

VINCI
CONSTRUCTION

FRANCE

instantanés

RAPPORT
D'ACTIVITÉ
2008

SOMMAIRE

4 EN IMAGES

- 10 Message du Président
- 12 Profil, chiffres clés et équipe de direction
- 14 Faits marquants

16 POLITIQUE DE L'ENTREPRISE

- 16 Performances économiques
NOTRE MODÈLE À L'ÉPREUVE DE LA CRISE
- 20 Ressources humaines
RENOUVELER NOS EFFECTIFS, RENFORCER NOS SAVOIR-FAIRE, TENIR NOS ENGAGEMENTS
- 30 Prévention-sécurité
NOTRE CINQUIÈME ANNÉE CONSÉCUTIVE DE PROGRÈS
- 34 Environnement
IMPULSER LES BONNES PRATIQUES, ÊTRE MOTEUR DANS L'ÉCOCONCEPTION
- 40 Recherche et innovation
DÉVELOPPER LES SOLUTIONS QUE LE MARCHÉ ATTEND

50 MÉTIERS & RÉALISATIONS

- 50 Bâtiment
CŒUR DE MÉTIER
- 56 Génie civil
MUTATION ATTENDUE
- 64 Hydraulique
UN AVENIR TRACÉ
- 70 Métiers de spécialité
VIVIER DE DÉVELOPPEMENT

44 EN IMAGES

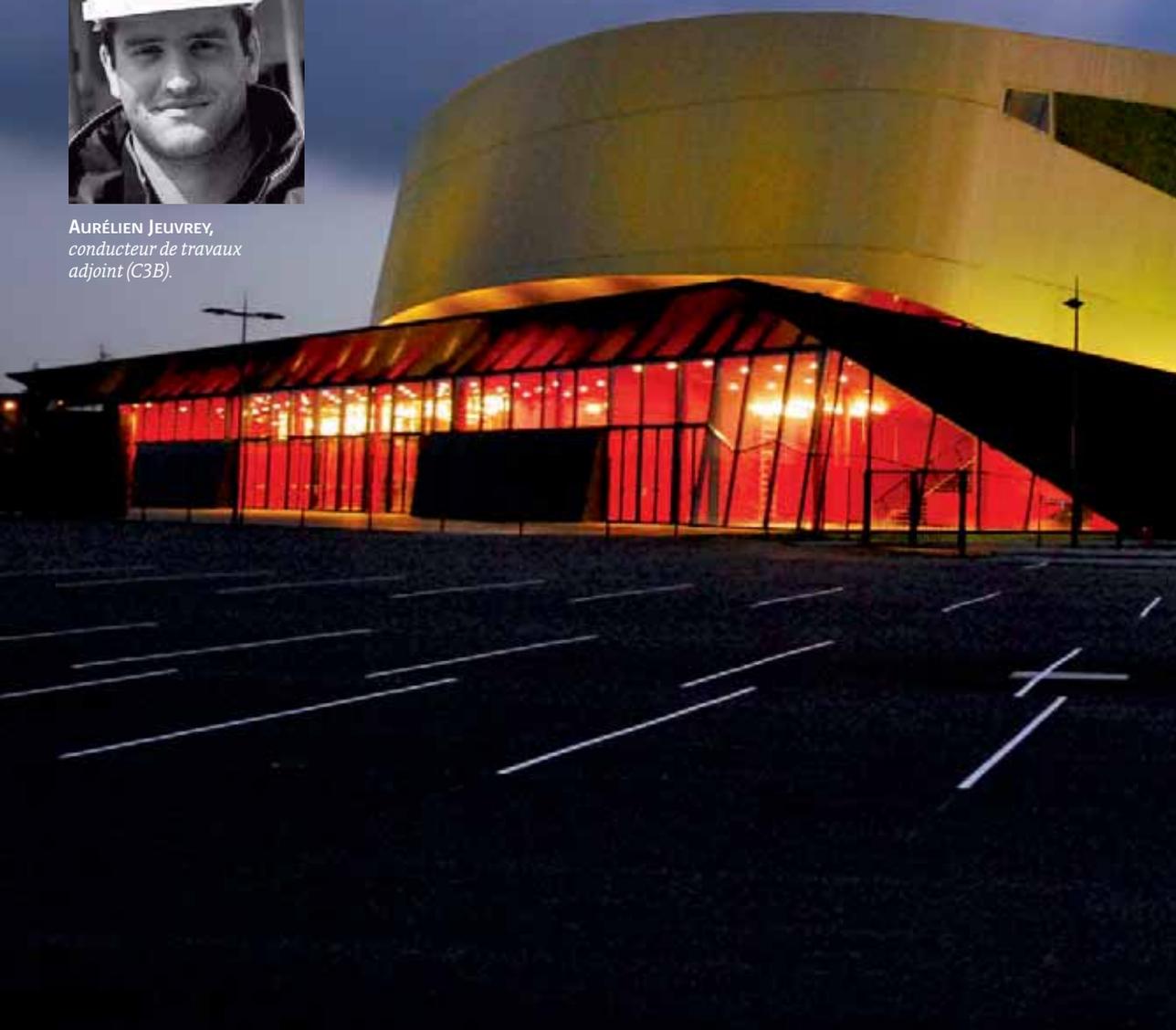




“ Ce que je trouve
extraordinaire
dans ce métier,
c’est de partir
d’un bout de
papier, d’un plan,
et de créer
de la matière. ”



AURÉLIEN JEUVREY,
*conducteur de travaux
adjoint (C3B).*





Scarabée.

Espace multi-usage construit par Lamy (gros œuvre) à la périphérie de Roanne (Loire), le Scarabée est aussi un manifeste en faveur du développement durable avec ses panneaux photovoltaïques, son isolation renforcée, ses systèmes de protection solaire, ses bassins de rétention d'eau, etc.



Centquatre. En 104 semaines, les équipes de GTM Bâtiment et de Lainé Delau ont transformé le 104 rue d'Aubervilliers (Paris XIX^e), anciennes pompes funèbres municipales, en « Centquatre », un espace de 25 000 m² voué aux arts et à la culture, qui accueille ateliers d'artistes, salles de spectacle, bureaux et logements.



PPP de l'Insep. Remporté fin 2006, le contrat de partenariat de l'Insep, d'une durée de 30 ans, englobe des travaux de rénovation pour une partie des locaux et la fourniture de différents services (hôtellerie, restauration, maintenance, etc.) sur toute la durée du contrat. En 2008, GTM Bâtiment et Petit ont livré une première tranche de travaux.





Viaduc de la Grande Ravine (la Réunion).

Les solutions classiques (tablier sur piles, pont à haubans) étant exclues pour des raisons environnementales, les équipes de Dodin Campenon Bernard ont conçu un ouvrage au tablier d'une très grande finesse, dont les charges sont reprises de part et d'autre de la faille par des systèmes de bracons et de fondations très complexes.

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Notre réussite est totalement liée à la qualité des femmes et des hommes qui constituent nos équipes

Quel bilan faites-vous de cette année 2008 ?

J'évoquais ici même, il y a un an, notre objectif de bâtir pour VINCI Construction France une croissance durable et maîtrisée. Nous avons pu le faire en 2008, en dépit d'un environnement économique qui s'est dégradé tout au long de l'année. C'est ainsi que notre activité a progressé de près de 8 % avec des résultats conformes à nos objectifs. Enfin, notre carnet de commandes à fin 2008, équivalent à celui de fin 2007, nous permet d'aborder avec une certaine sérénité l'année 2009.

Comment expliquez-vous ces résultats, dans une période pourtant tourmentée ?

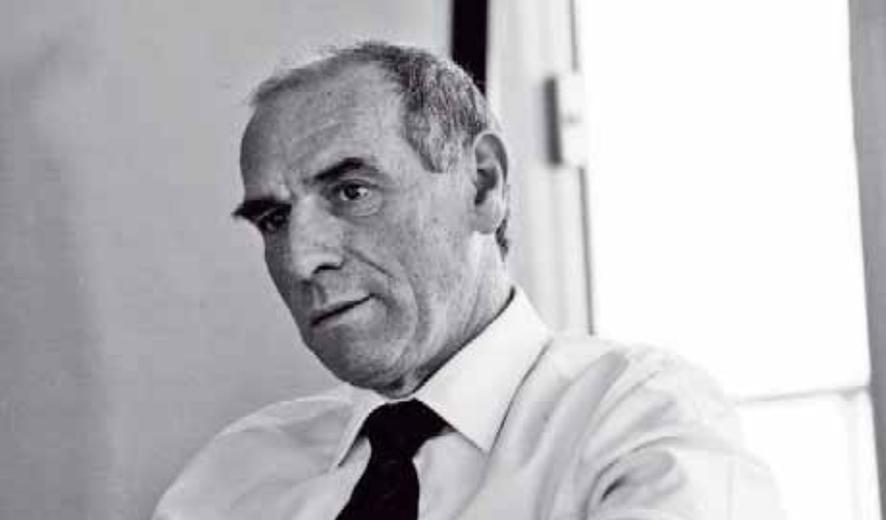
Lorsqu'on les analyse plus en détail, nos performances économiques confirment la solidité de notre modèle. Notre activité est assise sur une grande diversité de métiers et un très grand nombre de chantiers - près de 10 000 chaque année. Plus de la moitié de notre chiffre d'affaires a été réalisé en 2008 avec des opérations d'un montant inférieur à 5 millions d'euros, dont une part importante relève d'activités de fonds de commerce. L'enracinement de notre réseau de près de 400 centres de profit va de pair avec notre capacité à traiter des opérations importantes, comme en témoignent les projets majeurs obtenus ces derniers mois ou encore à

l'étude. Cette dimension à la fois locale et globale nous permet d'optimiser la couverture de nos marchés et nous rend particulièrement résistants.

Comment maintenir durablement ces performances ?

Au-delà de cet enracinement, au-delà de la richesse de notre palette de métiers, au-delà des transversalités et des synergies, notre réussite est totalement liée à la qualité des femmes et des hommes qui constituent nos équipes, à notre capacité à les faire progresser. C'est en travaillant sur tous les leviers de la performance que nous confortons la solidité de notre modèle.

Parce que l'avenir, plus que jamais en période de crise, appartient aux entreprises disposant des meilleurs collaborateurs, nous avons embauché plus de 4 000 salariés en 2008, après avoir renouvelé la moitié de notre effectif les trois années précédentes. Nous avons par ailleurs consacré de très importants efforts à la formation, en achevant le déploiement de notre réseau de centres de formation régionaux CESAME. Parce que la qualité de nos méthodes de préparation et d'ordonnancement des chantiers est la clé de notre compétitivité, 3 000 collaborateurs ont participé en 2008 au programme Orchestra. Cette formation diffuse auprès de l'ensemble des responsables opérationnels notre culture technique et nos valeurs d'excellence dans le travail. Avec Orchestra,



Jean Rossi
Président de
VINCI Construction France

Agissons sur les leviers sur lesquels nous avons vraiment prise : l'amont, les hommes, le chantier. C'est ainsi que nous resterons dans une démarche de progrès.

l'ensemble des 60 formations disponibles au catalogue de CESAME constitue les fondements de ce que j'ai appelé « une entreprise apprenante ».

Parce que tous ces efforts n'ont de sens que si nous sommes capables d'assurer la sécurité de nos salariés,

nous avons poursuivi notre intense mobilisation sur ce thème et vu à nouveau progresser nos résultats. En 2008, 112 entités ont atteint l'objectif du zéro accident. Parce qu'enfin les attentes de nos clients et celles de la société tout entière sont de

plus en plus tournées vers la préservation de l'environnement, l'écoconception est devenue une réalité chez VINCI Construction France, avec le développement d'outils et d'offres qui préfigurent une nouvelle approche de la construction durable.

Nous disposons bien là de tous les atouts et ingrédients qui nous permettront de pérenniser nos résultats, de développer nos performances et d'accroître la compétitivité de nos entreprises.

Quelle est votre vision de l'avenir ?

De tout temps, certaines entreprises ont su traverser les turbulences de la conjoncture. Notre ambition

est d'être au nombre de celles-ci. Et cette ambition est le fruit de la stratégie exigeante que nous mettons en œuvre depuis de nombreuses années.

C'est en intervenant toujours plus en amont des opérations, des plus petits chantiers aux grands projets d'infrastructures, et en développant notre capacité d'ensemblier et d'offre globale que nous apporterons une réelle valeur ajoutée à nos clients, par le montage, la conception, l'ingénierie, les études, la maintenance et l'exploitation.

C'est aussi en étant résolument tournés vers le terrain et en poursuivant, avec pugnacité et humilité, notre travail de fond pour optimiser la performance de nos organisations, la productivité de nos chantiers, les compétences de nos équipes, que nous sortirons renforcés de la période d'incertitudes actuelle.

Nous devons naturellement tenir compte de notre environnement, mais sans nous désespérer, au contraire. Agissons sur les leviers sur lesquels nous avons vraiment prise : l'amont, les hommes, le chantier. C'est ainsi que nous resterons dans une démarche de progrès.

PROFIL

Héritier d'une prestigieuse lignée d'entreprises, VINCI Construction France, le numéro un français du BTP, met à la disposition des opérateurs publics et privés son expertise unique d'ensemblier, les ressources de ses 370 centres de profit et les savoir-faire de ses 27 000 collaborateurs, pour concevoir, financer, réaliser, maintenir et exploiter tout projet de construction ou d'aménagement. Au cœur du chantier et destinataire final des réalisations, l'Homme fonde les valeurs, les principes de management de VINCI Construction France et sa vision de son rôle social. L'entreprise mobilise ainsi des

moyens inégalés au service de la sécurité, de la formation et de la progression de ses collaborateurs. Acteur de la cité, VINCI Construction France accompagne l'évolution de la société dans sa recherche de formes durables de développement et mobilise son potentiel d'innovation et de recherche pour promouvoir l'écoconception dans l'approche du métier et des ouvrages.

ÉQUIPE DE DIRECTION

De gauche à droite
et de haut en bas

GÉRARD BIENFAIT,
*directeur général
adjoint Grand Ouest*

JEAN-PIERRE BONNET,
secrétaire général

JOSÉ-MICHAËL CHENU,
*directeur général adjoint
Île-de-France Bâtiment*

JEAN ROSSI,
président

XAVIER NEUSCHWANDER,
directeur Travaux publics

ALAIN BONNOT,
*directeur général
adjoint Sud*

DENIS GAUTHIER,
*directeur général
adjoint Grand Est*

PIERRE BERGER,
*directeur général adjoint
Travaux publics*

MANUEL SAEZ-PRIETO,
directeur de la Communication

ALAIN MENDIBOURE,
*directeur général adjoint
en charge du Développement,
Filiales spécialisées
et Services transversaux*

HERVÉ MELLER,
*directeur des Ressources
humaines*

DIDIER LE PAGE,
directeur Travaux publics



Chiffre d'affaires

6 684 M€

Résultat opérationnel
sur activité

290 M€

Nombre
d'implantations

370

Effectifs

27 000

Nombre
de chantiers

9 800



FAITS MARQUANTS

JANVIER

VIADUC

Lancement des travaux du viaduc de Compiègne (Oise). Long de 2,2 km, l'ouvrage franchit l'Aisne, l'Oise et une voie ferrée, et relie les RN31 et RN32 au nord-est de la ville.

CENTRE COMMERCIAL

Au Kremlin-Bicêtre (Val-de-Marne), Sicra, Lainé Delau et GTM Bâtiment mettent en chantier un centre commercial et d'affaires de 160 000 m².

FÉVRIER

ENVIRONNEMENT

Succès de l'offre d'ensemblier de VINCI Construction France en environnement avec la signature des marchés de



► Le 18 janvier, à l'Insep (Paris), présentation de la nouvelle tenue de travail de VINCI Construction France, lors de la cérémonie des vœux.



► En février, le groupement formé par VINCI Construction France remporte le marché de réalisation des Pierres-Vives, à Montpellier. Ce bâtiment, conçu par Zaha Hadid, l'architecte de la tour CMA-CGM, abritera les archives de l'Hérault.

construction et d'équipement des centres de traitement des déchets d'Angers, Vannes et Pornic.

MARS

CENTRE CESAME

Pour leurs quatrièmes rencontres trimestrielles, les conseillers en prévention de VINCI Construction France se retrouvent au centre CESAME de Plan de Campagne (Bouches-du-Rhône), qui a ouvert ses portes fin septembre 2007.

AVRIL

DÉVELOPPEMENT DURABLE

VINCI Construction France profite de la semaine du Développement durable pour poursuivre la sensibilisation

de ses collaborateurs aux enjeux du réchauffement climatique, et distribue à cette occasion 260 000 exemplaires du jeu Cataclim.

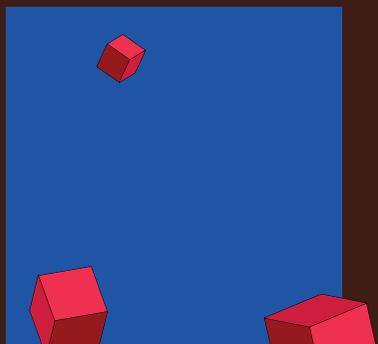
MAI

FIBRE OPTIQUE

En association avec la Ville de Paris, VINCI Networks prend part à une expérimentation de raccordement FTTH (*fiber to the home*) de plusieurs immeubles du XI^e arrondissement.

DÉPOSE

Le 27, à Lyon, l'entreprise Comte procède à la dépose de la vierge de Fourvière, préalable aux travaux de restauration de la lanterne de la basilique.



➤ À l'occasion de la première convention de l'entreprise, début octobre, est présentée la nouvelle identité graphique de VINCI Construction France.

JUIN

MIXITÉ

Lainé Delau reçoit de la FFB (Fédération française du bâtiment) le trophée « Bâtir au féminin » pour son action en faveur de l'accueil et de l'intégration des femmes dans les métiers de la construction.

MÉTRO

Le 14, inauguration du prolongement de la ligne 13 du métro parisien entre Gabriel Péri et Port de Gennevilliers. À Saint-Denis, les équipes de VINCI Construction France commencent les travaux du prolongement de la ligne 12, entre la porte de la Chapelle et la mairie d'Aubervilliers.

CONCESSION

Le 27, signature du contrat de concession de MMArena, le nouveau stade du Mans, dont la réalisation est confiée à VINCI Construction France.

VERSAILLES

Le 30, inauguration du pavillon d'accueil provisoire du château de Versailles. L'ouvrage a été construit en moins de trois mois par les équipes de VINCI Construction France et de VINCI Energies dans le cadre d'une nouvelle opération de mécénat de compétences de VINCI.

JUILLET

CONTOURNEMENT

Mise en service de la section de l'A87 contournant La Roche-sur-Yon (Vendée).

LANÇAGE

Le 24, à Auxonne (Côte-d'Or), dernier lancement de la charpente métallique du viaduc de la Saône, sur la branche est de la LGV Rhin-Rhône.

