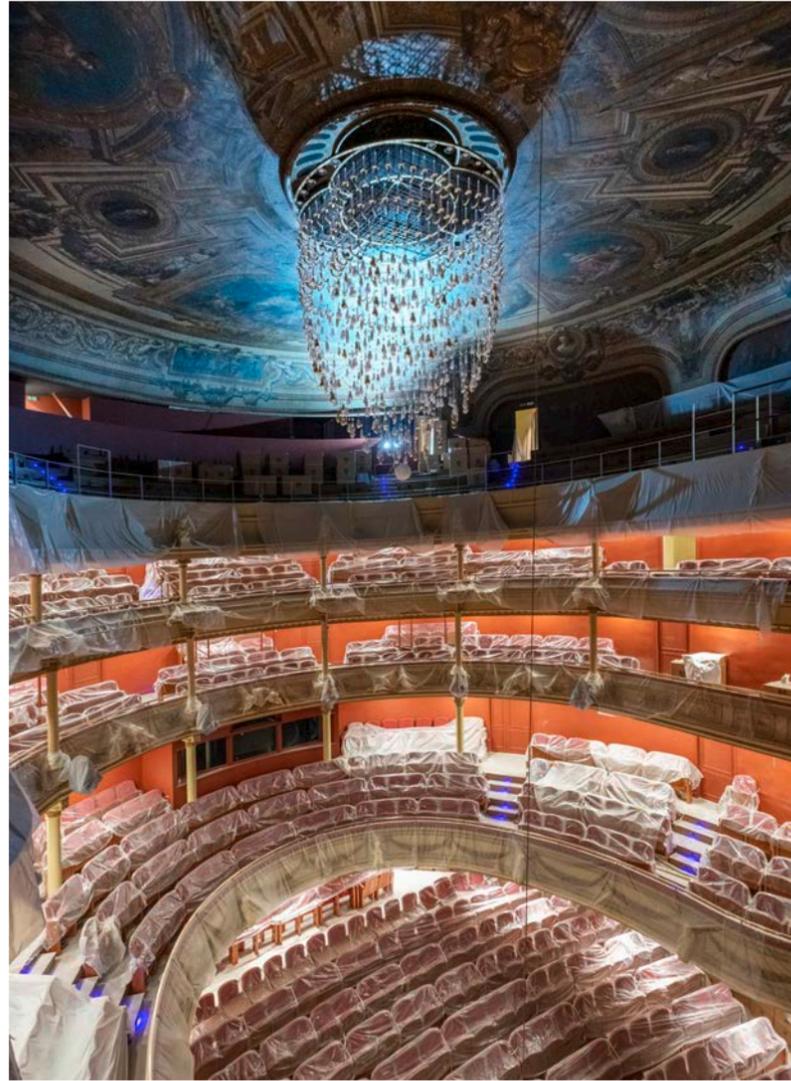
EAU



AVIGNON
Opéra

Dans la vaste opération "à tiroirs" de modernisation de l'Opéra Grand Avignon lancée en 2017, l'expertise de Girard a été mise à contribution pour l'ultime et plus complexe phase du projet : la réhabilitation du bâtiment principal datant de 1847 et de son théâtre à l'italienne, inscrits au titre des monuments historiques. En 2020, l'entreprise a mené à bonne fin les travaux de curage, de fondations spéciales, de gros œuvre, de sols et de parquets, ainsi que la gestion de toute la logistique du chantier. Prévue pour janvier 2021, la réouverture de cette grande scène culturelle a été suspendue pour cause de crise sanitaire.

CULTURE 



FOS-SUR-MER
Force 13

Dans la zone industrialo-portuaire de Fos-sur-Mer, le nouveau pôle logistique du Groupe ALAINÉ est opérationnel depuis novembre 2020. Novelige a orchestré la réalisation d'une plate-forme de 56 000 m² qui offre, sur 14 ha, 12 000 m² de racks automatisés, huit cellules de stockage, deux espaces de bureaux et un quai couvert de déchargement de 8 000 m² et 500 m de long raccordé au réseau ferré.

LOGISTIQUE 



BORDEAUX
Campus Carreire

Le campus Carreire poursuit sa mue avec la tranche 3 de l'opération Campus Bordeaux consistant à revitaliser le secteur biologie et santé de l'université. GTM Bâtiment Aquitaine y réalise un bâtiment aux façades rythmées par des lames en béton architectonique, tout en réhabilitant et en restructurant le bâtiment Travaux Pratiques d'ici à l'été 2022, après sept mises à disposition partielles anticipées. Mené en *full BIM*, ce chantier très technique s'inscrit dans le cadre d'un marché public global de performance associant cinq ans d'exploitation et de maintenance à un engagement énergétique sur la même durée.



BORIS JANSON,
directeur de projet,
GTM Bâtiment Aquitaine

& → P. 22 Pour en savoir plus sur l'engagement de ses équipes et leur contribution à la réussite de la transition énergétique.

