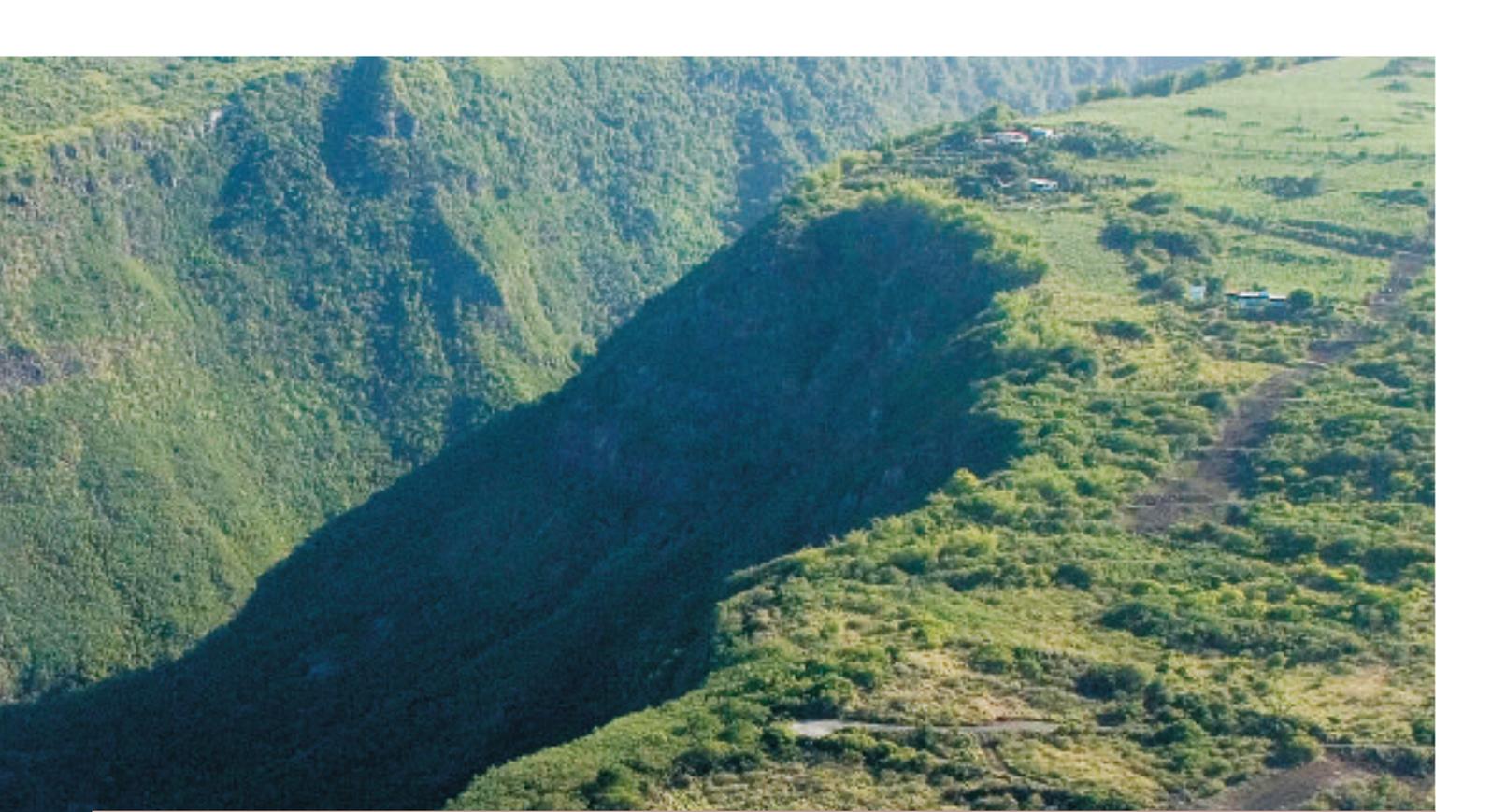




Rapport
annuel
2006







SOMMAIRE

Message du Président page 2 — Profil page 4 — Faits marquants 2006 page 6 — La politique de l'entreprise page 8 — Métiers page 18 — Bâtiment page 20 — Génie civil page 24 — Hydraulique page 28 — Métiers de spécialité page 32

(photo : terrassement des culées du viaduc de la Grande Ravine, à la Réunion)



Un projet de croissance

2006 a été l'année de création de VINCI Construction France. Cette initiative est à la fois inscrite dans le sens de l'histoire et tournée vers l'avenir.

Naguère concurrents, Sogea et GTM, les deux réseaux français de VINCI Construction, étaient parvenus au même niveau de performance et partageaient les mêmes valeurs au sein du groupe VINCI. Ils avaient vocation à se rapprocher, comme l'ont fait leurs maisons mères en créant VINCI au début de la décennie, avec l'effet démultiplicateur de performance que l'on connaît. S'allier pour mieux travailler ensemble, pour mieux faire à deux ce que chacun faisait seul auparavant, en conjuguant les expertises, en mutualisant les ressources, en coordonnant les initiatives : la création de VINCI Construction France est un projet d'excellence. Un projet qui porte la marque du mouvement choisi, celui qui naît de l'initiative des hommes pour mieux faire progresser les entreprises.



« La création de VINCI Construction France porte la marque du mouvement choisi, celui qui naît de l'initiative des hommes pour mieux faire progresser les entreprises. »

Dans un contexte de résultat économique très satisfaisant, un chiffre d'affaires en hausse de 10 % sur l'année précédente et des carnets de commande au plus haut, la création de VINCI Construction France nous donne les moyens aujourd'hui de mieux préparer notre avenir. Cette alliance nous donnera une force nouvelle pour relever le premier des défis qui s'impose à nous : recruter, former, motiver et faire grandir les femmes et les hommes qui incarneront demain le nouveau visage de nos entreprises. VINCI Construction France s'apprête à embaucher dans les six ans qui viennent presque autant de personnes qu'il en emploie aujourd'hui. C'est un superbe défi pour une entreprise qui a toujours considéré les hommes comme sa première richesse. C'est en cultivant les synergies positives suscitées par le rapprochement de nos réseaux, en approfondissant les opportunités que nous offre notre dimension nouvelle que VINCI Construction France bénéficiera d'une assise démultipliée pour aborder de nouveaux espaces de développement.

Au premier rang desquels les partenariats public-privé. Les succès remportés en 2006 dans ce domaine sont une première indication de notre capacité à apporter à nos clients les solutions globales et durables qu'ils attendent, en conjuguant toutes les compétences requises, de l'ingénierie technique et financière à la maintenance, en synergie avec les autres divisions de VINCI. Mais, ces perspectives pour demain ne seront pleinement positives que si nous sommes capables de progresser encore dans un domaine qui est notre priorité numéro un : la sécurité. Aucun progrès n'aura de sens tant que nous n'aurons pas atteint notre unique objectif, le zéro accident. Avec Robert Hosselet, nous avons voulu que la création de VINCI Construction France s'accompagne de la mobilisation de toutes les forces de l'entreprise autour de cet objectif. Durant les premiers mois de 2007, nous avons rencontré spécifiquement sur ce thème, dans chaque région, les 6 000 responsables opérationnels de VINCI Construction France.

2006 était l'année de naissance de VINCI Construction France, 2007 sera celle où s'achèvera la mise en place du nouvel ensemble et où débutera une période nouvelle. À nous de mobiliser nos énergies pour faire vivre et fructifier ce beau projet, pour concrétiser toutes ses potentialités, pour donner une perspective à notre ambition commune. Au-delà des signes déjà perceptibles, la création de VINCI Construction France ouvre de nouvelles voies de performance et de développement, pour le bénéfice de nos clients, de nos 24 500 collaborateurs et de tous ceux qui s'apprêtent à nous rejoindre. C'est ainsi que VINCI Construction France ne sera pas seulement le plus gros acteur français de son secteur, mais aussi une grande entreprise.

Jean Rossi
Président de VINCI Construction France

➤ Équipe de direction

Jean Rossi
Président

Robert Hosselet
Vice-président

Gérard Bienfait
Directeur opérationnel Grand Ouest

Alain Bonnot
Directeur opérationnel Sud

José-Michael Chenu
Directeur opérationnel
Ile-de-France

Denis Gauthier
Directeur opérationnel Grand Est

Jean-Marc Médio
Directeur opérationnel
Grands travaux

Yves Périllat
Directeur des filiales spécialisées
et des services transversaux

Jean-Pierre Bonnet
Secrétaire général

Dominique Massonneau
Directeur stratégie
et développement

Hervé Meller
Directeur des ressources humaines

Manuel Saez-Prieto
Directeur de la communication



Chiffres clés 2006

➤ Chiffre d'affaires

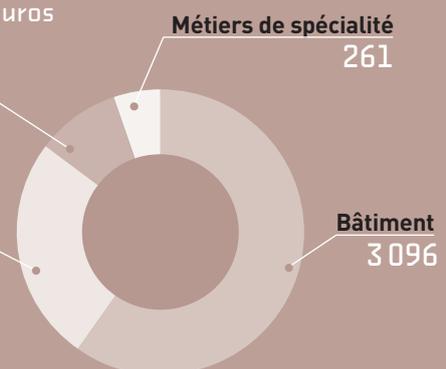
5 166
millions d'euros

Hydraulique
491

Génie civil
1 318

Métiers de spécialité
261

Bâtiment
3 096





Issu du rapprochement entrepris en 2006 des deux réseaux leaders Sogea Construction et GTM Construction, VINCI Construction France est le numéro un français du BTP

et s'appuie sur un réseau unique de 370 centres de profit et sur les savoir-faire de plus de 24 500 collaborateurs. Héritier d'une glorieuse lignée d'entreprises dont les premières ont été fondées sous le second Empire, VINCI Construction France enracine dans la maîtrise de ses quatre métiers – bâtiment, travaux publics, hydraulique et services – un savoir-faire unique d'ensemblier apte à mobiliser et à organiser l'intégralité de ses expertises pour concevoir, construire, maintenir et aujourd'hui financer, dans le cadre de partenariats public-privé (PPP) ou d'opérations de montage, tout type d'ouvrage privé ou public.

Au cœur du chantier, l'homme et les valeurs humaines sont aussi la base du management de VINCI Construction France et de ses principes : autonomie, responsabilité, transparence et solidarité. Plus généralement, l'esprit de progrès associé au métier de la construction conduit l'entreprise à mobiliser des moyens inégalés au service de la sécurité et de la formation de ses collaborateurs, et à prendre exemplairement en compte les problématiques environnementales, elles-mêmes ferments de nouveaux développements.

➤ **Résultat opérationnel**

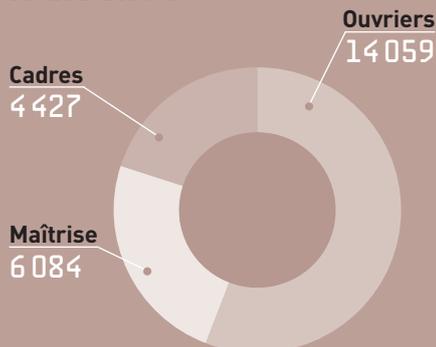
224,5
millions d'euros

➤ **Résultat net**

170
millions d'euros

➤ **Effectifs**

24 570
collaborateurs



➤ **Formation et recrutement**

400 000
heures de formation dispensées

14 000
collaborateurs formés en interne

5 100
personnes embauchées

Janvier

- ASF attribuée à Dodin son **label Construction**, récompensant les performances du chantier du viaduc de la Sioule (A89) en matière de sécurité et d'environnement.
- À l'occasion du Palmarès des entreprises 2006, Sobeau Auvergne reçoit de l'Opac du Puy-de-Dôme et du Massif central **le trophée Propreté, hygiène et sécurité du chantier**.

