

Rapport
annuel 2005



Sommaire

- 02 MESSAGE DU PRÉSIDENT
- 04 CHIFFRES CLÉS
- 06 FAITS MARQUANTS

08 STRATÉGIE

- 10 *Les hommes : une clé pour l'avenir*
- 12 *Une entreprise responsable*
- 14 *Une offre globale*
- 16 *Des performances durables*

18 MÉTIERS

- 20 *Bâtiment*
- 24 *Génie civil*
- 28 *Hydraulique*
- 32 *Services et métiers supports*

- 36 IMPLANTATIONS

39 COMPTES CONSOLIDÉS



- Dotée d'une organisation alliant **réactivité, proximité, simplicité et performance**, Sogea Construction dispose d'une très large palette d'activités, autour de ses 4 métiers complémentaires : bâtiment, génie civil, hydraulique et services.
- L'entreprise s'appuie sur un réseau d'implantations exceptionnellement dense de 250 centres de profit et d'un système de management privilégiant **autonomie et responsabilité, transparence et fonctionnement en réseau, esprit d'équipe et solidarité**.
- Trois axes fondamentaux structurent l'action de Sogea Construction : **l'homme, le client, le chantier**. Une culture forte de service et d'innovation, un positionnement résolument "multimétier", conjuguant approche locale et solution globale, et son enracinement local profond permettent à Sogea Construction de proposer une offre attractive d'ensemblier, répondant à toutes les attentes et englobant toutes les étapes d'un projet : **montage d'opération, conception, financement, construction, exploitation et maintenance**.
- **Responsabilité sociale, préservation de l'environnement et développement durable** sont des préoccupations de tous les instants pour Sogea Construction. Ils constituent les fondements d'un **progrès durable et d'une croissance maîtrisée**.



Message du Président

Relever les défis de la croissance

■ Les résultats une nouvelle fois exceptionnels réalisés par Sogea Construction en 2005 nous confortent dans la poursuite des actions lancées depuis plusieurs années, avec le pragmatisme et la détermination qui nous caractérisent. Mais notre entreprise doit aujourd'hui relever un défi essentiel : celui de la croissance. Car tout en privilégiant notre rentabilité, nous avons enregistré une progression constante de notre activité ces dernières années (+17 % encore en 2005). Et tout indique que cette tendance se poursuivra : l'activité de Sogea Construction devrait dépasser les 4 milliards d'euros à l'horizon 2010. Il faut s'y préparer !

■ Ces résultats illustrent tout ce qui fait notre force : la qualité de nos savoir-faire ; la vitalité, l'engagement et l'esprit de service de nos équipes ; la réactivité de nos organisations ; la dynamique de notre modèle de management. Ces performances doivent s'inscrire dans la durée pour nous permettre de répondre au premier des défis de la croissance : recruter, former, fidéliser les femmes et les hommes qui sont l'avenir de nos entreprises.

■ De très importants efforts ont déjà été engagés dans ce domaine. Sogea Construction a recruté 2 500 nouveaux collaborateurs en 2005. 10 000 salarié(e)s ont suivi une formation. Notre Passeport pour l'Emploi a permis de proposer des parcours professionnels à 300 jeunes sans qualification. De nouveaux partenariats ont été noués avec des écoles et filières de formation professionnelle. Toutes ces initiatives seront amplifiées pour accompagner le très important effort de renouvellement de nos effectifs au cours des prochaines années.

■ Dans cette dynamique de croissance, Sogea Construction peut s'appuyer sur des fondamentaux solides, qui associent en un cercle vertueux performance économique et vision humaniste, optimisation de la production et sécurité au travail, offres locales et solutions globales, ancrage au plus près des clients et dynamique du fonctionnement en réseau, fortes valeurs individuelles et culture partagée par tous.



■ Tel est aujourd'hui le visage de Sogea Construction à l'horizon 2010. Un groupe à la fois agile et puissant, ancré au cœur des territoires, démultipliant ses capacités d'intervention grâce à la mise en synergie de ses expertises et de ses équipes. Un groupe progressant avec ténacité et humilité dans la recherche de l'excellence, attentif à améliorer ses savoir-faire, à renforcer ses compétences, à valoriser et motiver ses collaborateurs, à toujours mieux servir ses clients. Un groupe performant et responsable, en phase avec les attentes de ses clients, de ses partenaires, de ses salariés, de la société.

Jean Rossi
Président de Sogea Construction

Équipe de Direction

Jean Rossi
Président

Pierre-Michel Chaudru
Directeur général adjoint

Jacques Mimran
Directeur général adjoint

Gérard Bienfait
Directeur Province

José-Michaël Chenu
*Directeur Bâtiment
et Maintenance Île-de-France*

Jean-Marc Médico
Directeur Travaux Publics

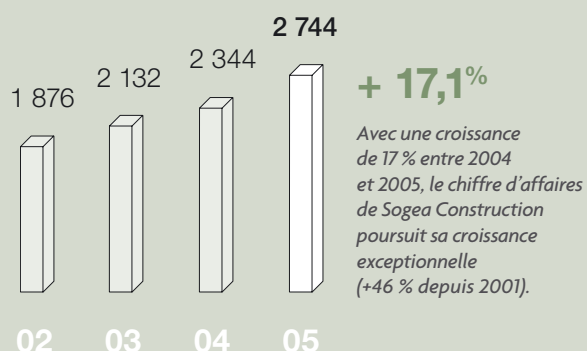
Yves Périllat
Directeur Province

Jean-François Gouédard
Secrétaire général

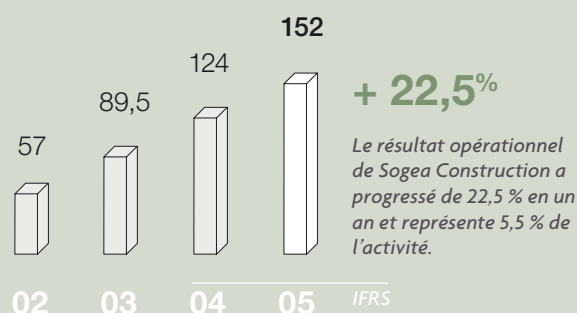
Hervé Meller
Directeur des ressources humaines

Manuel Saez-Prieto
Directeur de la communication

Chiffres clés

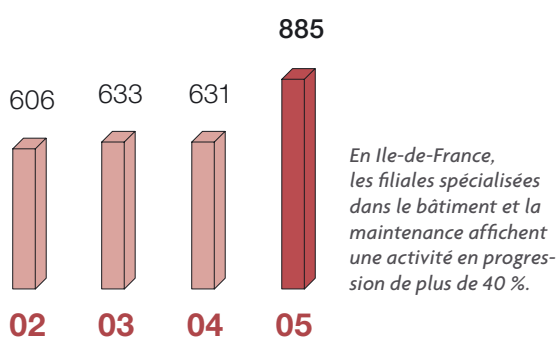


CHIFFRE D'AFFAIRES (en millions d'euros)

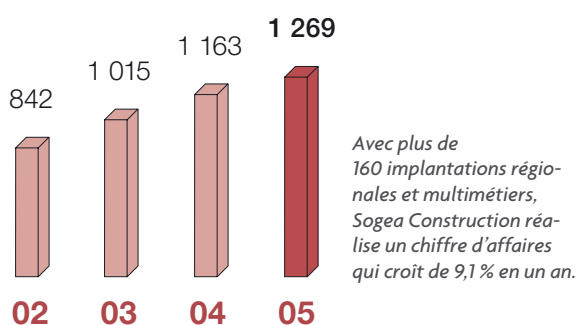


RÉSULTAT OPÉRATIONNEL (en millions d'euros)

Informations groupe

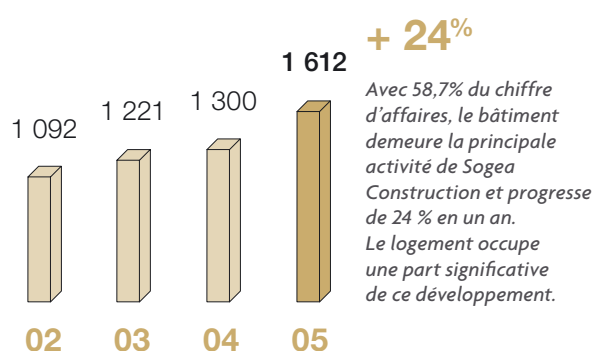


DIRECTION BÂTIMENT IDF

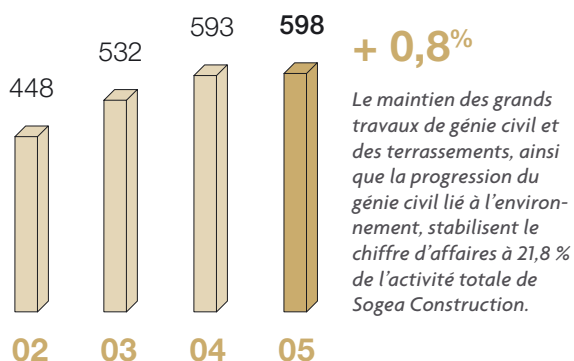


DIRECTION PROVINCE

Chiffre d'affaires par pôle (en millions d'euros)

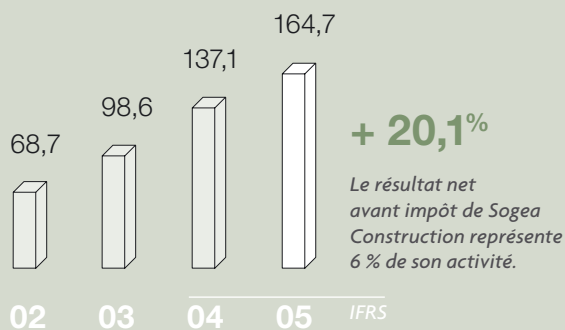


BÂTIMENT

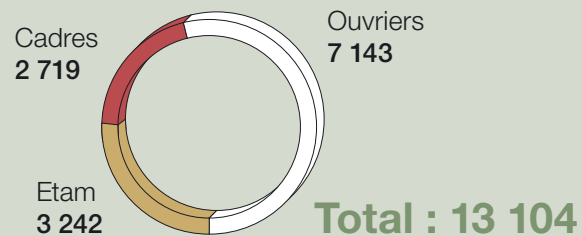


GÉNIE CIVIL

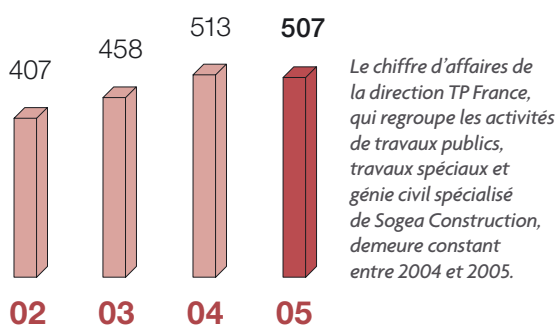
Chiffre d'affaires par activité (en millions d'euros)



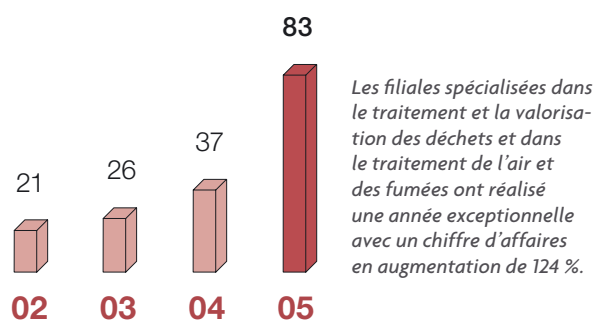
RÉSULTAT NET AVANT IMPÔT (en millions d'euros)



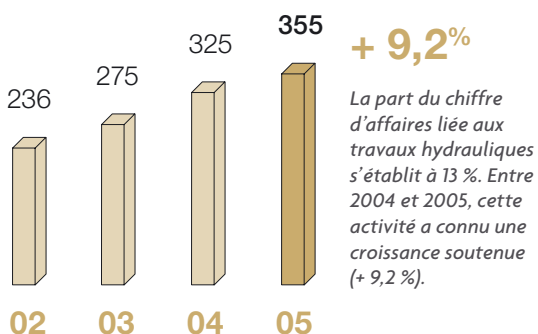
EFFECTIFS



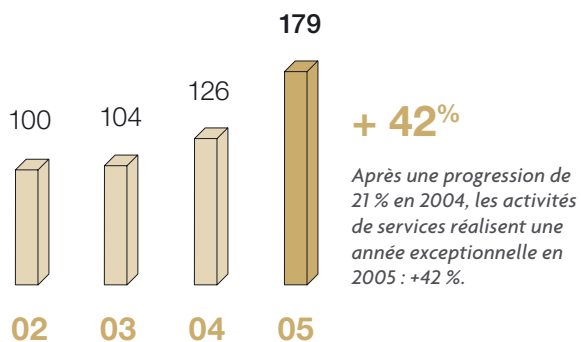
DIRECTION TP FRANCE



VINCI ENVIRONNEMENT ET SPEIC



HYDRAULIQUE



SERVICES ET MÉTIERS SUPPORTS

Faits marquants



Janvier

■ Le 18, Bateg et Campenon Bernard Construction démarrent la construction de la tour Granite à la Défense.

Botte Fondations y réalisera une fouille en paroi clouée et parisienne.

■ Le 28, Sogea Sud reçoit le Trophée de la diversité culturelle de la Convention France-Maghreb pour l'action d'échanges de pratiques de culture entre professionnels du BTP.



Février

■ Le 8, la Direction traitement de l'eau signe un accord exclusif avec la société Memcor pour la distribution de la technologie BRM (bioréacteur à membranes).

■ Le 15, Extract démarre les travaux de curage du grand canal dans le parc de Sceaux.



Mars

■ Les 4 et 5, Campenon Bernard Méditerranée procède au levage d'une spectaculaire charpente métallique tridimensionnelle de 4 300 m² et 300 t sur le chantier de la salle omnisports de Cannes-la-Bocca.



Juillet

■ Le 6, inauguration du centre de formation Sogeform Rhône-Alpes à Romagnieu, dans l'Isère.