« Nous visons pour ces deux ouvrages les plus hauts standards HQE™, et, de la conception à l'exploitation en passant par la phase de travaux, nous portons collectivement un double engagement de performance énergétique et d'excellence environnementale. »



LES MATHES
Resort Club Med
La Palmyre Atlantique

En octobre 2020, c'est en présence des équipes de GTM Bâtiment Aquitaine que l'établissement a célébré l'attribution de son quatrième trident. L'entreprise a contribué à la montée en gamme de l'unique site sur la côte atlantique du leader mondial des villages de vacances, en réhabilitant en tous corps d'état (TCE) un ensemble de plus de 20 000 m². À la rénovation de 418 logements et d'équipements hôteliers s'ajoutent des aménagements paysagers, la requalification d'un amphithéâtre et la création d'espaces adaptés aux nouveaux besoins et usages des vacanciers.

HÔTELLERIE 

GIMONT
Déviation sur la RN124

GTM Sud-Ouest TP GC a livré, à l'été 2020, le double ouvrage mixte de 120 mètres linéaires qui franchit le cours de la Gimone, dans le cadre du contournement routier de la commune gersoise de Gimont. Cette réalisation marque la fin d'un chantier au long cours démarré en 2017 avec la construction d'un premier ouvrage d'art au-dessus de voies ferrées. Ont suivi plusieurs ouvrages de franchissement et de rétablissement de voies dans le cadre de la création d'un nouveau tronçon express, dont la mise en service est prévue en 2022.

MOBILITÉ 



TOULOUSE
Hype Park

Au cœur du nouveau quartier de La Cartoucherie, le programme immobilier que Bourdarios a achevé de construire en 2020 s'adresse aussi bien à des familles qu'à des étudiants. L'ensemble Hype Park se compose de six immeubles de logements sociaux et en accession à la propriété, aux façades asymétriques avec des balcons décalés et de nombreux duplex, certaines ornées de brise-soleil en terre cuite. S'y ajoute une résidence étudiants, baptisée Campus Rive Gauche, abritée dans un septième bâtiment. Soit au total 417 logements, un parking et une surface globale de 45 000 m².

LOGEMENT 



LÉZAN
Pont

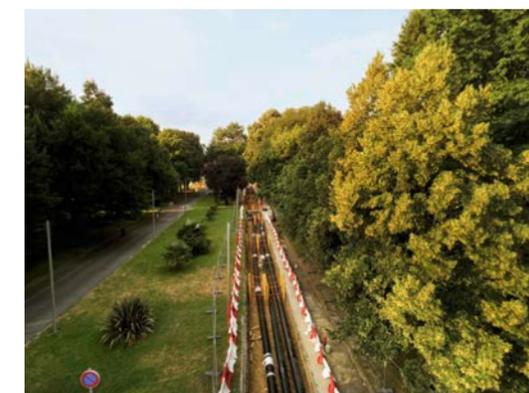
Depuis septembre 2020 et jusqu'en avril 2021, près d'Alès, Cofex Méditerranée remet à neuf un pont *bow-string* (arc tirant) d'une longueur de 137 m sur deux travées, construit en 1928. Une déviation a été mise en place le temps de réparer le béton armé sur l'extrados et l'intrados, et de reconstruire des parapets de part et d'autre. Ces travaux s'inscrivent dans le cadre du programme pluriannuel départemental d'entretien des ouvrages d'art de grande portée.

PONT & VIADUC 

PAU
Réseau de chaleur

Les équipes de Sogea Sud-Ouest Hydraulique ont donné, en mai 2020, le coup d'envoi du chantier du réseau de chauffage urbain de la communauté d'agglomération Pau Béarn Pyrénées. Jusqu'à 80 compagnons seront mobilisés sur 30 km de tranchées pour la pose de plus de 60 km de canalisations en acier d'ici à septembre 2022. Le réseau desservira 9 000 foyers, avec une production de chaleur moins chère et plus écologique, issue principalement d'un incinérateur de déchets ménagers. À terme, il permettra d'éviter 20 000 t d'émissions de CO₂ par an.

ÉNERGIE 



MONTPELLIER

Résidence Papyrus

Montpellier s'est doté, en octobre 2020, de son premier programme Primméa. Développé par Adim Occitanie et réalisé par Sogea Sud Bâtiment, l'ensemble s'insère dans l'écoquartier de Pierresvives. Promesse tenue : la résidence comprend 49 logements à prix abordables et qualitatifs, dans un bâtiment aux finitions soignées, coconçu avec un panel représentatif de primo-accédants. Avec Nancy, Évreux, Le Petit-Quevilly et maintenant Montpellier, ce sont quatre nouvelles résidences Primméa qui ont été livrées en 2020.