Février

- À Rennes, l'entreprise CMA achève **l'agencement et la muséographie des Champs libres**, un nouvel équipement culturel conçu par l'architecte Christian de Portzamparc.

➤ Après l'instauration du « quart d'heure sécurité » sur tous ses chantiers, **GTM Construction lance le premier numéro de sa lettre mensuelle, *La sécurité d'abord*, diffusée à ses 10 000 collaborateurs.**



Mars



➤ À l'occasion de la Journée de la femme, Travaux du Midi s'engage à recruter des femmes à des postes d'ouvrier du bâtiment. Début avril, deux femmes sont embauchées en contrat de professionnalisation et rejoignent une équipe de jeunes coffreurs-bancheurs en formation.

- Fondée en 1885 par Firmin Deschiron, un maçon migrant creusois, **Deschiron fête son 120^e anniversaire** au musée des Arts forains de Paris.
- L'Éducation nationale et Sogea Construction signent un accord de coopération pour la **création d'un bac pro TP orientation canalisations** au lycée professionnel de Montigny-lès-Metz (Moselle).

Avril



➤ Au terme d'un parcours qualifiant « Passeport pour l'emploi » de 11 semaines, 9 jeunes sont embauchés comme coffreurs-bancheurs sur le chantier de la tour Granite à la Défense. Tous sont suivis par un tuteur.

- À la Réunion, Dodin, associé à VINCI Construction Grands Projets, emporte le marché de génie civil du **viaduc de la Grande Ravine**, un ouvrage exceptionnel situé sur la route des Tamarins (voir p. 27).

- GTM Construction établit et diffuse dans son réseau « **Focus égalité des chances** », un document d'information recensant l'ensemble des dispositions réglementaires en matière d'égalité des chances.

➤ Le 20 avril 2006, le dôme en zinc des thermes d'Évian, un ouvrage d'ornementation haut de près de 15 m recréé par Bourgeois Entreprise, a été remis en place à la grue sur le bâtiment.



Mai

- Après 28 mois de travaux, le groupement GTM Bâtiment-Dumez Ile-de-France livre l'opération de **restructuration lourde de la place Vendôme**.

- Sogea Nord activité hydraulique, en groupement, remporte la deuxième phase de l'**aménagement du tramway de Valenciennes** (Nord) : une extension de 11 km vers la ville de Denain.

• Mandataire d'un groupement formé avec VINCI Construction Grands Projets et Cimolai, GTM Construction est choisi par la communauté urbaine de Bordeaux pour la conception et la construction d'un **pont levant sur la Garonne** qui sera le plus grand ouvrage de ce type en Europe.

Juin

- Inauguration à Grenoble du pôle **Minatec** (micro- et nanotechnologies), dont Campenon Bernard Régions Agence Dauphiné-Savoie a réalisé le gros œuvre en 12 mois.
- Assemblée générale des **maîtres bâtisseurs** à Arles.

Juillet

• Dominique Perben, ministre des Transports, de l'Équipement et du Tourisme, lance officiellement les **travaux de la LGV Rhin-Rhône** sur le lot B3, attribué à un groupement exclusivement composé d'entreprises de VINCI (GTM Terrassement, GTM Génie Civil et Services agences TP Lyon et Strasbourg, Ménard, Eurovia Alsace Franche-Comté, Weiler). Comme mandataires ou au sein de groupements, les entreprises de VINCI sont également présentes sur les lots B2, B4, C1, A1-A2 et OPA2.

• VINCI Networks signe une convention de délégation de service public d'une durée de 20 ans pour la construction et l'exploitation du **réseau haut débit de la communauté d'agglomération de Clermont-Ferrand**.

Août-septembre

• Jean Rossi, président de Sogea Construction, et Robert Hosselet, président de GTM Construction, annoncent le rapprochement des deux entités et la formation de **VINCI Construction France**.

Octobre



➤ **Aboutissement d'une démarche engagée dès la fin des années 1990 par Campenon Bernard Régions, la concession du projet Leslys – tramway qui desservira l'aéroport et la gare TGV Saint-Exupéry depuis le centre-ville de Lyon – est attribuée au groupement RhôneExpress, conduit par VINCI.**

• Après cinq mois de travaux de fondations réalisés par Botte Fondations, **le gros œuvre de l'Espace Béthune**, à Lille, est lancé en *top & down* : l'élévation de la superstructure est exécutée en même temps que les niveaux d'infrastructures.



➤ **Première du secteur BTP, l'entreprise Lainé Delau reçoit le label Égalité.**

Novembre

• Sogea Sud et l'agence Travaux spéciaux de Barriquand signent un marché à bon de commande sur trois ans pour réhabiliter les **réseaux d'assainissement de la communauté d'agglomération de Montpellier** avec la technique de chemisage sans tranchée Foreverpipe®.

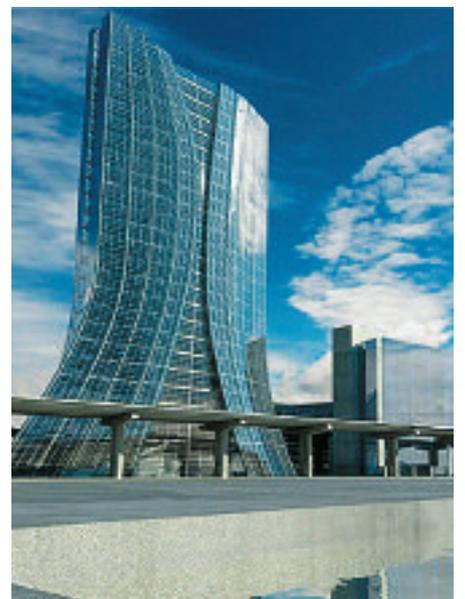
• VINCI remporte en PPP le marché de financement, de construction et d'exploitation sur 32 ans du bâtiment des **sociétés de location de véhicules de l'aéroport Nice-Côte d'Azur**. Les travaux sont confiés à Dumez Côte d'Azur et Campenon Bernard Méditerranée.

Décembre

• **Livraison de l'unité nitrification-dé-nitrification de la Step d'Achères**, la deuxième plus grande usine de traitement des eaux du monde après celle de Chicago (États-Unis).

• GTM Construction, en groupement avec Barclays European Infrastructures Fund et les groupes Accor, Casino et Dexia, emporte le **contrat de partenariat de l'Insep** (Institut national du sport et de l'éducation physique) – un PPP d'une durée de 30 ans portant sur la rénovation de l'établissement, sur la mise en place et la fourniture de services associés.

➤ **Le groupement GTM Génie Civil et Services, Travaux du Midi, Dumez Méditerranée et Petit remporte le marché de la tour de la Joliette, à Marseille, un ouvrage de 150 m de haut conçu par l'architecte irakienne Zaha Hadid, à construire au cœur de la zone Euroméditerranée pour le compte de l'armateur CMA-CGM.**





La politique
de l'entreprise



Un nouvel élan dans notre démarche de progrès





10 Performances économiques

12 Ressources humaines

13 Prévention et sécurité

15 Performances sociales
et engagement sociétal

17 Environnement

Performances économiques Un leader dans une dynamique renouvelée de succès



VINCI Construction France : 24 500 professionnels de la construction présents dans tout l'Hexagone.

Issu du rapprochement des réseaux leaders Sogea Construction et GTM Construction, VINCI Construction France, aujourd'hui numéro un français du BTP, s'est d'emblée constitué selon le principe « un plus un est plus grand que deux ». Au terme d'un exercice 2006 où le chiffre d'affaires de la société atteint 5,17 milliards d'euros, en hausse de 10 % par rapport à 2005, l'inventaire des carnets de commandes et l'analyse de l'activité, entité par entité et métier par métier, laisse prévoir une nouvelle progression en 2007 pour porter le chiffre d'affaires à près de 6 milliards d'euros, soit une augmentation de plus de 15 %, avec un niveau de résultat dans des proportions similaires à celles de l'exercice 2006.

Au seuil de 2007 se confirme ainsi l'effet catalyseur du rapprochement, qui densifie le maillage des entreprises sur le territoire, enrichit la palette des métiers de VINCI Construction France de nouvelles offres (désamiantage, dépollution, filière bois, etc.) et consolide structurellement sa capacité d'offre globale et son positionnement d'ensemblier.

Vecteurs de développement

Dans un contexte qui reste porteur, marqué par des niveaux de commandes qui ne décrochent pas des plus hauts niveaux historiques et la nouvelle impulsion que les « contrats de partenariat » devraient donner en France aux premières formes de PPP lancées en BEA, BEH et AOT, la progression de l'activité de VINCI Construction France en 2007 s'établira notamment dans deux domaines : le bâtiment, avec le lancement de grandes opérations en région parisienne et l'essor du logement,

➤ Agences postales, gendarmeries, piscines... De l'offre globale à la déclinaison « produit »

Tirant parti de l'expérience acquise par certaines filiales dans les opérations de réhabilitation, de ses savoir-faire en conception, de la maîtrise du montage, VINCI Construction France étoffe sa gamme de « produits » intégrant financement et maintenance orientée vers les grands donneurs d'ordre nationaux et les collectivités.

- À La Poste, VINCI Construction France propose ainsi, à travers un réseau de 15 correspondants locaux, une offre de rénovation des agences commerciales qui

pourrait représenter quelque 200 chantiers par an.

- Largement employé pour la construction de gendarmeries neuves, le BEA (bail emphytéotique administratif) peut être adapté pour la réhabilitation et l'extension d'équipements existants – une offre que VINCI Construction France enrichit d'un volet maintenance sur 35 ans.

- Pour répondre aux attentes du public et élargir la gamme de solutions accessibles aux communes, VINCI Construction France a élaboré un concept modulable de piscines adaptées à toutes les configurations, financées dans le cadre de BEA et entretenues pendant la durée du contrat, soit 25 ans.

ainsi que les métiers de spécialité (traitement de l'eau, traitement des déchets, réseaux de fibre optique). Le montage immobilier et les PPP contribuent sensiblement à cette augmentation d'activité.

Le local et le global

Mieux à même de capter les opportunités du marché, VINCI Construction France continue de réaliser l'essentiel de son activité au travers de très nombreux chantiers de petite ou de moyenne taille qui le mettent à l'abri des effets de cycle et des variations de conjoncture. En 2006, l'entreprise a ainsi réalisé plus de 8 000 chantiers dont 52 % ne dépassaient pas 5 millions d'euros et 83 % 15 millions d'euros. Devenu numéro un, VINCI Construction France n'a donc pas changé de « terrain de jeu » et garde sa dimension essentielle de réseau d'entreprises petites et moyennes, assises sur des métiers complémentaires, enracinées sur des marchés locaux, mais jouant la carte des synergies et de l'offre globale. Au cours de l'exercice, une offre « groupe » menée par Lainé Delau s'est ainsi vu attribuer le marché des équipements du Center Parcs de l'Ailette, en Picardie, tandis que l'agence Travaux spéciaux de Barriquand (Oise) obtenait des premiers marchés de réhabilitation pour son procédé Foreverpipe® en Provence-Alpes-Côte d'Azur et Languedoc-Roussillon, et que des offres intégrant des variantes de charpente en bois lamellé-collé étaient retenues pour des bâtiments commerciaux ou industriels (centre de tri postal de Wissous en Essonne, plate-forme logistique au Havre). Sur un schéma analogue, l'expertise en ingénierie mise

à la disposition du réseau en matière de traitement de l'eau et de traitement des déchets permet à toute entité locale de relayer l'offre d'ensemblier de VINCI Construction France pour des projets associant conception, construction, maintenance, exploitation (usines de traitement des eaux) et, de façon croissante, financement pour les projets d'équipements publics montés en PPP.

