



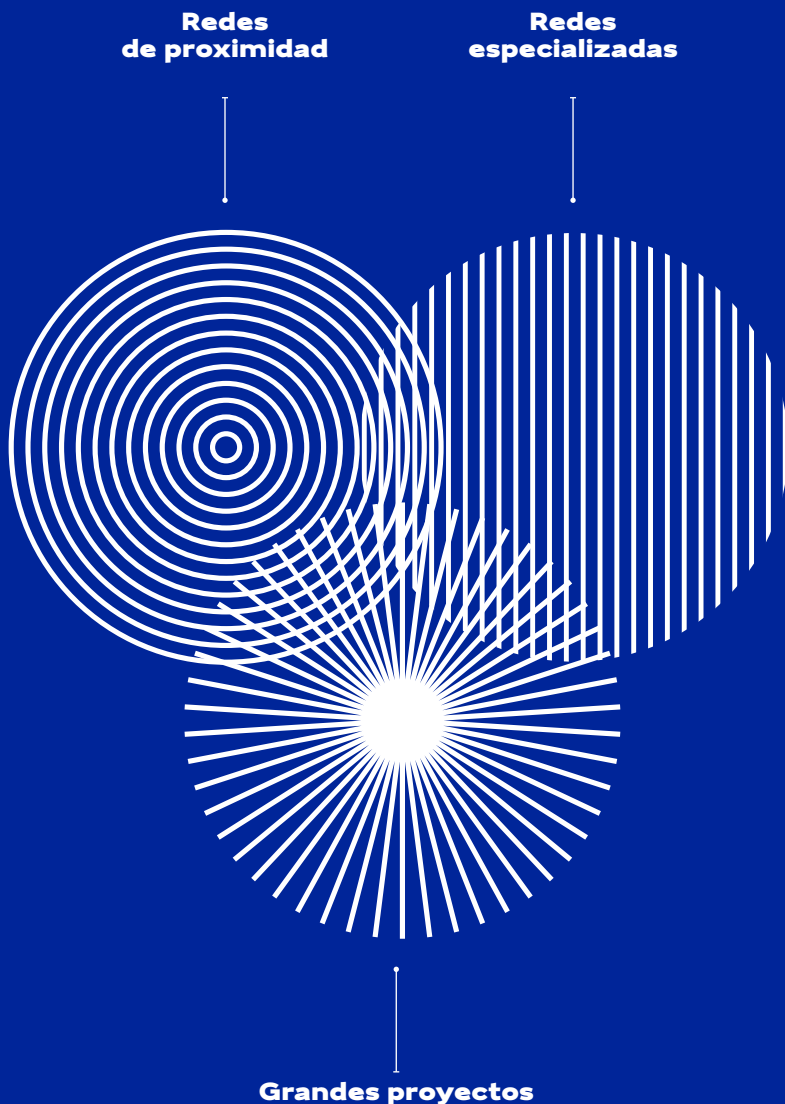
VINCI CONSTRUCTION

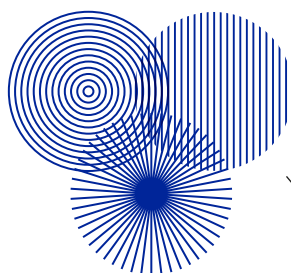
LO ESENCIAL 2022



NUESTRA ORGANIZACIÓN

La organización de VINCI Construction se fundamenta en tres pilares complementarios que le permiten respaldar a sus clientes a largo plazo, con independencia de las dimensiones, la naturaleza y la ubicación de sus proyectos.





Una red de empresas de proximidad

Agrupar múltiples empresas firmemente ancladas en los territorios por todo el mundo. Esta red se basa en un principio simple: un equipo centrado en una actividad principal y ubicado en un territorio definido, muy cerca de sus clientes.

Una división dedicada a grandes proyectos

De forma individual o estableciendo sinergias con otras entidades de VINCI Construction, las empresas de esta división diseñan y llevan a cabo proyectos que, por su envergadura, complejidad o tipología, requieren utilizar sus capacidades de integrador de sistemas.

Una división dedicada a las redes especializadas

Estas filiales, que cuentan con ingenieros con un elevado nivel de conocimientos en geotecnia, estructuras, tecnología digital y energía nuclear, ofrecen soluciones de alto valor tecnológico.

PALABRAS DEL PRESIDENTE



Pierre Anjolas
Presidente de VINCI Construction

En el 2021, todas las actividades de la construcción se reunieron en un único polo. ¿Cuál es, actualmente, su propuesta de valor?

Al crear un conjunto sin parangón de competencias expertas en la construcción de edificios, estructuras de ingeniería civil e infraestructuras, el nuevo polo VINCI Construction aumenta su capacidad de adaptación a los cambios de sus mercados y de sus actividades, en un contexto en el que la transición medioambiental, la revolución digital y la transformación de los hábitos llevan a replantearse los objetos que hay que construir y la forma de construirlos.

Nuestra organización en tres pilares complementarios –grandes proyectos, redes especializadas y redes de proximidad– favorece una cobertura óptima de nuestros mercados a escala mundial. En lo que respecta a la gestión, nuestra organización apuesta más que nunca por la autonomía de cada una de nuestras 1.300 empresas, reforzando y facilitando las cooperaciones transversales.

Esta nueva organización se fundamenta esencialmente en la excelencia de sus colaboradores, en el espíritu de equipo y en la capacidad emprendedora. ¿Es esa su prioridad?

Efectivamente, nuestra prioridad son las mujeres y los hombres de VINCI Construction, su seguridad y su capacidad para aplicar su talento y hacerlo crecer, así como para trabajar en equipo. En el 2021 han demostrado una

«Un conjunto sin parangón de competencias expertas en la construcción de edificios, estructuras de ingeniería civil e infraestructuras»

vez más, tanto a nivel individual como colectivo, que compartían una misma pasión por la construcción al servicio de los desafíos que plantean las ciudades, los territorios y los países en los que desarrollamos nuestra actividad. Todos nosotros somos constructores apasionados por lo que hacemos, nos gusta encontrar soluciones a los problemas de nuestros clientes. Estamos convencidos de que el diálogo con las partes interesadas es esencial para el éxito de nuestros proyectos, y por ello lo incorporamos plenamente a nuestra forma de gestionar las obras o de explotar nuestros centros de producción.

