



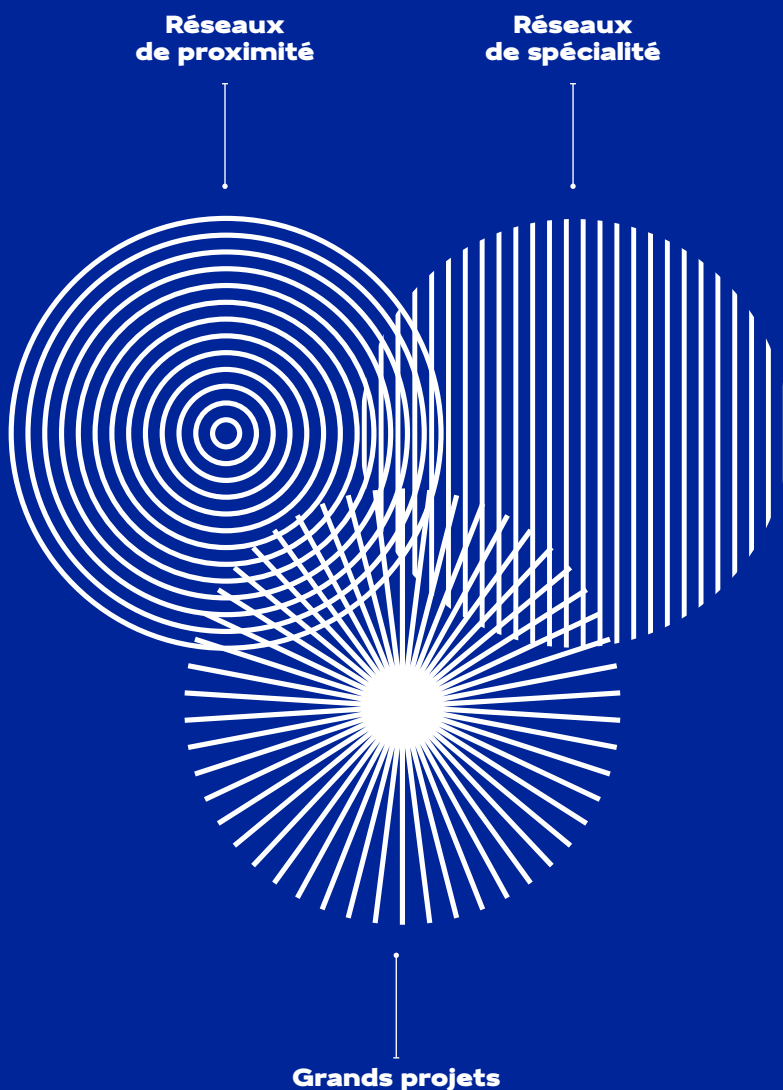
VINCI CONSTRUCTION

ESSENTIEL 2022

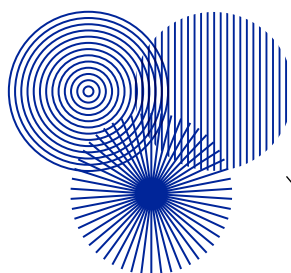


NOTRE ORGANISATION

L'organisation de VINCI Construction est fondée sur trois piliers complémentaires qui lui permettent d'accompagner ses clients dans la durée, quelles que soient la taille, la nature et la localisation de leurs projets.



Ce document a été conçu avant le début des événements en Ukraine.



Un réseau d'entreprises de proximité

Regroupant de multiples entreprises profondément ancrées dans les territoires, partout dans le monde, ce réseau repose sur un principe simple : une équipe focalisée sur un métier principal, dans un territoire défini au plus près de ses clients.

Une division dédiée aux grands projets

Seules ou en synergies avec les autres entités de VINCI Construction, les entreprises de cette division conçoivent et réalisent des projets dont la taille, la complexité ou la typologie nécessitent la mise en œuvre de ses capacités d'ensemblier.

Une division dédiée aux réseaux de spécialité

Réunissant des ingénieurs avec un fort niveau d'expertise dans la géotechnique, les structures, le numérique et le nucléaire, ces filiales apportent des solutions à haute valeur technologique.

MOT DU PRÉSIDENT



Pierre Anjolas
Président de VINCI Construction

Tous les métiers de la construction ont été rassemblés en 2021 dans un pôle unique. Quelle est aujourd'hui votre proposition de valeur?

En mettant en résonance un ensemble sans équivalent d'expertises dans la construction de bâtiments, d'ouvrages de génie civil et d'infrastructures, le nouveau pôle VINCI Construction augmente sa capacité à accompagner les mutations de ses marchés et de ses métiers, dans un contexte où la transition environnementale, la révolution digitale et la transformation des usages conduisent à repenser les objets à construire et la manière de les construire.

Notre organisation en trois piliers complémentaires – grands projets, réseaux de spécialité et réseaux de proximité – favorise une couverture optimale de nos marchés à l'échelle mondiale. Sur le plan managérial, notre organisation privilégie plus que jamais l'autonomie de chacune de nos 1300 entreprises, tout en renforçant et facilitant les coopérations transversales.

Cette nouvelle organisation repose essentiellement sur l'excellence de vos collaborateurs, l'esprit d'équipe et la capacité d'entreprendre. Est-ce bien votre priorité?

Les femmes et les hommes de VINCI Construction, leur sécurité, leur capacité à exercer et faire grandir leur talent et à travailler en équipe sont bien notre priorité. Ils ont une nouvelle fois démontré individuellement et collectivement en 2021 qu'ils partageaient la même passion pour la construction au

« Un ensemble sans équivalent d'expertises dans la construction de bâtiments, d'ouvrages de génie civil et d'infrastructures. »

service des enjeux des villes, des territoires, des pays dans lesquels nous agissons. Nous sommes tous des bâtisseurs passionnés, nous aimons trouver des solutions aux problèmes de nos clients. Convaincus que le dialogue avec les parties prenantes est essentiel à la réussite de nos projets, nous l'intégrons pleinement dans notre façon de mener nos chantiers ou d'opérer nos sites de production.

