





La centrale hydroélectrique de Farahantsana entre en service !
📍 Madagascar

— En groupement avec SCB (Société de Constructions et de Bâtiments), nos équipes ont participé à la construction du barrage hydroélectrique, à 30 km au nord de la capitale Tananarive, sur la rivière Ikopa. Ce projet comprenait un barrage au fil de l'eau, une prise d'eau, un dessableur, un canal d'amenée, une chambre de mise en charge, une ligne de quatre conduites forcées et une usine de production munie de quatre turbines. Ce barrage hydroélectrique développe une puissance de 28 MW, soit environ 6 % de la puissance disponible sur le territoire malgache.

SOMMAIRE



04—09 NOTRE ORGANISATION

- 04 Orientations stratégiques
- 06 Entretien
- 08 Organisation
- 09 Profil en 2022

10—28 NOS RÉALISATIONS

- 10 Grands projets
- 14 Réseaux de spécialité
- 18 Entreprises de proximité

29—39 NOS PRINCIPES D'ACTION

- 30 Prévention, santé et sécurité
- 32 Environnement
- 36 Droits humains
- 39 Éthique et conformité

40—43 BUILD BETTER TOGETHER

- 40 Travailler chez VINCI Construction
- 43 Nos attitudes

POUR CONSTRUIRE LA PERFORMANCE GLOBALE, NOUS NOUS ENGAGEONS



À toujours faire de l'**HUMAIN**
et de la **SÉCURITÉ**
nos premières priorités.

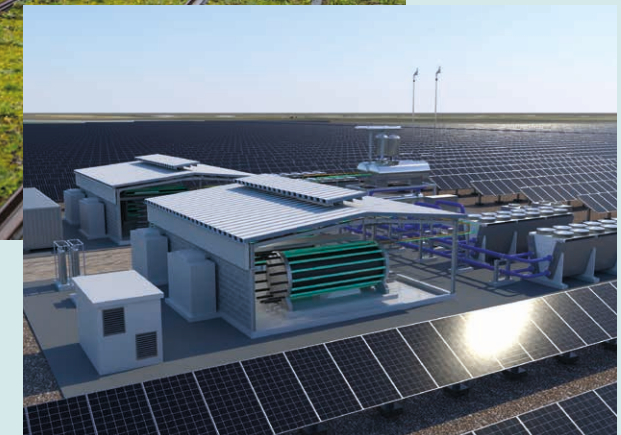


À être un partenaire
de confiance pour
nos **CLIENTS** et
nos **PARTIES PRENANTES**.

À renforcer notre
PRODUCTIVITÉ et développer
nos capacités d'**EXPERTISE**.



À livrer
des projets avec un
IMPACT POSITIF.



À **INNOVER** et nous **TRANSFORMER**.

« NOTRE AMBITION ENVIRONNEMENTALE EST CLAIRE.

ELLE EST TOTALEMENT INTÉGRÉE DANS NOTRE STRATÉGIE D'ENTREPRISE ET NOTRE VISION : BUILD BETTER TOGETHER. »

Entretien avec Pierre Anjolras

PRÉSIDENT DE VINCI CONSTRUCTION



Quel regard portez-vous sur les événements dans le monde en 2022 ?

— Qui aurait pu prévoir l'ampleur et la brutalité des chocs sur l'économie mondiale, intervenus à la suite de la guerre en Ukraine ? Partout dans le monde, et avec une intensité toute particulière dans toute l'Europe, nous avons fait face à des pénuries de matières premières et de ressources énergétiques, à des augmentations des prix généralisées et aléatoires, particulièrement des prix de l'énergie et des matériaux, ou à des ruptures des chaînes de transport et d'approvisionnement. Voisins de l'Ukraine, nos pays d'Europe centrale ont également été très directement touchés humainement.

Dans ce contexte, comment vos entreprises ont-elles réagi ?

— Face à cette situation, nos 1 300 *business units* ont su trouver des solutions adaptées à chaque chantier, chaque projet pour que nos clients soient satisfaits. Outre l'agilité de nos équipes, le pôle tire sa différence et sa résilience d'un modèle qui lui assure une large couverture de ses marchés.

Quelles ont été vos performances pour l'année 2022 ?

— Dans ce contexte peu favorable, mais grâce à cette agilité, nous avons enregistré une forte croissance de notre activité (+11 % à 29,3 Mds€), tout en faisant progresser notre taux de marge opérationnelle, qui s'est établi à 3,8 % du chiffre d'affaires. Notre activité à l'international représente désormais 55 % de notre chiffre d'affaires. Notre prise de commandes a également progressé, cela, en dépit d'une politique de sélectivité renforcée, en particulier au

bénéfice de contrats à prix révisables, afin de maîtriser la hausse des coûts des matériaux, de l'énergie et de la main-d'œuvre.

Comment avez-vous cultivé votre agilité ?

— En 2022, nous avons achevé de déployer notre nouvelle organisation, claire et articulée sur nos trois piliers complémentaires : grands projets, réseaux de spécialité et réseaux d'entreprises de proximité, des organisations par filières qui sont désormais en place dans nos différents pays. C'est le cas au Royaume-Uni, en République tchèque et en France, qui est structurée en quatre divisions : Bâtiment France, Génie Civil France, Route France et Réseaux France. Tournée vers l'excellence opérationnelle au service de nos clients, cette organisation permet à chaque filière de métier de se concentrer sur sa performance propre, tout en favorisant les synergies d'expertises et d'innovations, afin d'accompagner efficacement la mutation des marchés de la construction et des modes constructifs.

Quelle est votre contribution aux enjeux du monde ?

— Les métiers de VINCI Construction sont au cœur des enjeux de la transition énergétique et environnementale, qu'il s'agisse de construire et de réhabiliter des bâtiments répondant aux normes les plus exigeantes dans ce domaine, ou des infrastructures associées à la mobilité bas carbone, à la production d'énergie hydraulique, nucléaire, éolienne, solaire et bientôt hydrogène, au cycle de l'eau ou à la résilience climatique. Notre ambition environnementale est claire, c'est celle du groupe VINCI, avec ses trois objectifs (agir pour le climat, optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire, et préserver les milieux naturels). Elle est totalement intégrée dans notre stratégie d'entreprise et notre vision : *Build Better Together*.

Quelles sont vos perspectives ?

— En 2023, nous continuerons plus que jamais de mettre le sujet de la santé, de la sécurité et du bien-être au travail en tête de nos priorités quotidiennes, en renforçant l'engagement personnel de chacun de nous et en incarnant les trois piliers de notre culture de la sécurité : transparence, exemplarité, dialogue. Et ce, depuis les points de sécurité quotidiens à la prise de poste, jusqu'aux Safety Day(s) qui, chaque année, mobilisent nos 116 000 collaborateurs partout dans le monde.

Au-delà de la sécurité, nous allons poursuivre notre politique de sélectivité dans les prises d'affaires. Et nous disposons de la visibilité et de la sérénité nécessaires avec un carnet de commandes au niveau historiquement élevé de 33,8 Mds€. Notre organisation en place va nous permettre de nous focaliser sur notre performance globale et sur notre transformation, tout en favorisant les synergies transversales au service de nos clients, pour construire des ouvrages utiles au développement de nos territoires et aux générations futures.

Le comité exécutif

► **Pierre Anjolras**
Président

► **Robert Bello**
Directeur général délégué en charge des divisions Route France et Réseaux France pour les réseaux d'entreprises de proximité en France métropolitaine

► **Philippe Chavent**
Directeur général en charge de la division Réseaux France

► **Ludovic Demierre**
Directeur des ressources humaines

► **Hugues Fourmentraux**
Directeur général délégué en charge des divisions Bâtiment France et Génie Civil France pour les réseaux d'entreprises de proximité en France métropolitaine

► **Gilles Godard**
Directeur de la transformation digitale

► **Patrick Kadri**
Directeur général en charge de la division des grands projets

► **Thierry Mirville**
Directeur financier

► **Sébastien Morant**
Directeur général en charge de la division Europe Afrique

► **Laurent Nauche**
Directeur général en charge de la division Génie Civil France

► **Manuel Peltier**
Directeur général en charge de la division des Réseaux de Spécialité

► **Patrick Sulliot**
Directeur général en charge de la division Amériques Océanie

► **Scott Wardrop**
Directeur général en charge de la division Royaume-Uni

L'ORGANISATION DE VINCI CONSTRUCTION EST FONDÉE SUR TROIS PILIERS COMPLÉMENTAIRES



VINCI Construction est l'un des principaux acteurs mondiaux de la construction.

116 000

collaborateurs



1 350

business units



29,3 Mds€

de chiffre d'affaires

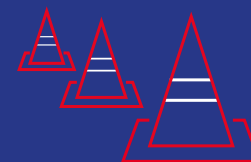


400 k€

montant contrat moyen

3,8 %

de résultat opérationnel
sur activité



+ de 70 000

chantiers par an



Velo Baltica

📍 Pologne

— Eurovia Polska a réalisé la quatrième et dernière section polonaise (245 km) de la Velo Baltica, route cyclable reliant cinq grandes villes européennes littorales de la mer Baltique sur une longueur totale de 8 500 km.