AOÛT-SEPTEMBRE

VIADUC FERROVIAIRE

Dans la deuxième quinzaine d'août, 48 compagnons et chefs d'équipe, quatre chefs de chantier et deux topographes de Campenon Bernard Sud-Est participent au remplacement du tablier du viaduc ferroviaire d'Orgon, sur la Durance (Vaucluse). Le nouvel ouvrage, long de 335 m, est ripé en place sur ses nouveaux appuis le 25 août.

OCTOBRE

DRAPEAU

Le 13, achèvement à Marseille du gros œuvre de la tour CMA-CGM, qui surplombe le quartier Euroméditerranée du haut de ses 147 m.

ACHÈVEMENT

Le 28, clavage du viaduc de la Grande Ravine à la Réunion.

NOVEMBRE

RIPAGE

Près de Rouen, le nouveau tablier du pont-rail d'Oissel est ripé en place en 102 heures pendant le week-end du 11 novembre.

DÉCEMBRE

GRAND PRIX

Le 4, le jury des grands prix Simi (Salon de l'immobilier d'entreprise) décerne son grand prix « immeuble neuf » à la Société Générale pour la tour Granite, construite par des filiales de VINCI Construction France et de VINCI Energies.



➤ Le 9 octobre, lancement des travaux de Leslys, la future liaison tramway express entre le centre-ville de Lyon et l'aéroport Saint-Exupéry, réalisée dans le cadre d'une concession de 30 ans.

NOTRE MODÈLE À L'ÉPREUVE DE LA CRISE



Comme le Stade de France, MMArena, le stade du Mans, est réalisé en concession. VINCI Concessions finance la construction et exploitera l'ouvrage sur une durée de 35 ans. Le contrat de promotion a été confié à Adim Ouest et les travaux à un groupement associant Heulin (mandataire), GTM Bretagne et Dodin Campenon Bernard. Heulin assurera la maintenance de l'ouvrage pendant toute la durée de la concession.

« Ensemble nous serons plus forts. » Cette conviction, à l'origine du rapprochement de Sogea et GTM en 2006, se confirme à la lumière des résultats atteints par VINCI Construction France en 2008. À 6,7 milliards d'euros, le chiffre d'affaires de l'entreprise enregistre une hausse de 8 % par rapport à 2007, tandis que le résultat opérationnel sur activité (Ropa) s'établit à 290 millions d'euros (4,3 % du chiffre d'affaires). Attestant la croissance et la solidité de l'activité, la trésorerie a atteint 1,5 milliard d'euros fin 2008 (+ 15 %) et le montant du carnet de commandes 6,2 milliards d'euros (+ 7 %). Sur l'exercice, tous les métiers ont enregistré une nouvelle progression. Confirmant sa première place, le bâtiment croît de 11 % et représente désormais 65 % de l'activité (4,2 milliards d'euros) devant l'activité génie civil-TP (24 % du chiffre d'affaires), l'hydraulique (8 % du CA), les métiers de spécialité (3 % du CA).

Principal moteur de l'activité de l'entreprise, le bâtiment a été peu affecté par le retournement du marché résidentiel privé au quatrième trimestre. En 2009, le ralentissement attendu dans le secteur des bureaux sera pour partie compensé par la croissance de l'activité dans le logement social, qui a représenté plus de 410 millions d'euros en 2008, et par la progression des ouvrages dans le secteur de la santé et de l'éducation, à la faveur des mises en chantier liées aux plans Hôpital 2012 et Campus. Dans cette phase de repli momentané, qui ne remet pas en cause une tendance globalement haussière - d'énormes besoins en équipements et en infrastructures restant à satisfaire -, ►

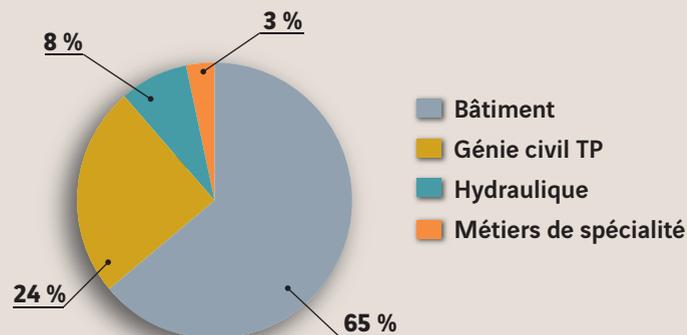
LA NOUVELLE IDENTITÉ GRAPHIQUE AFFIRME L'IMAGE DE MARQUE

Après le lancement d'une tenue de travail commune début 2008, VINCI Construction France a adopté en fin d'année une nouvelle identité graphique, qui est progressivement mise en place dans le réseau. Caractérisée par une bannière commune à laquelle s'intègrent les noms des marques, celle-ci permet à chaque entité, sur les chantiers et sur l'ensemble des supports de communication,

d'afficher et de valoriser son appartenance au groupe. Elle est le point d'aboutissement d'une démarche initiée dès 2007, visant la construction d'une culture partagée centrée sur l'approche métier (méthodes, préparation de chantier, prévention-sécurité) et valorisant l'image de l'entreprise et de ses collaborateurs aux yeux de leurs partenaires comme du public.



CHIFFRE D'AFFAIRES PAR MÉTIER



PARTENARIATS PUBLIC-PRIVÉ : 500 MILLIONS D'EUROS DE CONTRATS SIGNÉS EN 2008

Sur l'exercice, VINCI Construction France a signé des contrats en PPP sur des ouvrages variés, représentant un flux d'activité de plus de 500 millions d'euros dans la durée : musée de la Mer et cité de l'Océan et du Surf à Biarritz, gendarmeries, maisons de retraite, tunnel Prado-Sud à Marseille, bâtiment des « loueurs » de l'aéroport Nice-Côte d'Azur, stade MMArena au Mans, etc. Ces succès traduisent la perti-

nence de l'approche à la fois ambitieuse et prudente de ces opérations par le Groupe, et plus généralement la force du modèle de concessionnaire-constructeur intégré de VINCI, à un moment où de plus en plus de clients publics sont sensibles aux avantages de cette forme contractuelle et où le législateur assouplit son champ d'application et améliore ses procédures financières.



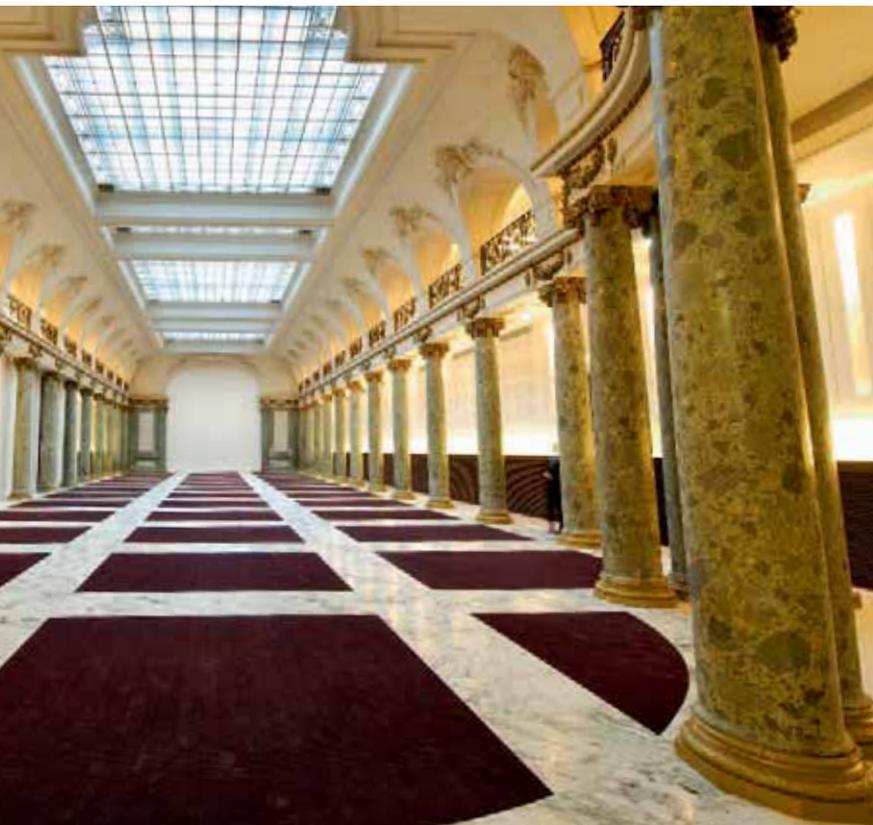
“Un métier stratégique : le montage immobilier”



PATRICK RERZKI,
directeur du Développement.

« Sur les 15 dernières années, la multiplication des projets complexes ou ayant besoin d'être finalisés en conception a constitué un terreau propice pour que l'entreprise propose des prestations complémentaires aux travaux. Cette tendance s'accroît aujourd'hui avec l'essor des grands projets complexes et des partenariats public-privé, et le savoir-faire de montage immobilier devient un métier stratégique où VINCI Construction France a l'ambition de réaliser une part significative de son chiffre d'affaires à terme. »

► VINCI Construction France anticipe par prudence une légère baisse d'activité en 2009, mais continuera à privilégier la marge au volume et tirera profit de la diversité de ses expertises et de son organisation. Assis sur ses métiers historiques – bâtiment, génie civil, hydraulique – confortés par un large éventail de métiers de spécialité, VINCI Construction France bénéficie de l'enracinement local de son réseau de centres de profit, de leur capacité d'adaptation, voire de redéploiement, d'une maîtrise de l'articulation local-global qui lui permet de proposer la totalité de son offre en tout point du territoire. Par ailleurs le grand nombre de chantiers de taille moyenne (près de la moitié



La restructuration lourde de l'ancien siège du Crédit Foncier, place Vendôme,

réalisée en trois ans dans le cadre d'une opération de montage, a permis de valoriser 48 000 m² de patrimoine construit, dont l'ex-« salle des guichets » (ci-dessus), et trois hôtels particuliers du XVIII^e siècle.

Montage : Adim.

Réalisation : Lainé Delau, Petit, GTM Bâtiment, Arene, CMS, Socra.

du chiffre d'affaires est réalisé au travers d'opérations de moins de 5 millions d'euros) constitue son fonds de commerce et le protège des variations brutales de conjoncture. Dans un contexte concurrentiel plus tendu, marqué par l'évolution continue des marchés vers les partenariats public-privé (PPP) et le renforcement des attentes en terme de construction durable, VINCI Construction France bénéficiera des efforts inégaux consentis ces dernières années pour déployer son offre, renforcer sa qualité, son attractivité et sa visibilité, pour développer les compétences de ses collaborateurs et les motiver – et consolidera sa place de numéro un français du BTP. ■

Évolution du CA en millions d'euros

+ 8 %

6 189

6 684



2007

2008

Évolution du résultat opérationnel sur activité en millions d'euros

+ 3,6 %

280

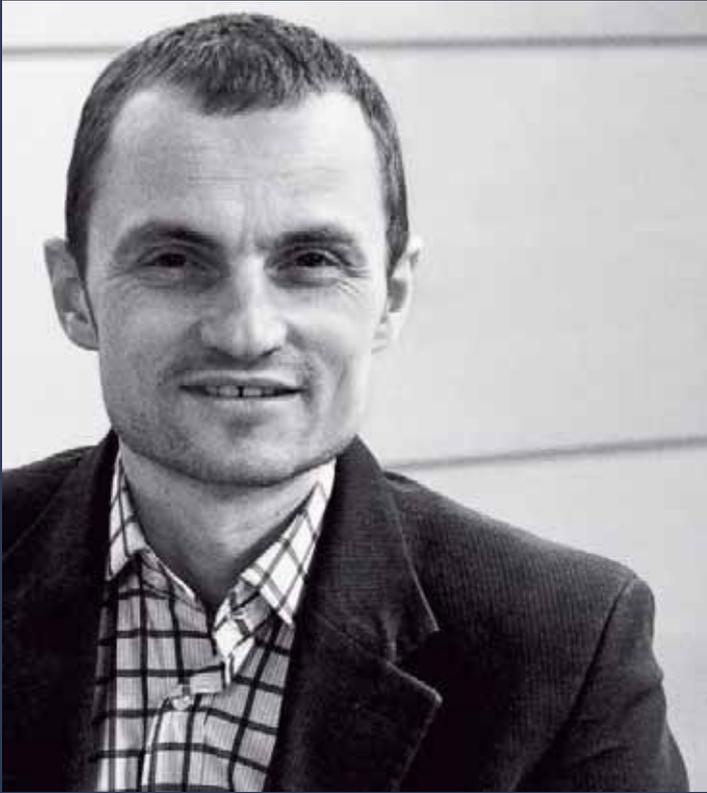
290



2007

2008

Près de la moitié de l'activité est réalisée au travers d'opérations de moins de 5 millions d'euros.



QUESTIONS à Arnaud Habert

Créé en 2006 à l'initiative de 11 entreprises des pôles construction, énergies et routes de VINCI, le GEIQ BTP Île-de-France propose un parcours d'insertion aux personnes éloignées de l'emploi, qui enregistre un taux élevé de réussite. Explications avec Arnaud Habert, le directeur de la structure.

Quel est le principe de fonctionnement du GEIQ ?

Un GEIQ (groupement d'entreprises pour l'insertion et la qualification) est une association à but non lucratif. Il assure une prestation de service aux entreprises adhérentes, en leur proposant des candidats sur des postes à pourvoir. Le GEIQ offre à ces candidats, quels que soient leur âge et leur parcours, un contrat de professionnalisation qui leur permet de suivre une formation et d'obtenir une qualification reconnue. Ils bénéficient

“Placer les candidats à l'embauche en situation de réussite”

en outre d'une expérience professionnelle en entreprise, avec l'accompagnement d'un tuteur. La spécificité du service apporté par le GEIQ, c'est, vis-à-vis de l'entreprise, une totale prise en charge de tout ce qui est administratif (fiche de paie, congés, etc.), et vis-à-vis des candidats, un accompagnement, voire une aide, dans le domaine de la santé, du logement, etc., pour les mettre en situation de réussite.

Comment les candidats sont-ils recrutés ?

Les entreprises adhérentes nous font connaître leurs besoins. Nous travaillons ensuite avec différents partenaires – service public de l'emploi, associations locales, etc. – qui nous adressent des candidats. Après une phase d'information collective et d'entretiens personnalisés, nous retenons les personnes qui sont clairement engagées dans un projet professionnel. En moyenne, 70 % de celles qui entrent dans le dispositif sont embauchées en CDI à l'issue du contrat. Ces bons résultats et le bouche-à-oreille font d'ailleurs que nous recevons de plus en plus de candidatures directes.

Cette structure est-elle représentée en province ?

Il existe actuellement en France 81 GEIQ BTP ou antennes, présents dans 18 régions. Au 1^{er} janvier 2008, ceux-ci comptaient 1 605 salariés en parcours d'insertion.

Renouveler nos effectifs, renforcer nos savoir-faire, tenir nos engagements

Placer le chantier au cœur de ses préoccupations, c'est pour VINCI Construction France s'intéresser prioritairement aux hommes et aux femmes qui les réalisent, de l'ingénieur au compagnon, en assurant la relève des départs en retraite, en accueillant et en accompagnant les nouveaux arrivés, en les formant, en leur permettant de se perfectionner et de se développer. En cohérence avec les engagements du Manifeste de VINCI, publié en novembre 2006, qui définit le projet humain du Groupe, la politique de ressources humaines de VINCI Construction France privilégie d'autre part l'ouverture à la mixité et à la diversité, les initiatives citoyennes, la motivation et la fidélisation des collaborateurs, qui constituent le volet social de sa politique de développement durable.

RECRUTER

En 2008, VINCI Construction France a embauché 4 270 nouveaux collaborateurs (850 ingénieurs, 1 189 Etam, 2 231 compagnons), dont 15 % de femmes. En trois ans, c'est donc près de la moitié de l'effectif qui a été renouvelée, portant la moyenne d'âge de l'entreprise à 39,6 ans. Afin de répondre à tous les besoins, ces recrutements ont été réalisés à travers un ensemble diversifié de dispositifs permettant notamment aux jeunes embauchés de concilier entrée dans la vie active et poursuite de leur formation. En 2009 et malgré le retournement de conjoncture, VINCI Construction France conti-

nuera à recruter et à former, afin de répondre aux besoins de son activité et de pallier les départs en retraite.

Insertion, formation en alternance, contrats de professionnalisation GEIQ. Créé en 2006 par 11 filiales de VINCI et progressivement élargi à d'autres entreprises, le GEIQ Île-de-France (voir ci-contre) travaille à l'insertion ou à la réinsertion professionnelle de jeunes éloignés de l'emploi. Son action en 2008 a abouti à la signature de 90 contrats en alternance. 15 jeunes sortis du dispositif ont été embauchés en CDI en décembre chez GTM Bâtiment. En province, les entreprises de VINCI sont présentes dans une quarantaine de GEIQ BTP.

Partenariat pour l'apprentissage en Haute-Loire. Dans le prolongement des actions menées avec différents établissements de formation, un partenariat initié par VINCI Construction France a abouti en 2008 à la création d'une section d'apprentissage « Construction en béton armé » au centre de formation des apprentis de Bains (Haute-Loire). Cette filière, ouverte à des jeunes âgés de 16 à 17 ans, leur permet de bénéficier de deux années de formation en alternance. Au CFA, ils acquièrent des connaissances théoriques complétées par une approche des matériels et des méthodes de VINCI Construction France au centre CESAME de Romagnieu. Pour le volet pratique de leur formation, les jeunes sont accueillis sur les chantiers du groupe, où des tuteurs spécialement formés les en-

“ Le GEIQ aide les jeunes à s'orienter. Il m'a permis d'avoir une formation en alternance dans le bâtiment, le domaine qui m'intéressait. Ce qui me plaît dans le métier, c'est le travail en équipe. J'ai l'impression d'avoir trouvé ma voie.”



SOUHALIHO BAMBA,
coffreur-bancheur (Sicra).

En 2008, VINCI Construction France a embauché **4 270** nouveaux collaborateurs.

« Après avoir suivi pendant un an le parcours d'intégration Coaching Team, je reviens dans ma région, le Nord, sur le chantier du Heron Parc, et j'en suis fier. »



DIMITRI DUBOIS,
conducteur de travaux
(Sogea Caroni).



► cadrent. Une première promotion de 14 jeunes a intégré la filière à la rentrée 2008, six d'entre eux ayant été recrutés par les filiales auvergnates de l'entreprise.

Accompagnement, parrainage, cursus...

Coaching Team. Depuis juillet 2002, le programme Coaching Team permet à de jeunes embauchés (anciens stagiaires, jeunes diplômés d'écoles d'ingénieurs, etc.) de poursuivre leur formation sur un an en bénéficiant d'un parcours d'intégration de deux ans au sein de VINCI Construction France dans deux régions différentes. Optant pour un métier (bâtiment, génie civil, hydraulique ou travaux spéciaux et travaux maritimes), chaque jeune est suivi par un tuteur (le « coach ») dans un objectif de développement rapide des compétences techniques et managériales. Associés à la filière

Le programme Coaching Team

permet aux jeunes ingénieurs diplômés de s'orienter vers le métier de leur choix et de découvrir différentes facettes de l'entreprise en bénéficiant de l'accompagnement d'un tuteur.