LOGEMENT



BORDEAUX

Quartier Brazza

Parmi les grands projets bordelais, la création du quartier Brazza était l'un des plus attendus. En tant qu'opérateur global, Adim Nouvelle-Aquitaine a orchestré, en mai 2020, le lancement de ce programme d'aménagement qui fera émerger un morceau de ville sur un ancien site industriel de la rive droite. Sogea Sud-Ouest Hydraulique et Eurovia (VINCI Construction) ont réalisé les terrassements et les premiers travaux de voiries et réseaux divers (VRD) de cette opération, dans laquelle GTM Bâtiment Aquitaine est mobilisé sur trois projets : un parking silo de 444 places, une résidence étudiants de 140 chambres et une "cathédrale" des sports de 15 000 m² qui sera exploitée par l'UCPA. Après les travaux d'ancrage assurés par Botte Fondations, le gros œuvre a démarré en novembre 2020 pour le parking et en janvier 2021 pour le complexe sportif.

PROGRAMME MIXTE



NANTES

École de design Nantes Atlantique

Le chantier conduit par Sogea Atlantique BTP avec la participation de Botte Fondations bat son plein pour offrir à l'établissement d'enseignement supérieur un écrin à la mesure de ses ambitions. Adim Ouest a renforcé l'impact urbain positif du programme en associant à la dernière réalisation phare du quartier de la Création un immeuble tertiaire de près de 5 000 m², qui vise la certification BEE Tertiaire Neuf et fonctionnera en *flex office*, ainsi qu'un parking public de plus de 500 places.



DOMINIQUE ERAZMUS,
responsable technique
immobilier, Adim Ouest



P. 23

Pour en savoir plus sur l'immobilier vert selon VINCI Construction France.

« Le duo développeur-constructeur, qui fait l'ADN et la force d'Adim, permet de répondre avec acuité aux enjeux de technicité et d'usage tout en restant à l'écoute des travaux modificatifs souhaités par les preneurs en cours de projet. »



ÉVREUX
Base aérienne 105

C'est un projet majeur pour la coopération militaire européenne : le premier escadron franco-allemand de transport aérien tactique s'établira à Évreux. Pour accueillir avions et personnels, Sogea Centre, associé notamment à GTM Normandie-Centre, y construit trois halls de maintenance totalisant 10 000 m², des ateliers, un bâtiment de stockage et un centre de commandement opérationnel militaire. Des installations ultrasensibles bâties en un temps record : en février 2021, cinq mois après la pose de la première pierre, 80 % de la charpente métallique des hangars était déjà mise en œuvre par Steeleom, et CMA Alu avait commencé la pose des murs-rideaux du premier hall.

MILITAIRE

MONTOIR-DE-BRETAGNE
Usine d'éoliennes offshore

Si l'éolien offshore représente une faible partie de la production, ce secteur clé de la transformation énergétique a le vent en poupe sur le territoire, et VINCI Construction France compte participer à la structuration de la filière. Un groupement 100 % VINCI mené par GTM Ouest, auquel participe Eurovia (VINCI Construction), Botte Fondations, Arbonis et le bureau d'études Structures Engineering, a été choisi par GE Renewable Energy pour concevoir et réaliser l'extension de son usine de Loire-Atlantique. Sur ce site sont construites les 80 éoliennes du premier parc maritime français. Les travaux d'agrandissement, démarrés en octobre 2020, permettront d'y assembler les nacelles de l'Haliade-X, la turbine offshore la plus puissante au monde.

ÉNERGIE



CHERBOURG
Projet Marineff

Dans la rade de Cherbourg s'expérimentent les infrastructures maritimes de demain. En septembre 2020, VINCI Construction Maritime et Fluvial y a immergé des blocs de béton de 3,6 t composés d'écomatériaux innovants. Ces premiers modules de digues biomimétiques ont été réalisés par les équipes de TPC en partenariat avec des chercheurs en génie civil, des spécialistes de l'environnement aquatique et des biologistes, afin de favoriser l'installation de la faune et de la flore marines. Cofinancée par des fonds européens, cette expérimentation s'inscrit dans le projet franco-britannique Marineff. Objectif : repenser les infrastructures côtières pour améliorer d'au moins 15 % l'état écologique des eaux.

MARITIME & FLUVIAL



LE HAVRE
Horizon 360

L'ensemble se détachera dans le ciel du Havre et marquera l'entrée du centre-ville, face au bassin Vauban. L'opération immobilière mixte que Sogea Nord-Ouest, avec l'appui de Botte Fondations pour la mise en œuvre des pieux, réalise dans le quartier de la gare se compose de huit bâtiments, qui abritent 8 800 m² de bureaux, 329 logements, des commerces en pied d'immeubles et des parcs de stationnement en sous-sol. Pièce maîtresse de l'îlot : une tour culminant à 55 m de hauteur, faisant partie de la première tranche livrable en 2023.