■ Le 8, inauguration du réseau à haut débit de la communauté Creusot Montceau construit et exploité par Creusot Networks (VINCI Networks).



Août

■ Le 5, Campenon Bernard TP achève les travaux de raccordement du déversoir d'orage Bièvre au puits d'accès du futur tunnel de stockage Ivry-Masséna.

■ Le 29, Botte Fondations utilise pour la première fois l'hydrofraise qu'elle vient d'acquérir sur le chantier du parking de La Valette (Var).



Septembre

■ Le 29, Jean-Michel Filleul, directeur régional Sud-Est remet au nom de la Fondation VINCI 10 000 euros à l'association "Le Port a jauni".



Avril

- Le 1^{er}, Deschiron a démarré les terrassements et les travaux d'assainissement de la section M3 de l'A85 (Tours-Vierzon).
- Le 8, Bateg est primée à l'occasion du concours Clé d'or de l'entreprise générale 2005 organisé par EGF-BTP.



Mai

- Le 13, Sogea Construction remet 60 certificats de compétence professionnelle aux jeunes formés sur le chantier de la station d'épuration d'Achères, couronnant une nouvelle fois le succès du programme Passeport pour l'emploi.
- Le 25, pour la première fois en France, la certification ISO 14001 est attribuée à un chantier. Il s'agit de l'échangeur Florian à Marseille, réalisé par Campenon Bernard Méditerranée.



Juin

- Le 2, percement du tunnel du Lioran (Cantal) par Campenon Bernard TP.
- Le 29, le gros œuvre du viaduc de la Sioule s'est achevé avec le clavage du dernier fléau. Dodin a reçu le 10 janvier 2006 le trophée du Label construction ASF pour la réalisation de ce chantier.



Octobre

- Le 7 et 8, Sogea Construction participe à l'opération "Les coulisses du bâtiment", en ouvrant au public de nombreux chantiers sur toute la France.
- Le 17, Lamy pose la première pierre du siège de Casino (90 000 m²) à Saint-Étienne (Loire).



Novembre

- Le 14, est signée la convention liant VINCI Networks et la communauté d'agglomérations du Grand Chalon pour la création du réseau haut débit du Grand Chalon.



Décembre

- Le 12, Jean Rossi signe un accord de partenariat avec l'École nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne (Enise) pour la création, d'une "promotion Sogea" de 15 jeunes élèves ingénieurs.
- Le 22, la première pierre du centre commercial La Visitation réalisé par Sogea Atlantique à Rennes est posée.
- Le 29, Campenon Bernard Construction livre l'opération de restructuration des 50 000 m² de bureaux de l'immeuble Rive Défense à Nanterre (Hauts-de-Seine).

■ **Le monde du BTP** est en évolution constante : évolution des besoins et de la réglementation, évolution des techniques et du contexte commercial. Pour accompagner et anticiper ces évolutions, la stratégie de Sogea Construction s'appuie sur les hommes, par une politique active de recrutement et de rajeunissement des effectifs, gage de dynamisme pour l'avenir.

L'intégration, la mobilité, l'évolution, la formation, font partie des priorités de l'entreprise, qui, à l'image du BTP dans son ensemble, s'impose chaque jour davantage comme un "ascenseur social" pour des milliers de jeunes.

■ **Sogea Construction, c'est aussi la force d'un maillage serré du territoire, qui s'accompagne d'un enracinement local profond.**

Parfaitement coordonné, cet ensemble de petites entités aux expertises spécifiques, innovantes, compose une structure homogène, capable de mener à bien tous les chantiers, du plus petit au plus grand, du plus simple au plus complexe.

Régulièrement enrichie, la palette des métiers de l'entreprise fait de Sogea Construction un acteur de poids sur un marché de plus en plus sensible aux arguments de l'offre globale, au moment où le BTP devient métier de services.

10_ LES HOMMES : UNE CLÉ POUR L'AVENIR 12_ UNE ENTREPRISE RESPONSABLE 14_ UNE OFFRE GLOBALE 16_ DES PERFORMANCES DURABLES



■ **La protection de l'environnement et le développement durable sont deux autres axes de la stratégie de Sogea Construction** qui se veut une entreprise responsable, à la hauteur de sa mission d'aménageur du territoire. Ce même sens de la responsabilité guide tous ses travaux en matière de sécurité, pour les collaborateurs de l'entreprise et les usagers des ouvrages que Sogea Construction bâtit.

Stratégie



Pour Sogea Construction, le projet d'entreprise prend la dimension d'un projet de société. Car les hommes sont bien la condition *sine qua non* de son succès et de son développement. D'où ces efforts déployés dans le sens du recrutement, de la formation et de l'épanouissement professionnel.

Les hommes : une clé pour l'avenir

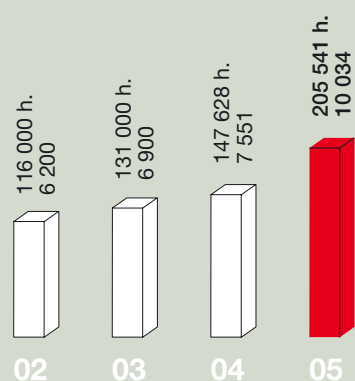
Le rythme de son développement (+ 17 % en 2005) impose à Sogea Construction de recruter quelque 8 000 nouveaux collaborateurs d'ici 2010, pour à la fois augmenter ses effectifs et compenser les départs en retraite. Ces perspectives constituent un véritable défi pour Sogea Construction qui a recruté plus de 3 300 nouveaux collaborateurs en l'espace de trois ans, portant ainsi son effectif de 9 798 salariés à 13 104 salariés, avec un objectif de 16 000 collaborateurs en 2010. Déduction faite des départs, la croissance nette de l'effectif global de Sogea Construction aura donc été de 5,4 % entre 2004 et 2005. De tels besoins de recrutement dépassent les capacités des filières classiques. C'est pourquoi, la politique de ressources humaines de Sogea Construction s'étend sur trois axes : recruter, mais aussi former et fidéliser.

■ Recruter, former

Dans le domaine du recrutement, une politique d'embauche orientée d'abord vers les jeunes – 24 % des salariés de Sogea Construction ont moins de 31 ans, contre 19,7 % fin 2004 – a permis d'abaisser la moyenne d'âge globale des collaborateurs de 42,6 ans en 2002 à 40,6 ans en 2005. La répartition des nouveaux embauchés par statuts – 362 cadres, 575 Etam et 1 333 ouvriers pour 2005 – montre que les besoins en hommes ne portent plus seulement sur les compagnons, mais aussi sur les fonctions d'encadrement.

Dans un tel contexte, la formation s'affirme naturellement comme un enjeu majeur qui explique le renforcement des liens unissant Sogea Construction et ses partenaires, que sont notamment l'Afpa et l'ANPE, pour proposer une formation à des jeunes n'ayant que peu, voire pas de qualification. C'est le cas de "Passeport pour l'emploi" (cf. encadré "Prix d'excellence"), une opération regroupant sélection (par l'ANPE), formation (par l'Afpa), et apprentissage pratique (sur des chantiers de Sogea Construction). Pas moins de 60 certificats de compétence professionnelle ont été remis dans ce cadre, en mai 2005, aux jeunes formés sur le chantier de l'usine d'épuration d'Achères. Les liens se sont également renforcés avec le centre de formation continue (CFC) d'Égletons, en Corrèze, où sont formés des "techniciens travaux spéciaux" et des "techniciens travaux de galeries" (formation à des métiers à forte technicité), et maintenant des "coffreurs génie civil". Proposée à des jeunes de 18 à 24 ans, cette formation alterne théorie au CFC et pratique sur les chantiers de Sogea Construction. Les besoins de formation expliquent aussi le rapprochement entre Sogea Construction et les centres de formation initiale afin de compléter les programmes académiques par une approche plus orientée sur l'entreprise. Un rapprochement qui s'est illustré en décembre par la signature d'un protocole d'accord avec l'Enise

ÉVOLUTION DU NOMBRE DES HEURES DE FORMATION ET DES STAGIAIRES





Sogea Construction a lancé de nombreuses démarches d'insertion et de professionnalisation à destination de jeunes sans qualification.

Prix d'excellence pour Sogea Construction

Le 5 avril 2005, Sogea Construction recevait le Prix d'excellence de l'insertion des jeunes 2005 dans la catégorie "Entreprises". Ce prix, décerné dans le cadre des deuxièmes trophées de l'insertion des jeunes en entreprise, organisés sous le haut patronage de Jean-Louis Borloo (ministre de l'Emploi, du Travail et de la Cohésion sociale) et de Christian Poncelet (président du Sénat), venait récompenser Sogea Construction pour son opération "Passport pour l'emploi", destinée à recruter des jeunes sans qualification dans le cadre d'un

partenariat avec l'Afpa et l'ANPE. À l'issue d'une formation de huit semaines alternant théorie (Afpa) et pratique (chantiers Sogea Construction), le stagiaire se voit proposer un contrat de qualification avec un parcours individualisé, débouchant ensuite sur un CDI au sein de Sogea Construction. La première édition de "Passport pour l'emploi", lancée en 2001, a permis d'attirer 900 jeunes ouvriers en trois ans. Ce partenariat avec l'Afpa a été reconduit en 2004 par Sogea Construction pour une durée de trois ans (300 "passports" en 2005).

(École nationale d'ingénieurs de Saint-Étienne) pour la période 2006-2009, et en mars 2006 par un accord de coopération unissant Sogea Construction et l'académie de Nancy-Metz pour l'ouverture d'un bac pro TP, orientation "Canalisations" au Lycée professionnel de Montigny-lès-Metz. Des opérations de recrutement et de formation ont également été menées en partenariat avec le Maroc, le Portugal ou la Pologne, tandis que d'importants efforts de communication étaient déployés en vue d'attirer les jeunes étudiants vers le BTP. Journées portes ouvertes et visites de chantiers ont complété le dispositif mis en place en direction des collèges, des lycées et des universités pour faire valoir les avantages du secteur et chasser les idées reçues.

■ Fidéliser

La formation est aussi un outil de fidélisation. C'est tout le sens du parcours d'intégration "Coaching Team", qui propose à de jeunes ingénieurs un parcours privilégié de deux ans, durant lequel ils sont encadrés par un tuteur et alternent formations théoriques chez Sogeform, le centre de formation de Sogea Construction, et expériences de terrain dans deux régions différentes. Preuve des ambitions de Sogea Construction dans le domaine de la formation, deux nouveaux centres de formation Sogeform se sont ouverts à Romagnieu (Isère) et à Rueil-Malmaison (Hauts-de-Seine), en plus de celui de Melun, en région parisienne. Au-delà, l'entreprise mène une politique active visant à offrir à tous ses collaborateurs un parcours privilégié, qui commence par une journée de rencontre de tous les jeunes embauchés avec la direction du groupe. Plus largement, la gestion des carrières et l'évolution de la position des collaborateurs dans l'entreprise sont des éléments importants de cette politique de ressources humaines.



La participation à des forums de recrutement est un des moyens privilégiés pour intégrer de nouveaux collaborateurs.

À ce titre, les "entretiens individuels" sont un pilier de la politique d'évaluation de l'entreprise. Ils permettent à chaque collaborateur, dans chaque filiale, d'exprimer ses aspirations auprès de sa hiérarchie et, éventuellement, d'envisager une évolution de carrière. La formation, mais également le suivi, la mobilité, la reconnaissance, la motivation, sont autant de réponses aux attentes exprimées. En ce sens, l'importante mobilité interne – verticale et transversale – au sein de Sogea Construction, et plus largement au sein du groupe VINCI, est le résultat d'une dynamique de formation volontariste où l'entreprise joue pleinement son rôle d'ascenseur social. Toutes formations et organismes confondus, ce sont, au total, plus de 200 000 heures d'enseignement qui ont été dispensées à 9 871 stagiaires en 2005, portant ainsi à 2,9 % de sa masse salariale l'investissement financier de Sogea Construction dans la formation de ses collaborateurs. L'année 2005 est également placée sous le signe de la mobilité interne : près de 40 patrons de centres de profit auront été promus. Notons encore le soin que l'entreprise accorde au recrutement des femmes (8,8 % des collaborateurs de Sogea Construction sont des femmes), de plus en plus nombreuses aujourd'hui dans les filières de formation qui mènent au BTP.

La prévention et la sécurité, l'environnement et le développement durable, la responsabilité sociale et sociétale, sont devenus des enjeux essentiels pour l'avenir de Sogea Construction. Ils sont autant de moteurs pour une démarche permanente de qualité et de progrès.

Sogea Construction, une entreprise responsable

Prévention et sécurité sont un même objectif prioritaire pour Sogea Construction. Lancée en 2002, la campagne "La sécurité d'abord !" se poursuit sur le terrain. Dans ce cadre, Sogea Construction multiplie les rencontres à tous les niveaux en vue de partager bonnes pratiques, réflexions et outils. C'est le cas du "quart d'heure sécurité" sur le terrain, des visites de chantiers par les directeurs d'activité, ou encore du principe de la remontée systématique de l'information pour analyse et action en cas d'accident, voire d'incident ou de presque-accident. Les travaux menés en vue de sensibiliser les acteurs au respect de l'image, à la propreté et à la signalétique des chantiers s'inscrivent dans ce même contexte. Emblématique du travail de réflexion, une étude psychologique des pratiques a été entamée en 2005 pour mieux comprendre les comportements qui mènent à l'accident. Programmée sur trois ans, elle a pour objectif de rechercher les facteurs de sécurité tenant au comportement, avec à la clé des solutions innovantes.



Les totems "La sécurité d'abord" reflètent l'implication des filiales de Sogea Construction dans la démarche de "Sécurité explicite" mise en œuvre sur les chantiers.