« Le BTP autrement »

Expert de l'articulation « global-local » (la totalité des ressources et compétences de l'entreprise disponible en tout point de contact avec les marchés), renforcé de nouveaux savoir-faire à forte valeur ajoutée développés à partir des métiers historiques ou par une politique de croissance externe ciblée (15 acquisitions en 2006) visant à densifier son maillage territorial ou à se positionner sur des activités de niche, VINCI Construction France reste fidèle à son credo, « le BTP autrement », et s'inscrit dès sa création dans une dynamique renouvelée de succès.

> VINCI Construction France et le développement durable

Constitué dans une perspective de pérennité et autour d'enjeux humains – recrutement, formation, sécurité –, VINCI Construction France s'inscrit dans une démarche de progrès qui rejoint les principes du développement durable. Sa politique associe ainsi recherche de la performance économique, exercice d'une responsabilité sociale orientée vers l'entreprise et vers la société, et mesures de protection environnementales. Afin de mesurer la progression de l'entreprise dans chacun de ces domaines, quatre indicateurs simples ont été définis : le périmètre des entreprises certifiées ; le pourcentage d'entretiens annuels réalisés ; le taux d'utilisation d'huiles de décoffrage végétales ; et depuis 2006 le nombre de formations dispensées intégrant un module d'information sur le développement durable.

86,5%

d'activité de VINCI Construction France certifiée en 2006.

(toutes certifications confondues).

Ressources humaines

Recruter, former et fidéliser pour relever le défi de la croissance

OBJECTIF 2007/2008

1 entretien
individuel
par an pour tous
les salariés de VINCI
Construction France.

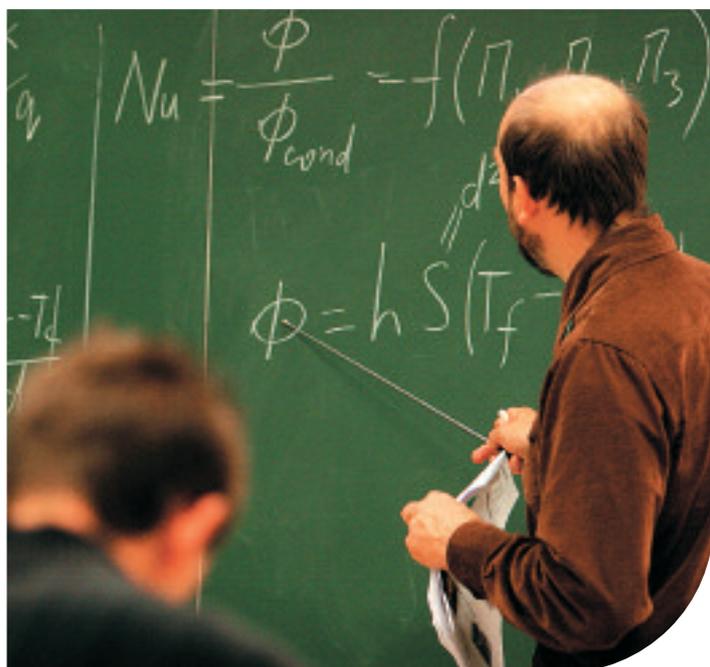
400 000 heures
de formation ont été
dispensées au sein
de VINCI Construction
France en 2006.

Recruter

Dans la construction, l'homme est tout. Ainsi le défi économique et le défi humain de VINCI Construction France ne font qu'un, et l'entreprise doit simultanément compenser les départs en retraite massifs des générations issues de l'après-guerre, faire face aux besoins suscités par la croissance et anticiper les besoins à venir. En 2006, le nombre d'embauches en CDI a atteint 5 111 – soit un cinquième de l'effectif –, et d'ici 2010 l'objectif est de recruter 5 000 nouveaux collaborateurs chaque année. Face à un tel besoin, qui excède les capacités des filières classiques, l'entreprise a mis en place de nombreux dispositifs orientés vers l'ensemble des catégories de personnels et multiplie les initiatives pour recruter mais aussi pour former et garder ses jeunes recrues.

Le **Passeport pour l'emploi**, premier de ces dispositifs, a été institué en 2001 par Sogea en partenariat avec l'ANPE et l'Afpa. Parcours qualifiant destiné à des jeunes sans qualification et débouchant sur une proposition d'embauche, il a été proposé depuis sa création à quelque 900 jeunes. Après avoir permis l'embauche en CDI de 60 jeunes sur le chantier d'Achères en 2005, le dispositif a été mis en place en 2006 sur le chantier de la tour Granite pour une trentaine de jeunes sans qualification. Toutes formes de parcours qualifiants confondues (Passeport pour l'emploi ou autres formules proposées à de jeunes intérimaires ou à des apprentis, Coaching Team ou GTM Manager Pilotage ouverts aux jeunes ingénieurs), 237 contrats de qualification ont été signés en 2006 chez VINCI Construction France. L'entreprise est aussi très active, pour créer de nouvelles filières, auprès des écoles et des centres de formation professionnelle où des salariés présentent les métiers, assurent des enseignements, rencontrent de futurs stagiaires, etc.

Trois cursus ont ainsi été mis en place avec le centre de formation continue d'Égletons (Corrèze) pour des formations en alternance de techniciens de travaux spéciaux (TTS), de techniciens de travaux de galerie (TTG) et de coffreur génie civil. Avec l'École nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne (Enise), un accord-cadre a été signé pour la labellisation d'un cursus de trois ans combinant formation à l'école et sur les chantiers de VINCI Construction France. Un accord de coopération a été signé avec l'Éducation nationale pour l'ouverture d'un bac pro TP orienté canalisations au lycée professionnel de Montigny-lès-Metz (Moselle), dont la première session se tiendra au



terme de l'année scolaire 2006-2007. Labellisée, cette formation pourra désormais être proposée dans d'autres établissements. Enfin, dans le cadre de la politique d'égalité des chances, des formations pour des postes naguère réservés aux hommes (conduite de grue, coffrage, maçonnerie) sont ouvertes aux femmes.

Former et fidéliser

Le renouvellement accéléré des effectifs (en 2006, 4 198 collaborateurs, soit 39 % de l'effectif, étaient présents dans l'entreprise depuis moins de cinq ans et la moyenne d'âge toutes catégories confondues était de 41 ans), mais aussi la progression des carrières dans l'un des rares secteurs où l'ascenseur social fonctionne, posent par ailleurs la question

de la formation et de ses moyens. Dans ce domaine également, VINCI Construction France se distingue par un engagement inégalé. En 2006, un budget de 20 millions d'euros a été consacré à la formation ; sur un total d'environ 400 000 heures dispensées, 132 000 l'ont été par le biais des antennes du Cesame (Centre des savoirs et des métiers), l'organisme de formation interne de VINCI Construction France, dont l'offre de formation totalise quelque 200 modules. À l'avenir, cet effort sera poursuivi et étendu pour répondre à l'engagement de VINCI de proposer à chaque salarié une formation d'ici la fin 2008.

Dans un métier où le terrain demeure un lieu privilégié d'apprentissage, VINCI Construction France maintient par

ailleurs la tradition du compagnonnage et ses quelque 130 « maîtres bâtisseurs » – compagnons, chefs de chantier ou ingénieurs – assurent la transmission des gestes du métier et des savoir-faire en tant que tuteurs ou formateurs occasionnels.

La capacité d'écoute et de dialogue, qui est déterminante dans les étapes initiales d'un recrutement et dans la réussite à long terme d'une intégration, est plus généralement une des valeurs fondamentales du management chez VINCI Construction France, et elle est au cœur de l'entretien annuel, qui est généralisé à l'ensemble des collaborateurs et des entités de l'entreprise à partir de 2006.

Prévention et sécurité

Unir les forces et partager les bonnes pratiques pour atteindre le zéro accident

L'autre face du défi humain de VINCI Construction France, qui donne sens à son projet économique, c'est la sécurité sur les chantiers. Priorité affirmée chez Sogea depuis 2002 avec la campagne « La Sécurité d'abord ! » et chez GTM au travers de la mobilisation générale décrétée en 2006, elle a l'ambition d'éradiquer les accidents du travail – en 2006, 89 sociétés de VINCI Construction France (soit 45 % des filiales et 20 % de l'activité) n'ont eu aucun accident avec arrêt – et se fonde sur le respect des autres, l'implication de chacun et la maîtrise des risques. Elle est aussi l'« ardente obligation » du numéro un du BTP français, qui a le devoir d'être exemplaire sur ce plan. Établis à 23,5 pour le taux de fréquence production propre (hors bureau) et à 2,2 pour le taux de gravité production

Le quart d'heure sécurité se tient chaque lundi matin sur tous les chantiers de VINCI Construction France.



propre (hors bureau) au 1^{er} février 2007, les indicateurs prévention de VINCI Construction France marquent moins un aboutissement des démarches entreprises par les deux entités que le point

de départ d'une nouvelle action pour atteindre le zéro accident, conformément à l'objectif désigné pour l'ensemble des pôles d'activité de VINCI.

Au centre du dispositif commun, formalisé en décembre 2006 sous la forme d'un mémorandum de sept engagements destiné aux responsables opérationnels, sont reprises les meilleures des « bonnes pratiques » mises en œuvre sur le terrain par les deux réseaux telles que les règles d'or de la prévention, le quart d'heure sécurité hebdomadaire ou les visites de chantier, avec des modalités harmonisées. Les règles d'or seront ainsi déclinées selon les catégories d'intervenants – encadrement, maîtrise, compagnons – ; le quart d'heure sécurité se tiendra pour tous le lundi matin, symbole fort d'une politique engageant la totalité de l'entreprise ; chaque visite « prévention » inopinée sera l'occasion d'un tour d'horizon complet du chantier (indicateurs, modalités de fonctionnement du quart d'heure sécurité, déroulement de l'accueil, revue des sanctions éventuellement prises, innovations, etc.).

➤ « De l'apprenti au président » : changer les comportements sécurité

Au cours des 20 dernières années, les efforts en matière de fourniture d'équipement, d'établissement de procédures, de méthodes, de formation et la priorité accordée à la sécurité ont permis au BTP de diviser par trois le nombre des accidents du travail. Ce progrès considérable n'a toutefois pas

encore permis d'atteindre l'objectif zéro accident qui nécessite également un changement des comportements individuels et collectifs. Cette transformation en profondeur est précisément l'objectif de l'opération « De l'apprenti au président », une formation de deux jours qui sera proposée d'ici 2009 à la totalité des salariés afin de fonder le nouveau pacte prévention-sécurité de VINCI Construction France.

En parallèle seront poursuivies en 2007 les actions de sensibilisation et de prévention des risques liés à la consommation d'alcool ou de drogues ; la démarche « Sécurité explicite », qu'accompagne la mise en place progressive sur les chantiers de « totems sécurité » rappelant à tous les messages clés de l'entreprise ; les études

visant à mieux comprendre la part des comportements individuels générateurs d'accidents, telle la recherche programmée sur trois ans dans le cadre de Vigisite sur le chantier de la tour Granite ; enfin, toutes les actions menées directement par les entreprises (engagement signé des personnes pénétrant sur les chantiers, intégration des règles sécurité dans les contrats des sous-traitants ou des intérimaires, etc.). Enjeu réaffirmé de la nouvelle entité, la politique de prévention verra surtout, après une série de visites en régions qui conduiront la direction à remobiliser plus de 8000 collaborateurs sur le sujet, le lancement d'une action de formation de grande envergure baptisée « De l'apprenti au président » (voir ci-dessus) et, sur le modèle d'une initiative à succès d'Eurovia, la tournée d'une pièce de théâtre consacrée à ce thème dans toutes les entités de l'Hexagone entre avril et décembre.