PROGRAMME MIXTE



MONT-PRÈS-CHAMBORD
Baignade naturelle

Inaugurée il y a plus de dix ans, la baignade naturelle du Grand Chambord nécessitait une réhabilitation, comprenant la refonte de l'étanchéité en fond de bassin et la mise en conformité. Confiés à Sogea Ouest TP, les travaux, conjuguant construction, génie civil, réseaux, terrassement et aménagement paysager, ont eu lieu durant le second semestre 2020. La mise en place d'un filtre vertical garni de matériaux spécifiques et alimenté par des rampes d'aspersion équipées de sprinklers permettra d'améliorer l'efficacité du traitement biologique de l'eau, et donc d'accueillir davantage de baigneurs, y compris en période de forte chaleur.

SPORTS & LOISIRS





RENNES

Ascension paysagère

2020 a vu se poursuivre le gros œuvre du programme immobilier Ascension paysagère, dans l'îlot de l'Octroi au bord de la Vilaine. Dans ce quartier en pleine reconfiguration, Sogea Bretagne BTP construit deux bâtiments, comprenant 138 logements dont plus de 20 % visent le label Passivhaus. Aspects marquants de l'opération tant sur le plan technique qu'esthétique : le bardage en modules de céramique des façades et l'architecture de cet ensemble de près de 22 000 m², créant un effet audacieux de pyramide paysagère.

LOGEMENT

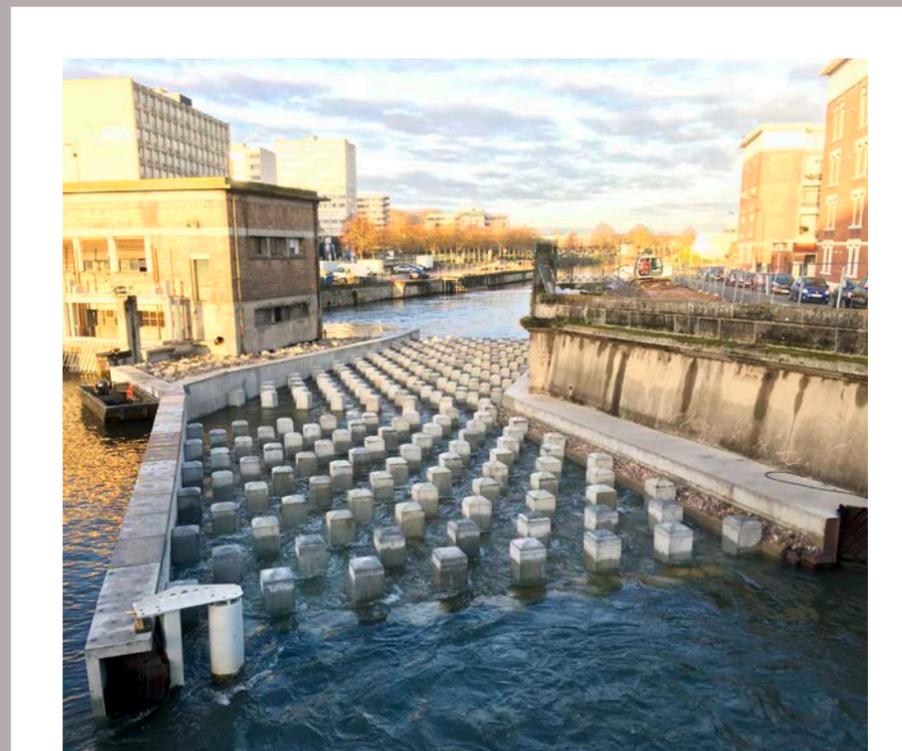
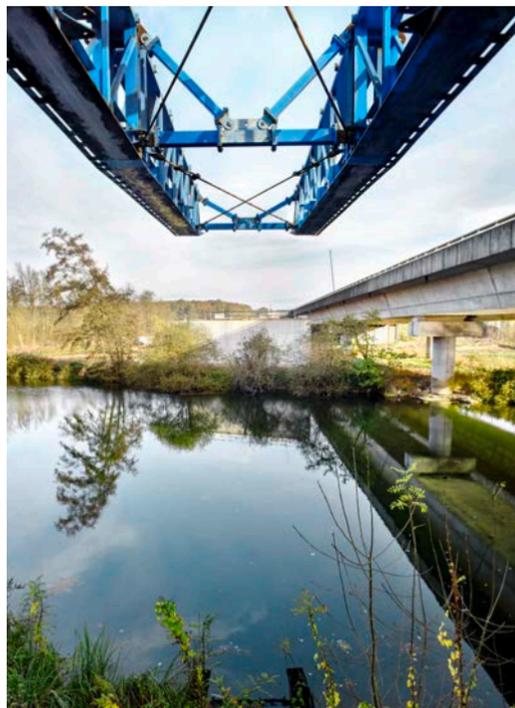


TOURS

Viaduc de l'Indre

Dans la grande couronne urbaine de Tours, sur l'autoroute A10, un nouveau viaduc autoroutier permettra bientôt une circulation sur 2 x 3 voies. GTM Normandie-Centre a lancé en novembre 2020, puis en janvier 2021 les poutres métalliques constituant la charpente de cet ouvrage mixte en béton et métal, qui enjambe, sur plus de 200 m, les deux bras de l'Indre. Mené avec l'appui de Botte Fondations, ce chantier aux enjeux techniques singuliers est aussi un défi environnemental. Par exemple : chaque pile du viaduc a été fondée sur 10 pieux réalisés au sein de batardeaux agissant comme des enceintes de protection de la nappe phréatique.