Quelles ont été les performances de VINCI Construction en 2021 et quelles sont les perspectives pour 2022?

Après un exercice 2020 affecté par la crise sanitaire, 2021 a été une année de rebond significatif avec des niveaux de performance supérieurs à ceux d'avant la crise. Notre chiffre d'affaires, en progression de 13,5 % à 26,3 milliards d'euros, a dépassé le niveau de 2019 de près de 5%. Notre taux de marge opérationnelle est également en progression par rapport à 2020 et s'établit à 3,7 % du chiffre d'affaires, soit 30 points de base par rapport à 2019. Notre carnet de commandes qui se maintient à un plus haut niveau historique (33,4 milliards d'euros fin 2021) comprend une part d'activités de fonds de commerce plus importante qu'en 2020, ce qui traduit la force de notre ancrage territorial dans toutes nos géographies et conforte la résilience de l'activité. Ce très bon niveau du carnet de commandes va nous conduire à maintenir en 2022 notre activité à un niveau élevé et va surtout nous permettre de rester très sélectif dans notre prise d'affaires.

Sur le plan environnemental, votre ambition se décline selon trois axes correspondant aux principaux enjeux de vos activités (le changement climatique, l'économie circulaire et la préservation des milieux naturels). Où en êtes-vous sur chacun de ces sujets ?

Nous avons accéléré le déploiement de notre politique environnementale au travers de plans d'action adaptés à nos métiers. Concernant la réduction de l'empreinte carbone de nos activités (-8% depuis 2019 - scopes 1 et 2), nous sommes engagés dans un programme de transformation de nos usines d'enrobés en utilisant des combustibles moins carbonés et en les dotant d'équipements qui réduisent significativement leurs émissions. De même, nous équipons progressivement nos chantiers de bases vie à haute performance énergétique, nous expérimentons des engins de chantier hybrides ou électriques, en collaboration avec les fabricants et les loueurs de matériels, et développons également nos propres équipements bas carbone, comme la première Hydrofraise® compacte à grippeurs électrique conçue par Soletanche Bachy. En collaboration avec Leonard (la plateforme d'innovation et de prospective de VINCI) et les partenaires de son écosystème d'innovation, nous développons des offres environnementales qui contribuent à réduire les impacts environnementaux des ouvrages, telles que la mise en œuvre de solutions optimisées Exegy® en béton à faible empreinte carbone ou le système complet d'isolation Rehaskeen® pour la massification de la rénovation thermique des bâtiments.

En matière d'économie circulaire, nous proposons des offres performantes de recyclage des matériaux, notamment sous la marque Granulat+ en France, et des offres de recyclage in situ des chaussées lors des travaux de rénovation routière. Nous développons également, dans nos activités de bâtiment et de génie civil, des méthodes de conception et des solutions digitales qui contribuent à réduire les quantités de matériaux mises en œuvre et favorisent leur réemploi.

Concernant la préservation des milieux naturels, nous déployons des offres de génie écologique (notamment sous la marque Equo Vivo) et d'expertise en biodiversité urbaine (Urbalia®), et nous collaborons étroitement avec les associations et experts naturalistes afin de protéger la biodiversité sur nos sites de carrières, ainsi que sur nos chantiers.

« VINCI Construction a accéléré le déploiement de sa politique environnementale. »

Le monde dans lequel nous vivons change plus rapidement que jamais. Comment relever les défis qui vous attendent ?

En 2020 et 2021, face à l'impact du Covid nous avons su démontrer une grande capacité de réactivité et d'adaptation. Au-delà de cette résilience à la crise Covid VINCI Construction bénéficie de tendances porteuses sur l'ensemble de ses marchés soutenus par des besoins croissants de construction, de rénovation et de transformation des bâtiments, du cadre de vie et des infrastructures. Prenons l'exemple de l'environnement, qui représente l'une des transitions les plus importantes de notre temps. Nous faisons clairement partie de la solution, lorsque nous construisons une infrastructure de mobilité sobre en carbone (des lignes de tramway, des lignes de chemin de fer, ou tout simplement des zones piétonnes), lorsque nous construisons des infrastructures d'énergie verte, lorsque nous réaménageons des bâtiments ou en construisons de nouveaux selon les normes environnementales les plus élevées, lorsque nous économisons des matériaux grâce à une conception structurelle qui privilégie la sobriété, lorsque nous développons de nouvelles plateformes de recyclage, lorsque nous construisons ou réaménageons des infrastructures hydrauliques, lorsque nous développons des activités de génie écologique et de renaturation. Nos activités qui ont un impact positif sur l'environnement représentent déjà de l'ordre de 50% de notre chiffre d'affaires total. Pour conserver notre longueur d'avance, nous devons continuer à recréer, repenser et réinventer ce que nous construisons et comment nous le construisons.