« études » ou « travaux », ils bénéficient d'une formation pratique sur le terrain et d'un parcours de formation spécifique (dispensé par CESAME). En 2008, 21 jeunes étaient intégrés dans la filière, dont 18 au titre de la première année.

Enise. À la rentrée 2008, le partenariat de VINCI Construction France et de l'école nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne (Enise) a été renouvelé pour la troisième année consécutive avec l'intégration de 19 jeunes dans la promotion « VINCI Construc-



tion France». Tout au long de leur scolarité (trois ans), les futurs ingénieurs en génie civil bénéficient du parrainage de l'entreprise (prise en charge des frais de scolarité, stages rémunérés, embauche facilitée à l'issue de la scolarité).

Bac pro. Lancé en 2006, le partenariat avec le lycée de Montigny-lès-Metz (Moselle) s'est poursuivi avec l'intégration en août 2008 de la troisième promotion (10 élèves) préparant le bac pro TP option canalisation. D'une durée de deux ans, cette formation en alternance permet aux jeunes de bénéficier de l'encadrement du lycée, d'un programme technique enrichi et d'une intégration rapide en entreprise. Également ouverte aux salariés de l'entreprise non titulaires du bac, cette formation leur permettra d'évoluer plus rapidement vers des fonctions de chef d'équipe et de chef de chantier. ▶

L'« ÉCOLE DE LA RÉHABILITATION » : L'INSERTION PAR LA QUALIFICATION

Depuis le début des années 1990, la filiale francilienne GTM Bâtiment développe une démarche d'insertion qui est un pivot de sa politique de ressources humaines. En 2006, elle a notamment créé une « école de la réhabilitation » vouée à la formation en réhabilitation sociale, un domaine où l'entreprise réalise 40 % de son

activité. Réservée aux personnes issues des banlieues et confrontées à des difficultés d'insertion, l'école a accueilli en avril 2008 sa deuxième promotion (13 candidats) en contrat de professionnalisation, après que les 13 candidats de la promotion 2006-2007 eurent reçu leur certificat d'aide conducteur de travaux.



Intégrer la promotion "VINCI Construction France" de l'Enise est très motivant



CYNDI MAMONOFF,
22 ans, élève ingénieure
à l'Enise.

car la possibilité de se projeter dans un avenir professionnel aide dans des études qui ne sont pas toujours faciles, et permet de garder le contact avec le concret grâce aux travaux que l'on réalise en stage.

ORCHESTRA : UN PROFESSIONNALISME SANS FAUSSE NOTE

Dans la grille de valeurs de VINCI Construction France, être le numéro un n'est pas affaire de taille mais d'excellence. C'est pourquoi s'est posée à l'entreprise la question d'une culture et d'un langage communs. Il s'agissait non seulement de prendre le meilleur de l'expérience de chaque région pour en faire la synthèse, mais aussi d'en assurer rapidement la transmission aux très nombreux nouveaux arrivés, embauchés pour pallier des départs liés au *papy boom*. Ainsi s'est amorcé le projet Orchestra, dont la première étape a été le recueil des meilleures pratiques et l'élaboration d'un référentiel de méthodes, de prépara-

tion et d'ordonnement des opérations de bâtiment, puis d'un cycle de formation destiné à l'ensemble des chefs de chantier, conducteurs de travaux, directeurs de travaux responsables de centre de profit, etc. Depuis le démarrage des stages, en novembre 2007, 212 sessions ont été organisées pour 2 347 collaborateurs. En 2008, le cycle s'est poursuivi et élargi, car de nouveaux référentiels ont été constitués pour les métiers du génie civil, des canalisations, du terrassement et des études de prix, et les formations correspondantes ont été lancées début 2009.



TRAVAUX NAUTIQUES : UNE FORMATION POUR LES « BATTEURS »

Métier central des travaux nautiques, le battage (ou fonçage) de pieux, de palplanches, etc., s'acquiert depuis toujours sur le terrain en dehors de tout cadre formel. Afin d'assurer la transmission de ce savoir-faire très spécialisé et de se renforcer dans cette activité qui représente un tiers de son chiffre d'affaires, EMCC, avec l'aide de CESAME et du centre de formation continue d'Égletons, a mis sur pied un programme de formation de 620 heures associant technique, topographie, géologie, mais aussi management et prévention. Les premières sessions se sont tenues du 17 mars au 16 mai et du 15 septembre au 8 octobre 2008 et ont été suivies par 12 stagiaires chefs d'équipe et chefs de chantier.

► À l'échelle locale, de nombreuses entreprises de VINCI Construction France nouent des partenariats avec les établissements d'enseignement professionnel, qui se traduisent par des parrainages, des présentations, des visites de chantier, des offres de stages, etc. C'est notamment le cas de GTM Annecy avec le lycée professionnel de Rumilly (Haute-Savoie), de la direction déléguée Est avec les lycées Héré de Laxou et Le Corbusier de Strasbourg ou de Dumez Île-de-France, qui a mis à profit la rénovation du lycée du bâtiment à Provins – réalisée en site occupé – pour proposer des visites de chantier, des interventions de responsables de l'entreprise dans les classes, et même la réalisation d'un édicule par les élèves. Une convention originale a par ailleurs été signée entre la direction déléguée Est et l'Institut des sourds de Jarville-la-Malgrange (Meurthe-et-Moselle), afin de favoriser la formation et l'insertion professionnelle des jeunes malentendants dans les métiers de VINCI.

Pépinière européenne. VINCI Construction France est d'autre part associé au dispositif de pépinière européenne mis en place par VINCI Construction pour recruter les futurs managers de ses entités internationales. Depuis 2007, une dizaine de jeunes étudiants européens dotés d'une première expérience ont été accueillis par plusieurs entités de VINCI Construction France, afin d'acquérir la culture technique et de se familiariser avec les valeurs du groupe, qu'ils seront amenés à mettre en pratique dans leur pays d'origine ou dans un autre pays d'Europe. Depuis 2007 également, les cadres de VINCI Construction France participent à la formation « chef de projet »



mise sur pied par VINCI Construction Grands Projets en participation avec l'École des ponts et chaussées. Une convention signée en septembre avec la faculté de génie civil de la Budapest University of Technology and Economics, permet par ailleurs aux étudiants hongrois de réaliser des stages au sein de VINCI Construction France.

FORMER

À la mesure des efforts consentis dans le domaine du recrutement, VINCI Construction France a engagé depuis 2006 des moyens inégalés pour la formation, sous l'égide de CESAME, qui mobilise une équipe de 17 formateurs permanents, 80 collaborateurs occasionnels, et compte aujourd'hui 9 centres de formation décentralisés. 2008 a vu l'ouverture, en septembre, du centre CESAME de la direction déléguée Nord Picardie, établi à Lallaing (Nord), près de Douai.

La création de référentiels métiers communs

à toutes les entités n'est pas la seule originalité du cycle de formation Orchestra, qui innove également en proposant une approche pédagogique dynamique et ludique.

Pendant l'année 2008, un total de 549 883 heures de formation a été dispensé à 29 859 stagiaires, dont 304 000 heures par CESAME, et pour moitié dans les centres régionaux. Dans un éventail de formations très divers, visant à répondre à des besoins bien identifiés des opérationnels (120 modules), Orchestra (voir p. 24) et Attitude Prévention (voir p. 32), deux formations visant à créer une culture commune à l'ensemble des entités de VINCI Construction France dans le domaine de l'approche chantier d'une part, ►

“Après 20 ans de maison, le stage Orchestra a été une occasion de remise à niveau et une occasion de confronter mes idées avec d'autres chefs de chantier. On est numéro un mondial, il faut qu'on soit à la pointe des innovations.”



JEAN-PHILIPPE COMES,
chef de chantier
(Bourdarios Assistance).

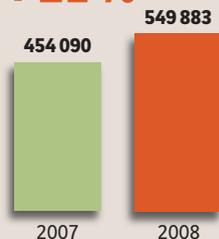
De novembre 2007 à fin 2008, **212 sessions** d'Orchestra ont été organisées pour **2 347 stagiaires**.

14 643 collaborateurs

ont bénéficié d'un entretien individuel.

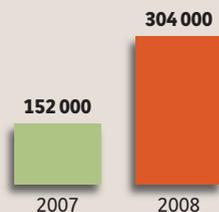
Nombre d'heures de formation

+ 21 %



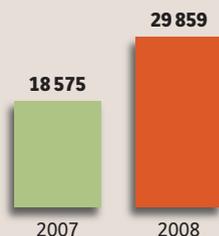
Nombre d'heures de formation dispensées par CESAME

+ 100 %



Nombre de personnes formées

+ 61 %



► de la prévention-sécurité d'autre part, ont représenté à elles seules 110 000 heures de stage dispensées à près de 6 500 stagiaires. En 2009, ces formations « structurantes » se poursuivront et concerneront respectivement 2 200 et 4 000 stagiaires. De nouveaux modules seront proposés, et l'accès des formations sera élargi à d'autres entités de VINCI Construction, telles VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction Filiales Internationales.

Maîtres Bâisseurs. Depuis près de 20 ans, les Maîtres Bâisseurs jouent dans les entreprises de VINCI Construction France le rôle de « passeurs » des savoir-faire. Collaborateurs expérimentés et pédagogues, compagnons ou ingénieurs, ils accompagnent les jeunes embauchés comme tuteurs en leur transmettant les gestes du métier, ou assurent des missions de formateurs occasionnels dans les centres CESAME. En 2008, à l'occasion de la réunion annuelle des Maîtres Bâisseurs, qui se tenait en Normandie, ont été

Le centre CESAME de Lallaing (Nord), qui a ouvert ses portes en septembre, est le neuvième centre de formation décentralisé de VINCI Construction France. Il pourra accueillir 3 000 stagiaires par an.

présentés les grands axes de l'organisation décentralisée qui sera mise en place en 2009, afin de favoriser de meilleures synergies entre Maîtres Bâisseurs et besoins opérationnels.

Une politique RH responsable Fidéliser. La fidélisation est fortement liée au rôle du management de proximité et à la relation qui se tisse avec les équipes au quotidien. VINCI Construction France s'attache à ce que les entretiens individuels d'évaluation soient réalisés chaque année, en respectant un processus assurant à la fois la réalité de l'échange, un suivi de la performance du salarié, la prise en compte des souhaits de chacun, et la détermination des progrès à réaliser et des moyens associés (formation, etc.).

Intéressement, participation, plan d'épargne. À côté de la rémunération, laissée à l'initiative des entités, d'autres critères interviennent dans la fidélisation des collaborateurs, telles les opportunités de mobilité ou de progression – dans un métier où fonctionne l'« ascenseur social » –, qui peuvent être identifiées et se concrétiser dans le cadre des entretiens annuels. VINCI Construction France incite d'autre part ses entités à faire bénéficier leurs salariés d'accords d'intéressement ou de participation qui les associent à la performance de leur entreprise. Le plan d'épargne Groupe mis en place par VINCI, la maison mère, est ainsi une opportunité pour les salariés de se constituer un capital en actions en profitant d'un rabais sur le prix de l'action VINCI et d'un abondement de l'entreprise porté à 600 euros en 2009 pour un versement de 300 euros. Au total, en 2008, près de 74 millions d'euros (soit 26 % du résultat opérationnel sur activité) ont été versés aux salariés sous forme de participation (38 millions d'euros), d'abondement au plan d'épargne (15 millions d'euros) et d'intéressement (21 millions d'euros), auxquels s'ajoutent les primes individualisées.

Responsabilité sociale et égalité des chances. Après avoir été, en 2007, la première entreprise de BTP labellisée Égalité, l'entreprise francilienne Lainé Delau a confirmé en 2008 son rôle moteur dans l'ouverture aux femmes des métiers du bâtiment à travers deux initiatives de la Fédération française du bâtiment (FFB). Début 2008, la campagne « Le bâtiment, 1 200 000 passionnés » a tout d'abord permis à des millions de téléspectateurs de faire la connaissance de Patricia Charrier, ►

Après avoir travaillé près de 10 ans dans la restauration, j'ai décidé de faire autre chose. Les Passeports pour l'emploi lancés par VINCI Construction France et l'Afpa dans la région de Nancy m'ont aidé à intégrer le bâtiment. Aujourd'hui, je suis en formation de maçon-coffreur.



NABIL MERABET,
en formation de coffreur-bancheur (GTM Lorraine).

« Des lieux de partage et de progrès »

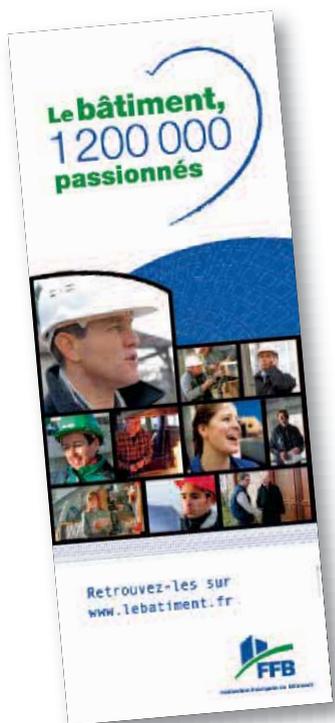
« Les centres CESAME décentralisés, c'est toute la valeur ajoutée d'une formation "maison" : les intervenants sont nos experts internes, les sujets sont liés à notre activité et ils sont abordés avec les méthodes, le matériel, la culture d'entreprise et les valeurs humaines de VINCI Construction France. L'objectif est de faire de la formation à la carte, du "sur-mesure", pour répondre aux besoins de nos opérationnels. Cette spécificité est particulièrement sensible avec les stages réservés aux compagnons, qui deviennent des lieux d'échange entre professionnels venus d'entités et de métiers différents. Cette dimension "interne" permet d'aller beaucoup plus loin qu'une simple acquisition de connaissances. Les stagiaires s'expriment sur les situations rencontrées sur les chantiers ; ils savent que leurs réflexions seront prises en compte. C'est une dynamique de progrès qui fédère. Ce qui me frappe également, c'est l'impact de la qualité des locaux et de l'équipement des plateformes, qui fait prendre conscience aux stagiaires de l'importance que l'entreprise et au-delà VINCI accordent à leur formation – et les rend fiers d'en faire partie. »



GILLES TIENNOT,
directeur du centre de formation CESAME du Petit-Quevilly et responsable formation de la délégation Normandie-Centre.

**Pavillon d'accueil provisoire
du château de Versailles**

Après avoir participé à la restauration de la galerie des Glaces, les entreprises de VINCI Construction France ont édifié le pavillon d'accueil provisoire du château, réalisé dans le cadre d'un nouveau mécénat de compétences de VINCI.



**En 2008, la campagne
de la Fédération française
du bâtiment (FFB)**

a permis à quelques-uns des « 1 200 000 passionnés du bâtiment » de témoigner de leur amour du métier. Parmi eux : Patricia Charrier (voir ci-contre) et Jean de Rodellec, directeur général de Bateg.

► grutière chez Lainé Delau, et de l'entendre témoigner de sa passion pour son métier (voir p. 29). Quelques mois plus tard, l'entreprise s'est vu décerner le trophée national du concours « Bâtir au féminin » pour ses actions concrètes menées en faveur de l'accueil des femmes sur les chantiers. D'autres actions ont été menées dans le réseau pour favoriser l'accès du BTP aux femmes. En Auvergne, une initiative de la direction déléguée Rhône-Alpes Sud Auvergne Bourgogne Franche-Comté a abouti en juin au recrutement, en contrat en alternance, de cinq femmes dans les métiers de la maçonnerie second œuvre. Et sur le chantier de la ZAC des Ponts-Jumeaux, à Toulouse, Bourdarios est allé encore plus loin en confiant la réalisation d'un des cinq îlots de logements à une équipe d'exécution comportant une forte composante de femmes, avec la conviction que la mixité est un facteur d'amélioration de la productivité.

Engagement citoyen

Fondation. Relayant pour la septième année consécutive l'engagement des salariés de VINCI qui parrainent des associations d'aide à l'insertion ou accompagnent leur action, la Fondation d'Entreprise VINCI pour la Cité a soutenu, en 2008, 121 projets parrainés par 154 salariés du Groupe, auxquels a été apportée une aide globale de 2,2 millions d'euros. Parmi ces projets, dont 34 étaient soutenus par des salariés de VINCI Construction France, on retiendra notamment, à Toulouse, l'action de la régie de quartier Desbals Services (entretien d'immeubles, d'espaces verts, nettoyage après travaux), à laquelle Nicolas Dussart (TMSO) fait appel pour l'entretien des bungalows de chantier, ou encore, à Grenoble, celle de l'association Solidarité Enfance, parrainée par Gérard Boyer (Enbatra), dans le domaine de la prévention-sécurité pour les salariés en situation d'insertion.

Mécénat de compétences. Après la rénovation de la galerie des Glaces, qui a valu à sept collaborateurs de VINCI Construction France de recevoir la médaille de chevalier de l'ordre des Arts et Lettres des mains de Christine Albanel, ministre de la Culture et de la Communication, le 28 janvier 2008, une nouvelle opération de mécénat de compétences a été signée début avril entre l'établissement public de Versailles et VINCI. Il s'agissait cette fois de construire le pavillon qui accueillera les visiteurs du château pendant les trois ans que dureront les travaux de réaménagement des espaces d'accueil. Conçu par l'agence Exploration Architectures, cet ouvrage d'acier, de bois et de verre a été construit en trois mois par CBC Services et Satob Construction Bois ainsi que Sdel ITT (VINCI Energies) pour les lots électricité et ventilation-chauffage.

Politique d'achat

Les relations de VINCI Construction France avec ses fournisseurs se conforment aux principes de respect et de responsabilité en vigueur dans l'entreprise et à son engagement en terme de développement durable. Tout fournisseur amené à être référencé et à signer un contrat-cadre avec l'entreprise doit ainsi s'engager sur divers points, tels la prévention-sécurité, l'environnement, la formation et la qualification du personnel, et respecter les 10 principes du Global Compact auquel VINCI – et donc VINCI Construction France – adhère depuis 2003. ■

LA POLITIQUE D'ÉGALITÉ DES CHANCES AUDITÉE PAR VIGEO

Comme elle l'a été en 2007, et conformément à l'engagement du Manifeste de Xavier Huillard, administrateur-directeur général de VINCI, la politique d'égalité des chances de VINCI a été auditée en 2008 par l'agence de notation Vigeo, organisme indépendant, auprès de 40 entités du Groupe, dont six entreprises de VINCI Construction France : Bourdarios, Petit, EMCC, Soba Environnement, Halle et GTM Bâtiment. Cette fois, l'enquête s'est déroulée de fin avril à novembre 2008 et chaque entité a été notée selon une échelle de 1 à 4 sur les critères suivants : mixité, personnes issues de l'immigration, seniors, personnes handicapées. Les meilleurs scores ont été atteints par Bourdarios (note 4 : « processus avancé ») dans le domaine de

la mixité, et EMCC (note 3 : « processus probant »), pour l'insertion des personnes issues de l'immigration. L'ensemble des entreprises enregistrent leur moins bon résultat (note 2 : « processus amorcé ») pour l'emploi des personnes handicapées, sujet sur lequel sera mis l'accent en 2009.