PROFIL EN 2022

NOTRE PRÉSENCE INTERNATIONALE + DE 100 PAYS

9 pays concentrent + de 85 % du chiffre d'affaires

44,7 %
France

5,7 %
Canada

3,3 %
République tchèque

13,8 %
Royaume-Uni

4,1 %
Allemagne

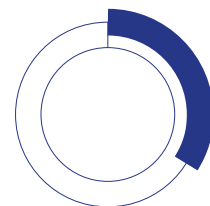
2,7 %
Nouvelle-Zélande

7,2 %
États-Unis

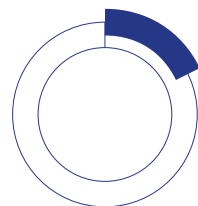
3,4 %
Australie

2,1 %
Pologne

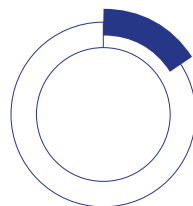
Chiffre d'affaires par domaines d'activités (en pourcentage)



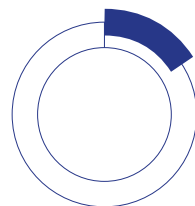
34 %
Travaux routiers, ferroviaires et de terrassement



18 %
Bâtiment

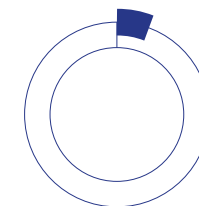
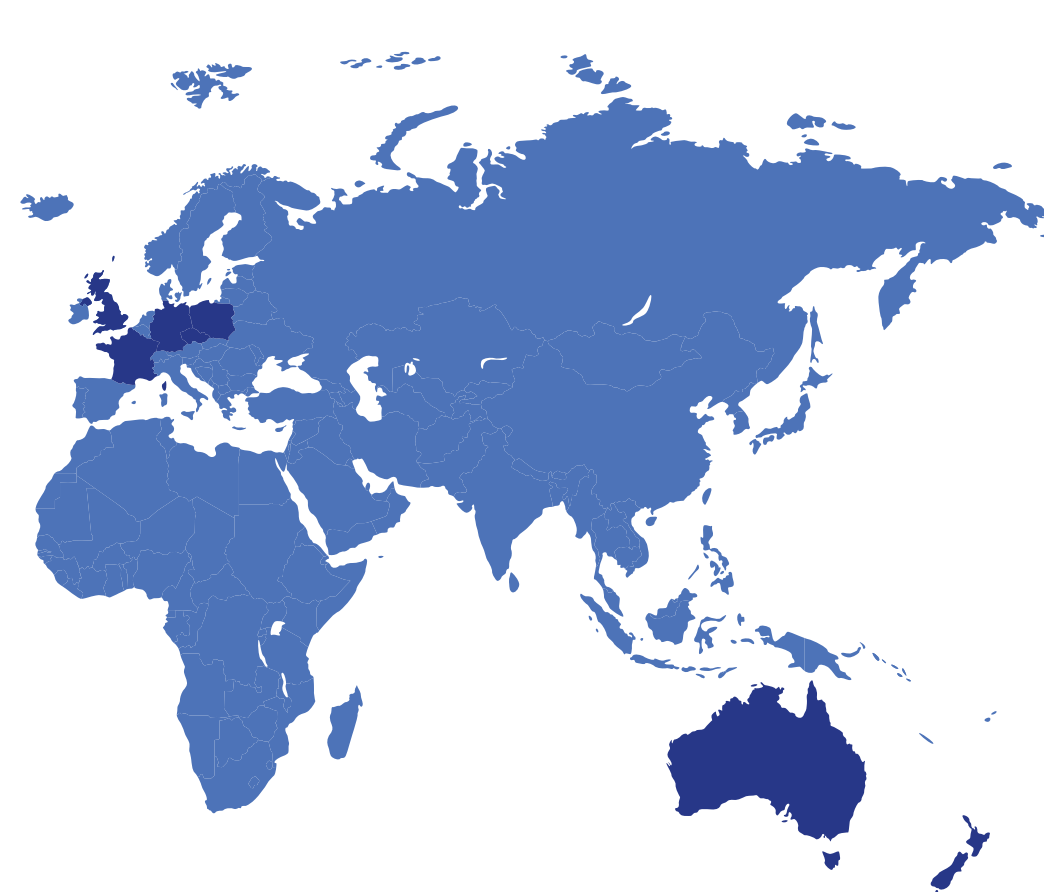


16 %
Génie civil

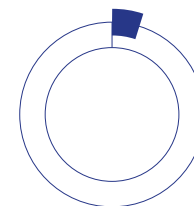


16 %
Réseaux de spécialité

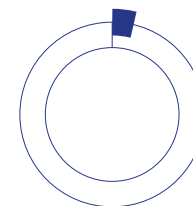
PROFIL EN 2022



6 %
Industrie



5 %
Services



4 %
Carrières



Tunnel euralpin

📍 Lyon-Turin

— Engagées sur les travaux préparatoires des puits d'Avrieux (quatre puits de ventilation de 500 m de profondeur), nos équipes sont aussi mobilisées depuis octobre 2021 sur la construction d'un tronçon de 31 km du tunnel de base de la liaison ferroviaire du Lyon-Turin. Cette ligne, qui reliera l'Italie et la France, redessinerà la mobilité en Europe du Sud. Le premier de nos trois tunneliers devrait débiter sa course depuis Saint-Martin-de-la-Porte mi-2024 pour un parcours de 8,6 km en direction de La Praz. Les deux autres tunneliers (qui creuseront chacun 8,3 km) partiront fin 2025 et début 2026 de La Praz vers Modane. Dans la droite ligne du Pacte vert de l'Union européenne, ces infrastructures favoriseront l'essor des échanges de marchandises et de voyageurs, tout en délestant les routes alpines de 1 million de poids lourds, pour une réduction annuelle d'environ 3 Mt d'équivalent CO₂.

GRANDS PROJETS

Pour la division des grands projets qui regroupe les activités de VINCI Construction Grands Projets, Dodin Campenon Bernard, VINCI Construction Terrassement pour ses activités Grands Projets, Spiecapag, le carnet de commandes s'est maintenu à un niveau très élevé, représentant plus de deux ans et demi d'activité. Cette dynamique a été soutenue par les importants chantiers d'infrastructures de transport, souvent conduits en synergie avec d'autres entités de VINCI Construction, ou encore dans les infrastructures hydrauliques, avec d'importants projets de résilience climatique et de production d'énergie renouvelable.

12 224

collaborateurs

3,3 Mds€ (+28 %)

de chiffre d'affaires



Grand Paris Express

— En France, dans le cadre du Grand Paris Express, plus grand projet de mobilité urbaine en Europe : livraison des travaux de génie civil de la ligne 15 Sud (8 km de tunnels et cinq gares) entre Issy-les-Moulineaux et Villejuif, poursuite des travaux de la gare de Noisy-Champs sur la même ligne, et des sections souterraine et aérienne de la ligne 18 (11,8 km de tunnels, 13 ouvrages annexes, 6,7 km de viaduc et trois gares du tronçon aérien).

Station de traitement d'eau de Bakheng

— Dans l'hydraulique, **au Royaume-Uni**, le Thames Tideway (lot est), vaste programme d'extension des réseaux de transfert et de stockage des eaux usées et pluviales à Londres, pour éviter la pollution de la Tamise ; **au Maroc**, la station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen – une usine hydroélectrique d'une capacité de 350 MW ; **au Sénégal**, le barrage de Sambangalou sur le fleuve Gambie, destiné à la fois à la production d'énergie, au développement de l'irrigation et à l'approvisionnement en eau potable des régions avoisinantes ; **au Cambodge**, la station de traitement d'eau potable de Bakheng ¹, qui approvisionnera, à terme, près de 2 millions d'habitants du nord-est de la capitale, Phnom Penh ; **au Canada**, le nouveau contrat pour la construction d'un ensemble d'ouvrages destinés à protéger les habitants de la région de Calgary, en détournant et en stockant temporairement les eaux de la rivière Elbow lors des crues.



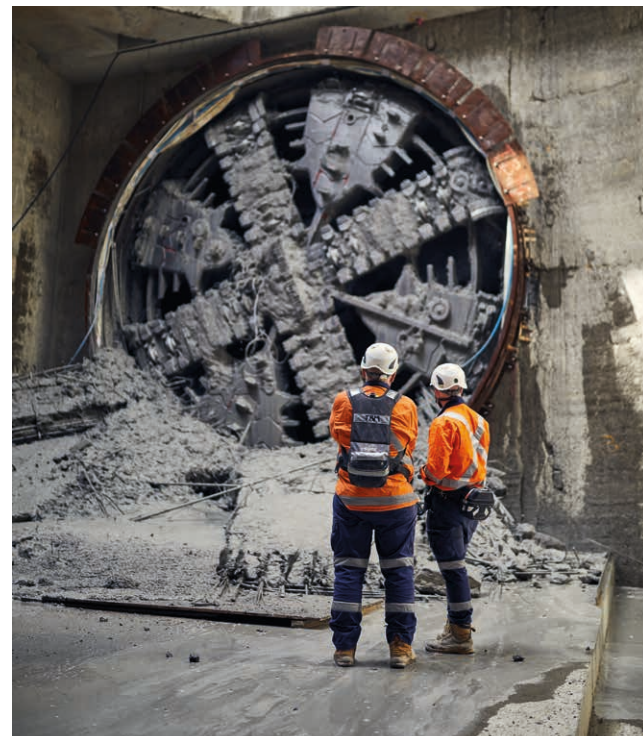
Ligne ferroviaire High Speed 2 Londres-Birmingham

— Parmi les projets de transport complexes en cours. **Au Royaume-Uni** : la ligne à grande vitesse High Speed 2 ², projet ferroviaire majeur dont les principaux lots de génie civil sont réalisés par un groupement associant VINCI Construction et Balfour Beatty, aussi à l'œuvre sur la construction de la gare londonienne de Old Oak Common.