Un « totem » rappelle explicitement les règles de sécurité à l'entrée des chantiers.

Performances sociales et engagement sociétal

Donner corps au projet humain de VINCI Construction France

➤ **Lainé Delau, première entreprise de bâtiment labellisée Égalité**

Lainé Delau n'en est pas encore à la parité, mais c'est une entreprise où l'on trouve des femmes à tous les postes : directrice du développement, ingénieure travaux, conductrice de travaux, secrétaire, et où 40 % des embauches ont concerné des femmes en 2006.

Le 8 mars 2006, à l'occasion de la Journée de la femme et d'une campagne de la FFB visant le recrutement de 30 000 femmes dans le secteur d'ici 2009, Lainé Delau s'est lancée dans la démarche de labellisation Égalité. Après examen de l'action de l'entreprise en faveur de l'égalité, des initiatives prises pour un accès égalitaire à la formation professionnelle continue et pour la prise en compte de la parentalité dans le cadre professionnel, la commission statuant sous l'égide de l'Afaq-Afnor a accordé le label le 26 octobre dernier. Lainé Delau est donc la première entreprise « labellisée » du secteur.

Responsable vis-à-vis de ses clients et de ses collaborateurs, directement impliqué dans la création et le maintien du patrimoine et dans la vie de la cité au travers de ses chantiers, VINCI Construction France promeut une vision de progrès et de partage à travers sa politique d'intéressement et de participation, son action en faveur de l'insertion et de l'égalité des chances et l'engagement citoyen de ses salariés dans les initiatives de la Fondation VINCI.

Intéresser pour motiver

Respectant le principe d'autonomie qui est la règle en matière de rémunérations et de gratifications, VINCI Construction France incite ses entreprises à généraliser les accords d'intéressement qui motivent les salariés en leur permettant de profiter du fruit de leurs efforts et de la réussite de leur entreprise. En 2006, les sociétés de VINCI Construction France ont versé sous forme de participation, d'abondement ou d'intéressement un montant global de 52 millions d'euros à leurs salariés. Le Groupe VINCI encourage par ailleurs ses collaborateurs à devenir actionnaires à travers différents fonds communs de placement investis en actions

de la maison mère (plans Castor). En 2006, 11 027 salariés de VINCI Construction France sur 24 570, soit 44 %, étaient ainsi actionnaires de VINCI (voir encadré p. 16).

Réussir et partager

La réflexion sur l'égalité des chances, engagée chez VINCI depuis 2004, a abouti en 2005 à identifier quatre champs de progrès – la mixité professionnelle, le recrutement et la promotion des personnes issues de l'immigration, l'emploi des handicapés, la place faite aux seniors. En novembre 2006, ce thème est devenu l'un des grands enjeux du Groupe VINCI avec la publication dans la presse nationale du Manifeste de VINCI, signé par Xavier Huillard, administrateur-directeur général, à l'occasion d'une campagne affirmant que « Les vraies réussites sont celles que l'on partage ». De fait, les problématiques de l'égalité des chances trouveront des solutions dans les actions menées par les entreprises de VINCI Construction France pour l'insertion (Passeport pour l'emploi ; contrats en alternance ; action des GEIQ régionaux ; accords avec les conseils généraux, etc.), le reclassement des personnes handicapées à la suite

La première entreprise de BTP labellisée Égalité est une entreprise de VINCI Construction France.



d'un accident du travail ou d'une maladie professionnelle, la valorisation des savoir-faire des plus expérimentés *via* les missions de tuteur ou de formateur occasionnel des maîtres bâtisseurs.

L'égalité en chantier

Stimulée par les besoins de recrutement et l'évolution des conditions de travail sur les chantiers, bien moins éprouvantes que par le passé, la mixité progresse et la proportion des femmes recrutées est en augmentation constante depuis plusieurs années. En 2006, chez Lainé Delau, toutes catégories professionnelles confondues, les femmes ont représenté 40 % des embauches, et l'entreprise sollicitait et obtenait le label Égalité (*voir encadré p. 15*). Sur les chantiers ou dans les entreprises apparaissent des femmes à des postes de grutière (Sicra), de coffreuse (GTM Bâtiment), de maçonne (Lainé Delau) ou de menuisière (CMA). Dans le même temps, des actions de recrutement et de formation montées dans le nord (Sogea Nord) et le sud de la France (Travaux du Midi, TMSO, Dumez Sud) bénéficient à un nombre important de jeunes issus de l'immigration. Allant plus loin, Travaux du Midi s'est associé à une démarche lancée par différents entrepreneurs de la région Paca et a signé une charte de la Diversité dans l'entreprise.

Engagement citoyen

La Fondation d'entreprise VINCI pour la Cité soutient l'action citoyenne des salariés du Groupe et apporte un soutien financier aux projets des associations d'aide à l'insertion ou à la réinsertion qu'ils parrainent et pilotent.

Depuis la création de la Fondation, en mai 2002, les collaborateurs de VINCI Construction France sont fortement investis dans son action et ont parrainé de nombreux projets.

En 2006, les 35 projets accompagnés par des collaborateurs de VINCI Construction France – insertion au restaurant Cap des saveurs d'Aulnay-sous-Bois (Seine-Saint-Denis) ; création d'emplois d'insertion avec accompagnement social chez Möbius Environnement à Nancy ; équipement informatique du centre d'hébergement le Fil rouge à Paris ; création d'un local d'hébergement pour les activités de l'association Autremonde à Paris ; etc. – représentaient 30 % des projets et bénéficiaient d'une dotation moyenne d'environ 14 000 euros. Grâce à l'action des pilotes de VINCI Construction France, de nombreuses personnes suivies par des structures d'insertion ont par ailleurs pu bénéficier d'un stage ou trouver un emploi en 2006 dans une entreprise du réseau.

➤ Une deuxième chance avec Manei

À la rentrée 2006, Manei, marque des entreprises de maintenance de VINCI Construction France, s'est impliqué dans le dispositif « Défense deuxième chance » financé par le plan de cohésion sociale du ministère de l'Emploi, de la Cohésion sociale et du Logement. Destiné à des jeunes qui se sont éloignés très tôt des filières de formation, ce dispositif repose sur l'engagement volontaire des candidats. Associant un hébergement à temps plein des stagiaires dans un centre de l'établissement public d'insertion de la Défense (Epide) et un enseignement privilégiant la rigueur et la discipline, la formule comprend un volet stage en entreprise. Onze stagiaires âgés de 18 à 21 ans, préparant un CAP maintenance de bâtiment de collectivité (MBC), ont été accueillis par les équipes de Manei pendant trois semaines au cours desquelles ils ont pu découvrir les métiers de la maintenance : électricité, plomberie, peinture, petits travaux du bâtiment, etc.

➤ Castor, le plan d'épargne de VINCI

Depuis 1995, le plan d'épargne Castor permet aux salariés de VINCI de se constituer un capital en actions du Groupe et de profiter du dynamisme du titre (+36 % en 2006) en bénéficiant de nombreux avantages : action proposée avec une décote sur le cours de bourse (-10 % en 2006) ; abondement de l'entreprise privilégiant l'épargne



la plus modeste (pour 1 000 euros investis par le salarié, l'entreprise verse 1 000 euros) et pouvant aller jusqu'à 3 500 euros ; enfin, exonération totale d'impôt sur les plus-values réalisées et les dividendes réinvestis.

Participation des salariés de VINCI Construction France au plan d'épargne Castor par catégorie :

- Cadres : 84,3 % (3 732 sur 4 427)
- Etam : 56,4 % (3 435 sur 6 084)
- Ouvriers : 27,4 % (3 860 sur 14 059)
- Total : 44,87 % (11 027 sur 24 570)

Environnement

Un point d'ancrage majeur de la démarche de développement durable

En matière de politique environnementale, le développement durable a transformé les façons de voir et ouvert de nouvelles perspectives. Ainsi, ce qui était contrainte est devenu exigence, et plus généralement opportunité de proposer des offres différenciées, de développer de nouveaux métiers et de se positionner sur de nouveaux marchés. À titre d'illustration, on rappellera comment l'engagement à réhabiliter une carrière à Trouville-la-Haule (Eure) a permis à GTM Terrassement de proposer une offre compétitive dans le cadre du projet Port 2000 au Havre, puis d'organiser l'approvisionnement de son chantier par voie fluviale – démarche qui a pu être reconduite sur d'autres chantiers. Déterminante dans l'attribution du marché du viaduc de la Sioule, le plus important ouvrage de l'A89, situé en plein cœur d'une Znieff du Puy-de-Dôme, la démarche environnementale de Dodin s'est quant à elle concrétisée par de nombreuses mesures – resserrement des voies de circulation et des emprises

Le viaduc de la Sioule (A89), dans le parc naturel des Volcans d'Auvergne : un chantier exemplaire en termes de protection environnementale.



du chantier ; aménagement de réseaux d'assainissement afin de protéger la rivière de toute pollution ; instauration d'un circuit de collecte spécifique pour les DIS (déchets industriels spéciaux) ; remise en état soignée du site après l'achèvement des travaux ; etc. – qui ont valu au chantier l'attribution du label Construction d'ASF en janvier 2006.

Haute Qualité Environnementale

Parallèlement à l'objectif général de substituer sur tous les chantiers les huiles de décoffrage végétales, moins nocives pour l'environnement, aux huiles minérales, VINCI Construction France incite ses entités à prendre des initiatives en rapport avec leur activité. En 2006, pour progresser, l'entreprise s'est fixé de nouveaux objectifs : élimination systématique du polystyrène ; tri à la source des déchets ; insertion systématique d'un module d'information sur le développement durable dans toutes les formations. Sur le terrain, la capacité de VINCI Construction France à répondre aux attentes des maîtres d'ouvrage s'est illustrée par sa participation à de nombreux projets en Haute Qualité Environnementale : conception-construction de la piscine Joséphine-Baker, à Paris, exclusivement alimentée par l'eau de la Seine ; construction de la tour Granite, à la Défense, qui sera

le premier immeuble de grande hauteur réalisé en HQE® ; aménagement en entrée de ville à Palaiseau d'un ensemble de logements, qui cumulent les solutions novatrices (toitures végétalisées, toits stockants, récupération des eaux pluviales, panneaux solaires, isolation du bâti par l'extérieur, etc.) ; Step d'Angers ; hôtel des finances de Lyon ; salle omnisports de Toulon ; réhabilitation de logements au Kremlin-Bicêtre ; etc.

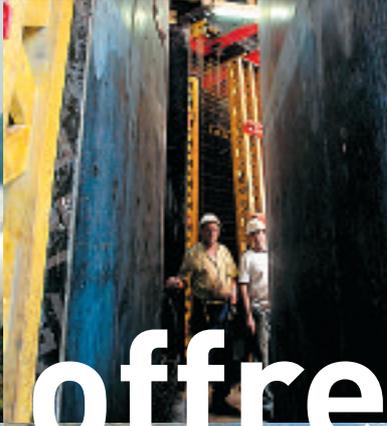
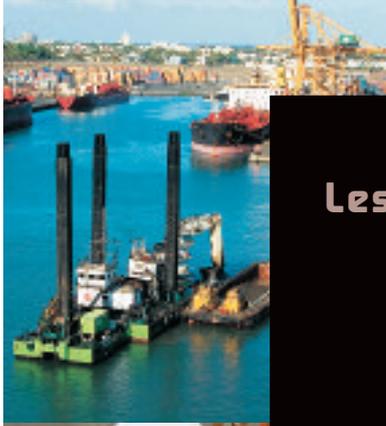
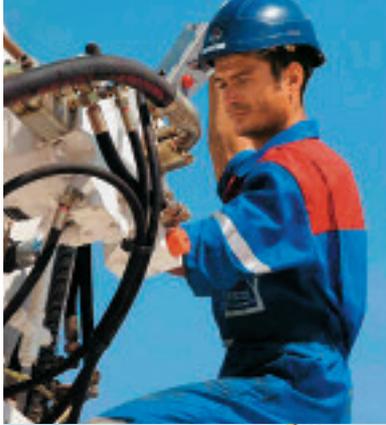
Variantes « développement durable »

Au dernier trimestre 2006, deux nouveaux succès des terrassiers de VINCI Construction France ont confirmé l'intérêt de variantes « développement durable » et leur capacité à faire la différence : l'un pour l'aménagement de nouvelles alvéoles de stockage au centre de stockage des déchets des Aucrais, au sud de Caen, où le traitement à la bentonite des matériaux disponibles sur site a évité de devoir acheminer 120 000 t d'argile depuis un site éloigné de plus de 100 km (10 000 voyages de camions évités) ; l'autre pour la réalisation des plates-formes ferroviaires sud de Port 2000, au Havre, où l'utilisation de cendres traitées au ciment a permis de la même façon de réaliser une importante économie de matériaux neufs.