Engagée à l'échelle de VINCI Construction, une démarche de sensibilisation aux dangers de l'alcool et de la drogue s'est vue relayée chez Sogea Construction en 2005. Les CHSCT, la médecine du travail, la Gendarmerie nationale, les patrons de centres de profit, se sont mobilisés pour sensibiliser des collaborateurs qui sont eux-mêmes porteurs d'initiatives. Autre témoignage de cette mobilisation générale autour du thème de la prévention, l'édition 2005 du Prix de l'innovation VINCI, marquée par la multiplication des dossiers liés à la sécurité [cf. encadré]. Ces efforts ont permis d'abaisser le taux de gravité (nombre de jours d'arrêt par accident) à 2,08, le taux de fréquence des accidents (nombre d'accidents) demeurant malheureusement stable à 30,1. Or, l'objectif de Sogea Construction est celui du "zéro accident" sur chacun de ses chantiers. Dans cette optique, une politique de "Sécurité explicite" est progressivement déployée en France avec entre autres la mise en place, à l'entrée de tous ses chantiers, de "totems prévention" rappelant les messages de l'entreprise en matière de sécurité et constituant un engagement pour tous ceux travaillant sur le chantier ou le visitant. La sécurité devient désormais explicite, systématique et sanctionnable.

■ Protéger l'environnement, diminuer les nuisances

Certifiée ISO 14001 (environnement) pour 18 % de son activité en 2005 (contre 14 % en 2004), Sogea Construction mène une politique volontariste dans le domaine de la préservation de l'environnement et la diminution des nuisances, qui engage l'ensemble de ses acteurs et de ses partenaires. Les dispositions environnementales exigées par le maître d'ouvrage quant au déroulement des chantiers, par exemple, sont souvent améliorées par les sociétés de Sogea Construction : tri sélectif des déchets généralisé aux bâtiments administratifs présents



Le rouleau à graisser, conçu par Campenon Bernard Régions, protège l'opérateur des éclaboussures, facilite le graissage et réduit la quantité d'huile utilisée.

Prix de l'innovation VINCI

La remise des récompenses du Prix de l'innovation VINCI 2005 a eu lieu le 5 décembre 2005. Sur un total de 994 projets déposés, 148 dossiers l'ont été par des collaborateurs de Sogea Construction, et 21 prix régionaux ont été remportés par les filiales sur les 116 attribués. Quatre projets primés ont d'ailleurs reçu un prix spécial Sécurité, dont une bache de protection de touret signée Sogea Atlantique. Elle empêche l'introduction d'un membre dans les rayons d'un touret et limite

ainsi les risques d'accident. Une autre innovation est à mettre au compte de Sogea Est Hydraulique avec une méthode d'extraction de branchements d'eau potable en plomb qui ne nécessite qu'une ouverture limitée de la chaussée. Sont réduits d'autant les travaux de maintenance et les dangers qui y sont liés.

sur le chantier, kits antipollution pour les véhicules, drainage des eaux de ruissellement, etc. L'écologie, qui constituait hier une contrainte supplémentaire, devient une opportunité pour remporter de nouveaux marchés, montrant ainsi qu'une "culture environnementale" s'est installée au sein de l'entreprise. Le stade du tri sélectif, notamment, tend aujourd'hui à être dépassé pour atteindre à un principe de non-mélange des déchets, voire de réduction de la production de déchets de chantier. On notera encore les initiatives menées en vue de réduire les émissions de bruit, de supprimer l'usage du polystyrène sur les chantiers, ou encore d'utiliser des huiles de décoffrage d'origine végétale (par opposition aux huiles minérales, plus polluantes). L'utilisation d'huile végétale sur les chantiers concernés a fortement progressé en 2005, en passant de 37 à 70 %. Elle devrait croître encore en 2006 pour atteindre 80 % du périmètre concerné. Des objectifs quantifiés et des indicateurs précis viennent encourager bonnes pratiques et initiatives au sein des directions régionales et des filiales de Sogea Construction.

■ Engagement sociétal

Sogea Construction s'inscrit dans une logique d'entreprise citoyenne et responsable qui se traduit par de nombreuses actions en matière d'insertion et de jumelage, par des initiatives en faveur de la diversité culturelle et de l'égalité des chances, le soutien financier significatif et bien sûr par l'implication croissante de ses collaborateurs dans la Fondation VINCI pour la Cité. Depuis 2002, c'est un total de 250 projets qui ont été soutenus par la Fondation, dont 82 en 2005. Chaque projet étant piloté par un collaborateur de VINCI, ce sont 61 pilotes (soit 25 %) qui étaient issus des rangs de Sogea Construction, et même 26 pilotes sur les 90 projets de 2005 (soit 29 %). Dans ce même cadre,

s'est tenue en 2005 la convention des cadres dirigeants de VINCI sur le thème de l'égalité des chances, suivie d'un séminaire des DRH du Groupe en octobre sur ce même thème. Celui-ci s'articulait autour de quatre axes : développement de la mixité professionnelle, intégration des personnes issues de l'immigration, gestion des seniors et emploi des personnes handicapées. Dans un secteur encore très masculin, Sogea Construction mène de nombreuses démarches en faveur de la mixité, comme ces "rencontres de femmes opérationnelles" visant à une meilleure reconnaissance des femmes au sein de l'entreprise. Une féminisation des effectifs s'observe d'ailleurs au sein des filiales (8,8 % de femmes au sein de Sogea Construction, 12,1 % chez les cadres), avec des femmes conductrices d'engins, grutières, responsables de centres de profit et directrice régionale. De même, Sogea Construction encourage l'accès des personnes issues de l'immigration à des postes à responsabilité, soulignant ainsi le rôle d'"ascenseur social" de l'entreprise. Concrète depuis toujours sur les chantiers, cette volonté d'intégration prend une dimension de plus en plus significative dans les bureaux et au sein du management. Enfin, deux études menées en 2005 par le Creapt* et l'Anact**, centrées sur le thème de la transmission du savoir et de la fidélisation des collaborateurs, sont venues illustrer les préoccupations de Sogea Construction quant au statut des personnes expérimentées dans l'entreprise. Celles-ci se voient par ailleurs proposer des missions dans le domaine de la transmission des savoirs, le tutorat.

* Centre de recherche sur l'âge et les populations au travail

** Association nationale pour l'amélioration des conditions de travail.

La gamme des compétences et des services offerts par Sogea Construction lui permet de répondre à toutes les attentes de ses clients, depuis le chantier de voirie d'une collectivité locale jusqu'au tunnel transfrontalier. Au-delà, la globalité et la cohérence de l'offre en font un outil au service de la croissance et de la rentabilité de l'entreprise.

Une offre globale pour des besoins multiples

Ce sont les petits chantiers, d'un montant inférieur à 10 millions d'euros, qui constituent le socle de l'activité de Sogea Construction. Ainsi présente sur une multiplicité de chantiers – quelque 4 600 en 2005 –, exécutés par 250 centres de profit parfaitement répartis sur le territoire national, l'entreprise se définit comme un réseau interconnecté de multiples petites entreprises, régies par la variété, la complémentarité et la synergie des compétences. **Variété**, par la diversité des métiers, dont l'éventail s'élargit continuellement du fait d'une stratégie d'acquisitions tournée vers de nouvelles niches, vers un maillage le plus fin possible des besoins et des territoires. **Complémentarité**, par la cohérence d'une offre tournée avant tout vers le service et la valeur ajoutée proposés au client, où la somme des prestations est une réponse concrète aux attentes exprimées par le marché : l'activité de montage d'opérations



Avec l'acquisition de nouveaux outils, comme le cutter ou la benne hydraulique, Botte Fondations renforce son savoir faire dans les fondations spéciales

immobilières, par exemple, contribue directement à élargir l'activité bâtiment. **Synergie de compétences**, enfin, par la multiplicité des combinaisons possibles entre les métiers de Sogea Construction, mais également ceux de VINCI Construction et, au-delà, du groupe VINCI dans son ensemble, avec une fluidité de la circulation de l'information à tous les niveaux de la structure, quelle qu'en soit la dimension. En témoigne le chiffre d'affaires de Botte Fondations, réalisé pour 25 % sur des chantiers menés par des filiales de Sogea Construction. En témoigne également le cas de Manei, qui assure aujourd'hui la maintenance de la plupart des tours construites hier à la Défense par Sogea Construction [cf. encadré]. Réponse aux besoins locaux d'une part, réponse aux besoins globaux des plus grands chantiers d'autre part, sont donc l'expression d'une offre tournée toute entière vers l'efficacité opérationnelle, à même de répondre aux besoins d'une petite collectivité territoriale comme aux exigences d'un chantier d'envergure nationale ou internationale. L'exigence de profit qui s'impose à l'entreprise, associée à une logique d'écoute et de satisfaction de tous les besoins, sont le socle d'un mode de développement partagé qui fait de Sogea Construction un modèle unique, où "le BTP autrement" résume le regard de l'entreprise sur le métier de bâtisseur et l'éventail des responsabilités qui y sont liées.

■ Des acquisitions très ciblées

Cette double ambition de présence territoriale et sectorielle s'est traduite par de nouvelles acquisitions en 2005, comme celle de l'activité Delery à Châteauroux, pour le bâtiment et le petit génie civil, et celle de DRN Infrastructures à Roncq (Roubaix), pour la pose de réseaux par forage et génie civil. L'une et l'autre sont emblématiques d'une stratégie qui combine le renforcement de Sogea Construction sur des métiers



Énergie Sécurité offre des prestations multiservices comme la surveillance des immeubles de bureaux.

Manei, acteur d'une logique de groupe

Spécialisée dans la maintenance des installations et les prestations multiservices, la filiale Manei a signé plusieurs contrats de maintenance significatifs au cours de l'exercice 2005 (Generali, Nexity Gestion, siège de Kaufmann & Braud...). La filiale bénéficie également d'une parfaite complémentarité des métiers au sein de Sogea Construction. En témoignent les multiples contrats de maintenance

remportés par cette filiale dans des immeubles de bureaux réalisés à la Défense par d'autres filiales du groupe (tours de la Société Générale, tour CB3, immeubles Kupka, etc.). Le rayonnement de l'entreprise s'étend également hors des réalisations de Sogea Construction, avec des contrats de maintenance pour les immeubles Bellini ou le Berkeley Building, par exemple.

de base d'une part, et l'investissement de niches de marché d'autre part, marqué par l'intégration d'équipes expérimentées et disposant de compétences spécifiques. Avec près de 58 % du chiffre d'affaires, le bâtiment constitue le premier métier de l'entreprise, devant le génie civil, l'hydraulique et les services. Chaque métier y cultive un même degré d'innovation technologique et d'intégration de l'offre, depuis l'amont jusqu'à l'aval. Cette faculté s'illustre notamment par la possibilité pour Sogea Construction de piloter seule un projet, depuis le financement jusqu'à l'exploitation en passant par la conception, la construction et la maintenance. Sogea Construction se place ainsi en position d'ensemblier, à même de répondre à toutes les demandes, quelles qu'en soient la nature et le commanditaire. L'activité de l'entreprise en 2005 est venue confirmer cette aptitude de Sogea Construction à répondre à tous types de besoins, avec une répartition à parts égales de la commande entre le public et le privé. La diversité de ses métiers fait de Sogea Construction un acteur majeur des télécoms et de l'infrastructure numérique du pays. Cette présence trouve son origine dans les années 90, avec des travaux de mise en place de réseaux locaux puis, en 2001, le déploiement des 1 500 km du réseau de fibre optique de l'opérateur suédois Telia entre Paris et Hendaye. L'entreprise se place en tant que "grossiste" en télécoms, en charge de l'installation et de l'intégration des équipements, du maintien et de la supervision du réseau, de la commercialisation de services de connectivité optique et de bande passante, de services d'hébergement aux fournisseurs d'accès Internet (FAI) et autres opérateurs de services de télécommunications nationaux et locaux.



Extract dispose d'installations mobiles qu'elle déplace au cœur de ses chantiers (ici curage du parc de Sceaux).

■ Un acteur unique du traitement de l'eau et des déchets

Sogea Construction se distingue également par ses compétences en traitement de l'eau, des déchets, des fumées et des boues, qui lui permettent de proposer des offres intégrées, combinant génie civil et process. L'éventail des solutions techniques disponibles suscite l'intérêt des donneurs d'ordre, notamment en province, où les activités de traitement de l'eau et les activités process connaissent un fort développement. En témoigne l'unité de traitement des boues de l'extension de la station d'épuration de Strasbourg, un chantier signé Sogea Construction combinant génie civil et process, pour une installation traitant les eaux de 1 000 000 EH (livraison en 2006). En parallèle, le procédé R3F de traitement biologique du norvégien AnoxKaldnes, diffusé sous licence en France par Sogea Construction, a été retenu pour la station d'épuration de Soustons, dans les Landes – une usine de 100 000 EH dont Sogea Sud-Ouest réalisera également le génie civil – et celle de la communauté de communes des Trois-Frontières (120 000 EH), dans la région de Mulhouse. Une vingtaine d'autres projets de stations d'épuration ou d'usines d'eau potable ont été conclus au cours de l'exercice, concernant par exemple les futures usines de Granville, dans la Manche, et de Dax, dans les Landes.

Le maintien de la performance économique, l'écoute et la reconnaissance accordées aux ressources humaines, le souci des aspects environnementaux jusqu'au plus petit échelon de l'entreprise, sont les trois aspects d'une performance que Sogea Construction veut réelle et durable.

Des performances durables

La spécificité du mode de développement de Sogea Construction tient aux liens étroits qui unissent la performance économique, le rôle central des ressources humaines et la volonté d'un développement durable. Premier pilier de cette stratégie de croissance durable, la performance économique s'est illustrée, en 2002, par l'objectif fixé à tous les centres de profit de dégager au moins 5 % de marge nette, seuil qui, seul, permet les investissements nécessaires au maintien durable des résultats de l'entreprise. Ce seuil de 5 % a été atteint et souvent dépassé par 50 % des centres de profit en 2005, chiffre particulièrement satisfaisant qui fait de 2005 un excellent exercice pour Sogea Construction. Il montre également, comme les années précédentes, que la performance économique du groupe est assise sur un socle solide, indépendant d'une conjoncture exceptionnelle dans un secteur économique ou une région spécifique. La performance économique de Sogea Construction s'exerce donc sur la base d'un fonds de commerce stable et d'une croissance organique. Cette ambition se traduit par un résultat en hausse de près de 39 % au cours des trois dernières années, le chiffre d'affaires connaissant une croissance de 67 % dans le même temps. La sélectivité dans la prise d'affaires et l'exigence de rentabilité n'ont pas entraîné de contrainte sur la croissance globale de l'entreprise. Elle s'accomplit au contraire en liaison étroite avec les clients, pour qui la rentabilité des chantiers de Sogea Construction est d'abord la garantie d'un engagement total et d'un haut niveau de qualité dans la prestation.