Au Danemark : le tunnel du Femern, futur plus long tunnel immergé du monde (18 km, 89 caissons en béton préfabriqués de 200 m de long chacun), qui reliera par voies routière et ferroviaire les côtes danoises et allemandes.

Autoroute Bogotá-Girardot

— **Au Canada** : le réseau de train léger de la ligne de la Confédération à Ottawa (27,5 km de voies, 20 ouvrages d'art, 16 gares et 12 km d'élargissement autoroutier), le contournement autoroutier ouest de Calgary en Alberta (5 km, quatre échangeurs et sept ponts) et la rénovation du tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine à Montréal ; s'y ajoutera au cours des prochaines années une section significative du métro Ontario Line à Toronto (6 km de tunnel bitube, sept nouvelles stations), dont le contrat a été remporté en novembre 2022, en groupement avec Ferrovial. **Aux États-Unis** : l'extension-réhabilitation de la liaison routière I-64 entre les villes de Hampton et Norfolk en Virginie, incluant la construction de deux tunnels de 2,4 km chacun entre deux îles artificielles, reliées au continent par deux viaducs en mer, ainsi que l'élargissement de 14,5 km de routes existantes. **En Colombie** : l'autoroute Bogotá-Girardot ³, que VINCI Construction élargit en partie et réhabilite en intégralité pour le compte de VINCI Highways (VINCI Concessions).

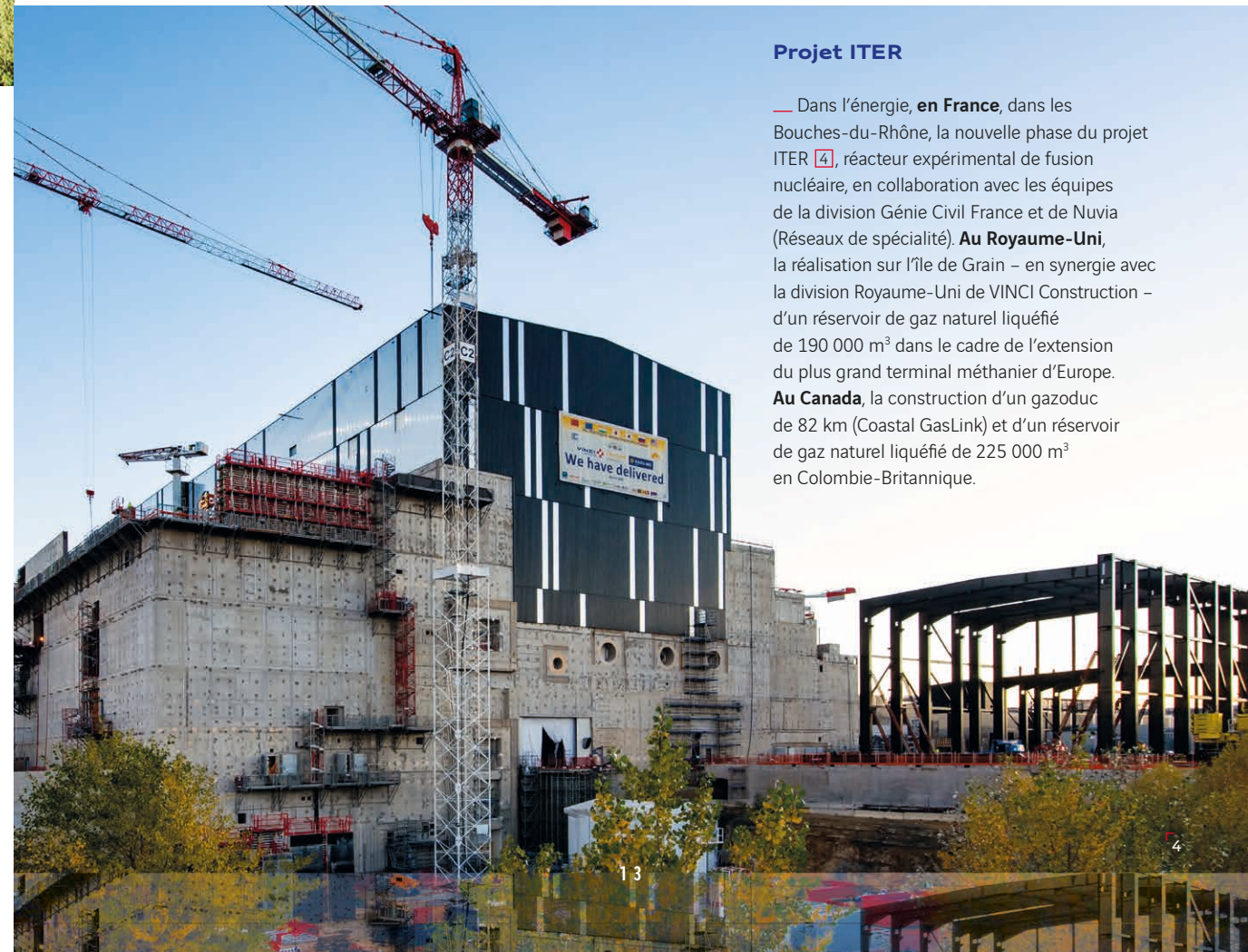


Le City Rail Link d'Auckland

— **En Nouvelle-Zélande** : le City Rail Link d'Auckland, plus grand projet d'infrastructure jamais mené dans le pays (extension d'une ligne ferroviaire sur 3,5 km, dont 3,2 km en tunnel, et réalisation de trois nouvelles stations).

Ligne 3 du métro du Caire

— **En Égypte** : l'extension de la ligne 3 (18 km de voies nouvelles) sur le chantier du métro du Caire, auquel participe VINCI Construction depuis plus de quatre décennies, tant en génie civil qu'en travaux ferroviaires.



Projet ITER

— Dans l'énergie, **en France**, dans les Bouches-du-Rhône, la nouvelle phase du projet ITER ⁴, réacteur expérimental de fusion nucléaire, en collaboration avec les équipes de la division Génie Civil France et de Nuvia (Réseaux de spécialité). **Au Royaume-Uni**, la réalisation sur l'île de Grain – en synergie avec la division Royaume-Uni de VINCI Construction – d'un réservoir de gaz naturel liquéfié de 190 000 m³ dans le cadre de l'extension du plus grand terminal méthanier d'Europe. **Au Canada**, la construction d'un gazoduc de 82 km (Coastal GasLink) et d'un réservoir de gaz naturel liquéfié de 225 000 m³ en Colombie-Britannique.

RÉSEAUX DE SPÉCIALITÉ

Dans ce domaine, VINCI Construction réunit un ensemble d'expertises et de marques sans équivalent dans l'univers de la construction et de l'ingénierie. Leaders mondiaux dans les métiers du sol, des structures et du nucléaire, Soletanche Bachy, Menard, Terre Armée, Freyssinet, Nuvia et Sixense mettent leur excellence technique au service de la performance et de la durabilité des ouvrages. Dans ces expertises de niche, mondialement reconnues, l'activité s'est inscrite une nouvelle fois en nette progression.

22 500

collaborateurs

4,3 Mds€ (+20 %)

de chiffre d'affaires

Amélioration des sols pour une plateforme logistique en Allemagne

— **Menard**, spécialiste de la reconnaissance, de l'amélioration et de la dépollution des sols, a enregistré une croissance historique, grâce à une activité soutenue au Moyen-Orient et en Océanie, d'une part, et à des opérations de croissance externe, d'autre part. **Aux États-Unis**, après avoir acquis fin 2021 la société californienne Farrell Design-Build, Menard a fait l'acquisition de l'entreprise Earth Tech, qui opère en Floride sur des chantiers d'amélioration des sols et de traitement de fontis. Par ailleurs, les principaux chantiers menés en 2022 englobent un parc industriel **au Canada** (Beauharnois, Québec), un centre logistique **aux États-Unis** (Linden, New Jersey), une plateforme logistique Levi Strauss & Co. **en Allemagne** ¹, ainsi que la gestion des matériaux pollués issus du chantier d'un technicentre de la SNCF en **France**.



Fondation de la station de tramway souterraine de la gare de Varsovie ouest

— **Soletanche Bachy**, l'un des leaders mondiaux des fondations, a connu une activité record, qui s'est répartie de manière équilibrée entre les chantiers de proximité et les grandes opérations, réalisées pour partie en collaboration avec d'autres entités du pôle. Le carnet de commandes s'est maintenu à un très haut niveau. Les principaux projets ont concerné : **au Royaume-Uni**, la ligne à grande vitesse High Speed 2 (fondations de la gare Old Oak Common et de plus de 200 ouvrages dans la région de Birmingham) ; **en France**, le Grand Paris Express, le bassin d'Austerlitz et ses ouvrages associés destinés à améliorer la qualité des eaux de la Seine à Paris, la ligne ferroviaire Lyon-Turin et l'extension de l'usine de semi-conducteurs de STMicroelectronics à Crolles, en Isère ; **en Pologne**, la nouvelle station de tramway souterraine de la gare de Varsovie ouest ², qui deviendra le premier hub de communication du pays ; **aux États-Unis**, le tunnel de stockage Shoreline, qui contribue à l'assainissement dans l'Ohio ; **en Asie**, les fondations et les infrastructures du nouveau terminal 3 de l'aéroport de Hong Kong et l'autoroute urbaine North-South Corridor à Singapour (tunnel en tranchée couverte) ; **en Amérique latine**, l'extension d'un quai du port d'Altamira, les travaux de soutènement de la tour Antara à Mexico et ceux de la station de traitement des eaux de Canoas (Colombie), destinée à traiter 75 % des eaux usées de la capitale, Bogotá.



