

Rapport d'activité 2016



STRATÉGIE ET ORGANISATION

- 02 INTERVIEW DU PRÉSIDENT
- 04 COMITÉ EXÉCUTIF
- 06 ORGANISATION
- 08 TÉMOIGNAGES
- 12 CHIFFRES CLÉS

BÂTISSEUR D'UN MONDE À VIVRE

- 14 BÂTIMENT
- 22 GÉNIE CIVIL
- 28 HYDRAULIQUE
- 34 MÉTIERS DE SPÉCIALITÉS

PARTENAIRE DE VOS ENJEUX

- 42 DÉVELOPPEMENT IMMOBILIER
- 48 VILLE DURABLE
- 54 INGÉNIERIE DE PROJET
- 60 PILOTAGE DE PROJET



Agence Patrick Berger - Jacques Anziutti

Rapport d'activité 2016

Inaugurée en avril 2016, la Canopée des Halles est une enveloppe de verre de 26 000 m², composée de 18 000 pièces de couleur jaune-vert, posées en écailles au millimètre près.

Nos 12 Valeurs Comportements Finalités

Ce qui nous anime et nous différencie

Pratiquer nos métiers au plus haut niveau

en conciliant excellence opérationnelle, tout particulièrement en matière de sécurité, exemplarité comportementale et rigueur d'exécution.

Être le partenaire de confiance de nos clients,

capable d'anticiper leurs besoins et de trouver avec eux les solutions, dans toutes les situations.

Rechercher le profit, affaire par affaire, en comptant sur nos ressources

propres et en considérant la fiabilité de nos offres et de leur exécution comme la condition de notre performance.

Assumer nos engagements et nos responsabilités

sans jamais nous prévaloir de l'erreur ou du manquement d'un partenaire.

Maîtriser l'acte de construire dès la conception

en intégrant les savoir-faire de nos différents métiers et en limitant la sous-traitance.

Cultiver nos qualités d'entrepreneur proche de ses clients

dans le respect des règles d'un groupe unifié.

Donner à nos collaborateurs des racines et des ailes

en leur offrant les moyens d'exercer pleinement leur métier, les chances d'y évoluer, et de s'accomplir.

Promouvoir une hiérarchie fondée sur les compétences

et les comportements des managers, disponibles pour leurs équipes, à leur écoute et donnant du sens à leur travail.

Développer la créativité, l'innovation et l'approche marketing

dans l'ensemble de nos métiers.

Mettre nos ressources, compétences et expertises internes

au service exclusif de nos chantiers et de nos clients.

Faire preuve de lucidité et rechercher la simplicité

dans l'analyse et la résolution des problèmes en toutes circonstances.

Garder un temps d'avance en conciliant le temps de la réflexion,

l'appréciation des risques et des opportunités et les impératifs client.

Interview

STRATÉGIE | Le président

“ VINCI Construction France
aborde 2017 plus unifié
et cohérent, ancré
dans ses territoires
et à l'écoute de ses clients
publics et privés.”

Hugues Fourmentaux,
président de VINCI Construction France



Comment ont évolué les activités et les marchés de VINCI Construction France en 2016 ?

Hugues Fourmentraux : Comme nous l'avions anticipé, notre chiffre d'affaires a connu un léger repli par rapport à 2015. Il s'établit à 5,37 milliards d'euros, soit, à périmètre comparable, en recul de l'ordre de 5%. Ce tassement s'explique par la persistance d'une conjoncture économique difficile et par un rééquilibrage complet du marché que nous avons su accompagner. Il n'est pas de nature à soulever des inquiétudes. Je préfère souligner l'engagement de nos équipes et la confiance de nos clients, qui ont une nouvelle fois permis un exercice riche de réalisations et projets de toute nature, qui font la fierté de l'entreprise. Nous sommes désormais bien calibrés et armés pour le marché qui s'offre à nous, qui s'annonce à la hausse en termes de volume, et tout particulièrement porté par l'Ile-de-France.

Où en est le projet d'entreprise "Entreprendre et s'Engager Ensemble", lancé il y a un an ?

H. F. : Le chemin parcouru, dans le contexte que je viens de rappeler, est un vrai sujet de satisfaction. L'objet de ce vaste chantier interne n'est rien moins que la réinvention de VINCI Construction France: réinvention de son organisation, de son modèle de production et de gestion, de sa communauté de travail, et aussi – surtout – de sa relation avec ses clients, l'enjeu central étant le renforcement de la capacité de l'entreprise à créer des produits et des services qui épousent leurs attentes. Cela passe par un groupe plus unifié et cohérent, ancré dans ses territoires et à l'écoute de ses clients publics et privés. Les fondements et les axes stratégiques de ce projet "E3" ont été déclinés respectivement en 12 Valeurs Comportements Finalités (VCF) et en huit plans de progrès partagés (les "P3") couvrant les domaines clés, que le corps social de VINCI Construction France a largement commencé à s'approprier.

L'un de ces plans de progrès partagés porte sur la prévention et la sécurité...

H. F. : L'objectif de zéro accident grave ou mortel sur nos chantiers et nos lieux de travail reste en effet une priorité absolue. Après avoir beaucoup progressé ces dernières années grâce aux actions mises en place pour réduire les risques, nous avons

atteint un palier. Le P3 Prévention marque l'ouverture en 2016 d'un nouveau cycle de progrès en matière de sécurité. Dix-huit engagements ont été construits de manière collective après expérimentation sur le terrain. Tous les dirigeants de l'entreprise vont s'impliquer personnellement dans le déploiement de ce plan de pilotage continu et unifié.

VINCI Construction France a-t-il tous les atouts en main pour rebondir si le retour de la croissance se confirme ?

H. F. : J'en suis convaincu. En 2016, l'activité bâtiment en Ile-de-France a été organisée afin d'offrir plus de lisibilité et d'efficacité à nos clients. Les autres régions ont été redessinées pour coller à la nouvelle réalité de l'activité économique et du territoire français. Nous avons beaucoup travaillé sur nous-mêmes, et nous nous sommes réorganisés et recentrés pour tirer profit de notre capacité à concevoir et à produire, tout en nous inscrivant dans les prix du marché.

Axe stratégique de développement commercial, la structuration en filière du réseau Adim dédié au développement immobilier va permettre de mieux accompagner la relance des marchés, tandis que le label "Vitrine Industrie du Futur" décerné à Primméa par le secrétariat d'État à l'Industrie confirme la montée en puissance de ce programme de logements innovants et abordables. Parallèlement, VINCI Construction France a mis en œuvre une nouvelle politique Environnement, axée notamment sur la croissance verte, et s'est doté sous le pilotage de la direction Innovation d'un écosystème favorable à la transition numérique et à la construction durable. Toutes ces évolutions se greffent sur une expérience et une offre de savoir-faire sans équivalent dans nos métiers. Alors oui, je crois que l'entreprise a les moyens d'aller chercher du chiffre d'affaires qualitatif en 2017 et de reprendre des parts de marché à compter de 2018.

Dans quel état d'esprit vous apprêtez-vous à fêter le 10^e anniversaire de l'entreprise ?

H. F. : Nous allons célébrer cette première décennie avec beaucoup de plaisir et de fierté. Après dix ans d'un parcours impressionnant, VINCI Construction France reste leader de son marché. Nous avons conscience que nous le devons aux territoires, aux femmes et aux hommes de l'entreprise ainsi qu'à nos clients. Au-delà du regard rétrospectif et bien évidemment festif, cet anniversaire va être l'occasion de nous projeter résolument vers le futur pour continuer de bâtir le VINCI Construction France de demain.

A

Mathieu Jahan
Directeur financier

B

Laure Boutinet
Directrice Ressources humaines

C

Franck Duclos
*Directeur opérationnel Sud-Ouest
et directeur délégué
Nouvelle-Aquitaine et Occitanie*

D

Yves Boulu-Gauthier
*Directeur opérationnel
Ouvrages fonctionnels réhabilités
Bâtiment Ile-de-France
et directeur délégué Dumez Ile-de-France*

E

Bertrand Crépin
*Directeur opérationnel Nord-Est
et directeur délégué Nord-Picardie*

F

Fernando Sistac
*Directeur opérationnel
Ouvrages fonctionnels neufs
Bâtiment Ile-de-France
et directeur délégué CBC*

G

Jean-Luc Brial
*Directeur général adjoint
Sud-Est et Sud-Ouest
Travaux publics/Génie civil*





Le comité exécutif de VINCI Construction France sur le site de l'îlot Fontenoy-Séguir à Paris.

H

Hugues Fourmentraux
Président

—

I

Gino Gotti
*Directeur général adjoint
Bâtiment Ile-de-France*

—

J

Frédéric Joos
*Secrétaire général
et directeur général adjoint Adim*

—

K

Alain Le Dœuff
*Directeur opérationnel Ouest
et directeur délégué Ouest*

—

L

François Teste du Bailler
*Directeur opérationnel Centre-Est
et directeur délégué Rhône-Alpes*

—

M

Jean-Yves Cojean
*Directeur opérationnel Habitat
Bâtiment Ile-de-France
et directeur délégué Sicra Ile-de-France*

—

N

Alain Bellanger
*Directeur opérationnel
Prévention, Matériel,
Achats et convergence Orchestra*

—

O

Xavier Defaux
Directeur Communication

—

Une entreprise unifiée ancrée dans ses



Hugues Fourmentraux
Président



Gino Gotti
Directeur général adjoint
Bâtiment Ile-de-France



Jean-Luc Brial
Directeur général adjoint
Sud-Est et Sud-Ouest
Travaux publics/Génie civil

DIRECTION OPÉRATIONNELLE OUEST



Alain Le Dœuff
Directeur opérationnel Ouest
et directeur délégué Ouest



Fabrice Mroz
Directeur délégué
Normandie-Centre

DIRECTION OPÉRATIONNELLE SUD-OUEST



Franck Duclos
Directeur opérationnel Sud-Ouest,
directeur délégué Nouvelle-Aquitaine
et Occitanie



Frédéric Ferrari
Directeur délégué en charge
de la direction régionale
Bâtiment Occitanie Est

DIRECTION OPÉRATIONNELLE SUD-EST



Vincent Vesval
Directeur délégué Provence



Laurent Nauche
Directeur délégué
Côte d'Azur

DIRECTION OPÉRATIONNELLE NORD-EST



Bertrand Crépin
Directeur opérationnel Nord-Est
et directeur délégué Nord-Picardie



Hubert Payen
Directeur délégué Grand Est

DIRECTION OPÉRATIONNELLE CENTRE-EST



François Teste du Bailler
Directeur opérationnel Centre-Est
et directeur délégué Rhône-Alpes



Emmanuel Malécot
Directeur délégué
Pôle Infrastructure



Jean-Christophe Terrier
Directeur délégué
Bâtiment Centre-Est

territoires

DIRECTION OPÉRATIONNELLE Habitat Bâtiment ILE-DE-FRANCE



Jean-Yves Cojean
*Directeur opérationnel Habitat
Bâtiment Ile-de-France
et directeur délégué Sicra
Ile-de-France*



Henry Neuville
*Directeur délégué
GTM Bâtiment*

ADIM



Frédéric Joos
*Secrétaire général
et directeur général
adjoint Adim*

DIRECTION OPÉRATIONNELLE Ouvrages fonctionnels neufs Bâtiment ILE-DE-FRANCE



Fernando Sistac
*Directeur opérationnel
Ouvrages fonctionnels neufs
Bâtiment Ile-de-France
et directeur délégué CBC*



Vincent Correale
Directeur délégué Bateg



Thierry Barber
*Directeur délégué en charge
de la direction régionale
Industrie et Services de CBC*

FILIÈRES DE SPÉCIALITÉS

Curage, désamiantage, démolition, dépollution
Fondations
Travaux maritimes et fluviaux

DIRECTION OPÉRATIONNELLE Ouvrages fonctionnels réhabilités Bâtiment ILE-DE-FRANCE



Yves Boulu-Gauthier
*Directeur opérationnel Ouvrages
fonctionnels réhabilités
Bâtiment Ile-de-France
et directeur délégué Dumez
Ile-de-France*



Manuel Esteves
Directeur délégué Petit

Restauration de monuments historiques
Cycle de l'eau
Construction bois

ACTIVITÉS TRAVAUX PUBLICS/GÉNIE CIVIL



Frédéric Bernadet
*Directeur délégué
Travaux publics
Ile-de-France*



Guillaume Le Réveillé
*Directeur délégué
en charge de
la direction du projet
e-déf Eole-La Défense*

17

DIRECTIONS
DÉLÉGUÉES

393

IMPLANTATIONS

Témoignages

STRATÉGIE | Les collaborateurs

“ En synergie avec I-Tech 3D, ma mission est de vérifier la conformité des documents qu'émettent nos sous-traitants, de m'assurer que les besoins nécessaires à la réalisation des prestations architecturales ont été pourvus (supports, suspentes, réservations, etc.), de rappeler la finalité du bâtiment et les priorités de notre client sur un chantier qui nécessite une fine coordination des intervenants et une planification des tâches. C'est indispensable pour la qualité de notre prestation.”

Lætitia Gravereaux-Pires,
*ingénieur Travaux corps d'état architecturaux,
Chantiers Modernes Construction, sur le chantier
du bâtiment de jonction d'Orly pour le compte
de Paris Aéroport.*





“ Au plus proche du terrain, j’accompagne les opérationnels dans la mise en œuvre d’outils pratiques développant le dialogue direct : le briefing de poste, qui permet le partage des objectifs journaliers de production en intégrant les risques et les adaptations nécessaires, ou encore le contact sécurité entre manager et compagnons, qui favorise les échanges et la résolution de situations de travail dangereuses in situ.”

Stéphane Crumière,
*directeur Prévention et Formation, direction opérationnelle Sud-Est,
sur le chantier de la tour La Marseillaise à Marseille.*

“Partager l’information commerciale, c’est répondre avec fidélité, agilité et performance au développement de solutions pour nos clients. Notre ADN de “proximité du client” ne s’arrête pas à nos territoires et se trouve renforcé lorsque l’on capitalise l’ensemble sur nos expériences dans l’accompagnement de leurs nouveaux projets.”

Arnaud Lefebvre,
*directeur commercial, direction
déléguée Nord-Picardie, sur le chantier
de l’Institut Cœur Poumon à Lille.*





“ En étroite collaboration avec les responsables de centre de profit, directeurs et conducteurs de travaux, responsables des services supports (Structures, Matériels, Synthèse, Ingénierie numérique, Achats, Méthodes d’organisation), je traite les problèmes remontés du terrain. Le DRTO insuffle sur les chantiers les bonnes pratiques, unifie les méthodes pour gagner en fluidité et en efficacité.”