¿Cuál ha sido el rendimiento de VINCI Construction en el 2021 y cuáles son las perspectivas para el 2022?

Tras un ejercicio 2020 afectado por la crisis sanitaria, el 2021 fue un año de recuperación significativa, con niveles de rendimiento superiores a los de antes de la crisis. Nuestro volumen de negocios, con una progresión del 13,5%, alcanzó los 26.300 millones de euros, superando así en casi un 5% el nivel del 2019. Nuestra tasa de margen operativo también aumentó respecto al 2020 y se situó en el 3,7% del volumen de negocios, es decir, 30 puntos base respecto al 2019. Nuestra cartera de pedidos, que se mantuvo al nivel histórico más alto (33.400 millones de euros a finales del 2021), comprendió una parte de actividades de fondo de comercio más importante que en el 2020, lo que indica lo sólidamente anclados

que estamos al territorio en todas nuestras ubicaciones geográficas y reafirma la resiliencia de la actividad. Este excelente volumen de pedidos nos llevará a mantener un nivel elevado de actividad durante el 2022 y, sobre todo, nos va a permitir ser muy selectivos en las actividades que iniciemos.

En el plano medioambiental, sus objetivos giran en torno a tres ejes, que corresponden a los tres principales retos de sus actividades (el cambio climático, la economía circular y la protección de los entornos naturales). ¿En qué fase se encuentran respecto a cada uno de estos temas?

Hemos acelerado la implementación de nuestra política medioambiental a través de planes de acción adaptados a nuestras áreas de actividad.

Respecto a la reducción de la huella de carbono de nuestras actividades (8% desde el 2019 para los alcances 1 y 2), estamos llevando a cabo un programa de transformación de nuestras fábricas de mezclas asfálticas de modo a utilizar combustibles con menos carbono y equipos que reduzcan significativamente sus emisiones. Del mismo modo, estamos dotando progresivamente a nuestras obras de zonas de servicios comunes de alto rendimiento energético, experimentamos maquinaria de obra híbrida o eléctrica, en colaboración con los fabricantes y arrendadores de materiales, y desarrollamos también nuestros propios equipamientos bajos en carbono, como la primera Hidrofresa® compacta con pinzas eléctrica, diseñada por Soletanche Bachy. En colaboración con Leonard (la plataforma de innovación y de prospectiva de VINCI) y las demás partes asociadas a su ecosistema de innovación, estamos desarrollando propuestas medioambientales que contribuyen a reducir el impacto de las infraestructuras en el medio ambiente, como la utilización de soluciones optimizadas Exegy®, con hormigón con una baja huella de carbono, o el sistema completo de aislamiento Rehaskeen®, para la generalización de la renovación térmica de los edificios.

En materia de economía circular, tenemos propuestas de alto rendimiento de reciclaje de materiales, en particular con la marca Granulat+ en Francia, y propuestas de reciclaje *in situ* de las calzadas durante las obras de renovación de carreteras. En nuestras actividades de construcción y de ingeniería civil, también desarrollamos métodos de diseño y soluciones digitales que contribuyen a reducir las cantidades de materiales empleados y favorecen su reutilización.

En lo que respecta a la preservación de los entornos naturales, implementamos propuestas de ingeniería ecológica (con la

«VINCI Construction ha acelerado la implementación de nuestra política medioambiental»

marca Equo Vivo) y de conocimiento experto en biodiversidad urbana (Urbalia®), y colaboramos estrechamente con asociaciones y expertos especialistas en naturaleza para proteger la biodiversidad en nuestras canteras y obras.

El mundo en el que vivimos está cambiando a un ritmo más rápido que nunca. ¿Cómo afrontar los retos que les esperan?

En el 2020 y el 2021, frente al impacto de la COVID, hemos demostrado una gran capacidad de reacción y de adaptación. Más allá de esta resiliencia frente a la crisis de la COVID, VINCI Construction se ve beneficiada por unas tendencias favorables en todos sus mercados, que obedecen a las necesidades crecientes de construcción, renovación y transformación de los edificios, del entorno y de las infraestructuras. Pensemos, por ejemplo, en el medio ambiente, que representa una de las transiciones más importantes de nuestro tiempo. Nosotros formamos claramente parte de la solución, al construir una infraestructura de movilidad baja en carbono (líneas de tranvía, líneas de ferrocarril o, simplemente, zonas peatonales); al construir infraestructuras de energía verde; al reformar o construir edificios de acuerdo con las normas medioambientales más exigentes; al ahorrar materiales gracias a un diseño estructural que apuesta por la sobriedad; al desarrollar nuevas plataformas de reciclaje; al construir o renovar infraestructuras hidráulicas, y al desarrollar actividades de ingeniería ecológica y de renaturalización. Nuestras actividades con un impacto positivo en el medioambiente ya representan en torno al 50% de nuestro volumen total de negocios. Para seguir estando a la vanguardia, debemos continuar recreando, replanteando y reinventando lo que construimos y cómo lo construimos.