Collecteur d'orage Fairbank Silverthorn

— Bessac (construction de tunnels et de microtunnels) s'est fortement développé **au Canada**, où il réalise notamment les puits d'accès et les tunnels de la station d'épuration de l'île Annacis (Colombie-Britannique), et le collecteur d'orages du Fairbank Silverthorn à Toronto ³, ainsi qu'**en Côte d'Ivoire**, où il a mené le premier chantier de creusement au microtunnelier du pays, pour une canalisation de drainage des eaux de pluie, associée à un ouvrage autoroutier. **En France**, il a réalisé avec Soletanche Bachy Fondations Spéciales la canalisation de rejet des eaux traitées de la station d'épuration de Bonneuil-en-France, dans le Val-d'Oise, en mettant en œuvre un revêtement du microtunnel en béton ultra-bas carbone.

Costa Verde Project

— **Terre Armée**, spécialisé dans les remblais renforcés et l'interaction sol-structure, a enregistré une activité soutenue en Asie, en Océanie et au Canada, sur des projets d'infrastructures ferroviaires, notamment. L'entreprise a poursuivi la diversification de ses offres dans les domaines des talus raidis, des barrières de protection et des solutions antiérosion. L'entreprise a aussi développé son outil industriel afin de renforcer ses capacités de préfabrication de béton aux États-Unis et en Australie, et de production de matériaux géosynthétiques.



Beyond Monitoring

— **Sixense** a maintenu sa trajectoire de croissance dans ses activités traditionnelles d'ingénierie de diagnostic des ouvrages existants et de surveillance des sols et des structures, tout en poursuivant son développement dans les nouvelles technologies numériques. Celles-ci offrent aux constructeurs et aux opérateurs d'infrastructures une gamme étendue de services associés à la collecte, l'analyse et l'exploitation de leurs données. Cette stratégie d'innovation s'est concrétisée par trois contrats importants, remportés en Australie, en France et aux États-Unis, portant respectivement sur ses solutions de plateforme IoT (Beyond Monitoring), de suivi de chantier (Beyond InSite) et de gestion de patrimoine (Beyond Asset).



Ligne à grande vitesse, High Speed 2

— **Freyssinet**, spécialiste des structures, a affiché une forte croissance, particulièrement dans les grands projets et dans l'étanchéité des infrastructures hydrauliques (marque Carpi Tech), portée par la forte demande d'énergie renouvelable. L'activité s'est répartie de manière équilibrée entre la construction neuve et la réparation d'ouvrages existants. La prise de commandes a été soutenue, notamment en Asie et en Amérique latine. Par ailleurs, Freyssinet a étendu son réseau international à l'Azerbaïdjan et à l'Uruguay en y remportant ses premiers contrats. Parmi ses principales réalisations, l'entreprise est intervenue sur le pont de Saemangeum, en Corée du Sud, équipé d'un nouveau système de haubans à haute performance, le chantier High Speed 2 au Royaume-Uni (fourniture et livraison de 3 550 poutres préfabriquées en béton précontraint) ⁴, le projet de centrale hydroélectrique Site C sur la rivière de la Paix en Colombie-Britannique, au Canada (travaux d'étanchéité), ainsi que sur le futur plus long pont du Chili, entre San Pedro de la Paz et Hualpén, el Puente Industrial (fourniture et livraison de 800 isolateurs sismiques).



Centrale de Ringhals

— **Nuvia**, spécialiste des travaux spéciaux, essentiellement en milieu nucléaire, a enregistré une légère décroissance, au total, et a fait progresser son activité en France. L'entreprise a renforcé ses positions au Royaume-Uni dans le domaine de la radioprotection, ainsi qu'en Suède grâce à la signature d'un important contrat de démantèlement pour la centrale de Ringhals.



ENTREPRISES DE PROXIMITÉ

Organisées par métiers et par territoires autour d'entreprises implantées localement, les entreprises de proximité de VINCI Construction sont présentes en France, au Royaume-Uni, en Europe continentale, en Afrique, en Amérique du Nord, au Chili et en Océanie. Cette organisation permet à chacune de se concentrer sur son marché, tout en jouant des complémentarités entre elles, au bénéfice des projets de leurs clients. En 2022, VINCI Construction a achevé de déployer sa nouvelle organisation au Royaume-Uni, en République tchèque et en France. L'Hexagone est désormais structuré en quatre divisions (Bâtiment France, Génie Civil France, Route France et Réseaux France).

81 300

collaborateurs

21,6 Mds€ (+7,5 %)

de chiffre d'affaires



Tours DUO, Paris

— Présente sur l'ensemble des marchés du bâtiment, la division Bâtiment France a lancé, poursuivi ou livré plus de 2 421 opérations au total, dont une sélection de références illustre la diversité.

Immobilier tertiaire ou industriel : les tours DUO à Paris ¹, The Link (nouveau siège social de TotalEnergies), HEKLA et Aurore à La Défense (Hauts-de-Seine), To-Lyon à Lyon (Rhône), les immeubles Etic et Lead à Montpellier (Hérault), le nouveau siège régional de la Caisse des Dépôts à Bordeaux (Gironde), le campus Data Valley, à proximité de Toulouse (Haute-Garonne), la nouvelle unité de fabrication de vaccins et de médicaments biologiques de Sanofi à Neuville-sur-Saône (Rhône), la future base logistique Colruyt à Choisey (Jura). **Santé** : différentes opérations pour les centres hospitaliers de Reims (Marne), d'Abbeville (Somme) et de Rennes (Ille-et-Vilaine), le nouveau centre hospitalier Princesse-Grace à Monaco, les polycliniques Bordeaux Nord Aquitaine et Saint-George à Nice (Alpes-Maritimes), ainsi que la plateforme pharmacie et logistique du centre hospitalier de Vesoul (Haute-Saône). D'autres opérations complexes, à l'exemple des centres hospitaliers de Nantes (Loire-Atlantique), de Caen (Calvados) et du Nouveau Lariboisière à Paris.

Gare de Noisy-Champs, Grand Paris Express

— Les filiales de la division Génie Civil France ont participé, aux côtés de la division des grands projets, aux chantiers de la liaison **ferroviaire** Lyon-Turin et du Grand Paris Express – tout en pilotant directement, pour ce dernier, la réalisation et l'aménagement de la gare de Noisy-Champs ², l'aménagement de la gare souterraine de Châtillon-Montrouge, la construction des ouvrages annexes des lignes 15 Sud et 16, ainsi que celle du centre d'exploitation et de maintenance du matériel roulant de la future ligne 18 à Palaiseau.



Campus Agro Paris-Saclay, Palaiseau

— **Éducation et recherche** : le Campus Agro Paris-Saclay ³, l'École de design Nantes Atlantique (Loire-Atlantique), l'École supérieure des métiers artistiques (section cinéma) de Bordeaux (Gironde).

Arts et culture : la restructuration de l'hôtel de Coulanges-sur-Yonne et la transformation de l'ancien Louvre des antiquaires en lieu dédié à l'art contemporain, à Paris. **Sports et loisirs** : la LDLC Arena de la métropole de Lyon (Rhône), l'Arena Saint-Étienne Métropole (Loire), le nouveau centre de performance de l'AS Monaco à La Turbie, le pôle nautique Tabarly à Sète (Hérault), ainsi que deux projets clés pour les événements sportifs de 2024 – le Village des athlètes à Saint-Denis (Seine-Saint-Denis), dans le cadre du projet d'aménagement Universeine conduit par VINCI Immobilier, et le stade nautique du Roucas-Blanc à Marseille (Bouches-du-Rhône).

Patrimoine et monuments historiques : l'hôtel Carlton Cannes (Alpes-Maritimes) ou le site Richelieu de la Bibliothèque nationale de France à Paris.

Logement : les programmes Carré de l'Arsenal à Rueil-Malmaison (Hauts-de-Seine) ou la cité des Alouettes à Bully-les-Mines (Pas-de-Calais). En amont des projets, le réseau Adim a assuré le développement immobilier et le montage de près d'une centaine d'opérations de tous types (programmes urbains, immeubles tertiaires, logements...).