Frédéric Langelé,
directeur Ressources techniques et opérationnelles, direction déléguée Normandie-Centre, sur le chantier du Hangar 108 à Rouen.



19 938
COLLABORATEURS

n°1

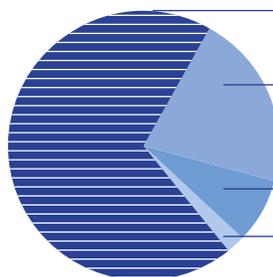
FRANÇAIS DU BTP



7 497
CHANTIERS

5 372 M€
DE CHIFFRE D'AFFAIRES

**RÉPARTITION
DU CHIFFRE D'AFFAIRES**
(EN %)



69
BÂTIMENT

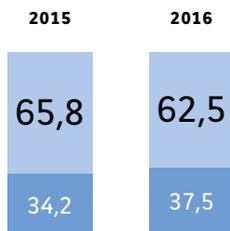
21
GÉNIE CIVIL

8
HYDRAULIQUE

2
MÉTIERS DE SPÉCIALITÉS

**RÉPARTITION
DE LA PRISE DE COMMANDES
PAR CLIENT (EN %)**

■ SECTEUR PRIVÉ
■ SECTEUR PUBLIC



5 785 M€
LE CARNET DE COMMANDES
traité au 31 décembre 2016
représente treize mois d'activité.

Bâtitisseur d'un monde à vivre



BÂTIMENT



GÉNIE CIVIL



HYDRAULIQUE



MÉTIRS DE SPÉCIALITÉS

Bâtiment

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 3 727 millions d'euros, soit 69% de l'activité globale de VINCI Construction France. Présente sur tous les segments de marché, l'entreprise propose l'offre la plus complète en conception, construction et rénovation-restructuration pour tout type d'ouvrages.

La baisse des prises de commandes a continué de peser en 2016 sur l'activité Bâtiment dans toutes les régions. La reprise des marchés, notamment celui du logement, s'est toutefois affirmée au second semestre. Ce contexte plus favorable et la réorganisation de ses directions opérationnelles en Ile-de-France, Grand Est et Provence-Alpes-Côte d'Azur devraient permettre à VINCI Construction France de renouer avec une dynamique de croissance dès 2017-2018.

Bâtiments tertiaires et commerciaux

Le panorama des principales réalisations confirme la capacité de l'entreprise à mener tout type d'opérations, quelle que soit leur complexité, avec un savoir-faire s'adaptant à chaque segment de marché. Entre autres opérations en immobilier tertiaire, VINCI Construction France a ainsi livré en 2016 le campus Veolia à Aubervilliers, la Leadership University du groupe Airbus à Toulouse, le centre commercial Cap3000 à Saint-Laurent-du Var ; citons aussi, pour les chantiers en cours, le projet Muse à Metz, le programme Partner EDF, la Samaritaine à Paris, le bâtiment de jonction d'Orly, les tours Trinity et Saint-Gobain à La Défense et La Marseillaise à Marseille, les programmes mixtes Intensity à Angers et Îlink à Nantes et, au titre des nouveaux projets, le parc commercial Pop'Art à Lens.

Équipements publics

Le campus de Jussieu à Paris, l'université Toulouse-Jean-Jaurès, le lycée international de Noisy-le-Grand, le Parc Olympique Lyonnais font partie des grands équipements éducatifs, culturels ou sportifs achevés l'an dernier, tandis que se sont poursuivis les travaux du stade Roland-Garros à Paris, de l'Arena Nanterre-La Défense, de la Fondation LUMA à Arles et de Nausicaà à Boulogne-sur-Mer. L'expertise dans le champ de la santé est illustrée par la réalisation

des centres hospitaliers de Chambéry, de Roubaix et de Koutio (Nouvelle-Calédonie), et la construction de nouveaux établissements à Lille, à Libourne, à Limoges et à Villeurbanne. Enfin, VINCI Construction France est resté actif dans le secteur de la justice et de la sécurité, avec les prisons des Baumettes à Marseille, de la Santé à Paris et de Draguignan, le siège de la direction régionale de la police judiciaire (DRPJ) à Paris, et les palais de justice de Poitiers et de Saint-Malo.

Logements et opérations mixtes

Les équipes de VINCI Construction France ont également été mobilisées sur de nombreux projets immobiliers dans l'ensemble du territoire, aussi bien en construction neuve qu'en réhabilitation. Le programme GHI (pour Gounod-Haendel-Ingres et Génération d'Habitat Innovant) au Grand Parc à Bordeaux, l'îlot Fontenoy-Séguir à Paris, la Place du Grand-Ouest à Massy et la ZAC des Girondins à Lyon comptent parmi les opérations emblématiques, tout comme les nouveaux projets de la tour 26 Carré Or à Monaco, de l'écoquartier Ginko à Bordeaux, ou encore des Docks Libres 1 et 2 à Marseille. Le programme Primméa a pris toute sa dimension et s'est vu décerner – une première pour le secteur du BTP et du logement – le label Vitrine Industrie du Futur par le secrétariat d'État à l'Industrie. Qu'il s'agisse de projets de logements, tertiaires ou mixtes, les multiples programmes menés par Adim consacrent la montée en puissance de l'activité de développement immobilier.

3 044
CHANTIERS

Fervents supporters de football, Quentin et Éric sont devenus des habitués du Parc Olympique Lyonnais depuis cette fameuse rencontre du 9 janvier 2016 contre l'Estac, qui inaugurait leur nouveau stade. Et comme à chaque match, l'accès se fait si facilement que ce n'est qu'une fois installés dans les gradins qu'ils se rendent compte qu'ils sont deux parmi 59 000 spectateurs !



Centre hospitalier

Roubaix

Fin 2016, Sogea Caroni a livré le pôle Femme-Mère-Enfant et le service de réanimation et de surveillance continue, réalisé le déménagement des laboratoires et créé un service de stérilisation. Deux opérations en une, pour lesquelles les équipes de VINCI Construction France ont travaillé en étroite collaboration avec les équipes médicales du centre hospitalier.



3 000

NAISSANCES, C'EST LA CAPACITÉ ANNUELLE D'ACCUEIL DU PÔLE FEMME-MÈRE-ENFANT DU CENTRE HOSPITALIER DE ROUBAIX.



Cap3000

Saint-Laurent-du-Var

L'ex-plus ancien centre commercial de France est aujourd'hui l'un des plus modernes et des plus respectueux de l'environnement. En effet, rénové et agrandi par Dumez Côte d'Azur, Triverio Construction et GTM Sud, il bénéficie notamment de panneaux photovoltaïques et d'une ventilation naturelle.



Tour Saint-Gobain

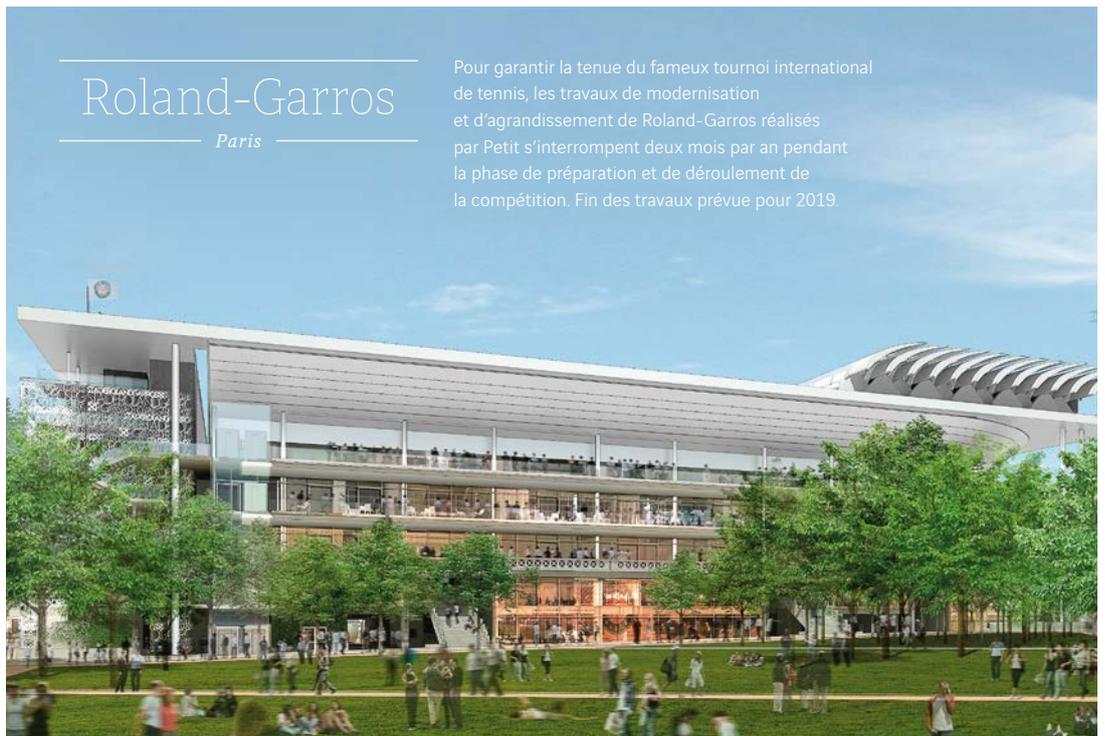
Paris-La Défense

Dans le cadre d'un contrat de promotion immobilière (CPI) confié à Adim Paris Ile-de-France par l'investisseur Generali Real Estate, VINCI Construction France réalise à La Défense le futur siège de Saint-Gobain, leader de l'habitat durable. Les travaux de cette tour de 49 000 m² sur 44 niveaux (180 m de haut), qui accueillera 2 400 postes de travail, sont réalisés par Bateg et s'achèveront en 2019.

Roland-Garros

Paris

Pour garantir la tenue du fameux tournoi international de tennis, les travaux de modernisation et d'agrandissement de Roland-Garros réalisés par Petit s'interrompent deux mois par an pendant la phase de préparation et de déroulement de la compétition. Fin des travaux prévue pour 2019.



Université Toulouse – Jean-Jaurès

Toulouse





Le hall d'accueil de la Maison de la Recherche a été inauguré en juillet 2015.

70 %

DES BÂTIMENTS
DE L'UNIVERSITÉ
SONT RECONSTRUITS.

“ Une des clés de ce projet parfaitement orchestré et mené dans les délais est un travail en parfaite synergie. Maintenant que les bâtiments sont livrés, il est agréable de voir que VINCI Construction France est toujours présent et que VINCI Facilities, l'exploitant opérationnel, nous aide à nous approprier les lieux. C'est un atout de travailler avec des équipes qui conseillent en amont et savent aussi accompagner une fois les bâtiments livrés. Pour exploiter et maîtriser ces équipements, nous avons organisé des échanges hebdomadaires entre équipes techniques. Ces moments de dialogue et d'arbitrage permettent de clarifier le périmètre des prestations et d'avancer de façon pragmatique dans la résolution des problèmes. Travailler de concert avec VINCI Construction France nous permet de formaliser et d'optimiser nos propres dispositifs.”

Nicolas Golovtchenko,

vice-président délégué Patrimoine immobilier et reconstruction de l'université Toulouse - Jean-Jaurès.

Pour garantir le maintien de l'activité des 2000 salariés et près de 29 000 étudiants, les flux liés aux chantiers ont été séparés des flux d'usagers du campus grâce à une rotation des occupations de sites.



Palais de justice

Poitiers

Pour le compte du ministère de la Justice et de la Ville de Poitiers, Sogea Atlantique BTP mène le chantier de réhabilitation du lycée Les Feuillants, construit au XIX^e siècle, et réalise une vingtaine de salles d'audience, en extension du bâtiment dont certaines parties sont inscrites au titre des monuments historiques.



ZAC des Girondins

Lyon

Dans le quartier de Gerland, les travaux de construction d'un ensemble immobilier de 638 logements pour le compte de Bouygues Immobilier, démarrés en mars 2015 par Citinée, se poursuivent avec la réalisation de 207 logements neufs.





Arena Nanterre- La Défense

Nanterre

Bateg, Chantiers Modernes Construction et TPI, associés à l'architecte Christian de Portzamparc, réalisent pour le compte de la société Racing Arena une enceinte d'une superficie de 115 000 m². Selon les besoins, elle pourra être configurée en stade de rugby (30 681 spectateurs) ou en salle de spectacles (jusqu'à 40 000 spectateurs) et bénéficiera d'une insonorisation ultraperformante. 31 000 m² de bureaux et 1000 m² de commerces sont également prévus.

DRPJ

Paris

En 2017, la direction régionale de la police judiciaire (DRPJ) parisienne quitte le mythique 36, quai des Orfèvres pour un édifice ultramoderne et sécurisé, réalisé par Campenon Bernard Construction (CBC) en conception, réalisation, aménagement, entretien et maintenance (CRAEM), au cœur de ce qui deviendra la nouvelle cité judiciaire, dans le nord de Paris.



84 000

M³ DE TERRASSEMENTS

3 000

TONNES D'ACIER

Génie civil

VINCI Construction France a réalisé en 2016 un chiffre d'affaires de 1 130 millions d'euros dans les métiers des travaux publics et du génie civil. La palette de ses savoir-faire lui permet de déployer une offre complète dans les domaines des transports, de l'aménagement urbain, des équipements industriels et des ouvrages d'art.

L'activité Travaux publics et Génie civil a enregistré un léger recul (- 5,7 % par rapport à 2015), même si l'évolution sur cinq ans reste bien orientée (+ 8,2 % sur la période 2012-2016). Certaines régions – Grand Est, Auvergne-Rhône-Alpes, Provence-Alpes-Côte d'Azur et Ile-de-France notamment – se démarquent et affichent un dynamisme en termes d'activité et de projets porteurs.

La dynamique du Grand Paris

En Ile-de-France, le Grand Paris continue de mobiliser les énergies. S'ajoutant aux chantiers de prolongation des lignes de métro 4, 12 et 14, indirectement liés à ce grand programme de restructuration urbaine, les équipes de VINCI Construction France ont engagé la construction de la nouvelle gare CNIT-La Défense sur la future ligne Eole (prolongement du RER E vers l'ouest). Elles vont également participer aux opérations de la nouvelle ligne 15 Sud, reliant Fort d'Issy-Vanves-Clamart à Villejuif Louis Aragon, dont les premiers lots ont été attribués. Des recrutements en ingénierie ont permis de renforcer les capacités des bureaux d'études, en vue d'accompagner la montée en puissance des chantiers du Grand Paris Express, qui devraient générer 10 % d'accroissement annuel d'activité de génie civil dans les prochaines années. L'exercice 2016 a par ailleurs été marqué par l'inauguration de la Canopée des Halles et du pôle d'échanges RER de Châtelet-Les Halles au cœur de Paris, par l'achèvement de la déviation de la RN19 à Boissy-Saint-Léger ainsi que par la fin des travaux de génie civil sur les chantiers du bâtiment de jonction des aéroports d'Orly et de l'un des plus grands parcs aquatiques couverts d'Europe, Aqualagon à Marne-la-Vallée.