OBJECTIF 2007/2008

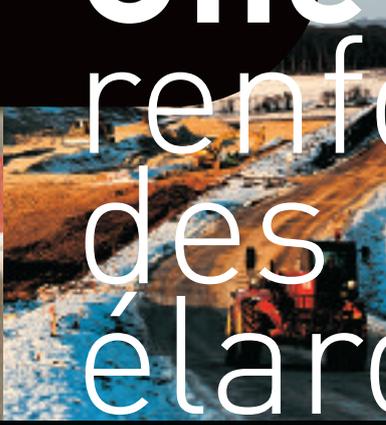
1 module développement durable

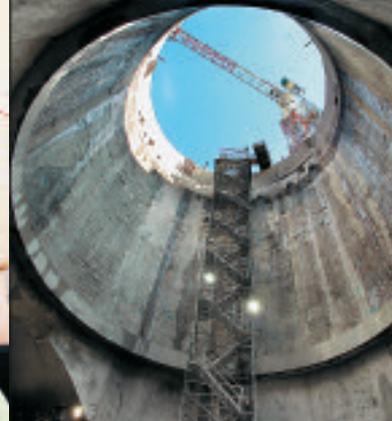
dispensé dans toutes les formations VINCI Construction France.



Les métiers

Une offre renforcée sur des marchés élargis





- 20 Bâtiment
- 24 Génie civil
- 28 Hydraulique
- 32 Métiers de spécialité

Fin 2006, l'élévation du noyau central de la tour Granite a atteint son 19^e niveau de superstructure.

Bâtiment

Principales marques et filiales

Bateg
 Bessard
 Bonino
 Bourdarios
 C3B
 Camozzi Bâtiment
 Campenon Bernard
 Cavalier
 CBC
 Chanzy Pardoux
 Claisse
 CMA Entreprises
 Cofframat
 Croizet-Pourty
 Delery Construction
 Dumez Anstett
 Dumez Côte d'Azur
 Dumez EPS
 Dumez Île-de-France
 Dumez Lagorsse
 Dumez Méditerranée
 Dumez Monaco
 Dumez Rhône-Alpes
 Dumez Sud
 Enbatra
 Eric
 ETCR
 Faure Silva
 Giletto
 Girard
 Girebat
 GTM Bâtiment
 Halle
 Hervé Entreprises
 Heulin
 Jugla
 Lainé Delau
 Lamy
 Lantermoz

MÉTIER S

- Aménagement
- Construction de logements
- Réhabilitation de logements
- Valorisation de patrimoine
- Bâtiments fonctionnels
- Bâtiments industriels

3 096 M€
chiffre
d'affaires

12 590
salariés

3 600
chantiers

Les Travaux du Midi
 Martuchou
 Méditerranée Préfabrication
 Méridienne de Construction et Bâtiment
 Merle-Langeac
 Pac
 Pateu & Robert
 Petit
 Pitance
 Robat
 Sat
 SCB
 Sicra
 Sirca
 SM Entreprise
 Sobea Auvergne
 Sobeam
 Sogea
 Sogea Caroni
 Sotram
 Sovame
 SRC
 Tabard Construction
 TMSO
 Triviero Construction
 Urban
 Vasseur Construction
 Verazzi
 Verdino Constructions
 Verdoña SNC

Moteur de l'activité et de la croissance de VINCI Construction France, le bâtiment enregistre une nouvelle progression pour représenter 60% du chiffre d'affaires à plus de 3 milliards d'euros. Si l'analyse géographique de ce résultat confirme la part prépondérante de l'Île-de-France (40%), l'analyse par secteur met en évidence un fort développement du secteur santé, du tertiaire et surtout du logement (29%), où VINCI Construction France a entrepris de se redéployer très fortement depuis 2005.

Île-de-France

Avec environ 9 400 logements neufs (livrés ou en cours) et 8 300 logements réhabilités (livrés ou en cours), le secteur a connu une très nette progression dans l'ensemble de ses segments. À côté des grandes campagnes de réhabilitation sociale menées à Paris et en région parisienne par Bateg, GTM Bâtiment, Sicra ou Campenon Bernard Construction, qui se sont spécialisées dans ce domaine parfois depuis plus de 20 ans, on soulignera la réalisation d'opérations de reconfiguration urbaine qualitative, tel le programme de maisons de ville (99 logements) conçu par l'architecte Édouard François, mis en chantier par Sicra dans le XX^e arrondissement de Paris pour l'Opac. En immobilier de bureaux, tandis que le groupement formé par CBC, Bateg, Dumez Île-de-France et GTM Bâtiment poursuivait à La Défense la construction de la tour Granite, les entreprises franciliennes enregistraient d'importantes commandes : un ensemble de 20 000 m² intégrant un multiplexe à Montreuil et les 38 000 m² du Spazio à Nanterre pour Sicra ; un ensemble de 100 000 m² de bureaux à Suresnes pour Petit, à réaliser pour le compte d'Axa ; l'opération A1 à Boulogne (12 000 m²) pour Bateg. En réhabilitation, deux chantiers majeurs ont été livrés : la tour Marchand, ex-tour Colgate, un bâtiment de 33 000 m² sur 14 étages situé à La Défense, dont les travaux ont été exécutés par Campenon Bernard Construction ; le bâtiment Vendôme – Saint-Honoré (Paris I^{er}), inauguré en septembre après 28 mois de restructuration lourde réalisée par GTM Bâtiment et Dumez Île-de-France. En fin d'exercice, Bateg s'est vu confier



Dans la ZAC Rive gauche, à Paris, Sicra a construit pour l'université Paris VII un bâtiment de 11 000 m² de laboratoires de chimie.



La réhabilitation de la rue de la République, à Marseille, permettra de créer 1 400 appartements.

la restructuration du Cnit, à la Défense. Ouvrage exceptionnel conçu et réalisé par GTM Bâtiment et GTM Génie Civil et Services pour le compte de la Mairie de Paris, la piscine flottante, baptisée piscine Joséphine-Baker, a été inaugurée début juillet.

Province

À Marseille, la restructuration de la rue de la République, menée par Dumez Méditerranée, s'est poursuivie tout au long de l'année (voir ci-dessous). À côté de très nombreuses autres réalisations en région, on retiendra l'opération des Brichères, un programme de 100 maisons-pavillons réalisés par C3B à Auxerre (Yonne), dont la première moitié a été livrée avec six mois d'avance, ainsi que la mise en chantier par Sogea Nord-Ouest d'un programme de 58 maisons groupées au Vaudreuil (Eure). De nombreux chantiers ou contrats de bâtiments publics ont ponctué l'exercice : dans le Rhône, l'agence Bâtiment de Campenon Bernard Régions a lancé en mars les travaux de l'hôtel des finances de Lyon-Est à Bron, un projet en HQE® ; à Lille, Sogea Nord a reçu la commande de l'extension de l'hôtel de région. En bâtiment privé, la qualité de l'offre des entreprises de VINCI Construction France s'illustre au travers de réalisations très diverses : restructuration partielle du centre commercial des Quatre Temps à la Défense, menée par Chantiers Modernes BTP et Petit ; ouverture au public du centre commercial La Visitation, à Rennes, après 18 mois d'un chantier réalisé par Sogea Bretagne ; réalisation par Dumez EPS d'un hall logistique de 1 350 m² et d'un auvent de 1 450 m² pour Airbus Industrie à Méaulte (Somme). S'appuyant sur les synergies développées avec les entreprises de VINCI Energies, un groupement mené par Lainé Delau, associant Dumez EPS et Sogea Nord, a lancé à l'été 2006 les travaux des équipements du nouveau Center Parcs aménagé dans l'Aisne (voir p. 23). En 2006, les entreprises de VINCI Construction France ont eu à traiter dans tout l'Hexagone de très nombreux chantiers de construction, d'extension ou de réhabilitation d'ouvrages scolaires ainsi que d'établissements hospitaliers ou para-hospitaliers (Mapad, Ehpad).

Dans le secteur de la santé, les opérations les plus significatives ont été la mise en chantier de la clinique Chénieux, à Limoges (Haute-Vienne), celle du gros œuvre de trois bâtiments (32 000 m²) pour le centre hospitalier général de Sarreguemines (Moselle) et le lancement des infrastructures du nouvel hôpital d'Estaing à Clermont-Ferrand (Puy-de-Dôme).

Perspectives

Avec une hausse estimée à près de 500 millions d'euros en 2007, le bâtiment – et le logement en particulier – restera le principal ressort de croissance et la première cible stratégique de VINCI Construction France. Favorisée par sa position de numéro un, l'entreprise y accroîtra encore ses parts de marché en s'appuyant sur son expertise technique, sur les leviers que constituent à l'interne les structures de montage Socogim, Sogam et Adim, et, à l'externe et pour les bâtiments publics, les différents dispositifs de PPP (voir p. 34), dont l'utilisation s'étend aux établissements d'enseignement (collège de Villemandeur) et au secteur de la santé (Mapad de Vézénobres, dans le Gard ; école d'infirmières de Rodez, dans l'Aveyron).

Marseille : 1 400 logements aménagés entre le Vieux-Port et la Joliette

Située en plein centre-ville de Marseille, entre le Vieux-Port et le quartier de la Joliette, la rue de la République compte un ensemble unique de bâtiments de type hausmanniens qui, faute d'entretien, s'étaient dangereusement dégradés au fil des années. Mise en chantier en septembre 2005 par Dumez Méditerranée pour le compte de Marseille République, la réhabilitation de 128 immeubles, soit une surface de 130 000 m², est la plus importante opération de ce type réalisée en Europe. Elle se traduira par la création de 1 400 appartements de tout standing destinés à la vente et à la location, dont une part importante de logements sociaux.



La réalisation des infrastructures du nouvel hôpital d'Estaing, à Clermont-Ferrand, mobilise six grues.



À la Défense, Chantiers Modernes BTP et Petit ont partiellement restructuré le centre commercial des Quatre Temps.





L'opération des Brichères, à Auxerre: un programme de 100 maisons-pavillons.



➤ Synergies et innovation au Center Parcs

Signé en juillet 2006, le marché des équipements (*aqua mundo*, village centre et centre de séminaires) du Center Parcs du lac de l'Ailette, en Picardie, d'un montant de 76 millions d'euros, doit être achevé à temps pour que le parc ouvre ses portes le 2 juillet 2007. Pour tenir les délais, les atouts maîtres de Lainé Delau sont les synergies et l'innovation. Un groupement de cotraitants a ainsi été formé avec Dumez EPS, Sogea Nord et trois entreprises de VINCI Energies. Quant au chantier, il s'organise comme une opération d'assemblage d'éléments préfabriqués – prédalles et surtout prémurs, dont la conception est poussée aussi loin que possible. Sur le site, tous les moyens sont mis en œuvre pour assurer une productivité maximale : cinq grues de forte capacité au plan de charge saturé sont exclusivement dédiées à la mise en place des éléments préfabriqués, et la totalité des bétonnages est réalisée à la pompe.