« La styliste grutière »



PATRICIA CHARRIER,
grutière (Lainé Delau).

« J'ai un parcours assez atypique : 13 ans comme modéliste-styliste et 15 ans dans le médico-social. J'ai écouté mon cœur, qui m'a dirigé vers le métier de grutière, et c'est un vrai bonheur de travailler dans cette grue, un bonheur de la conduire, un bonheur d'être avec ces hommes, parce que très reconnaissants et très respectueux. Je me sens privilégiée d'être à 50 m ou 60 m. Quelque part, j'ai l'impression que le monde m'appartient. C'est toujours la même pensée : fière ! »



NOTRE CINQUIÈME ANNÉE CONSÉCUTIVE DE PROGRÈS

Après l'intense moment de mobilisation qu'a été 2007 avec la campagne de *road-shows* de la Direction, le lancement de la « feuille de route » (programme des actions sécurité à mener dans l'ensemble du réseau), la tournée de la pièce *Chantier interdit au public* et les premières sessions d'Attitude Prévention, 2008 a été une année de capitalisation et de structuration pour

la politique de prévention-sécurité de VINCI Construction France. Capitalisation sur les résultats de la feuille de route tout d'abord. Appliquée par un nombre croissant d'entités, celle-ci a atteint globalement 70 % des objectifs qui avaient été fixés. À l'échelle de l'entreprise, elle a donné lieu à 2 400 visites inopinées de chantiers, 34 000 quarts d'heure sécurité, 227 entretiens de retour



Quart d'heure sécurité

hebdomadaire, visite de chantier inopinée, formation Attitude Prévention, etc. : toutes les entités qui appliquent la « feuille de route » ont enregistré une diminution significative des accidents du travail.

d'accident du travail, 300 formations PPSPS et l'organisation de 387 sessions d'Attitude Prévention. Capitalisation également au niveau des résultats. Poursuivant son mouvement de baisse, le taux de fréquence (voir p.33) des accidents du travail s'est établi à 17,5 (bureaux compris), soit une diminution de 10% par rapport à 2007, et le taux de gravité a baissé dans les mêmes proportions, ►

TROIS PRIX SÉCURITÉ POUR LES TERRASSIERS

Trois entreprises de VINCI Construction Terrassement ont été récompensées en 2008. En janvier, à l'occasion du concours sécurité de la FNTP, Deschiron a été récompensé dans la catégorie technique innovante pour son échelle télescopique motorisée, et GTM Terrassement s'est vu

décerner le prix spécial du jury pour sa communication. En mars, l'industriel Ineos a attribué le trophée de son challenge sécurité à la filiale lorraine Weiler pour son exemplarité et la manière dont elle respecte les procédures imposées sur son site, classé Seveso 2.



« Un état d'esprit sécurité renforcé sur les chantiers »

« Depuis quatre ans, chez Dumez Île-de-France, chaque semaine sur le chantier commence par le quart d'heure sécurité. Il est animé par le chef de chantier qui passe en revue tout ce qu'il a observé dans la semaine et informe les équipes du travail à venir et des éventuels risques. C'est une sorte de préparation de chantier qui permet à chacun de s'exprimer et qui peut nettement améliorer la sécurité des chantiers. Depuis deux ans, Dumez Île-de-France a créé en plus les "éclaireurs sécurité". Nous sommes formés ; notre mission est de réagir tout de suite si nous voyons quelque chose qui ne va pas : un garde-corps qui manque, une trémie qui n'est pas protégée, etc. Nous ne sommes pas là pour faire à la place des gens mais pour les inciter à faire. Du coup, les compagnons sont plus attentifs. Nous sommes fréquemment sollicités, mais l'état d'esprit sécurité du chantier est renforcé. »



ORLANDO GOMES,
boiseur grutier et
« éclaireur sécurité »
(Dumez IDF).

Le premier de mes chantiers, c'est la sécurité, parce qu'un chantier sûr est un chantier réussi. L'accident n'est pas une fatalité. Nous pouvons atteindre le seul objectif possible en matière de sécurité : le zéro accident. Ce doit être notre engagement collectif; un engagement que nous tiendrons! JEAN ROSSI, président de VINCI Construction France.

« Attitude Prévention : se parler simplement sur un sujet majeur qui nous concerne tous »

« Attitude Prévention, c'est une formation pour faire évoluer le comportement individuel de nos salariés dans le domaine de la prévention au sein du collectif (le chantier). Cette démarche s'adresse à tous, du compagnon au patron, et vient en complément des formations techniques à la sécurité. Le but, c'est de s'impliquer personnellement, avec un engagement, et aussi d'apprendre à mieux dialoguer sur le chantier et à se parler simplement, sans qu'il soit question de niveau hiérarchique, sur un sujet majeur qui nous concerne tous. »



JEAN-FRANÇOIS SAMMARCELLI, responsable pédagogique des formations prévention (CESAME).



La pièce de théâtre **Attention Travaux!** chez Eurovia est devenue *Chantier interdit au public* chez VINCI Construction France et outre-mer, et a inspiré une version belge chez CFE sous le titre *Mais c'est temporaire, chef!*

► passant de 1,75 en 2007 à 1,6. Enfin, 112 entités (sur 239, soit presque la moitié) n'ont enregistré aucun accident du travail, soit une amélioration de 15 % en un an. Basée sur l'objectif « zéro accident du travail, zéro maladie professionnelle » et un principe simple, « mobiliser tous les acteurs, fédérer et agir », la démarche prévention de VINCI Construction France se déploie selon deux axes : l'activité des 159 préven-teurs sur des dossiers transversaux (délégation de pouvoir, grue à tour, dalle alvéolaire, etc.) et les actions menées à l'échelle du réseau.

Attitude Prévention, attitude d'entreprise

En 2008, outre la poursuite de la « feuille de route », celles-ci ont concerné la formation Attitude Prévention, dispensée à 4 300 collaborateurs. Piloté par CESAME, ce stage de deux jours est proposé à des groupes d'une dizaine de personnes associant l'ensemble des niveaux hiérarchiques. Son objectif, à travers l'information, le dialogue et le jeu, est de faire prendre conscience à chacun de l'impact de son comportement pour sa sécurité et celle des autres sur les chantiers. D'ici 2011, cette formation sera dispensée à la totalité de l'effectif de l'entreprise. Ayant achevé son tour de France fin 2007, la pièce *Chantier interdit au public* (qui a été jouée devant plus de 10 000 collaborateurs de l'entreprise)

112 entités sur 239 n'ont enregistré aucun accident du travail.



Bilan ergonomique

En complément des analyses réalisées par les services méthodes et les préventeurs pour maîtriser les risques, un bilan ergonomique des postes de travail peut être réalisé, à la demande des entreprises, par Géraldine Cahors, l'ergonome du service Prévention.

a quant à elle effectué une tournée outre-mer à la demande de VINCI Construction Filiales Internationales. Après avoir été adaptée dans les différents créoles, elle a été présentée en octobre à quelque 2 500 collaborateurs de VINCI à la Réunion, aux Antilles et en Guyane, suscitant partout la même attention et la même qualité d'échanges qu'en métropole. La nouvelle tenue de travail, présentée en janvier à l'occasion de la

cérémonie des vœux, a été progressivement distribuée dans le réseau à partir du mois de juin (170 000 pièces avaient été livrées en décembre 2008). En parallèle, les concepteurs, Timberland et Sperian Protection, achevaient la mise au point de la nouvelle tenue haute visibilité (voir ci-contre).

Pour 2009, de nouveaux axes de travail ont été définis : rapprochement des conseillers en prévention avec les directeurs délégués et les directeurs régionaux pour mener conjointement des visites de chantier inopinées, redynamisation des quarts d'heure sécurité, établissement de relations d'échanges avec les services matériel, prévention du risque alcool. ■

** Le taux de fréquence se calcule à partir du nombre d'accidents du travail avec arrêt, divisé par le nombre d'heures travaillées pour un million d'heures travaillées.*

LA COULEUR DE LA SÉCURITÉ

À la fin de l'année, cinq entités de VINCI Construction France ont reçu les premiers paquetages-tests de la nouvelle tenue de travail « haute visibilité » (HV). Répondant à la norme EN 471, celle-ci est destinée à des postes de travail soumis à des règles de sécurité plus strictes : chantiers de terrassement ou d'infrastructures routières, où circulent de nombreux engins et où la visibilité est un facteur clé de la sécurité des intervenants. Elle a fait l'objet d'une même attention aux détails (poches pour protections amovibles au niveau des genoux, etc.) et se distingue par sa couleur rouge fluorescent, qui contribuera à différencier les chantiers de VINCI Construction France.





QUESTIONS à Daniel Henry

Directeur Qualité,
Environnement,
Développement
durable.

Quelle est la vision de VINCI Construction France en matière de développement durable et quels sont ses objectifs ?

La politique de développement durable de VINCI Construction France a été lancée dès 2006. Elle porte la dynamique de progrès de l'entreprise, oriente sa recherche de performance économique, sociale et environnementale, et plus généralement relaie l'engagement du groupe VINCI en matière d'égalité des chances, d'engagement citoyen, de politique d'achat

“Des faisceaux d'actions convergentes”

(voir p. 27-29). Cette politique se concrétise aujourd'hui en deux grands faisceaux d'actions. L'un, interne, consiste à sensibiliser les collaborateurs, à encourager leurs initiatives dans le domaine environnemental et éthique, à formaliser des bonnes pratiques et à les partager. En parallèle, et au-delà de la stricte exécution des chantiers, nous développons et nous mettons à la disposition des clients nos compétences en écoconception, pour leur permettre d'inscrire leurs projets dans une perspective de développement durable.

Quelle organisation est mise en place pour atteindre ces objectifs ?

Au sein de la DRD*, la direction Qualité, Environnement et Développement durable a notamment en charge la sensibilisation des collaborateurs et l'animation du réseau développement durable de VINCI Construction France. Rattachée à la même direction, la cellule Recherche & Développement répond aux demandes des équipes et les accompagne dans les projets. C'est grâce au travail de cette équipe que le logiciel Equer a commencé à être diffusé dans le réseau et qu'ont été formalisés les fondements de la charte d'écoconception VINCI (voir ci-contre).

** Direction des Ressources techniques et du Développement durable.*

Impulser les bonnes pratiques, être moteur dans l'écoconception

Mis en avant aux yeux d'un large public par les débats sur le réchauffement climatique et spécialement, en France, le Grenelle de l'environnement, l'impact environnemental de la construction et sa maîtrise sont de longue date un sujet d'intérêt et de recherche pour VINCI Construction France.

Dès les années 1990, avant même que le protocole de Kyoto n'entre en vigueur, l'entreprise s'implique, en partenariat avec l'École des mines de Paris, dans le développement d'un outil scientifique de mesure de l'impact environnemental du bâtiment. Baptisé Equer et diffusé au sein de l'entreprise depuis 2007, il permet d'anticiper, dès le stade des premières esquisses, les conséquences des

choix de conception et des orientations constructives (surfaces vitrées, nature des matériaux, mode de chauffage, utilisation d'énergies renouvelables, etc.) sur douze critères, tels les émissions de gaz à effet de serre, la consommation d'énergie primaire, de ressources naturelles, d'eau, la production de déchets ultimes, de déchets radio-actifs, l'écotoxicité, etc. Adopté par ►

L'écoconception, il en est beaucoup question dans le bâtiment, mais de quoi s'agit-il vraiment ? Une brochure et une plaquette publiées en 2008 éclairent les concepts et présentent l'approche de VINCI Construction France.



CHARTRE D'ÉCOCONCEPTION VINCI : SIX ENGAGEMENTS ET TROIS CLASSES

Afin de concrétiser et de formaliser son engagement dans une démarche d'écoconception, VINCI Construction France lance sa propre charte, appliquée aux bâtiments de logements et de bureaux. Cette charte garantit aux donneurs d'ordre qu'une démarche d'écoresponsabilité sera mise en œuvre tout au long de la conception et de la réalisation de leur projet, que l'utilisateur sera accompagné dans la prise en main du bâtiment et que le niveau de performance attendu est atteint. Articulée autour des performances énergétiques et d'émissions de gaz à effet de serre, cette charte se décline en trois classes, de « très haute performance énergétique » (THPE) à « autosuffisant* », associées à des bouquets d'engagements de services.

** Selon les critères de la réglementation thermique.*

7 750 salariés

de VINCI Construction France ont été sensibilisés en 2008 au développement durable (+ 67 % par rapport à 2007).



TOUR ELITHIS (DIJON) : 11 ANS D'AVANCE SUR LE GRENELLE DE L'ENVIRONNEMENT

La filiale régionale C3B a participé en 2008 à la construction de cet ouvrage conçu en HQE, qui est à ce jour le bâtiment tertiaire le plus performant de France en terme d'économies d'énergies. Répondant avec 11 ans d'avance aux critères du « bâtiment à énergie positive » ciblés par le Grenelle de l'environnement à l'horizon 2020, cet ouvrage à l'isolation particulièrement soignée n'a pas besoin d'être chauffé dès que la température extérieure dépasse 0 °C. Son équipement en panneaux photovoltaïques doit lui assurer une production de 85 000 kWh/an. Le choix d'une structure poteaux-poutres mixte acier-béton a par ailleurs permis de limiter l'utilisation du béton au noyau et aux planchers.



91% :
taux d'utilisation
 d'huiles de décoffrage végétales
 sur les chantiers concernés
 de VINCI Construction France
 (+ 6 % par rapport à 2007).

88,3 %
 de l'activité
 de VINCI Construction
 France est certifiée (toutes
 certifications confondues).

► de nombreux acteurs du secteur de la construction, il a déjà été utilisé à plusieurs reprises en 2008 par certaines entités de VINCI Construction France, notamment pour proposer des variantes constructives anticipant les futures exigences réglementaires (lois Grenelle, réglementation thermique 2012) en matière de réduction des consommations énergétiques et d'impact environnemental. Ces dernières années marquent véritablement l'avancée de l'entreprise dans le domaine de l'écoconception. Constructeur mais aussi concepteur d'ouvrages (projets en conception-construction, montage immobilier) et exploitant (partenariats public-privé), VINCI Construction France entend



L'utilisation de la suite logicielle Equer sur les projets en conception permet de proposer aux maîtres d'ouvrage des variantes offrant de meilleures performances thermiques. En 2008, l'outil a commencé à être diffusé dans le réseau, et de premières formations ont été organisées.

proposer à ses clients des solutions qui, à toutes les étapes du cycle de vie de leurs ouvrages (construction, utilisation, rénovation, déconstruction) représentent un impact minimal sur l'environnement. Une équipe de VINCI Construction France pilotée par la DRD a ainsi travaillé à définir les principes d'une charte d'écoconception ►

CHANTIER CERTIFIÉ ISO 14001 À MARSEILLE : L'EXEMPLARITÉ À L'ÉPREUVE DU TERRAIN

Ayant à exécuter un grand chantier de travaux publics en plein cœur de Marseille - l'échangeur Florian Sud -, les entreprises Campenon Bernard Méditerranée, GTM Génie Civil et Services et Botte Fondations ont pris l'initiative inédite de solliciter la certification environnementale (ISO 14001) du chantier. Cette démarche s'est notamment illus-

trée pendant l'exécution par un contrôle renforcé des nuisances (bruit, poussières), des effluents liquides (bacs de rétention, aires de lavage) et une gestion rigoureuse des déchets. L'approche écoconception de l'opération s'est également traduite par une utilisation optimisée des matériaux de déblai en remblai afin d'économiser les ressources naturelles.



VINCI Construction France a l'objectif de proposer à ses clients des ouvrages qui, à toutes les étapes de leur cycle de vie, auront un impact minimal sur l'environnement.

LYCÉE DU PAYS DE CONDÉ (NORD) : « CHANTIER VERT » POUR UN PROJET ÉCOCONÇU

L'objectif de maîtrise des consommations énergétiques de l'ouvrage (une vingtaine de bâtiments de 36 000 m²) s'est directement illustré dans les choix constructifs et les équipements : isolation thermique par l'extérieur, ventilation double flux et installation de cap-

teurs solaires. L'entreprise, Sogea Caroni, s'est associée à cette démarche d'écoconception en réalisant un « chantier vert », minorant les nuisances occasionnées aux riverains et optimisant la production et la gestion des déchets (tri, suivi et valorisation).



► applicable aux logements et aux bureaux (voir p. 35).
D'autres recherches menées en parallèle ont abouti au développement d'un large éventail d'« ecotechnologies » dans le domaine des systèmes constructifs (Habitat Colonne®, Logipass®, bâtiment performant Effibat®), des composants (rupteurs thermiques RTK, en partenariat avec Knauf – voir p. 41 ; habillages bois d'Arbonis pour les solutions d'isolation thermique par l'extérieur ; béton fibré ultraperformant permettant d'intégrer l'isolation à la structure) ainsi que divers procédés (nettoyage de canalisations par UV, bétons faiblement dosés en ciment – voir p. 43), etc.

“La “plus-value environnementale” est très appréciée des clients”

« Ma mission consiste à faire vivre le système de management QPE (qualité, prévention, environnement), à l'améliorer, à former l'ensemble du personnel et à faire en sorte que les mesures nécessaires au respect de l'environnement soient intégrées à nos offres et efficacement mises en œuvre sur nos chantiers. Cette “plus-value environnementale”, très appréciée par nos clients, ne se limite pas à la mise en place d'un PRE (plan de respect de l'environnement) et à la tenue de nos chantiers. Sur certaines opérations, elle s'illustre au travers de “variantes environnementales” (sur le chantier du viaduc de Compiègne, une piste d'accès au chantier évite aux camions de traverser un village), de choix techniques (traitement de sol plutôt qu'apport de matériau neuf) ou d'autres initiatives, telle la préférence donnée à des fournisseurs locaux pour minimiser les transports de matériaux, etc. »



JEAN-FRANÇOIS TANCONS,
chef du service Qualité
Prévention Environnement
(Dodin Campenon Bernard).

Bonnes pratiques à partager

En 2008, pour la deuxième année d'activité du réseau d'animateurs développement durable de VINCI Construction France, près d'une centaine d'initiatives significatives ont été collectées à l'échelle des directions déléguées. Regroupées dans la rubrique Développement durable de l'intranet, elles sont



Labellisé CQFD (coûts, qualité, fiabilité, délais), le procédé

Logipass® a été retenu pour des projets à Marseille et à Villerupt (Meurthe-et-Moselle), et mis en œuvre pour une opération de 58 logements à Saint-Quentin (ci-dessus), dans l'Aisne.

mises à la disposition de tous dans un esprit de partage. Toutes les dimensions du développement durable sont représentées. Dans le domaine de l'environnement, on retiendra notamment :

- la collecte des eaux pluviales sur chantier (lavage des bennes à béton, des camions, etc.) mise en œuvre largement au sein de VINCI Construction France;
- la collecte gratuite des ampoules basse consommation lors des missions de maintenance de Manei en Île-de-France (gain financier d'environ 11 000 euros);
- l'optimisation des déplacements et l'utilisation de la visioconférence;
- les économies portant sur le papier (dématérialisation, collecte, usage

du recto verso ou de papier recyclé). D'autres actions significatives portent sur le recrutement (adhésion au GEIQ IDF), le développement d'une politique d'insertion locale, la prévention des risques liés à l'alcool et aux drogues, la poursuite de la sensibilisation aux enjeux du développement durable et son intégration dans les cursus de formation (près de 8 000 personnes ont été sensibilisées spécifiquement au développement durable en 2008).