EQUIPO DIRECTIVO



Pierre Anjolas
Presidente de VINCI Construction



Ludovic Demierre
Director de recursos humanos



Robert Bello
Director general a cargo de la
división Eurovia France



Gilles Godard
Director general a cargo de la
división del Reino Unido



Thierry Mirville
Director financiero



Hugues Fourmentraux
Director general a cargo de la
división VCF



Sébastien Morant
Director general a cargo de la
división Europa África



Patrick Kadri
Director general a cargo de la
división de grandes proyectos



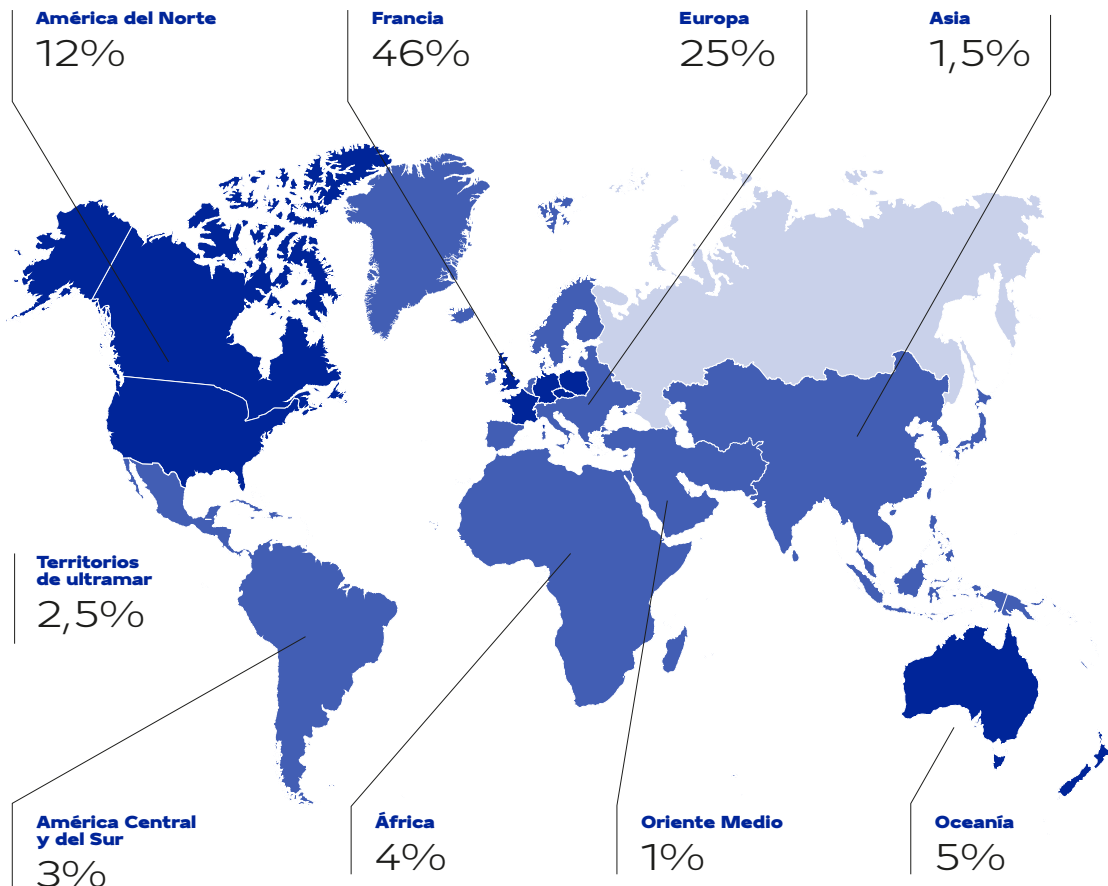
Patrick Sulliot
Director general a cargo de la
división Américas Oceanía



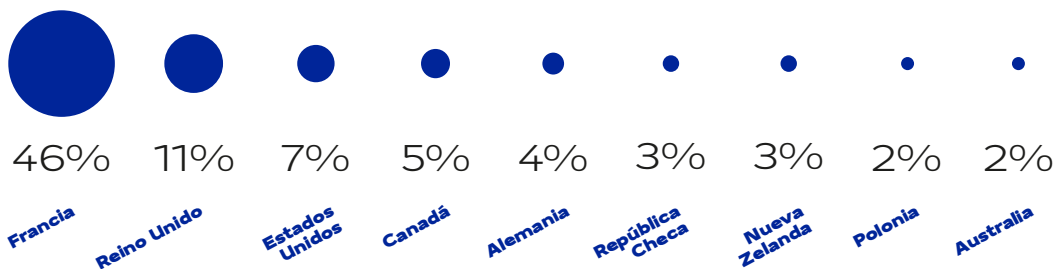
Manuel Peltier
Director general a cargo de la
división de redes especializadas

PRESENCIA INTERNACIONAL

Desglose del volumen de negocios por zona geográfica



9 países concentran más del 85% de la facturación



DESEMPEÑO ECONÓMICO

Uno de los principales actores mundiales de la construcción

115.000
empleados

Más de 75.000
obras al año

1.300 empresas
consolidadas

26.300 M€
de volumen de negocios

3,7% de resultado operativo
corriente*

es decir 968 M€

Cifras al 31 de diciembre de 2021.

* Datos IFRS 2021.

GRANDES PROYECTOS

El año 2021 fue especialmente productivo para los grandes proyectos, tanto en términos de actividad (2.500 millones de euros, +19,9%) como de volumen de pedidos registrados (2.900 millones de euros), marcando así el inicio de un nuevo ciclo de proyectos.



En el 2021, se llevaron a cabo importantes proyectos en Francia: nueva circunvalación de Estrasburgo (A355) para VINCI Autoroutes; [ingeniería civil del complejo Tokamak para el proyecto de investigación internacional ITER \(experimentación de energía de fusión\)](#) [1](#); viaducto de la Nueva Carretera del Litoral (5.400 m) y puente sobre el río Saint-Denis, en La Reunión. En Francia, la toma de pedidos se vio impulsada por el lote 2 del futuro túnel ferroviario Euralpin Lyon-Turín (23 km); en el Reino Unido, la sustitución de un gasoducto de 97 km que abastece al aeropuerto de Heathrow (Southampton to London); en Alemania, la nueva carretera federal B247.

El año 2021 también estuvo marcado por grandes proyectos en curso en todos los continentes.