Infrastructures de transport

En régions, dans le domaine des transports, on retiendra la livraison des derniers ouvrages de la ligne ferroviaire à grande vitesse (LGV) SEA Tours-Bordeaux, du tunnel de la Borne romaine sur l'A8, près de Nice, du contournement de l'A9 à Montpellier et du passage inférieur de Kérino à Vannes. La construction de la ligne B du métro de Rennes et celle de la partie française de la liaison ferroviaire Cornavin-Eaux-Vives-Annemasse (CEVA) se sont poursuivies, tandis que les travaux du nouveau tramway de Nice ont commencé. Parmi d'autres commandes enregistrées en 2016, VINCI Construction France va participer à la réalisation du contournement ouest de Strasbourg sur l'A355.

Au service du développement industriel

L'activité en génie civil reste également nourrie par de nombreux contrats industriels. La construction des bâtiments Diesel d'ultime secours (DUS) dans le parc de centrales d'EDF, le grand chantier d'ITER à Cadarache et celui d'Epure sur le site du Commissariat à l'énergie atomique (CEA) de Valduc illustrent l'expertise de VINCI Construction France dans le domaine nucléaire. Au titre des opérations majeures, il convient aussi de citer la reconstruction en cours de 29 barrages hydrauliques et l'adaptation de deux autres sur l'Aisne et la Meuse pour Voies navigables de France, et la réalisation du nouvel évacuateur de crue du barrage EDF du Gage, en Ardèche. La construction du centre de traitement et de valorisation des déchets du SIL à Rochefort et l'extension de la station d'épuration Émeraude au Petit-Quevilly comptent parmi les nouveaux projets.

1 526
CHANTIERS



Pour Charlotte et Frédéric, qui travaillent tous deux dans le quartier des Halles à Paris, la pause-déjeuner, c'est souvent sandwich ou salade. Mais en ce 15 février, c'est bon de prendre un peu de temps pour se retrouver sous l'immense verrière assurant la transition entre les commerces et les services du Forum, et le tout nouveau jardin qui s'étend au pied de l'église Saint-Eustache.

Restaurant Champeaux, Canopée des Halles, Paris



Passage inférieur de Kérino

Vannes

La municipalité de Vannes a confié à VINCI Construction France la réalisation d'un tunnel de 250 m de long passant sous le lit de la rivière La Marle, pour remplacer le pont tournant existant et fluidifier le trafic automobile à l'entrée du port. Réalisé dans le cadre d'un partenariat public-privé (PPP) incluant le financement, la conception-réalisation, l'exploitation et la maintenance de l'ouvrage sur vingt-cinq ans, ce projet a été livré à l'été 2016.

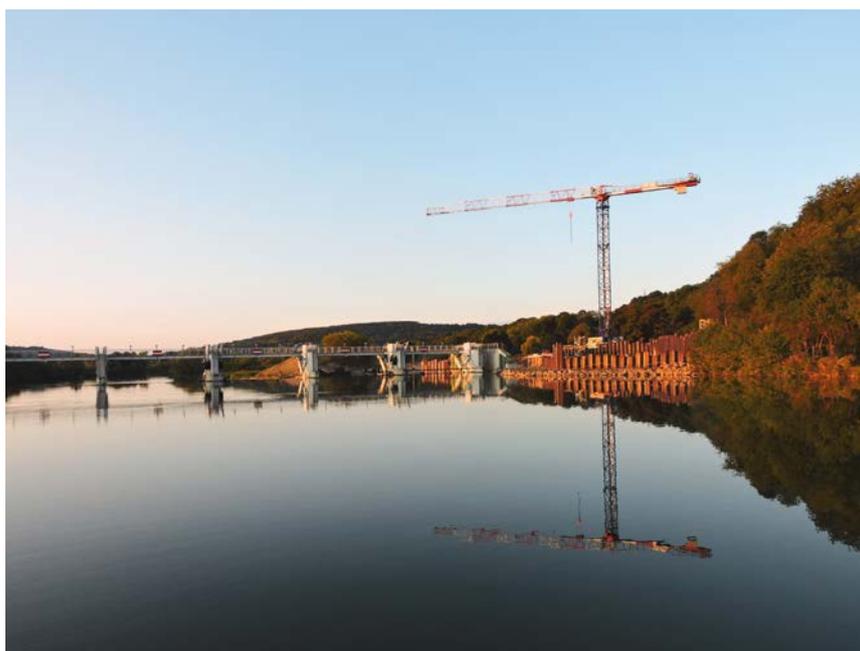
20 000

C'EST LE NOMBRE DE VÉHICULES
QUI EMPRUNTENT CHAQUE JOUR
CE TUNNEL MARITIME.

Barrages Aisne-Meuse

Grand Est

Vingt-neuf barrages à concevoir et à construire ainsi que deux infrastructures à adapter, grâce à une technologie inédite en France qui améliore les conditions de travail des agents, tout en fiabilisant les niveaux d'eau et en assurant la continuité écologique du cours d'eau : voilà le défi relevé par Corebam, le groupement de conception-réalisation créé pour l'occasion et réunissant quatre filiales de VINCI Construction France.



Ligne B du métro

Rennes

GTM Ouest et Botte Fondations réalisent deux des neuf stations de la ligne B du métro, dans le cadre d'un groupement piloté par Dodin Campenon Bernard.

Ce groupement assure, entre 2014 et 2018, le génie civil du lot 1, constitué du tunnel, de neuf stations, dont deux en correspondance avec la ligne A, et de quatre puits de ventilation et de secours. Cette ligne reliera le sud-ouest et le nord-est de la métropole en desservant 15 stations d'ici fin 2019 et devrait être empruntée quotidiennement par 200 000 voyageurs.

5

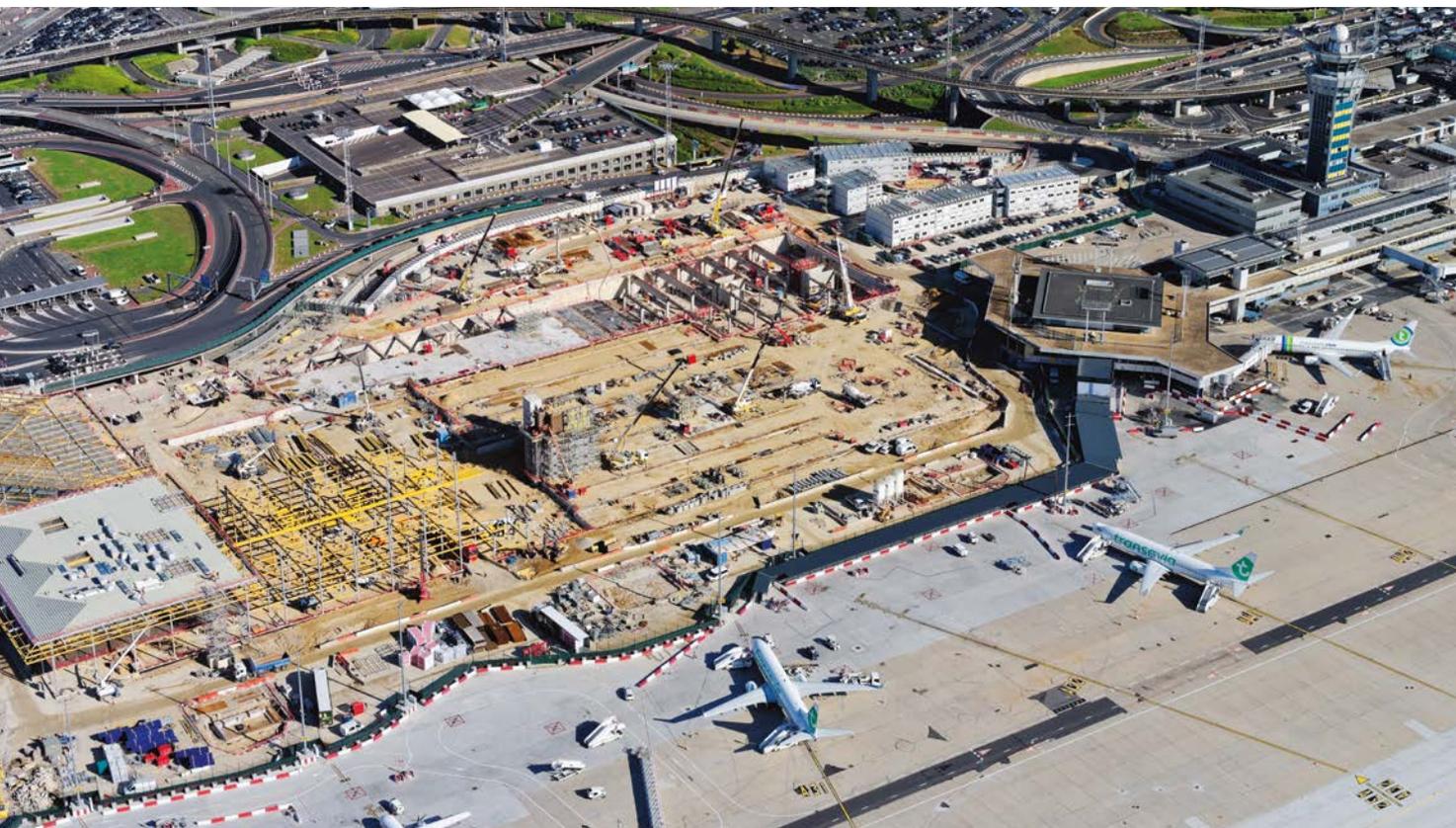
ANNÉES DE TRAVAUX



Bâtiment de jonction

Orly

Conçu sous BIM (*Building Information Modeling*), le futur bâtiment de jonction entre les terminaux Ouest et Sud, réalisé par Chantiers Modernes Construction et Bateg pour le compte de Paris Aéroport, proposera, en 2019, des espaces lumineux, des salles spacieuses et modernes ainsi qu'un large choix de boutiques.



Tunnel de la Borne romaine

Nice

“ Nous avons procédé à 250 tirs de mines pour réaliser ce tunnel, composé de trois voies souterraines longues de 755 m pour 16 m de diamètre, situé sur l'A8, près du péage de La Turbie. Ces tirs exigent de multiples précautions de sécurité: évacuation de la galerie, canon à neige pulvérisant de la vapeur d'eau pour fixer les poussières, etc. Surtout, pour les 100 premiers mètres du tunnel et la contre-attaque, nous bloquions la circulation durant une dizaine de minutes, avec l'aide des équipes de VINCI Autoroutes et d'un peloton de gendarmerie. Une mesure incontournable pour que les automobilistes ne soient pas effrayés ou déconcentrés par le bruit des explosions et pour limiter les risques liés à d'éventuelles retombées de roches sur la voie.”

Lionel Fantin,

directeur Travaux, Campenon Bernard TP Côte d'Azur

Les trois voies creusées dans la roche courent sur 755 m.



Ce vaste projet comprenait également le soutènement de la voûte avec 5 000 m³ de béton projeté et 16 500 m² de béton de revêtement, 17 000 m linéaires de boulons d'ancrage ainsi que le revêtement de la chaussée avec 7 000 t d'enrobés, coulés par les équipes d'Eurovia.

26 000

C'EST LE NOMBRE DE VÉHICULES QUI TRAVERSENT
CHAQUE JOUR LE NOUVEAU TUNNEL UNIDIRECTIONNEL
DANS LE SENS NICE-ITALIE, DEPUIS SA MISE
EN SERVICE EN OCTOBRE 2016.



Des murs de soutènement de 12 m de haut ont été réalisés aux sorties du tunnel, ainsi qu'une galerie de secours de 80 m de long, ou encore l'installation de bornes de sécurité.

Hydraulique

VINCI Construction France conçoit, construit, rénove et entretient des équipements à tous les stades du cycle de l'eau, des usines de traitement aux réseaux de distribution et d'assainissement. Cette activité, qui s'étend aux réseaux de fibre optique, a représenté en 2016 un chiffre d'affaires de 425 millions d'euros.

Le repli de l'activité hydraulique traduit la persistance d'une conjoncture économique difficile sur le plan national et les effets de la réorganisation territoriale consécutive à la loi NOTRe, qui a entraîné le report ou l'annulation par les collectivités de nombreux appels d'offres. Dans ce contexte, le volume d'affaires a été apporté principalement par un ensemble de chantiers de taille petite ou moyenne (0,2 à 1 million d'euros). Grâce à son maillage extrêmement dense d'agences locales rayonnant sur leur territoire, VINCI Construction France répond à des besoins récurrents de travaux de proximité et de services de maintenance et d'entretien en canalisations et voiries et réseaux divers (VRD).

Le savoir-faire des grands projets

Parmi les opérations de taille plus significative, l'année 2016 a vu s'achever la réhabilitation des canalisations sous le pont Notre-Dame au cœur de Paris, la construction du bassin de rétention d'eaux usées et pluviales Ganay à Marseille et celle de la station d'épuration écologique du Carré de Réunion à Saint-Cyr-l'École, ainsi que la rénovation de l'unité de traitement de l'usine d'eau potable du syndicat des eaux d'Ile-de-France (Sedif) à Choisy-le-Roi. Quant à la modernisation de l'usine Seine-Aval d'Achères, son vaste chantier se poursuit. Après la rénovation du prétraitement, et parallèlement à la refonte du traitement biologique dont la livraison est prévue pour 2017, a démarré la modernisation de l'unité de production de biogaz de cette installation, où le Syndicat interdépartemental pour l'assainissement de l'agglomération parisienne (Siaap) traite 80 % des eaux usées de la région parisienne.

Premiers chantiers du Grand Paris

À noter également, la réalisation à Paris d'une station de pompage et de traitement des eaux sur le chantier Eole Gare Saint-Lazare. Ces travaux de rabattement de nappe en vue du prolongement de la ligne RER E vers l'ouest préfigurent le lancement concret, à compter de 2017, des opérations du Grand Paris Express.

La fibre optique : un nouveau marché

Le déploiement de la fibre optique à très haut débit constitue un autre axe de développement pour l'hydraulique à l'échelle nationale. Alors que les collectivités multiplient les appels d'offres sur l'ensemble du territoire, VINCI Construction France s'est engagé résolument dans ce nouveau métier. Premiers fruits de cet investissement stratégique, ses équipes se sont vu confier la mise en œuvre des réseaux des départements de la Seine-et-Marne, de la Moselle et d'une partie de celui de l'Aube.