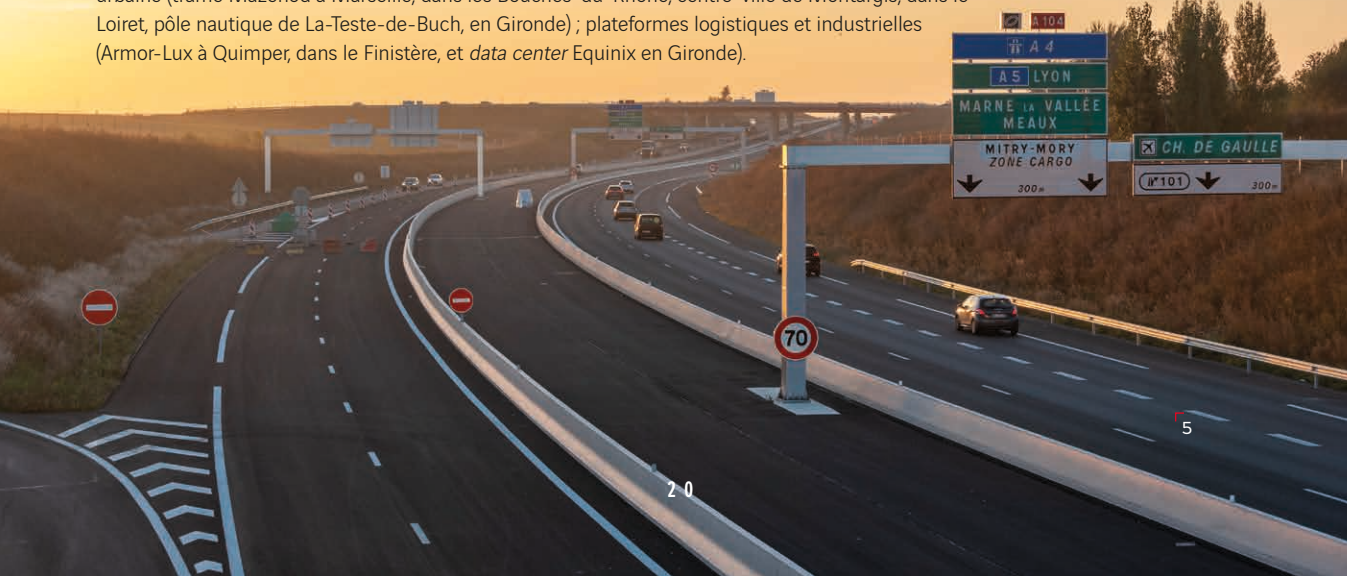


Pont Anne-de-Bretagne, Nantes

— Les autres principaux projets de la division Génie Civil France ont porté sur la couverture des voies ferrées du quartier Masséna-Chevaleret à Paris, l'usine de valorisation énergétique de L'Ariane à Nice (Alpes-Maritimes), le Pôle d'Échanges Multimodal Lyon Part-Dieu, le franchissement du canal du Rhône à Charnes-sur-Rhône, le réaménagement de l'échangeur du Rondeau dans l'agglomération grenobloise (Isère), le pont Anne-de-Bretagne à Nantes (Loire-Atlantique) ⁴, transformé en vaste **espace de promenade** entre le centre-ville historique et l'île de Nantes, la restructuration de la gare de Bordeaux Saint-Jean, l'extension de l'usine de GE Renewable Energy à Montoir-de-Bretagne (Loire-Atlantique) et la construction de celle de Siemens Gamesa au Havre (Seine-Maritime), toutes deux dédiées à la fabrication d'éoliennes en mer, les centres logistiques de Lidl à Saint-Augustin (Pas-de-Calais) et Honguemare-Guenouville (Eure).

Contournement Est de Roissy

— Tirant parti de leur fort ancrage territorial, les filiales de **travaux routiers** et d'**aménagement urbain** de la division Route France sont intervenues sur des opérations relevant majoritairement d'activités de fonds de commerce. Les chantiers les plus importants se sont répartis sur un large éventail de marchés : routes et autoroutes (élargissement de l'A61, travaux de sécurisation de la route Centre-Europe-Atlantique, contournement Est de Roissy ⁵) ; aéroports (Paris-Orly, Limoges, en Haute-Vienne, base de l'armée de l'Air et de l'Espace à Cazaux, en Gironde) ; sites aménagés pour les événements sportifs de 2024 (Villages des athlètes à Saint-Denis et à Villeneuve-d'Ascq, pôle international de sports équestres, piste d'entraînement de BMX) ; travaux de requalification urbaine (trame Mazenod à Marseille, dans les Bouches-du-Rhône, centre-ville de Montargis, dans le Loiret, pôle nautique de La-Teste-de-Buch, en Gironde) ; plateformes logistiques et industrielles (Armor-Lux à Quimper, dans le Finistère, et *data center* Equinix en Gironde).



Véloroute le long de la Marne

— Accompagnant le **développement des mobilités urbaines décarbonées**, les filiales des réseaux d'entreprises de proximité ont participé à la création ou à l'extension de lignes de tramway à Bordeaux, en Gironde, à Angers, dans le Maine-et-Loire, à Grenoble, en Isère, et en Île-de-France (T3 en périphérie, T10 entre Antony et Clamart, dans les Hauts-de-Seine, T12 entre Massy et Évry, en Essonne), ainsi qu'à la réalisation de pistes cyclables dans la métropole toulousaine, sur l'itinéraire La Seine à Vélo et sur la véloroute 52 entre Moncetz-Longevas et Vitry-le-François, dans la Marne ⁶. Elles sont intervenues, également, sur un nombre croissant de chantiers d'adaptation au changement climatique (lutte contre les îlots de chaleur urbains, aménagement de parcs et jardins, désimperméabilisation des sols, cours d'école de type « Oasis »...) et ont déployé dans les villes de Saint-Pol-de-Léon (Finistère), de Tarbes (Hautes-Pyrénées) et de Saint-Lô (Manche) le procédé de route productrice d'énergie thermique Power Road®. VINCI Construction, en amont des chantiers, a poursuivi le développement de sa démarche d'économie circulaire appliquée à la production de matériaux. Leader de ce marché, le pôle produit chaque année en France près de 89 Mt de granulats et vise le doublement de sa production de granulats à base de produits recyclés d'ici à 2030 – ceux-ci représentant environ 18 % de sa production en 2022. Il s'appuie, dans cette démarche, sur ses 144 sites Granulat+, soit le plus grand réseau d'installations d'accueil et de recyclage des déchets minéraux du BTP et des industries en France.



Ligne 14, Grand Paris Express (Grand Paris)

— **Travaux ferroviaires.** L'activité sur le réseau ferré national s'est répartie sur de nombreux chantiers d'entretien-maintenance et de modernisation, tels ceux consacrés au contournement ferroviaire des sites industriels de Donges (Loire-Atlantique) ou à la rénovation des quais de la gare de Lyon à Paris. Durant l'année, 252 km de voies ont été régénérés grâce à l'utilisation de deux « suites rapides » (trains travaux) à haut rendement. Par ailleurs, de nombreux chantiers urbains ont été réalisés dans le cadre du Grand Paris Express : les travaux des extensions Nord (1,5 km) et Sud (14 km) de la ligne 14 ⁷ ont été achevés, tandis que débutaient ceux de la future ligne 15 Sud-Ouest (16,5 km entre Boulogne-Billancourt, dans les Hauts-de-Seine, et Vitry-sur-Seine, dans le Val-de-Marne), en synergie avec VINCI Energies. Les équipes ont également assuré la maintenance de réseaux ferrés privés de ports (Marseille et Nantes Saint-Nazaire) et de grands sites industriels.

Port de la Cotinière, Saint-Pierre-d'Oléron

— **Hydraulique.** L'activité associée au cycle de l'eau a porté, d'une part, sur un grand nombre de chantiers d'entretien, de renouvellement et de déviation de réseaux d'adduction d'eau potable et d'assainissement et, d'autre part, sur la réalisation de stations et de process de production d'eau potable, d'épuration et de traitement des eaux, avec une dizaine de projets en cours ou livrés sur l'ensemble du territoire. S'y ajoutent les travaux concernant les réseaux de chaleur et de chauffage urbain, tels ceux réalisés à Montpellier (Hérault), à Clichy-la-Garenne (Hauts-de-Seine), à Lens (Pas-de-Calais), à Pau (Pyrénées-Atlantiques) et dans un ensemble de communes du Grand Est, ainsi que les réseaux de fibre optique, comme celui réalisé dans le département de la Meuse (pose de 3 000 km de câbles et raccordement de 60 000 foyers, entreprises et services publics).

— Terrassement, travaux maritimes et fluviaux.

L'activité s'est répartie sur une grande diversité de chantiers associés à des infrastructures routières (contournement nord-est de Metz, en Moselle), ferroviaires (tronçon souterrain de la ligne 18 du Grand Paris Express, aménagement de puits, évacuation à forte cadence des déblais), de protection contre les inondations (bassin de stockage temporaire sur le site de la Bassée, au sud-est de Paris, dédié à l'écrêtement des crues de la Seine), littorales (port de la Cotinière à Saint-Pierre-d'Oléron ⁸, en Charente-Maritime, projet Marineff à Cherbourg, dans la Manche, pour la protection de la biodiversité marine) ou encore nucléaires (digue de protection de la centrale du Blayais).

En matière de gestion des déblais, notons les opérations d'analyse et d'évacuation de marins de tunneliers issus de la ligne 18 pour contribuer au réaménagement d'anciennes carrières. Les équipes ont aussi réalisé de nombreuses opérations de génie écologique, telles que la restauration hydromorphologique de la rivière Drevenne, en Isère, ou le rétablissement de la continuité écologique des étangs domaniaux de la Nonnenhardt, dans le Bas-Rhin. De plus, elles réalisent des travaux maritimes et fluviaux spécialisés (dragage, déroctage, battage de palplanches...) qui ont concerné, par exemple, l'implantation d'un parc éolien dans la baie de Saint-Brieuc, dans les Côtes-d'Armor, et la modernisation d'un barrage à Poses-Amfreville (Eure).

— Déconstruction et équipements de la route.

Les chantiers de démantèlement, de curage et de désamiantage ont porté sur la déconstruction de sites industriels, tels que l'usine d'électricité de Metz (Moselle) et la cheminée de l'usine Kem One de Lavéra (Bouches-du-Rhône), d'ouvrages d'art (pont Jean-Jacques Rousseau au Havre, en Seine-Maritime) et d'immeubles de bureaux et de logements, en mettant en œuvre des solutions d'économie circulaire. La déconstruction du bâtiment Défense 2, à Nanterre (Hauts-de-Seine), a par exemple permis de recycler 200 t de matériaux. VINCI Construction, dans les équipements de la route, a participé, notamment, au chantier d'élargissement de l'A480 en Isère (500 km de bandes peintes, pose de 500 panneaux et de 19 portiques) et à des travaux d'aménagement urbain à Rouen (signalisation horizontale et verticale, mobilier urbain), en Seine-Maritime.