Un nouvel indicateur en 2009

Une part importante de l'énergie des chantiers de bâtiment étant représentée par la consommation des cantonnements, l'entreprise s'est fixé l'objectif de réaliser des économies significatives sur ce poste et de créer un nouvel indicateur destiné à l'évaluation du nombre de bungalows performants utilisés. ■

Le Grenelle de l'environnement a fixé un objectif de diminution de 38 % des consommations d'énergie liées aux bâtiments existants d'ici à 2020. À compter de 2012, tous les bâtiments neufs devront être conformes au label « bâtiment basse consommation » et pour 2020 est visé l'objectif bâtiment à énergie positive.



**PROJET TOPAZ (YVELINES):
CHANTIER « VERT »
ET BASSES
CONSOUMMATIONS**

Sur le chantier HQE® du projet Topaz à Vélizy (Yvelines), Bateg s'est engagé dès la signature du marché à réaliser un chantier « vert ». Principal objectif : une gestion des consommations en eau et en électricité permettant d'économiser les ressources naturelles, de limiter la pollution et de préserver l'environnement. Entre autres mesures, un système de récupération d'eau a été mis en place sur l'aire de lavage (centrale à béton et bennes), équipé de bacs de décantation permettant un fonctionnement en circuit fermé. La mise en place de ce dispositif et des autres mesures s'est accompagnée d'une information des équipes et a abouti, sur l'ensemble du chantier, à une meilleure maîtrise des consommations.



QUESTIONS à Louis Demilecamps

Directeur des
Ressources
techniques et du
Développement
durable.

Quelle est la place de la recherche & développement et de l'innovation chez VINCI Construction France ?

Avec des modalités et des portées différentes, l'une et l'autre ont un caractère stratégique. La R&D, assurée par la direction des Ressources techniques avec le relais interne de différents services (service Béton, service Géotechnique, pôle Thermique et Acoustique) et au travers de programmes de recherches extérieurs, s'intéresse à toutes les dimensions de la construction sous l'angle de la qualité,

“Nos travaux se focalisent sur la diminution de l'impact environnemental de la construction”

de la productivité, de la sécurité, de l'environnement, afin de maintenir et de confirmer VINCI Construction France à son rang d'entreprise de référence. L'innovation est plus directement liée à l'exercice quotidien du métier. À l'échelle des bureaux d'études, des départements méthodes et sur le terrain à l'initiative de tous, il n'est pas de jour où un nouvel outil, un nouveau procédé, un nouveau mode d'organisation ne soit mis en œuvre pour rendre une tâche plus efficace, plus aisée, plus sûre. Ce trait de culture des entreprises de VINCI est un moyen pour le Groupe de différencier son offre, et il l'encourage en organisant tous les deux ans depuis 2001 le Prix de l'Innovation VINCI (voir ci-contre) – un concours récompensant non des idées, mais des réalisations ou des projets ayant fait l'objet d'un premier développement.

Sur quels sujets clés se sont concentrés les travaux de R&D en 2008 ?

Les objectifs affichés par le Grenelle de l'environnement et leur prolongement législatif ont conforté la R&D de VINCI Construction France sur les thèmes qui la structurent depuis de nombreuses années, avec notamment l'objectif de réduire l'impact environnemental de la construction. Nos travaux se sont ainsi focalisés sur la mise au point d'« éco-technologies » qui touchent l'ensemble des métiers de l'entreprise : les bétons pour la construction (voir p. 43) ; la valorisation de matériaux locaux dans les ouvrages de terrassement ; l'utilisation du procédé d'épuration R3F® dans

le traitement des eaux ; des techniques solaires de séchage des boues et du compostage en tunnel ; la mise au point de grilles refroidies à l'eau pour élargir l'emploi des unités d'incinération d'ordures ménagères ; les solutions de renforcement par matériaux composites pour l'extension du domaine d'emploi des structures, etc.

Ces «écotechnologies» trouvent-elles déjà des applications ?

Certaines d'entre elles, oui, telles les solutions bois pour façades neuves ou en réhabilitation d'ancien, les procédés Logipass®, Habitat Colonne® ou CQHE Effibat® (lauréats des concours lancés par le ministère de l'Écologie, Énergie, Développement durable et Aménagement du territoire), qui sont des solutions performantes à coût raisonnable en logement et bureaux. Mais tout l'enjeu pour les décennies à venir est de parvenir à intégrer ces « briques technologiques » pour apporter des solutions globales, sans augmentation significative des prix, dans le domaine de la maîtrise énergétique et des émissions de CO₂. À cet égard, un événement marquant de l'exercice aura été la signature, début novembre, d'un partenariat entre VINCI et le pôle de recherche et d'enseignement ParisTech via la Fabrique de la Cité (voir p. 42) pour la création de la première chaire d'écoproduction des ensembles bâtis et des infrastructures. La vocation de cette chaire est de faire avancer la science en créant des outils de mesure faisant référence (labels, outils d'éco-évaluation) et de les mettre à la disposition des acteurs de la ville (concepteurs, constructeurs et utilisateurs). Le concept d'écoquartier, initié par VINCI, la réhabilitation des ensembles bâtis, les analyses de cycle de vie des quartiers, la biodiversité et la mobilité durable seront les thèmes d'études prioritairement abordés dans le cadre de cette chaire.

Développer les solutions que le marché attend



Un rupteur de pont thermique pour diminuer les consommations énergétiques du bâtiment

Dans les bâtiments construits selon le principe du « mur français » (isolation thermique intérieure), les liaisons plancher-façade sont à l'origine d'importantes déperditions calorifiques. Dès le début des années 2000 et l'entrée en vigueur de la réglementation thermique 2000, Sogea a mis à l'étude un système de « rupteur thermique » avec le cabinet d'ingénierie thermique nantais Pouget Consultant. En quelques années, un modèle a été mis au point par VINCI Construction France, sa filiale Sogea Atlantique et les industriels Knauf et TB : le rupteur de pont thermique Knauf (RTK). Celui-ci a été mis en œuvre dans le cadre d'une Atex (appréciation technique d'expérimentation) sur l'opération Ostryas, un programme de construction de 49 logements en R+7 à Nantes, réalisée en 2008. Le gain d'économie des consommations énergétiques est estimé à 8 %. Le coût du RTK est inférieur de 20 à 30 % par rapport aux autres procédés disponibles sur le marché. ►

PRIX DE L'INNOVATION VINCI 2009 : BÂTISSEURS ET INNOVATEURS

Comme les précédents millésimes, le Prix de l'Innovation VINCI 2009 apporte sa touche de nouveauté. À côté des catégories classiques où les projets sont appelés à concourir – « Matériaux, Procédés et Techniques », « Matériel et Outils », « Management » –, apparaissent cette année les catégories « Marketing & Services » et « Diffusion ». Dans cette dernière catégorie sont notamment invités à participer tous ceux qui ont utilisé ou contribué à diffuser l'une des innovations, primées ou non, proposées lors des éditions précédentes. À la clôture du dépôt des dossiers, le 25 mars, la très forte implication des collaborateurs de VINCI Construction France dans la compétition se confirmait avec environ 450 dossiers déposés sur un total de 1 443. Après la phase régionale, qui verra les jurys se réunir en juin et la publication des palmarès à l'automne, la finale sera organisée début 2010 à Paris.





LA FABRIQUE DE LA CITÉ : PENSER LA VILLE

La mutation des marchés vers les projets en conception-construction, en concession ou en partenariat public-privé le veut ainsi : le métier de bâtisseur s'élargit petit à petit à des problématiques plus globales telles que l'aménagement urbain, les transports, l'énergie, etc. Afin d'apporter sa contribution au débat, VINCI a créé en avril 2008 un groupe de réflexion, la Fabrique de la Cité, qui a pour vocation de réunir acteurs publics et privés, élus, universitaires, etc., pour confronter les points de vue et mutualiser les expertises. Les deux premiers séminaires organisés par la Fabrique de la Cité se sont tenus en 2008 sur les thèmes « mobilité en ville » et « Grand Paris ».

► Des ultraviolets pour désinfecter les canalisations

Avant de livrer les conduites d'eau potable neuves, les entreprises sont réglementairement tenues de les nettoyer et de les désinfecter. Réalisées à l'eau chlorée, ces opérations entraînent un important gaspillage d'eau (24 m³ pour 100 m de conduite en 200 mm) ainsi que des risques pour le personnel, liés à la manipulation du chlore. Ces inconvénients ont conduit les salariés de Coca Sud-Est à concevoir un procédé plus respectueux de l'environnement. Leur réflexion s'est orientée vers l'utilisation du rayonnement ultraviolet, qui permet d'éliminer 99,9% des micro-organismes et de ne produire aucun résidu chimique. Développé



sous le nom d'Ultravert, leur procédé permet d'économiser l'équivalent de la consommation d'eau de deux mois d'un foyer de quatre personnes pour 100 m de conduite traitée (en diamètre 200). En janvier 2008, Ultravert a valu à Coca Sud-Est de remporter le prix spécial du jury du quatrième concours Environnement de la FNTP. ■



Le bardage en pin douglas des façades du lycée des métiers du bâtiment de Riom (Puy-de-Dôme) n'est que la partie visible de la « solution bois globale » proposée par Arbonis pour cet ouvrage. En toiture a par exemple été mis en place en variante un système novateur de « caissons » préfabriqués dans les ateliers de Satob Construction Bois et livrés prêts à poser sur le chantier.

« Béton : une vision globale qui est un point fort de l'entreprise »



FRANÇOIS CUSSIGH,
ingénieur béton.

« En matière de béton, VINCI Construction France a fait le choix de ne pas séparer l'expertise chantier et la recherche. Du coup, ma mission comme ingénieur béton est très diversifiée. Elle comprend l'assistance aux chantiers, la recherche appliquée, la formation et la participation aux instances de normalisation aux niveaux français et européen. C'est ainsi que nous pouvons avoir une vision globale sur les problématiques de choix, de mise en œuvre, de durabilité et d'impact environnemental de ce matériau dont nous sommes loin de tout connaître. Cette vision globale est aujourd'hui un point fort de l'entreprise. La recherche est menée en partenariat avec des laboratoires universitaires et ceux des Ponts et Chaussées. Elle porte notamment sur les bétons à faible

impact environnemental (faiblement dosés en ciment) et sur la prédiction de la durabilité des bétons d'ouvrage d'art (programme européen Applet). Dans l'assistance aux chantiers, nous travaillons sur des problèmes variés comme l'aspect des parements, la résistance au jeune âge, la fissuration... Nous ne sommes parfois pas très éloignés de la recherche. Pour les poteaux inclinés de la tour CMA-CGM à Marseille (ci-dessous), nous avons par exemple étudié une formulation dans notre laboratoire de Marolles-en-Hurepoix, et nous avons procédé à des essais six mois avant le démarrage du gros œuvre. Le béton choisi est un "auto-plaçant" – le béton de l'avenir, car il est facile et rapide à mettre en œuvre et n'a besoin d'être ni vibré ni tiré à la règle. »





PASCAL RETORNAZ,
*(VINCI Construction
Terrassement).*

Je traite toutes les facettes. J'ai eu la chance de m'occuper d'un lot entier, depuis les métrés jusqu'à l'offre en termes de prix et de planning. L'une des choses les plus difficiles est, par exemple, de prévoir l'évolution des coûts de travaux qui s'étaleront sur cinq ans.





Autoroute A19.

Associés aux études du projet, les terrassiers de VINCI Construction France ont pu programmer dès la phase amont la réutilisation et le traitement des matériaux – un atout précieux compte tenu du délai de réalisation, puisque les terrassements des 101 km de l'autoroute, lancés en 2006, se sont achevés en 2008.



Cutter. Dans la banlieue de Paris, le prolongement de la ligne 12 du métro a commencé par la réalisation des parois moulées de la station Proudhon-Gardinoux, exécutées au *cutter* par Botte Fondations.



Espace République (Nancy). Point de rencontre du TGV Est et des lignes d'autobus et de tramways de la ville, l'immeuble de liaison intermodale République a été conçu par l'équipe de Socogim Lorraine et construit par l'entreprise Hallé.



Step de Montech. Réalisation 100 % VINCI Construction France à l'exclusion du lot électricité, la Step de Montech (Tarn-et-Garonne), d'une capacité de 13 000 équ.-hab., a été construite par Sogea Sud-Ouest Hydraulique (process) et Chantiers Modernes Sud-Ouest (génie civil).



Émissaire de Rueil. Sobeia Environnement (génie civil) et les plongeurs de CTS (curage du siphon sous la Seine) ont mis en chantier la réhabilitation de l'émissaire de Rueil, un ouvrage construit il y a 50 ans pour acheminer une partie des eaux usées de Paris vers l'usine du Siaap Seine-Aval, à Achères.

“ J’ai 24 ans et c’est mon premier chantier, mais ce chantier est une première pour tout le monde en raison des poteaux. Les coffreurs ont constamment besoin de géomètres pour contrôler ce qu’ils font. Chaque poteau est mesuré trois fois. Cela fait donc plus de 3 500 relevés, rien que pour les poteaux ! ”



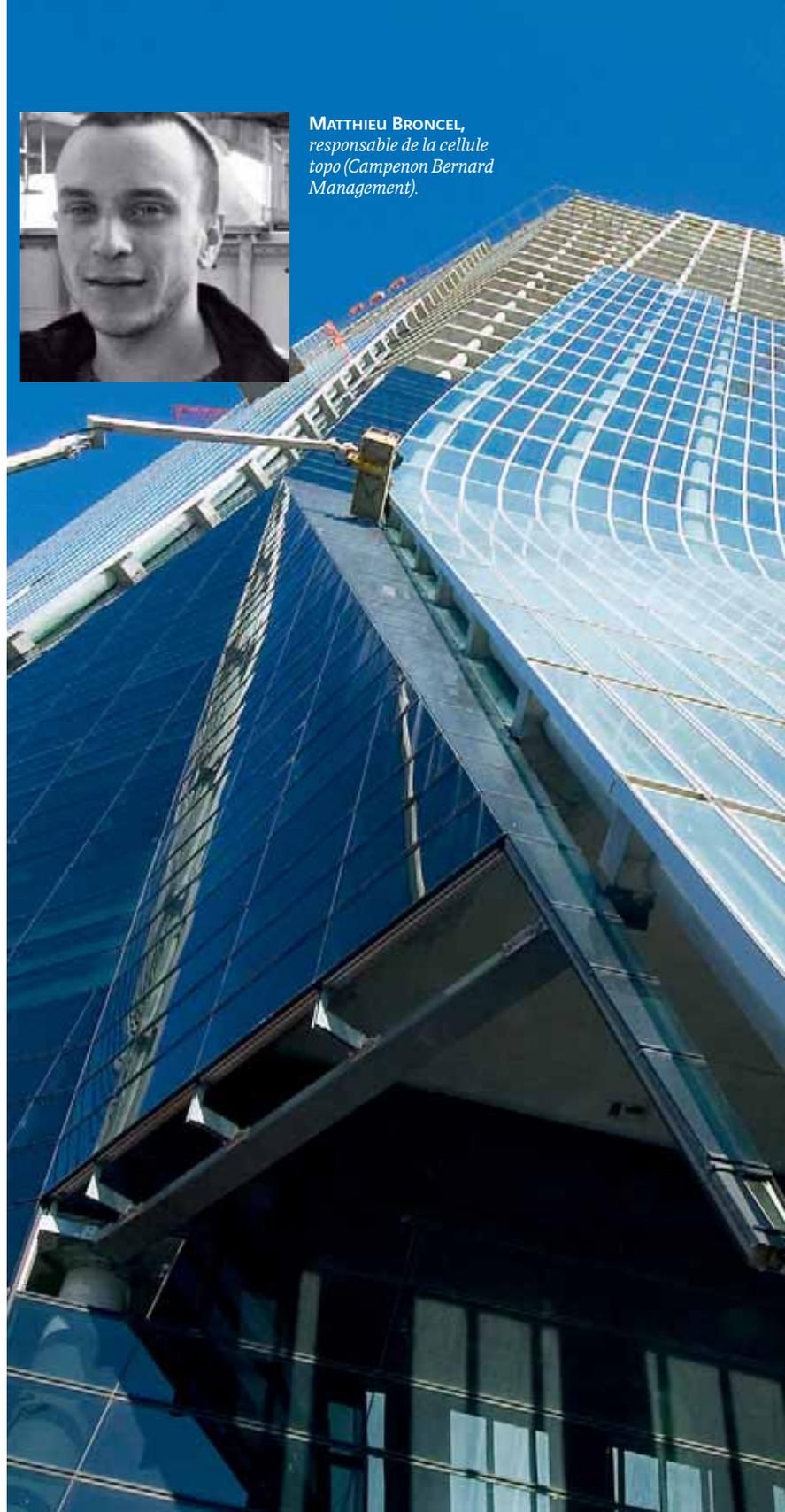
MATTHIEU BRONCEL,
responsable de la cellule topo (Campenon Bernard Management).

Ouvrage phare de la zone Euroméditerranée et plus haut bâtiment de la ville, la tour CMA-CGM surplombe le port de Marseille de ses 147 m de hauteur.

+ **Formation.** Pour les sensibiliser aux risques liés à l’utilisation de grues de grande hauteur, inhabituelle dans la région, les compagnons concernés ont suivi une formation dédiée au centre CESAME de Plan de Campagne.

+ **Prévention.** Un animateur prévention présent sur le chantier en permanence était chargé de sensibiliser l’ensemble des intervenants aux risques liés à chaque étape de réalisation. Tous les mois, une récompense était attribuée à la meilleure initiative prévention.

+ **Recrutement.** Comme les autres chantiers de la région Sud, la tour a accueilli des apprentis de GTM Sud, Travaux du Midi, Dumez Méditerranée et MCB, formés dans le cadre d’un contrat en alternance – formule instituée depuis 2004 pour répondre aux besoins de renouvellement des effectifs.



CŒUR DE MÉTIER

Sur un marché où certains secteurs ont connu des difficultés de financement, VINCI Construction France continue sa progression, tirant parti de sa capacité à répondre à toutes formes de projets (conception-construction, montage, PPP, etc.) et de la multiplicité de ses expertises pour se concentrer sur les segments porteurs.