1 967
CHANTIERS

Pour Didier et Marielle, le dimanche en famille, c'est le plaisir de consacrer du temps à Suzanne et Léo et de les voir grandir et s'épanouir, c'est la satisfaction de pouvoir leur garantir confort et hygiène. Et cela commence par ne pas avoir à s'interroger sur la qualité de l'eau que boivent les enfants.



Travaux de réseaux

Lille

Pour le renouvellement des réseaux de distribution d'eau potable de la Métropole européenne de Lille, Sogea Nord Hydraulique s'est vu attribuer quatre lots d'un montant total de 18 millions d'euros entre 2016 et 2019.



Usine de Saint-Cyr

Saint-Cyr-l'École

La STEP du Carré de Réunion à Saint-Cyr-l'École est réalisée par un groupement comprenant Botte Fondations, Sogea IDF Génie civil, GTM TP IDF et VINCI Construction Terrassement. Les travaux de mise aux normes ont augmenté la capacité de traitement de 50 %, pour atteindre 340 000 équivalents habitants (EH) lors de la livraison de l'équipement.





Champs captants

Plobsheim

Pour le compte de l'Eurométropole de Strasbourg, Sogea Est réalise en treize mois les travaux d'aménagement et les équipements nécessaires au captage de l'eau issue de la nappe alluviale du Rhin, qui comprennent la pose d'une canalisation en fonte de 6 km sur 18 km de long au total et d'un diamètre compris entre 800 et 1 000 mm.

STEP de Sedan et de Bazeilles

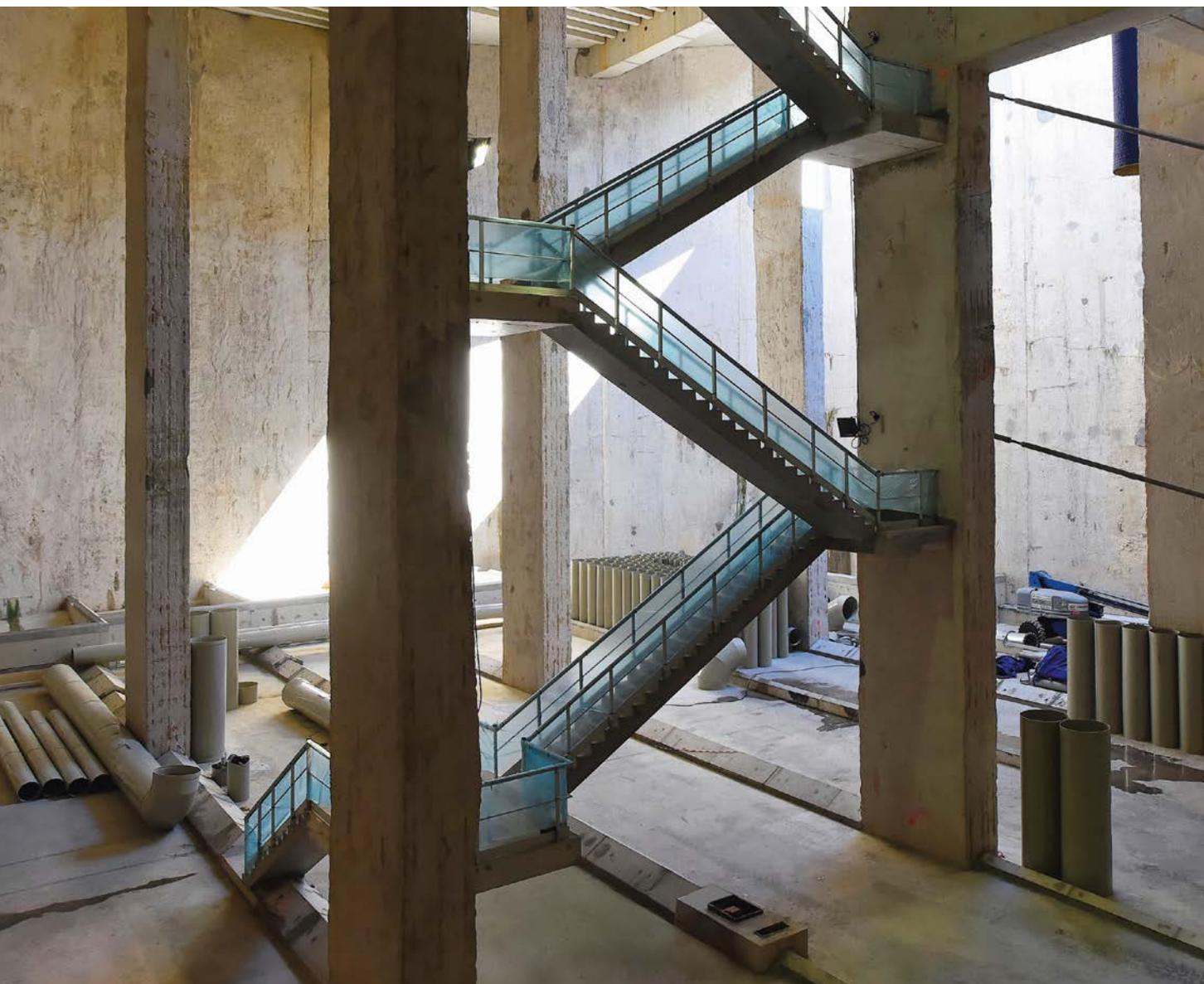
Grand Est

Ardenne Métropole a choisi Sogea Est pour l'exploitation, dès le 1^{er} janvier 2017, des stations d'épuration de Sedan, d'une capacité de 48 000 équivalents habitants (EH), et de Bazeilles (*photo*) d'une capacité de 8 000 EH. Ce nouveau contrat, conclu pour une durée de six ans, porte à 25 le nombre de stations d'épuration exploitées par Sogea Est pour un total de 221 000 EH.



Bassin de rétention Ganay

Marseille



Pour suppléer la station d'épuration Géolide, Seramm a confié, fin 2013, à Chantiers Modernes Sud et Campenon Bernard Sud-Est, en groupement avec Soletanche Bachy, la conception-réalisation du bassin Ganay, un gigantesque réservoir "de secours".



En cas de fortes crues, jusqu'à 14 m³ d'effluents par seconde, acheminés par un tunnel long de 300 m, pourront se déverser dans le bassin. En sortie, une canalisation de 600 m de longueur les conduira pour traitement vers la station d'épuration Géolide.

“ Pour ce chantier, nous avons eu une approche originale. D'ordinaire, nous réalisons les parois moulées, le terrassement, le radier et les poteaux, et, enfin, la dalle supérieure en montant du bas vers le haut. Cette fois-ci, nous avons construit en descendant! Après avoir mis en place les parois moulées et huit poteaux-barrettes, nous avons directement coulé en partie la grande dalle supérieure de 56 m de diamètre, sur laquelle repose aujourd'hui un élément du bâtiment d'exploitation. Ce choix répond à deux priorités : la sécurité, d'abord, puisque les compagnons n'ont ainsi jamais travaillé sur des échafaudages de grande hauteur, et un gain de temps précieux sur un planning serré, puisque le bâtiment d'exploitation en surface a été réalisé en même temps que les opérations de terrassement.”

Vito Russica,
chef de chantier principal et Maître Bâtitteur,
Campenon Bernard Sud-Est.



Les 50 000 m³ d'eaux usées transiteront par un puits à vortex cylindrique, qui permet au flux d'eau de se déverser en mouvement tourbillonnaire. Cette innovation, signée Chantiers Modernes Sud et Campenon Bernard Sud-Est, réduit les émissions de gaz (hydrogène sulfuré), nocives pour les hommes et agressives pour les structures.

1 HEURE

**C'EST LE TEMPS NÉCESSAIRE POUR REMPLIR
 LE BASSIN DE 50 000 M³.**



Métiers de spéc

Complément indispensable des activités bâtiment et travaux publics, les Métiers de spécialités sont la clé d'offres sur mesure à haute valeur ajoutée technique. La baisse du chiffre d'affaires, ramené en 2016 à 90 millions d'euros, reflète la sortie de VINCI Environnement du périmètre de VINCI Construction France.

Construction bois

Leader des solutions en bois en France, Arbonis a connu une expansion de son activité en 2016. Entre autres réalisations marquantes ont été livrés la Cité du Vin à Bordeaux, qui a ouvert ses portes au public le 1^{er} juin 2016, la charpente du parc aquatique Aqualagon à Marne-la-Vallée et le premier groupe scolaire passif d'Ile-de-France à Montévrain. Encouragée par les politiques publiques, la multiplication de projets d'immeubles de grande hauteur (IGH) en bois traduit une évolution du marché qu'Arbonis accompagne en développant sa R&D (programme Arbotech) et en adaptant ses métiers (production de modules 3D à ossature bois préassemblés en usine). L'entreprise a été récompensée par de nombreux trophées, dont le 1^{er} Prix national de la construction bois 2016 pour la patinoire couverte de Samoëns (Haute-Savoie). Des projets d'hôtels à Bora-Bora (Polynésie française) et à Sao Tomé-et-Principe illustrent sa capacité à se projeter à l'autre bout du monde.

Valorisation du patrimoine

Sur le marché des monuments historiques, les entreprises spécialisées de VINCI Construction France se sont organisées pour mieux répondre à la demande des investisseurs privés, alors que la commande publique continue de se réduire. L'année a vu notamment la poursuite des travaux du couvent des Jacobins à Rennes, et le démarrage des chantiers de l'abbaye de Penthemont et du théâtre Marigny à Paris, ainsi que de la Basilique de Fourvière à Lyon. La restauration de la chapelle de la Visitation à Aix-en-Provence a reçu le Grand Prix Chantiers du concours du Geste d'Or 2016. Son expertise dans le domaine des monuments historiques fait de VINCI Construction France un acteur central de Plendi, la toute nouvelle marque de VINCI Construction dédiée aux projets d'exception. C'est ainsi que les équipes de Petit participent actuellement à la rénovation de l'hôtel Mandarin Oriental Hyde Park à Londres.

Travaux de spécialités

Les experts en fondations spéciales ont contribué à quantité de projets de bâtiment et de génie civil, parmi lesquels les premiers chantiers d'extension du réseau de transport francilien (Eole, lignes de métro 4, 12, 14 et 15 Sud), le métro de Rennes, la prison de la Santé à Paris, le bâtiment de jonction de l'aéroport d'Orly, la déviation de la RN19 à Boissy-Saint-Léger et le programme de logements Ginko à Bordeaux. Botte Fondations a commencé à renforcer ses effectifs de techniciens et de compagnons en vue du démarrage des travaux du Grand Paris. Neom a achevé le désamiantage de la Samaritaine et de l'îlot des Mariniers à Paris, des tours Voltaire et Groupama à La Défense, et la déconstruction des usines Honeywell à Condé-sur-Noireau et Conf 2 à Gonfreville-L'Orcher près du Havre. Outre le contrat-cadre avec RTE (remise à neuf des postes électriques haute-tension en France) et le chantier du siège de BNP Paribas à Paris, de nouveaux marchés de désamiantage à haute technicité pour l'État (sous-marins nucléaires de première génération) et la SNCF (rames ferroviaires) vont soutenir l'activité. Enfin, dans les travaux maritimes et fluviaux, la construction des barrages du partenariat public-privé (PPP) Aisne-Meuse et celle des infrastructures qui accueilleront les futurs sous-marins de type Barracuda pour la marine nationale à Toulon se sont poursuivies. En France comme à l'international, de nouvelles opérations lancées ou signées en 2016 donnent une bonne visibilité pour les prochaines années : construction d'un nouveau môle pour le port de Toulon, PPP du port de la Cotinière sur l'île d'Oléron, auxquels s'ajoutent des chantiers majeurs en Jamaïque (port de Kingston), en Guinée-Conakry (port de Kamsar) et en Haïti.

960
CHANTIERS

ialités

Week-end découverte pour Aurélie : après lui avoir fait visiter Bordeaux et traverser l'étonnant pont levant sur la Garonne, c'est à une initiation œnologique que l'invite sa cousine Philippine. Mais ce qui émeut le plus Aurélie, c'est l'étonnante architecture de La Cité du Vin, la chaleur et la douceur du bois.



Barrage de Luzzone

Suisse



Tournaud a investi dans du matériel conçu spécifiquement pour l'opération, dont deux nouvelles barges à clapet de 80 m³, une plateforme de 18 m x 30 m et une benne "environnementale" de 10 m³. Un investissement matériel global de plus de 3 millions d'euros, qui permet de draguer 600 m³ chaque jour.