Entretien du réseau routier des Midlands

— VINCI Construction est présent au Royaume-Uni sur les cinq métiers que sont la construction et la maintenance routière, le bâtiment, le génie civil et le *facility management*. VINCI Construction, dans les activités de **bâtiment**, a consolidé ses positions dans le secteur de la santé en remportant plusieurs contrats (unités des urgences de l'hôpital de Tameside, dans le district de Manchester, et de la Manchester Royal Infirmary, centre de recherche et de traitement du cancer GenesisCare à Guildford, dans le Surrey) et en poursuivant ses travaux sur d'importants projets, tels que le site Paterson de l'hôpital Christie, à Manchester. L'activité a été soutenue, également, dans les secteurs du bâtiment résidentiel (University of the West of England, à Bristol, New Victoria Development, à Manchester) et de la rénovation de bâtiments historiques (The Guildhall, York). L'activité de **facility management**, dans le prolongement des travaux de bâtiment, a été soutenue par de nouveaux contrats pluriannuels dans les domaines universitaires (University College London) et de la défense (maintenance d'une soixantaine de bâtiments à Londres et dans le sud-est de l'Angleterre). L'activité de **génie civil** a été soutenue par le projet ferroviaire High Speed 2, auquel participe la filiale Taylor Woodrow, et par la réalisation de la gare Old Oak Common. Taylor Woodrow a également remporté deux importants contrats-cadres, l'un portant sur les autoroutes de la région sud de National Highways et l'autre sur les aéroports de Manchester, Londres Stansted et East Midlands (Manchester Airports Group). Par ailleurs, celle-ci s'est vu décerner un prix de l'innovation par l'Institution of Civil Engineers pour la première utilisation au Royaume-Uni du béton ultra-bas carbone Exegy® lors de la construction du centre de valorisation énergétique EcoPark South, à Londres.

Dans les **activités routières**, Eurovia a remporté deux importants contrats-cadres de travaux, portant sur le réseau autoroutier des régions du Midlands et de l'Est-Anglie, en l'Angleterre [9]. La filiale de maintenance et de **services de maintenance** Ringway, qui gère plus de 50 000 km de routes, a débuté l'exécution d'un contrat d'une durée minimale de dix ans dans le comté de Surrey, au sud-ouest de Londres, pour assurer l'entretien et l'amélioration de 560 km de voiries et 290 km de trottoirs.



Logements du quartier Darboussier en Guadeloupe

— Collectivités françaises d'outre-mer.

VINCI Construction est présent dans la quasi-totalité des collectivités françaises d'outre-mer. Dans les activités de bâtiment et de génie civil, ses filiales locales sont intervenues principalement à La Réunion (écoquartier La Kanopée à la Possession, aéroport Roland-Garros, pont de la Rivière de l'Est), en Guadeloupe (logements du quartier Darboussier à Pointe-à-Pitre [10] et à la Martinique (extension de l'aéroport Aimé-Césaire). Dans les infrastructures de transport, l'activité a été importante en Nouvelle-Calédonie (réhabilitation de l'accès au front de mer de l'Anse Vata, réparation d'une route sinistrée entre Dumbéa et Païta) et à Mayotte (premier projet de transport en commun en site propre de l'île).

Auckland, premier pont extradossé

— En **Australie**, Seymour Whyte a livré ou poursuivi de grands chantiers autoroutiers (M1 Pacific, Bruce Highway, Princes Highway), et remporté d'importants projets d'infrastructure à Sydney (enceinte « côté ville » du futur aéroport international Western Sydney et autoroute de desserte M12 sur 7,5 km) et Melbourne (rénovation de l'axe Healesville-Koo Wee Rup, avec doublement des voies routières sur 5 km). L'entreprise participe également à la construction d'un ensemble d'ouvrages pour cyclistes et piétons sur l'axe Causeway, dans le centre-ville de Perth. En **Nouvelle-Zélande**, HEB Construction a été retenu pour réaliser, au nord d'Auckland, le projet Penlink (7 km de routes et premier pont extradossé du pays) [11], et à Wellington, 4,5 km de voies cyclistes et piétonnes, ainsi qu'une digue le long du port. À Christchurch, l'entreprise a obtenu le renouvellement pour une durée de cinq ans des contrats de rénovation et de maintenance des voiries de deux districts.



Bénin : route des Pêches

— **En Afrique**, dans son métier historique des travaux routiers, Sogea-Satom a réalisé ses principaux chantiers au Cameroun (route Olama-Bingambo sur 106 km, incluant l'aménagement de 81 km de pistes rurales et de 13 km de voies urbaines), au Bénin (route des Pêches, phase 2) ¹² et au Niger (réhabilitation de la route Dosso-Bella sur 83 km). Dans les travaux hydrauliques, l'entreprise a remporté en Ouganda, avec la division des grands projets, un contrat pour la réalisation d'infrastructures d'alimentation en eau potable dans le district de Mbarara (construction d'une prise d'eau sur la rivière Kagera, d'une usine de traitement d'eau potable, d'une station de surpression, et pose de 62 km de canalisations). Au Congo, l'entreprise a installé ou renouvelé près de 1 000 km de canalisations permettant à la population des zones périphériques de la capitale, Brazzaville, d'accéder à l'eau potable. Sur les autres marchés, l'activité est demeurée soutenue dans le bâtiment au Maroc (construction de la tour Borj Attijari à Casablanca et du campus de l'université polytechnique Mohammed VI à Rabat), ainsi que dans le génie civil au Bénin (pont Womey II) et au Burkina Faso (nouvel aéroport de Ouagadougou-Donsin).



Allemagne : élargissement de la route fédérale B247 en Thuringe du Nord

— **En Allemagne**, l'année a vu le lancement, en synergie avec la division des grands projets, des travaux de la nouvelle route fédérale B247 ¹³, pour le compte de VINCI Highways (VINCI Concessions), qui alimenteront l'activité durant quatre ans. Les autres principaux chantiers ont concerné le remplacement du pont Tegeler Brücke à Berlin, l'agrandissement de la piste et des voiries de l'aéroport de Düsseldorf, la construction d'un viaduc au-dessus de l'A7 et l'installation de murs antibruit sur une section de 73 km de l'autoroute 46/2. Eurovia GmbH, en matière d'innovation technologique au service de la mobilité durable, a développé en partenariat avec ElectReon un deuxième projet de route à recharge électrique par induction sur une autoroute en Bavière. Dans le domaine des matériaux routiers, l'entreprise a expérimenté, sur une section de 2,4 km de la route L1141, la mise en œuvre d'enrobés basse température (-30 °C par rapport à des enrobés traditionnels). Par ailleurs, elle a testé le nouvel enrobé luminescent Lumivia®, dans lequel une partie des granulats est remplacée par des fragments de miroir issus du recyclage, l'effet lumineux permettant de réduire l'éclairage nocturne de la voirie.



Premier partenariat public-privé autoroutier tchèque

— **En République tchèque et en Slovaquie**, l'activité est restée soutenue grâce, notamment, au chantier de l'autoroute D4 en République tchèque pour le compte de VINCI Highways (VINCI Concessions), qui mobilise au sein du groupement DIVia Stavební la plupart des filiales régionales de VINCI Construction. Celles-ci ont livré également une nouvelle section de l'autoroute D35 en République tchèque ¹⁴ – le chantier incluant le poussage d'un pont au-dessus d'une voie ferrée – et poursuivi la construction de la route express R2 sur 14,3 km entre Šaca et Košice Ofšany, en Slovaquie. La filiale de génie civil SMP a réalisé le séchoir solaire de la station d'épuration de Mariánské Lázně, premier équipement de ce type mis en service en République tchèque. La filiale de bâtiment Průmstav a livré le projet à usage mixte Rodbo, à Prague.

En Pologne, dans les activités de bâtiment, Warbud a livré plusieurs opérations dans les villes de Wrocław (Oława Gate, certifié BREEAM® Excellent) et d'Opole (centre des impôts, hub de transport public), et remporté plusieurs contrats dans les secteurs de la santé (hôpital militaire de Lublin, centre de toxicologie de Łódź, hôpital Saint-Jean-Paul II à Wadowice) et de l'industrie aéronautique (rénovation d'une usine du groupe Polskie Zakłady Lotnicze).



Maintenance autoroutière

— **Au Chili**, Bitumix a notamment réalisé deux importants contrats autoroutiers dans la région d'Antofagasta et renouvelé ses contrats de maintenance autoroutière dans la région métropolitaine de Santiago.





Contournement autoroutier de Calgary

— **Au Canada**, concentrée sur les infrastructures de transport et les aménagements urbains, l'année 2022 a vu l'acquisition des sociétés de construction routière de Northern Group au Nouveau-Brunswick et en Nouvelle-Écosse. Dans cette province, celles-ci ont remporté la rénovation des pistes de l'aéroport international Stanfield d'Halifax et la pose de glissières de sécurité sur 70 km de voies et 40 ponts de la route 104. Eurovia Québec a reçu le prix de l'innovation de l'Association des constructeurs de routes et grands travaux du Québec pour avoir réalisé le premier banc d'essai nord-américain de Power Road®, le procédé de route productrice d'énergie de VINCI Construction. L'activité des filiales a également été soutenue en Alberta, grâce au chantier du contournement autoroutier de Calgary ¹⁵, réalisé avec la division des grands projets, et en Colombie-Britannique, en raison des importants travaux de réparation requis par les intempéries qui ont sévèrement endommagé le réseau autoroutier en novembre 2021.