La station d'épuration de Strasbourg illustre les synergies existantes au sein de Sogea Construction. Y travaillent Sogea Est, Urban, la Direction du traitement de l'eau et Speic.

■ Intéresser les collaborateurs

Les perspectives offertes par le carnet de commandes 2006 attestent que la logique de profitabilité de Sogea Construction ne diminue en rien la qualité et la performance de la prestation offerte au client. La confiance accordée à l'entreprise, dans ses métiers traditionnels comme dans ses domaines d'intervention les plus innovants, conforte là encore une stratégie dont la clé de voûte est la démarche de productivité mise en place depuis quatre ans. Ces performances sont d'autant plus remarquables que Sogea Construction doit composer avec une concurrence toujours plus vive, avec le niveau d'exigence croissant de la clientèle et avec la nécessaire reconnaissance des collaborateurs, condition *sine qua non* de la fidélité des hommes et des femmes à l'entreprise.

La capacité de l'entreprise à améliorer sa marge est précisément le moyen qu'a choisi Sogea Construction pour associer ses collaborateurs à sa réussite. L'entreprise est très attentive à redistribuer les fruits de sa performance économique, par l'intéressement, par la participation, par les primes, ou par le plan d'épargne d'entreprise. Le PEG Castor, mis en place à l'échelle du groupe VINCI, permet ainsi à l'ensemble des salariés de posséder une part – croissante – du capital de leur groupe.

Plus largement, ce sont plus de 20 millions d'euros qui auront été versés par Sogea Construction en 2005 au titre de l'intéressement des salariés à la rentabilité de la société, chiffre qui montre que ceux-ci sont directement bénéficiaires de la profitabilité. Au-delà, la performance économique de Sogea Construction est concomitante d'un vaste mouvement de recrutement et de formation qui montre, s'il en était besoin, que la rentabilité économique est une stratégie efficace, motivante et durable.



Les rencontres entre collaborateurs d'une même entité ou d'un même métier développent les synergies et le partage des bonnes pratiques.

Le groupe VINCI mène l'enquête

Une consultation a été menée par l'Ifop auprès de l'ensemble du personnel de VINCI Construction, des ouvriers aux cadres, sur un total de 17 entités présentes en France et en Europe. Les questions portaient sur des thèmes aussi divers que la satisfaction globale du salarié face à sa situation professionnelle, l'intégration, l'autonomie, la sécurité, ou encore

l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée. Plus de 4 000 questionnaires ont été retournés à l'institut, révélant des embauches et une intégration en hausse, et une fidélité des collaborateurs à Sogea Construction parmi les plus élevées au sein du groupe VINCI. Cette enquête complète celle que Sogea Construction avait menée en 2004 auprès de ses collaborateurs.

■ Encourager les synergies

Étroitement liée au fonctionnement de l'entreprise, la notion de synergie se traduit également par un partage systématique des connaissances que favorise le fonctionnement en réseau de Sogea Construction. Elle s'illustre entre autres par des rencontres destinées à favoriser l'intégration. C'est le cas du Club des jeunes de la Direction régionale Nord-Ouest – regroupement quadrimestriel dont la première session s'est tenue en février 2005 –, de l'opération "Génération 2000" chez Sicra, ou encore des processus d'intégration spécifiques comme les journées Jeunes cadres, regroupant les nouveaux embauchés de moins de 30 ans de l'ensemble des filiales de Sogea Construction pour deux jours de présentation, ou les journées d'intégration mises en place dans les filiales. Les Groupements régionaux d'études et de progrès (Grep), le Club des chefs de chantier de la Direction régionale Nord-Ouest et de la Direction régionale Ouest, et plus largement le Club des directeurs de travaux mis en place à l'échelle de Sogea Construction, s'inscrivent dans un même contexte de partage des connaissances au sein de l'entreprise. Le lancement du Club des directeurs de travaux, en janvier 2005, est venu illustrer cette volonté d'efficacité opérationnelle. Il s'est traduit par une journée de rencontre, sur le chantier de l'hôtel de région, à Lille, entre directeurs de travaux, responsables méthodes et responsables études.



Le chantier évolue au rythme des grues



Le plan épargne groupe Castor est ouvert à l'ensemble des collaborateurs de Sogea Construction.

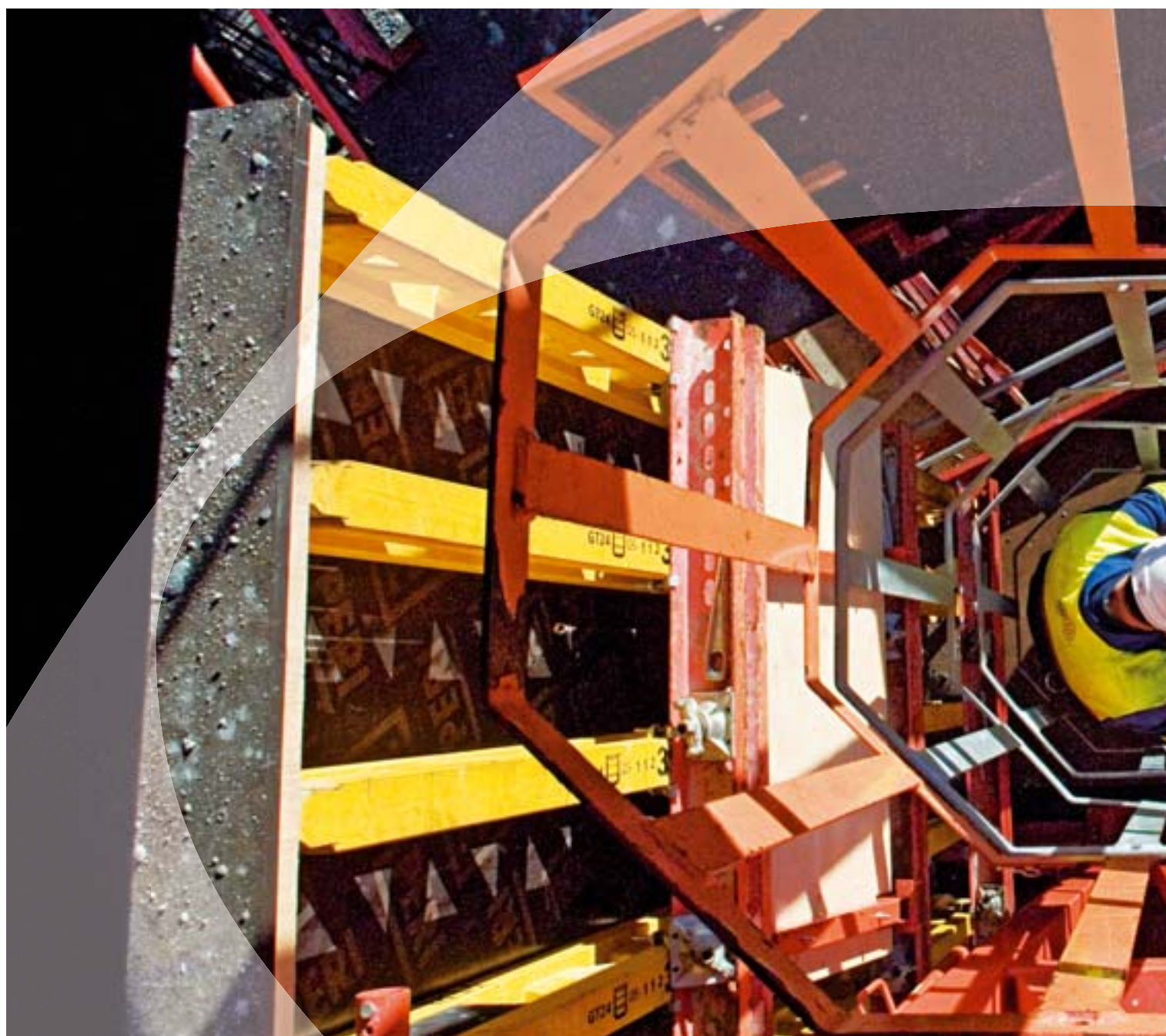
Chacun a pu y vérifier que la réussite d'un chantier est d'abord une question de préparation et de méthodes, et qu'une planification rigoureuse est la clé d'une exécution menée avec rapidité et précision, sans surprise ni surcoût. Ces rencontres se poursuivent au rythme de trois à quatre événements par an, sur des problématiques de chantier quotidiennes et concrètes : gestion des ressources humaines, mise en œuvre du béton, etc.

L'implication sociétale est un autre aspect de la stratégie du "local-global" propre à Sogea Construction. C'est pourquoi les patrons de centres de profit sont largement impliqués dans la vie locale, dont ils sont souvent d'importants acteurs économiques. Partie prenante de la vie associative, ils sont également des vitrines de Sogea Construction dans le domaine de la sécurité, de l'environnement, de la gestion et des ressources humaines. En ce sens, les trois indicateurs mis en place par Sogea dans le cadre de sa politique de développement durable (certifications, utilisation des huiles végétales, entretiens annuels) sont un moyen privilégié pour apprécier la performance à l'échelon local de l'entreprise. Certaines régions ajoutent même leurs propres indicateurs, dans le domaine du bruit, de la gestion des déchets de chantier, ou encore de l'élimination du polystyrène. Ces deux derniers critères seront généralisés à l'échelle de Sogea Construction en 2006.

■ **Sogea Construction a connu, en 2005, une croissance de son chiffre d'affaires solide et équilibrée.** Cet important développement, qui concerne l'ensemble de ses métiers et toutes les régions, se traduit par une augmentation de 17 % de l'activité par rapport à l'exercice précédent. En termes de résultat, l'année 2005 a également été excellente, avec un résultat net avant impôts de 164,7 millions d'euros, soit 5,8 % de l'activité.

■ **La nature des opérations réalisées n'a globalement pas varié d'une année sur l'autre : le fonds de commerce de Sogea Construction reste bien la principale source d'activité.** Un point remarquable, la très forte croissance affichée par l'activité Bâtiment Ile-de-France, notamment du fait de l'année exceptionnelle réalisée par Campenon Bernard Construction. Si 2005 a été exceptionnelle en Ile-de-France, le résultat de Sogea Construction reste globalement très équilibré et en progression.

20_ BÂTIMENT 24_ GÉNIE CIVIL 28_ HYDRAULIQUE 32_ SERVICES ET MÉTIERS SUPPORTS



■ **Le carnet de commandes de Sogea Construction a progressé de 514 millions d'euros sur la période et atteint plus de onze mois d'activité (contre neuf mois à la même époque, l'an passé).** La trésorerie est en accroissement par rapport à l'année précédente (qui était déjà exceptionnelle) et atteint 701 millions d'euros.

■ **L'année 2006 s'annonce très favorable, tant en termes d'activité que de résultat, avec une très bonne visibilité et toujours sur une tendance bien équilibrée.** Entre 2002 et 2006, l'activité de Sogea Construction aura progressé de plus de 60 % et atteint un niveau de résultat durablement ancré autour des 5 % !

Métiers





*Bateg et Campenon Bernard
Construction réalisent la Tour
Granite à la Défense, pour le
compte de la Société Générale*



Bâtiment

PROFIL Sogea Construction dispose d'un savoir-faire complet dans tous les secteurs du bâtiment. La qualité de ses synergies internes lui permet d'apporter une réponse globale aux attentes de ses clients, au travers d'une offre complète de services incluant, en amont de la construction, la conception, le montage d'opérations et l'aménagement, et, en aval, la maintenance multitechnique et multiservice. L'activité de Sogea Construction dans le secteur du bâtiment est exercée sous des marques de référence, reconnues pour leurs équipes, leurs savoir-faire, la qualité de leurs méthodes, leur productivité et leur maîtrise technique.

MÉTIERS Montage immobilier, aménagement, construction ou réhabilitation de logements, valorisation de patrimoine, bâtiments fonctionnels ou industriels, restauration de monuments historiques, maintenance.

PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

Bateg • Bessard • Bonino • Bourdarios • Camozzi Bâtiment
Campenon Bernard • Caroni Construction • Cavalier • CBC
Chanzy-Pardoux • Claisse • Cofframat • Croizet-Pourty • C3B
Delery Construction • Enbatra • Gilletto • Hallé • Heulin • Lamy
Merle • Pateu et Robert • Robot • SCB • Sicra • Sirca
Sobeau Auvergne • Sobeam • Sogea • Sotram • Sovame
SRC • Urban • Vasseur Construction • Verazzi • Verdoïa



◀ 1 Le projet Rive Défense a été mené à bien en 12 mois par Campenon Bernard Construction
▶ 2 Bourdarios réalise le futur palais de justice de Toulouse



■ ACTIVITÉS

Animé par un fort mouvement de progression, le bâtiment représentait 59 % de l'activité globale de Sogea Construction en 2005, portant ainsi le volume d'affaires du métier à 1 612 millions d'euros en 2005 contre 1 300 millions d'euros en 2004. Sur un plan géographique, c'est l'Ile-de-France, avec 885 millions d'euros en 2005 contre 631 millions d'euros en 2004, qui s'est imposée comme le premier moteur de cette croissance. Sur un plan sectoriel, c'est le logement – 360 millions d'euros en 2005 – qui a "tiré" l'activité, soutenu lui aussi par les synergies mises en place depuis plusieurs années entre l'activité bâtiment et les activités de montage immobilier, par les baux emphytéotiques administratifs (BEA) et les autres contrats de partenariat.