En Francia: varios lotes del Grand Paris Express en fase de estudio o de obra (línea 15 Sur T3C y T2D; línea 14 GC02; lotes de túneles y viaductos de la línea 18) con las entidades de las redes de proximidad.

En el Reino Unido: [la línea de alta velocidad High-Speed 2](#) [2](#), el gran proyecto de esta década, para el que VINCI Construction y Balfour Beatty construyen los principales lotes de ingeniería civil y la futura estación Old Oak Common.

En Dinamarca: [el túnel Femern](#) [3](#), el futuro túnel sumergido más largo del mundo que conectará las costas danesa y alemana en siete minutos en tren.

En Marruecos: [la estación de transferencia de energía por bombeo \(STEP de Abdelmoumen, Marruecos\)](#) [4](#), central hidroeléctrica con una capacidad de 350 MW.



En Estados Unidos: la ampliación-rehabilitación del enlace vial I-64 ⁵

entre las ciudades de Hampton y Norfolk (5,3 km de viaductos en alta mar, nuevos túneles, ampliación de 14,5 km de carreteras existentes).

En Canadá: junto con las entidades de las redes de proximidad, la red de tren ligero de la línea de la confederación de Ottawa (27,5 km de vía, 15 obras de paso, 16 estaciones y 12 km de carretera ampliada); la circunvalación oeste de Calgary (5 km de infraestructura vial), así como, en Columbia Británica, un gasoducto de 82 km de un total de 166 km (Coastal GasLink) y un tanque de gas natural licuado de 225.000 m³ en Kitimat, coronado por la cúpula más pesada jamás construida por VINCI Construction.

En Colombia: la autopista Bogotá-Girardot, ampliada y rehabilitada por cuenta de VINCI Highways.

En Camboya: la planta de tratamiento de agua potable de Bakheng, que abastecerá la aglomeración de la capital Phnom Penh.

En Nueva Zelanda: el proyecto City Rail Link en Auckland (ampliación de una línea ferroviaria de más de 3,5 km, incluidos 3,2 km de túnel, y construcción de tres nuevas estaciones).

-50%

En la obra HS2, reducción de la huella de carbono generada por la construcción de la nueva infraestructura, en comparación con un diseño convencional.

REDES ESPECIALIZADAS

En el campo de las redes especializadas, la actividad aumentó significativamente (+11,5%, hasta alcanzar los 3.600 millones de euros).

Soletanche Bachy

(49% del volumen de negocios), uno de los líderes mundiales en cimentaciones, intervino en el ámbito de las infraestructuras de transporte sin carbono (línea ferroviaria HS2 en el Reino Unido, Grand Paris Express en Francia, enlace [City Rail Link en Auckland, Nueva Zelanda](#) ¹), en las obras de mejora de la calidad del agua (planta de tratamiento de aguas residuales de Canoas en Colombia, cuenca de Austerlitz en París), así como en otros proyectos emblemáticos como Port 2000 en Le Havre y la ampliación del aeropuerto internacional de Hong Kong. Además, Soletanche Bachy adquirió una participación mayoritaria en la empresa australiana Brady Marine & Civil (infraestructura portuaria, marina y costera) y finalizó la adquisición de Zetas ATS (Abu Dabi).

Menard

(13% del volumen de negocios), especialista en mejora de suelos, participó en [proyectos como el Lincoln Gateway en Estados Unidos](#) ², el metro de Melbourne en Australia, la terminal polivalente del puerto de Alejandría en Egipto, la futura planta de energía eólica Nam Binh en Vietnam y la rehabilitación de una antigua planta química en Bydgoszcz, Polonia. La compañía adquirió Farrell (EE.UU.), reforzó su posición en descontaminación de suelos con la incorporación de la empresa británica Dunton y abrió una nueva plataforma para el tratamiento y la recuperación de materiales contaminados en el departamento francés de Eure.

Terre Armée

(7% del volumen de negocios), especializado en rellenos reforzados y en la interacción suelos-estructuras, registró un fuerte crecimiento en Asia.

En una ciudad de la India, se encargó de la construcción de [la estructura de tierra reforzada más alta del mundo](#) ³, tras un deslizamiento de tierra masivo. Otros grandes proyectos fueron la mina de cobre a cielo abierto de Andina en Chile, la carretera I-66 en el estado de Virginia en los Estados Unidos, la red exprés metropolitana de Montreal en Canadá, así como una línea de ferrocarril en Dar es-Salaam en Tanzania.

Freyssinet

(19% del volumen de negocios), especialista en estructuras, registró su mayor crecimiento en Francia, Asia y Australia. En el ámbito de la construcción, Freyssinet suministró e instaló [los tirantes del puente Saemangeum en Corea del Sur](#) ⁴ y los del enlace Cebú-Córdova en Filipinas. La compañía se encargó del pretensado en la torre HEKLA en La Défense, así como de los 392 soportes esféricos para el importante proyecto Arctic LNG en Rusia. Los principales proyectos de reparación de estructuras fueron la renovación de la presa de Kariba en Zambia, la rehabilitación de la cúspide de un rascacielos en Sídney (Australia), y el refuerzo de las pilas del puente Brotonne en Francia. Freyssinet también puso sus competencias en métodos de construcción pretensada al servicio de numerosos proyectos en todo el mundo.

Nuvia

(10% del volumen de negocios), especialista en operaciones y servicios en el sector nuclear, recuperó su nivel de actividad de antes de la crisis, en especial gracias a su intervención [en varias centrales nucleares en Francia](#) ⁵ y en el sistema de monitoreo de radiación en los aeropuertos de la República Checa.

Sixense

(2% del volumen de negocios) continuó desarrollándose en la supervisión, el diagnóstico y la modelización de estructuras. Aportó sus competencias expertas en las obras llevadas a cabo por otras entidades de VINCI Construction (HS2 en el Reino Unido, túnel Louis-Hippolyte-La Fontaine en Montreal, Canadá) o en proyectos realizados por cuenta propia (monitoreo de la obra del aeropuerto internacional de Abu Dabi).