L'ÉQUIPE DE DIRECTION



Pierre Anjolas
Président de VINCI Construction



Ludovic Demierre
Directeur des ressources
humaines



Robert Bello
Directeur général en charge de la
division Eurovia France



Gilles Godard
Directeur général en charge
de la division Royaume-Uni



Thierry Mirville
Directeur financier



Sébastien Morant
Directeur général en charge
de la division Europe Afrique



Hugues Fourmentraux
Directeur général en charge
de la division VCF



Patrick Kadri
Directeur général en charge de
la division des Grands Projets



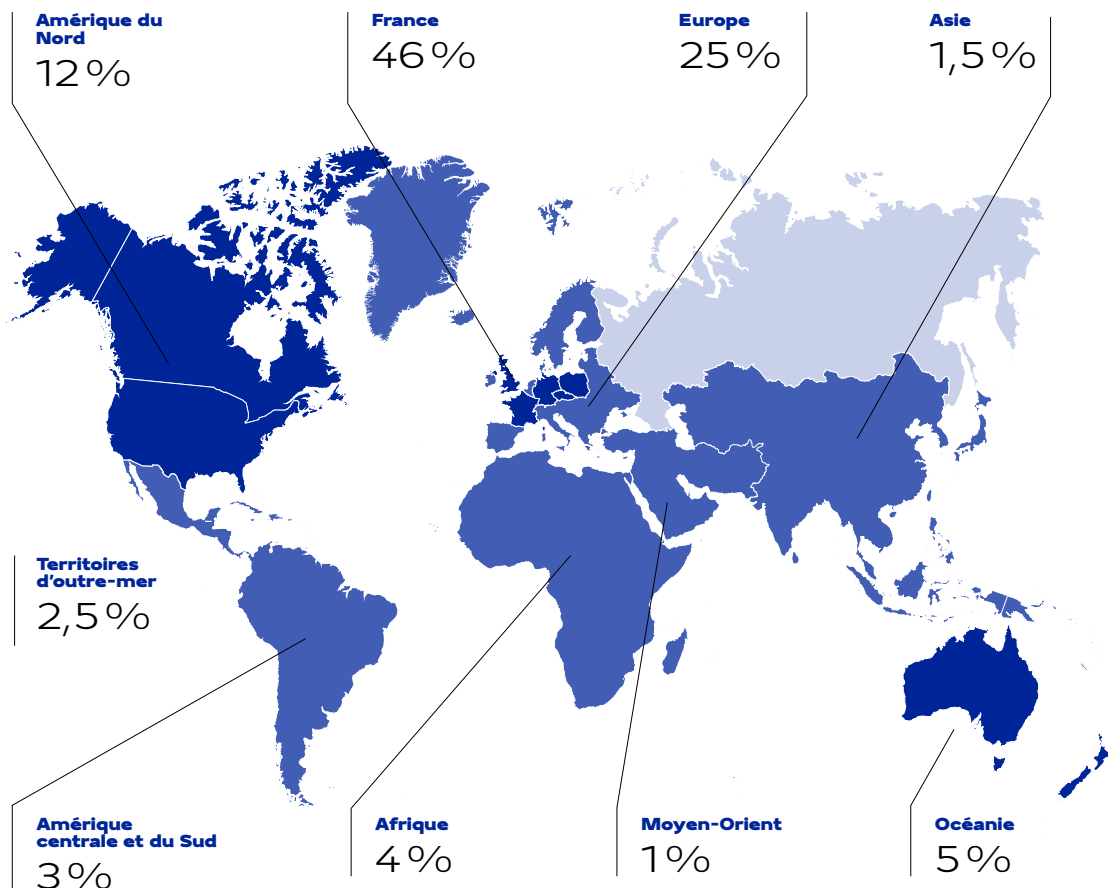
Manuel Peltier
Directeur général en charge de
la division Réseaux de Spécialité



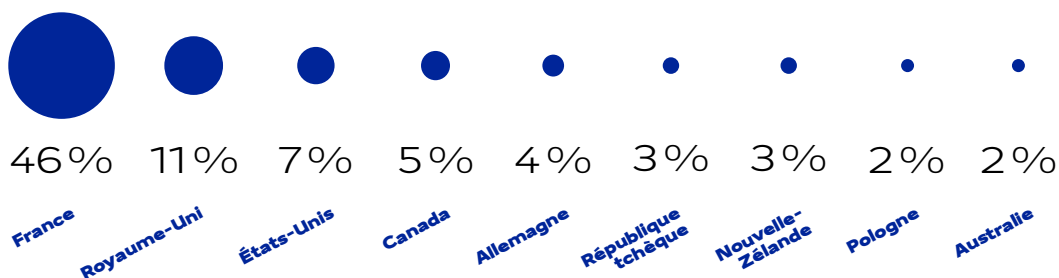
Patrick Sulliot
Directeur général en charge de
la division Amériques Océanie

PRÉSENCE INTERNATIONALE

Répartition du chiffre d'affaires par zone géographique



9 pays concentrent plus de 85% du chiffre d'affaires



PERFORMANCE ÉCONOMIQUE

Un des principaux acteurs mondiaux de la construction

115 000
collaborateurs

Plus de 75 000
chantiers par an

1 300 sociétés
consolidées

26,3 Mds€
de chiffre d'affaires

3,7 % de résultat
opérationnel sur l'activité*

soit 968 millions d'euros

Chiffres au 31 décembre 2021.

* Données IFRS 2021.

GRANDS PROJETS

L'année 2021 fut particulièrement performante pour les grands projets, que ce soit en termes d'activité (2,5 milliards d'euros, +19,9%) comme de prises de commandes (2,9 milliards d'euros), marquant l'entrée dans un nouveau cycle de projets.



2021 a vu la livraison de projets majeurs en France: le nouveau contournement autoroutier de Strasbourg (A355), pour VINCI Autoroutes; [le génie civil du complexe tokamak dans le cadre du projet international de recherche ITER \(expérimentation de l'énergie de fusion\)](#) ¹; le viaduc de la Nouvelle Route du Littoral (5 400 m) et un pont sur la rivière Saint-Denis, à La Réunion. La prise de commandes a été soutenue avec, en France, le lot n°2 du futur tunnel ferroviaire Euralpin Lyon-Turin (23 km); au Royaume-Uni, le remplacement d'un pipeline de 97 km alimentant l'aéroport d'Heathrow (Southampton to London); en Allemagne, la nouvelle route fédérale B247.

2021 a également été marquée par les importants chantiers en cours sur tous les continents.

En France: plusieurs lots du Grand Paris Express en cours d'étude ou de travaux (ligne 15 Sud T3C et T2D; ligne 14 GC02; lots tunnel et viaduc de la ligne 18) avec les entités des réseaux de proximité.

Au Royaume-Uni: [la ligne à grande vitesse High-Speed 2](#) ², projet majeur de la décennie, pour lequel VINCI Construction et Balfour Beatty réalisent les principaux lots de génie civil et la future gare Old Oak Common.

Au Danemark: [le tunnel du Femern](#) ³, futur plus long tunnel immergé du monde qui reliera les côtes danoises et allemandes en sept minutes par train.