Pour évacuer les déblais du creusement du tunnel de Chavanne, sur la LGV Rhin-Rhône, les tombereaux circuleront sur une piste de 1 km au dénivelé de 90 m.

Génie civil

Principales marques et filiales

Armor
 Botte Fondations
 Campenon Bernard
 Chantiers Modernes BTP
 Chantiers Modernes Rhône-Alpes
 Chantiers Modernes Sud
 Chantiers Modernes Sud-Ouest
 Charles Queyras TP
 Cofex
 CTS
 Deschiron
 Dodin
 EBL Centre
 EBM
 EGC Génie Civil
 EITP
 EMCC
 Gauthier
 GTM Génie Civil et Services
 GTM Terrassement
 Lang TP
 Muller Génie Civil
 POA
 Ratto EGV
 Santerne Génie Civil
 Scao
 Serra Travaux Maritimes
 SGTM
 SNATP
 SNEC
 Sogea
 Sogea TPI
 Sogeforh
 Sotraga
 Sud Travaux
 Tournaud
 TPC
 Vasseur Construction
 Weiler

MÉTIERS

- Conception
- Construction
- Entretien

- Réparation
- Pilotage de projet
- Ouvrages d'art
- Terrassements
- Génie civil lié à l'environnement

- Travaux souterrains
- Travaux maritimes et fluviaux
- Fondations spéciales
- Travaux spéciaux

1 318 M€
chiffre
d'affaires

6 470
salariés

2 300
chantiers

Poursuivant sa progression, le chiffre d'affaires du génie civil, tous métiers confondus, a représenté 25 % de l'activité en 2006, à 1318 millions d'euros. Dans un exercice marqué par une stabilisation du génie civil de l'eau, Botte Fondations enregistre une remarquable progression de 40 % de son chiffre d'affaires par rapport à 2005.

Ouvrages d'art et grands travaux

Après l'inauguration du viaduc de la Sioule sur l'A89 (Puy-de-Dôme) et la livraison du viaduc de Monestier sur l'A51 (Isère), l'activité ouvrages d'art de VINCI Construction France s'est redéployée sur de nouveaux projets, tel le viaduc de la Grande Ravine, réalisé dans l'île de la Réunion en participation avec VINCI Construction Grands Projets (voir p. 27), le viaduc de la Durance (750 m) sur la liaison est-ouest d'Avignon (Vaucluse) et, en fin d'exercice, les premiers viaducs ferroviaires du lot B3 de la Ligne à Grande Vitesse (LGV) Rhin-Rhône. Tandis que se poursuivaient les travaux de couverture de l'A86 à Vélizy-Villacoublay, de nombreux chantiers ont illustré la capacité des entreprises de VINCI Construction France à offrir aux maîtres d'ouvrage des prestations complètes intégrant l'ensemble des compétences requises – fondations spéciales avec Botte Fondations pour le viaduc ferroviaire des quais de la Souys, près de Bordeaux ; terrassement avec Sotruga pour le remplacement du viaduc ferroviaire d'Oissel près de Rouen – ou mettant en œuvre des procédés originaux, tel le ripage pour le pont-rail d'Avignon et le pont-cadre du Boulou sur l'A9, dans les Pyrénées-Orientales. Deux commandes majeures sont également intervenues au cours de l'année : celle du pont levant Louis Faure, à Bordeaux, qui sera le plus grand de ce type en Europe, et celle du pont haubané de Térenez (525 m) dans le Finistère.

Travaux souterrains

En cumulant les expertises complémentaires de ses composantes, VINCI Construction France renforce sa position d'acteur essentiel dans le club très fermé des travaux souterrains. De nombreuses réalisations ont marqué l'exercice : fin du bétonnage de la voûte du tunnel du Lioran (Cantal) ; percement des deux galeries du tunnel du Bois de Peu, à Besançon ; début du percement du tunnel Ivry-Masséna (Tima), à Paris ;



À la Réunion, 4,2 millions de mètres cubes de matériaux sont dragués pour approfondir la darse du Port-Ouest.



L'autoroute Artenay-Courtenay concédée à VINCI (101 km) reliera l'A10 et l'A6 en traversant la région Centre.

poursuite des travaux de prolongement de la ligne 13 du métro parisien. À Marseille, le tunnelier *Gyptis* a commencé en novembre le percement du prolongement de la ligne 1 du métro. Dans la cité phocéenne également, VINCI Construction France et Eiffage, partenaires dans la Société marseillaise du Tunnel Prado-Carénage (SMTPC), ont lancé la réalisation d'une liaison souterraine qui reliera la sortie actuelle du tunnel côté est avec l'avenue Cantini. Après l'achèvement des puits de secours de VL1, sur l'A86 Ouest, les cinq puits de VL2 étaient en cours de creusement entre pont Colbert et l'A13.

Terrassements

Entre la fin des travaux de l'A89, en Dordogne, et de la LGV Est européenne, et le démarrage des chantiers de l'A19, concédée à VINCI en région Centre et de la LGV Rhin-Rhône, dont VINCI Construction France a remporté cinq lots, l'année 2006 a été marquée par de grandes opérations – lot Toarc de Saint-Paul ville et création de la darse industrielle de Port-Ouest à la Réunion ; lot Toarc 14 de l'A85 (Indre-et-Loire) – et un redéploiement sur d'autres types d'opérations. Dans les Deux-Sèvres, VINCI Construction France s'est ainsi vu confier la réhabilitation du centre d'enfouissement technique de Maisontiers et l'extension du centre de stockage de déchets ultimes de la Loge à Coulonges-Thouarsais. Sur l'A42 (Lyon-Genève), en prévision de l'essor de ce type de demande de la part des concessionnaires ou des gestionnaires d'autoroutes, l'entreprise a par ailleurs réalisé un lot de Tace (terrassement, assainissement, chaussée, équipement), soit pour l'essentiel l'élargissement à deux fois trois voies d'un tronçon de 16 km.

Travaux maritimes et fluviaux

Après avoir achevé les dragages de la Drôme, l'entreprise spécialisée EMCC a réalisé le curage (120 000 m³) d'une fosse de retenue du barrage de Génissiat (Ain) sur le Rhône. Sur la façade maritime ouest, elle a procédé à la mise en place d'un nouvel émissaire de grande longueur (950 m) pour la Step des Sables-d'Olonne (Vendée) ; à Cherbourg, où elle a exécuté le dragage de l'avant-port et du port à flot, elle a réalisé avec l'entreprise TPC le confinement de 35 000 m³ de sédiments de dragage pollués dans un casier aménagé darse des Mielles, dans le port, destiné à constituer un nouvel espace de parking fret.

Environnement

Dans ce secteur en développement qui englobe traitement de l'eau, traitement des déchets et production d'eau potable, s'illustre par excellence la démarche d'ensemblier de VINCI Construction France. À la fin 2006, une quarantaine d'usines de traitement des eaux étaient en chantier, les unes pour une extension de capacité ou une mise aux normes (Achères, Strasbourg, Marseille, La Rochelle, Corbeil-Essonnes), les autres en construction, équipées de process fournis par VINCI Construction France : Nogent-sur-Seine (Aube), la Condamine (Savoie), les Arcs (Var), Le Marin (Martinique), Trois-Frontières (Haut-Rhin), etc.

Fondations spéciales

L'année de son vingtième anniversaire a été pour Botte Fondations une année exceptionnelle en termes d'activité, de croissance et de consolidation de sa position dans le peloton de tête de la profession, avec l'acquisition ou la modernisation de machines (*voir ci-dessous*) lui donnant la maîtrise de toutes les techniques de sa spécialité. Entre autres chantiers remarquables, on retiendra, à Lille, les fondations de l'Espace Béthune, englobant la réalisation des 89 poteaux profondés de grande hauteur nécessaires à l'exécution du gros œuvre en *top and down* ; la paroi moulée réalisée au *cutter* pour le parking de la Valette à Toulon ; les 2 800 pieux de fondation des équipements du Center Parcs du lac de l'Ailette (Aisne) ; enfin, les fondations de la tour de la Joliette à Marseille.

Perspectives

Fort de son appartenance au numéro un mondial des concessions, disposant de l'expertise et de l'assise financière nécessaires aux études, VINCI Construction France est en première ligne pour répondre aux nombreux projets attendus sous forme de concession ou de PPP en 2007 : liaison CDG-Express, canal Seine-Nord, prolongement de la LGV Ouest vers le sud à partir de Tours, liaison Nîmes-Montpellier, section Falaise-Sées de l'A88 en Normandie, tram-train de la Réunion, etc. Des projets dont le montant cumulé avoisine 8 milliards d'euros de travaux.



Quatre stations et 1 950 m de galerie sont en chantier pour le prolongement de la ligne 1 du métro de Marseille.

Botte Fondations élargit et modernise son parc de machines

Après avoir acquis en 2005 un *cutter*, qui lui permet de réaliser des parois moulées dans les sols rocheux, Botte Fondations a mis en chantier fin 2006, avec la société Marais, un nouvel engin, dédié à la réalisation de pieux vissés moulés. Troisième génération de machine vouée à cette technique, particulièrement adaptée aux sols argileux ou argilo-sableux du nord de la France, elle est équipée d'une tarière spéciale ne générant ni déblai ni vibrations, et réalise des pieux au profil en vis, à la fois performants en termes de portance et économes en matériau. Elle a été mise en service courant mars 2007 sur un chantier lillois.



Cinq puits de secours sont en cours de réalisation sur le chantier du deuxième tronçon de l'A86 Ouest.



Au pied du Stade-Vélodrome, l'extension de l'usine de traitement des eaux de Marseille, la plus grande Step enterrée dans le monde, permettra de traiter 360 000 m³ d'eaux usées par jour.

> Viaduc de la Grande Ravine : une technicité cachée

Au nord de Saint-Leu, sur la côte ouest de la Réunion, le tablier métallique du viaduc de la Grande Ravine franchira d'un trait aérien une faille de 170 m de profondeur longue de près de 300 m. Préférée à celle des haubans pour des raisons environnementales, la technique du pont à béquilles est aussi sobre esthétiquement que complexe à réaliser. Les culées du pont, deux ouvrages monumentaux de génie civil (25 m de haut sur 40 m de long), sont fondées sur des puits marocains et supporteront, au-dessus de la brèche, les béquilles de 65 m destinées à soutenir le tablier.

Construit par Dodin et VINCI Construction Grands Projets, avec Deschiron pour les terrassements des culées et Eiffel pour le tablier, l'ouvrage doit être livré à la fin 2008.

Unités nitrification-dénitrification d'Achères. Tandis que se déroulaient les travaux de génie civil, Sobeia Environnement a réalisé les réseaux de connexion aux flottateurs, d'évacuation de l'air vicié des flottateurs et d'acheminement des eaux de rejet vers la Seine.