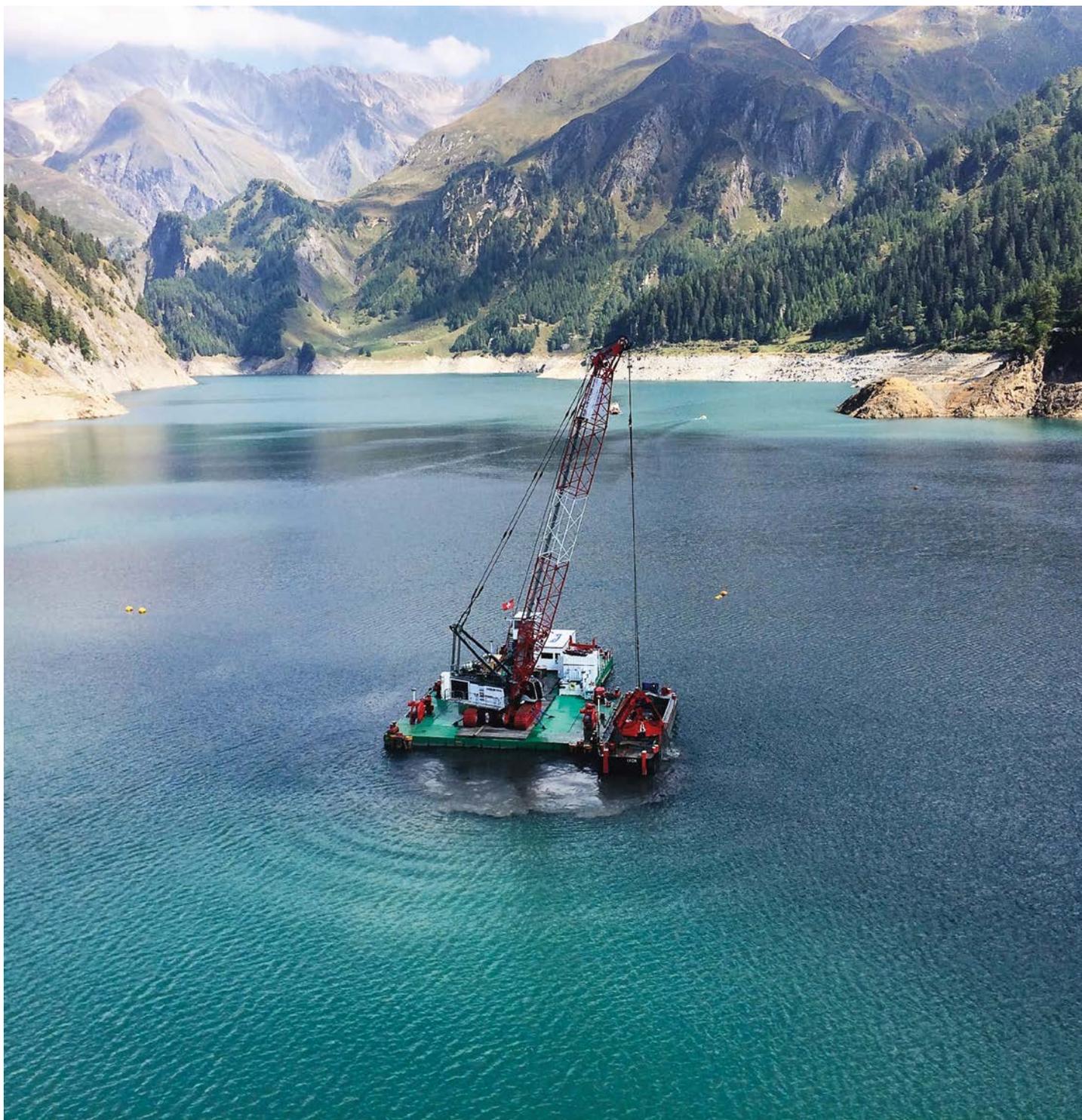
En mai 2016 ont démarré les travaux de dragage de la retenue du barrage de Luzzone pour le compte du producteur d'électricité d'origine hydraulique Ofible. L'opération comprend le dragage de 125 000 m³ de matériaux en fond de retenue et leur stockage en amont dans une zone de confinement sous-marine. À plus de 1600 m d'altitude, le barrage de Luzzone est un site aux fortes contraintes hivernales (neige abondante et gel des plans d'eau) et d'accès difficile. Pour ce chantier conduit en haute montagne, les équipes de Tournaud ont mis en place des solutions adaptées : scan laser des tunnels, modélisation 3D des convois, développement de matériel réduit mais de grande capacité, etc.

Les équipes ont donné les premiers coups de benne dès la fin du mois de juin 2016. Durant cette première phase de travaux, Tournaud a réalisé le curage mécanique de plus de 60 000 m³ de matériaux.



200 MÈTRES

D'UNE CAPACITÉ DE 108 MILLIONS DE MÈTRES CUBES, LA RETENUE ATTEINT PAR ENDRITS DES PROFONDEURS DE PLUS DE 200 M. CE DRAGAGE RECORD RÉALISÉ PAR TOURNAUD CONSTITUE UNE PREMIÈRE DANS LA PROFESSION.



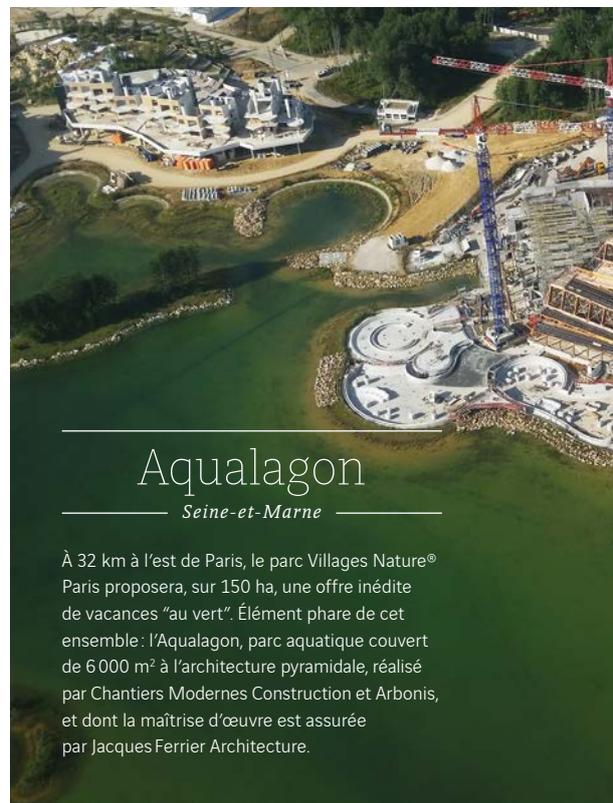
Après une pause hivernale imposée par les conditions climatiques particulièrement extrêmes à cette altitude, l'année 2017 est consacrée à la rehausse de 6 m de la digue sous-marine, à la fin du dragage ainsi qu'au repli du matériel avant l'arrivée de la neige. Les travaux s'achèveront fin 2017.



Port de Kingston

Jamaïque

EMCC et VINCI Construction Grands Projets, en groupement avec l'entreprise de dragage belge Jan De Nul, ont été choisis pour effectuer l'extension et la modernisation du port de Kingston et en faire l'un des principaux terminaux à conteneurs des Caraïbes. Le chantier comprend les travaux de dragage du chenal d'accès et du port, ainsi que la réhabilitation, le renforcement et la mise aux normes sismiques de 1200 m de quais.



Aqualagon

Seine-et-Marne

À 32 km à l'est de Paris, le parc Villages Nature® Paris proposera, sur 150 ha, une offre inédite de vacances "au vert". Élément phare de cet ensemble : l'Aqualagon, parc aquatique couvert de 6 000 m² à l'architecture pyramidale, réalisé par Chantiers Modernes Construction et Arbonis, et dont la maîtrise d'œuvre est assurée par Jacques Ferrier Architecture.

Abbaye de Penthemont

Paris

Après une réhabilitation menée par Degaine, l'ancien couvent des sœurs augustines et l'hôtel du Génie accueilleront un hôtel 5 étoiles. La maison Yves Saint Laurent installera son nouveau siège autour de la cour d'honneur, dans l'abbaye et les casernes, ainsi que dans le pavillon de Penthemont, classé au titre des monuments historiques.



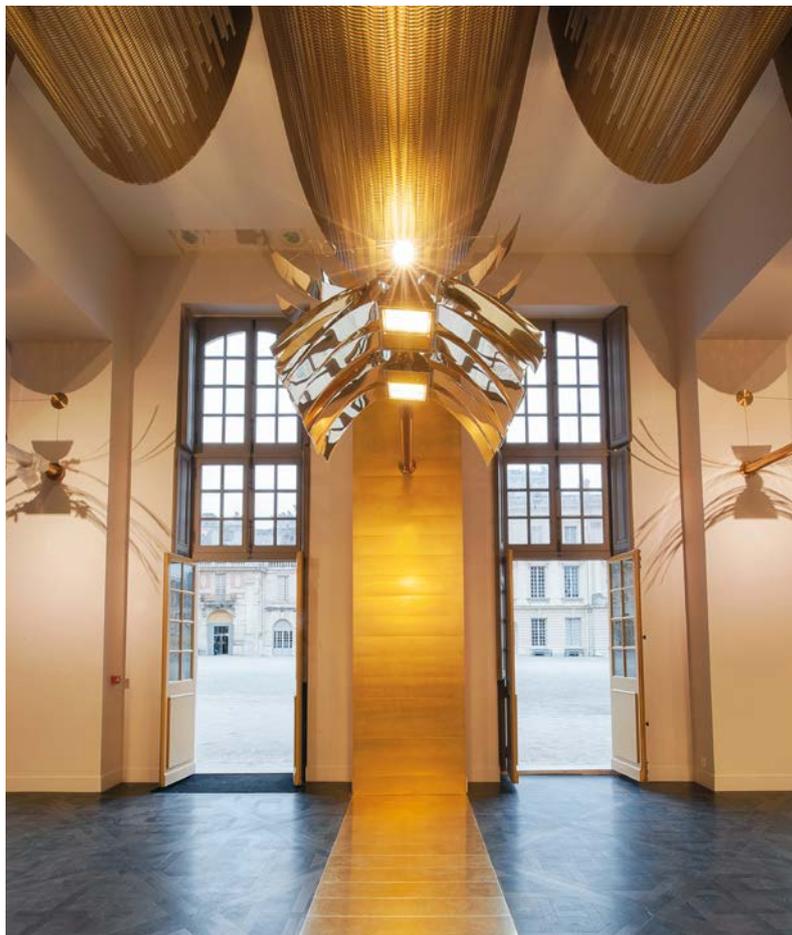
Déviation de la RN19

Boissy-Saint-Léger

Bénéficiant d'une emprise très réduite en milieu urbain, le chantier de la déviation souterraine de la RN19 a imposé aux équipes des conditions particulièrement contraignantes : maintien de la circulation automobile, limitation du bruit, simultanéité du travail des équipes chargées du terrassement, des fondations, du génie civil, etc. Ce chantier a aussi été l'occasion de belles innovations, notamment une formulation spécifique de béton utilisée pour la première fois pour des fondations profondes. Ce béton est capable de résister pendant deux heures à un feu d'hydrocarbures pouvant atteindre 1300 °C.

1300 °C

C'EST LA TEMPÉRATURE À LAQUELLE EST CAPABLE DE RÉSISTER LE BÉTON INNOVANT SPÉCIALEMENT CONÇU POUR CE TUNNEL.



Pavillon Dufour

Versailles

Livré en septembre 2016, le pavillon Dufour, au château de Versailles, allie interventions contemporaines et références patrimoniales. Réalisé par Petit à travers sa société qualifiée monuments historiques Degaine, le chantier a permis de regrouper les fonctions d'accueil et de service aux visiteurs, d'optimiser la gestion des flux et de créer un point unique d'entrée et de sortie pour tous les parcours de visite.

MOINS DE

11

JOURS POUR RÉALISER
L'ALLONGEMENT DE L'ÉCLUSE
ET RESPECTER LA DURÉE
MAXIMALE POSSIBLE
D'INTERRUPTION TOTALE
DU TRAFIC FLUVIAL.

Allongement d'une écluse

Rochetaillée-sur-Saône

Voies navigables de France (VNF) a confié au groupement mené par Tournaud les travaux d'allongement de l'écluse pour porter sa longueur totale à 192 m, mais aussi la construction d'un mur-guide et d'une estacade pour faciliter et sécuriser l'accès à l'ouvrage, ainsi que des travaux annexes. L'extension a été assurée par l'immersion d'un caisson métallique préfabriqué de 500 t, et le groupement a eu recours à un béton structural autoplaçant sous l'eau, une première en France.



Partenaire de vos enjeux



DÉVELOPPEMENT
IMMOBILIER



VILLE
DURABLE



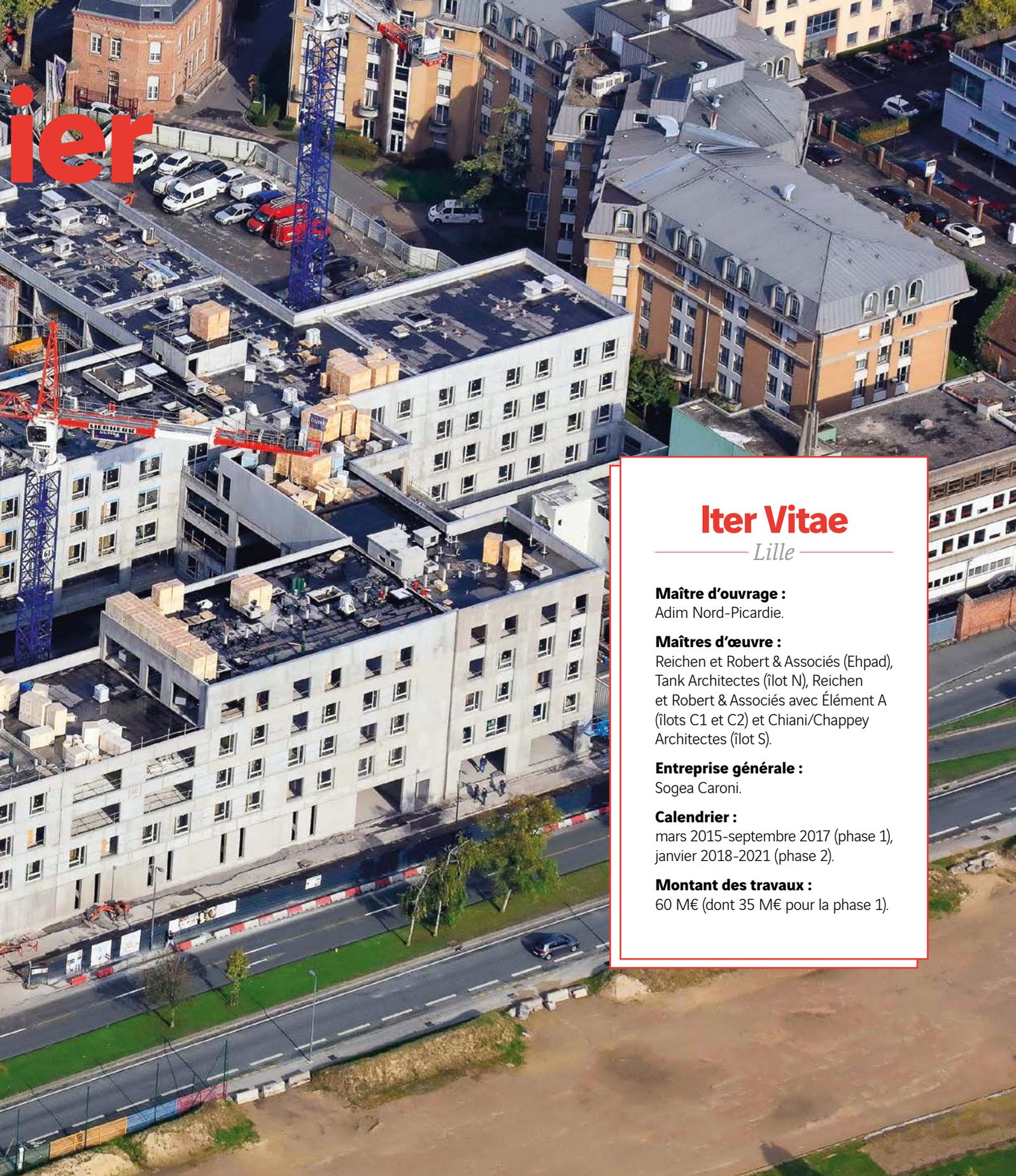
INGÉNERIE
DE PROJET



PILOTAGE
DE PROJET

Développement immobilier





ier

Iter Vitae

Lille

Maître d'ouvrage :

Adim Nord-Picardie.