Au Maroc: [la station de transfert d'énergie par pompage d'Abdelmoumen, au Maroc](#) ⁴, usine hydroélectrique d'une capacité de 350 MW.



Aux États-Unis: l'extension-réhabilitation de la liaison routière I-64 ⁵ entre les villes de Hampton et Norfolk (5,3 km de viaducs en mer, de nouveaux tunnels, élargissement de 14,5 km de routes existantes).

Au Canada: avec les entités des réseaux de proximité, le réseau de train léger de la ligne de la Confédération à Ottawa (27,5 km de voies, 15 ouvrages de franchissement, 16 gares et 12 km d'élargissements autoroutiers); le contournement ouest de Calgary (5 km d'infrastructures routières), ainsi que, en Colombie-Britannique, un lot de 82 km d'un gazoduc (Coastal GasLink) et un réservoir de gaz naturel liquéfié de 225 000 m³, à Kitimat, surmonté du dôme le plus lourd jamais réalisé par VINCI Construction.

En Colombie: l'autoroute Bogotá-Girardot, élargie et réhabilitée pour le compte de VINCI Highways.

Au Cambodge: la station de traitement d'eau potable de Bakheng, qui alimentera l'agglomération de la capitale Phnom Penh.

En Nouvelle-Zélande: le projet City Rail Link, à Auckland (extension d'une ligne ferroviaire sur 3,5 km, dont 3,2 km en tunnel, et réalisation de trois nouvelles stations).

-50%

Sur HS2, réduction de l'empreinte carbone générée par la construction de la nouvelle infrastructure, par rapport à une conception usuelle.

RÉSEAUX DE SPÉCIALITÉ

Dans le domaine des réseaux de spécialité, l'activité s'est inscrite en nette progression (+ 11,5 % à 3,6 milliards d'euros).

Soletanche Bachy

(49 % du chiffre d'affaires), l'un des leaders mondiaux des fondations, est intervenue sur des infrastructures de transport décarbonées (ligne ferroviaire HS2 au Royaume-Uni, Grand Paris Express en France, [liaison City Rail Link à Auckland, en Nouvelle-Zélande](#) ¹), des ouvrages améliorant la qualité de l'eau (station d'épuration de Canoas en Colombie, bassin d'Austerlitz à Paris), ainsi que d'autres chantiers phares tels que le Port 2000 au Havre et l'extension de l'aéroport international de Hong-Kong. Par ailleurs, Soletanche Bachy a pris une participation majoritaire dans la société australienne Brady Marine & Civil (infrastructures portuaires, marines et littorales) et finalisé l'acquisition de Zetas ATS (Abu Dhabi).

Menard

(13 % du chiffre d'affaires), spécialiste de l'amélioration des sols, a participé aux projets de [Lincoln Gateway aux États-Unis](#) ², du métro de Melbourne en Australie, du terminal polyvalent du port d'Alexandrie en Égypte, de la future centrale éolienne de Nam Binh au Vietnam et de la réhabilitation d'une ancienne usine chimique à Bydgoszcz, en Pologne. L'entreprise a acquis Farrell (États-Unis), renforcé sa position dans la dépollution des sols en reprenant la société britannique Dunton et a ouvert une nouvelle plate-forme de traitement et de valorisation des matériaux pollués dans l'Eure.

Terre Armée

(7 % du chiffre d'affaires), spécialisée dans les remblais renforcés et l'interaction sol-structure, a enregistré une forte croissance en Asie. En Inde, elle a ainsi réalisé [la plus](#)

haute structure en Terre Armée

[au monde](#) ³, dans une ville qui avait subi un glissement de terrain massif. Les principaux autres chantiers ont porté sur la mine de cuivre à ciel ouvert d'Andina au Chili, la route I-66 dans l'État de Virginie aux États-Unis, le réseau express métropolitain de Montréal au Canada, ainsi qu'une ligne de chemin de fer à Dar Es Salaam en Tanzanie.

Freyssinet

(19 % du chiffre d'affaires), spécialiste des structures, a réalisé sa plus forte croissance en France, en Asie et en Australie. Côté construction, Freyssinet a fourni et mis en œuvre [les haubans du pont de Saemangeum, en Corée du Sud](#) ⁴, et ceux de la liaison express Cebu-Cordova, aux Philippines. L'entreprise a réalisé les planchers précontraints de la tour HEKLA à La Défense, ainsi que, en Russie, les 392 appuis sphériques du projet majeur Arctic LNG. Côté réparation de structures, les grands chantiers ont porté sur la réhabilitation du barrage de Kariba en Zambie, la remise en état de la structure sommitale d'un gratte-ciel à Sydney, en Australie, et le renforcement des piles du pont de Brotonne, en France. Freyssinet a par ailleurs déployé son expertise en méthodes de construction précontrainte sur de nombreux chantiers à travers le monde.

Nuvia

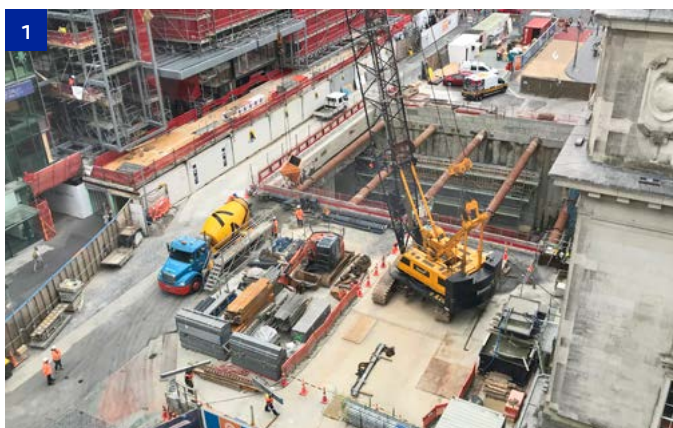
(10 % du chiffre d'affaires), spécialiste des opérations et travaux spéciaux en milieu nucléaire, a retrouvé son niveau d'activité d'avant-crise, en intervenant notamment, [en France, sur plusieurs centrales nucléaires](#) ⁵ ainsi que, en République tchèque, sur le système de surveillance des radiations des aéroports du pays.