Ile-de-France Le dynamisme du logement en Ile-de-France s'est traduit par un total de 2 942 logements neufs (livrés ou en cours) et de 6 379 logements réhabilités (livrés ou en cours). Filiale de Sogea Construction spécialisée dans la construction neuve de grands ouvrages fonctionnels et la réhabilitation sociale, Bateg a ainsi réalisé 30 %

de son chiffre d'affaires 2005 sur des chantiers de réhabilitation en Palulos (logement social). La construction et la rénovation d'immeubles de bureaux ont également connu une progression remarquable dans la région, soutenues par des chantiers phares comme la rénovation-extension de l'immeuble ex-Alcatel à Nanterre (Hauts-de-Seine), commandée par HRO dans le cadre de l'opération "Rive Défense". Cet immeuble, restructuré dans un délai record (12 mois), propose quelque 47 000 m² de bureaux. L'exercice 2005 a également vu la poursuite des travaux de réhabilitation du château de la Muette, siège de l'OCDE à Paris. À Courbevoie, tout près de la Défense, une opération de montage a donné lieu, fin 2004, au projet "Défense Avenue", un immeuble de bureaux livré en février 2006. À la fin de l'année, et après avoir réalisé son centre de design à Vélizy-Villacoublay (Yvelines), Sogea Construction a été à nouveau retenue par PSA, dans le cadre d'un montage signé par Socogim, pour la construction sur le même site d'un immeuble de bureaux de 34 000 m². Dans ce même domaine des bureaux neufs, l'exercice 2005 a vu le démarrage des travaux de construction de la tour Granite à la Défense (Hauts-de-Seine), projet commandé par la Société Générale et labellisé "HQE" [cf. encadré].



L'innovation contractuelle au service de l'activité Bâtiment...

En amont de son activité de bâtisseur, Sogea Construction porte une attention particulière à ses clients afin de les accompagner dans la définition de leurs besoins et apporter une réponse plus complète que le simple marché de travaux. L'entreprise participe aux études, intègre des plans de financement et propose une

offre de maintenance. Plusieurs formes contractuelles existent en fonction du type de marché à mener : conception-construction, Contrat de Promotion Immobilière (CPI), Vente en l'Etat Futur d'Achèvement (VEFA), Bail Emphytéotique Administratif (BEA) pour les logements, les hôtels, les bureaux, les bâtiments de services ou

Contrats de Partenariat (CP) pour les hôpitaux, les prisons et les ouvrages administratifs. La complémentarité des savoir-faire de Sogea Construction lui permet d'offrir des solutions complètes intégrant le montage, la conception, le financement, la construction, l'exploitation et la maintenance.

Tour Granite : démonstration de forces pour Sogea Construction et VINCI



Nouveau symbole du quartier d'affaires de la Défense, la tour Granite, conçue par Christian de Portzamparc, se destine à abriter les futurs bureaux de la Société Générale. Exceptionnel par ses dimensions (36 niveaux, 4 800 occupants), l'ouvrage l'est également par sa dimension environnementale : la certification HQE® (haute qualité environnementale) pourra lui être accordée au terme d'un triple audit (programmation, convention et

exécution). En s'engageant dans ce projet, Sogea Construction illustre sa volonté de suivre une démarche globale de développement durable sur ses chantiers : respect de l'environnement, multiples synergies échangées avec d'autres filiales de VINCI également présentes sur le site, engagement social concrétisé par une démarche d'insertion "Passport pour l'emploi" menée avec l'Alfa, l'ANPE et les collectivités locales.

L'année 2005 a été consacrée, entre autres, à la réalisation de la fouille d'embase de 90 000 m³ et du radier qui fondent l'ouvrage, livrable en 2008. Parmi les commandes de l'exercice figure également le vaste programme d'aménagement des anciens terrains de Renault à Boulogne (Hauts-de-Seine), pour lequel Sogea Construction a déjà obtenu près de 50 millions d'euros de commandes. À noter encore, le développement de Campenon Bernard Industrie, toujours très actif sur le marché des stations-service, mais également en plein essor sur le marché des agences bancaires, BNP Paribas ayant confié à la filiale la réhabilitation de 50 agences en France.

Province En province, l'année 2005 s'est traduite par une activité soutenue dans le domaine des bâtiments administratifs et fonctionnels réalisés pour le compte de collectivités publiques. Dans ce cadre, les travaux ont débuté pour le nouveau palais de justice de Toulouse et se sont poursuivis pour le futur hôtel de la région Nord-Pas-de-Calais à Lille (100 000 m²), tandis que Sogea Construction, en groupement avec GTM Construction, réalisait le nouveau bâtiment des Archives départementales des Bouches-du-Rhône à Marseille (35 000 m²). D'autres contrats publics majeurs ont été signés au cours de l'exercice, comme celui de la nouvelle École nationale des greffes à Dijon (Côte-d'Or), d'un montant de 23,5 millions d'euros. À Lyon, les travaux de construction de la Salle 3000 de la Cité internationale se sont poursuivis, ce projet signé de l'architecte Renzo Piano devant s'achever en 2006. Au premier trimestre 2005, Sogea Construction se voyait confier le marché d'extension du musée du Président-Chirac à Sarraon, d'une durée de 14 mois. Le secteur de la Santé figure également parmi les principaux animateurs de l'exercice 2005, avec l'Hôpital des armées de Toulon – l'un des plus importants projets hospitaliers en cours en France –, les hôpitaux de Sarreguemines, de Bayonne et de Lunel, l'hôpital pédiatrique et gynécologique de Lyon (Bron), la polyclinique de Blois ou encore la clinique de la Conception à Marseille. Citons encore, parmi les principaux chan-

tiers menés en province par Sogea Construction, la réalisation du centre commercial La Visitation à Rennes (10 000 m² de commerces, 2 500 m² de bureaux, 800 places de parking), contrat signé dans le cadre d'un montage, la construction du siège du groupe Casino à Saint-Étienne, et enfin le démarrage du chantier de l'Aquarium de Montpellier, dont Sogea Construction réalise le gros œuvre.

PERSPECTIVES

Les perspectives du bâtiment pour 2006 sont bonnes, avec une activité qui devrait se maintenir en Ile-de-France au même niveau élevé qu'en 2005, et qui devrait progresser en province. Plus largement, le chiffre d'affaires du logement (360 millions d'euros en 2005) devrait doubler dans les cinq prochaines années et devenir ainsi un élément de stabilité pour l'activité bâtiment de Sogea Construction. La part du montage dans ces opérations, déjà significative en 2005, devrait s'accroître et donner lieu à de nouveaux chantiers. Le développement des partenariats public-privé (PPP) devrait également soutenir l'activité bâtiment.



L'hôpital des Armées Sainte-Anne à Toulon est réalisé par Campenon Bernard Méditerranée



*Botte Fondations est un acteur
majeur sur le marché des
fondations spéciales*



Génie civil

PROFIL Sogea Construction couvre l'ensemble des métiers et marchés du génie civil grâce aux fortes synergies entre ses filiales spécialisées et les équipes de génie civil de ses directions régionales, qui tirent parti de la densité de leur réseau d'implantations.

Fédérant des enseignes aux savoir-faire connus et reconnus, Sogea Construction intervient sur des projets de dimension et de nature très variées, depuis les travaux courants de génie civil jusqu'aux opérations majeures mobilisant les expertises et compétences complémentaires de son réseau.

MÉTIERS Conception, construction, entretien, réparation, pilotage de projets... Ouvrages d'art, terrassements, génie civil lié à l'environnement, travaux souterrains, travaux maritimes et fluviaux, fondations spéciales, travaux spéciaux.

PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

Armor • Botte Fondations • Campenon Bernard
Charles Queyras TP • Cofex • CTS • Deschiron
Dodin • EITP • EMCC • Gauthier • Muller Génie Civil
Santerne Génie Civil • Serra Travaux Maritimes • Sogea
Sogea TPI • Sogeforh • Tournaud • Vasseur Construction



◀ 1 EMCC a procédé au dragage d'un banc d'huîtres sauvages dans le bassin d'Arcachon
▶ 2 Campenon Bernard TP poursuit la réalisation de puits de l'A86 Ouest, en région parisienne



■ ACTIVITÉS

L'année 2004 avait enregistré une vive progression des activités de génie civil de Sogea Construction. Des investissements conséquents en matériel et surtout d'importants chantiers ont permis de maintenir le même rythme d'activité en 2005, le génie civil dans son ensemble représentant près du quart (22 %) de l'activité de Sogea Construction avec un chiffre d'affaires total de 598 millions d'euros. L'année se caractérise également par le maintien des activités de grands travaux et de terrassements, par une légère progression du génie civil lié à l'environnement et enfin par une croissance significative des activités génie civil en province.

Grands travaux et ouvrages d'art L'année 2005 a conforté l'expertise de Sogea Construction en matière de grands viaducs avec l'achèvement des travaux de construction de l'A89 et du viaduc de la Sioule. Le chantier de l'échangeur Florian, situé sur l'autoroute A50, à Marseille, a constitué un autre moment fort de l'année : démarré en avril 2004, il s'est vu attribuer un an plus tard

la certification ISO 14001, ce qui constitue une première en France. Le chantier de couverture de l'A3, près de Paris, les parkings de la porte d'Italie ou de l'Hôtel-de-Ville dans la capitale, et enfin le démarrage du viaduc de la Grande Ravine à La Réunion ont été les autres faits marquants de l'année. Par leur nature et leur dimension variées, ces chantiers sont une nouvelle illustration de la capacité de Sogea Construction à aborder l'intérêt local et l'intérêt global avec la même compétence.

Travaux souterrains Après un exercice 2004 marqué par la livraison de chantiers majeurs comme le lot 2 du métro de Toulouse, Sogea Construction a profité de l'année 2005 pour confirmer sa position d'acteur majeur dans le domaine des travaux souterrains. Ces compétences, qui touchent au cœur de métier de Sogea Construction, placent l'entreprise dans une position stratégique au sein du groupe VINCI, qui bénéficie pleinement de son savoir-faire. Durant l'exercice se sont poursuivis des chantiers comme celui du tunnel du Lioran sur l'A89, dans le Cantal, alors que d'autres démarraient, comme le tunnel routier du Bois-de-Peu à Besançon, la galerie du déversoir d'orage Bièvre à Paris, reliée



Béton "hautes performances"

Une performance majeure a été accomplie le 15 décembre 2005 avec la pose par Campenon Bernard Régions, en une seule opération, du pont de La Chabotte (travée unique de 48 m) sur l'autoroute A51. Ce passage supérieur met en lumière les propriétés exceptionnelles du procédé BCV® (béton composite Vicat) développé par Campenon

Bernard Régions et le cimentier Vicat, issu de la famille des bétons fibrés ultra-performants (BFUP). Le nouveau matériau offre une résistance six fois supérieure à celle d'un béton courant et évite de mettre en œuvre étanchéité et couche de roulement, ce qui constitue une première mondiale pour un pont routier. Sans surcoût

par rapport à un ouvrage classique, le procédé a permis d'économiser des matières premières comme l'acier, contribuant ainsi à une double démarche de recherche d'économie et de développement durable. Ce produit a reçu le prix "Matériaux" du Prix de l'innovation VINCI 2005.

Synergies à la Réunion

Les chantiers d'outre-mer ont pris une dimension importante au sein de l'activité génie civil de Sogea Construction. En témoignent les travaux menés sur l'île de la Réunion, avec la tranchée couverte de Piton-Saint-Leu et l'extension des ports est et ouest de la ville du Port, ou encore le viaduc de la Grande Ravine sur la Route des Tamarins. Ces contrats, signés entre le dernier semestre 2005 et le premier trimestre 2006, illustrent encore une fois les synergies existantes à l'échelle

du groupe VINCI. Aux côtés de Sogea Construction, attributaire d'une dizaine de contrats avec ses filiales de fondations (Botte Fondations), de travaux maritimes (EMCC), de terrassements (Deschiron), de grands travaux de génie civil (Dodin), figurent en effet les noms de VINCI Construction Grands Projets et VINCI Construction Filiales Internationales (SBTPC, Sogea Réunion).

à terme au tunnel Ivry-Masséna-Austerlitz (TIMA), ou le prolongement de la ligne 13 du métro parisien. L'exercice a également été marqué par la poursuite des travaux de forage des puits de l'A86 Ouest.

Terrassements Deschiron a fêté ses 120 années d'existence en 2005. Au cours de l'exercice, Deschiron a livré l'A28 et la section La Sioule-Combronde sur l'A89, et poursuivi les travaux de terrassement de l'A85 et de l'A19, une bretelle entre l'A6 et l'A10 dont VINCI Concessions est aussi l'opérateur. Un autre succès a également été enregistré à La Réunion, avec l'obtention des travaux de réalisation de la route des Tamarins. Dans le domaine ferroviaire, l'exercice s'est traduit par la poursuite et l'achèvement des travaux de terrassement de la LGV Est-européenne, la ligne ayant également donné lieu à des travaux de fouille de nature archéologique sur 185 km.

Travaux maritimes et fluviaux Autre métier ancré dans l'histoire de Sogea Construction, renforcé en 2003 par l'acquisition de Tournaud (Lyon), les travaux maritimes et fluviaux comprennent aussi bien des travaux d'envergure menés en mer, sur le bassin d'Arcachon (dragage), ou même outre-mer, à la Réunion (ports est et ouest de la ville du Port), que des travaux fluviaux de dimension plus locale. Tournaud effectuait notamment en 2005 le curage du canal du Jard, dans le département du Nord. De nombreux travaux d'entretien de canaux, de ré-ensablage de plages, menés dans le cadre de marchés pluriannuels ont aussi ponctué l'année pour EMCC.

Environnement Secteur historique pour Sogea Construction, l'environnement est aussi un point de rencontre pour différents métiers qui s'y trouvent associés, comme le génie civil et les services, via le traitement de l'eau et le traitement des déchets. Également placée à la rencontre des travaux hydrauliques et du génie civil, Sogea Environnement, spécialisée notamment dans le remplacement des tuyaux de plomb et la réhabilitation de parkings, a connu un dévelop-

pement significatif au cours de l'exercice. L'activité dans son ensemble a connu une forte croissance en 2005, avec le curage du parc de Sceaux par Extract ou la réalisation de stations d'épuration comme celles d'Achères (Yvelines), Étrembières (Haute-Savoie), Châteaulin (Finistère), Leucate-Barcarès (Aude)... Le secteur du génie civil dans l'environnement bénéficie des synergies unissant les différents métiers du groupe, comme l'illustre le marché de curage confié à Extract par la station d'épuration de Maxeville (Nancy), réalisée par Sogea Construction. Un même mouvement porteur animera l'exercice 2006.