Maîtres d'œuvre :

Reichen et Robert & Associés (Ehpad),
Tank Architectes (îlot N), Reichen
et Robert & Associés avec Élément A
(îlots C1 et C2) et Chiani/Chappey
Architectes (îlot S).

Entreprise générale :

Sogea Caroni.

Calendrier :

mars 2015-septembre 2017 (phase 1),
janvier 2018-2021 (phase 2).

Montant des travaux :

60 M€ (dont 35 M€ pour la phase 1).

Entretien. croisé



“ Nous avons pu faire table rase du bâti passé et, à partir d’une page blanche, écrire l’histoire d’un lieu de vie mixte et moderne.”

Jean-Claude Thiriez,
*président de l’association Féron-Vrau
et de l’Institut catholique de Lille*



Amélie Prévost,
*responsable de programmes,
Adim Nord-Picardie*

À Lille, VINCI Construction France s’active pour réunir deux Ehpad en une seule entité et en faire l’emblème d’un quartier restructuré de près de 42000m².

Quelle était votre problématique initiale ?

Jean-Claude Thiriez : Nous exploitons deux résidences distantes de quelques centaines de mètres : les Ehpads Marguerite-Yourcenar et Notre-Dame-d’Espérance. Ce dernier a été construit sur un terrain que nous possédons et qui est également occupé par un établissement pédiatrique. Depuis sa fermeture, en 1991, il avait été squatté, puis réquisitionné par la commune comme logements d’urgence. La question était simple : comment unifier ces deux Ehpads sur un site optimisé et valoriser le foncier restant, une fois l’ancien hôpital démoli ? Et c’est la solution envisagée en avril 2013 par les équipes d’Adim Nord-Picardie qui nous a le plus séduits.

La réponse d’Adim Nord-Picardie s’était pourtant révélée plutôt déroutante...

J.-C. T. : C’était un pari. Au lieu d’affiner le scénario de la réhabilitation-extension, Adim a proposé de démolir notre Ehpads tout juste amorti pour tout reconstruire à neuf. Il fallait oser ! Les équipes ont su nous convaincre de la valeur ajoutée d’un établissement unifié et pleinement intégré dans la cité lilloise. Nous pouvions oublier les ajouts, faire table rase du bâti passé et, à partir d’une page blanche, écrire l’histoire d’un lieu de vie mixte et moderne.

Que reprenez-vous de l'accompagnement des équipes de VINCI Construction France ?

J.-C. T. : D'abord, le conseil des experts d'Adim Nord-Picardie en matière de montage immobilier, d'optimisation financière et d'accompagnement juridique. Ils ont su conjuguer le bon financement, le bon architecte avec les bons outils juridiques : bail à construction, bail en l'état futur d'achèvement (Befa), vente en l'état futur d'achèvement (Vefa), etc.

Amélie Prévost : Réussir une belle opération de montage immobilier nécessite un subtil dosage, et nous sommes fiers d'avoir proposé une offre adaptée à l'éthique du projet, conjuguant des atouts techniques, financiers, juridiques, logistiques, organisationnels et constructifs.

J.-C. T. : En effet, l'atout de VINCI Construction France sur cette opération, c'est une parfaite compréhension des enjeux. Les équipes ont entendu que nous voulions créer un Ehpad avec une âme. L'association Féron-Vrau, qui fait partie de l'université catholique de Lille, soigne les personnes âgées en perte d'autonomie, et prioritairement les plus dépendantes, avec conviction et générosité. Nous ne faisons pas que bâtir un établissement, nous accompagnons physiquement et moralement des femmes et des hommes en fin de vie. Nous leur construisons une vieillesse heureuse avec des soins de qualité et une vie spirituelle intense.

A. P. : Les équipes d'Adim ont accompagné la conception du programme, l'identification des besoins en termes de surface ou de fonctionnement, jusqu'à réaliser une chambre

expérimentale, afin que le personnel et les personnes âgées partagent leurs idées de perfectionnement. Nous avons aussi trouvé des solutions pour lier et fluidifier les rapports entre les différents acteurs : le promoteur-construteur, l'association Féron-Vrau et le propriétaire des bâtiments. Avec cette opération-tiroirs, nous créons un Ehpad à la carte. Les équipes ont répondu avec professionnalisme aux enjeux techniques tels que le désamiantage et le travail en zone urbaine complexe – notamment avec la construction d'un sous-sol de 4 m de profondeur en limite de voirie, entre deux boulevards majeurs de la ville. Elles ont relevé le défi de tenue des délais afin de respecter les contraintes de préfinancement du bailleur et d'emménagement de l'association Féron-Vrau.

Le chantier a démarré en septembre 2015 après six mois de désamiantage et de démolition d'une partie du site. Seuls le pavillon Saint-Antoine ainsi que quelques façades classées ont été conservés et remis en état, sur recommandation de la Mairie de Lille et des architectes des bâtiments de France.





Trois questions à...

Frédéric Joos,
*secrétaire général, VINCI Construction France,
directeur général adjoint, Adim*

Pourquoi VINCI Construction France a-t-il fait d'Adim une pièce maîtresse de sa stratégie ?

Frédéric Joos : Sur un marché très concurrentiel, il est vital pour un major de la construction d'intégrer le développement immobilier dans sa palette de métiers. VINCI Construction France mène les projets de A à Z, ce qui apporte à nos entreprises des volumes d'activité avec une marge complètement maîtrisée. D'où l'accent mis sur le développement d'Adim depuis cinq ans : le réseau doit devenir un contributeur encore plus significatif à notre chiffre d'affaires et à la construction de nos résultats.

À vos yeux, l'atout principal d'Adim est dans la relation au client. Pouvez-vous nous en dire plus ?

F. J. : Avec Adim, nos entrepreneurs ont la chance de disposer, dans leur périmètre géographique, non seulement d'un "client interne" connaissant et représentant leur marché, mais aussi d'un laboratoire pour tester des produits et des approches commerciales anticipant les attentes et les besoins de la clientèle. Cela permet d'être force de propositions et d'imaginer les projets immobiliers les plus pertinents aux meilleurs prix avec nos partenaires. C'est tout l'objet de notre gamme Primméa qui permet de concilier des logements neufs et de qualité et des prix abordables. Adim oblige ainsi notre entreprise à se réinventer en permanence en travaillant son cœur de métier.

Quels étaient les enjeux de la réorganisation du réseau Adim ?

F. J. : La structuration du réseau Adim en filières était indispensable pour accompagner la montée en puissance du développement immobilier. L'organisation opérationnelle reste la même, avec un Adim par région, y compris sur le marché majeur de l'Île-de-France, où les équipes sont regroupées, depuis le 1^{er} janvier 2017, dans une seule et même entité. La "tête de filière", placée sous ma responsabilité, a plusieurs missions : animer le réseau, lui donner plus de cohérence, faciliter le partage des expériences et des savoir-faire, renforcer la communication externe et valider la maîtrise des risques. Mais aussi créer plus de transversalité avec les métiers de la construction. Le lancement prochain d'une démarche Orchestra Montage participe de ce nouveau socle d'un développement immobilier maîtrisé et ambitieux.



Vista

Rouen

Futur siège de la direction déléguée Normandie-Centre, l'immeuble Vista, développé par Adim Normandie-Centre, conçu par Ataub Architectes et réalisé par les équipes de Sogea Nord-Ouest, s'inscrit dans le cadre d'un programme d'aménagement mixte à haute performance environnementale au cœur de l'écoquartier Luciline-Rives de Seine, première ZAC en France à intégrer le programme européen "Les villes de demain". Certifié BREEAM Very Good, l'immeuble de 4 000 m² de surface utile a été récompensé par une Pyramide d'argent et nommé aux Pyramides d'or par la Fédération des promoteurs immobiliers de France. Le programme est complété par 45 logements collectifs et 110 places de stationnement. Les mêmes équipes avaient déjà livré dans cet écoquartier la résidence Kenoa. Labellisée BBC-effinergie® (RT 2012) et certifiée Qualitel et Habitat & Environnement (H&E), elle propose 53 logements spacieux, bénéficiant de larges loggias et terrasses, cinq maisons de ville avec terrasses et jardins, des commerces en rez-de-chaussée et des places de parking en sous-sol.



Crous en Vefa

Lyon

Adim Lyon réalise une résidence étudiante de 353 chambres, d'une capacité d'accueil de 435 étudiants et apprentis. Le projet est géré par Lyon Métropole Habitat pour le compte du Crous de Lyon Saint-Étienne. Les travaux, commencés en avril 2016, sont réalisés par Citinéo, également filiale de VINCI Construction France.



Quai Paludate

Bordeaux

Au cœur de l'opération d'intérêt national Bordeaux Euratlantique, Adim Nouvelle Aquitaine développe un ensemble immobilier mixte d'une surface totale de 12 421 m² : bureaux, résidence étudiante et commerces. Une attention particulière a été portée par les concepteurs à l'intégration urbaine, au confort des utilisateurs et à la performance énergétique. Année de livraison : 2018.

Saint-Jean d'Angely

Nice

En plein cœur de Nice, au milieu d'un quartier en renouveau et à proximité d'un pôle universitaire de médecine, du stade Vauban et du Palais des expositions, Adim Côte d'Azur réalise un projet de 23 000 m² comprenant 360 places de parkings publics, 339 places de parkings privés, 221 logements, 8 salles de cinéma et 5 890 m² de commerces. Les travaux ont commencé début 2017.



Ville durable





La Samaritaine

Paris

Maître d'ouvrage :

La Samaritaine/LVMH Hôtel
Management.

Maîtres d'œuvre :

Agence Sanaa, SRA Architectes,
Édouard François, François Brugel,
Egis Bâtiments Management.

Entreprise générale :

Petit.

Calendrier des travaux :

septembre 2015-2018.

Entretien. croisé



“ Dans ce domaine
comme dans les autres,
VINCI Construction France
s’efforce d’aller au-delà
de nos exigences.”

Marie-Line Antonios,
directrice générale de la Samaritaine



Guillaume Duché,
directeur de projet,
GTM Bâtiment

Quels étaient les objectifs de la Samaritaine en matière de développement durable ?

Marie-Line Antonios : Nous avons voulu inscrire ce projet dans une démarche d'écologie urbaine innovante. La Samaritaine du XXI^e siècle vise l'excellence dans l'efficacité énergétique et l'économie des ressources naturelles. À titre d'exemple, les façades du bâtiment historique sont doublées d'une "peau" intérieure pour l'isolation thermique et acoustique. L'éclairage est 100 % LED, et les énergies renouvelables sont privilégiées sur l'ensemble du site : géothermie, eau chaude solaire, toits terrasses végétalisés pour récupérer les eaux pluviales...

Guillaume Duché : Le cahier des charges environnemental a eu de fortes conséquences sur la conception de l'ouvrage, et donc aussi sur la construction. Cela nous a conduits à collaborer de façon très étroite avec le maître d'ouvrage et le maître d'œuvre à toutes les étapes du chantier, afin de s'assurer que tout est réalisé pour atteindre les performances et les certifications* attendues.

Les relations avec les riverains font-elles l'objet de dispositions particulières ?

M.-L. A. : C'est même le cœur de la démarche ! Avant même le permis de construire, nous avons noué des partenariats de voisinage, notamment avec l'école et la crèche mitoyennes, afin d'insérer au mieux le projet dans la vie du quartier. Et ces relations se poursuivront dans la durée : c'est pourquoi le projet intègre des solutions qui réduiront demain la gêne occasionnée

par la logistique du grand magasin et de l'hôtel. S'agissant du chantier lui-même, nous avons signé avec la mairie du 1^{er} arrondissement et l'entreprise une charte de moindre nuisance.

G. D. : Cela se traduit par un ensemble de mesures, qui vont des comités de suivi avec la mairie et les représentants des riverains à la mesure des bruits et vibrations générés par le chantier, en passant par la création d'un Numéro Vert et de boîtes aux lettres dédiées. La concertation très poussée nous permet de trouver des solutions, que ce soit pour les horaires d'ouverture du chantier, les travaux bruyants ou les livraisons, qui minimisent les nuisances et garantissent la sécurité des personnes.

Qu'en est-il de la gestion environnementale du chantier?

G. D. : Les dispositifs mis en œuvre pour éviter les pollutions de toute nature et réduire les déchets ont valu au chantier le label Attitude Environnement, qui porte sur le respect de 10 critères basés sur les exigences réglementaires, les référentiels de certification et les bonnes pratiques. Le choix de la voie fluviale pour évacuer une partie de ces déchets est particulièrement innovant : chaque péniche affrétée par Paprec Recyclage et

CRH-Raboni transporte 300 t de déchets, soit l'équivalent de 60 camions, jusqu'à l'usine de retraitement de Gennevilliers. Cela permet d'émettre cinq fois moins de CO₂ tout en réduisant l'impact sur le trafic francilien. À terme plus d'un tiers des volumes auront transité par la Seine.

M.-L. A. : Au-delà de ces aspects environnementaux, le cahier des charges fixait aussi des objectifs ambitieux d'insertion professionnelle. Dans ce domaine comme dans les autres, VINCI Construction France s'efforce d'aller au-delà de nos exigences.

* Certifications HQE®, LEED®, BREEAM® et Patrimoine Habitat & Environnement.



La dimension sociale faisant partie intégrante du développement durable, la Samaritaine se veut également une opération exemplaire en matière d'insertion professionnelle des personnes éloignées de l'emploi. Avec l'appui de VINCI insertion Emploi (ViE), Petit s'est ainsi engagé à réaliser 100 000 heures de travail en contrat d'insertion pendant la durée du chantier. À fin 2016, 62 personnes avaient été embauchées dans ce cadre, pour un total de 33 000 heures travaillées.



Trois questions à...

Philippe Robart
directeur Ingénierie avancée

Quels sont les engagements de VINCI Construction France en matière de construction durable ?

Philippe Robart : D'abord, réduire les empreintes environnementales de nos activités et de nos ouvrages à tous les niveaux : émissions de carbone, consommation de ressources, déchets, pollutions et nuisances, impact sur la biodiversité. L'entreprise entend être également un acteur majeur de la croissance verte. À titre d'exemple, nous avons développé des "kits de rénovation énergétique" pour répondre aux enjeux de société que sont la crise du logement, l'obsolescence du parc de bureaux et l'accueil des personnes âgées. Enfin, faire de l'environnement une source d'innovation, notamment au travers des partenariats.