Sixense (2 % du chiffre d'affaires) a poursuivi son développement dans les activités de surveillance, diagnostic et modélisation des ouvrages. Ses expertises ont été mises en œuvre sur des chantiers réalisés par d'autres entités de VINCI Construction (HS2 au Royaume-Uni, tunnel Louis-Hippolyte-La Fontaine à Montréal, au Canada) ou dans le cadre de projets menés en propre (monitoring du site de l'aéroport international d'Abu Dhabi).



6

Les six marques des réseaux de spécialité font référence à l'échelle mondiale



RÉSEAUX DE PROXIMITÉ

FRANCE

En 2021, le chiffre d'affaires en France métropolitaine a progressé de 13,3% à 10,8 milliards d'euros, se rapprochant du niveau de 2019 – année pré-électorale qui avait constitué le point haut d'un cycle.

Bâtiment

(31% du chiffre d'affaires). En croissance légère, l'activité est demeurée stable dans la capitale et les métropoles sur les grands projets tertiaires et a bénéficié du rebond du marché du logement. VINCI Construction a enregistré des commandes significatives : opérations dans le cadre du projet Universeine à Saint-Denis (pour VINCI Immobilier), réhabilitation de l'édifice qui a accueilli les Grands Magasins du Louvre puis le Louvre des Antiquaires et celle de l'ancien site de Télécom Paris, projet « Cœur d'aéroport » à l'aéroport Marseille Provence. **Plusieurs opérations majeures se sont achevées en Île-de-France : première tranche des tours DUO 1**, réhabilitation de l'îlot de la Samaritaine et modernisation du stade Roland-Garros (Paris); nouvel Institut de recherche et développement Servier (Paris-Saclay); tour Emblem, programme Origine & Nouvelle Vague et l'archipel, nouveau siège de VINCI (Nanterre). Au total, ce sont 2 600 chantiers qui ont été lancés, poursuivis ou livrés dans l'ensemble des régions : construction des tours HEKLA et The Link (La Défense); modernisation de la gare Montparnasse (Paris); réalisation de la tour To-Lyon pour VINCI Immobilier (Lyon); **institut Cœur Poumon du CHU de Lille 2** et première tranche du CHU de Reims; campus Carreire

de l'université de Bordeaux; Cité des sports (Issy-les-Moulineaux); hôtels JW Marriott et Carlton (Cannes); La Porte Bleue (Marseille); ensemble immobilier de l'îlot Vauban (Nice). L'activité de développement immobilier, qui crée de la valeur en amont des projets, s'est inscrite en nette croissance. Le réseau dédié ADIM a assuré le montage de près de 90 opérations. VINCI Construction fait également référence par son expertise en construction bois. Arbonis a ainsi participé à d'importantes opérations comme Treed It et NEW, en Île-de-France.

Génie civil

(8 % du chiffre d'affaires). Les filiales de proximité ont participé (avec la division des Grands Projets) aux chantiers du Grand Paris Express, au prolongement de la ligne E du RER (projet e-déf Eole-La Défense), au Tunnel Euralpin Lyon-Turin et au contournement autoroutier de Strasbourg, tout en menant plusieurs autres opérations : modernisation de la ligne de métro 4 (Paris), construction d'un pont tournant (Saint-Malo) et d'une usine de fabrication d'éoliennes offshore pour Siemens Gamesa (Le Havre), génie civil du pôle d'échanges multimodal de Lyon-Part Dieu. Elles ont remporté **les travaux d'aménagement de la gare de Noisy-Champs 2** et de construction des ouvrages annexes des futures lignes 15 Sud et 16 (Grand Paris Express).

Routes et matériaux, aménagements urbains

(45 % du chiffre d'affaires). 2021 a été une année de net rebond. Les agences de proximité sont intervenues sur plus de 25 000 chantiers.

Parmi les plus importants :

- Secteur autoroutier et routier : contournement ouest de Strasbourg et **réaménagement de l'A61 2** (pour VINCI Autoroutes); élargissement de l'A4 (Metz) et de l'A480 (Grenoble); mise à 2x2 voies de la RN164 sur une section de 4 km en Bretagne;
- Secteur aéroportuaire : plates-formes de Paris-Charles de Gaulle (aires de stationnement Grand Est Nord), de Paris-Vatry (Marne) et d'Évreux-Fauville (base de l'Armée de l'Air française);
- Logistique : plates-formes à Rungis pour Sysco, à Quimper pour Armor Lux et à Bassens (Gironde) pour AGC – avec un revêtement à base de granulats 100% recyclés (Ecoparf);
- Aménagements urbains : reconversion d'une ancienne friche industrielle en nouveau quartier (Creil), réhabilitation du pôle d'échanges multimodal de la gare de Soissons, aménagement du front de mer de la Grande-Motte et des espaces extérieurs de la Bourse de Commerce-Pinault Collection (Paris);
- Infrastructures de transport urbain et mobilités douces : lignes de tramway T3 et T10 (Paris), **T9 (Paris/Orly-Ville) 3**, extension du tramway de Bordeaux; pérennisation de nombreuses pistes cyclables créées lors du confinement du printemps 2020; création de voies vertes en Ille-et-Vilaine, le long de la RD10 et dans le Bas-Rhin. (...)

+ de 100

constructions en bois en France en 2021

1



2



3



4



5



Dans les activités de production de matériaux, VINCI Construction a poursuivi le déploiement de [Granulat+](#), [marque dédiée à l'économie circulaire des matériaux de construction](#) ⁶. Leader de ce marché en France, le pôle vise le doublement de sa production à l'horizon 2030. Il s'appuie sur les 130 sites labellisés Granulat+, soit le plus grand réseau d'installations d'accueil et de recyclage des déchets minéraux du BTP et des industries en France.

Réseaux hydrauliques et divers (7 % du chiffre d'affaires).