Les pratiques responsables des usines d'enrobés reconnues

— **Aux États-Unis**, sur le troisième marché du pôle après la France et le Royaume-Uni, les filiales locales de VINCI Construction, centrées sur les activités routières, ont mené des projets de construction d'infrastructures dans les dix États de la côte Est et Sud où elles sont implantées, en s'appuyant sur une cinquantaine d'usines d'enrobés et un réseau de carrières produisant plus de 1 Mt de granulats par an. En particulier, Virginia Paving a réalisé les travaux d'élargissement de l'Interstate 66 dans le district de Washington, et Hubbard, ceux de la SR 417, ainsi que la rénovation de quatre ponts à Orlando, en Floride. Dans le Maine, Northeast Paving a débuté un chantier de réfection des chaussées et de remplacement des canalisations dans le parc national d'Acadia. En Caroline du Nord ¹⁶, Blythe a remporté un contrat pour la rénovation de 14,5 km de routes, de ponts et de canalisations dans le comté de Davidson. L'entreprise mettra en œuvre sur ce chantier un enrobé ultrafin et la solution Vialflex HA (asphalte souple à haute performance). Ses usines d'enrobés ont été récompensées par la National Asphalt Pavement Association pour leurs pratiques opérationnelles responsables et pour la qualité de leurs relations avec leurs parties prenantes.

Nos principes d'action

— Chez VINCI Construction, chaque collaborateur se reconnaît dans les attitudes que sont l'humilité, l'esprit d'équipe, l'excellence, la liberté d'entreprendre et la transparence. Ces attitudes partagées nous guident dans tout ce que nous entreprenons. Elles accompagnent notre ambition, en tant qu'acteur mondial de la construction : œuvrer pour un monde durable.

Ensemble, chez VINCI Construction, nous œuvrons ainsi :

1

**POUR LA SANTÉ
ET LA SÉCURITÉ DE TOUS**

2

**POUR LE RESPECT
DE L'ENVIRONNEMENT**

3

**POUR LE RESPECT
DES DROITS DES PERSONNES**

4

**POUR LE RESPECT
DE L'ÉTHIQUE DES AFFAIRES**

PRÉVENTION, SANTÉ ET SÉCURITÉ

Œuvrer ensemble
pour la santé et la sécurité
de tous

Chez VINCI Construction, la santé et la sécurité sont notre première priorité, chaque jour, sur chaque chantier et sur chacun de nos sites de production.

Pour atteindre notre objectif du « zéro accident », nous agissons avec transparence, exemplarité et dans le dialogue.

Ce sont les fondements de notre culture commune en matière de santé et sécurité.

Sécurité

Des démarches pour un objectif « zéro accident »

La sécurité est l'affaire de tous et se construit à toutes les étapes du projet, depuis sa conception jusqu'à sa livraison et son exploitation. Elle passe par l'évaluation des risques, et la mise en place et le maintien des mesures de sécurité adaptées. Sur la base de règles et de principes communs appliqués quotidiennement, elle s'appuie sur la responsabilité individuelle, afin que chacun devienne acteur de sa sécurité et de celle de ses collègues. Des formations sont dispensées sur le terrain, des visites de sécurité sont organisées sur les chantiers et les sites, et des indicateurs précis permettent de mesurer l'impact de ces démarches, avec pour objectif la baisse continue du nombre d'accidents de travail, l'amélioration constante et la conviction que l'objectif « zéro accident » est à notre portée.



Santé & bien-être

Protéger la santé et promouvoir le bien-être

Chez VINCI Construction, la santé est une priorité. Chacune de ses *business units* veille à protéger la santé de ses employés en s'attachant à limiter l'impact de l'usure professionnelle, et à garantir à ses fournisseurs et aux riverains de ses chantiers l'utilisation sûre de ses produits et solutions tout au long de leur cycle de vie. Elle promeut le bien-être de ses employés en étant attentive à leurs conditions de travail et à leur santé mentale.

Prévention

Les Safety Day(s) : « le » rendez-vous de la culture de la sécurité de VINCI Construction

Les Safety Day(s), initiative transverse de VINCI Construction, sont un vecteur essentiel de partage et de progrès autour de notre culture de la sécurité et de ses trois piliers : transparence, exemplarité, dialogue. Ces journées réunissent chaque année tous nos collaborateurs, mais également nos partenaires et sous-traitants, sur chacun de nos sites, pour échanger et réfléchir sur un thème dédié, au travers d'ateliers, de conférences et de parcours personnalisés.

ENVIRONNEMENT

Œuvrer ensemble pour le respect de l'environnement

Chez VINCI Construction, nous agissons pour le climat, nous optimisons les ressources grâce à l'économie circulaire et nous préservons les milieux naturels.

À travers les solutions que nous développons, nous réinventons nos activités de construction, afin de limiter notre propre empreinte environnementale.

Et nous réinventons pour nos clients les objets que nous construisons, afin d'en réduire l'impact dans la durée.



Économie circulaire

Recycler, optimiser, réemployer...

En matière d'**économie circulaire**, nous développons nos activités de recyclage de matériaux de construction (Granulat+), et proposons des offres performantes d'optimisation des déchets et de réemploi sur les chantiers, telles les solutions digitales *Waste Marketplace* et *R.used*, ou la Ressourcerie du BTP, plateforme de référencement et de réemploi des matériaux déposés lors de déconstructions. De même, dans nos activités routières, nous déployons des techniques avancées de recyclage *in situ* des chaussées lors des travaux de rénovation.

Réduction des impacts directs

Agir à tous les niveaux

Pour chacun de ces trois objectifs, notre première priorité est de réduire nos impacts directs. Les initiatives pour **réduire notre empreinte directe** (renouvellement du parc d'engins et de véhicules, transformation des usines d'enrobés routiers, généralisation du double fret sur les chantiers pour éviter les transports à vide, notamment) vont de pair avec le développement de matériaux à faible impact carbone (béton Exegy®, bâtiments à structure bois...), de solutions industrialisant les opérations de rénovation énergétique (façades REHASKEEN®) ou de techniques de construction réduisant les quantités mises en œuvre (planchers précontraints et ouvrages en Terre Armée®, par exemple).

Milieux naturels

Protéger la biodiversité

Concernant la **préservation des milieux naturels**, le pôle rassemble un ensemble d'expertises en génie écologique, principalement sous la marque Equo Vivo, et collabore étroitement avec les associations et institutions naturalistes afin de protéger la biodiversité sur les sites de ses carrières et sur ses chantiers. L'année 2022 est ainsi la dixième de son partenariat en France avec PatriNat, qui réunit le Muséum national d'Histoire naturelle, le Centre national de la recherche scientifique et l'Office français de la biodiversité.

Nous faisons partie de la solution



Voies vélos

Nous construisons pour le climat chaque fois que nous construisons une infrastructure de mobilité sobre en carbone : des lignes de trams, des lignes de chemin de fer ou, tout simplement, des zones piétonnes ou des voies vélos.

Énergie

Nous construisons pour le climat chaque fois que nous construisons des infrastructures d'énergie hydraulique, nucléaire, éolienne, solaire et, bientôt, hydrogène.



Bâtiments

Nous construisons pour le climat chaque fois que nous réaménageons des bâtiments ou en construisons de nouveaux selon les normes environnementales les plus élevées.

Recyclage

Nous construisons pour l'optimisation des ressources grâce à l'économie circulaire chaque fois que nous développons de nouvelles plateformes de recyclage.



Cycle de l'eau

Nous construisons pour la préservation des milieux naturels chaque fois que nous construisons ou réaménageons des infrastructures liées au cycle de l'eau.

Renaturation

Nous construisons pour la préservation des milieux naturels chaque fois que nous développons des activités de génie écologique et de renaturation pour nos clients ou sur nos propres sites.



DROITS HUMAINS

Œuvrer ensemble pour le respect des droits des personnes

— Chez VINCI Construction, nous agissons dans le respect des droits des personnes partout où nous sommes implantés, qu'il s'agisse de nos collaborateurs, de nos partenaires, de nos sous-traitants ou des communautés locales.

Nous encourageons nos collaborateurs à s'engager dans des projets à vocation sociale et nous soutenons des opérations visant à aider les populations locales.

SOLIDARITÉ

Nous cherchons à établir un partenariat durable avec nos parties prenantes sur l'ensemble de nos projets. Nous visons ainsi à ce que nos activités aient un impact positif sur l'écosystème local.



Être un acteur citoyen

En France, en 2022, 486 collaborateurs engagés de VINCI Construction ont soutenu 119 projets pour près de 1,5 M€ de dotation. Dans le cadre des chantiers du Grand Paris, VINCI participe au fonds de dotation Chantiers et Territoires Solidaires, qui a vocation à soutenir des projets d'intérêt général en vue de favoriser le développement des tissus associatif et économique locaux dans les quartiers proches de ses chantiers du Grand Paris Express. **En Afrique**, via le programme ISSA ¹ qui a fêté ses 15 ans en 2022, Sogea-Satom accompagne les territoires et leur population en soutenant de nombreuses initiatives dans les domaines de l'éducation, de la santé, de l'énergie, de l'autosuffisance alimentaire, de l'accès à l'eau et de l'artisanat local.