Quels sont les objets de ces partenariats ?

P. R. : Les travaux poursuivis avec ParisTech dans le cadre de la chaire Écoconception des ensembles bâtis et des infrastructures portent sur la performance énergétique et le carbone, la mobilité et la biodiversité. Au sein de l'Institut de la transition énergétique Efficacity, dont VINCI Construction France est cofondateur, nous avons développé la première maquette du "Configurateur urbain", un outil logiciel dédié à la conception d'écoquartiers. L'année 2016 a vu aussi le lancement d'un nouveau module de formation dans le cadre du diplôme master Engineers for Smart City de l'IMREDD⁽¹⁾.

Où en sont les certifications et labels environnementaux ?

P. R. : Nous avons accéléré le déploiement du label interne Attitude Environnement, qui concerne le développement durable sur les chantiers, et le périmètre d'opérations certifiées ISO 14001 atteindra 100 % en 2017. VINCI Construction France est également à la pointe dans les solutions conciliant performance énergétique, confort et qualité de vie. En témoignent les bureaux du 55, rue d'Amsterdam à Paris que nous réalisons pour le compte de Gecina, qui cumulent les certifications haut de gamme dans tous les domaines⁽²⁾. Enfin, nous participons à construire les référentiels de demain (*lire ci-dessus L'Echo*).

(1) Institut méditerranéen du risque, de l'environnement et du développement durable.

(2) HQE® Exceptionnel, BREEAM® Outstanding, LEED® Platinum, BBC-effinergie® rénovation, BiodiverCity®.



L'Echo

Villeurbanne

L'association BBCA, qui valorise les démarches contribuant au développement des bâtiments bas carbone, a distingué L'Echo à Villeurbanne parmi les quinze premiers labels BBCA. Cette opération a été développée par Adim Lyon et réalisée par Citinéa, filiale également de VINCI Construction France. Elle répond aux dernières normes techniques et environnementales et dispose d'un niveau de performance énergétique validé par OXYGEN®, le référentiel de VINCI Construction France qui garantit la performance énergétique du bâti.





Métro ligne 12

Aubervilliers

Au sein d'un groupement, les équipes de VINCI Construction France poursuivent les travaux du prolongement de la ligne 12 du métro, en construisant les stations Aimé Césaire et Mairie d'Aubervilliers. Ce chantier a obtenu le label Attitude Environnement de VINCI Construction France et a initié dès le stade d'appel d'offres une réflexion sur les transports et l'approvisionnement des matériaux ainsi que l'acheminement des déblais par barge fluviale. Une étude a également été menée sur le pompage du béton sur site, afin de supprimer les gênes liées au bruit et à la circulation, dans un contexte urbain très dense.



Campus Condorcet

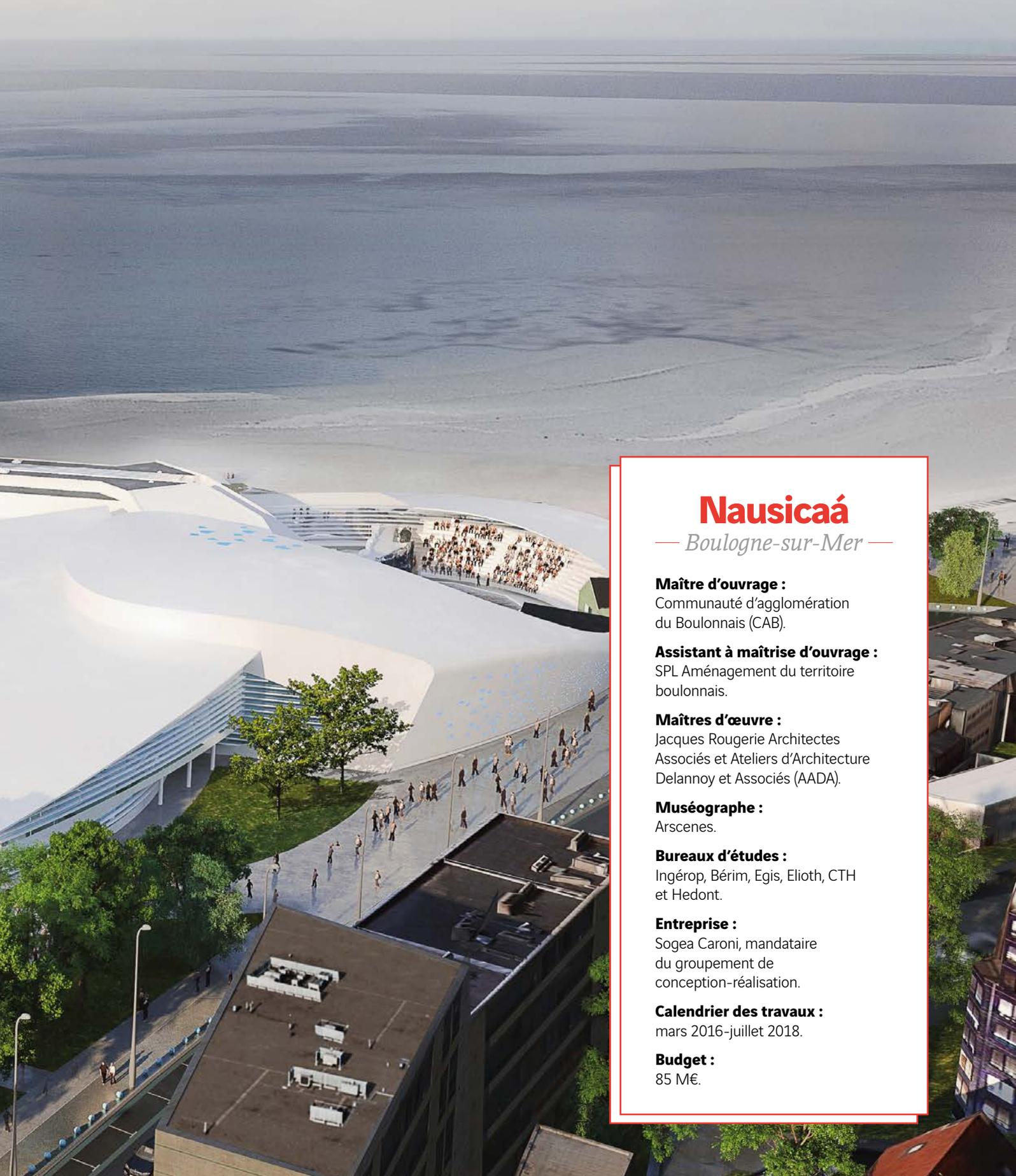
Aubervilliers

“ L'établissement public de coopération scientifique (EPCS) Campus Condorcet souhaitait un site très végétalisé. Dès le début, nous avons choisi d'aller encore plus loin en proposant de vastes espaces paysagers ouverts sur la ville. Le projet utilise la solution innovante Biodi(V)strict®, développée par VINCI Construction France pour améliorer le potentiel biodiversité d'un projet d'aménagement et ainsi répondre aux enjeux de la ville durable.”

Catherine Berton,
chargée de projet principale, Adim Paris Ile-de-France.

Ingénierie de projet





Nausicaá

— Boulogne-sur-Mer —

Maître d'ouvrage :

Communauté d'agglomération
du Boulonnais (CAB).

Assistant à maîtrise d'ouvrage :

SPL Aménagement du territoire
boulonnais.

Maîtres d'œuvre :

Jacques Rougerie Architectes
Associés et Ateliers d'Architecture
Delannoy et Associés (AADA).

Muséographe :

Arsscenes.

Bureaux d'études :

Ingérop, Bérim, Egis, Elioth, CTH
et Hedont.

Entreprise :

Sogea Caroni, mandataire
du groupement de
conception-réalisation.

Calendrier des travaux :

mars 2016-juillet 2018.

Budget :

85 M€.

Entretien. croisé



“ Le BIM devient un outil quotidien pour tous les acteurs de la chaîne de construction, des ingénieurs Études aux équipes d’exécution.”

Nadine Lenglard,
*chef de projet Nausicaá,
communauté d’agglomération du Boulonnais (CAB)*



Thibault Verdin,
*cadre synthèse BIM,
Sogea Caroni*

L’utilisation de la maquette numérique, ou BIM*, était-elle dans le cahier des charges du projet d’extension du Centre national de la mer?

Nadine Lenglard : Elle faisait en effet partie du dossier de consultation présenté en 2010 par la communauté d’agglomération du Boulonnais (CAB). C’était un choix volontariste, car le BIM était encore balbutiant en France à cette époque. Il était justifié par la complexité de l’objet à réaliser : la toiture courbe, le bassin géant de 10 000 m³, les multiples niveaux imbriqués représentaient autant de défis constructifs. Avec la maquette en 3D, nous avons pu d’emblée visualiser le bâtiment achevé, ses volumes et ses circulations.

Thibault Verdin : La maquette structure a été élaborée en liaison avec les architectes dès la phase d’avant-projet détaillé, ce qui était une première pour VINCI Construction France. Cette modélisation en 3D a ensuite évolué, mais elle a servi de base à tous les intervenants qui ont travaillé sur le même objet virtuel, décliné en maquettes de lots architecturaux et en maquettes réseaux pour les corps d’état techniques.

Comment la coordination d’ensemble a-t-elle été assurée?

T. V. : La principale innovation réside dans la mise en place, dès le démarrage du chantier, d’une démarche de synthèse collaborative. Chaque semaine, les représentants des différents corps de métiers se retrouvent pour effectuer en direct les mises à jour de leurs maquettes via un serveur

informatique dédié. Ces cycles de synthèse sont une garantie de cohérence, ils permettent également d'aller plus vite et de gagner en fiabilité dans l'exécution. La méthode facilite notamment la gestion des réservations pour le passage des réseaux, en minimisant le risque d'erreurs.

N. L. : Ce "BIM collaboratif" est un apport spécifique et original de VINCI Construction France. La maîtrise d'ouvrage n'est pas impliquée directement dans la démarche, mais elle en partage les bénéfices en termes de gain de temps, d'allégement des allers et retours avec le constructeur et, sans doute, de qualité de réalisation de l'ouvrage. Grâce aux synthèses BIM que nous recevons chaque mois, nous suivons en quasi-temps réel la progression du chantier.

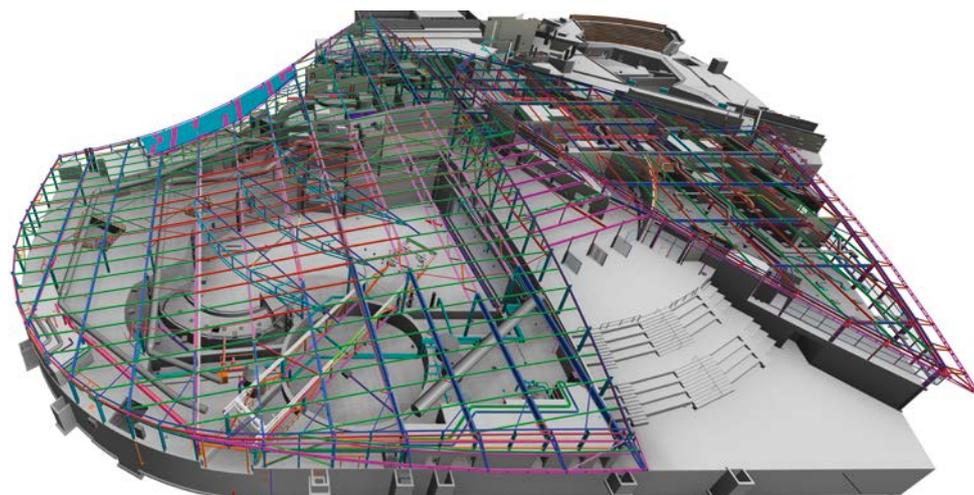
Que deviendra la maquette numérique après la fin des travaux ?

N. L. : Dès l'origine, nous avons demandé qu'elle nous soit remise en vue de faciliter la maintenance ultérieure du bâtiment. L'objectif étant d'avoir un outil qui perdure après le transfert de l'ouvrage du constructeur à l'exploitant.

T. V. : La modélisation a été conçue dans cette perspective. Afin d'éviter les écarts avec la réalité, nous effectuons des contrôles sur le chantier pour vérifier que les réseaux sont posés conformément au modèle et apporter si besoin les correctifs nécessaires.

N. L. : Nous avons pu voir les compagnons, leur ordinateur à côté d'eux, poser des tuyaux en se référant à la maquette numérique comme ils le faisaient auparavant avec des plans en 2D. C'est un usage que nous n'avions pas imaginé. Le BIM devient réellement un outil quotidien pour tous les acteurs de la chaîne de construction, des ingénieurs Études jusqu'aux équipes d'exécution.

** Building Information Modeling.*



Sous forme de films en 3D réalisés à partir de la maquette numérique, des visites virtuelles du futur Nausicaá sont proposées aux élus et aux services techniques de la communauté d'agglomération du Boulonnais (CAB). Ces animations présentées dans le cadre des comités de pilotage fournissent une aide à la décision sur certains aspects du programme. Par exemple, à partir de la maquette numérique (*vue globale ci-contre*) en lien avec toutes les maquettes métiers (structure, charpente métallique, aquariologie, électricité, etc.), la synthèse des réseaux est effectuée de manière collaborative au cours d'une réunion avec intégration de modifications en direct et d'une visite virtuelle pour contrôler ces dernières.



Trois questions à...

Trino Beltran

*directeur Innovation,
Recherche et Développement*

À quel objectif répond la réorganisation de la direction Innovation, effective depuis le 1^{er} janvier 2017 ?

TRINO BELTRAN : Il s'agit de faire de l'innovation une force de différenciation, en s'appuyant sur cinq vecteurs. Une veille prospective sur l'évolution des marchés, afin de pouvoir imaginer avec nos clients les produits et services de demain. Les partenariats avec la recherche scientifique – tel celui que nous venons de signer avec le CEA* –, pour faire émerger des concepts ou technologies de rupture applicables sur nos chantiers. Une ingénierie avancée en mesure d'accompagner les équipes opérationnelles sur les aspects clés : matériaux, construction durable, écoconception, énergies, BIM (*Building Information Modeling*). L'accélération de la transformation digitale de l'entreprise. Et enfin, des outils de partage de l'innovation à l'échelle du Groupe.

Où en est le déploiement de la maquette numérique ?