L'activité associée au cycle de l'eau s'est répartie sur de nombreux chantiers : entretien et renouvellement des réseaux d'adduction d'eau potable (métropoles de Lille et Rouen Normandie) et d'assainissement (région bordelaise et le Grand Briançonnais) ; dévoiement de réseaux dans le cadre de projets d'aménagement urbain (pour le département des Hauts-de-Seine et les villes de Montpellier et La Rochelle) ; usines de production d'eau potable ou de traitement des eaux usées (une dizaine de projets en cours ou livrés). S'y sont ajoutés les travaux associés aux réseaux de chaleur (Pau, Sarrebourg) et de fibre optique. VINCI Construction a ainsi achevé (avec VINCI Energies) le déploiement du réseau très haut débit du département de la Moselle.

Travaux ferroviaires

(6 % du chiffre d'affaires). ETF a été fortement mobilisée en Île-de-France par les chantiers de rénovation des lignes Transilien et RER (90 km de voies régénérées en 2021), ainsi que par les premiers travaux du Grand Paris Express : l'entreprise réalise (en groupement) [14,4 km de voies ferrées en tunnel sur la ligne 14 sud](#) ⁷. En région, elle a assuré le renouvellement

de 32 km de voies en Nouvelle-Aquitaine et de 53 pontiques dans le département du Rhône.

Terrassement et génie écologique

(4 % du chiffre d'affaires). L'activité, souvent en synergie avec d'autres entités du pôle, est demeurée soutenue dans les quatre principaux domaines d'intervention : infrastructures de transport (contournement autoroutier nord-est de Metz), aménagements littoraux et fluviaux (agrandissement du port de pêche de la Cotinière, en Charente-Maritime ; infrastructures protégeant la biodiversité marine à Cherbourg - projet Marineff), terrassements de sites et plates-formes (base logistique Amazon de Nez-Frescaty) et aménagements environnementaux.

Exercée par un ensemble de filiales (Sethy, VINCI Construction Maritime et Fluvial, Cognac TP...) et sous la marque Equo Vivo, cette dernière activité a porté notamment sur le rétablissement des continuités écologiques sur les rivières Mayenne (Maine-et-Loire), Saye (Gironde) et Bièvre (Île-de-France), le réaménagement d'habitat naturel le long d'une ligne ferroviaire industrielle à Donges (Loire-Atlantique) et la création d'un [réservoir d'eau associé aux cascades du cirque du Fer-à-Cheval \(Savoie\)](#) ⁸.

Filiales spécialisées

Parmi les faits marquants concernant la signalisation routière et autoroutière : le projet de modernisation de la signalisation dynamique mené par SVMs avec VINCI Energies. Côté démolition, l'un des principaux chantiers de 2021 a porté sur la déconstruction de l'ancienne centrale thermique d'EDF de Blénod-lès-Pont-à-Mousson.

Collectivités françaises d'outre-mer

Présent dans la quasi-totalité des collectivités françaises d'outre-mer, VINCI Construction y a réalisé un chiffre d'affaires de 0,6 milliard d'euros (+7,9%). L'activité s'est répartie sur les principaux marchés de

la construction :

- Bâtiment : site du nouveau cyclotron du [CHU de Fort-de-France \(Martinique\)](#) ⁹ et plusieurs projets de logements sociaux ;
- Infrastructures de transport : nouveau pont de Dumbéa (Nouvelle-Calédonie) ; ouvrage raccordant la Nouvelle Route du Littoral au quartier du Barachois et nouveau téléphérique urbain de Saint-Denis (La Réunion) ;
- Ouvrages environnementaux : installation de stockage de déchets inertes de Brandélé (Mayotte).

Dans les travaux routiers, Jean Lefebvre Polynésie a mis en service un centre de traitement des enrobés conçu pour atteindre un taux de recyclage de 35%.

1^{re}
en Polynésie
Taux de recyclage de 35%
lors des opérations de
rénovation des chaussées



Production de
granulats à base de
produits recyclés

8 Mt





EUROPE

Royaume-Uni

Deuxième marché, le Royaume-Uni a représenté un chiffre d'affaires de 2,1 milliards d'euros, en hausse de près de 29 %. Dans le bâtiment (27 % du chiffre d'affaires), VINCI Construction a conforté ses positions dans la santé (nouveaux contrats pour la [Christie NHS Foundation Trust à Manchester](#) ¹⁰), et pour le South London and Maudsley Centre for Children and Young People, à Londres), tout en restant actif dans les secteurs du bâtiment résidentiel, des logements pour étudiants et des centres commerciaux – dont New Covent Garden Market (Londres). Le *facility management* (20 %), dans le prolongement des travaux de bâtiment, a progressé grâce à l'obtention, au renouvellement ou à l'extension de contrats pluriannuels – dont le marché confié par le ministère de la Défense pour la maintenance de ses infrastructures dans la région sud-est de l'Angleterre. Dans le génie civil (18 %), Taylor Woodrow – qui a fêté son centenaire en 2021 – a bénéficié de la montée en puissance du projet HS2, tout en poursuivant ses chantiers d'infrastructures dans le métro de Londres (stations de Whitechapel et White Hart Lane) et sur le réseau autoroutier (programme Smart Motorways). Elle construit également, avec d'autres entités du pôle, [un nouveau centre de valorisation énergétique à Londres \(EcoPark South\)](#) ¹¹. Dans les activités routières (35 %), Eurovia UK a remporté un contrat de travaux couvrant le réseau national du sud de l'Angleterre. La filiale de maintenance et de services Ringway, qui gère déjà près de 50 000 km de routes, s'est vu attribuer par le comté de Surrey un contrat d'une durée minimale de dix ans pour assurer l'entretien et l'amélioration de 560 km de routes et 290 km de voies piétonnes.