PONT & VIADUC



AMIENS

Restauration écologique de la Somme

Conduite en 2020 par VINCI Construction Maritime et Fluvial, l'opération visait à rétablir la continuité écologique et hydraulique au niveau du barrage de l'usine Saint-Michel, située sur un bras de la Somme au cœur de la ville. Cette usine désaffectée faisait obstacle à l'écoulement des crues et des sédiments comme au passage des poissons migrateurs.

SÉBASTIEN GARNIER,
conducteur de travaux principal,
VINCI Construction Maritime et Fluvial



& → P. 38

Pour en savoir plus sur l'expertise de VINCI Construction France en génie environnemental.

« Tout en conservant le bâtiment, nos équipes ont restauré les fonctionnalités du fleuve grâce à un dispositif de vannage automatisé et à une rampe à poissons. 265 blocs à macro-rugosité, 16 500 t d'enrochement et 3 000 m³ de gabions ont été mis en œuvre. »



SENLIS
Site autoroutier

Le groupe Sanef a fait appel à Sogea Picardie pour réaliser, en groupement avec VINCI Energies, le réaménagement du site autoroutier de Senlis. Cette opération "à tiroirs" se déroule en trois phases. Terminée en octobre 2020, la première phase a consisté en la réhabilitation de bureaux et en la construction d'un bâtiment qui accueillera un poste de contrôle, les locaux de la radio trafic du groupe ainsi que sa cellule de crise pour l'accueil des services de gendarmerie et de secours. La deuxième étape de réhabilitation est en cours, et le projet s'achèvera avec la démolition de bureaux provisoires installés pour assurer le maintien de l'activité sur site.

TERTIAIRE 

VILLENEUVE-D'ASCQ
La move FACTORY

Développée par Adim Nord-Picardie et construite par Sogea Caroni avec Botte Fondations, la move FACTORY accueillera le futur siège du groupe Mobivia, acteur de référence des nouvelles mobilités, et abritera le premier espace européen de coworking et d'entrepreneuriat dédié à la mobilité durable. L'ensemble offrira 17 500 m² de bureaux agencés en espaces collaboratifs, flexibles et modulables. Commerces et parkings complètent ce programme qui vise la labellisation BEPOS et la certification BREEAM® Excellent, et qui anticipe les meilleurs niveaux de performance énergie et carbone avec la démarche E+C- (Énergie 3 et Carbone 1). Les travaux de gros œuvre se sont terminés en mars 2021.

TERTIAIRE   



STRASBOURG
Hôtel, rue de la Nuée-Bleue

Au cœur de la métropole alsacienne, Urban Dumez, avec la contribution de Chanzy-Pardoux, réalise la reconversion d'un hôtel de police en hôtel cinq étoiles de 116 chambres sur 7 100 m². Sur ce site en hypercentre, partiellement inscrit au titre des monuments historiques, les opérations de stabilisation, de démolition, de fondations, de construction et de reconstruction ont fait l'objet de toutes les précautions pour affecter le moins possible la vie du quartier. Deux façades du XVIII^e siècle ont été préservées, tandis qu'un bâtiment contemporain se greffe à l'arrière de l'ensemble patrimonial.

HÔTELLERIE  



METZ
L'Arenas

Développée par Adim Est et réalisée par GTM Hallé, l'Arenas est l'une des opérations tertiaires les plus importantes de ces dix dernières années à Metz. Livré clés en main à la fin du premier trimestre 2021, l'ensemble se compose de deux programmes : le nouveau siège social de la caisse primaire d'assurance maladie de Moselle sur 8 000 m² et 2 000 m² de bureaux acquis par ATLAND VOISIN. Plus de 80 000 heures de travaux tous corps d'état (TCE) ont été nécessaires à sa construction dans un quartier de l'Amphithéâtre en pleine mutation, à deux pas de la gare TGV, du Centre Pompidou-Metz et du complexe commercial Muse bâti par VINCI Construction France et inauguré en 2017.

TERTIAIRE  

BAR-LE-DUC
Ehpad

GTM Hallé achève la conception-réalisation d'un établissement d'accueil pour seniors dépendants de 141 lits, dont une unité Alzheimer de 28 places, réunissant ainsi deux établissements distincts. Près de 10 000 m² de dalles ont été réalisés durant la période de gros œuvre. Dans le cadre du programme Give Me Five développé par le groupe VINCI en faveur de l'inclusion des jeunes issus de quartiers prioritaires, le chantier a accueilli, en février 2020, près de 250 collégiens lorrains pour leur faire découvrir les métiers du bâtiment.