Chiffre d'affaires

4 395

millions d'euros

4 432

chantiers

MÉTIERS

Aménagement
Construction
Réhabilitation
Restructuration
Valorisation

PRODUITS

Logements
Patrimoine
Bureaux
Bâtiments fonctionnels
Bâtiments industriels



Doté d'un réfectoire, d'un gymnase et de six logements de fonction, le collège Louis Armand, à Marseille, a été livré en juin 2008 et accueillera 600 élèves. Dumez Méditerranée a assuré le terrassement, le gros œuvre, la charpente, la couverture et l'étanchéité.

Ille-de-France. Après la croissance exceptionnelle (+ 32 %) enregistrée en 2007, le niveau d'activité du bâtiment en Île-de-France s'est maintenu à un niveau sensiblement équivalent dans l'ensemble de ses secteurs : logement neuf (300 M€), équipements publics neufs (300 M€), bureaux (400 M€), réhabilitation sociale (250 M€), réhabilitation lourde de bureaux et d'équipements (200 M€). Pour l'essentiel, la nouvelle progression du chiffre d'affaires, qui atteint 2 milliards d'euros, tient aux grandes opérations qui ont été livrées (tour Granite, première tranche de l'opération Cambon-Capucines, première tranche de travaux du PPP de l'Insep, réhabilitation du Cnit, etc.) ou qui sont en cours de réalisation (opérations Portes de Rosny ; construction de bureaux neufs River Ouest, Marignan, Silic ; restructuration des Grands Moulins de Pantin, etc.).

Hôpitaux, collèges, équipements sportifs...

Alors que le dernier trimestre a été marqué par un brusque retournement de conjoncture, la prise de commandes a été supérieure en 2008 à ce qu'elle avait été en 2007. Pour l'entreprise, la contraction d'activité sur le marché résidentiel privé et la construction de bureaux neufs, due au gel des flux financiers en fin d'exercice, sera compensée en 2009 par la réalisation de nombreux projets d'équipements publics – collèges, équipements sportifs et culturels, maisons de retraite, etc. – souvent lancés en partenariat public-privé (PPP), dont les pouvoirs publics ont simplifié l'accès pour les collectivités.

Dans le secteur du logement, où l'Île-de-France connaît un déficit chronique, d'importants projets sont programmés par des opérateurs HLM, et les grandes opérations de réhabilitation sociale, financées par l'Anru, se poursuivront en 2009. Dans le domaine hospitalier, à la faveur du plan Hôpital 2012, une dizaine de projets de construction ou d'extension d'établissements, publics comme privés, sont par ailleurs attendus, souvent sous la forme de marchés en conception-construction.

Le recours plus fréquent des maîtres d'ouvrage à ce type de marché et leur attente globale d'une réduction des délais de réalisation des projets confortent le renforcement des équipes d'études amorcé en 2007 ▶



Réhabilitation sociale à Mons-en-Barœul. Sogea Caroni réhabilite un ensemble de 99 logements à Mons-en-Barœul (Nord) pour le compte de Partenor Habitat. Les travaux s'achèveront fin 2009.

MÉMOIRE de chantiers



Logement qualitatif à La Courneuve. Aboutissement d'une opération de montage menée par Socogim, deux immeubles R + 2 de 22 et 25 logements de type « maison de ville » seront construits par Bateg à La Courneuve, à l'emplacement même où l'entreprise a démolit les barres Ravel et Presov en 2004.

River Ouest. Construit en conception-construction à Bezons par CBC et Lainé Delau, cet ensemble de bureaux HQE® de 66 000 m² a été l'un des premiers projets étudiés avec le logiciel Equer (voir p. 35).

Lyon Confluence. Entre la gare de Perrache et le confluent de la Saône et du Rhône, VINCI Construction France (et VINCI Energies pour les lots techniques) contribue à revaloriser toute la presqu'île de Lyon.



MÉMOIRE de chantiers

PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

Bateg, Barthere, Bessard, Bonino, Bourdarios, C3B, Caillaud, Campenon Bernard, Candet, Camozzi, Caroni, Cavalier, Chabanel, Chaillan, Chanzy Pardoux, Claisse Bâtiment, CMA, Cofframat, Correa, Croizet-Pourty, Dumez, Enbatra, Eric, ETCR, Fabre, Faure Silva, Giletto, Girard, GTM, Hallé, Jugla, La Parisienne du Bâtiment et des Travaux Publics, Lainé Delau, Lamy, Lantermoz, Louge, Marti, Martuchou, Méridienne de Construction et Bâtiment, Merle, Petit, Pitance, Robot, SAT, Satob, SCB, Sicra, SM Entreprise, Sobea, Sobeam, Sogea, Sotram, Sovame, SRC, STEL, Tabard, TMSO, Travaux du Midi, Triviero, Urban, Verazzi, Verdino, Verdoña.



Dans l'enceinte du groupe hospitalier Pitié Salpêtrière, à Paris, CBC a mis en chantier l'Institut du cerveau et de la moelle épinière, voué aux recherches sur les maladies neurologiques et psychiatriques.



Docks Vauban (Le Havre). Mise en chantier en septembre 2007, la réhabilitation des docks Vauban, au Havre, a vu la création de deux nouveaux bâtiments, dont un multiplexe de 12 salles.



L'hôpital d'Estaing, à Clermont-Ferrand, est l'un des nombreux projets hospitaliers réalisés par la direction déléguée Rhône-Alpes Nord.

Le Forum, le nouveau théâtre de Fréjus, que construit Dumez Var, ne compte pas un seul mur droit, et tous ses voiles de grande hauteur sont réalisés en béton auto-plaçant.

MÉMOIRE de chantiers

► par les grandes filiales françaises de VINCI Construction France et le recentrage des agences sur des domaines de spécialisation (logements, hôpitaux, etc.) qui leur permettent d'améliorer la compétitivité de leurs offres. De même, les filiales bâtiment poursuivent le développement de leur activité de montage afin de générer elles-mêmes une part significative de leurs marchés de travaux.

Province. À l'exception du logement où, localement, peuvent exister des situations de « surstocks » qu'ignore l'Île-de-France, les mêmes tendances caractérisent globalement l'activité bâtiment en province, où l'exercice a notamment été marqué, en janvier, par la mise en chantier du Heron Parc à Lille ; en juillet, par la signature du contrat de concession du nouveau stade du Mans ; en août, par l'attribution à VINCI Construction France du contrat de partenariat portant sur l'extension du musée de la Mer et la création de la cité de l'Océan et du Surf à Biarritz ; en septembre, par la signature du contrat de 142 millions d'euros remporté par Pitance pour la réalisation du pôle de loisirs et de commerce de Lyon Confluence ; enfin par la mise en chantier, à Montpellier, du complexe Pierre Vives (archives départementales, bibliothèque de prêt, office départemental des sports), conçu par Zaha Hadid, l'architecte de la tour CMA-CGM.

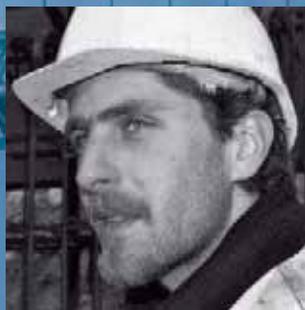
Par sa capacité de monter immobilier, VINCI Construction France intervient *via* Adim dès la conception des opérations (Biarritz Océan, MMArena, Insep). ■



DAVID CASSAGNE,
chef d'équipe (Sicra),
restructuration
du carré Suffren, Paris.

“ C’est le premier chantier que j’aborde comme chef d’équipe, après avoir suivi le stage de formation CESAME. J’encadre une équipe d’une dizaine de personnes, je m’occupe du traçage à partir des plans, je calcule des volumes de béton. Sur un chantier aussi complexe, il faut toujours réfléchir pour trouver des solutions. Parfois c’est difficile, mais ce qui rend la difficulté plaisante, c’est de voir ce que ça donne à la fin. ”

“ J’habite Crozon. La mission locale et une association pour l’insertion m’ont aidé à trouver du travail. Ici, j’ai été engagé pour la durée du chantier, mais j’espère bien signer après un contrat en CDI. J’apprends le ferrailage. J’aime bien ce que je fais, mais ce qui me plaît le plus, c’est de travailler dehors. ”



Fabrice Lefauconnier,
23 ans, ferrailleur en contrat
d’insertion.

Le nouvel ouvrage se substituera à l’ancien, vétuste, qui sera démolì.

Le souci d’intégration environnementale a dicté la solution du pont haubané de forme courbe, une première qui est aussi un défi technique.

+ Technique. La réalisation en encorbellement des voussoirs courbes du tablier, longs de 7,50 m, a nécessité la mise au point d’un équipage mobile complexe, à laquelle a participé le bureau des méthodes de Dodin Campenon Bernard.

+ Insertion. Le groupement d’entreprises de VINCI Construction France attributaire du projet s’est engagé à aller plus loin que la demande du conseil général et a réservé 21 000 heures à l’insertion, sur tous les profils de postes (chefs de chantier, compagnons, secrétaires...).



MUTATION ATTENDUE

Dans les travaux publics, le développement des opérations en conception-construction et l'arrivée prochaine des grands projets d'infrastructures en partenariat public-privé (PPP) font bouger les lignes, stimulant ici les commandes, imposant là l'adaptation des organisations, mais ouvrant de grandes perspectives.

MÉMOIRE de chantiers

Chiffre d'affaires

1 626

millions d'euros

2 773

chantiers

MÉTIERS

Conception
Construction
Entretien
Réparation
Pilotage de projet

PRODUITS

Ouvrages d'art
(ponts, viaducs, barrages)
Terrassement
Génie civil lié
à l'environnement
Travaux souterrains
Travaux maritimes et fluviaux
Fondations spéciales
Travaux spéciaux

Aménagé tout près du Rocher, le giratoire de Monaco

à nécessité de creuser une tranchée de 24 m de profondeur dont les parois étaient retenues par un système de liernes et de butons. Il a été réalisé par SGTM, Botte Fondations, GTM TP Côte d'Azur.



Travaux souterrains. Favorisée par la récurrence des projets de prolongement des lignes de métro ou d'aménagement d'émissaires pour le compte des syndicats des eaux et par les normes qui imposent désormais la réalisation de galeries de sécurité et de rameaux de jonction dans les tunnels existants, l'activité travaux souterrains de VINCI Construction France a plus que doublé en 2008 et dispose d'une exceptionnelle visibilité sur l'avenir avec des commandes courant jusqu'en 2013. Après l'achèvement des puits de se-

cours de l'A86 Ouest en Île-de-France pour Socatop, du prolongement de la ligne 1 du métro de Marseille (creusement au tunnelier sur 1 973 m et réalisation de deux stations), du percement du tunnel de Chavannes (creusement à l'explosif sur 1 750 m) sur la LGV Rhin-Rhône, l'exercice 2009 a commencé avec d'importantes mises en chantier et commandes. Sur la section Balbigny - La Tour-de-Salvagny de l'A89, entre Clermont-Ferrand et Lyon, a démarré en avril, à partir de quatre points d'attaque, le creusement en traditionnel du tunnel bitube du Violay (3 900 m)

pour le compte d'ASF. En région parisienne, la réalisation du premier tronçon du prolongement de la ligne 12 du métro entre la porte de la Chapelle et la mairie d'Aubervilliers (4 km) sera lancée au premier semestre à partir du puits de Stains. En 2009 commencera par ailleurs à Lyon la réhabilitation lourde du tunnel de la Croix-Rousse, un projet en conception-construction qui englobe le creusement à l'explosif d'une galerie de sécurité de 1 850 m et de rameaux de jonction avec le tunnel existant.



CARLOS GONCALVES, chef d'équipe coffreur (GTM TP IDF), prolongement de la ligne 12 du métro à Paris.

“**Après les travaux de paroi moulée réalisés par Botte Fondations, nous réalisons la dalle de couverture et le radier de la station Proudhon-Gardinoux.**

Le tunnelier démarrera au printemps 2009. Au fur et à mesure du creusement seront posés les voussoirs de revêtement du tunnel, qui empêcheront les venues d'eau. J'ai déjà participé à des chantiers de voies ferrées, notamment l'extension de la ligne D du RER entre Châtelet et Gare de Lyon, pourtant j'ai toujours l'impression que chaque chantier est nouveau.”

Tunnel Enertherm. Réalisé par Chantiers Modernes BTP et CSM Bessac (VINCI Construction) entre

Nanterre et Courbevoie, le tunnel Enertherm (1,4 km) est destiné à l'alimentation en eau chaude du quartier de la Défense.

Le pont de Térénez a posé des problèmes techniques inédits, notamment au niveau des raccordements des jambes de pylône, en raison de leur forme penchée, en « lambda ».

Ouvrages d'art et grands travaux.

Sur un marché où les prix se tendent mais dont la donne sera modifiée en profondeur par le lancement de grands projets en PPP et la généralisation de la conception-construction, l'activité travaux publics de VINCI Construction France s'est maintenue à haut niveau grâce à l'important volume des affaires traitées. Dans le domaine des ouvrages d'art, le clavage du tablier du viaduc de la Grande Ravine, à la Réunion, a représenté, en octobre, une étape décisive de cette réalisation phare, en vue d'une livraison en mars 2009, tandis que se poursuivaient en métropole les travaux du pont de Térénez (Finistère), réalisé par ▶

PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

Aérolac, Arene, Armor,
Bonino, Botte Fondations, C3B,
Caroni, Chantiers Modernes,
Charles Queyras, CMS,
Coca, Cofex, CTS, Cuisset,
Dehe Construction, Delair CFD,
Delery, Dodin Campenon
Bernard, Dumez Lagorsse,
Dumez, EBL Centre, EBM, EGC,
EITP, EMCC, Extract-Écoteres,
GAL, Gauthier, GTM, Hallé,
Havé, Hervé, Lang TP,
Marenco, Méditerranée
Préfabrication, MTC, MTHA,
Navarra TS, Neveu, POA, Serra,
SGTM, SM Entreprise, Snec,
Sobea, Sogea, Sogeforh,
Somaco, Sotraga, Sotram,
Tabard, Tournaud, TPC, TPCG,
Tra-Sable, Triviero, Vasseur,
Verazzi, VINCI Construction
Terrassement, Weiler

► Dodin Campenon Bernard, Sogea Bretagne, GTM Bretagne, Botte Fondations, et du viaduc de Compiègne (Val-d'Oise). Dans le Rhône, à proximité de l'aéroport Lyon - Saint-Exupéry, ont été coulés en janvier 2009 les premiers bétons de structure du viaduc de la Côtière, un ouvrage de 1 210 m réalisé en conception-construction. Le 11 novembre, près de Rouen, le tablier du pont-rail d'Oissel, construit en parallèle de l'ouvrage à remplacer, a été ripé en place et mis en service après une interruption de trafic limitée à 102 heures. À Bordeaux, après le rejet des requêtes d'associations opposées au projet prononcé par le tribunal administratif le 19 février, 2009 devrait voir la mise en chantier du pont Bacalan. Très présentes et enracinées dans la région, les équipes TP Île-de-France ont enregistré une hausse globale de près de 10 % de leur activité. Elle a notamment été marquée par les travaux d'extension et d'amélioration des procédés de la station d'épuration de Corbeil (Sobea Environnement), plusieurs lots de couverture dans la ZAC Tolbiac pour le compte de la Semapa (Sogea TPI), la construction de la centrale EDF de Vaires-sur-Marne et de l'usine d'ordures ménagères de Pithiviers (Chantiers Modernes BTP), la construction du bâtiment d'exploitation du centre de tri parisien du Syctom et du barrage du Coudray sur la Seine (GTM TP IDF). Enfin, différents marchés ont été réalisés pour le compte de la SNCF et de la RATP pour l'accès des personnes à mobilité réduite (Lang TP).

Terrassement. La mutation du marché vers des projets en conception-construction, en PPP ou en concession, qui ouvre à moyen terme de très

belles perspectives, s'opère pour les terrassements dans des conditions beaucoup plus difficiles que pour les autres métiers du génie civil. L'extinction des marchés de grands travaux en appel d'offres, fortement anticipée chez VINCI Construction France, a motivé le rapprochement de GTM Terrassement et de Deschiron en 2007 et abouti, fin 2008, à la création de VINCI Construction Terrassement. Plus compétitive, l'entreprise a accru sa part de marché ; l'intensification de l'activité à l'échelle des agences a par ailleurs contribué au maintien du chiffre d'affaires à un bon niveau. Alors que s'achevaient les terrassements en grande masse de la LGV Rhin-Rhône et qu'étaient livrés trois des quatre lots de Toarc de la route des Tamarins à la Réunion ainsi que le dernier lot de l'A89 (Bordeaux - Clermont-Ferrand), d'importants chantiers de terrassement routier se sont poursuivis en région en 2008 : boulevard périphérique nord-ouest de Tours, liaison est-ouest à Avignon, contournement est de Creutzwald, élargissement d'un premier tronçon de l'A36 près de Belfort, etc. Simultanément, les équipes d'études rendaient les premières offres du projet en concession de la LGV SEA (Sud-Est Atlantique) et préparaient la candidature de VINCI Construction Terrassement pour le PPP du contournement ferroviaire Nîmes-Montpellier, le canal Seine-Nord, la LGV Bretagne-Pays de la Loire et, en partenariat avec VINCI Construction Grands Projets, des chantiers à l'export devant monter en puissance en 2009.

Travaux maritimes et fluviaux.

L'activité a enregistré en 2008 une hausse de plus de 10 %. Elle s'est partagée pour l'essentiel en de ►

MÉMOIRE de chantiers



Le viaduc de Compiègne, long de 2,2 km, établit une liaison directe entre les RN31 et 32 et supprimera un point noir de circulation au nord-est de la ville. Il est construit par Dodin Campenon Bernard, Chantiers Modernes BTP et GTM TP IDF.



Sur la branche est de la LGV Rhin-Rhône, entre Mulhouse et Dijon, les terrassiers de VINCI Construction France ont déplacé 15 millions de mètres cubes de matériaux.

EMCC Avignon a mis en place de nombreux postes d'accostage sur le Rhône pour la CNR.



Step de Corbeil-Essonnes.
Sans interrompre le fonctionnement de l'usine existante, Sobeia Environnement a mis en chantier une extension de la station qui portera sa capacité de 70 000 à 110 000 équ.-hab. et la mettra en conformité avec les normes européennes en matière de rejets.

MÉMOIRE de chantiers



BRUNO DEWANCKELE,
électro-mécanicien
(Botte Fondations).