Allemagne

Eurovia GmbH a fait progresser son chiffre d'affaires de 3,3 % à 0,9 milliard d'euros, sur des marchés stimulés par d'importants programmes d'investissement public dans la réhabilitation des infrastructures routières et urbaines. L'activité s'est répartie sur un grand nombre de chantiers dont la réhabilitation autoroutière sur l'A52 au nord de Düsseldorf (plus long périphérique autoroutier d'Europe), sur l'A61 en Rhénanie à la suite de fortes inondations, ainsi que sur la route B464. Le PPP remporté pour la nouvelle route fédérale B247 alimentera également l'activité à partir de 2022. Sur les autres marchés, les principaux chantiers ont concerné le réaménagement du quartier de Bergedorf (Hambourg), le remplacement du pont Tegeler Brücke (Berlin), l'agrandissement de la piste et des voiries de l'aéroport de Düsseldorf, la rénovation de l'écluse Schleuse Steinhavelmühle (Fürstenberg). En matière de technologies innovantes au service de la mobilité durable, Eurovia GmbH a développé, [en partenariat avec Electreon](#) ¹², [un projet pilote de route à recharge électrique par induction](#) (Karlsruhe) et réalisé un chantier test de Power Road®, la solution de route à énergie positive.

République tchèque et Slovaquie

L'activité est restée soutenue (1 milliard d'euros, + 12,7 %), grâce notamment aux projets de modernisation des infrastructures de transport financés par l'Union européenne. Dans ce domaine, Eurovia CS a livré le dernier d'une série de grands chantiers sur la D1 entre Prague et Brno (68 km d'autoroute sur une période de 8 ans) et Eurovia SK a achevé la construction du [contournement sud-ouest de Prešov, sur l'autoroute slovaque D1](#) ¹³. L'important contrat de PPP remporté par le Groupe pour la rénovation et l'extension de l'autoroute D4, en République tchèque, nourrira l'activité des prochains exercices.

Sur les autres marchés, SMP CZ réalise un ouvrage écrêteur de crues sur le barrage du quartier Hostivař (Prague) et un terminal de traitement de boues d'épuration (Přerov). SMP CZ et la filiale de bâtiment Prumstav assurent également la [rénovation-extension de l'hôtel Marriott de Prague](#) ¹⁴.

Pologne

Le chiffre d'affaires s'est élevé à 0,5 milliard d'euros (-1,2 %), avec une politique de forte sélectivité dans les prises d'affaires. Dans les activités de bâtiment et de génie civil, Warbud a achevé la construction de la tour Skyliner à Varsovie – l'une des plus hautes de Pologne – et du tribunal du district de Toruń. Les nouveaux contrats ont concerné principalement la construction d'un centre hospitalier à Poznan et de trois nouveaux bâtiments sur le campus de Cracovie, l'agrandissement d'une usine de production de cannettes à Lublin, ainsi que la rénovation d'un viaduc et d'infrastructures routières à Kostrzyn nad Odrą, près de la frontière allemande. Eurovia Polska est intervenue sur [des projets d'aménagement urbain à Bielsko-Biala et Szczecin](#) ¹⁵, en assurant la transformation complète des voiries et réseaux.

Pays baltes

Les principaux chantiers en 2021 ont notamment porté sur la rénovation de l'aéroport de Pärnu (Estonie), la rénovation de rues à Saldus et de la route régionale P96 (Lettonie) ainsi que de la route nationale n°2908 (Lituanie).

Espagne

En 2021, Eurovia España a obtenu le contrat de rénovation des rues de Madrid pour les années 2021 et 2022 – après avoir déjà obtenu ce contrat sur l'année 2020.

Félicitations à VINCI Construction UK Limited qui a gagné le [#Construction Company of the Year award 2021!](#) [#FREDIEAwards2021](#) [#FREDIEChampions](#)

AMÉRIQUES

États-Unis

Le troisième marché du pôle, centré sur les activités routières, a réalisé un chiffre d'affaires de 1,1 milliard d'euros, en baisse de 2,2 %. Les filiales locales – Hubbard, Blythe et Eurovia Atlantic Coast notamment – ont mené des projets de construction d'infrastructures dans chacun des dix États de la côte est et sud où elles sont implantées, en s'appuyant sur une cinquantaine d'usines d'enrobés et un réseau de carrières produisant plus d'un million de tonnes de granulats par an.

Leurs équipes réalisent une nouvelle section de 12,8 km de l'autoroute NC 540 (Raleigh, Caroline du Nord). En Géorgie, elles ont renouvelé la piste du circuit automobile Atlanta Motor. Concernant les activités industrielles, Northeast Paving (Eurovia Atlantic Coast) s'est doté, dans le Maine, d'un nouveau terminal de stockage de bitume pouvant être alimenté aussi bien par la route que par voie ferrée, et Hubbard d'une usine d'enrobés à forte performance énergétique à Orlando ¹⁶. Hubbard a également fait l'acquisition d'un centre de recyclage de matériaux en Floride.

Canada

Concentrée sur les infrastructures de transport et les aménagements urbains, l'activité a nettement progressé (+31 % à 0,8 milliard d'euros) grâce à la montée en puissance des opérations majeures (en synergie avec la division des Grands Projets) et au dynamisme du marché québécois. Les agences ont notamment réalisé d'importants chantiers de voirie et réseaux urbains à Montréal (Mont-Royal et rue Léo Pariseau). En Alberta, Carmacks a achevé les travaux du contournement de la ville de Tofield et remporté le contrat de construction d'un pont dans l'agglomération de Grande-Prairie ¹⁷. En Colombie-Britannique, BA Blacktop a développé et déployé de nouveaux procédés d'enrobés tièdes, améliorant

le bilan énergétique de ses chantiers de rénovation routière dans l'agglomération de Vancouver.

Chili

Bitumix a réalisé un exercice record, en chiffre d'affaires (+ 33 % à 0,2 milliard d'euros) et prises de commandes. Il a réalisé notamment plusieurs chantiers aéroportuaires (Concepción-Cariel Sur, El Loa-Calama et Arica-Chacalluta) et mis en œuvre des solutions de recyclage des enrobés pour la rénovation des routes C17 (province de Chanaral) et 160 (province de Concepción).