6

Las seis marcas de las redes especializadas son referencia a escala mundial



REDES DE PROXIMIDAD

FRANCIA

En 2021, la facturación en Francia metropolitana aumentó en un 13,3% hasta alcanzar los 10.800 millones de euros, resultado que roza el nivel de 2019, año preelectoral y punto culminante de todo un ciclo.

Edificios

(31% del volumen de negocios). En ligero crecimiento, la actividad se mantuvo estable en la capital y las metrópolis en el ámbito de los grandes proyectos terciarios y se benefició de la reactivación del mercado de la vivienda.

VINCI Construction registró importantes pedidos: operaciones para el proyecto Universeine en Saint-Denis (VINCI Immobilier), rehabilitación del edificio que albergaba Les Grands Magasins du Louvre y Le Louvre des Antiquaires, así como el antiguo edificio de Télécom Paris, y el proyecto "Cœur d'aéroport" en el aeropuerto de Marsella Provenza. También se completaron varias operaciones importantes en la región parisina de Île-de-France: primera fase de las torres DUO [■](#), rehabilitación del complejo de La Samaritaine y modernización del estadio Roland-Garros (París); nuevo Instituto para la Investigación y el Desarrollo de Servier (Paris-Saclay); torre Emblem, programa Origin & Nouvelle Vague, y L'archipel, nueva sede de VINCI (Nanterre).

Se lanzaron, continuaron o ejecutaron un total de 2.600 proyectos en todas las regiones: construcción de las torres HEKLA y The Link (La Défense); modernización de la estación Montparnasse (París); construcción de la torre To-Lyon para VINCI Immobilier (Lyon); Institut Cœur Poumon en el hospital universitario de Lille [■](#) y la primera fase del hospital universitario de Reims; el campus Carreire de la Universidad de Burdeos; la Cité des sports (Issy-les-Moulineaux); los hoteles

JW Marriott y Carlton (Cannes); La Porte Bleu (Marsella); y el complejo inmobiliario Vauban (Niza).

La actividad de desarrollo inmobiliario, que crea valor en las fases previas de los proyectos, experimentó un fuerte crecimiento. La red dedicada ADIM se encargó del montaje financiero de unas 90 operaciones. VINCI Construction es también una referencia por su saber hacer en las construcciones de madera; Arbonis participó en importantes operaciones como Treed It y NEW, en Île-de-France.

Ingeniería civil

(8% del volumen de negocios). Las filiales locales participaron –junto con la división de grandes proyectos– en la construcción del Grand Paris Express, la ampliación de la línea E del RER (proyecto e-déf Eole-La Défense), el túnel Euralpin Lyon-Turín y la circunvalación de Estrasburgo, al tiempo que realizaban otras operaciones como la modernización de la línea 4 del metro (París), la construcción de un puente giratorio (Saint-Malo) y una planta de fabricación de eólicas marinas para Siemens Gamesa (Le Havre), así como la ingeniería civil del hub de transporte multimodal Lyon-Part Dieu. Se adjudicaron asimismo los proyectos de desarrollo de la estación Noisy-Champs [■](#) y de construcción de las estructuras auxiliares de las futuras líneas 15 Sur y 16 (Grand Paris Express).

Carreteras y materiales, planificación urbana

(45% del volumen de negocios). El 2021 fue un año de reactivación. Las agencias locales intervinieron en más de 25.000 obras. Entre las más importantes cabe destacar:

— Sector de autopistas y carreteras: circunvalación oeste de Estrasburgo y rehabilitación de la A61 [■](#) (para VINCI Autoroutes); ampliación de la A4 (Metz) y la A480 (Grenoble); conversión de la RN164 en una vía de 2x2

carriles a lo largo de un tramo de 4 km, en Bretaña;

— Sector aeroportuario: en los aeropuertos de París-Charles de Gaulle (zona de estacionamiento Grand Est Nord), París-Vatry (Marne) y Évreux-Fauville (base de la fuerza aérea francesa);

— Logística: plataformas de Rungis para Sysco, de Quimper para Armor Lux y de Bassens (Gironde) para AGC, con un recubrimiento a base de áridos 100% reciclados (Ecoperf);

— Planificación urbana: conversión de un antiguo solar industrial en un nuevo barrio residencial (Creil), rehabilitación del hub de transporte multimodal de la estación de Soissons, renovación del paseo marítimo de La Grande Motte y de los espacios exteriores de Bourse de Commerce-Pinault Collection (París);

— Infraestructuras de transporte urbano y movilidad activa: líneas de tranvía T3 y T10 (París), T9 (París/Orly-Ville) [■](#), ampliación de la línea de tranvía de Burdeos; mejora de los carriles de bici creados durante el confinamiento de la primavera del 2020; creación de vías verdes en Ille-et-Vilaine, a lo largo de la RD10 y en el departamento de Bajo Rin.

+ de 100

construcciones de madera en Francia en 2021

1



2



3



4



5



En la producción de materiales, VINCI Construction continuó con el despliegue de **Granulat+**, la marca dedicada a la economía circular de los materiales de construcción **6**. Líder en el mercado francés, esta línea de negocio se ha fijado el objetivo de duplicar su producción de cara a 2030. Para lograrlo, se basará en las 130 plantas con certificación Granulat +, la mayor red de centros de recuperación y reciclaje de residuos minerales procedentes de la construcción y la industria de Francia.

Redes e instalaciones hidráulicas

(7% del volumen de negocios).

Las actividades relacionadas con el ciclo del agua abarcan numerosos proyectos: mantenimiento y renovación de redes de abastecimiento de agua potable (metrópolis de Lille y Rouen Normandie) y redes de saneamiento (región de Burdeos y Grand Briançonnais); desvío de redes en el marco de proyectos de planificación urbana (para el departamento de Hauts-de-Seine y las ciudades de Montpellier y La Rochelle); plantas de producción de agua potable o de tratamiento de aguas residuales (con una decena de proyectos en curso o ya entregados). A ello se añaden las obras asociadas a las redes de calor (Pau, Sarrebourg) y de fibra óptica. VINCI Construction (junto con VINCI Energies) completó el despliegue de la red de muy alta velocidad del departamento de Mosela.