LOGEMENT 





LILLE
Lillenum

Ce sera la première destination commerciale de la Métropole Européenne de Lille : Lillenum a ouvert ses portes le 25 août 2020. Réalisé par Sogea Caroni, ce centre de 120 000 m² qui rassemble commerces, restaurants, bureaux et hôtel reliés par une rue couverte, vise la certification environnementale BREEAM® Very Good. Botte Fondations a été chargé des parois de soutènement du complexe, tandis que Steeleom a apporté son expertise pour l'étude, la fabrication et la pose de six passerelles et de la charpente métallique soutenant la toiture de 7 000 m² au-dessus de la rue intérieure.

PROGRAMME MIXTE



MEUSE ET MOSELLE
Réseau de fibre optique

Les chantiers de Moselle Fibre et de Fibre Meuse illustrent le savoir-faire d'intégrateur que Sogea Est met à disposition des collectivités dans le domaine du Très Haut Débit, aux côtés de partenaires locaux ou de VINCI Energies. Le réseau mosellan va raccorder 160 000 foyers dans 500 communes du département. Menés à 90 % en part propre, les travaux de génie civil se sont achevés en 2020, et les opérations de préraccordements se sont poursuivies jusqu'à fin mars 2021. Dans la Meuse, 60 000 foyers, entreprises et administrations bénéficieront d'un accès d'ici à fin 2022. La pose des 4 000 km de câbles optiques est en cours.

TÉLÉCOMS



GENÈVE
Centre de traitement logistique de tri des bagages

Alors que l'opération est à mi-chemin de son terme, VCS travaille à l'assemblage de charpentes métalliques sur l'une des cinq zones de travaux que comporte le chantier. Un prérequis à l'installation des nouvelles lignes de tapis à bagages dans le centre névralgique de l'aéroport. À l'horizon 2022, ce programme de 16 500 m² d'ouvrages neufs, intégrés à des bâtiments existants dont 25 000 m² seront réhabilités, visera le label THPE (Très Haute Performance Énergétique), améliorera le service aux voyageurs et permettra de traiter jusqu'à 90 vols simultanément.



ANTOINE BOURLET,
coordinateur BIM, VCS



Pour en savoir plus sur ses engagements et notre expertise dans le Building Information Modeling.

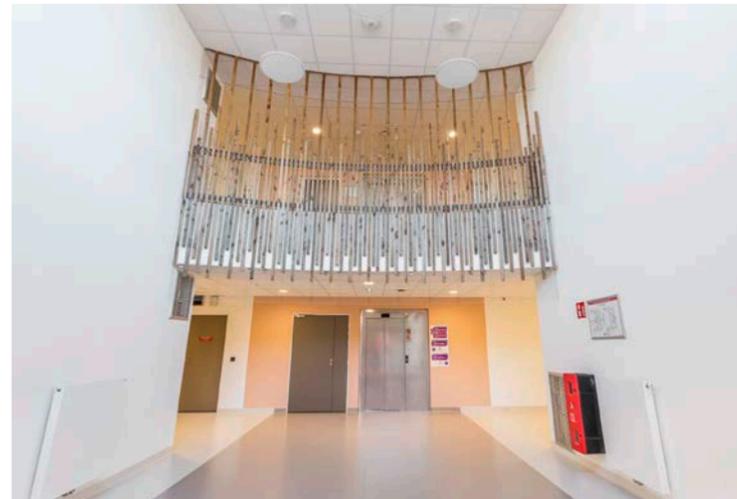
« Le BIM fluidifie les échanges avec nos partenaires, fiabilise nos interventions et optimise la refonte clés en main de ce centre de tri des bagages de soute, conçu et dimensionné pour répondre aux nouvelles normes en matière de technologie et de sûreté aéroportuaire. »

DOLE

Complexe aquatique et sportif Pierre Talagrand

Livré en décembre 2020, le complexe du Grand Dole regroupe, en cœur de ville, un ensemble d'équipements sportifs, de bassins, de gymnases modulables et d'espaces de bien-être dédiés aux scolaires et au grand public. Après avoir participé à sa conception aux côtés de VINCI Facilities, qui en assurera la maintenance pendant douze ans, C3B a réalisé les 9 700 m² de l'ouvrage dans le cadre d'un marché global de performance (MGP). Raccordement au réseau de chauffage urbain, optimisation des vitrages et des menuiseries extérieures : les équipes, associées à Cofex-GTM Travaux Spéciaux et à Arbonis, ont mis en œuvre leurs savoir-faire pour répondre aux objectifs de performance énergétique.

SPORTS & LOISIRS



MONTÉLÉGER

Centre Hospitalier Drôme Vivarais

Les derniers bâtiments du Centre Hospitalier Drôme Vivarais près de Valence ont été livrés à l'été 2020 par les équipes de Campenon Bernard Dauphiné Ardèche. Dans le cadre d'un marché de conception, construction, aménagement, entretien et maintenance (CCAEM) du site d'une durée de dix ans, l'entreprise s'était vu confier la modernisation et la restructuration de cet établissement de 250 lits spécialisé en psychiatrie. Au total sept bâtiments neufs ont été construits et quatre autres réhabilités, leur livraison échelonnée permettant de poursuivre le chantier sans jamais interrompre le fonctionnement de l'hôpital.