“ Pour réaliser les fondations de la dalle de couverture des voies entre la gare d’Austerlitz et le périphérique tout en maintenant le trafic ferroviaire, nous avons dû réaliser des barrettes de section 2,80 par 1,20 m ancrées dans le calcaire dans une emprise de 5 m de large. Nous n’y avons accès que trois heures par nuit, pendant l’arrêt du RER C. Une très longue phase de préparation a été nécessaire. On a dû faire un montage à blanc de notre foreuse en reproduisant les conditions du site pour garantir la sécurité ferroviaire. Ensuite tout s’est passé au millimètre ! ”

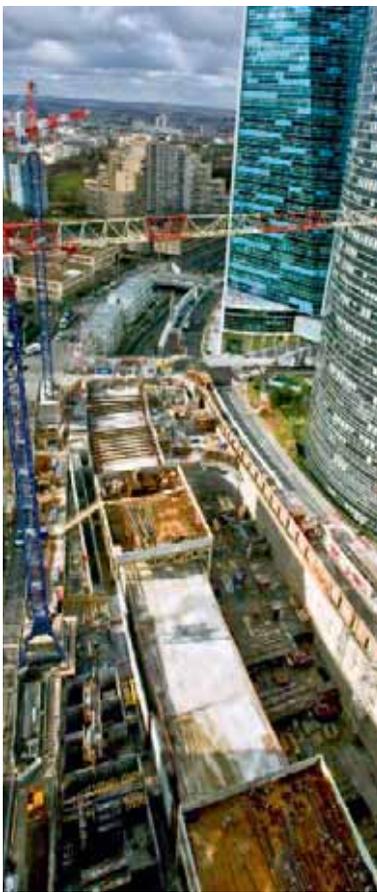
► nombreuses opérations d’un montant moyen inférieur à un million d’euros, tels les 12 chantiers réalisés par TPC dans le cadre de la construction de la centrale EPR de Flamanville (Seine-Maritime), auxquels se sont ajoutés plusieurs marchés significatifs. Sur le Rhône, l’agence EMCC d’Avignon et l’entreprise Tournaud ont mis en place 18 postes d’accostage (soit 38 ducs d’Albe) sur les écluses de Pierre-Bénite, Vallabrègues, Avignon et Bourg-lès-Valence pour le compte de la Compagnie nationale du Rhône, tandis qu’à Montoir-de-Bretagne (Loire-Atlantique), d’autres équipes d’EMCC réalisaient le poste roulier n° 4 du port autonome de Nantes – Saint-Nazaire et prenaient part, en groupement avec GTM Bretagne, à la construction de la station de pompage de la nouvelle usine France Ouest de Gaz de France. Confortée à terme par les orientations du Grenelle de l’environnement et le regain d’intérêt des pouvoirs publics pour le transport fluvial, l’activité a commencé l’année 2009 avec un carnet de commandes de belle tenue, intégrant par exemple le renouvellement des baux de dragages en Île-de-France.

Fondations. Après avoir multiplié par trois son chiffre d’affaires sur les huit années précédentes, Bottes Fondations enregistre en 2008 une nouvelle progression (+ 6%) mais anticipe une stabilisation de son activité liée à la raréfaction des projets en 2009. Désormais représentée dans le Grand-Ouest au travers de son antenne commerciale de Lorient, l’entreprise est intervenue partout dans l’Hexagone, réalisant à la Défense les fondations par pieux du cadre de couverture de la RN314 et de la future salle des marchés de la Société

MÉMOIRE de chantiers

Générale, de plusieurs lots de couverture de la ZAC Tolbiac pour le compte de la Semapa ainsi que les parois moulées de la station Proudhon-Gardinoux (prolongement de la ligne 12 du métro). En province, l'entreprise a poursuivi la réalisation des pieux du pont de Térénez (Finistère), exécuté les pieux, micro-pieux et injections du nouveau pont de l'A71 à Orléans, et a pris part aux travaux préliminaires de construction de l'hôpital Pasteur à Nice, de la ferme éolienne de l'étang de Thau (Hérault) et de l'enfouissement de l'A55 sur l'axe littoral à Marseille. Début 2009, l'entreprise était présente sur plusieurs chantiers d'envergure tels le tunnel Prado-Sud, à Marseille, et la ZAC de la Ballastière à Limeil-Brévanne (Val-de-Marne).

Environnement. Dans ce domaine, VINCI Construction France a développé une offre unique d'ensemblier en s'appuyant sur la capacité d'ingénierie des équipes de la direction du Traitement de l'eau et de VINCI Environnement. Travaillant en synergie avec les entreprises de génie civil du réseau pour optimiser les projets, celles-ci conçoivent et construisent clés en main des stations de traitement des eaux, des usines d'eau potable, des centres de traitement des déchets (valorisation énergétique ou organique) ainsi que des systèmes de traitement des fumées qu'elles équipent de process innovants brevetés ou exploités dans le cadre d'accords de licence exclusifs. Intervenant sur des marchés similaires et visant les mêmes perspectives de développement international, les deux entités ont été regroupées début 2009 pour former le pôle Environnement de VINCI Construction France. ■



Le cinquième « technicentre » TGV de la SNCF a été construit à Lyon par Chantiers Modernes Rhône-Alpes et GTM Bâtiment et Génie Civil.

Au pied des tours Alicante, Chassagne et Granite, Botte Fondations et Sogea TPI ont réalisé en cinq mois les travaux de fondations et de couverture préparatoires à la construction de la salle des marchés de la Société Générale.

Les deux quais du terminal XXL construit à Fos-sur-Mer par GTM Sud et Dodin Campenon Bernard pourront traiter plus de 1,5 million de conteneurs par an.



“ La conception-construction d’une station de traitement d’eau est à chaque fois une occasion d’innover, car on doit définir, en accord avec le process, le bâtiment, les liaisons hydrauliques, tenir compte des contraintes environnementales, architecturales, etc. Ce qui est intéressant, c’est de suivre la réalisation de A à Z jusqu’à tourner les boutons pour la mise en route. ”

Belle illustration de l’offre d’ensemblier de VINCI Construction France dans le domaine de l’eau, l’usine de production d’eau potable de Moulineaux (Seine-Maritime) a été réalisée par GTM Normandie (génie civil) et Sogea Nord-Ouest TP (process et canalisations). Elle est équipée du procédé suisse de filtration sur membrane Membratec, exploité en France par VINCI Construction France dans le cadre d’un accord de partenariat exclusif.

+ **Procédé.** Très performante, l’unité de filtration sur membrane Membratec suivie d’un traitement sur charbon actif en grains a permis de remettre à niveau la qualité de traitement de l’installation existante. Sa compacité a facilité son insertion sur le site.

+ **Intégration.** En bordure de Seine dans le périmètre d’un monument historique, l’usine a reçu une toiture végétalisée et, en habillage de façade, un bardage de cuivre allié à de grandes baies vitrées.



*Karine Couturier,
ingénieure traitement de
l’eau (Sogea Nord-Ouest TP
Agence d’Orléans).*



UN AVENIR TRACÉ

Pour répondre aux besoins de leurs marchés, les entreprises hydrauliques de VINCI Construction France ont adopté des positionnements diversifiés, mais l'avenir consacra le métier historique des canalisations à la faveur des grands travaux d'infrastructures à venir et du renouvellement des réseaux d'eau potable, arrivés en limite d'âge.

Chiffre d'affaires

554

millions d'euros

2 440

chantiers

MÉTIERS

Conception - Construction
Forage, fonçage par microtunnelier -
Assainissement sous vide -
Gestion - Réhabilitation sans tranchée - Fourniture et pose -
Entretien et rénovation -
Développement de technologies de pointe.

PRODUITS

Réseaux d'adduction d'eau potable et d'assainissement -
Canalisations et réseaux -
Usines d'eau potable -
Stations d'épuration - Usines de dessalement d'eau de mer - Stations de pompage et de surpression.

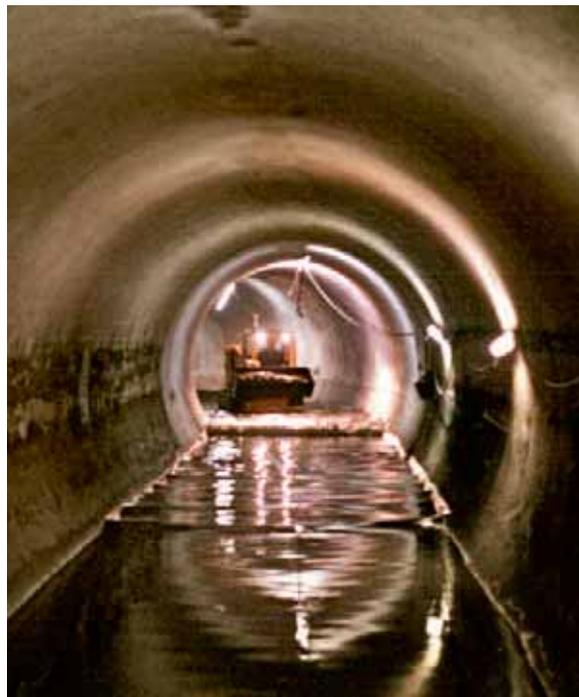
PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

Acanthe, Barriquand, Cardaillac, Chaillan, Chantiers Modernes, Charles Queyras, Claisse, Coca, Cofex, CTPR, Delery, Desgrippes, Dodin Campenon Bernard, EBL, EGC, GTM, Havé, Hervé, MTC, MTHA, Ratto, Saincry, SETCI, SGTM, SNACTP, SNATP, Snc, Sobe, Sogea, Somaco, SRTP, TP Garçon, Triviero

Touchée au début 2008 par le report des projets lié aux élections cantonales et municipales, l'activité travaux hydrauliques a ensuite, selon les régions, connu un certain regain, été ponctuellement impactée par les difficultés de financement des collectivités ou a enregistré une belle croissance. Tel est le cas de Sobe, Environnement en Île-de-France, qui a accru de 20 % son chiffre d'affaires grâce à sa taille et à ses ressources techniques. Celles-ci lui ont permis de traiter des affaires importantes comme l'extension de la Step de Corbeil en conception-réalisation, la réalisation de la Step de La Morée (GTM TP IDF), la réhabilitation du collecteur de Rueil-Malmaison, le premier lot de l'émissaire VL9 (Chantiers Modernes) entre la porte de Charenton et Créteil ou encore le remplacement des branchements en plomb sur trois ans pour le compte du Syndicat des eaux d'Île-de-France. En Languedoc-Roussillon, l'activité de Sogea Sud s'est également exercée dans un contexte porteur, avec le lancement de la construction des « intercepteurs », des conduites à grande profondeur d'exécution très technique qui, à terme, relieront l'ensemble des réseaux d'assainissement des communes de l'agglomération à Maera, la Step de la communauté d'agglomération, dont le génie civil et l'émissaire ont été réalisés par Sogea Sud de 2002 à 2005. L'exécution des réseaux « chaud et froid » de la ville, très techniques eux aussi, la poursuite de la réalisation du réseau de fibre optique de l'Hérault et les premiers appels d'offres des marchés de déviation

MÉMOIRE de chantiers





Step de Vitrolles. Réalisée en 32 mois par Dumez Sud, la Step de Vitrolles (120 000 équ.-hab.) préserve la qualité des eaux du ruisseau de la Cadière et le l'étang de Berre.

L'installation des réseaux « chaud et froid » (ici dans l'agglomération de Montpellier) relève d'un métier très particulier qui fait la réputation des canaliseurs de Sogea Sud.

de réseaux en prélude à l'aménagement d'une troisième ligne de tramway à Montpellier contribuent en outre à la qualité inédite du carnet de commandes de la direction régionale. Le bilan est également positif dans le Sud-Ouest. Sogea Sud-Ouest Hydraulique agence de Pessac s'adapte à la réorientation du marché vers la construction de Step et de bassins de rétention, qui représentent désormais 80 % des affaires traitées. En 2008, elle a livré l'usine d'eau potable de Pinel-Hauterive (Lot-et-Garonne) et les Step de Labarthe-sur-Lèze (24 000 équ.-hab.) et d'Ussel (20 000 équ.-hab.), et a réalisé un chiffre d'affaires identique à l'année précédente. Les perspectives sont plus nuancées pour la délégation

Travaux de réhabilitation de l'émissaire de Rueil-Malmaison.

Normandie-Centre, où la direction régionale TP-Hydraulique a livré, près de Rouen, l'usine de Mouligneaux, la plus importante unité de traitement par ultrafiltration d'eau potable conçue et construite par VINCI Construction France (débit de 1 500 m³/heure, soit 28 500 m³/jour). D'un niveau sensiblement équivalent en volume à celui du début 2008, les commandes étaient en revanche très inégalement réparties entre les agences au seuil de 2009, laissant augurer une organisation spécifique des équipes. Pour faire face à un ralentissement ►

MÉMOIRE de chantiers

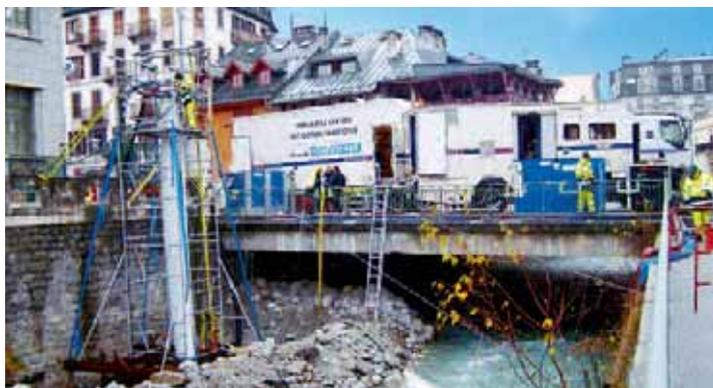


Sogea Sud-Ouest a réalisé des canalisations pour la station de compression de gaz de Total à Lussagnet (Landes).

Une offre 100 % VINCI Construction France

permettra de doubler la capacité de la Step de Pornic et d'améliorer la qualité des eaux de rejet.

À Chamonix, l'équipe spécialisée de Barriquand a appliqué le procédé Foreverpipe® à la réhabilitation d'une canalisation située dans le cours de l'Arve.



► des commandes sensibles en début d'année, la direction déléguée Est mise en quant à elle sur une diversification de son offre qui lui permettra de traiter des marchés globaux. Ayant acquis deux sociétés dans des secteurs géographiques où elle n'était pas présente, elle anticipe une légère contraction d'activité dans une perspective qui reste porteuse, notamment grâce à plusieurs projets de transports en site propre (Mulhouse, Metz, Nancy), qui susciteront d'importants travaux préalables de déviation de réseaux. Dans un contexte comparable de diminution des commandes en travaux de canalisation, Sogea Nord a démarré les process de traitement des eaux usées de quatre unités importantes – Nesles, dans le Pas-de-Calais (16 000 équ.-hab.), Chauny, dans l'Aisne (32 000 équ.-hab.), Thourotte, dans l'Oise (12 500 équ.-hab.), et Nanteuil-le-Haudoin, dans l'Oise (9 500 équ.-hab.). En Picardie, Barriquand a vu progresser de 10 % son activité de réhabilitation de conduite sans tranchée au travers de chantiers complexes réalisés à Arras (1 200 m en diamètre 300), dans la région niçoise (traversée de l'autoroute A8 en diamètres 800 et 1 000) et à Chamonix, pour un collecteur situé dans le lit de l'Arve (500 m en diamètre 500).

Préservation de la ressource

En dépit des « trous d'air » liés à la conjoncture, qui feront de 2009 une année de transition pour certaines agences, l'activité offre à brève échéance une grande lisibilité. Le Grenelle de l'environnement, et plus généralement le contexte de réchauffement climatique et de baisse du niveau des nappes phréatiques, rend

MÉMOIRE de chantiers

plus sensible l'enjeu de la préservation de la ressource en eau et la nécessité de renouvellement d'un réseau qui, arrivé en limite d'âge, engendre des pertes importantes. L'inventaire des réseaux, que la profession souhaite voir inscrit dans la loi Grenelle 2, générera à terme d'importantes opérations de renouvellement, auxquelles s'ajouteront les travaux liés au lancement des grands projets d'infrastructures en concession ou en PPP (LGV SEA, contournement ferroviaire Nîmes-Montpellier, etc.), à l'aménagement des réseaux à haut débit et au renouvellement d'une partie importante du réseau de Gaz de France. ■



De la Seine-et-Marne à l'Hérault,
les canalisateurs mettent leur savoir-faire au service de l'aménagement des réseaux de fibre optique.



JEAN-LOUIS MERLAND,
chef de chantier
(EGC Canalisations Nantes).

“La canalisation que nous avons mise en place alimente l'usine des eaux de La Bultière (Vendée) à partir du château d'eau de La Bruffière. C'est une conduite en acier de 400 mm de diamètre longue de 11 500 m. Selon leur longueur, les tuyaux étaient assemblés par quatre ou cinq avant d'être mis en place à l'aide de deux pelles. La manœuvre est délicate, car les tronçons atteignent 60 m de longueur, et, comme ils sont cimentés à l'intérieur, ils ne supportent pas de flexions. ”

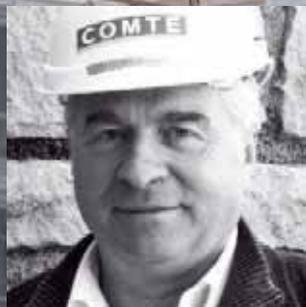
Spectaculaire, la dépose de la vierge de Fourvière

s'est déroulée le 27 mai 2008 devant 40 journalistes et un public nombreux, mais n'était que le prélude à la restauration de la lanterne de la basilique.

+ **Savoir-faire.** Hormis la grue, de location, tous les moyens et savoir-faire mobilisés dans cette opération – en étude comme en exécution – sont présents chez Comte : levage, échafaudage, maçonnerie pierre de taille, sculpture, restauration d'ouvrages béton, serrurerie, menuiserie.

+ **Compagnonnage.** L'entreprise Comte est une étape du tour de France des compagnons du Devoir. Deux d'entre eux, un tailleur de pierre et un maçon, ont pris part au chantier.

“ Ma grande fierté, c'est Manuel Ferreira, chef de chantier, et Pierre Rival, responsable de l'atelier serrurerie, qui m'ont aidé à écrire le scénario de cette opération et à la réaliser de A à Z sans un accroc. ”



Jacques Pellegrin,
directeur des travaux
(Comte).



VIVIER DE DÉVELOPPEMENT

Articulés aux savoir-faire de base de l'entreprise, les métiers de spécialité de VINCI Construction France complètent son offre de solutions à fort contenu de service, illustrent sa vocation d'ensemblier et son positionnement sur des marchés à fort potentiel de développement : maintenance, énergies renouvelables, réseaux haut débit, environnement, etc.



Chiffre d'affaires

193

millions d'euros

170

chantiers

MÉTIERS

Conception-réalisation
Process
Exploitation-maintenance
Démolition
Dépollution
Désamiantage
Montage d'affaires

PRODUITS

Structures en bois
lamellé-collé
Stations d'épuration et
usines d'eau potable
Centres de valorisation
des ordures ménagères
Équipements de traitement
des fumées
Maintenance multitechnique
et multiservice
Monuments historiques
Partenariats public-privé
Conception, réalisation et
exploitation de réseaux
de fibre optique

**Dans les années à venir,
l'activité désamiantage (CMS)**
sera portée par les opérations
de restructuration des ouvrages
construits dans les années 1970.