Obras ferroviarias

(6% del volumen de negocios).

ETF estuvo muy movilizado en Île-de-France en torno a los proyectos de renovación de las líneas Transilien y RER (mejora de 90 km de vías en 2021) y a las primeras obras del Grand Paris Express, con la construcción (en agrupación) de **14,4 km de vías ferroviarias en túnel para la línea 14 Sur** **7**. En otras regiones

francesas, se encargó de la renovación de 32 km de vías en Nueva Aquitania y de 53 puentes en el departamento del Ródano.

Movimiento de tierras e ingeniería ecológica

(4% del volumen de negocios).

La actividad, a menudo en sinergia con otras entidades del polo, se mantuvo constante en las cuatro principales áreas de intervención: infraestructuras de transporte (circunvalación noreste de Metz), desarrollo costero y fluvial (ampliación del puerto pesquero de La Cotinière en el departamento Charente-Maritime e infraestructuras de protección de la biodiversidad marina en Cherbourg para el proyecto Marineff), movimientos de tierras en obras y plataformas (base logística Amazon de Nez-Frescaty) y planificación medioambiental. Ejercida por un conjunto de filiales (Sethy, VINCI Construction Maritime et Fluvial, Cognac TP...) y bajo la marca Equo Vivo, esta última actividad incluyó en particular la restauración de la continuidad ecológica en los ríos Mayenne (Maine-et-Loire), Saye (Gironde) y Bièvre (Île-de-France), la reurbanización de los hábitats naturales a lo largo de una línea ferroviaria industrial en Donges (Loire-Atlantique) y la creación de un **depósito de agua conectado a las cascadas del circo de montaña Fer-à-Cheval (Saboya)** **8**.

Filiales especializadas

Entre los aspectos más destacados de la señalización de carreteras y autopistas: el proyecto de modernización de la señalización dinámica llevado a cabo por SVMS junto con VINCI Energies. En demoliciones, una de las principales obras del 2021 fue la desconstrucción de la antigua central térmica de EDF en Blénod-lès-Pont-à-Mousson.

Territorios franceses de ultramar

La actividad de VINCI Construction, presente en casi todos los territorios franceses de ultramar, generó unos ingresos de 600 millones de euros (+7,9%) y abarcó los principales mercados de la construcción:

- Edificios: centro del nuevo ciclotrón del hospital universitario **de Fort-de-France (Martinica)** **9** y varios proyectos de vivienda social;
 - Infraestructuras de transporte: nuevo puente de Dumbéa (Nueva Caledonia); obras de conexión de la nueva carretera costera con el distrito de Barachois y el nuevo teleférico urbano de Saint-Denis (La Reunión);
 - Instalaciones medioambientales: almacenamiento de residuos inertes en Bandrélé (Mayotte).
- En obras viales, Jean Lefebvre Polynésie inauguró una fábrica de mezclas asfálticas diseñada para lograr una tasa de reciclaje del 35%.

10

en Polinesia
Tasa de reciclaje del
35% en las operaciones
de renovación
de calzadas



Producción de áridos
a base de productos
reciclados

8 Mt





EUROPA

Reino Unido

El Reino Unido, segundo mercado más importante, facturó 2.100 millones de euros, registrando así un alza de casi un 29%.

En la edificación (27% del volumen de negocios), VINCI Construction reforzó su posición en el sector sanitario (nuevos contratos para [Christie NHS Foundation Trust en Manchester](#) ¹⁰, y para South London y Maudsley Centre for Children and Young People en Londres), y se mantuvo muy activo en el sector de la edificación de residencias, viviendas para estudiantes y centros comerciales, incluido el New Covent Garden Market de Londres.

La actividad de *facility management* (20%), que toma el relevo una vez finalizadas las obras de edificación, progresó gracias a la adquisición, renovación o prolongación de una serie de contratos plurianuales, incluido el contrato adjudicado por el Ministerio de Defensa para el mantenimiento de su infraestructura en la región del sureste de Inglaterra.

En ingeniería civil (18%), Taylor Woodrow, que en 2021 celebró su centenario, se benefició de la puesta en marcha del proyecto HS2, mientras proseguían las obras de infraestructura en el metro de Londres (estaciones de Whitechapel y White Hart Lane) y en la red de autopistas (programa Smart Highways). También está construyendo, junto con otras entidades del VINCI Construction, [un nuevo centro de recuperación energética en Londres \(EcoPark South\)](#) ¹¹.

En las obras viales (35%), Eurovia UK se adjudicó un contrato de obras que cubre toda la red nacional del sur de Inglaterra. La filial de mantenimiento y servicios Ringway, que ya gestiona unos 50.000 km de carreteras, obtuvo un contrato de un mínimo de diez años por parte del condado de Surrey para mantener y mejorar 560 km de carreteras y 290 km de vías peatonales.

Alemania

La facturación de Eurovia GmbH aumentó en un 3,3% hasta alcanzar los 900 millones de euros, en mercados impulsados por importantes programas de inversión pública para la rehabilitación de infraestructuras viarias y urbanas.

La actividad se repartió entre un gran número de obras, incluida la rehabilitación vial de la A52 al norte de Düsseldorf (la circunvalación más larga de Europa), de la A61 en Renania a raíz de las fuertes inundaciones, así como de la carretera B464. La APP obtenida para la nueva carretera federal B247 también sustentará la actividad a partir de 2022. En los demás mercados, los principales proyectos giraron en torno a la remodelación del barrio de Bergedorf (Hamburgo), la sustitución del puente Tegeler Brücke (Berlín), la ampliación de la pista y las vías del aeropuerto de Düsseldorf y la renovación de la esclusa Schleuse Steinhavelmühle (Fürstenberg). En materia de tecnologías innovadoras para la movilidad sostenible, Eurovia GmbH, [en asociación con ElectReon](#) ¹², desarrolló [un proyecto piloto para una carretera de carga eléctrica por inducción \(Karlsruhe\)](#) y también probó la solución de carreteras de energía positiva Power Road®.