SANTÉ



RAY-SUR-SAÔNE

Château

Après vingt-deux mois de travaux effectués par Pateu et Robert, la restauration des couvertures du château, qui domine le village de Ray-sur-Saône (labellisé Village de caractère®), s'est achevée en septembre 2020. L'édifice a été reconstruit au XVII^e siècle, puis modifié au XVIII^e. Pose de tuiles plates "monuments historiques" et de tuiles vernissées, réalisation de noues et d'abergements, restauration des lucarnes : l'ensemble des charpentes et des 2 000 m² de toitures a été remis en état conformément aux exigences patrimoniales et dans les règles de l'art.

CULTURE

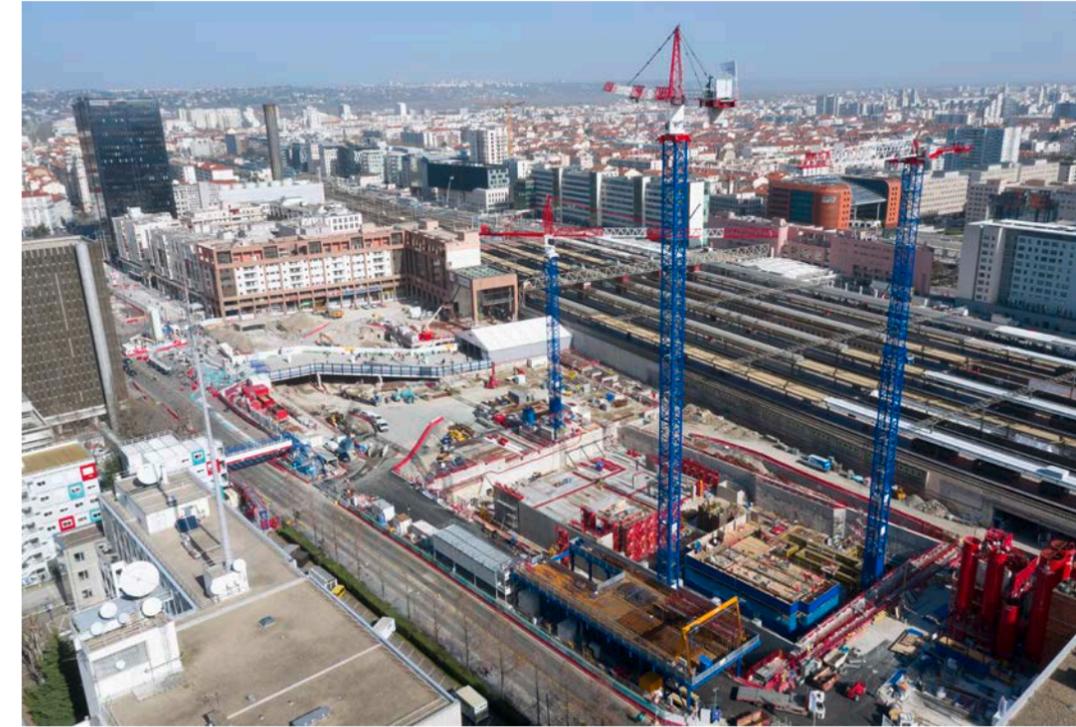


LYON

To-Lyon et Pôle d'Échanges Multimodal Lyon Part-Dieu

Tandis que Sogea Rhône-Alpes procédait à des travaux de désamiantage en mai 2020, les équipes de Citinéa et de Campenon Bernard Centre-Est ont poursuivi, durant l'année, la réalisation du parking et de la place Béraudier, l'extension de la gare – dont la construction de nouveaux accès à quatre quais et de deux nouvelles galeries – ainsi que l'édification de la tour To-Lyon. En novembre, la pose d'une passerelle métallique au-dessus du chantier, assurant l'accès piéton du public à la gare, a signé le début d'une nouvelle phase du renouveau de La Part-Dieu, second quartier d'affaires français. Après les opérations de fondations spéciales et de terrassement, c'est désormais le socle de la tour qui se dessine.

MOBILITÉ & PROGRAMME MIXTE



CLERMONT-FERRAND

Siège social du Crédit Agricole Centre France

La reconstruction de l'îlot des Salins, qui s'étend sur six corps de bâtiments et plus de 16 000 m² de planchers, conjugue stabilisation, démolition, reconstruction partielle et réhabilitation lourde. Les travaux de gros œuvre de cette opération menée par Dumez Auvergne sur un site contraint de l'hypercentre clermontois ont démarré au second semestre 2020. Une exigence particulière est portée au poumon vert du projet, côté cour, un important jardin en cœur d'îlot, et à la restauration attentive par les équipes de Comte, côté ville, des émaux et pierres de lave constituant les façades patrimoniales.