Fondations spéciales Située au troisième rang français, Botte Fondations est aussi une référence internationale connaissant une forte croissance. L'augmentation de l'activité "paroi moulée" est venue confirmer cet élan en 2005, également illustré par l'acquisition d'un "cutter", engin utilisé pour la première fois sur le chantier du parking de la Valette. L'activité "fondations spéciales", largement présente sur les chantiers de la tour Granite à la Défense et de la LGV Est-européenne, a également bénéficié des synergies actives au sein du groupe. En 2005, Botte Fondations a réalisé un quart de son chiffre d'affaires avec des filiales de Sogea Construction.

■ PERSPECTIVES

La fin de l'année a été marquée par l'obtention de plusieurs opérations importantes sur l'île de la Réunion [cf. encadré], en synergie avec les filiales internationales de VINCI Construction, ce qui laisse entrevoir une activité 2006 similaire à celle de 2005 malgré l'achèvement de plusieurs gros chantiers (terrassements de la LGV Est notamment). Des opérations transfrontalières avec l'Italie et la Suisse sont également en projet, qui ouvrent d'excellentes perspectives, les travaux maritimes bénéficiant eux-mêmes du soutien apporté par les nouveaux chantiers du canal Rhin-Rhône et du canal Seine Nord. Le développement des activités liées à l'environnement achèvera de dynamiser ce métier particulièrement actif.



Sogea Est Hydraulique a posé
les réseaux des lots 34A et 34B
de la LGV est-européenne



Hydraulique

PROFIL Forte de plus d'un siècle d'expérience dans le domaine de l'eau, historiquement ancrée dans la culture de l'entreprise, Sogea Construction maîtrise l'ensemble des métiers de l'hydraulique. L'activité occupe une place majeure au sein de Sogea Construction, où près d'un centre de profit sur cinq est lié aux travaux hydrauliques. Implanté au contact même des clients, ce réseau touche directement à la réalité des besoins locaux. Grâce aux synergies actives au sein du groupe, cette proximité ouvre des perspectives aux autres métiers de Sogea Construction.

MÉTIERS Conception et gestion de réseaux d'adduction d'eau potable et d'assainissement des eaux pluviales et usées ; fourniture, pose, entretien et rénovation de canalisations et de réseaux ; conception et construction d'usines d'eau potable et de stations d'épuration, d'usines de dessalement d'eau de mer, de stations de pompage et de stations de surpression ; développement de techniques de pointe dans le domaine du forage, du fonçage de canalisations par microtunnelier, de la réhabilitation sans tranchée et de l'assainissement sous vide.

PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

Acanthe • Barriquand • Cardaillac • Chaillan TP • Claisse Cuisset • Delery Construction • Extract • Garçon TP • Havé MTHA • Par.en.ge • Saincry • SBTP • Setci Sobeia Environnement • Sogea • Somaco • TPHR



◀ 1 A Bordeaux, Sogea Sud-Ouest Hydraulique exécute les opérations de déviation de réseaux dans le cadre de la construction du tramway.
▶ 2 Sogea Rhône-Alpes a réalisé une conduite en encorbellement sous le tablier du pont de Catane, qui relie Grenoble à Seyssinet Panset.



■ ACTIVITÉS

Représentant 12 % de l'activité en 2005, les travaux hydrauliques ont connu une bonne progression par rapport à 2004. Ils demeurent la base même du réseau Sogea Construction en France, et une expression exemplaire de son modèle de fonctionnement, depuis l'échelon local et le petit chantier jusqu'à la dimension globale et les plus grands projets. L'exercice 2005 est une occasion de saluer le travail du Grep (groupe de réflexion et de progrès) hydraulique, qui réunit trois à quatre fois par an les acteurs du métier au sein de Sogea Construction. Ces rencontres sont l'occasion de partager connaissances, expériences, techniques et innovations, ou même de créer des synergies commerciales, mais également de faire le point sur le rôle de cette activité dans le développement du traitement de l'eau, notamment en province. L'eau, en effet, s'affirme plus que jamais comme un sujet crucial, au niveau mondial mais aussi national.

Les réseaux sont souvent obsolètes, la présence du plomb justifiant davantage encore les travaux qui devront impérativement être menés dans les années à venir pour que cessent les pertes et la pollution. L'innovation est naturellement la bienvenue dans ce domaine, où pèsent de multiples contraintes. Sogea Construction se place en leader sur ces offres innovantes, avec notamment des techniques de remplacement des branchements au plomb toujours plus rapides et moins "invasives" dans l'environnement urbain. Plus généralement, l'importance des enjeux est à l'origine de fortes synergies entre les activités hydrauliques de Sogea Construction et ses métiers liés au génie civil ou encore au process dans le domaine de la conception et de la construction d'usine d'eau potable ou de stations d'épuration. Sogea Construction s'impose ainsi par sa position spécifique d'ensemble, à même de répondre à tous les aspects d'un projet, dans le cadre d'un seul et unique contrat clés en mains.



UN BAC PRO "CANALISATIONS"

Un accord de coopération a été signé en mars 2006 entre Sogea Construction et l'académie de Nancy-Metz pour l'ouverture d'un bac professionnel TP, orientation "Canalisations", opérationnel dès la rentrée 2006. Cette filière permettra à une quinzaine de jeunes sélectionnés par Sogea Construction et l'Éducation nationale d'intégrer

une formation sur deux ans à l'issue de laquelle les jeunes diplômés seront recrutés par Sogea Construction en CDI. L'évènement est d'autant plus marquant que cet accord signe la première initiative nationale de rapprochement entre l'Éducation nationale et une entreprise pour l'ouverture d'un bac professionnel.



Réhabiliter les canalisations sans tranchée

Barriquand joue depuis longtemps la carte de l'innovation dans le domaine de la réhabilitation de canalisations, avec des techniques fiables et performantes de réhabilitation sans tranchée, qui permettent de réaliser les travaux plus rapidement et avec de moindres nuisances pour l'environnement. Une nouvelle technique vient d'entrer dans la gamme avec les procédés Everpipe®/Foreverpipe® de chemisage continu des canalisations

gravitaires (et sous pression) pour les canalisations de 200 à 1 500 mm de diamètre. Il repose sur l'introduction dans la canalisation d'une gaine imprégnée de résine dans l'usine de l'entreprise, à Compiègne. Introduite par réversion dans la conduite et propulsée dans la canalisation grâce à la poussée hydrostatique créée par une colonne d'eau de 6 à 8 m, la gaine épouse les parois avant polymérisation de la résine par chauffage de l'eau.

Travaux hydrauliques au cœur de l'aménagement

L'actualité de l'exercice a été stimulée par des chantiers d'envergure réalisés dans le cadre de grands projets d'aménagement urbain ou de transport : déviations et pose de réseaux pour la LGV Est-européenne ou la construction de tramways (à Paris, Bordeaux, Clermont-Ferrand, Grenoble, Valenciennes, Nice, Mulhouse, Montpellier...). Des marchés d'entretien pluriannuels ont également ponctué l'année, ainsi que de nombreux contrats d'adduction d'eau potable, d'assainissement, de VRD, ou encore d'extension ou de réhabilitation de réseaux sur l'ensemble du territoire français.

Travaux spéciaux et innovation Dans le domaine des travaux spéciaux, le savoir-faire pointu des filiales de Sogea Construction lui permet d'offrir des prestations de qualité dans le domaine de la réhabilitation (Barriquand, Sogeforh) ou du remplacement des tuyaux en plomb (Sogea Atlantique, Sobeia Environnement, Sogea Est, Sogea Rhône-Alpes).

Illustration de la bonne santé des métiers de l'eau chez Sogea Construction, de nouvelles agences ont été créées, comme l'agence Haute-Savoie Pays de Gex par Sogea Rhône-Alpes, ou ont connu un net regain d'activité en 2005 avec la signature de nombreux nouveaux contrats (dans l'Ouest notamment). L'année a également été marquée par l'innovation au sein de cette activité : Barriquand a inauguré sa nouvelle usine d'imprégnation de gaines, à Compiègne [cf. encadré]. Par ailleurs, Sogea Rhône-Alpes a été primée dans le cadre du Prix de l'Innovation du Salon des maires et des collectivités locales 2005 dans la catégorie "Environnement/Énergie", pour la tranchée de régulation de débit. Alternative technique au bassin de rétention classique, la tranchée de régulation de débit consiste en un stockage des eaux pluviales au sein même de la canalisation (la tranchée).

PERSPECTIVES

Le carnet de commande en matière de travaux hydrauliques est bon et de qualité avec un nombre important de contrats pérennes. Sur le marché des unités de traitement des eaux usées, les extensions et renouvellements prennent le pas sur les créations nouvelles. Parallèlement, les réseaux et le traitement d'eau potable offrent des perspectives intéressantes alors que les normes européennes en la matière se font de plus en plus strictes. La finesse du maillage territorial et la qualité des relations avec les clients locaux demeurent plus que jamais un atout pour Sogea Construction dans le développement de nouveaux marchés dans ses autres métiers.



À Montpellier, Sogea Sud a posé le collecteur de chambéry (diamètre 2800), une conduite située en plein centre ville qui demeurera en permanence en charge complète



Manei offre des prestations multiservices de qualité, notamment dans les activités du tertiaire.



Services et métiers supports

PROFIL L'enracinement historique de Sogea Construction dans les métiers de services lui a permis de développer une forte culture dans ce domaine. Cette culture s'illustre dans la qualité et la diversité des prestations proposées en amont comme en aval des offres de constructeur (montages immobiliers ou maintenance multitechnique et multiservice). Des solutions à fort contenu de services sont également offertes dans le secteur de l'environnement, où le groupe fait valoir sa maîtrise des process de valorisation des déchets et de traitement des eaux, des boues, des odeurs, des fumées et des émissions gazeuses. Cette culture de services s'étend jusqu'à l'exploitation de stations d'épuration et aux nouveaux métiers liés à l'univers de la fibre optique et du haut débit. On observe également un fort développement de la Direction du traitement de l'eau en province, avec un renforcement des compétences et l'acquisition de nouvelles licences, malgré une forte concurrence. Il existe globalement un vrai modèle Sogea Construction dans le domaine des services.

MÉTIERS Montage d'opérations immobilières, maintenance multitechnique et multiservice, conception, construction et exploitation de stations d'épuration, construction d'usines de traitement des ordures ménagères et des fumées, gestion de réseaux de fibres optiques.

PRINCIPALES MARQUES ET FILIALES

Bourdarios Assistance • Campenon Bernard Industrie • Comofi
Énergie Sécurité • Energilec • Garonne Networks • LCR
Manei • Mentor • Precoss BTP • Sicra Maintenance • SMTM
Socavim Immobilier • Socogim • Sogam • Sogea • Speic
Tradilor • VINCI Environnement • VINCI Networks • Viron



◀ 1 Sogea Sud et VINCI Environnement réalisent l'unité de traitement par biométhanisation des ordures ménagères de l'agglomération de Montpellier
 ▶ 2 La station d'épuration de Granville (75 000 équivalent-habitant) a été construite par Sogea Nord-Ouest et équipée par les équipes du Traitement de l'eau.



■ ACTIVITÉS

En progression constante, le métier des services représente 8 % de l'activité globale de Sogea Construction passant de 126 millions d'euros en 2004 à 179 millions d'euros en 2005. Le travail de veille et d'observation mené durant plusieurs années par VINCI Networks a également fait la preuve de sa pertinence, et la filiale est aujourd'hui capable de répondre aux délégations de service public les plus pointues. Plus largement, on assiste à un essor significatif des métiers de service liés au bâtiment, avec la progression du montage immobilier et le développement de la maintenance et des métiers de petits travaux ou d'entretien portés par Manei ou encore Campenon Bernard Industrie ou Bourdarios Assistance.

Traitement de l'eau et exploitation Dans le domaine de l'eau, c'est une position de challenger qui s'offre à Sogea Construction de par son offre d'ensemblier, unique sur le marché. Les références sont

aujourd'hui nombreuses, avec quelque 70 usines d'eau potable, 250 stations d'épuration et une multiplicité de contrats d'exploitation (un total de 1 200 000 EH sont aujourd'hui placés sous la responsabilité de Sogea Construction). La position de Sogea Construction, quatrième acteur du marché national du traitement de l'eau, donne la dimension du rôle joué par la Direction du traitement de l'eau sur le marché français. Les perspectives permettent de prévoir une croissance d'environ 30 % par an au cours des prochaines années, sous l'effet notamment des contrats de licence exclusifs négociés par Sogea Construction avec des spécialistes étrangers du process, ou de procédés développés en interne dont la fiabilité constitue un atout de poids pour répondre à une vaste gamme de besoins et convaincre une large palette de clients.

Fibre optique Un même dynamisme est observé dans le domaine de la fibre optique, où VINCI Networks, filiale spécialisée dans le déploiement et l'exploitation de réseaux haut débit, se pose en véritable aménageur du territoire. Les liens tissés avec les collectivités locales,



Sogea Construction devient opérateur d'opérateurs

Partenaire des collectivités territoriales au service des opérateurs de télécommunications, VINCI Networks est né d'un chantier mené par Sogea Construction pour un opérateur de télécommunications suédois. La structure s'est alors spécialisée dans la conception, la construction et l'exploitation de réseaux de télécommunications, VINCI Networks déployant des infrastructures

de télécommunications pour le compte des collectivités locales au travers de délégations de service public ou de marchés de travaux. VINCI Networks répond à des appels d'offres en commun avec Axia "Opérateur d'opérateurs" canadien, renforçant ainsi son offre auprès des collectivités et des opérateurs télécoms et multimedia.