Océanie

Le chiffre d'affaires en Océanie s'est élevé à 0,8 milliard d'euros (+18 %).

Australie

Seymour Whyte a compensé l'impact de la pandémie en accélérant sa diversification, au-delà de ses activités routières, dans les infrastructures ferroviaires, aéroportuaires et les réseaux d'eau. L'entreprise a achevé d'importants chantiers sur la National Highway et sur la Bruce Highway (premier échangeur en diamant divergent d'Australie) ¹⁸.

Nouvelle-Zélande

HEB Construction a poursuivi les chantiers de l'autoroute Transmission Gully (27 km), au nord de Wellington, du tunnel ferroviaire Ruakanakana Pass et du réaménagement du centre-ville d'Auckland (avec Soletanche Bachy). HEB Construction a également développé son activité dans les infrastructures hydrauliques.

AFRIQUE

En nette croissance (+ 13 % à 0,9 milliard d'euros), l'activité de Sogea-Satom présent dans plus de 20 pays a retrouvé son niveau d'avant-crise grâce à la relance de nombreux projets et à une activité soutenue au Maroc, au Bénin et au Cameroun – plus de la moitié du chiffre d'affaires.

Dans les travaux routiers, Sogea-Satom est intervenue principalement en Mauritanie (route Nouakchott-Rosso, 120 km), au Bénin (tronçon Dassa-Parakou; route des Pêches ¹⁹) et au Cameroun (section de 106 km de la route provinciale 18). Très présent dans les travaux hydrauliques (génie civil, réseaux et équipements), Sogea-Satom a mis en service un ensemble d'installations destinées à développer et sécuriser l'alimentation en eau potable de l'agglomération de Kampala (Ouganda) et débuté la construction (avec la division des Grands Projets) d'une usine de traitement d'eau au sud-est d'Abidjan (Côte d'Ivoire). Les autres principaux chantiers ont concerné, dans le secteur du bâtiment, la construction du nouveau stade de Yamoussoukro (Côte d'Ivoire) qui accueillera la Coupe d'Afrique des Nations en 2023 ²⁰, la réhabilitation avec VINCI Energies du Tazi Palace Hôtel de Tanger (Maroc) et, en génie civil, la construction du second pont de Womey, au nord de Cotonou (Bénin).

10 à 40 %

Économies d'énergie réalisées lors de la production d'enrobés tièdes par BA Blacktop

16



17



18



19



20



NOS ENGAGEMENTS

SANTÉ ET SÉCURITÉ



Chaque jour, sur tous nos chantiers et tous nos sites de production, la santé et la sécurité sont notre priorité. C'est le sens de notre engagement « La sécurité d'abord ».

Notre culture de la prévention est construite sur trois piliers :

- transparence ;
- exemplarité ;
- dialogue.

Nous travaillons tous avec pour objectif le « zéro accident ».

ÉTHIQUE ET CONFORMITÉ



Partout dans le monde, nous sommes animés par la même volonté de nous comporter de façon exemplaire vis-à-vis de toutes nos parties prenantes.

Que ce soit en matière d'éthique des affaires ou de droits humains, nous exigeons de chacune et chacun, parmi nos équipes, d'agir dans le respect des réglementations applicables renforcées par les engagements figurant dans la *Charte éthique et comportements*, le *Code de conduite anticorruption* et le *Manifeste VINCI*.

Le succès, le développement ainsi que la pérennité individuelle et collective de nos entreprises passent par le strict respect des bonnes pratiques et des engagements, qui s'imposent à tous sans exception.

ENVIRONNEMENT ET TRANSITION ÉCOLOGIQUE



À travers notre activité de constructeur d'infrastructures, d'ouvrages et de bâtiments, nous sommes acteurs de la transition écologique. Notre ambition environnementale consiste à :

- agir pour le climat ;
- optimiser les ressources grâce à l'économie circulaire ;
- préserver les milieux naturels.

Nous travaillons à la réduction des impacts directs de nos activités. De plus, nous sommes engagés au service de nos clients pour les accompagner dans la réduction de leurs impacts environnementaux, avec le développement d'innovations et de solutions portant de nouvelles offres et de nouveaux métiers.

AGIR POUR LE CLIMAT

40%

de réduction de nos émissions directes (scopes 1 et 2)



Activités de l'entreprise : sources d'émissions et plan d'actions

ENGINS

40%



Moderniser notre parc d'équipements afin de réduire la consommation d'énergie

- Suivre les consommations en temps réel

- Former nos collaborateurs à l'éco-conduite

VÉHICULES ET CAMIONS

25%



Moderniser notre parc automobile

- Favoriser les véhicules et les camions électriques ou hybrides quand le mix énergétique est majoritairement décarboné

INDUSTRIES

25%



70kWh/t d'enrobé produit

- 0 installation utilisant du charbon ou du fuel

BÂTIMENTS ET INSTALLATIONS SUR SITE

10%



Sites fixes éco-conçus

20%

de réduction de nos émissions indirectes (scope 3)



SECTEUR AMONT

Biens de production
Achats de matériaux
Transports et déplacements
Sous-traitants

SECTEUR AVAL

Fret
Utilisation et fin de vie des produits finis

OBJETIFS 2030

OPTIMISER NOS RESSOURCES GRÂCE À L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

90 %

de matériaux valorisés pour la division Grands Projets, 100 % de matériaux triés et 80 % recyclés pour VINCI Construction France

25 %

d'agrégats d'enrobés dans les formules

Promouvoir

les matériaux recyclés auprès de nos clients et de nos équipes

80 %

des agences matériaux engagées dans l'économie circulaire

20 Mt

de matériaux recyclés produits par an

PRÉSERVER LES ENVIRONNEMENTS NATURELS

EAU

Garantir

la qualité des eaux rejetées dans le milieu naturel

Optimiser

notre consommation d'eau

BIODIVERSITÉ

Mettre en œuvre

des actions en faveur de la biodiversité sur les chantiers et les activités de carrières