T. B. : L'entreprise a démontré sa maîtrise du BIM sur des typologies de projets qui vont des grands ouvrages complexes aux programmes de logements Primméa, en passant par des opérations plus classiques. Il s'agit désormais de le généraliser à l'ensemble de nos chantiers, tout en différenciant ses usages. Certains projets justifient une vision "full BIM", englobant tous les aspects de la conception, de la construction et même de l'exploitation future d'un ouvrage, quand d'autres appellent des applications plus spécifiques. Nous avons mis en place la démarche Convergence BIM pour avancer au plus vite sur ces sujets.

Y a-t-il un avenir pour le modèle de constructeur ensemblier ?

T. B. : Non seulement cette fonction de "chef d'orchestre" a un avenir, mais la complexité croissante des projets de construction la rendra incontournable. Nous souhaitons continuer à nouer des liens forts avec nos clients, à la fois grâce à nos relations commerciales de proximité et en réfléchissant avec eux très en amont sur la finalité de leur projet, et les réponses à y apporter. Cet enjeu est au centre de notre démarche innovation.

* Commissariat à l'énergie atomique.



Tour La Marseillaise

Marseille

Ce futur immeuble de grande hauteur (IGH), imaginé par Jean Nouvel pour le compte du groupe Constructa, deviendra en 2018 la deuxième tour la plus haute du nouveau front de mer marseillais, avec ses 135 m de hauteur et ses 31 niveaux. Sa façade vitrée de 16 000 m² est parée de 4 184 éléments, dont 3 818 brise-soleil et allèges, en BFUHP (béton fibré à ultra-hautes performances), qui sont préfabriqués dans l'unité de production Méditerranée Préfabrication de VINCI Construction France.



Tour Trinity

Paris-La Défense

Le projet de la tour Trinity, nouvel immeuble de grande hauteur (IGH) de 153 m depuis la route et de 31 niveaux, franchit un nouveau cap avec l'utilisation du BIM dans toutes les phases d'exécution du projet.

Pour cela, l'ensemble des acteurs (conducteurs de travaux, sous-traitants, bureaux d'études...) ont été formés au logiciel Tekla BIMsight. Les plans d'exécution sont issus ou produits à partir du modèle.



Primméa

Vitrine Industrie du Futur

Le 6 décembre 2016, le projet Primméa de VINCI Construction France a été labellisé "Vitrine Industrie du Futur" par le secrétariat d'État à l'Industrie, bénéficiant désormais d'une reconnaissance nationale en tant que solution novatrice et de transformation. Ce programme propose des logements évolutifs, agréables à vivre, bien localisés et à des prix abordables. Après le BIM conception et le BIM maintenance qui se développent à grande vitesse, Primméa explore le BIM exécution. Le bâtiment sera décomposé non plus par métiers mais par regroupement de pièces (modules) préassemblées dans une "flying factory" proche du chantier, livrées directement au poste de travail, puis assemblées selon un mode opératoire précis.

Pilotage de projet





Muse

Metz

Maître d'ouvrage :

Apsys, Lazard Group Real Estate, Batigère, Claude Rizzon, Aegide Domitys et Adim Est.

Maître d'œuvre du socle et coordinateur de l'ensemble :

Agence Jean-Paul Viguiier et Associés.

Entreprise générale :

GTM-Hallé.

Calendrier :

décembre 2014-octobre 2017.

Montant des travaux :

120 M€, dont 78 M€ pour le socle.

Entretien. croisé



“ Muse est un chantier modèle en termes de réalisation, de sécurité et de respect du planning.”

Maurice Bansay,
président fondateur du groupe Apsys



Noël Protano,
directeur du projet,
GTM-Hallé

À deux pas du centre historique de Metz, GTM-Hallé construit le projet Muse, l'une des plus importantes opérations immobilières privées jamais réalisées en France.

Qu'est-ce qui fait de Muse un projet hors norme ?

Maurice Bansay : Muse s'inscrit dans une vaste opération de requalification urbaine et d'extension du centre-ville. Exceptionnel par ses dimensions, le projet rassemble les principaux éléments de la mixité urbaine : commerces, logements, bureaux, services et parkings. Le centre commercial en constitue le socle, mais tous les programmes se superposent, avec des liaisons verticales vers le rez-de-chaussée et les parkings en sous-sol. Dès 2010, nous avons décidé de confier la totalité des travaux du socle à VINCI Construction France. C'était un pari gagnant : du montage du projet au chantier en passant par les études, nous avons surmonté tous les obstacles grâce à une excellente relation partenariale.

Noël Protano : Le contrat avec Apsys pour le centre commercial s'est conclu dans le cadre d'un prix maximal garanti, afin de sécuriser le budget et les délais de l'opération. Ce qui a impliqué des études et une préparation particulièrement rigoureuses. VINCI Construction France a ensuite passé contrat avec six maîtres d'ouvrage différents pour les autres programmes. Si GTM-Hallé est le constructeur unique de Muse, toute l'entreprise s'est investie pour rendre possible ce projet multifonctionnel.

Comment la filiale de développement immobilier de VINCI Construction France est-elle entrée dans l'opération ?

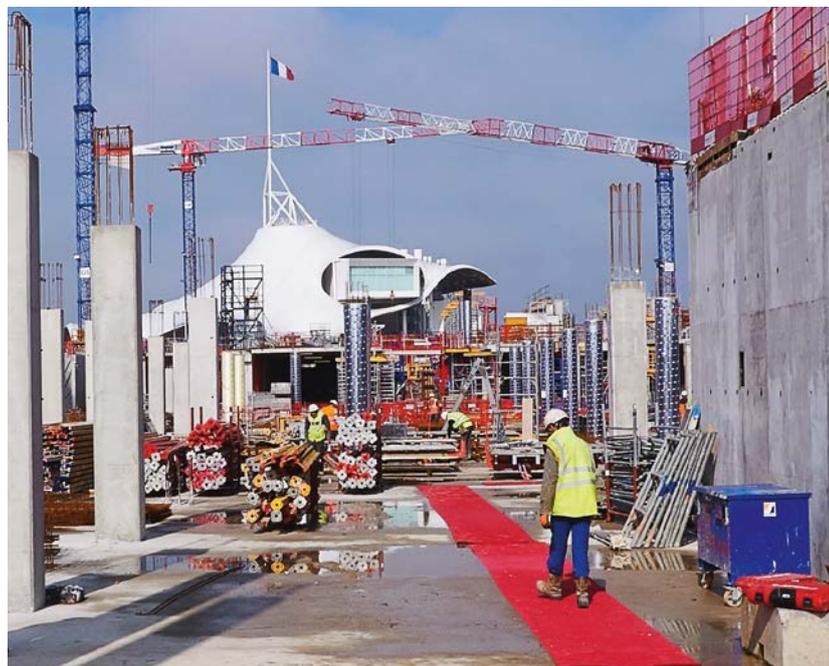
M. B. : À deux reprises, nous avons dû faire face à des retraits de maîtres d'ouvrage. Adim Est m'a aidé à trouver des solutions et a fait preuve de réactivité.

Le chantier a démarré fin 2014. Où en sont les travaux et quelles en ont été les difficultés principales ?

N. P. : Muse est situé en hypercentre, et l'organisation du chantier prend bien sûr en compte cette contrainte forte. À titre d'exemple, afin de minimiser les nuisances, les approvisionnements se font selon un sens de circulation unique au pied de chacune des sept grues à tour, sur des zones de déchargement très réduites qui ne gênent pas le trafic urbain. Par ailleurs, nous avons l'obligation de livrer en octobre 2017 l'ensemble gros œuvre et clos-couvert, dont l'achèvement conditionne l'autorisation d'ouverture du centre commercial. Cela a conduit à scinder le chantier en deux : dans un premier temps, nous avons réalisé le gros œuvre du socle, achevé en juillet 2016, ce qui nous permet actuellement d'effectuer le gros œuvre des programmes immobiliers en superstructure, pendant que

les corps d'état techniques travaillent dans le centre commercial et les parkings. Pour tenir le planning, le chantier tourne douze heures par jour, avec des équipes en horaires décalés.

M. B. : Comme dans beaucoup de projets, il y a eu des modifications en cours de chantier. Nos interlocuteurs de VINCI Construction France ont su être à l'écoute et rechercher les meilleures solutions. D'une manière générale, l'entreprise a toujours été au rendez-vous. Depuis trente ans que je fais ce métier, j'ai travaillé sur 35 centres commerciaux dans cinq pays différents, et je cite aujourd'hui Muse comme un chantier modèle en termes de réalisation, de tenue, de sécurité pour les ouvriers et de respect du planning. C'est notre première collaboration sur un projet de ce type avec VINCI Construction France, et je peux vous dire que ce ne sera pas la dernière !



La sécurité reste la priorité n° 1 de VINCI Construction France, avec un objectif affiché de "zéro accident" grave sur l'ensemble des chantiers. Cela passe par l'intégration de la prévention à tous les stades de l'acte de construire : conception du projet, environnement de travail, choix des matériels, modes opératoires... Entre autres dispositifs sur le site de Muse, 4 km de tapis rouge ont été déroulés pour matérialiser les cheminements sécurisés, et un contrôle d'accès strict au chantier extrêmement strict a été mis en place.



Campus Airbus

Blagnac

“ Les spécifications du programme initial ont été respectées à 95 %, mais j’ai eu à gérer des demandes venant des différents départements d’Airbus concernés par le projet, qui se sont traduites en cours de chantier par des évolutions assez lourdes. Les équipes ont été triplées dans les derniers mois, afin de respecter coûte que coûte le calendrier. La recherche de solutions a primé systématiquement, quitte à faire des concessions de part et d’autre. Cette attitude constructive de notre partenaire m’a beaucoup aidé dans mon rôle d’arbitrage et de pondération vis-à-vis des multiples demandes exprimées par mes clients internes. Cela m’a donné des arguments pour négocier et limiter les écarts par rapport au projet initial.”

Cédric Jamme,

*Program Manager pour le projet
Leadership University du groupe Airbus*

RTE

France

Neom, filiale de VINCI Construction France, réalise pour le compte de Réseau Transport d’Électricité (RTE) des travaux de désamiantage et de réfection des postes à haute tension sur l’ensemble du territoire métropolitain. Chaque intervention nécessite une préparation minutieuse étant donné la multiplicité des configurations techniques et les enjeux majeurs de continuité de fourniture de courant aux usagers du réseau.

Au travers de ce contrat-cadre pluriannuel signé en 2014, près de 300 opérations ont d’ores et déjà été réalisées.



Retrouvez-nous en ligne

Le site corporate avec une newsletter
mensuelle à laquelle vous pouvez vous abonner :
www.vinci-construction.fr



[www.facebook.com/
VINCIConstructionFrance](https://www.facebook.com/VINCIConstructionFrance)



[https://twitter.com/
VINCIConstrucFR](https://twitter.com/VINCIConstrucFR)



[www.linkedin.com/
company/vinci-construction-france](https://www.linkedin.com/company/vinci-construction-france)



[www.youtube.com/
user/vinciconstrfrance](https://www.youtube.com/user/vinciconstrfrance)

Direction de la Communication: 61, avenue Jules Quentin, 92730 Nanterre Cedex. Tél.: 01 46 95 70 00 — **Conception-réalisation:** BABEL 41, rue Greneta, 75002 Paris — **Rédaction:** Guy-Patrick Azémar — **Crédits photographiques:** Couverture: © Sergio Grazia, © Jacques Anziutti/Agence Patrick Berger. 2^e de Couverture: © Stéphanie Têtu/La Company; © Stéphanie Têtu/La Company; © Rémi Villagi; © Sergio Grazia. Page 2: © Stéphanie Têtu/La Company. Pages 4-5: © Stéphanie Têtu/La Company. Page 6-7: © Augusto Da Silva/Graphix Images; © Stéphanie Têtu/La Company. Page 8: © Vincent Bourilhon pour Paris Aéroport. Page 9: © Stéphanie Têtu/La Company. Page 10: © Stéphanie Têtu/La Company. Page 11: © Stéphanie Têtu/La Company. Page 15: © Stéphanie Têtu/La Company. Page 16: © Sophie Bocquet; © Rithideth Kitisrivoraphanh. Page 17: © Valode & Pistre; © FFT/2013. Pages 18-19: © Francis Vigouroux; © Christophe Picci-Balloide Photo; © Christophe Picci-Balloide Photo. Page 20: © Brossy & associés; © Nicolas Robin. Page 21: © Augusto Da Silva/Graphix Images; © Philippe Guignard. Page 23: © Stéphanie Têtu/La Company, Restaurant Champeaux, Forum des Halles. Page 24: © F. Henry; © Barneo-Christian Galichet. Page 25: © Willy Berré; © Philippe Guignard. Pages 26-27: © Jérôme Cabanel. Page 29: © Stéphanie Têtu/La Company. Page 30: © Jonathan Alexandre; © Aline Boros. Page 31: © jm.banwarth; © DR VINCI Construction France. Pages 32-33: © Jérôme Cabanel. Page 35: © Stéphanie Têtu/La Company; © Jacques Anziutti, Casson Mann/La Cité du Vin. Pages 36-37: © Loïc Harauchamps. Page 38: © Hélène Peter; © DR VINCI Construction France; © Aline Boros. Page 39: © Aline Boros. Page 40: © Christian Milet; © Damien Lachas. Pages 42-43: © Sophie Bocquet. Page 44: © Jonathan Alexandre; © DR VINCI Construction France. Page 45: © Jonathan Alexandre. Page 46: © Augusto Da Silva/Graphix Images; © ATAUB Architectes. Page 47: © HTVS; © Lipsky + Rollet Architectes; © Kaminski/Landragin. Pages 48-49: © Aline Boros. Page 50: © Collection privée; © Stéphanie Têtu/La Company. Page 51: © Aline Boros. Page 52: © Augusto Da Silva/Graphix Images; © Julien Rambaud. Page 53: © Aline Boros; © Mir. Pages 54-55: © Jacques Rougerie Architecte. Page 56: © DR VINCI Construction France. Page 57: © DR VINCI Construction France. Page 58: © Augusto Da Silva/Graphix Images. Page 59: © Crochon Brullmann + associés; © Jérôme Cabanel. Page 59: © DR VINCI Construction France Pages. 60-61: © Rémi Villagi. Page 62: © Marc Philippe. Page 63: © Rémi Villagi. Page 64: © Christophe Picci; © Thierry Duvivier 3^e de Couverture: © Augusto Da Silva/Graphix Images — **Impression:** Imprimerie Stipa. Ce document utilise du papier Offset Inaset (certifié PEFC) garantissant la gestion durable des forêts. Il a été imprimé par un imprimeur Imprim'Vert® qui n'utilise pas de produits toxiques.

61, avenue Jules Quentin
92730 Nanterre Cedex
Tél.: 01 46 95 70 00
www.vinci-construction.fr