Sogea Construction, maître d'ouvrage et "chef d'orchestre"



Entré dans la phase active du gros œuvre à l'été 2005, le chantier du centre commercial de la Visitation, à Rennes, a débuté deux années auparavant pour Sogea Construction. Dès 2003, en effet, est signée entre le propriétaire du foncier (la ville de Rennes, acquéreur d'un terrain appartenant anciennement au couvent de la Visitation) et Sogea Visitation, maître d'ouvrage, une convention

d'aménagement. Dès lors, le projet sera entièrement piloté par Sogea Construction, qui désignera les architectes en charge de dessiner un centre commercial comprenant trois moyennes surfaces, 15 boutiques, 3 000 m² de bureaux et un parking souterrain. L'ensemble, dont seule la vente a été déléguée par Sogea Construction à un partenaire promoteur, sera livré en novembre 2006.

mais aussi la position spécifique de Sogea Construction qui cumule les deux activités de délégataire de service public et de "grossiste" en télécoms, contribuent largement à résoudre la "fracture numérique". Sogea Construction devient ainsi un aménageur à part entière avec une activité d' "opérateur d'opérateurs". Au cours de la période récente, VINCI Networks a ainsi remporté plusieurs délégations de service public (Maine-et-Loire, Creusot-Montceau, Chalon-sur-Saône, Arras) et divers marchés de travaux (Manche, Moselle, Loiret). Au total, son portefeuille concerne 470 collectivités, une population de 2,6 millions d'habitants et plus de 100 000 entreprises. Ils représentent près de 2 250 km de réseaux et un investissement global de 170 millions d'euros.

Maintenance Manei, acteur majeur de la maintenance en Ile-de-France (4 000 000 m² gérés), en charge des activités de maintenance multitechnique et multiservice, a remporté plus de 200 nouveaux contrats en 2005 et élargi significativement son offre avec la création d'une filiale spécialisée dans la maintenance d'ascenseurs : Manei Lift. Les synergies offertes par les liens naturels entre cette filiale et VINCI Park laissent augurer d'importantes perspectives commerciales. Un concept innovant est également apparu à Toulouse avec Bourdarios Assistance, société certifiée auprès des assureurs, plus rapide et réactive dans ses interventions.

Montage immobilier L'activité de montage immobilier, où Sogea Construction tire profit de sa présence territoriale et de sa connaissance de l'offre en matière de foncier, est également en progression. Sogea Construction peut ainsi maîtriser des opérations depuis l'achat ou le montage financier jusqu'à la désignation du promoteur en charge de la vente, en passant par la conception du projet et bien sûr par la construction. Les exemples les plus représentatifs en 2005 sont celui du nouveau centre commercial "La Visitation" à Rennes [cf. encadré] ou encore le nouveau projet de

bureaux de PSA à Vélizy. De telles opérations de montage devraient s'imposer à l'avenir dans le domaine des centres commerciaux, mais aussi dans celui des établissements hospitaliers, des gendarmeries, des immeubles de bureaux et des locaux administratifs, selon une large gamme de modèles juridiques.

Traitement et valorisation des déchets L'exercice a connu de nombreux moments forts avec le démarrage de l'UIOM (unité d'incinération d'ordures ménagères) de Chambéry, l'extension de l'usine d'incinération de Concarneau, la poursuite des chantiers d'Andorre, de Carrières-sur-Seine, d'Edmonton (en Grande-Bretagne)... Pour le pôle Traitement des fumées et Speic, les opérations de Caen, Saran, Brest, Strasbourg, Haguenau... Pour le traitement biologique, l'usine de méthanisation de Montpellier, celle du Robert, des Deux-Sèvres, de Saint-Lo... Toutes ces opérations illustrent la capacité d'ensemblier de Sogea Construction et les synergies mises en œuvre entre les équipes process-ingénierie et les activités génie civil. L'année a enfin été marquée par certains développements technologiques, parmi lesquels la mise au point de la grille refroidie à l'eau pour les déchets à haut pouvoir calorifique.

■ PERSPECTIVES

L'ensemble des métiers de services a connu en 2005 une croissance exponentielle. Dans le domaine des métiers de l'eau, des déchets et de la fibre optique, cette croissance devrait se poursuivre en 2006 avec les nouvelles réglementations en matière d'environnement et la réduction de la "fracture numérique". Face au désengagement de l'État et à la mise en place de nouveaux modes de financement et de partenariat, les métiers supports laissent également entrevoir un potentiel d'activité très fort en 2006.

Implantations

Sogea Construction
9, place de l'Europe
92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 40 00
Fax : 01 47 51 91 01
www.sogea-construction.com

■ Île-de-France

Bateg

"L'Émeraude" – Bâtiment A
1, rue du Petit-Clamart
78457 Vélizy-Villacoublay Cedex
Tél. : 01 41 28 23 00
Fax : 01 41 28 23 90

Campenon Bernard Construction

Tour Vendôme
204, rond-point du Pont-de-Sèvres
92516 Boulogne-Billancourt Cedex
Tél. : 01 55 20 67 00
Fax : 01 47 61 14 64
www.cbconstruction.fr

Sicra

36, rue du Séminaire
Centra 307 – Chevilly-Larue
94586 Rungis Cedex
Tél. : 01 49 78 51 00
Fax : 01 45 60 90 42
www.sicra.fr

SRC

34, avenue de l'Europe
Energy IV – BP 266
78147 Vélizy Cedex
Tél. : 01 30 67 66 70
Fax : 01 34 65 01 83

■ Province

DIRECTION RÉGIONALE EST

Sogea Est

ZA Lesmenils – BP 69
54703 Pont-à-Mousson Cedex
Tél. : 03 83 80 83 80
Fax : 03 83 81 29 89

Hallé

ZA Lesmenils – BP 69
54703 Pont-à-Mousson Cedex
Tél. : 03 83 80 83 80
Fax : 03 83 81 29 89

Chanzy-Pardoux

Rue Costes-et-Bellonte – BP 58
57155 Marly Cedex
Tél. : 03 87 62 26 22
Fax : 03 87 65 39 48

SLCP (Société Luxembourgeoise Chanzy-Pardoux)

1 A, rue Christophe-Plantin
L-2339 Luxembourg
Tél. : 00 352 43 56 89
Fax : 00 352 42 88 69

Sotram

ZI Mardeuil – BP 100
51204 Épernay Cedex
Tél. : 03 26 53 39 00
Fax : 03 26 53 39 19

Urban

19, route d'Eschau
67400 Illkirch-Graffenstaden
Tél. : 03 88 40 56 10
Fax : 03 88 67 26 70

Tradilor

ZA Lesménils – BP 69
54703 Pont-à-Mousson Cedex
Tél. : 03 83 80 83 80
Fax : 03 83 81 29 89

MTHA (Muller Travaux Hydrauliques d'Alsace)

Route d'Indisheim
67880 Krautergersheim
Tél. : 03 88 48 19 20
Fax : 03 88 95 72 75

TPHR

14 rue des Artisans
68120 Richwiller
Tél. : 03 89 52 40 40
Fax : 03 89 53 68 08

DIRECTION RÉGIONALE NORD

Sogea Nord

274, boulevard Clemenceau – BP 3019
59703 Marcq-en-Barœul Cedex
Tél. : 03 20 99 25 50
Fax : 03 20 99 22 55

Caroni Construction

274, boulevard Clemenceau – BP 1029
59701 Marcq-en-Barœul Cedex
Tél. : 03 20 99 78 78
Fax : 03 20 99 78 00

Barriquand

Route de Choisy-au-Bac – BP 10439
60204 Compiègne Cedex
Tél. : 03 44 38 48 60
Fax : 03 44 40 19 43

Génie civil de Lens

105, avenue Van-Pelt – BP 279
62305 Lens
Tél. : 03 21 79 14 80
Fax : 03 21 79 14 90

Résiceram

274, boulevard Clémenceau
59700 Marcq-en-Barœul
Tél. : 03 20 99 78 02
Fax : 03 20 99 78 25

Santerne Génie civil

4, rue du Canal – BP 5
62223 Saint-Nicolas-les Arras
Tél. : 03 21 79 14 89
Fax : 03 21 79 14 90

DIRECTION RÉGIONALE NORD-OUEST

Sogea Nord-Ouest

Sogea Nord-Ouest TP
335, rue du Rouvray – BP 43
76650 Petit-Couronne Cedex
Tél. : 02 32 11 46 79
Fax : 02 32 11 46 00

Cuisset

9, rue de Toulon – BP 108
76308 Sotteville-lès-Rouen
Tél. : 02 35 72 50 32
Fax : 02 35 62 80 81

Delery Construction

23, boulevard d'Anvaux – BP 162
36003 Châteauroux Cedex
Tél. : 02 54 08 27 27
Fax : 02 54 07 18 47

Have

ZA Flamenville
76116 Martinville-Épreville
Tél. : 02 35 23 40 81
Fax : 02 35 23 90 25

LCR

335, rue du Rouvray – BP 43
76650 Petit-Couronne
Tél. : 02 32 11 46 79
Fax : 02 32 11 46 00

Somaco

Chemin des Prairies – BP 4
76580 Le Trait
Tél. : 02 35 37 93 42
Fax : 02 35 37 45 93

DIRECTION RÉGIONALE OUEST

Sogea Atlantique

Rue des Meuniers
ZA des Hauts-de-Couéron – BP 46
44220 Couéron
Tél. : 02 51 11 28 00
Fax : 02 51 11 28 47

Sogea Bretagne BTP

4, Parc Brocéliande
CS 76818
354768 Saint-Grégoire Cedex
Tél. : 02 99 67 70 70
Fax : 02 99 30 54 76

Heulin

301, avenue Bollée
72005 Le Mans Cedex 2
Tél. : 02 43 40 28 28
Fax : 02 43 40 28 29

DIRECTION RÉGIONALE RHÔNE-ALPES

Campenon Bernard Régions

92, rue Alexandre-Dumas
69120 Vaulx-en-Velin
Tél. : 04 72 15 61 61
Fax : 04 72 15 61 62

Bessard

Les Creuses – Romans
01400 Chatillon-sur-Chalaronne
Tél. : 04 74 24 50 65
Fax : 04 74 24 52 49

Bonino

ZI Les Faveyrolles
Allée Isaac Newton
26702 Pierrelatte Cedex
Tél. : 04 75 96 33 20
Fax : 04 75 98 82 85
www.bonino.fr

Cofex Régions

Route de Brignais – BP 7
ZI du Caillou
69630 Chaponost
Tél. : 04 72 67 03 09
Fax : 04 72 67 07 27

C3B

Immeuble Le Richelieu
10, boulevard Carnot
21000 Dijon
Tél. : 03 80 66 65 10
Fax : 03 80 31 80 34

Conditionnement Déchets Béton

RN 504
01300 Chazey-Bons
Tél. : 04 79 81 74 01
Fax : 04 79 81 74 02

Enbatra

9, avenue de la Falaise
38360 Sassenage
Tél. : 04 76 85 93 93
Fax : 04 76 26 19 80

Giletto

Route de la Dranse – ZI – BP 619
74506 Amphion-les-Bains
Tél. : 04 50 70 04 61
Fax : 04 50 70 84 55

Lamy

13, place Jean-Berry – BP 40
69702 Givors Cedex
Tél. : 04 72 49 23 80
Fax : 04 78 07 19 80
www.lamybat.com

Merle

24, rue Parmentier
43300 Langeac
Tél. : 04 71 77 69 20
Fax : 04 71 77 01 63

Pateu & Robert

26, rue Albert Thomas
ZI du Trépillot
25000 BESANCON
Tél. : 03 81 48 54 85
Fax : 03 81 47 05 79

Robot

ZI Molina-la-Chazotte
239, rue George-Sand
42350 La Talaudière
Tél. : 04 77 32 45 52
Fax : 04 77 38 97 87

SCB (Satec Cassou Bordas)

7, rue du Caillou – BP 64
69630 Chaponost
Tél. : 04 78 56 70 80
Fax : 04 78 56 54 18

Sobeau Auvergne

68-70, rue des Ronzières – BP 30450
63012 Clermont-Ferrand
Tél. : 04 73 14 43 60
Fax : 04 73 14 43 79

Sogea Rhône-Alpes

12/14, route de Vienne – BP 7007
69343 Lyon Cedex 07
Tél. : 04 72 80 12 80
Fax : 04 78 61 94 60

Verazzi

350, rue des Frères-Lumière – BP 90
39003 Lons-le-Saunier
Tél. : 03 84 87 61 80
Fax : 03 84 43 15 44

DIRECTION RÉGIONALE SUD**Sogea Sud**

381, avenue du Mas d'Argelliers
CS 90005
34078 Montpellier Cedex 3
Tél. : 04 67 69 72 00
Fax : 04 67 69 72 33

Cavalier

25, avenue Enseigne-Albertini
34500 Béziers
Tél. : 04 67 62 80 60
Fax : 04 67 62 42 72

SMTM

381, avenue du Mas d'Argelliers
CS 90005
34078 Montpellier Cedex 3
Tél. : 04 67 69 72 30
Fax : 04 67 69 72 27

DIRECTION RÉGIONALE SUD-EST**Campenon Bernard Méditerranée**

8, traverse de la Montre – BP 76
13371 Marseille Cedex 11
Tél. : 04 91 35 75 50
Fax : 04 91 35 75 80

Sogea Sud-Est

Lotissement Plein Soleil – Luynes
13097 Aix-en-Provence Cedex 2
Tél. : 04 42 16 07 00
Fax : 04 42 24 00 52

Chaillan TP

973, boulevard Saint-Maurice
ZI Saint-Maurice
04100 Manosque
Tél. : 04 92 72 12 25
Fax : 04 92 72 84 36

Charles Queyras TP

Quartier Saint-Jean
05600 Saint-Crépin
Tél. : 04 92 45 02 93
Fax : 04 92 45 25 91

EITP

Lot 75 – Parc d'activités de l'Argile – BP 35
06372 Mouans-Sartoux Cedex
Tél. : 04 93 75 51 13
Fax : 04 92 92 91 98