República Checa y Eslovaquia

La actividad se mantuvo constante (1.000 millones de euros, +12,7%), en especial gracias a proyectos de modernización de las infraestructuras de transporte financiados por la Unión Europea. En este ámbito, Eurovia CS entregó la última de una serie de grandes obras en la D1 entre Praga y Brno (68 km de autopista en 8 años) y Eurovia SK concluyó la construcción de [la circunvalación suroeste de Prešov, en la autopista eslovaca D1](#) ¹³. El importante contrato de APP ganado por el Grupo para la renovación y ampliación de la autopista D4 en la República Checa impulsará la actividad en los próximos años. En los demás mercados, SMP CZ realiza un proyecto de retención de inundaciones en la presa de Hostivař (Praga) y una

terminal de tratamiento de lodos de aguas residuales (Přerov). SMP CZ y la filial constructora Prumstav también se encargan de la [renovación y ampliación del Hotel Marriott en Praga](#) ¹⁴.

Polonia

El volumen de negocios ascendió a 500 millones de euros (-1,2%), con una política de toma de pedidos muy selectiva. En las actividades de construcción e ingeniería civil, Warbud completó la construcción de la torre Skyliner en Varsovia, una de las más altas de Polonia, y del Tribunal de Toruń. Los nuevos contratos conciernen principalmente la construcción de un hospital en Poznań y de tres nuevos edificios en el campus de Cracovia, la ampliación de una planta de producción de latas en Lublin, así como la renovación de un viaducto y de una infraestructura vial en Kostrzyn nad Odrą, cerca de la frontera alemana. Eurovia Polska intervino en [proyectos de planificación urbana en Bielsko-Biala y Szczecin](#) ¹⁵, con la transformación completa de sus vías y redes.

Países bálticos

En el 2021, los principales proyectos se centraron en la renovación del aeropuerto de Pärnu (Estonia), de las calles de Saldus y la carretera regional P96 (Letonia), así como de la carretera nacional 2908 (Lituania).

España

En 2021, Eurovia España se adjudicó el contrato de renovación de las calles de Madrid para los años 2021 y 2022, contrato que ya obtuvo en 2020.

Enhorabuena a VINCI Construction UK Limited, ganador del premio 2021 #Construction Company of the Year #FREDIEAwards2021 #FREDIEChampions

AMÉRICAS

Estados Unidos

El tercer mercado del polo, centrado en las actividades viales, generó una facturación de 1.100 millones de euros, lo cual supuso un descenso del 2,2%. Las filiales locales, en particular Hubbard, Blythe y Eurovia Atlantic Coast, realizaron proyectos de construcción de infraestructuras en cada uno de los diez estados de implantación en las costas este y sur del país, abastecidos por las cerca de cincuenta plantas de mezcla asfáltica y la red de canteras que producen más de un millón de toneladas de áridos al año.

Sus equipos están construyendo un nuevo tramo de 12,8 km de la autopista NC 540 (Raleigh, Carolina del Norte) y renovaron la pista del circuito de Atlanta Motor en Georgia. En cuanto a las operaciones industriales, Northeast Paving (Eurovia Atlantic Coast) se dotó de una nueva terminal de almacenamiento de betunes en el estado de Maine, accesible tanto por carretera como por ferrocarril, y Hubbard [de una planta de asfalto de alto rendimiento en Orlando](#) ¹⁶. Hubbard también adquirió un centro de reciclaje de materiales en Florida.

Canadá

Centrada en las infraestructuras de transporte y de planificación urbana, la actividad canadiense creció notablemente (+31%, hasta alcanzar los 800 millones de euros) gracias al auge de las grandes operaciones (en sinergia con la división de grandes proyectos) y al dinamismo del mercado en Quebec. Las agencias realizaron importantes proyectos de carreteras y redes urbanas, particularmente en Montreal (Mont-Royal y calle Léo Pariseau).

En Alberta, Carmacks finalizó la circunvalación de la ciudad de Tofield y se adjudicó el contrato de construcción de [un puente en la aglomeración de Grande-Prairie](#) ¹⁷.

En Columbia Británica, BA Blacktop desarrolló e implementó nuevos procedimientos de aplicación del asfalto en caliente, mejorando así el

balance energético de sus obras de renovación vial en la aglomeración de Vancouver.

Chile

Bitumix registró un ejercicio récord, tanto en términos de facturación (+33%; 200 millones de euros) como de toma de pedidos. Realizó varios proyectos aeroportuarios (Concepción-Cariel Sur, El Loa-Calama y Arica-Chacalluta) e implementó soluciones de reciclaje en sus mezclas asfálticas para la renovación de las carreteras C17 (provincia de Chañaral) y 160 (provincia de Concepción).

OCEANÍA

El volumen de negocios en Oceanía ascendió a 800 millones de euros (+18%).

Australia

Seymour Whyte compensó el impacto de la pandemia acelerando su diversificación, más allá de sus actividades viales, en las infraestructuras ferroviarias, en los aeropuertos y en las redes de agua. La empresa finalizó importantes proyectos en la National Highway y la [Bruce Highway \(primera intersección en diamante divergente de Australia\)](#) ¹⁸.

Nueva Zelanda

HEB Construction prosiguió la construcción de la autopista Transmission Gully (27 km), al norte de Wellington, del túnel ferroviario Ruakanakana Pass y la remodelación del centro ciudad de Auckland (junto con Soletanche Bachy). HEB Construction también desarrolló su actividad en las infraestructuras hídricas.