TERTIAIRE





MEYLAN

Signal

Au cœur du premier bassin économique de l'agglomération grenobloise, l'immeuble de bureaux Signal, livré en février 2021 par Campenon Bernard Dauphiné Ardèche, offre une nouvelle vitrine à la technopole innovée. Habillé d'une double peau de verre, ce bâtiment modulaire de 3 150 m² s'élève sur sept niveaux. Il constitue la dernière tranche du parc tertiaire INOVALLIA, un programme d'aménagement urbain pensé et développé par Adim Lyon en vue de donner un nouveau souffle à ce pôle d'activités dédié à l'innovation durable en réseau.

TERTIAIRE



SAINT-ÉGRÈVE

Élargissement de l'autoroute A480

L'élargissement sur 3,5 km de l'A480 se poursuit. Objectif : décongestionner cet axe saturé tout en améliorant la sécurité des automobilistes et en réduisant les impacts environnementaux du trafic. Campenon Bernard Centre-Est, Sogea Rhône-Alpes et Cofex-GTM Travaux Spéciaux ont contribué, avec l'appui de Botte Fondations et de VINCI Construction Maritime et Fluvial, aux travaux de terrassement, de réseaux, de confortement et d'ouvrages d'art, dont l'élargissement du viaduc enjambant l'Isère. Dans le prolongement de ce chantier, Campenon Bernard Centre-Est conduit le groupement qui vient de commencer, en mars 2021, l'aménagement de l'échangeur du Rondeau situé à la jonction de l'A480 et de la rocade sud de Grenoble.



TRANSPORT & MOBILITÉ



Découvrir le film de l'année de VINCI Construction France « Bâtir l'essentiel ».



Station d'épuration,
Charleville-Mézières.

Contournement Ouest
de Strasbourg (A355),
viaduc de Vendenheim.



Aqua Domitia,
tranche 3,
maillons Nord
Gardiole et Biterrois.

École Supérieure
de Physique et de
Chimie Industrielles
de la Ville de Paris
(ESPCI Paris - PSL),
Paris V.



VINCIConstructionFrance



@VINCIConstrucFR



VINCI Construction France

www.vinci-construction.fr

Direction de la Communication : 61, avenue Jules Quentin, 92730 Nanterre Cedex. Tél. : 01 46 95 70 00 — **Conception-réalisation** : BABEL 41, rue Greneta, 75002 Paris — **Entretiens et rédaction** : Guy-Patrick Azémar et Pierre-Alexandre Bescos — **Crédits photographiques (par ordre d'apparition)** : © tomatoki ; © Augusto Da Silva / Graphix-Images ; © Thierry Lewenberg-Sturm ; DR VINCI Construction France ; © Instadrone Rouen ; © Jean-Philippe Mesguen ; © Jean-François Badias ; © ArtefactoryLab pour PCA-STREAM ; © Société du Grand Paris / Explorations Architecture / IDA+ ; © Brunet Saunier Architecture ; © enia architectes - 2020 - team project: Egis / Artelia / enia architectes ; © Aquanaute ; © Jérôme Cabanel ; © Xavier Renauld ; © Guillaume Mussau ; © Marc Philippe / Images de Marc ; © Philippe Caumes ; © Jonathan Alexandre ; © Boris-Yvan Dassié ; © Aurélie Coudière ; © Julien Rambaud ; © Christophe Picci ; © Jean-Yves Govin Sorel ; © Hélène Peter ; © Philippe Montigny ; © Florent Joliot ; © Jacques Basile ; © Dimitri Bois ; © Sergio Grazia pour Renzo Piano Building Workshop ; © Laurent Zylberman / Graphix-Images ; © Michel Tubiana ; © WeWork ; © L'Image Contemporaine ; © Frédéric Berthet ; © Philippe Guignard / Air-Images - Contreforts Production ; © One Shot Photo ; © DGM & associés ; © Shootin ; © Saint-Juin de Bruneval ; © Mathieu Ménard ; © Yann Bouvier ; © Hervé Fabre ; © Philippe Bonnet ; © Vincent Fillon ; © Gérard Colle ; © Jean-Luc Girod ; © Julien Gazeau ; © Nicolas Thouvenin ; © CBA architectes ; © Maxence Gross ; © Philippe Beuf ; © Dimitri Lamour ; © Francis Vigouroux ; © Sergio Grazia ; © ABP / LFP ; © Patrick Bogner ; © UPDRONE ; © Marianne Louge ; © Guillaume Drouault / PHOTEC PRODUCTION ; © Eric Houdbine ; © Christophe Bouclair ; © Régis Bouchu / ACTOPHOTO. **Impression** : Imprimerie Stipa. Ce document utilise du papier offset Inaset (certifié PEFC) garantissant la gestion durable des forêts. Il a été imprimé par un imprimeur Imprim'Vert® qui n'utilise pas de produits toxiques.

61, avenue Jules Quentin
92730 Nanterre Cedex
Tél. : 01 46 95 70 00
www.vinci-construction.fr