Démolition, dépollution
désamiantage. Pour
les activités de démolition
(Delair CFD), de curage (Arene),
de désamiantage (CMS) et
de dépollution (Extract Ecoterres)
du pôle Travaux nautique et
Environnement, 2008 a été une
nouvelle année de progression,
marquée notamment par l'achève-
ment de la démolition du site
pétrochimique de liquéfaction de
gaz de Skikda, en Algérie, le démantè-
lement du site Montage 1 (33 000 m²)
de l'usine PSA-Peugeot Citroën
d'Aulnay-sous-Bois, et l'exécution de
plusieurs opérations importantes
de désamiantage et de curage :
centre Eiffel et tour Courcellor 2 à
Levallois-Perret (116 000 m²),
tour CB 21 à la Défense (55 000 m²

de flochage), tour Mercure dans
le XV^e arrondissement de Paris
(10 700 m²). Peu impactées à court
terme par le report des grands pro-
grammes de restructuration tertiaire
lié à la crise financière, ces activités
bénéficieront en revanche du
développement de projets similaires
dans le secteur industriel et, spécia-
lement pour le désamiantage, de
l'application d'une réglementation
de plus en plus exigeante en matière
de protection de la santé. Dans le
domaine de la dépollution, l'entre-
prise a réalisé en 2008 les travaux de
dragage (30 000 m³) et de traitement
des sédiments contaminés du port
de Gennevilliers et, pour le compte de
l'Opac du Grand-Lyon, une opération
de dépollution de sol préalable à la
construction de logements en HQE. ▶

MÉMOIRE de chantiers





“Le métier de démolisseur a énormément évolué : celui-ci est plutôt aujourd’hui un “déconstructeur”, qui respecte les normes de sécurité et d’environnement, et précède les bâtisseurs sur le terrain. D’où les fortes synergies développées avec l’ensemble des entreprises de VINCI sur chaque opération.”



PASCAL HELFER,
*directeur général adjoint
de Delair CFD.*

Delair CFD a mis en œuvre ses outils sophistiqués de déconstruction sur le site de l’usine accidentée de liquéfaction de gaz de Skikda (Algérie).

MÉMOIRE de chantiers



CHRISTOPHE GUILLET,
ingénieur travaux,
Satob Construction Bois.

“Le bois présente de nombreux atouts en construction : c’est un très bon isolant thermique et phonique, il possède toutes les garanties en terme de sécurité et vieillit bien. L’avoir choisi pour construire le lycée des métiers du bâtiment de Riom est un véritable message aux élèves : il y a des alternatives au parpaing et au béton. Le bois en est une crédible. De bon augure pour le développement durable...””

► **Filière bois.** L’activité bois de VINCI Construction France regroupe, sous le nom de marque Arbonis, les compétences en conception et fabrication de charpentes en lamellé-collé, de charpentes traditionnelles, d’ossatures bois, de systèmes de bardage, etc., de Fargeot Lamellé-Collé, Caillaud Lamellé-Collé, Satob Construction Bois et Arbonis Construction. Ayant connu un véritable essor depuis l’intégration dans le groupe de Fargeot Lamellé-Collé en 1999, Arbonis a enregistré en 2008 une nouvelle hausse, de près de 20 %, de son chiffre d’affaires, et a pris part à des projets de première importance, tels le centre de traitement des déchets de Fos-sur-Mer (charpente en lamellé-collé), le nouveau centre sportif de l’Insep et le lycée des métiers du bâtiment de Riom (panneaux de support d’étanchéité, caissons de toiture, murs à ossature bois, bardage de parement extérieur en pin douglas). En 2008, la marque s’est d’autre part dotée d’une structure de développement, Arbonis Construction, afin de poursuivre l’élargissement de son offre (conception-réalisation de macrolots de structure bois et couverture, solutions bois pour la réhabilitation, etc.) et d’accéder ainsi à de nouveaux marchés (logement, tertiaire, etc.). En dépit de cette dynamique et bien que le marché reste porteur, Arbonis a vu en fin d’année reporter certains projets dont le financement n’a pu être assuré.

Fibre optique. La vocation de VINCI à satisfaire des besoins d’infrastructures en assurant leur financement, leur conception, leur réalisation

MÉMOIRE de chantiers



et leur exploitation, dans le cadre de contrats de délégation de service public ou de concession, s'illustre, au sein de VINCI Construction France, dans l'activité d'opérateur de réseau à haut débit de Covage. Sur un marché en décollage (30 milliards d'euros d'investissements sont nécessaires pour équiper toute la France en fibre optique) et très porteur (une quinzaine de projets seront lancés sur 2009-2010), Covage a livré et commencé à exploiter en 2008 les réseaux de fibre optique de Seine-et-Marne (1 200 km, concession de 20 ans) et d'Angoulême (120 km, concession de 20 ans), a poursuivi les travaux du réseau de l'Hérault (1 000 km, concession de 22 ans) et a

dépassé ses objectifs de commercialisation à un an sur le réseau Clermont Communauté Networks, livré en 2007. Fin 2008, Covage s'est par ailleurs vu confier la concession, d'une durée de 22 ans, du réseau de la communauté urbaine de Dunkerque, dont 160 km doivent être construits.

Traitement de l'eau et exploitation.

Seul véritable ensembleur du traitement de l'eau en France, VINCI Construction France propose aux donneurs d'ordre une offre unique qui intègre la maîtrise des procédés de traitement (process) et celle des dispositions constructives (génie civil). Cette offre peut être complé- ▶

À l'usine de traitement des eaux des Trois Frontières

(Haut-Rhin), près de Mulhouse, le compte à rebours avant la mise en service s'est poursuivi avec le montage des équipements du process (R3F®) et la livraison, en avril 2008, de 4 000 m³ du matériau support de la biomasse épuratrice par Kaldnes™.

LIAISON FIBRE OPTIQUE EXPÉRIMENTALE À PARIS

Avec la Ville de Paris, Covage s'est prêtée courant 2008 à une expérimentation de raccordement par fibre optique de plusieurs immeubles proches du boulevard Voltaire. Très performante – elle garantit un très haut débit symétrique permanent illimité en capacité –, cette liaison dite « FTTH » (*fiber to the home*), opérée par Covage, permet aussi au client de bénéficier d'une offre à la carte inédite (choix du fournisseur d'accès, choix du service) qui constitue une alternative compétitive aux offres forfaitaires des opérateurs classiques.



MÉMOIRE de chantiers



Ametyst, l'usine de méthanisation de Montpellier,

construite par Sogea Sud et VINCI Environnement, est entrée en exploitation le 1^{er} mai 2008 et fait école à Angers et à Vannes, où l'entreprise a remporté deux contrats en conception-construction pour des unités du même type.

La maîtrise des postes maintenance et exploitation des ouvrages,

cruciale dans les dossiers de réponse aux projets en PPP, fait du développement de Manei à l'échelle nationale un enjeu stratégique pour VINCI Construction France.

► tée par sa compétence d'exploitant et lui permet de se positionner sur des affaires en concession ou en PPP. Quatrième acteur du marché du traitement de l'eau en France, VINCI Construction France appuie son offre sur une gamme de produits et de procédés complète et cohérente. Elle permet à l'ensemble des acteurs de VINCI Construction France et plus largement de VINCI Construction, de répondre à la quasi-totalité des problématiques de production d'eau potable et de traitement des eaux usées.

Au travers de contrats de licence, le plus souvent exclusifs, la direction du Traitement de l'eau (DTE) commercialise pour son propre compte et met à

la disposition des entités régionales des procédés innovants et performants : système compact de décantation primaire (VS-Belt®), bio-réacteur à membranes (R-MeS®), traitement d'eau potable par ultrafiltration (Memcor®), etc. Dans le même temps, le développement, la mise au point et le dépôt de brevets par la DTE permettent de compléter la gamme : Réacteur à flore fixée fluidisée (R3F®), traitement des pesticides par charbon actif en poudre (Carbo Sogea®). Retenant la forme contractuelle adaptée à chaque affaire (sous-traitance, co-traitance, SEP), la synergie entre DTE, entités locales spécialisées et génie-civilistes permet à VINCI Construction France de renforcer sa



position de grand ensemblier français du traitement de l'eau.

Maintenance. Après avoir progressé de 19 % en 2007, le chiffre d'affaires de Manei, le pôle maintenance de VINCI Construction France, a enregistré en 2008 une nouvelle hausse (+11 %), à laquelle contribuent les cinq centres de profit dédiés à l'activité : Energilec et Arteis (maintenance multitechnique), Viron (plomberie, chauffage, électricité), Énergie Sécurité (sécurité des biens et des personnes et protection incendie) et Manei Lift (maintenance d'ascenseurs). Cette nouvelle progression tient notamment à un faible volume de résiliation des contrats acquis

ainsi qu'à la signature d'importants nouveaux marchés, tels ceux du Crédit Foncier (immeubles centraux et agences d'Île-de-France) avec Energilec, du réseau d'agences de la BNP en Île-de-France avec Arteis, du centre d'affaires Cœur Défense pour Énergie Sécurité ou encore de la Régie immobilière de la Ville de Paris pour la modernisation et la maintenance de 70 ascenseurs pour Manei Lift. Autre fait significatif, le Grep Maintenance France s'est réuni pour la première fois fin 2008. Objectif : soutenir le développement de l'activité maintenance, engagé dans l'Ouest et la région Rhône-Alpes, au moment où cette compétence devient un critère de succès décisif dans les projets en PPP. Au premier janvier 2009, Manei exploitait environ 5 millions de mètres carrés en maintenance technique et service, et anticipait une nouvelle progression de son activité, de l'ordre de 12 % pour 2009.

Monuments historiques. Une vingtaine d'entreprises, dont 12 sont qualifiées « monuments historiques », portent le savoir-faire de VINCI Construction France dans la réalisation de diagnostics et d'opérations de restauration du patrimoine. Confrontées à l'effondrement de leurs marchés traditionnels et à une concurrence très forte, celles-ci se tournent de façon croissante vers les opérations de réhabilitation réalisées pour le compte de maîtres d'ouvrage privés, à l'image de l'opération Cambon-Capucines, à Paris, où les entreprises Socra et Degaine sont intervenues dans la restauration des salons classés et la réfection ▶

“ Avec la pierre, le travail n'est jamais le même. Les pierres ont leur grain, leur odeur, et certaines, comme la Savonnière de Nancy, laissent même un goût spécial dans la bouche. Sur les chantiers de restauration, elles ont aussi le pouvoir d'établir des ponts entre les générations : par exemple quand il faut remplacer certains cailloux très ouvragés et que l'on pense à l'ancien qui les a travaillés, ou quand on y retrouve la marque gravée des tâcherons du Moyen Âge. ”



SAMUEL LACOURT,
tailleur de pierre
(Chanzy-Pardoux).

MÉMOIRE de chantiers

PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

3 CNET, Adim, Arbonis, Arene, Arras Networks, Arteis, Bourgeois, Caen.com, Caillaud, Cavalier, Chanzy Pardoux, Clermont Communauté Networks, CMA, CMS, Cofex, Comte, Conditionnement Déchets Béton, Coval Networks, Creusot Montceau Networks, Degaine, Delair CFD, Edif-Real, Énergie Sécurité, Energilec, Extract-Écoterres, Fargeot, Garonne Networks, Gauthier, Geolis, Girebat, Grand Châlon Networks, GTM, Hallé, Hérault Télécom, Immodieze, La Construction Résidentielle, LCRI, Mainponte, Manei, Mastran, Mentor, Navarra TS, Pateu et Robert, Pitance, Precoss BTP, Satob, Sem@for 77, SMTM, Socavim, Socogim, Socra, Sogam, Sogea, Solstice Grand Angoulême, Sonil, Tradilor, Travaux du Midi, VINCI Environnement, VINCI Networks, Viron



► de façades en pierre massive. Afin de répondre aux besoins d'externalisation de ce type d'opérations de la part des institutions publiques, VINCI Concessions a par ailleurs mis en place une offre de partenariats public-privé « culturels », permettant d'assurer l'entretien et la valorisation du patrimoine construit en capitalisant sur l'expérience acquise dans le cadre des opérations de mécénat de compétences menées par le Groupe au château de Versailles, en particulier avec les entreprises de VINCI Construction France.

Traitement et valorisation des déchets. Dans un métier où le développement et la réalisation des projets se prolongent sur plusieurs années, la progression d'activité enregistrée par VINCI Environnement en 2007 s'est illustrée en 2008 par

La rénovation complète de l'usine de traitement des déchets de Chambéry a été réalisée par un groupement associant VINCI Environnement et les filiales locales de VINCI Construction France. L'usine rénovée est désormais équipée de trois fours à gradins VINCI Environnement pour la valorisation énergétique et la production de vapeur (chauffage urbain) et du procédé biologique Bionox® pour le traitement des boues issues de station d'épuration.

une hausse de 20 % du chiffre d'affaires. L'exercice a été marqué par la livraison des projets en conception-construction. Cela a notamment concerné la rénovation de l'usine de

traitement des déchets de Chambréry, au terme de trois ans d'études et de travaux; la première tranche de l'usine de Caen; le lancement de l'exploitation de l'usine de méthanisation de Montpellier et l'attribution des contrats de conception-construction des usines d'Angers et de Vannes (méthanisation) et de Pornic (traitement mécano-biologique), représentatifs de l'engouement pour les solutions de traitement biologique consécutif au Grenelle de l'environnement. À même de proposer des solutions associant génie civil et process en valorisation énergétique comme en valorisation organique, VINCI Environnement s'était fixé en 2007 des objectifs de développement à l'international. Actuellement, 90 % des projets à l'étude sont des projets internationaux, principalement situés outre-Manche, en Espagne, en Pologne, Russie, etc. En traitement des fumées, où elle a développé avec le japonais Mitsubishi un partenariat pour la mise en œuvre d'un procédé très performant de désulfuration des fumées industrielles, l'entreprise a commencé à répondre à de premiers appels d'offres en France, en Allemagne et dans les pays d'Europe centrale et orientale où VINCI est déjà implanté (Pologne, Roumanie, etc.).

Énergies renouvelables. Avec un objectif visé de 20 000 à 25 000 MW à l'horizon 2020 et une puissance installée fin 2008 limitée à 3 404 MW, l'éolien reste, en France, un marché fortement porteur, sur lequel VINCI Construction France s'est positionné en 2007 en créant Geolis, structure spécialisée vouée au montage de projets en association avec les entités régionales. Après avoir prioritairement ciblé l'identification de sites dans l'ouest de la France, où le premier projet a abouti, fin 2007, avec la cession des droits du parc de Vix - Le Gué-de-Velluire (Vendée), Geolis a poursuivi en 2008 son travail d'identification et de prédiagnostic de sites sur le territoire de six directions déléguées du groupe dans l'est de la France, de la Marne jusqu'aux Bouches-du-Rhône. Fin 2008, le lancement des études de développement préalables à la constitution du dossier de demande de permis de construire d'une demi-douzaine de dossiers était en attente des décisions préfectorales liées à la procédure de ZDE (zone de développe-

ment éolien) - notamment le projet d'installation de deux éoliennes géantes de 5 MW (180 m de haut en extrémité de pale) dans l'emprise du port autonome de Nantes - Saint-Nazaire, sur un site naguère prévu pour la construction d'une centrale nucléaire. En forte croissance également, le marché de l'énergie solaire a conduit Bourgeois, entreprise de charpente bois et de couverture qualifiée « monuments historiques » implantée à Vaulx-en-Velin (Rhône), à redéployer son activité sur ce secteur porteur. Créée début 2008, sa filiale Sonil assure dans un premier temps la pose de panneaux solaires et photovoltaïques en toiture, en sous-traitance d'une société spécialisée dans les équipements solaires pour les particuliers. Le chiffre d'affaires de l'activité, à terme, est estimé entre 20 et 30 millions d'euros. ■

En Belgique, VINCI Environnement a fourni les équipements de traitement des fumées de l'usine d'incinération des ordures ménagères de Liège.



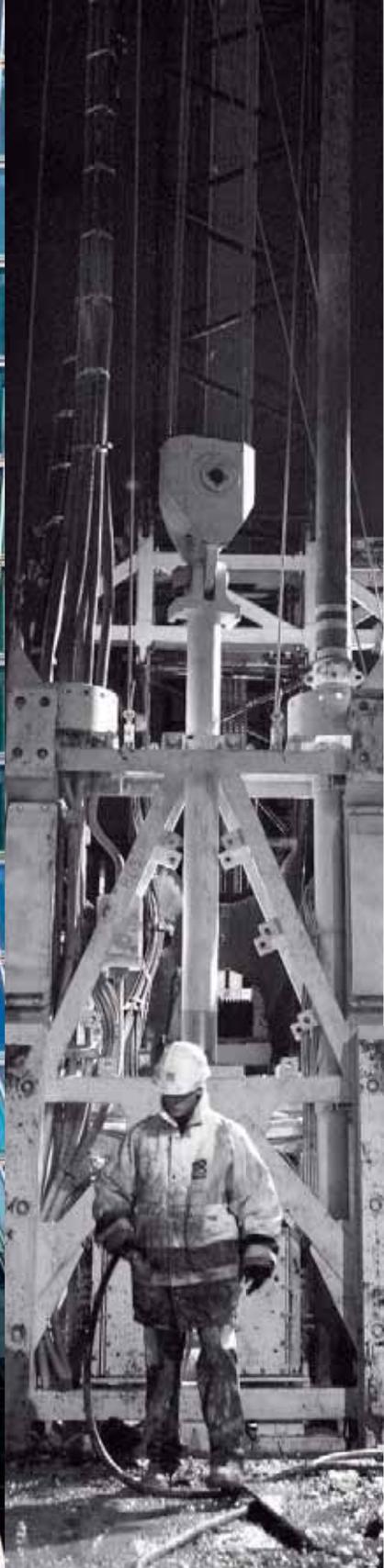
Conception et réalisation: Idé Édition **Crédits photos:** Altogeo, Anne Claude Barbier, Pascal Bastien, Samuel Bigot/Andia, Cyrille Castel, Céline Clanet, Joelle Charlet, Guillaume Daveau, Augusto Da Silva/Graphix Images, Cyrille Dupont, Cabinet Arte et Charpentier, Cabinet Dodat et Villain, Cabinet Lelli Architectes, Gallois Dudzik Architectes Urbanistes Associés, Thierry Duvivier/Agence Trilogi'c, Nicolas Fauteret/VINCI Construction France, Emmanuel Gaffard, Philippe Guionie, Olivier Guerrin, Zaha Hadid, Steven Holl Architects, Cardete Huet Architectes, Pierre Hybre, Bertrand Jamot, Stéphanie Jayet, Geoffroy Mathieu, Guillaume Maucuit Lecomte, Thierry Pasquet, Véronique Paul/Graphix Images, Philippe Ruault, Photec, Photothèque VINCI, Photothèque VINCI Construction France, Remy Schejbal/AcroVidéoPhot, Govin Sorel, Frédéric Stucin - M.Y.O.P, Francis Vigouroux, Benoit Voisin, Jean-Michel Wilmotte et Associés, Merat Workteam, Laurent Zylberman, droits réservés.

Impression: Sira. Imprimé sur Condat, issu de forêts gérées durablement.





FRANCE



61, avenue Jules-Quentin
92730 Nanterre Cedex
Tél. : 01 46 95 70 00
www.vinci-construction.fr