Hydraulique

Principales marques et filiales

Acanthe
 Barriquand
 Cardailiac
 Chaillan TP
 Claisse
 Coca Nord Ouest
 Coca Sud Est
 CTPR
 Cuisset
 Delery
 Construction
 EGC Canalisation
 Garçon
 GTM
 Environnement
 Have
 Par.En.Ge
 Saincry
 SBTP
 Setci
 Sobeia
 Environnement
 Sogea
 Somaco
 TPHR

MÉTIERS

- Conception et gestion de réseaux d'adduction d'eau potable et d'assainissement des eaux pluviales et usées
- Conception et construction des réseaux d'usines d'eau potable et de stations d'épuration, d'usines de dessalement d'eau de mer, de stations de pompage et de stations de surpression
- Développement de techniques de pointe dans le domaine du forage, du fonçage de canalisations par microtunnelier, de la réhabilitation sans tranchée et de l'assainissement sous vide
- Fourniture, pose, entretien et rénovation de canalisations et de réseaux

491 M€
 chiffre
 d'affaires

3 260
 salariés

2 000
 chantiers

La progression mesurée de l'activité, qui représente en 2006 près de 10% du chiffre d'affaires de VINCI Construction France à 491 millions d'euros, tient largement au fait que les réseaux d'eau potable et les réseaux d'assainissement ont été aménagés de longue date en France. Toutefois, l'évolution de la réglementation, les problèmes de fiabilité des réseaux d'eau potable, l'augmentation du prix de l'eau potable et la prise de conscience du problème global que pose à terme l'alimentation en eau mettent peu à peu à l'ordre du jour l'entretien et le renouvellement de ce patrimoine, ce qu'illustre l'augmentation progressive des travaux de renouvellement des réseaux au cours des dernières années. Très présentes sur le marché au travers d'un réseau d'agences finement maillé et de prestations de toutes dimensions, du petit marché à bon de commande (raccordement) au projet de grande envergure (déviations de réseau liées à l'aménagement d'un tramway), les entreprises hydrauliques de VINCI Construction France ont développé une panoplie complète de solutions pour mener ce type d'interventions en un minimum de temps en limitant au maximum leur impact sur l'environnement : procédés de réhabilitation de conduites sans tranchée de Sogeforh (voir p. 31) ; terrassements au « camion aspirateur » dans les zones de réseaux enchevêtrés, etc. Grâce aux travaux du groupe de réflexion d'études et de progrès (Grep) qui réunit les responsables d'entités plusieurs fois par an, le réseau s'est par ailleurs doté, sur le site de l'entreprise picarde Barriquand, d'une usine de grande capacité spécialisée dans le procédé de réhabilitation de canalisations sans tranchée Foreverpipe®, lui permettant d'offrir cette solution à ses clients en tout point du territoire, dans la logique d'ensemblier de l'entreprise. Après avoir pris part à l'aménagement des grands réseaux de fibre optique dans les années 1990, et contribué à l'émergence du métier d'opérateur de boucles locales exercé par VINCI Networks, le réseau des canalisateurs de VINCI Construction France a participé, entre autres, en Moselle, à la réalisation



À Grenoble, l'aménagement de la plate-forme du tramway a conduit à construire une conduite en encorbellement sous le tablier du pont de Catane.



Préparées dans l'usine de Barriquand à Compiègne, les gaines du procédé de réhabilitation Foreverpipe® peuvent être mises en œuvre sur tout le territoire.

des travaux d'infrastructures du RHD 57, un réseau à haut débit de 1 000 km mis en place en seulement 17 mois.

Travaux hydrauliques et aménagement

Base de l'activité des agences, des marchés à bons de commande significatifs ont été remportés début 2006 dans le Sud et en Rhône-Alpes. Nouvellement créée dans cette région, l'agence Haute-Savoie – Pays de Gex s'est vu attribuer le raccordement en eau potable de la commune de Faverges dans le cadre d'un marché à bon de commande de quatre ans. Après avoir achevé les travaux de déviation de réseaux pour l'aménagement du tramway de Montpellier [après ceux des tramways de Bordeaux, Clermont-Ferrand, Grenoble, Mulhouse, Nice, Paris et Valenciennes], l'entreprise a remporté la phase 2 du tramway de Valenciennes (Nord), une extension de 11 km jusqu'à la ville de Denain, qui mobilisera les agences hydrauliques de Lille, Somain et Saint-Nicolas-lez-Arras. Sur le chantier de l'unité nitrification-dénitrification de l'usine de traitement des eaux d'Achères (Yvelines), l'agence d'Herblay de Sobeia Environnement a achevé les réseaux de connexion de l'unité de dénitrification aux flottateurs (120 m, diamètre 1 100 mm), d'évacuation de l'air vicié des flottateurs vers les bâtiments techniques (300 m, diamètre 900 mm), et – les plus spectaculaires – d'acheminement vers la Seine des eaux de rejet de l'unité de dénitrification (trois lignes de 100 m de conduite en diamètre 3 000 mm).

Réhabilitation et travaux spéciaux

Après avoir inauguré en 2005 son usine d'imprégnation de gaines, maillon clé de son procédé de réhabilitation de canalisations sans tranchée par chemisage continu Foreverpipe®, l'agence Travaux spéciaux de Barriquand a remporté en 2006 de premiers contrats significatifs en régions Paca et Languedoc-Roussillon. Dans l'Hérault, avec Sogea Sud, l'entreprise a traité le marché de réhabilitation sans tranchée des réseaux d'assainissement en diamètre 150 à 700 mm de la communauté d'agglomération de Montpellier, dans le cadre d'un marché à bon de commande de 10 000 à 40 000 euros par an pour une durée de trois ans. En fin d'exercice, l'entreprise

recevait deux autres commandes significatives : l'une à Sainte-Maxime (Var), à réaliser pour le compte du conseil général, et l'autre en Gironde pour le compte du syndicat mixte du bassin d'Arcachon. En Gironde également, la communauté urbaine de Bordeaux (CUB) a par ailleurs confié à VINCI Construction France la réalisation au microtunnelier d'un collecteur de 1 150 m en diamètre 500 mm.

Perspectives

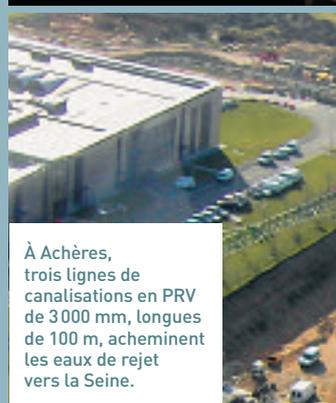
La part des contrats pérennes, caractéristiques de l'activité, ainsi que le haut niveau de la réhabilitation et de la création de réseaux devraient se maintenir en 2007. Plus généralement, le durcissement de la réglementation et la persistance du manque d'équipement, en France, pour le traitement des eaux usées et la production d'eau potable, restent des facteurs stimulants de l'activité. À l'usine d'Achères, où s'est achevé en décembre 2006 le chantier de l'unité nitrification-dénitrification, a commencé, début 2007, la procédure de qualification des entreprises pour la réalisation d'une nouvelle tranche vouée au traitement des phosphates.

Une nouvelle application environnementale des réseaux

Tantôt voués à la distribution de l'eau potable, du gaz, etc., ou à la collecte des eaux pluviales ou des eaux usées, les réseaux de canalisations peuvent aussi être mis à contribution pour un autre type d'usage à caractère environnemental. Au quatrième trimestre 2006, l'agence Canalisations de Sogea Sud à Perpignan (Pyrénées-Orientales) a traité un contrat de collecte automatisée des déchets qui sera mis en œuvre par Envac, le leader mondial de cette activité. Ce marché, à réaliser pour le compte de la ville de Narbonne dans une ZAC de 13 ha où seront aménagés 26 points de collecte, porte sur la réalisation des tranchées pour la pose de 1,5 km de canalisations en acier, en diamètre 500 mm.



Mise en place d'une conduite d'assainissement sur le chantier du casier de confinement des sédiments de dragage de l'avant-port, à Cherbourg.



À Achères, trois lignes de canalisations en PRV de 3 000 mm, longues de 100 m, acheminent les eaux de rejet vers la Seine.



L'aménagement du tramway parisien a entraîné de très importants travaux de déviation de réseau boulevard Jourdan.



➤ Le microtunnelier, nouvel outil des canalisateurs

Spécialiste reconnu des techniques de canalisations sans tranchée – réhabilitation par forage destructif et, depuis 2005, installation de conduites neuves à la trousse coupante hydraulique à visée laser –, Sogeforh a obtenu en décembre 2006 la certification et la qualification de son activité de microtunnelage. Disposant de six microtunneliers de diamètre 600 à 1 500 mm et d'une gamme de têtes adaptées à toutes les natures de sols, l'entreprise peut désormais installer à l'avancement et jusqu'à une longueur de 200 m des canalisations en béton, en PRV ou en acier dans les terrains difficiles et même sous le niveau de la nappe phréatique. En 2006, à Brunoy (Essonne), l'entreprise a réalisé un siphon de 50 m de longueur en diamètre 1 000 sous le lit de l'Yerres, entre deux puits de palplanches profonds de 7,50 m, en prévenant toute venue d'eau par injection de bentonite dans la tête de coupe.

Le contrat de partenariat de l'Insep, signé le 22 décembre 2006, porte sur une durée de 30 ans.

Métiers de spécialité

Principales marques et filiales

Arene
Adim
Ateliers Mainponte
Barthere
Bourdarios
Bourgeois
Caillaud Lamellé Collé
Campenon Bernard Industrie
CFD
Chanzy Pardoux
CMS
Comofi
Comte
Degaine
Delair Navarra
Energie Sécurité
Energilec
Extract
Fargeot Lamellé Collé
GAL
Garonne Networks
GTM Multiservices
LCR
LCRI
Manei
Mastran
Mentor
Navarra TS
Precoss BTP
Satob
Sicra
SMTM
Socogim
Socra
Sogam
Sogea
Speic
Tradilor
VINCI Environnement
VINCI Networks
Viron

MÉTIERS

- Conception réalisation de structures en bois lamellé-collé
- Conception, process, exploitation de stations d'épuration et d'usines d'eau potable
- Conception et process de centres de valorisation des ordures ménagères et d'équipements de traitement des fumées
- Conception et exploitation de réseaux de fibre optique
- Démolition
- Dépollution
- Désamiantage
- Maintenance multitechnique et mutiservice
- Montage d'affaires
- Monuments historiques
- Partenariats public-privé

261 M€
chiffre
d'affaires

2 250
salariés

200
chantiers

Bénéficiant de nouvelles offres (désamiantage, dépollution, filière bois) ou du renforcement d'offres existantes (entreprises qualifiées monuments historiques), les métiers de spécialité de VINCI Construction France englobent tout particulièrement des activités de service ou à fort contenu de service – environnement, réseaux de télécommunications, montage immobilier. Développés à partir des savoir-faire de la construction sous la forme de prestations d'amont et d'aval – conception, maintenance, exploitation, et, de plus en plus significativement, financement –, ces métiers ont bénéficié en 2006 d'une nouvelle impulsion, passant à 5% du chiffre d'affaires.

Traitement de l'eau et exploitation

Ensemblier du traitement de l'eau, VINCI Construction France propose aux donneurs d'ordre une offre unique associant le savoir-faire en génie civil des entreprises de son réseau, l'expertise en ingénierie de la direction du Traitement de l'eau, un large portefeuille de process et le service de l'exploitation dans le cadre de contrats de longue durée. Quatrième acteur du marché en France, VINCI Construction France exploite 12 stations de traitement des eaux, soit une capacité de traitement d'environ 1,3 million équ.-hab. Constituée des procédés les plus performants appliqués dans le cadre d'accords de licence ou de partenariats exclusifs, l'offre process de VINCI Construction France a été retenue en 2006 sur 55 projets.

Fibre optique

Positionné sur la conception, l'aménagement, la maintenance et l'exploitation de réseaux de télécommunications à haut débit, VINCI Networks a continué à bénéficier en 2006 d'un contexte très porteur. L'exercice a vu l'aboutissement de quatre projets et la signature de conventions de DSP d'une durée de 20 ans pour la conception, la construction et l'exploitation des réseaux de la communauté d'agglomération de Clermont-Ferrand (150 km), du Sicoval, dans le sud-est toulousain (44 km), de la Seine-et-Marne (1 100 km) et de la communauté d'agglomération du Grand Angoulême (122 km). En fin d'année, le partenariat de VINCI Networks et de l'opérateur canadien Axia s'est concrétisé par le rapprochement des deux entités sous l'enseigne Covage.