En Pologne, Warbud et ses collaborateurs ont apporté leur soutien financier à plusieurs associations humanitaires qui ont permis de fournir des produits alimentaires, des kits d'hygiène, des médicaments, des fournitures médicales, des équipements de premiers secours... Warbud a réalisé les travaux de rénovation d'un centre pour l'accueil de réfugiés ukrainiens à Wrocław : La Maison Ukrainienne. Enfin, des collaborateurs de Warbud ont prêté leur voix pour l'enregistrement d'un livre audio, un projet éducatif et social autour de contes, afin de soutenir le processus d'intégration de milliers d'enfants polonais et ukrainiens scolarisés ensemble.

Favoriser l'insertion sociale

Et laisser une empreinte socio-économique positive

En Nouvelle-Zélande, sur le projet City Rail Link, le consortium Link Alliance soutient un vaste programme d'insertion de jeunes issus des communautés maories ² et socialement défavorisés, visant le développement de leurs compétences via la formation et le tutorat. Ce programme de 16 semaines se poursuivra deux fois par an jusqu'à la fin des travaux principaux fin 2024.

Au Royaume-Uni, les équipes mobilisées sur le projet de ligne à grande vitesse High Speed 2 soutiennent l'insertion par l'emploi au travers de diverses actions, à l'image d'un programme de formation gratuite qui a accueilli plus de 130 personnes cherchant à bâtir une carrière dans l'univers de la construction, et ce, depuis son lancement en novembre 2021. VINCI Construction est également devenu membre fondateur du Social Partnership Portal. Cette plateforme en ligne rassemble les fournisseurs et entrepreneurs sociaux afin de maximiser la valeur sociale à travers l'industrie, de favoriser le circuit court et d'assurer la diversité des fournisseurs.



Les entreprises de VINCI Construction créent de la valeur non délocalisable et produisent localement des richesses. En France, en 2022, VINCI Construction a confié au cabinet UTOPIES© l'étude et la mesure de la portée de ses activités. Cette démarche permet d'identifier les flux de VINCI Construction et de ses entreprises injectés dans l'économie française et d'avoir ainsi une vision plus large de son empreinte économique, et de quantifier les richesses que VINCI Construction contribue à produire et à distribuer sur les territoires où il est présent. Selon les données 2021, ses activités permettent de soutenir 0,9 % des emplois nationaux et contribuent à hauteur de 0,7 % au PIB national. Pour 1 salarié de VINCI Construction, 3,4 emplois supplémentaires sont soutenus dans l'économie locale. Par ailleurs, l'étude démontre que VINCI Construction réalise près de 50 % de ses achats auprès de TPE ou de PME, et 96,5 % des achats réalisés par toutes les entreprises du groupe VINCI opérant en France.

Dialogue avec les parties prenantes et réduction des nuisances

VINCI Construction a poursuivi en 2022 ses actions pour développer le dialogue avec les parties prenantes autour de ses chantiers et réduire les nuisances ³. Des applications digitales, boîtes aux lettres et panneaux d'affichage sont imaginés et mis en œuvre pour informer ou signaler rapidement une gêne occasionnée par les travaux.



ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ

Œuvrer ensemble pour le respect de l'éthique des affaires

Chez VINCI Construction, nous sommes un partenaire de confiance.

Fidèle aux attitudes qui nous guident dans tout ce que nous entreprenons, chaque collaborateur doit être vigilant à la bonne application de la charte éthique en ce qui le concerne mais aussi dans son entourage, ou à l'égard des personnes placées sous sa responsabilité.

Des standards élevés en matière d'éthique des affaires s'appliquent à tous nos collaborateurs, dans leurs relations avec les clients, avec les partenaires et avec les fournisseurs.

Et, au-delà du simple respect des lois et des réglementations, la conduite de nos activités et nos prises de décisions se fondent sur la plus grande intégrité.

TRAVAILLER CHEZ VINCI CONSTRUCTION

VINCI Construction, c'est un ensemble sans équivalent d'expertises dans la construction de bâtiments, d'ouvrages de génie civil et d'infrastructures partout dans le monde. Nos 116 000 collaboratrices et collaborateurs partagent toutes et tous la même vision : *Build Better Together.*



#Build

Parce que nous partageons la même passion de construire. Une passion utile. Au service des villes... et des territoires. Un métier qui fait sens. Un métier pour trouver des solutions. Et parce que chez nous, chacun a la possibilité de se construire. En développant sans cesse ses compétences. En utilisant des techniques et des technologies de pointe. En transmettant nos savoir-faire. En partageant notre façon d'être. Humilité. Esprit d'équipe. Excellence. Liberté d'entreprendre. Transparence.



#Better

Parce que « good » et même « great », ce n'est pas assez. Nous cultivons un management basé sur l'autonomie et la confiance. Pour laisser les responsables de nos chantiers et de nos sites prendre les décisions sur le terrain. Au sein d'une entreprise toujours plus inclusive et toujours plus engagée pour l'environnement et la société.

#Together

Parce que chez nous, l'humain passe avant tout. Pour nos collaborateurs. Parce que leur réussite, leur bien-être et leur sécurité sont notre priorité. Parce que nous croyons au travail en équipe. Et à la solidarité. Pour nos clients, et celles et ceux pour qui nous travaillons. Parce que des dialogues constructifs naissent toujours les bons projets. Alors oui. C'est simple comme... un, deux, trois. Et tous les jours, bien plus encore. Grâce à des femmes et des hommes comme vous ! Rejoignez-nous !



NOUS REJOINDRE

Construire son parcours

Vous voulez participer à des chantiers qui ont du sens et qui vous feront gagner en compétences ?

Construire utile

Vous voulez contribuer à améliorer la vie de chacun avec des projets qui font une vraie différence dans leur quotidien ?

Construire avec des valeurs

Vous voulez faire partie d'une équipe soudée, où tout repose sur la confiance et l'entraide, dans une ambiance conviviale ?

NOS ÉQUIPES SONT FIÈRES D'APPORTER À NOS CLIENTS DES SOLUTIONS DURABLES ET D'INCARNER NOS ATTITUDES



« Œuvrer à la restauration d'ouvrages classés au titre des monuments historiques, c'est perpétuer la tradition et rendre hommage, avec **HUMILITÉ**, aux bâtisseurs qui nous ont précédés. La sauvegarde du patrimoine est un métier passionnant fait pour des passionnés ! Le château d'If à Marseille, les arènes d'Arles, les casernes Kilmaine à Tarascon... J'ai contribué à des chantiers très différents, qui reposent pourtant sur les mêmes fondements : la maîtrise du geste, la polyvalence et la rigueur. »

Cyril,
tailleur de pierre



« L'**ESPRIT D'ÉQUIPE**, c'est la multiplication du champ des possibles ! Fédérer les énergies est essentiel pour réaliser des projets qui sont bien plus grands que nous. C'est ensemble que nos défis se relèvent et que nos réussites doivent être célébrées. »

Julianne,
responsable qualité, sécurité et environnement



« VINCI Construction offre à celles et ceux qui souhaitent éprouver leurs idées la **LIBERTÉ D'ENTREPRENDRE**. Développée en propre, la solution digitale *R.used* permet de vendre ou de donner tous types de matériaux ou de matériels pour leur offrir une seconde vie au sein de l'entreprise. En facilitant la mise en relation des chantiers sur toute la France, de nouvelles sources d'économie sont trouvées sur le terrain chaque jour ! »

Thibaut,
directeur travaux

« Le Label **EXCELLENCE** Environnement me tient à cœur pour plusieurs raisons. C'est un sujet qui motive les chefs d'agence et qui permet d'animer la démarche environnementale au plus près du terrain, concrètement. Nos collaborateurs sont les premiers acteurs et nos clients sont valorisés. Mettre l'accent sur ces pratiques vertueuses au quotidien force l'habitude : les pratiques initiées et impulsées à l'occasion d'un chantier labellisé sont déployées sur d'autres chantiers. Demain, elles feront partie de nos standards. »

François,
directeur régional



« La restitution des accidents à hauts potentiels de gravité permet de visualiser et d'obtenir la situation au plus vrai et au plus juste, de faire revivre les événements sur le terrain, et donc de mieux se questionner. Cette méthode implique l'ensemble des acteurs pour favoriser la **TRANSPARENCE** des échanges. Ensemble, on réfléchit sur des solutions et des actions, afin de tirer les meilleurs enseignements. En ayant une analyse des causes plus pertinente, plus partagée, plus pragmatique, nous ciblerons des actions davantage performantes. »

Tiphaine,
responsable qualité,
prévention et environnement

Build Better Together

www.vinci-construction.com



Direction de la Communication : 1973, boulevard de la Défense, 92000 Nanterre. Tél. : 01 57 98 61 00 — **Conception-réalisation :** CIMAYA.
Crédits photographiques : © A. Toureau ; © Photothèque VINCI Construction ; © Atypix ; © J.F. Badias ; © A. Coudière ; © F. Bourlaud ; © G. Drouault / PHOTEC PRODUCTION ; © P. Rayner, Tideway ; © Y.-S. Choi ; © C. Moureaux ; © D. Gauducheau ; © J. Chor ; © HS2 Ltd ; © Tulipes ; © City Rail Link ; © P. Costagomes ; © ITER Organization ; © Terre Armée ; © Soletanche Bachy - T. Stepniak ; © Bessac - Soletanche Bachy - L. Barranco ; © Victoria's Big Build ; © Vattenfall ; © HS2 ; © A. Da Silva / Graphix-Images ; © E. Attali ; © Dietmar Feichtinger Architectes ; © A. Heise ; © DR VINCI Construction ; © F. Vigouroux ; © D. Lamour ; © D. Bois ; © L. Desmoulins ; © Sogea Satom ; © J. Cabanel ; © M. James.