ÁFRICA

La actividad de Sogea-Satom, presente en más de 20 países, creció notablemente (+13%, 900 millones de euros) para recuperar los niveles anteriores a la crisis, gracias a la reactivación de numerosos proyectos y a una actividad intensa en Marruecos, Benín y Camerún, países que representan más de la mitad de la facturación.

En las obras viales, Sogea-Satom intervino principalmente en Mauritania (carretera Nouakchott-Rosso, 120 km), Benín ([tramo Dassa-Parakou; route des Pêches](#) ¹⁹) y Camerún (tramo de 106 km de la Route Provinciale 18). Sogea-Satom, muy activa en las obras hidráulicas (ingeniería civil, redes y equipos), se encargó de la puesta en servicio de un conjunto de instalaciones para desarrollar y garantizar el suministro de agua potable de la aglomeración de Kampala (Uganda) e inició la construcción (con la división de grandes proyectos) de una planta de tratamiento de aguas al sureste de Abiyán (Costa de Marfil).

Otros proyectos destacables son, en el sector de la edificación, la construcción del nuevo estadio de Yamusukro (Costa de Marfil) que acogerá [la Copa Africana de Naciones en 2023](#) ²⁰, la rehabilitación con VINCI Energies del hotel Tazi Palace de Tánger (Marruecos) y, en ingeniería civil, la construcción del segundo puente en Womey, al norte de Cotonú (Benín).

Entre 10 y 40%

Ahorro energético en la producción de mezclas asfálticas templadas de BA Blacktop

16



17



18



19



20



SALUD Y SEGURIDAD

NUESTROS COMPROMISOS



Todos los días, en todas nuestras obras y plantas de producción, nuestra prioridad es la salud y la seguridad. Este es el propósito de nuestro compromiso “La seguridad es lo primero”. Nuestra cultura de prevención se basa en tres pilares:

- transparencia;
- ejemplaridad;
- diálogo.

Todos trabajamos para alcanzar el objetivo de “cero accidentes”.

ÉTICA Y CUMPLIMIENTO



En todo el mundo, nos impulsa la misma voluntad de comportarnos de forma ejemplar con todas nuestras partes interesadas.

Ya sea en términos de ética de los negocios o de derechos humanos, exigimos a todas y a todos en nuestros equipos que respeten la normativa aplicable, reforzada por los compromisos plasmados en el Código de Ética y Comportamientos, el Código de Conducta Anticorrupción y el Manifiesto VINCI.

El éxito, el desarrollo y la sostenibilidad individual y colectiva de nuestras empresas dependen del estricto cumplimiento de las buenas prácticas y de los compromisos, vinculantes para todos sin excepción.

MEDIO AMBIENTE Y TRANSICIÓN ECOLÓGICA



A través de nuestra actividad de constructores de infraestructuras, estructuras y edificios, estamos plenamente implicados en la transición ecológica.

Nuestra ambición medioambiental es:

- actuar por el clima;
- optimizar los recursos gracias a la economía circular;
- preservar los entornos naturales.

Nos esforzamos por reducir el impacto directo de nuestras actividades. Por otra parte, nos comprometemos al servicio de nuestros clientes para ayudarles a reducir su impacto ambiental, gracias al desarrollo de innovaciones y soluciones que nos permitan proponer nuevas ofertas y actividades.

ACTUAR POR EL CLIMA

OBJETIVOS 2030

40%

de reducción de nuestras emisiones directas
(alcances 1 y 2)



Actividades de la empresa: fuentes de emisión y plan de acción

MAQUINARIA

40%



Modernizar nuestro parque de equipos para reducir el consumo de energía



• Monitorear el consumo en tiempo real



• Formar a nuestros empleados en ecoconducción

VEHÍCULOS Y CAMIONES

25%



Modernizar nuestra flota de automóviles



• Favorecer los vehículos y camiones eléctricos o híbridos cuando el mix energético es principalmente sin carbono

INDUSTRIAS

25%



70 kWh por tonelada de mezcla asfáltica producida



• 0 instalaciones que utilizan carbón o fueloil

INSTALACIONES IN SITU

10%



Plantas fijas ecodiseñadas

20%

de reducción de nuestras emisiones indirectas
(alcance 3)



SECTOR UPSTREAM

Bienes de producción
Compra de materiales
Transporte y desplazamientos
Subcontratistas

SECTOR DOWNSTREAM

Flete
Uso y fin de vida útil
de los productos acabados

OPTIMIZAR LOS RECURSOS GRACIAS A LA ECONOMÍA CIRCULAR

90%

de materiales valorizados para la división de grandes proyectos, 100% de materiales clasificados y 80% de materiales reciclados para VINCI Construction France

Promover

los materiales reciclados de nuestros clientes y de nuestros equipos

25%

de agregados de mezclas asfálticas en las formulaciones

80%

de las plantas de materiales aplican modelos de economía circular

20 Mt

de materiales reciclados producidos anualmente

PRESERVAR LOS ENTORNOS NATURALES

AGUA

Garantizar

la calidad del agua vertida en el medio natural

Optimizar

nuestro consumo de agua

BIODIVERSIDAD

Implementar

acciones para proteger la biodiversidad en las obras y actividades en cantera

Impreso en marzo de 2022 — Diseño: Abmo — Traducción: Alto-International —
Above Photography PTY LTD, Jonathan Alexandre, Jacques Basile, Régis Bouchu/Actophoto, Jérôme
Cabanel, Augusto Da Silva/Graphix-images, Boris-Yvan Dassie, Benoît Diacre, Marc Dossmann/
Photo Expression, Guillaume Drouault/Photec Production, Jacques Fernandes, Arnaud Février,
Philippe Guignard/Air Images, Axel Heise Jean-Marie Huron, Koko Productions & Photography CC,
Céline Levain, Thierry Lewenberg-Sturm, Salem Mostefaoui, Vincent Mouchel, Guillaume Mussau,
Christian Smith, The Pulse, Alexis Toureau, Shaleen Wallace/Ron Brown/Aerophoto America