Le procédé Cleanfast™ permet de minimiser les nuisances et d'accélérer la cadence de pose des réseaux de fibre optique en milieu urbain.



Une référence récente de VINCI Environnement : le centre de traitement des déchets industriels de Sandouville (Seine-Maritime).

Maintenance

À la tête d'un portefeuille de 1 200 contrats portant sur la maintenance de 4 millions de m² de surfaces tertiaires, Manei a remporté en 2006 plusieurs nouveaux contrats pour la maintenance multitechnique ou multiservice, totalisant près de 400 000 m², la plupart en région parisienne. Spécialisé dans la maintenance d'ascenseurs, Manei Lift a pour sa part signé l'entretien de son 800^e appareil en cours d'année et bénéficié des synergies internes au Groupe en contractant avec VINCI Park pour l'entretien des ascenseurs de 20 parcs de stationnement et la fourniture des services associés (numéro d'appel d'urgence).

Montage immobilier

Lancé depuis 2003 au travers des réseaux Adim, Sogam ou Socogim, le montage d'opérations a enregistré un fort développement. En 2006, il représentait en travaux 290 millions d'euros, soit 5 % de l'activité de VINCI Construction France, mais jusqu'à 40 % pour certaines entités, telle Bateg. Au-delà du rôle de concepteur d'un projet résidentiel, tertiaire ou de surface commerciale, le montage conduit l'entreprise à jouer parfois un véritable rôle d'aménageur. En 2006, VINCI Construction France a développé plusieurs projets de ce type, dont deux en région parisienne : l'un à Palaiseau (*voir p. 35*) ; l'autre à Ris-Orangis, pour la création d'un *retail park* d'une surface commerciale de 17 ha, dont 80 000 m² d'activités.

Traitement et valorisation des déchets

VINCI Construction France a développé depuis 1997 au travers de VINCI Environnement une offre d'enssembler du traitement des déchets (valorisation énergétique ou biologique) et du traitement des fumées (conception et fourniture d'équipements) permettant aux collectivités et aux industriels de s'équiper à neuf ou de remettre leurs équipements en conformité. Après l'entrée en vigueur, en décembre 2005, des normes européennes de rejet des fumées dans l'atmosphère et de l'obligation de traiter les fumées d'incinération, l'activité dans ce domaine a été particulièrement soutenue en 2006.

Démolition, dépollution et désamiantage

Spécialité de l'entreprise CMS, le désamiantage relève d'un savoir-faire et de procédures analogues aux interventions en milieu ionisant et s'est spectaculairement illustré en 2006 sur deux opérations réalisées à Paris : la Cité

de l'air et la tour Olivier de Serres. De leur côté, les équipes spécialisées en démolition de VINCI Construction France, Delair Navarra, CFD et Arene (curage), ont mené à bien la démolition de l'ancien siège du Crédit foncier de France à Paris – dont n'ont été conservées que les façades (CFD et Arene) – et le foudroyage d'une « barre » à Meaux mettant en œuvre un dispositif exclusif destiné à minimiser la diffusion des poussières (Delair Navarra).

Filière bois

Beaucoup moins intégrée au secteur construction en France que dans d'autres pays d'Europe, la filière bois a vu le jour chez VINCI Construction France avec l'acquisition de Fargeot Lamellé Collé en 1999 comme une opportunité de susciter des synergies et des offres différenciées dans un contexte d'intérêt renouvelé pour les matériaux naturels. Renforcée avec les acquisitions de Caillaud Lamellé Collé (2003) puis de Satob (2006), l'activité a poursuivi son développement pendant l'exercice avec la réalisation des charpentes du centre de tri postal de Wissous, du centre Leclerc de Chemillé (Maine-et-Loire) et d'une plate-forme logistique de 30 000 m² au Havre. Début 2007, afin de donner une meilleure lisibilité à son offre bois, VINCI Construction France l'a fédérée sous le nom de marque Arbonis.

Monuments historiques

Une vingtaine d'entreprises de VINCI Construction France, dont 12 sont qualifiées « monument historique », réalisent des diagnostics et des opérations de rénovation et de restauration du patrimoine sur tout le territoire et même au-delà. À Luxembourg, une équipe de Chanzy Pardoux est ainsi intervenue dans les travaux de façade de la cathédrale construite au XVII^e siècle, tandis qu'au château de Versailles, Socra poursuivait la restauration des marbres et des bronzes de la galerie des Glaces. Temps fort de l'exercice, l'entreprise Bourgeois, spécialisée en charpente-couverture, a achevé la réfection du dôme des thermes d'Évian.

Perspectives

L'offre des métiers de spécialité illustre par excellence la coïncidence de la stratégie de développement des compétences de l'entreprise et de l'attente des marchés, comme en témoigne la progression de VINCI Construction France dans le traitement de l'eau, la valorisation des déchets ou les réseaux

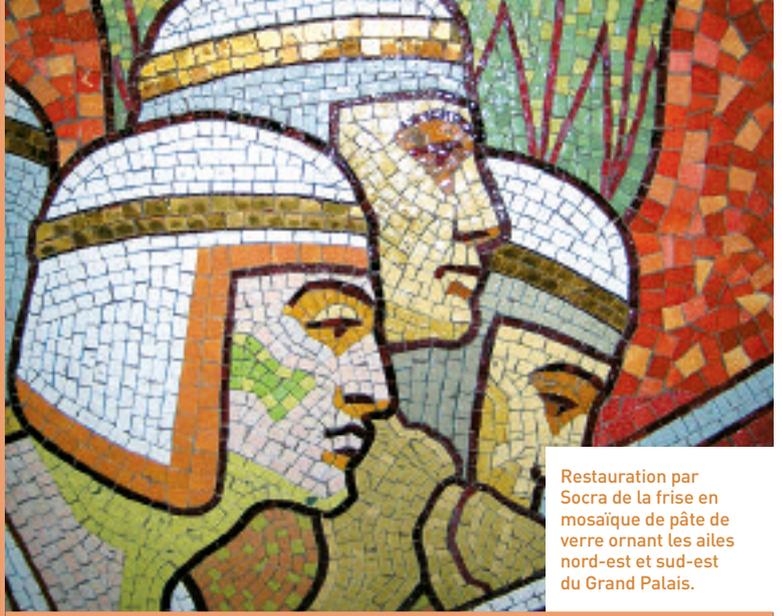
de fibre optique. Renforcée par un réinvestissement volontariste dans la maintenance, clé de projets compétitifs en PPP, élargie à de nouveaux métiers, rendue plus cohérente par l'élimination des concurrences internes, cette offre connaîtra un nouvel essor grâce à la maîtrise acquise dans les opérations de montage et les PPP, dans un contexte où les maîtres d'ouvrage recherchent également des solutions de financement.

Partenariats public-privé : l'émergence de nouveaux marchés

Les BEA (baux emphytéotiques administratifs), BEH (baux emphytéotiques hospitaliers) et AOT (autorisations d'occupation temporaire) ont constitué en France les premières formes de partenariats public-privé. Largement employé depuis 2002 pour la construction de gendarmeries (80 contrats acquis), le BEA a vu s'élargir son champ d'application à d'autres types de projets attribués à VINCI Construction France : parkings à Sainte-Maxime (Var), école d'infirmières de Rodez (Aveyron), tandis que l'aménagement d'un bâtiment réservé aux loueurs de voitures sur l'aéroport de Nice était monté dans le cadre d'une AOT. En 2006, l'entreprise a également remporté trois premiers « contrats de partenariat », selon la formule juridique instituée en juillet 2004 : pour le collège de Villemandeur, dans le Loiret (construction, maintenance et exploitation sur 10 ans), pour le parking de Châteauroux (Indre), et enfin pour l'Insep (Institut national du sport et de l'éducation physique), à Vincennes. Signé le 22 décembre 2006 par le ministère de la Jeunesse, des Sports et de la Vie associative, et le groupement mené par GTM Construction et Barclays European Infrastructure Fund (société de projet) avec les groupes Accor, Casino et Dexia, ce contrat de partenariat, d'une durée de 30 ans, porte sur la rénovation et la restructuration du bâti de la partie nord de l'établissement, et la mise en place et la prestation de services associés (hôtellerie, restauration, maintenance et sécurité).



Le désamiantage de la tour Olivier de Serres, à Paris, a conduit à bâcher entièrement l'immeuble et à le mettre en dépression.



Restauration par Socra de la frise en mosaïque de pâte de verre ornant les ailes nord-est et sud-est du Grand Palais.

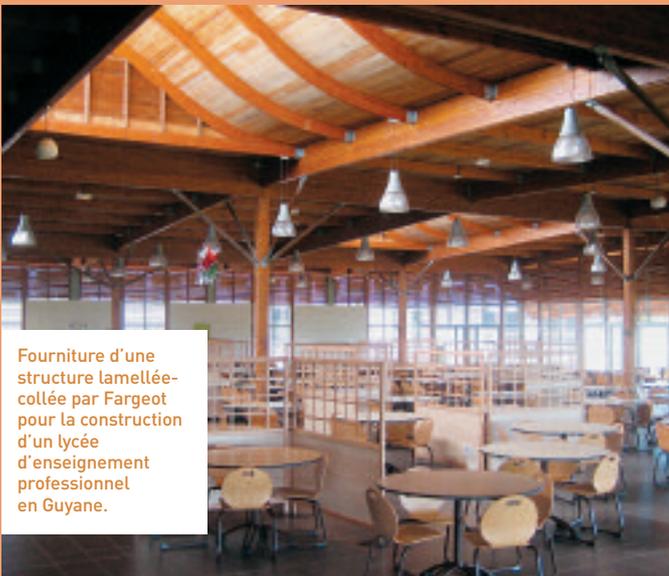


La prestation de maintenance d'ascenseur de Manei Lift englobe la fourniture du service d'appel d'urgence.



> Montage à Palaiseau : une certaine image de la ville

La maîtrise du foncier n'est pas l'unique clé de la réussite en montage. À Palaiseau (Essonne), où la communauté d'agglomération du plateau de Saclay avait ouvert un concours de promotion immobilière pour la reconversion d'un site industriel, c'est la qualité du projet imaginé en association avec l'architecte Michel Macary et le bureau d'études Greenaffair qui a assuré la réussite de VINCI Construction France. Symbole d'un nouveau départ de la ville, le projet fait la part belle à l'espace, privilégie le logement (270 logements proposés en location ou en accession, dont 20% de logements sociaux) et cumule les solutions les plus au goût du jour en termes de Haute Qualité Environnementale : toitures végétalisées, toits stockants, récupération des eaux pluviales, panneaux solaires, utilisation de vitrages à faible émissivité, isolation du bâti par l'extérieur, bardage bois des façades, etc.



Fourniture d'une structure lamellée-collée par Fargeot pour la construction d'un lycée d'enseignement professionnel en Guyane.

Conception et réalisation

Idé Edition

Rédaction

Jean-Marc Brujaille

Crédits iconographiques

Anne-Claude Barbier

Alex Béraud

Jérôme Cabanel

Augusto Da Silva/Graphix Images

Cyrille Dupont

Barthélémy Griño architectes

Richard Kalvar/Magnum Photos

Alain Kernévez/Mairie de Rennes

François Poche/Atelier Culturel

Xavier Renaud

Francis Vigouroux

Benoît Voisin

Photothèques VINCI Construction France et filiales

Photothèque VINCI, DR

LES VRAIES
RÉUSSITES
SONT CELLES
QUE L'ON
PARTAGE