Entreprise R. Cardailiac

ZI du Grand-Pont
Quartier du Grand-Pont
83310 Grimaud
Tél. : 04 94 55 56 60
Fax : 04 94 55 56 70

Sobeam

Eden Star
32/34, quai Jean-Charles-Rey
98000 Monaco
Tél. : (+ 377) 92 05 76 87
Fax : (+ 377) 92 05 27 89

Sovame

331 avenue du Prado – BP 92
13267 Marseille cedex 08
Tél. : 04 91 29 34 50
Fax : 04 91 77 92 58

DIRECTION RÉGIONALE SUD-OUEST**Sogea Sud-Ouest TP**

60, boulevard de Thibaud – BP 88488
31084 Toulouse Cedex 1
Tél. : 05 62 11 10 69
Fax : 05 62 11 10 56

Bourdarios

ZI Les Ports
82800 Nègrepelisse
Tél. : 05 63 64 21 21
Fax : 05 63 30 80 65

Camozzi Bâtiment

Zone Industrielle – BP 67
32502 Fleurance Cedex
Tél. : 05 62 06 06 06
Fax : 05 62 06 14 84

Cofex Littoral

41, avenue J.F.-Champollion – BP 40383
31103 Toulouse Cedex 1
Tél. : 05 62 11 10 43
Fax : 05 62 11 10 21

Croizet-Pourty

Servières-le-Château
19220 Saint-Privat
Tél. : 05 55 28 26 05
Fax : 05 55 28 38 26

Gauthier

1, avenue Gutenberg
31128 Portet-sur-Garonne Cedex
Tél. : 05 61 72 75 75
Fax : 05 61 72 75 79

Sogea Sud-Ouest Hydraulique

3, rue Gaspard-Monge
ZAC de Pessac-Canéjan – BP 160
33606 Pessac Cedex
Tél. : 05 56 46 68 00
Fax : 05 56 36 75 75

Saincry

ZA de Borie – BP n° 10
47280 Pont-du-Casse
Tél. : 05 53 47 00 70
Fax : 05 53 66 15 34

TP France**EMCC**

21, rue du Pont-des-Halles
Delta 101 – Chevilly-Larue
94536 Rungis Cedex
Tél. : 01 49 61 71 00
Fax : 01 49 61 71 01

Tournaud

5, rue de Fos-sur-Mer
Port Edouard-Herriot
69007 Lyon
Tél. : 04 37 65 45 45
Fax : 04 37 65 45 40

CTS

Rue de la Plaine-Basse
94290 Villeeneuve-le-Roi
Tél. : 01 49 61 64 15
Fax : 01 49 61 91 74
www.cts-france.fr

Armor

Quai du Président-Wilson – BP 30421
44204 Nantes Cedex 2
Tél. : 02 40 89 74 33
Fax : 02 40 89 38 38

Serra Travaux Maritimes

Valparc Bâtiment B
Avenue de Rome
ZI Les Playes-Jean Monnet Sud
83500 La Seyne-sur-Mer
Tél. : 04 94 10 93 70
Fax : 04 94 10 93 71

Extract

21, rue du Pont-des-Halles
Delta 101 – Chevilly-Larue
94536 Rungis Cedex
Tél. : 01 49 61 71 26
Fax : 01 49 61 71 27

Botte Fondations

21, rue du Pont-des-Halles
Delta 112 – Chevilly-Larue
94536 Rungis Cedex
Tél. : 01 49 61 48 00
Fax : 01 49 61 48 01

Sobeia Environnement

Delta 101 – Chevilly-Larue
21, rue du Pont-des-Halles
94536 Rungis Cedex
Tél. : 01 49 61 48 51
Fax : 01 49 61 48 50

Acanthe BTP

338, avenue Pasteur – BP 29
77551 Moissy-Cramayel Cedex
Tél. : 01 60 60 62 63
Fax : 01 64 88 62 63

Claisse

11, rue du Buisson-aux-Fraises – BP 30077
91303 Massy Cedex
Tél. : 01 60 13 65 50
Fax : 01 60 11 07 49

Cofex Ile-de-France

11, rue du Buisson-aux-Fraises – BP 90066
91302 Massy Cedex
Tél. : 01 60 13 65 90
Fax : 01 60 13 65 91

Dodin IDF

Allée de la Briarde
77184 Émerainville
Tél. : 01 64 80 43 40
Fax : 01 64 80 44 10

Sogeforh

9, allée de la Briarde
77184 Émerainville
Tél. : 01 64 62 70 00
Fax : 01 64 62 70 09

Sogea TPI

38, rue du Séminaire
Centra 401 – Chevilly-Larue
94616 Rungis Cedex
Tél. : 01 41 80 52 00
Fax : 01 45 60 59 61

Camponen Bernard Environnement

21, rue du Pont-des-Halles
Delta 107 – Chevilly-Larue
94536 Rungis Cedex
Tél. : 01 41 73 10 09
Fax : 01 41 73 10 02

Par.En.Ge

21, rue du Pont-des-Halles
Delta 107 – Chevilly-Larue
94536 Rungis Cedex
Tél. : 01 41 73 10 00
Fax : 01 41 73 10 01

Camponen Bernard TP

Parc d'affaires Silic
4, place des États-Unis – BP 70205
94518 Rungis Cedex
Tél. : 01 49 78 85 85
Fax : 01 49 78 85 09

Dodin

26, chemin de la Flambère – BP 3128
31026 Toulouse Cedex
Tél. : 05 62 74 80 40
Fax : 05 61 49 20 87

Muller Génie Civil

Siège Social : ZA Lesmenils
54703 Pont-à-Mousson
Bureaux Administratifs :
26, chemin de la Flambère – BP 3128
31026 Toulouse Cedex
Tél. : 05 62 74 80 40
Fax : 05 61 49 20 87

Deschiron

1, rue du Docteur-Charcot
BP 10
91421 Morangis Cedex
Tél. : 01 69 10 16 10
Fax : 01 69 10 16 56
www.deschiron.fr

Services et métiers supports**Énergilec**

88, rue Henri-Barbusse
95815 Argenteuil Cedex
Tél. : 01 39 47 36 36
Fax : 01 39 47 91 34
www.manei.net

Énergie Sécurité

88, rue Henri-Barbusse
95815 Argenteuil Cedex
Tél. : 01 39 47 94 86
Fax : 01 39 47 26 68
www.manei.net

Sicra Maintenance

34/36, rue Roger-Salengro
94120 Fontenay-sous-Bois
Tél. : 01 53 99 97 20
Fax : 01 53 99 14 10
www.manei.net

Viron Entreprise

34/36, rue Roger-Salengro
94120 Fontenay-sous-Bois
Tél. : 01 41 95 81 60
Fax : 01 41 95 81 62
www.manei.net

Manei Lift

88, rue Henri-Barbusse
95815 Argenteuil Cedex
Tél. : 01 39 47 36 36
Fax : 01 39 47 83 69
www.manei.net

Comofi

5, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 31 89
Fax : 01 47 16 36 30

Socogim

9, place de l'Europe
92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 40 00
Fax : 01 47 51 91 01

Sogam

36, rue du Séminaire
Centra 307 – Chevilly-Larue
94586 Rungis Cedex

Direction du traitement de l'eau

1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 40 00
Fax : 01 47 51 91 01

VINCI Environnement

1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 35 00
Fax : 01 47 16 39 08
www.vinci-environnement.com

Speic

1, cours Ferdinand-de-Lesseps
92851 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 44 77
Fax : 01 47 16 39 08

VINCI Networks

2, rue Louis Blériot
92500 Rueil-Malmaison Cedex
Tél. : 01 47 16 40 00
Fax : 01 47 16 80 88
www.vinci-networks.com

Sommaire

- 40 *Bilan consolidé IFRS*
- 42 *Compte de résultat consolidé IFRS*
- 43 *Tableau des flux de trésorerie consolidés IFRS*

Comptes consolidés

Bilan consolidé IFRS

au 31 décembre 2005

ACTIF

En millions d'euros	Année 2005	Année 2004
Actifs non courants		
Immobilisations incorporelles	3,4	4,6
Goodwill	9,2	9,2
Immobilisations du domaine concédé	7,9	0,6
Immobilisations corporelles	149,8	129,7
Immeubles de placement	1,7	1,9
Participations dans les sociétés mises en équivalence	1,2	1,1
Autres actifs financiers non courants	12,9	11,5
Impôts différés actifs	51,6	45,7
Total actifs non courants	237,7	204,3
Actifs courants		
Stocks et travaux en cours	20,9	58,1
Clients et autres créances d'exploitation	1 380,0	1 137,3
Autres actifs courants	21,4	10,0
Actifs d'impôt exigible	3,1	1,3
Actifs financiers courants	-	1,3
Actifs financiers de gestion de trésorerie	711,7	640,2
Disponibilités	46,7	37,9
Total actifs courants	2 183,8	1 886,1
Total actif	2 421,5	2 090,4

PASSIF

En millions d'euros	Année 2005	Année 2004
Capitaux propres		
Capital social	73,5	73,5
Primes liées au capital	13,4	13,4
Réserves consolidées	16,1	28,0
Résultat net	105,4	87,5
Capitaux propres part du Groupe	208,4	202,4
Intérêts minoritaires	0,4	0,4
Total capitaux propres	208,8	202,8
Passifs non courants		
Engagements de retraites et autres avantages du personnel	31,2	31,3
Provisions non courantes	6,5	10,0
Autres emprunts et dettes financières	5,5	1,8
Autres passifs non courants	2,9	1,7
Impôts différés passif	6,8	4,6
Total passifs non courants	52,9	49,4
Passifs courants		
Provisions pour risques et charges courantes	240,3	226,6
Fournisseurs	870,4	744,9
Autres passifs courants	979,0	819,9
Passifs d'impôt exigible	17,8	11,0
Dettes financières courantes	52,3	35,8
Total passif courant	2 159,8	1 838,2
Total passif	2 421,5	2 090,4

Comptes consolidés

Compte de résultat consolidé IFRS

au 31 décembre 2005

En millions d'euros	Année 2005	Année 2004
Chiffre d'affaires	2 744,0	2 344,2
Produits des activités annexes	13,8	67,6
Charges opérationnelles	(2 607,5)	(2 288,5)
Résultat opérationnel	150,3	123,3
Coût de l'endettement financier brut	(1,1)	(0,7)
Produits financiers des placements de trésorerie	13,4	11,5
Coût de l'endettement financier net	12,3	10,8
Autres produits et charges financières	(0,2)	1,7
Impôts sur les bénéfices	(57,0)	(48,3)
Part du groupe dans les sociétés mises en équivalence	0,2	0,1
Résultat net	105,6	87,6
Intérêts minoritaires	(0,2)	(0,1)
Résultat net part du groupe	105,4	87,5
Nombre d'actions à la clôture de l'exercice	4 900 700	4 900 700
Résultat net par action (en euros)	21,5	17,9

Tableau des flux de trésorerie consolidés IFRS

au 31 décembre 2005

En millions d'euros + encaissement - décaissement	Année 2005	Année 2004
Résultat net consolidé (y compris les minoritaires)	105,6	87,6
Dotations nettes aux amortissements	45,9	41,2
Dotations nettes aux provisions	4,4	(1,1)
Plus et moins values de cession	(2,5)	(2,4)
QP de résultat des stés mises en équivalence et dividendes des stés non consolidées	(0,4)	(0,2)
Côuts d'emprunt immobilisés	(0,1)	-
Côut de l'endettement financier net comptabilisé	(12,3)	(10,8)
Charge d'impôt (y compris impôts différés)	57,0	48,3
Capacité d'autofinancement avant impôt et côut de l'endettement financier	197,6	162,6
Variation du BFR et des provisions courantes	72,0	56,0
Impôts payés	(54,1)	(43,6)
Intérêts financiers nets payés	12,9	10,8
Flux de trésorerie liés à l'activité	228,4	185,8
Investissements en immobilisations corporelles et incorporelles	(69,2)	(56,8)
Cessions des immobilisations corporelles et incorporelles	5,0	6,1
Investissements en immobilisations du domaine concédé (net de subventions)	(2,2)	-
Acquisition d'immobilisations financières	(1,3)	(2,1)
Cession d'immobilisations financières	0,3	0,4
Incidence nette des variations de périmètre	(0,3)	1,0
Dividendes reçus des sociétés mises en équivalence et non consolidées	0,3	0,2
Autres	(0,7)	(0,2)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations d'investissement	(68,1)	(51,4)
Dividendes payés aux actionnaires de Sogea Construction	(99,5)	(69,5)
Dividendes payés aux minoritaires des sociétés intégrées	(0,1)	(0,1)
Encaissements liés aux nouveaux emprunts	5,4	0,8
Remboursements d'emprunts	(4,3)	(2,4)
Variation des actifs de gestion de trésorerie	(67,8)	(58,8)
Flux nets de trésorerie liés aux opérations de financement	(166,3)	(130,0)
Variation nette de la trésorerie nette	(6,0)	4,4
Trésorerie nette à l'ouverture	6,6	2,2
Trésorerie nette à la clôture	0,6	6,6
Variation nette des actifs financiers de gestion de trésorerie	63,0	56,5
Variation des autres dettes financières courantes	4,8	2,3
Variation des emprunts	(1,1)	1,6
Autres	(0,7)	(0,7)
Endettement net en début de période (excédent)	640,6	576,5
Endettement net fin de période (excédent)	700,6	640,6



Crédit photos

Anne-Claude Barbier

Alex Béraud

Augusto Da Silva/Graphix-Images

Atelier Christian De Portzamparc

Pierre Doumeng

Julien Mathiot

Stéphanie Mathys/Cadrage photographie

Midi Photographes

Stéphane Olivier

Francis Vigouroux

Thierry Duvivier/Agence Trilogi'c

Photothèques Sogea et filiales, DR

Conception et réalisation

Synelog - Juin 2006



Une société de **VINCI**
CONSTRUCTION

Sogea Construction
9, place de l'Europe
92851 Rueil-Malmaison cedex
Tel. 01 47 16 40 00
Fax. 01 47 51 91 01
www.sogea-construction.com

